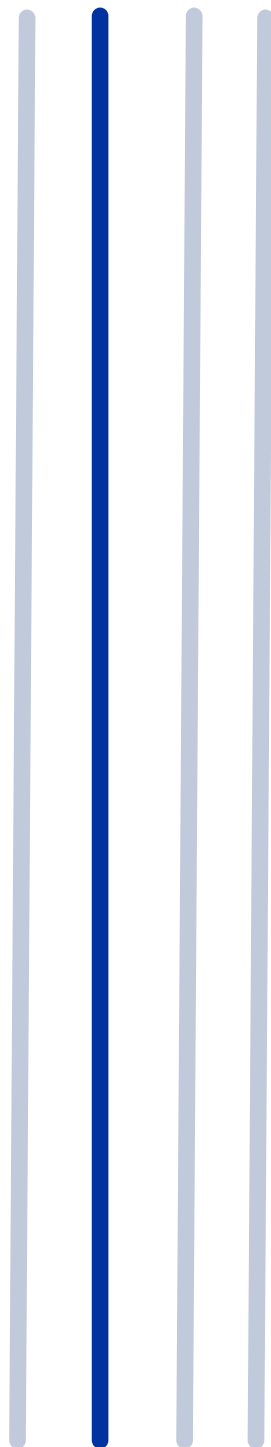


ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ



# ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

(01.01.2017 - 31.12.2017)

Σεπτέμβριος 2018

**Ετήσιες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις για τη δεύτερη εταιρική χρήση  
01.01.2017-31.12.2017 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ)  
όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.**

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» την 29<sup>η</sup> Αυγούστου 2018 και θα αναρτηθούν μετά την έγκριση τους από την Γενική Συνέλευση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στη διεύθυνση, [www.hcap.gr](http://www.hcap.gr).

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01.01.2017-31.12.2017, που παρατίθενται στις σελίδες 97-161, και οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

**Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού Συμβουλίου**

Γεώργιος Διαμαντόπουλος

A.Δ.Τ. M299970

**Η Διευθύνουσα Σύμβουλος  
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ουρανία Αικατερινάρη

A.Δ.Τ. T222068

**Ο Οικονομικός  
Διευθυντής**

Χαράλαμπος Πηλιτσίδης

Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 33983

**Η Υπεύθυνη Σύνταξης Χρηματοοικονομικών  
Καταστάσεων με βάση τα ΔΠΧΑ**

Μαρία Τρακάδη

Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 27913

**Deloitte.**

Deloitte Business Process Solutions AE

Αριθμ.Αδείας Ο.Ε.Ε 1297



*ΔΕΗ: Υδροηλεκτρικός Σταθμός Σφηκιά Βέροια*

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Μήνυμα Μετόχου.....	vii
Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ.....	viii
Μήνυμα της Διευθύνουσας Συμβούλου της ΕΕΣΥΠ.....	ix
<b>A   ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....</b>	<b>1</b>
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας .....	1
A.2. Άμεσες Θυγατρικές της Εταιρείας.....	3
A.3. Λοιπές Θυγατρικές της Εταιρείας.....	4
A.4. Λοιπές Συμμετοχές και Δικαιώματα.....	7
A.5. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	7
A.6. Οργανόγραμμα.....	10
A.7. Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας.....	11
A.8. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση .....	11
A.9. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής .....	12
A.10. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου .....	12
A.11. Εσωτερικός Κανονισμός, Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποχρεώσεις Αναφορών ..	12
A.12. Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου περιόδου 01.01.2017-31.12.2017 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα.....	15
A.12.1 Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εταιρείας και Ομίλου.....	15
A.12.2 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε το 2017 και μεταγενέστερα γεγονότα.....	20
A.12.3 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε το 2017 .....	40
A.13. Προοπτικές για το έτος 2018.....	54
A.14. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες.....	56
A.15. Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	59
A.16. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης .....	62
A.17 Λοιπά Θέματα.....	90
<b>B   ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....</b>	<b>93</b>
<b>Γ   ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.....</b>	<b>97</b>
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2017.....	97
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης 2017 .....	98

<b>Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων χρήσης 2017</b> .....	98
<b>Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου</b> .....	99
<b>Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας</b> .....	99
<b>Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Ταμειακών Ροών</b> .....	100
Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων .....	101
1. Γενικές πληροφορίες .....	101
2. Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Πολιτικών.....	102
2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων .....	102
2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες .....	102
2.3 Ενοποίηση.....	107
2.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία .....	110
2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα.....	110
2.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	112
2.7 Μισθώσεις.....	113
2.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	113
2.9 Αποθέματα .....	113
2.10 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.....	113
2.11 Χρηματοοικονομικά μέσα .....	114
2.11.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.....	114
2.11.2 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις.....	115
2.11.3 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων .....	115
2.12 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	115
2.13 Μετοχικό κεφάλαιο .....	116
2.14 Κρατικές Επιχορηγήσεις .....	116
2.15 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος .....	116
2.16 Παροχές σε εργαζομένους.....	116
2.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	117
2.18 Προβλέψεις.....	117
2.19 Αναγνώριση εσόδων.....	118
2.20 Διανομή μερισμάτων .....	119
2.21 Συναλλαγματικές μετατροπές .....	119
2.22 Κινητές Αξίες, Ακίνητα, Δικαιώματα που έχουν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ.....	119

2.23	Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων.....	119
3.	Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου .....	120
3.1	Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου .....	120
3.2	Διαχείριση Κεφαλαίων .....	122
3.3	Προσδιορισμός των εύλογων αξιών.....	122
4.	Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως.....	123
5.	Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία.....	125
6.	Επενδύσεις σε ακίνητα.....	126
7.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	131
8.	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις .....	132
9.	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις .....	132
10.	Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.....	134
11.	Προκαταβολές μισθωμάτων .....	135
12.	Αποθέματα .....	136
13.	Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις .....	136
14.	Λοιπές απαιτήσεις.....	138
15.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	139
16.	Μετοχικό Κεφάλαιο.....	139
17.	Λοιπά Αποθεματικά.....	140
18.	Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους .....	142
19.	Λοιπές προβλέψεις.....	144
20.	Προεισπραχθέντα μισθώματα .....	144
21.	Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	146
22.	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις .....	147
23.	Μερίσματα πληρωτέα .....	149
24.	Κύκλος εργασιών .....	149
25.	Έξοδα ανά κατηγορία .....	150
26.	Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως.....	151
27.	Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως .....	151
28.	Χρηματοοικονομικά έσοδα .....	152
29.	Χρηματοοικονομικά έξοδα.....	152
30.	Φόρος εισοδήματος .....	152

31.	Ενδεχόμενες απαιτήσεις / υποχρεώσεις.....	153
32.	Συναλλαγές και Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη .....	156
33.	Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις .....	157
34.	Μεταγενέστερα γεγονότα .....	158
35.	Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων.....	161

## Μήνυμα Μετόχου

Με την ολοκλήρωση του 3<sup>ου</sup> Προγράμματος Δημοσιονομικής Προσαρμογής, κλείνει μια μακρά και δύσκολη περίοδος για την ελληνική οικονομία και κοινωνία. Στόχος όλων είναι, πλέον, να εργαστούμε στη βάση μιας ολιστικής, δίκαιης και βιώσιμης αναπτυξιακής στρατηγικής ώστε να υπερβούμε το μοντέλο παραγωγής που κατέρρευσε με την κρίση του 2009.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας αποτελεί κρίσιμο παράγοντα σε αυτή την προσπάθεια. Η δημιουργία ενός φορέα ενιαίας διαχείρισης ενός σημαντικού μέρους των περιουσιακών στοιχείων του ελληνικού δημοσίου έχει στόχο τη στρατηγική και ολοκληρωμένη αξιοποίηση των δημόσιων επιχειρήσεων και ακινήτων που εντάχθηκαν στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ, την επαύξηση της αξίας τους και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς του πολίτες.

Μέσα σε ένα αντίξοο δημοσιονομικά περιβάλλον, η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας ανέλαβε να δημιουργήσει τις απαραίτητες δομές και μηχανισμούς που θα επιτρέψουν την ομαλή λειτουργία της ίδιας της εταιρείας, αλλά και την ουσιαστική συνεργασία με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της για την εκμετάλλευση συνεργειών με πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα.

Το επόμενο διάστημα, η ΕΕΣΥΠ έχει να επιτελέσει ένα διττό ρόλο. Αφενός τη βελτίωση της λειτουργίας των δημοσίων επιχειρήσεων και την ενίσχυση της κερδοφορίας τους, και αφετέρου τη δημιουργία πόρων οι οποίοι θα κατευθύνονται για επενδύσεις τόσο από στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, αλλά και για δημόσιες επενδύσεις μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. Σε αυτόν τον άμεσο ρόλο της ΕΕΣΥΠ, πρέπει να προστεθεί και ο έμμεσος ρόλος της στην αναπτυξιακή προσπάθεια. Έτσι η βελτίωση της αποτελεσματικότητας των δημοσίων επιχειρήσεων θα έχει θετικό ρόλο και στη λειτουργία του ιδιωτικού τομέα, καθώς η βελτίωση των υπηρεσιών και των υποδομών θα δράσει καταλυτικά τόσο στην λειτουργία των υπάρχουσών επιχειρήσεων όσο και στην ελκυστικότητα της χώρας για την προσέλκυση νέων επενδύσεων και την έναρξη νέων δραστηριοτήτων.

Δεν είναι τυχαίο λοιπόν που σε αυτό το πλαίσιο οι στρατηγικές προτεραιότητες της ΕΕΣΥΠ παρουσιάζουν έντονη συμπληρωματικότητα με τις προτεραιότητες της Εθνικής Αναπτυξιακής Στρατηγικής, της πρώτης ολιστικής στρατηγικής τέτοιου τύπου των τελευταίων ετών, καθιστώντας την ένα πολύ σημαντικό κομμάτι στο συνολικό αυτό πλαίσιο δράσεων.

Το Υπουργείο Οικονομικών βρίσκεται σε άμεση και διαρκή συνεργασία με την ΕΕΣΥΠ με στόχο την υλοποίηση των στρατηγικών κατευθύνσεων που δόθηκαν στην εταιρεία και την όσο το δυνατόν αποτελεσματικότερη λειτουργία της.



## Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ

Με την ολοκλήρωση και της τέταρτης αξιολόγησης του Ελληνικού προγράμματος, η χώρα μας βρίσκεται και πάλι σε ένα κομβικό σημείο, ορόσημο αλλαγής και νέας εκκίνησης, όπου η βέλτιστη αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων, όπως και του εθνικού της πλούτου θα αποτελέσουν καταλύτες για να προχωρήσει η χώρα μπροστά με τις καλύτερες δυνατές προϋποθέσεις. Είναι καιρός η Ελλάδα να βαδίσει στο δρόμο των χωρών με ζηλευτές οικονομίες, οι οποίες εκμεταλλεύονται με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τον πλούτο που διαθέτουν.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) συστάθηκε πριν από μόλις 16 μήνες και η δουλειά μας ξεκίνησε κυριολεκτικά από το μηδέν. Έκτοτε, η εταιρεία απέκτησε οργανωτική δομή, αλλά και ενίσχυσε τις διοικητικές δομές των άμεσων θυγατρικών της, αξιολογώντας και ενισχύοντας τα διοικητικά συμβούλια του ΤΑΙΠΕΔ και της ΕΤΑΔ μέσα από διαφανείς και αξιοκρατικές διαδικασίες. Παράλληλα, δημιούργησε ένα πλαίσιο ελέγχου της απόδοσης των θυγατρικών μας για την ενδυνάμωση της διαφάνειας και για την εξασφάλιση της αποτελεσματικότερης διαχείρισής τους και συγκέντρωσε κάτω από μία ενιαία δομή τόσο τις άμεσες θυγατρικές (ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ) όσο και τις λοιπές θυγατρικές, ήτοι τις συμμετοχές της σε Δημόσιες Επιχειρήσεις όπως ορίζεται από τον ν.4389/2016.

Είναι η πρώτη φορά στα ελληνικά χρονικά, που έχει εκπονηθεί ένα ολιστικό αναλυτικό στρατηγικό σχέδιο το οποίο περιλαμβάνει ακτινογραφία των θυγατρικών (εκτός από αυτές στις οποίες η συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ είναι μειοψηφική), καθώς και την πλήρη καταγραφή των προκλήσεων και των ευκαιριών που αντιμετωπίζουν ενώ προσδιορίζει και τις στρατηγικές προτεραιότητες για κάθε εταιρεία.

Από εκεί και πέρα, η κάθε εταιρεία στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ, με ευθύνη της διοίκησής της η καθεμία, εξειδίκευσε τις περισσότερες από τις στρατηγικές κατευθύνσεις σε επιχειρηματικά σχέδια με ορίζοντα 3-5 ετών, βάσει των οποίων θα καθορίζονται στο μέλλον τόσο οι στόχοι, όσο και οι δείκτες επί των οποίων θα αξιολογείται η πρόοδος της κάθε εταιρείας. Επίσης, θα εξετάζονται οι καλές πρακτικές που πέτυχαν σε άλλα κράτη αλλά και η δυνατότητα προσαρμογής αυτών στα ελληνικά δεδομένα μετά και από την κατάλληλη ανάλυση της κάθε αγοράς, των ευκαιριών και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες, πάντα με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον και την καλύτερη εξυπηρέτηση του Έλληνα πολίτη.

Πρώτη προτεραιότητά μας είναι οι επιχειρήσεις που έχουν τον μεγαλύτερο αντίκτυπο στην κοινωνία, που είναι και αυτές που αντιμετωπίζουν τις κρισιμότερες προκλήσεις, όπως για παράδειγμα ο ΟΑΣΑ και τα ΕΛΤΑ όπου ο στόχος της ΕΕΣΥΠ είναι η μείωση των ελλειμμάτων αλλά και η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών. Εξίσου σημαντικές όμως είναι και οι υπόλοιπες εταιρείες του χαρτοφυλακίου μας, και ειδικότερα οι εισηγμένες επιχειρήσεις αλλά και αυτές που λειτουργούν σε κομβικούς κλάδους της οικονομίας όπως για παράδειγμα η ΔΕΗ, η ΕΥΔΑΠ και η ΕΥΑΘ.

Βασικό μας μέλημα είναι οι δημόσιες επιχειρήσεις να διοικούνται από άξια, ακέραια και ικανά στελέχη, ενεργώντας με υπευθυνότητα απέναντι στην κοινωνία και στο περιβάλλον, επενδύοντας στην ποιότητα και στην καινοτομία και μεγιστοποιώντας την παραγόμενη αξία. Στελέχη που θα αξιολογούνται, όπως αξιολογούμαστε εμείς, θα νιώθουν την ίδια περηφάνεια με εμάς για την προσπάθειά μας και θα μοιράζονται το ίδιο αίσθημα ευθύνης απέναντι στην Πατρίδα.

## Μήνυμα της Διευθύνουσας Συμβούλου της ΕΕΣΥΠ

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας συστάθηκε στις αρχές του 2017 με κύρια αποστολή την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον. Στο πλαίσιο αυτό, προωθούμε το μετασχηματισμό των δημοσίων επιχειρήσεων με νέα πρότυπα και την υλοποίηση έργων αξιοποίησης που θα ενισχύσουν τις επενδύσεις και την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής οικονομίας, ενώ παράλληλα επιδιώκουμε την εμπέδωση μίας νέας εταιρικής κουλτούρας με ισχυρές αξίες, κοινούς στόχους και υψηλό αίσθημα ευθύνης.

Εργαζόμαστε μεθοδικά για να αντιμετωπίσουμε την πρόκληση της αλλαγής, ειδικά καθώς τα προβλήματα είναι πολλά και σύνθετα. Στον πρώτο χρόνο λειτουργίας μας ολοκληρώσαμε ένα σημαντικό έργο. Συγκεκριμένα, για το έτος 2017 θέσαμε και ολοκληρώσαμε, μεταξύ άλλων, τους ακόλουθους στόχους:

- Την αξιολόγηση των διοικητικών συμβουλίων των άμεσων θυγατρικών (ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ), αλλά και τη συγκρότηση των νέων διοικητικών τους συμβουλίων, με ενίσχυση της διοικητικής τους ομάδας με έμπειρα στελέχη, παράλληλα με την τροποποίηση των καταστατικών τους.
- Την κατάρτιση του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ και των θυγατρικών της, η ολοκλήρωση του οποίου έγινε τον Ιανουάριο του 2018, οπότε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ και από τη Γενική της Συνέλευση. Το Στρατηγικό Σχέδιο, που είναι δημοσιευμένο και αναρτημένο στην ιστοσελίδα μας, περιλαμβάνει τη συνολική στρατηγική προσέγγιση, με τους στόχους και προτεραιότητες για την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου που μεταφέρθηκαν στην ΕΕΣΥΠ. Το σχέδιο εκπονήθηκε στη βάση μίας εις βάθος επισκόπησης των θυγατρικών και των κλάδων που δραστηριοποιούνται. Πιστεύουμε ότι οι δημόσιες επιχειρήσεις πρέπει να βελτιωθούν ώστε να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες, με μετρήσιμα αποτελέσματα στην καθημερινότητα των πολιτών. Πρέπει να μπορούν να προσφέρουν περισσότερα, να χρειάζονται λιγότερα και να λειτουργούν με τρόπο διάφανο και δομημένο. Αυτή είναι και η μεγάλη πρόκληση, με δεδομένες και τις δυσκολίες και τα προβλήματα, που σαφώς απαιτεί συνεργασία και συντονισμένη προσπάθεια με τις θυγατρικές μας, αλλά και νέες δεξιότητες. Έχουμε θέσει ως στόχο να έχουμε τα πρώτα απτά αποτελέσματα το 2018, μέσω και της εφαρμογής του μηχανισμού συντονισμού.

Το Στρατηγικό Σχέδιο δίνει επίσης ιδιαίτερη βαρύτητα στις αρχές και κώδικες Εταιρικής Διακυβέρνησης για τη διασφάλιση της μεγαλύτερης δυνατής διαφάνειας, λογοδοσίας, χρηστής διοίκησης, διακυβέρνησης και κανονιστικής συμμόρφωσης. Έτσι έχουμε ήδη θέσει συγκεκριμένο πλαίσιο αναφορών για την παρακολούθηση και τον έλεγχο της απόδοσης των θυγατρικών, με υποχρεώσεις να εφαρμόζουν βέλτιστα λογιστικά και ελεγκτικά πρότυπα και τακτικές αναφορές για την καλύτερη ροή δημόσιας πληροφόρησης.

Μέσα στο 2018 προχωράμε επίσης με οργανωμένες ενέργειες, μερικές από τις οποίες έχουν ήδη ολοκληρωθεί ή είναι σε εξέλιξη, όπως:

- ✓ Η οργανωτική αναδιάρθρωση της ΕΤΑΔ, παράλληλα με την μεταφορά σε αυτήν νέων ακινήτων από το Δημόσιο προς αξιοποίηση.
- ✓ Η τροποποίηση των Καταστατικών των Δημοσίων Επιχειρήσεων που μεταφέρθηκαν στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ προς εναρμόνιση με τον ν. 2190/1920.
- ✓ Η επικοινωνία των στρατηγικών στόχων στις διοικήσεις των θυγατρικών και η παρακολούθηση της λειτουργίας και απόδοσής τους μέσω κατάλληλων αναφορών, μετά και την κατάθεση των μεσοπρόθεσμων επιχειρηματικών σχεδίων από τις Διοικήσεις τους.
- ✓ Η παρακολούθηση της υλοποίησης των ιδιωτικοποιήσεων που διαχειρίζεται το ΤΑΙΠΕΔ, με στόχο αυτές να εξασφαλίσουν σημαντικές επενδύσεις, νέες θέσεις εργασίας και μεταφορά τεχνογνωσίας σε κρίσιμους τομείς της οικονομίας.

Καθώς θεωρούμε ότι στην σημερινή εποχή έχει εξαιρετική σημασία η αποτελεσματική λειτουργία των διοικητικών συμβουλίων, αλλά και η ενίσχυση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου που βελτιώνουν στην πράξη τους κανόνες και τις διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης και αποτελεσματικής διαχείρισης, συστήσαμε την Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων για την αξιολόγηση των διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας. Έχοντας ήδη ολοκληρώσει τις πρώτες αξιολογήσεις, προχωράμε με τις επόμενες εντός συγκεκριμένου χρονοδιαγράμματος, ενώ παράλληλα θα ενισχύσουμε και τις βασικές επιτροπές των ΔΣ των θυγατρικών, όπως είναι η Επιτροπή Ελέγχου.

Παράλληλα, στις προτεραιότητές μας είναι η υιοθέτηση ίσων ευκαιριών και αξιοποίησης ταλέντου σε όλα τα επίπεδα με απτά αποτελέσματα. Στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ υπάρχουν σήμερα τέσσερις γυναίκες μεταξύ των επτά μελών του (εκπροσώπηση 57%), ενώ ανάλογα είναι και τα ποσοστά στις θέσεις ευθύνης της υπόλοιπης εταιρείας, με όλους τους εργαζόμενους να έχουν ίσες ευκαιρίες ένταξης, ανάπτυξης και ανάδειξης των ικανοτήτων τους. Αυτήν τη φιλοσοφία θα εμψύχουμε και στις θυγατρικές μας.

Πιστεύουμε ότι σε μία ανοιχτή και εξωστρεφή οικονομία, οι άνθρωποι και οι ομάδες είναι οι πρωταγωνιστές και συνεπώς δίνουμε έμφαση στην εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού και στην ανάπτυξη των απαιτούμενων δεξιοτήτων για να αντιμετωπίσουμε αποτελεσματικά τις προκλήσεις και τις τεχνολογικές αλλαγές. Πιστεύουμε επίσης ότι η τήρηση υψηλών αξιών και αρχών δεοντολογίας συνδέεται αναπόσπαστα με τη δυναμική και την αποτελεσματικότητα της κάθε εταιρείας. Είναι ένα στοιχείο που καθορίζει την εταιρική μας κουλτούρα, συμβάλλει στη δημιουργία ενός σύγχρονου περιβάλλοντος εργασίας και διασφαλίζει τη φήμη και αξιοπιστία της κάθε εταιρείας. Συνεπώς δίνουμε έμφαση με τους απαιτούμενους κώδικες δεοντολογίας και πολιτικές, αλλά και την εκπαίδευση γύρω από θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης.

Επίσης, εντός του 2018, θα προχωρήσουμε στη θέσπιση των απαιτούμενων διαδικασιών του Μηχανισμού Συντονισμού που καθορίζει τις σχέσεις μεταξύ Κράτους, ΕΕΣΥΠ και Δημόσιων Επιχειρήσεων, και ειδικότερα στη διαδικασία σχετικά με τη διατύπωση της Αποστολής των Δημόσιων Επιχειρήσεων, τη σύναψη Συμβάσεων Στόχων και Απόδοσης και την εκπόνηση των Δηλώσεων Δεσμεύσεων. Ο Μηχανισμός Συντονισμού, αλλά και εν γένει, η αλληλεπίδραση με τις θυγατρικές, αξιοποιώντας και τις Ευρωπαϊκές καλές πρακτικές και εμπειρία, στοχεύει να δημιουργήσει με διαφάνεια το πλαίσιο και τις διαδικασίες διαβούλευσης των κοινωνικών και οικονομικών φορέων και να διασφαλίσει τα κατάλληλα υποστηρικτικά εργαλεία και τους απαιτούμενους πόρους για το κοινωνικό έργο των εν λόγω εταιρειών .

Εν κατακλείδι, στοχεύουμε η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας να δημιουργήσει σύγχρονες και αποδοτικές επιχειρήσεις, που λειτουργούν με αξιοκρατία, διαφάνεια και εξωστρέφεια, ενισχύοντας μακροπρόθεσμα την οικονομική και κοινωνική ανταποδοτικότητα τους. Όμως όσο σημαντικές πιστεύω είναι οι δυνατότητες των Δημόσιων Επιχειρήσεων, άλλο τόσο απαραίτητη είναι και η υιοθέτηση μιας νέας νοοτροπίας που θα επιτρέψει να απελευθερωθούν οι πραγματικές τους δυνάμεις, με σύγχρονο όραμα, ισχυρές αξίες και ανάληψη ευθύνης. Το Στρατηγικό Σχέδιο θα αποτελέσει τον οδηγό που θα βοηθήσει ουσιαστικά και συστηματικά σε αυτήν την προσπάθεια. Ταυτόχρονα η σταδιακή δημιουργία εσόδων μέσω της εφαρμογής της μερισματικής και επενδυτικής πολιτικής, θα διοχετεύσει κεφάλαια για επενδύσεις στην ελληνική οικονομία ή στις θυγατρικές μας ώστε να βοηθήσουμε, στο μέτρο που μας αναλογεί, σε ένα νέο, βιώσιμο και αξιόπιστο μοντέλο ανάπτυξης, με συνεχώς βελτιούμενες οικονομικούς και κοινωνικούς δείκτες.



*ΕΥΔΑΠ: Κέντρο Επεξεργασίας Υδάτων στον Ασπρόπυργο*

## A | ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ «ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 01.01.2017 - 31.12.2017.

#### A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» («ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «Νόμος» ή ο «ιδρυτικός νόμος») και συμπληρωματικά από τις διατάξεις του κ.ν. 2190/1920. Η Εταιρεία δεν ανήκει στο δημόσιο ή στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, όπως αυτός εκάστοτε ορίζεται. Οι διατάξεις που αναφέρονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, υπό την έννοια του ν. 3429/2005 δεν εφαρμόζονται ως προς την Εταιρεία, εκτός αν αυτό προβλέπεται ρητά από τον ν. 4389/2016.

Η Εταιρεία λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Η μακροπρόθεσμη προοπτική της Εταιρείας είναι η επαύξηση της αξίας και η βελτίωση της απόδοσης του χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων τα οποία διαχειρίζεται, αξιολογώντας και προωθώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες στρατηγικές και στοχεύοντας στην επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα. Περαιτέρω, η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των αποτελεσμάτων της, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό. Επίσης ενεργεί με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας, με σκοπό την επαύξηση της αξίας του χαρτοφυλακίου της και τη δημιουργία και συνεισφορά πόρων

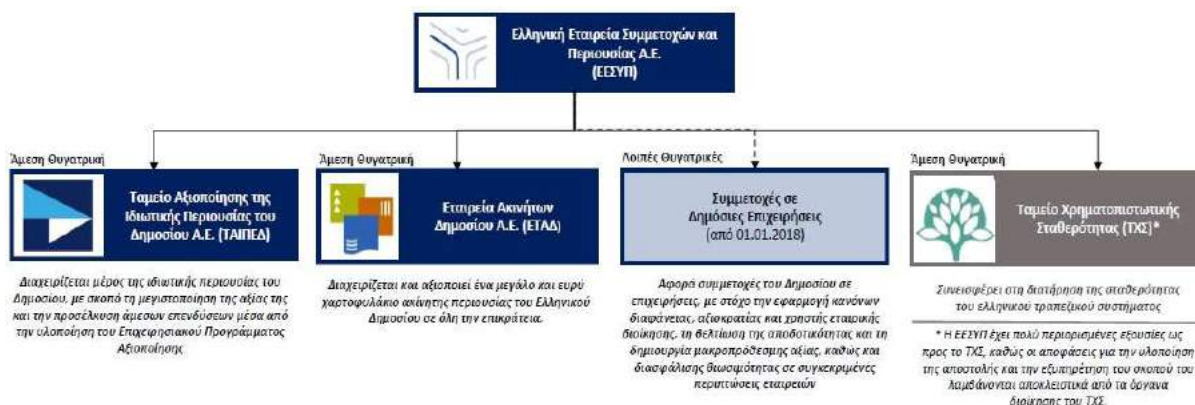
- (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ενίσχυση της ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας, και
- (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας.

Η Εταιρεία μπορεί να προβαίνει σε κάθε ενέργεια προκειμένου να εκπληρώνει τον σκοπό της εντός του πλαισίου που τίθεται από τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου.

Η διάρκεια της ΕΕΣΥΠ ορίζεται σε ενενήντα εννέα έτη και αρχίζει από την καταχώρισή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου.

Σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις 03.03.2017, η έδρα της Εταιρείας ορίζεται στην οδό Βουλής 7 στην Αθήνα.

Όπως φαίνεται στο διάγραμμα που ακολουθεί, στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας υπάγονται σήμερα τρεις εταιρείες ως Άμεσες θυγατρικές (το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ» και η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ»), καθώς και οι λεγόμενες «Λοιπές Θυγατρικές», που περιλαμβάνουν τις συμμετοχές του δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις, συμμετοχές οι οποίες βάση του ν.4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από το ν. 4512/2018 μεταφέρθηκαν στην ΕΕΣΥΠ.



Κάθε θυγατρική της Εταιρείας διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία ανεξάρτητα από τις άλλες. Η Εταιρεία δύναται, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η οποία λαμβάνεται κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου και η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο, να ιδρύει και άλλες θυγατρικές προκειμένου να εκπληρώνει τον εταιρικό της σκοπό.

 <p><b>Εργαζόμενοι</b> 35.600</p>	 <p><b>Χρήστες / Καταναλωτές</b> 4.327.155 δρομολόγια 630.951.459 επιβιβάσεις</p>
 <p><b>Κύκλος Εργασιών</b> € 6.421 εκατ.</p> <p><b>EBITDA</b> € 1.541 εκατ.</p>	 <p>&gt;7.000.000 συνδέσεις ηλεκτρικού ρεύματος</p> <p><b>Αθήνα</b> 4.300.000 παροχές ύδρευσης 3.200.000 αποχέτευσης</p> <p><b>Θεσσαλονίκη</b> 1.200.000 ύδρευση και αποχέτευση</p>

\*Τα στοιχεία αφορούν τις Δημόσιες Επιχειρήσεις σε σύνολο και δεν έχουν προκύψει από διαδικασία ενοποίησης

Ακολουθεί αναλυτικότερη περιγραφή των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της Εταιρείας.

## Α.2. Άμεσες Θυγατρικές της Εταιρείας

Από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας, τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ή οι τίτλοι που το ενσωματώνουν μεταβιβάζονται στην Εταιρεία ή συστήνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ιδρυτικού Νόμου, θεωρούνται για τους σκοπούς του ιδρυτικού της νόμου, άμεσες θυγατρικές («άμεσες θυγατρικές»):

- Το **Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας («ΤΧΣ»)**, για το οποίο η ΕΕΣΥΠ έχει πολύ περιορισμένες εξουσίες, καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης νομή και κατοχή του συνόλου του κεφαλαίου του ΤΧΣ (όπως ενσωματώνεται σε τίτλους σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν.3864/2010) μεταβιβάζεται από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Παρά τη μεταβίβαση αυτή, εκτός και εάν ρητά αναφέρεται κάτι διαφορετικό στον ν. 4389/2016, οι διατάξεις του ν. 3864/2010 (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά και όχι περιοριστικά των διατάξεων που αφορούν την εταιρική διακυβέρνηση του ΤΧΣ) εξακολουθούν να ισχύουν.
- Το **Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»)**, το οποίο αξιοποιεί την ιδιωτική περιουσία του Δημοσίου που του έχει ανατεθεί και προωθεί την υλοποίηση των ιδιωτικοποιήσεων στη χώρα, και πιο συγκεκριμένα την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (ΕΠΑ). Σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ είναι η μεγιστοποίηση της αξίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης σε υποδομές, επιχειρήσεις, ακίνητα και άλλους κλάδους της οικονομίας και η προσέλκυση άμεσων επενδύσεων, επιτυγχάνοντας παράλληλα μακροπρόθεσμα οφέλη για την ελληνική οικονομία. Το πιο πρόσφατα εγκεκριμένο από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς και το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής, επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (με ημερομηνία 05.06.2018) είναι αναρτημένο στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ.

Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης κυριότητα, η νομή και το σύνολο των μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ μεταβιβάζονται από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει εκπληρωθεί μέχρι σήμερα, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, υπό την ιδιότητα του μοναδικού μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ, αποφάσισε στις 11.05.2017 να προβεί στη λήψη απόφασης της Γενικής Συνέλευσης (με τη διαδικασία της αυτόκλητης έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ) για την παράταση της διάρκειας του ΤΑΙΠΕΔ για τρία (3) έτη, δηλαδή μέχρι την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2020 και την σχετική τροποποίηση του άρθρου 3 του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ. Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε επί των ανωτέρω θεμάτων στις 16 Μαΐου 2017.

- Η **Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)**, η οποία έχει ως σκοπό να διαχειρίζεται και να αξιοποιεί χάρην του δημοσίου συμφέροντος ένα μεγάλο χαρτοφυλάκιο ακινήτων για τα οποία το Ελληνικό Δημόσιο έχει μεταφέρει στην ΕΤΑΔ την κυριότητα και/ή την διαχείρισή τους. Η μεταβίβαση της ΕΤΑΔ στην ΕΕΣΥΠ, με την ταυτόχρονη μεταβίβαση προς την ΕΤΑΔ της κυριότητας ενός σημαντικού αριθμού ακινήτων του δημοσίου σχετικά με τα οποία στο παρελθόν η εταιρεία ασκούσε διαχείριση, αναβαθμίζει αλλά και επαναπροσδιορίζει τον ρόλο της Εταιρείας Ακινήτων του Δημοσίου. Το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της ΕΤΑΔ αριθμεί περισσότερους από 71.500 τίτλους σε όλη την ελληνική επικράτεια και διακρίνεται σε ακίνητα που προέρχονται κυρίως από το Υπουργείο Οικονομικών, από τον ΕΟΤ, τα Ολυμπιακά Ακίνητα, καθώς και ακίνητα από το ΤΑΙΠΕΔ.

Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης κυριότητα, η νομή και κατοχή του συνόλου των μετοχών της ΕΤΑΔ μεταβιβάζονται από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος.

Για την επίτευξη της στρατηγικής της, η ΕΤΑΔ θα πρέπει να προβαίνει σε όλες τις ενέργειες ώστε να έχει στην κατοχή της ένα καθαρό και αξιοποιήσιμο χαρτοφυλάκιο προς όφελος του Ελληνικού Δημοσίου και της οικονομίας. Παράλληλα, θα πρέπει να διαμορφώσει στρατηγικές αξιοποίησης, συμπεριλαμβανομένων στρατηγικών ανά κατηγορία ακινήτων. Για το σκοπό αυτό, η ΕΤΑΔ θα αξιολογεί όλες τις διαθέσιμες δομές, μεθόδους και εργαλεία που κρίνονται κατάλληλα προκειμένου, κατά τρόπο επαγγελματικό, να διαχειρίζεται, να διατηρεί και να επαυξάνει την αξία των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου της και να αποφασίζει για τις πλέον αποτελεσματικές μεθόδους αξιοποίησης. Επίσης θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη την επιχειρηματική πρακτική αντιστοίχων συναλλαγών σε διεθνές επίπεδο, τα ειδικά χαρακτηριστικά του κάθε υπό αξιοποίηση περιουσιακού στοιχείου /κατηγορίας ακινήτων, την ύπαρξη επενδυτικού ενδιαφέροντος και τις ιδιαιτερότητες των υποψήφιων επενδυτών, καθώς και άλλα ουσιώδη

κατά την κρίση της δεδομένα, τα οποία θα οδηγήσουν στη βέλτιστη αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων.

### Α.3. Λοιπές Θυγατρικές της Εταιρείας

Σύμφωνα με το άρθρο 188 παρ. 1 δ του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από τον ν. 4512/2018, δημόσιες επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα του ν.3429/2005, που το μετοχικό τους κεφάλαιο ή ο έλεγχος μεταβιβάζεται στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το άρθρο 197, θεωρούνται για τους σκοπούς του ως άνω νόμου λοιπές θυγατρικές (οι «Λοιπές Θυγατρικές»).

Στα πλαίσια του σκοπού της, η ΕΕΣΥΠ διαχειρίζεται επαγγελματικά τις ως άνω δημόσιες επιχειρήσεις, επαυξάνει την αξία τους και τις αξιοποιεί σύμφωνα με βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση, την εταιρική συμμόρφωση, την εποπτεία και τη διαφάνεια των διαδικασιών, καθώς και σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές σε θέματα κοινωνικά και περιβαλλοντικά, υπεύθυνης επιχειρηματικότητας καθώς και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα με τις δημόσιες επιχειρήσεις μέλη.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις που ελέγχονται από την Εταιρεία: (α) υπόκεινται σε κατάλληλη εποπτεία σύμφωνα με τους κανόνες της εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας, (β) υλοποιούν και υποστηρίζουν τις εφαρμοστέες τομεακές πολιτικές της Κυβέρνησης και (γ) αναλαμβάνουν, κατόπιν ανάθεσης, την παροχή Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος (ΥΓΟΣ), ενδεικτικά μέσω της εκτέλεσης υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας σύμφωνα με την ευρωπαϊκή νομοθεσία και τις κοινές αξίες της Ένωσης που περιλαμβάνονται σε αυτήν. Οι σχετικές διαδικασίες προβλέπονται στο Μηχανισμό Συντονισμού και περιλαμβάνονται στον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ.

Το διάγραμμα, που ακολουθεί, απεικονίζει τις λοιπές θυγατρικές, που είναι οι επιχειρήσεις, στις οποίες το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει συμμετοχές, οι οποίες μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία την 01.01.2018. Η συμμετοχή του Δημοσίου σε κάποιες από αυτές τις επιχειρήσεις, και σήμερα της ΕΕΣΥΠ, είναι σε κάποιες περιπτώσεις πλειοψηφική, σε άλλες μειοψηφική και σε ορισμένες περιπτώσεις αφορά το 100% του μετοχικού κεφαλαίου (μοναδικός μέτοχος).

Επίσης τρεις (3) εκ των λοιπών θυγατρικών είναι εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η ΕΕΣΥΠ, κατόπιν της από 28.02.2018 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προχώρησε στη δημιουργία μερίδας και Λογαριασμού Αξιών της Εταιρείας στο Σύστημα Άυλων Τίτλων της Ε.Χ.Α.Ε. για τη μεταβίβαση των μετοχών των εισηγμένων εταιρειών που μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία με ισχύ από 01.01.2018. Η Εταιρεία κατέχει και ποσοστό 0,9% στην Folli-Follie Α.Ε.

Εισηγμένες Εταιρείες	Μη Εισηγμένες Εταιρείες		
	Μέτοχος Μειοψηφίας	Μοναδικός Μέτοχος ή Μέτοχος Πλειοψηφίας	
 <p>Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (34,123 %)</p>	 <p>ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε. (35 %)</p>	 <p>Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (100 %) και οι 100% θυγατρικές του.</p>	 <p>Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (100 %)</p>
 <p>Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πριτανεύσης Α.Ε. (50%+1 μετοχή)</p>	 <p>Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (25 %)</p>	 <p>Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.</p>  <p>Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.</p>	 <p>Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (100 %)</p>
 <p>Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (50%+1 μετοχή)</p>		 <p>Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορινθίου Α.Ε. (100 %)</p>	 <p>Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης – HELEXPO Α.Ε. (100 %)</p>
 <p>Folli – Follie Α.Ε. (0,9 %)</p>		 <p>Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (90 %)</p>	 <p>Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. (55.19 %)</p>

\*Όπως προβλέπεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης του ΤΑΙΠΕΔ, το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., το 17% των μετοχών της ΔΕΗ ΑΕ., το 24,02% της ΕΥΑΘ ΑΕ και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ ΑΕ.



Όσο αφορά τις συμμετοχές στην ΕΥΔΑΠ και στην ΕΥΑΘ, να σημειωθεί ότι δυνάμει της με αρ. 262/21.2.2018 απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής, ανακλήθηκε η μεταβίβαση 17.004.761 μετοχών της ΕΥΔΑΠ προς το ΤΑΙΠΕΔ, ενώ δυνάμει της με αρ. 263/21.2.2018 αποφάσεως ανακλήθηκε η μεταβίβαση 14.520.000 μετοχών της ΕΥΑΘ προς το ΤΑΙΠΕΔ. Αυτή η ανάκληση αφορούσε τέτοιο αριθμό μετοχών ώστε το Ελληνικό Δημόσιο να επανακτήσει το 50% συν 1 μετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών αυτών και είχε αναδρομική εφαρμογή από 1.1.2018. Συνεπώς, επί τη βάσει του άρθρου 197 του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από το ν. 4512/2018, η ΕΕΣΥΠ έγινε ο άμεσος μέτοχος του 50% συν 1 μετοχή στην ΕΥΔΑΠ και αντίστοιχα στην ΕΥΑΘ, έχοντας στην κυριότητά της 53.250.001 μετοχές της ΕΥΔΑΠ σε σύνολο 106.500.000 και 18.150.001 μετοχές στην ΕΥΑΘ σε σύνολο 36.300.000 αντίστοιχα.

Επιπλέον αναφορικά με το Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών (ΟΑΚΑ), αυτό θα υπαχθεί στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ κατόπιν μετατροπής του σε κεφαλαιουχική εταιρεία. Περαιτέρω, σύμφωνα με το άρθρο 113 του ν. 4549/2018, από 01.07.2018, η συμμετοχή του Δημοσίου στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. μεταβιβάστηκε στην Εταιρεία.

Οι Δημόσιες Επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ καλούνται μέσω κατάλληλου στρατηγικού, επιχειρηματικού και λειτουργικού σχεδιασμού και παρακολούθησης, να διασφαλίσουν την εύρυθμη λειτουργία τους στις παρούσες συνθήκες, καθώς και να δημιουργήσουν οικονομική αξία μακροπρόθεσμα, λαμβάνοντας υπόψη τόσο την αγορά δραστηριοποίησης, το ανταγωνιστικό περιβάλλον και τη θέση της κάθε εταιρείας στην εκάστοτε αγορά, όσο και τις δυνατότητες για αξιοποίηση στρατηγικών πρωτοβουλιών και συνεργασιών. Εξίσου σημαντικές παράμετροι για την πρόοδο, βιωσιμότητα και ανάπτυξη τους είναι και η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού τους, η εφαρμογή καινοτόμων ιδεών και νέων τεχνολογιών για την καλύτερη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και την αποτελεσματικότερη λειτουργία τους, ο εξορθολογισμός της εφοδιαστικής αλυσίδας, η αξιολόγηση και διαμόρφωση της κατάλληλης κεφαλαιακής διάρθρωσης και η άντληση κεφαλαίων από διαφορετικές πηγές για την χρηματοδότηση των αναγκαίων επενδύσεων, κ.α.

Πέραν της οικονομικής αποδοτικότητας, με την πάροδο του χρόνου, οι δημόσιες επιχειρήσεις θα πρέπει επίσης να ενεργούν κατάλληλα προκειμένου να βελτιώσουν την λειτουργική αποδοτικότητα τους σε επίπεδα ανάλογα με συναφείς εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, αλλά και να δημιουργήσουν συνολικότερα οφέλη σε σχέση και με τον κοινωνικό τους ρόλο που συνδέεται και με την παροχή υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος. Στην κατεύθυνση αυτή οι επιχειρήσεις αυτές θα πρέπει να μετασχηματισθούν, αξιολογώντας τις σύγχρονες τάσεις, προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες.

Βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και πλαίσιο επιρροής



Ως εκ τούτου, οι δημόσιες επιχειρήσεις, ειδικά μέσω των Διοικητικών τους Συμβουλίων και της Ανώτατης Διοίκησης που πρέπει να έχει την απαιτούμενη εμπειρία και γνώση, θα πρέπει:

- ✓ Να έχουν σαφή και ξεκάθαρο σκοπό και αποστολή, σε σύνδεση με επιθυμητούς στόχους και αποτελέσματα
- ✓ Να λειτουργούν με υπευθυνότητα, διαφάνεια και λογοδοσία, μέσω της έγκαιρης και αξιόπιστης αναφοράς των επιδόσεων και των δραστηριοτήτων τους, για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης με τους πολίτες
- ✓ Να παρέχουν ποιοτικές και σύγχρονες υπηρεσίες
- ✓ Να αναπτύσσουν κατάλληλα τις υποδομές τους, όπως και το ανθρώπινο κεφάλαιο προκειμένου να εκπληρώσουν καλύτερα την αποστολή τους
- ✓ Να επιτυγχάνουν την κατάλληλη εσωτερική & εξωτερική ισορροπία, διατηρώντας υγιή εσωτερική διαχείριση, ώστε να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητά τους ("doing more with less") και ταυτόχρονα να δημιουργούν αξία στην κοινωνία, αποτελώντας κινητήριο μοχλό ανάπτυξης, ανταγωνιστικότητας και απασχόλησης που συνδέεται με το σκοπό, την αποστολή και τους στρατηγικούς τους στόχους

Απαιτείται συνεπώς η διαμόρφωση μίας νέας επιχειρησιακής λογικής, με ένα ευρύτερο σύστημα δεικτών μέτρησης της απόδοσης. Στόχος δεν είναι μόνο η βραχυπρόθεσμη οικονομική απόδοση, αλλά και το να δημιουργείται στρατηγική αξία μέσω των κατάλληλων επενδύσεων και αξιοποίησης ενδεχόμενων συνεργιών και στρατηγικών συμμαχιών, δημιουργώντας ένα μακροπρόθεσμο βιώσιμο και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τη χώρα.

Νέο σύστημα δεικτών μέτρησης της απόδοσης



#### A.4. Λοιπές Συμμετοχές και Δικαιώματα

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των σύμφωνα με τον ν. 4389 λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει τη συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για τη συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 του παρόντος προ συμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

Επίσης, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β' 2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιάρθρωσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 του ν. 4389/2016.

Σύμφωνα με το άρθρο 350 ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στην ΕΕΣΥΠ το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ (ποσοστό 1%). Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γ.Σ. του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

#### A.5. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Τα όργανα της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, το Εποπτικό Συμβούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Ελεγκτές.

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού. Τα ζητήματα αυτά αποφασίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου 4389/2016. Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4389/2016, του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη με πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,

- δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Το πρώτο Εποπτικό Συμβούλιο διορίστηκε με την υπ' αριθμόν Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0015977 ΕΞ 2016 / 7.10.2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών, που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 10.10.2016 (ΦΕΚ ΥΟΔΔ 536/10.10.2016) όπως προβλέπει η παράγραφος 1 του άρθρου 210 του ν. 4389/2016. Το πρώτο αυτό Εποπτικό Συμβούλιο αποτελείται από τα παρακάτω πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία:

1. Γεώργιος Σταμπουλής
2. Γεώργιος - Σπύρος Ταβλάς
3. Όλγα Χαρίτου
4. Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape. - διορίστηκε Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
5. David Vegara Figueras

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι το τρίτο βασικό όργανο της Εταιρείας και έχει τις εξουσίες και αρμοδιότητες που προβλέπονται στο άρθρο 192 του ν. 4389/2016. Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που σύμφωνα με τις διατάξεις του ως άνω νόμου ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης. Ως προς τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου ο νόμος 4389/2016 ορίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται τουλάχιστον τρία (3) μέλη. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει μία ψήφο. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με την πλειοψηφία των παρόντων μελών. Σε περίπτωση ισοψηφίας, υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ίδιου νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Με την ανάληψη των καθηκόντων του στις 10.10.2016, το Εποπτικό Συμβούλιο ξεκίνησε τη διαδικασία εκλογής και διορισμού του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ. Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017, αποτελούνταν από τα ακόλουθα επτά (7) μέλη, με τετραετή θητεία.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ουρανία Αικατερινάρη	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Γιουρέλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Αλίκη Γρηγοριάδη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Μαθιός	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος

Τον Μάρτιο 2018, ο κ. Γεώργιος Μαθιός, Μη Εκτελεστικό Μέλος, υπέβαλε την παραίτησή του, για προσωπικούς λόγους, με ισχύ από 31.03.2018. Επιπλέον παραιτήθηκε από μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Επενδύσεων.

Κατά το άρθρο 192 παρ. 4 του ν. 4389/2016 και το άρθρο 12 του Καταστατικού της Εταιρείας καθώς και το άρθρο 18 παρ. 8 του κ.ν. 2190/1920, το Διοικητικό Συμβούλιο συνέχισε τη λειτουργία του με τα εναπομείναντα μέλη, δυνάμει της από 03.04.2018 απόφασής περί ανασυγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου του.

Επιπλέον ο ν.4512/2018 με τον οποίο τροποποιήθηκε ο ν.4389/2016 προβλέπει, μεταξύ άλλων, την αύξηση του μέγιστου αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από επτά (7) σε εννέα (9) μέλη. Σε συνέχεια των ανωτέρω τροποποιήσεων, και λόγω των συνεπακόλουθων ενισχυμένων αρμοδιοτήτων της Εταιρείας, το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας εκκίνησε τη διαδικασία αναζήτησης πρόσθετων μη εκτελεστικών μελών. Το Εποπτικό Συμβούλιο υποστηρίχθηκε κατά τη διαδικασία επιλογής από συμβουλευτική εταιρεία διεθνούς φήμης.

Το Εποπτικό Συμβούλιο εξέτασε τα προφίλ των υποψηφίων βάσει των απαιτούμενων κριτηρίων (επαγγελματική πείρα στους τομείς αρμοδιοτήτων της Εταιρείας, ικανότητα κατανόησης της δυναμικής και των προοπτικών των δημόσιων επιχειρήσεων, κλπ) όπως αυτά καθορίστηκαν από τη σχετική Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος, η οποία δημοσιεύθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στις 28 Φεβρουαρίου 2018.

Το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε ομόφωνα στις 31.03.2018 να επιλέξει και να διορίσει την κα. Ηρώ Αθανασίου και τον κ. Φραγκίσκο Γρατσώνη ως πρόσθετα μη εκτελεστικά ανεξάρτητα μέλη του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ, με τετραετή θητεία, η οποία αρχίζει από τις 08.04.2018.

Την 16.04.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανασυγκροτήθηκε σε σώμα κατόπιν εκλογής των ως άνω δύο μελών ΔΣ από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ακόμα, την 16.04.2018 κατόπιν εκλογής των δύο νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την επανεκλογή των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στις 11.06.2018 το μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Φραγκίσκος Γρατσώνης υπέβαλε την παραίτηση του με ισχύ από τη υποβολή της.

Τα βιογραφικά των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου περιέχονται στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Σήμερα το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ουρανία Αικατερινάρη	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Γιουρέλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Αλίκη Γρηγοριάδη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος

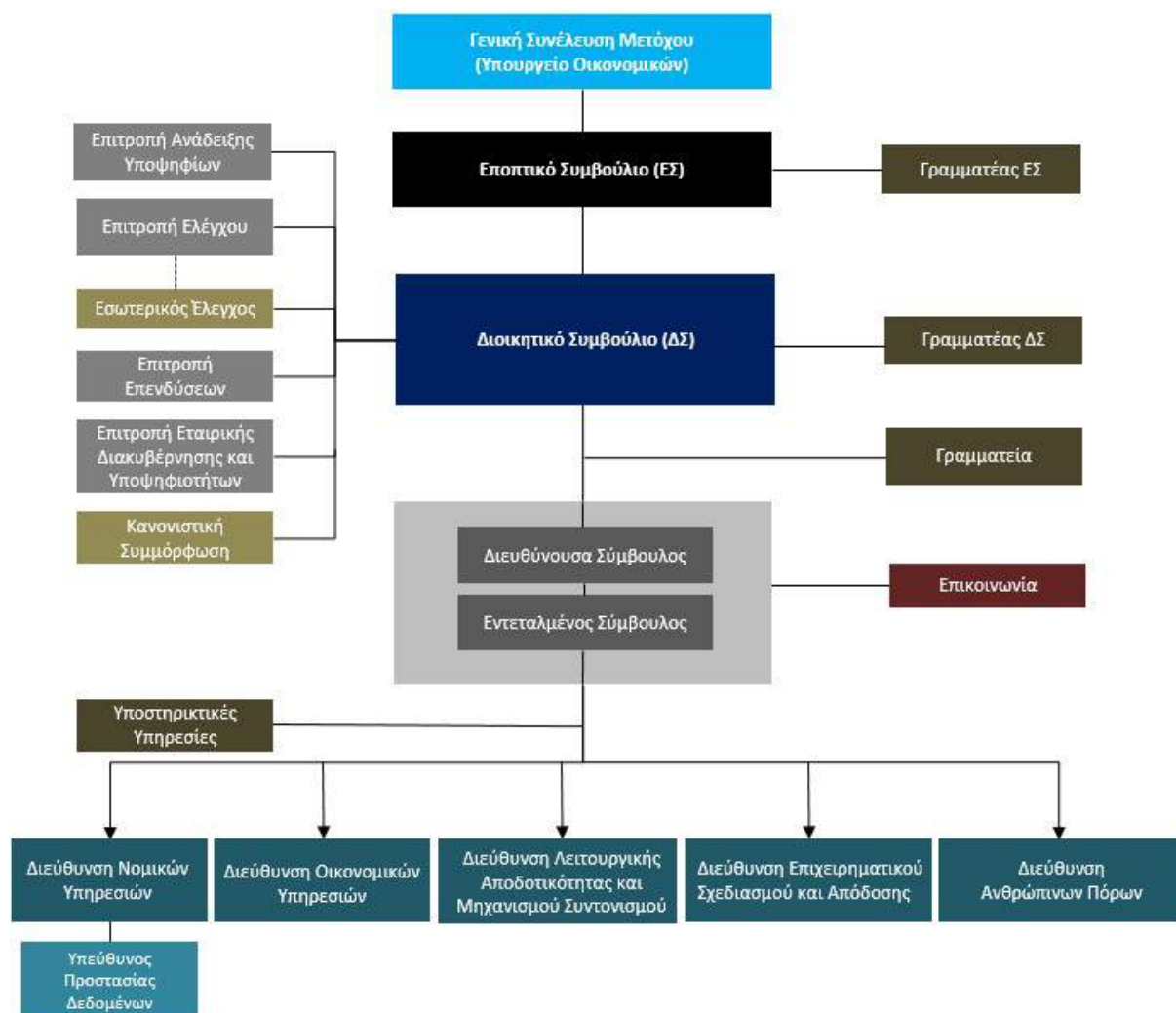
Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και βάσει της διάταξης του άρθρου 192 παρ. 2(ιθ) ν.4389/2016 και της από 03.03.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί τρεις Επιτροπές: α) η Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου, β) η Επιτροπή Επενδύσεων και γ) η Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, η οποία στις 24.07.2017 μετονομάστηκε σε Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης & Υποψηφιοτήτων (για την σύνθεση των επιτροπών βλέπε την Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης).

Επιπλέον, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 197 παρ. 4 ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από τον ν. 4512/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνέστησε Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων (Λοιπών Θυγατρικών), αποτελούμενη από μέλη του. Ειδικότερα, σύμφωνα με το άρθρο 197, ο μέγιστος αριθμός των

μελών της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων είναι πέντε (5), και περιλαμβάνει τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με εμπειρία στη διοίκηση Δημόσιων Επιχειρήσεων ή εμπειρία σε κλάδους στους οποίους η Εταιρεία έχει παρουσία μέσω των λοιπών θυγατρικών της ή εμπειρία σε άλλα θέματα όπως κριθεί απαραίτητο, σε συνάφεια με τις προβλέψεις του Εσωτερικού Κανονισμού. Να σημειωθεί ότι οι διατάξεις σχετικά με την επιλογή των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των λοιπών θυγατρικών, υπερισχύουν οποιασδήποτε άλλης σχετικής διάταξης με την μεταφορά των μετοχών των λοιπών θυγατρικών στην Εταιρεία.

## A.6. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της ΕΕΣΥΠ έχει ως ακολούθως:



### A.7. Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε σαράντα εκατομμύρια (40.000.000) ευρώ και διαιρείται σε σαράντα χιλιάδες (40.000) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) ευρώ εκάστης.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας καλύπτεται εξ ολοκλήρου από την Ελληνική Κυβέρνηση και καταβάλλεται σε μετρητά. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατατίθεται με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών σε ειδικό λογαριασμό στην Τράπεζα της Ελλάδος στο όνομα της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, με την από 03.03.2017 απόφασή του, πιστοποίησε την μερική πληρωμή του μετοχικού κεφαλαίου, και ειδικότερα την πληρωμή του ποσού των 10.000.000 ευρώ, το οποίο αντιστοιχεί στην κάλυψη του ¼ της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 12 του κ.ν. 2190/1920.

### A.8. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης.

Η ΔΕΕ είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται. Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου αποσκοπεί στο να προσδώσει αξία και να βελτιώσει την εν γένει λειτουργία της ΕΕΣΥΠ, μέσω:

- παρακολούθησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου με την εξέταση της αποτελεσματικότητας του σχεδιασμού και της λειτουργίας των ενεργειών ελέγχου, καθώς και με την αξιολόγηση των υπαρχουσών εταιρικών διαδικασιών ως προς την επίτευξη όλων των επιχειρηματικών στόχων,
- συστηματικού και δομημένου προσδιορισμού, ανάλυσης και μέτρησης των δυνητικών λειτουργικών και άλλων κινδύνων που αντιμετωπίζει η ΕΕΣΥΠ,
- διαρκούς προσπάθειας βελτίωσης της αποτελεσματικότητας όλων των λειτουργιών και συστημάτων διαχείρισης κινδύνου, καθώς και όλων των συναφών με το αντικείμενο της Εταιρείας δραστηριοτήτων και
- επικουρώντας τις λειτουργίες συμμόρφωσης ώστε να διευκολυνθεί η ανταπόκριση σε ελέγχους των αρμοδίων ρυθμιστικών αρχών.

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 192 ν.4389/2016, όπως τροποποιήθηκε με τον ν.4512/2018 το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει και Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Κατόπιν της δημοσίευσης πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος για τη θέση του Υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Εταιρεία επέλεξε Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης δυνάμει της από 09.03.2018 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

#### A.9. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με το άρθρο 193 του ν. 4389/2016, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου διορίζει ελεγκτική εταιρεία διεθνούς φήμης, βάσει καταλόγου υποψηφίων εταιρειών που υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού αρ. 537/2014/ΕΕ. Οι ελεγκτές της Εταιρείας έχουν τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην εφαρμοστέα νομοθεσία περί *Ανωνύμων Εταιρειών*. Επίσης κύριος συμμετέχων στη διαδικασία επιλογής είναι η Επιτροπή Ελέγχου με την υποστήριξη των εσωτερικών ελεγκτών. Μεταξύ άλλων, η Επιτροπή Ελέγχου, με την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου, υποστηρίζει το Εποπτικό Συμβούλιο στην προετοιμασία καταλόγου υποψηφίων εξωτερικών ελεγκτών ο οποίος υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο στη Γενική Συνέλευση για την τελική επιλογή.

Η διάρκεια του οικονομικού έτους είναι δώδεκα (12) μήνες, με αρχή την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου και λήξη την 31η Δεκεμβρίου του ίδιου έτους.

Σύμφωνα με την απόφαση του μοναδικού μετόχου της 09.09.2017, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2017-31.12.2017.

#### A.10. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, έως τη λειτουργική έναρξη του Ενιαίου Λογαριασμού Θησαυροφυλακίου, μέσω του οποίου θα γίνεται η διαχείρισή τους.

#### A.11. Εσωτερικός Κανονισμός, Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποχρεώσεις Αναφορών

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός περιλαμβάνει συγκεκριμένα τα ακόλουθα θέματα:

- (α) Εταιρική διακυβέρνηση,
- (β) Κώδικα δεοντολογίας, σύγκρουση συμφερόντων και υποχρεώσεις εμπιστευτικότητας των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου, των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, όπως επίσης και των εμπειρογνομόνων και άλλων συμβούλων που προσλαμβάνονται ή απασχολούνται,
- (γ) Λογιστικά πρότυπα,
- (δ) Τυχόν ανάθεση ειδικών καθηκόντων σε μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου,
- (ε) Κανονισμό αναθέσεων και προμηθειών,
- (στ) Πολιτική επενδύσεων και διαχείρισης κινδύνων,
- (ζ) Πολιτική μερισμάτων,
- (η) Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας,
- (θ) Μηχανισμό Συντονισμού, ο οποίος περιγράφει μεταξύ άλλων και θέματα συνεργασίας μεταξύ των λοιπών θυγατρικών και του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με την παρ.6 του άρθρου 197 του ν. 4389/2016.

Σύμφωνα με το άρθρο 189, παρ. 2 ν. 4389/2016, μέχρι την υιοθέτηση του Εσωτερικού Κανονισμού, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Εποπτικού Συμβουλίου, δύναται να εκδίδει ειδικές



αποφάσεις με τις οποίες θα ρυθμίζει ένα ή περισσότερα εκ των ανωτέρω θεμάτων. Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.

Κατά το έτος 2016, δυνάμει αποφάσεων Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων του Μοναδικού Μετόχου αποφασίστηκε η έγκριση του Κανονισμού Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων, ο καθορισμός αμοιβών των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για το χρονικό διάστημα από το διορισμό τους μέχρι τη σύνταξη του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 189 και 194 παρ. 7 του Ν. 4389/2016, καθώς και ο καθορισμός εξόδων κίνησης και ταξιδίων των οργάνων διοίκησης της Εταιρείας και λοιπών επιχειρησιακών εξόδων μέχρι τη σύνταξη του Εσωτερικού Κανονισμού της, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 του Ν. 4389/2016.

Κατά το έτος 2017, και συγκεκριμένα δυνάμει της από 19.05.2017 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου, εγκρίθηκαν τα επιμέρους τμήματα του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 190 παρ.2(στ) Ν. 4389/2016. και πιο συγκεκριμένα:

- (α) το Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 190 παρ. 2(α) Ν. 4389/2016
- (β) το Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης
- (γ) η Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας
- (δ) οι Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 191 του Ν. 4389/2016
- (ε) η Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη ΔΣ σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 194 παρ.7 του Ν. 4389/2016
- (στ) ο Μηχανισμός Συντονισμού
- (ζ) ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (η) το Πλαίσιο Παρακολούθησης και Απόδοσης Αναφορών

Επιπρόσθετα, δυνάμει της από 12.06.2017 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου, εγκρίθηκε η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 190 παρ.2(ζ) Ν. 4389/2016, ο οποίος έχει εγκριθεί με τις από 2.12.2016 και 19.05.2017 σχετικές αποφάσεις της αυτόκλητης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας και πιο συγκεκριμένα ως προς τα ανωτέρω αναφερόμενα κεφάλαια, καθώς και ως προς την Πολιτική Ταξιδιών & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων.

Επίσης, δυνάμει της από 09.09.2017 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου τροποποιήθηκε το τμήμα του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, αναφορικά με την «Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη του ΔΣ» με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωση των ΔΣ των άμεσων θυγατρικών (πλην ΤΧΣ)».

Τέλος, δυνάμει της από 15.12.2017 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου αποφασίστηκε:

- (α) η Προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς» σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 παρ. 1(γ) ν.4389/2016
- (β) η Προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας ΑΕ», σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 ν. 4389/2016.

Μεταγενέστερα της χρήσης 2017, και δυνάμει της από 17.01.2018 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου, αποφασίστηκε:

- (α) η Τροποποίηση της Πολιτικής Αμοιβών των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου, όπως αυτές έχουν καθοριστεί με την από 28.08.2017 απόφαση της αυτόκλητης έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.
- (β) η Προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Μερισματική πολιτική της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.».

Επιπλέον, δυνάμει της από 19.06.2018 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου, αποφασίστηκε η Προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Επενδυτική Πολιτική», σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 παρ. 1 στ του ν. 4389/2016.

Συνεπώς ο Εσωτερικός Κανονισμός έχει πλέον τις εξής θεματικές ενότητες:

- (α) ο Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
- (β) το Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 190 παρ. 2(α) Ν. 4389/2016
- (γ) το Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης
- (δ) η Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας
- (ε) οι Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 191 του Ν. 4389/2016
- (στ) η Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη ΔΣ, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωση των ΔΣ των άμεσων θυγατρικών (πλην ΤΧΣ), σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 194 παρ.7 του Ν. 4389/2016
- (ζ) ο Μηχανισμός Συντονισμού
- (η) ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (θ) το Πλαίσιο Παρακολούθησης και Απόδοσης Αναφορών
- (ι) Πολιτική Ταξιδιών & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
- (ια) τα Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 παρ. 1(γ) ν.4389/2016
- (ιβ) τα Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας ΑΕ, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 ν. 4389/2016
- (ιγ) η Μερισματική πολιτική της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.
- (ιδ) η Επενδυτική Πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι αναφορικά με τη λειτουργία και οργάνωση της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., θεσπίστηκε Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, με βάση την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της στις 19 Μαΐου 2017, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 189 παρ. 1 (α) του ν. 4389/2016. Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος βασίζεται κυρίως στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από τον ν.4389/2016 και τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, που υιοθετήθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του ίδιου ν. 4389/2016. Επίσης, στα πλαίσια των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και
- ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.12. Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου περιόδου 01.01.2017-31.12.2017 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα.

#### A.12.1 Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εταιρείας και Ομίλου

##### A) Εισαγωγή:

Η ΕΕΣΥΠ είναι εταιρεία συμμετοχών με μακροπρόθεσμη προοπτική και στόχο την επαύξηση της αξίας και τη βελτίωση της απόδοσης του χαρτοφυλακίου των περιουσιακών στοιχείων τα οποία διαχειρίζεται.

Καθώς είναι εταιρεία συμμετοχών, στις Εταιρικές οικονομικές της καταστάσεις, τα έσοδα αναμένεται να προέρχονται κυρίως από μερίσματα, τόκους και λοιπά κεφαλαιακά έσοδα/κέρδη που θα προέλθουν σε επόμενες χρήσεις από τα περιουσιακά στοιχεία υπό διαχείριση, ενώ τα έξοδά της αφορούν κατά κύριο λόγο έξοδα διοίκησης και διαχείρισης για την λειτουργία της και εκπλήρωση της αποστολής της.

Σχετικά με τα μερίσματα, σημειώνεται ότι υπάρχει χρονική υστέρηση μεταξύ της περιόδου κερδοφορίας των θυγατρικών και της είσπραξης μερισμάτων (π.χ. τα κέρδη της εκάστοτε χρήσης των θυγατρικών διανέμονται ως μερίσματα κατά την επόμενη χρήση), καθώς και άλλοι περιορισμοί στην διανομή (π.χ. η ύπαρξη σωρευμένων ζημιών από προηγούμενες χρήσεις δεν επιτρέπει τη διανομή μερίσματος, παρά την ύπαρξη κερδών στην τρέχουσα περίοδο στις θυγατρικές). Για τους λόγους αυτούς κατά την χρήση 2017 η Εταιρεία δεν έλαβε μερίσματα από τις Άμεσες Θυγατρικές ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ παρά τις θετικές επιδόσεις αυτών. Η πρώτη χρήση στην οποία η Εταιρεία πραγματοποιεί έσοδα μερισμάτων, μετά και την εισαγωγή στην δομή της και των Λοιπών Θυγατρικών, είναι η χρήση 2018, κατά την οποία έως και τον μήνα Ιούλιο 2018 έχει αναγνωρίσει έσοδα μερισμάτων ύψους € 16,3 εκατ. περίπου.

Επί της ανωτέρω βάσης, πληρέστερη εικόνα για την οικονομική θέση και τις επιδόσεις του χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων που διαχειρίζεται η ΕΕΣΥΠ, παρουσιάζεται μέσω των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ίδιας και των ενοποιούμενων θυγατρικών της (ο «Όμιλος») και για την οποία περιλαμβάνεται διακριτή ανάλυση κατωτέρω.

Η σύνοψη των οικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31.12.2017 και την χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή παρατίθεται κάτωθι:

## Β) Συνοπτικά στοιχεία Ενοποιημένης & Εταιρικής Κατάστασης Οικονομικής θέσης και Λογαριασμού Αποτελεσμάτων

### ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ:

<u>Συνοπτικά στοιχεία</u> (ποσά σε €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Ενσώματα, ασώματα πάγια και επενδυτικά ακίνητα	888.521.521	426.372.143	78.597	-
Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επ/σεις	36.911.947	44.341.524	3	3
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις και προκαταβολές	146.744.086	195.553.780	72	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περ. στοιχείων</b>	<b>1.072.177.554</b>	<b>666.267.447</b>	<b>78.672</b>	<b>3</b>
Αποθέματα	523.517	543.006	-	-
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	100.211.928	140.267.255	305.326	16.641
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	125.421.561	142.188.243	7.335.934	10.000.000
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>226.157.006</b>	<b>282.998.504</b>	<b>7.641.260</b>	<b>10.016.641</b>
<b>Σύνολο Περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.298.334.560</b>	<b>949.265.951</b>	<b>7.719.932</b>	<b>10.016.644</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Λοιπά αποθεματικά	877.322.256	457.638.774	3	3
Αποτελέσματα εις νέον	18.410.775	173.503	(3.347.837)	(204.442)
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>905.733.031</b>	<b>467.812.277</b>	<b>6.652.166</b>	<b>9.795.561</b>
Προβλέψεις	31.174.697	23.507.990	12.256	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	229.472.324	262.363.116	-	-
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>260.647.021</b>	<b>285.871.106</b>	<b>12.256</b>	<b>-</b>
Προμηθευτές, λοιπές υποχρεώσεις και μερίσματα πληρωτέα	131.954.508	195.582.568	1.055.510	221.083
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>	<b>131.954.508</b>	<b>195.582.568</b>	<b>1.055.510</b>	<b>221.083</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>1.298.334.560</b>	<b>949.265.951</b>	<b>7.719.932</b>	<b>10.016.644</b>

Οι σημαντικότερες μεταβολές της κατάστασης οικονομικής θέσης του Ομίλου αφορούν κυρίως τα κάτωθι:

1. Η αύξηση στα ενσώματα, ασώματα και άυλα περιουσιακά στοιχεία οφείλεται κυρίως:
  - Στην αποτίμηση και αναγνώριση στον ισολογισμό της θυγατρικής ΕΤΑΔ 1.376 επιπλέον ακινήτων συνολικής αξίας αποτίμησης € 416,9 εκατ (με πίστωση αποθεματικού των ιδίων κεφαλαίων) στα πλαίσια της μεταφοράς στην ΕΤΑΔ πλήθους ακινήτων βάση του ν. 4389/2016 και της προόδου της διαδικασίας σταδιακής ταυτοποίησης των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανοήση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων τους και στην αποτίμηση και καταχώριση /λογιστικοποίηση τους για όσα ακίνητα έχουν αρθεί οι αβεβαιότητες.
  - Στο καθαρό κέρδος/υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση των ακινήτων που ήδη κατείχε η εταιρεία από προηγούμενα έτη κατά € 36,5 εκατ.
  - Στην μεταφορά στην κατηγορία επενδυτικών και ιδιοχρησιμοποιούμενων, διαφόρων ακινήτων για τα οποία η ΕΤΑΔ σε προηγούμενα έτη είχε διαφορετικά δικαιώματα τα απεικόνιζε σε άλλη κατηγορία ενεργητικού (προπληρωμένα ενοίκια) και πλέον είτε έχουν αλλάξει χρήση, είτε πέρασαν στην ιδιοκτησία της. Από τις μεταφορές αυξήθηκε ο λογαριασμός των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων κατά € 2 εκατ και ο λογαριασμός επενδυτικών ακινήτων κατά € 6,8 εκατ, με πίστωση των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων και προκαταβολών κατά € 8,8 εκατ.
2. Η μείωση των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις οφείλεται α) κατά € 4,8 εκατ. σε μέρος που λήφθηκε από συγγενή εταιρεία και το οποίο κατά την ενοποίηση λογίζεται όχι ως έσοδο αλλά αφαιρετικά του κόστους της επένδυσης, και β) κατά € 2,7 εκατ. στην εγγραφή στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του μεριδίου της θυγατρικής ΕΤΑΔ στις ζημίες έτους 2017 των συνδεδεμένων εταιρειών της.

3. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις και προκαταβολές αφορούν κυρίως:
- (α) απαιτήσεις που αντιστοιχίζονται σε σχεδόν ισόποσες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και οι οποίες μειώνονται λόγω της σταδιακής εξόφλησης των ποσών, και
  - (β) ένα μικρότερο μέρος της μείωσης οφείλεται στις αναταξινομήσεις κονδυλίων που εμφανιζόταν ως μακροπρόθεσμες προκαταβολές ενοικίων και οι οποίες μεταφέρθηκαν στα επενδυτικά και στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια.
4. Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις μειώθηκαν κυρίως λόγω:
- (α) της σταδιακής εξόφλησης αυτών,
  - (β) λόγω εποχικότητας ορισμένων απαιτήσεων (π.χ. απαιτήσεις του ΤΑΙΠΕΔ από τρίτους στα πλαίσια αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων αυξομειώνονται ανάλογα με την ολοκλήρωση διαφόρων έργων και την είσπραξη των τιμημάτων) και
  - (γ) λόγω αύξησης προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις.

#### ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ\*

<u>Συνοπτικά στοιχεία</u>	<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		<u>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</u>	
	<u>01.01.2017</u>	<u>25.10.2016</u>	<u>01.01.2017</u>	<u>25.10.2016</u>
(ποσά σε €)	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Κύκλος εργασιών	57.888.395	8.297.115	-	-
Κόστος πωληθέντων	(25.047.041)	(4.633.728)	-	-
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>32.841.354</b>	<b>3.663.387</b>	-	-
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	(15.986.598)	(2.963.311)	(3.422.222)	(208.644)
Εξοδα λειτουργίας διάθεσης	(2.552.637)	(527.752)	-	-
Κέρδη από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	36.550.870	-	-	-
Άλλα έξοδα, έσοδα και προβλέψεις	(29.873.707)	(382.734)	(2.668)	(100)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>20.979.282</b>	<b>(210.410)</b>	<b>(3.424.890)</b>	<b>(208.744)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.370.020	525.932	284.249	4.302
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.277.908)	(323.539)	(2.754)	-
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	(2.698.728)	181.520	-	-
<b>Αποτελέσματα προ φόρων</b>	<b>19.372.666</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Φόρος Εισοδήματος	(1.135.394)	-	-	-
<b>Καθαρά κέρδη Χρήσεως</b>	<b>18.237.272</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>

\* Ως αποτέλεσμα του ότι η ΕΕΣΥΠ απέκτησε νομική προσωπικότητα την 25.10.2016, η χρήση 2016 για την Εταιρεία και τον Όμιλο δεν είναι συγκρίσιμη με την παρούσα χρήση 2017, καθώς:

- Η πρώτη χρήση 2016 ήταν υποδωδεκάμηνη (περίπου 2 μηνών) για την Εταιρεία και τον Όμιλο, και
- Καθώς το ΔΣ της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε Σώμα στις 16.02.2017, η Εταιρεία κατά το 2016 δεν είχε σημαντική δραστηριότητα πέραν του αρχικού σταδίου ίδρυσης και ανάπτυξης.

Τα αποτελέσματα και η επίδοση του Ομίλου κατά το 2017 ανήλθε σε καθαρό κέρδος € 18.237 χιλ., το οποίο προέρχεται από συνδυασμό αποτελεσμάτων των επιμέρους εταιρειών ως κάτωθι:

Συνοπτικά Στοιχεία (ποσά σε €)	ΟΜΙΛΟΣ	Εγγραφές ενοποίησης	ΤΑΙΠΕΔ	ΕΤΑΔ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	Ποσά χρήσης 01.01.2017-31.12.2017				
Κύκλος εργασιών	57.888.395	(367.483)	10.603.651	47.652.227	-
Κόστος πωληθέντων	(25.047.041)	374.445	(9.017.111)	(16.404.375)	-
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>32.841.354</b>	<b>6.962</b>	<b>1.586.540</b>	<b>31.247.852</b>	-
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	(15.986.598)	91.373	-	(12.655.749)	(3.422.222)
Εξοδα λειτουργίας διάθεσης	(2.552.637)	713	-	(2.553.350)	-
Κέρδη από αναπροσαρμογή επενδυτικών ακινήτων	36.550.870	-	-	36.550.870	-
Άλλα έσοδα, έξοδα & προβλέψεις	(29.873.707)	(100.667)	(42.288)	(29.728.084)	(2.668)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>20.979.282</b>	<b>(1.619)</b>	<b>1.544.252</b>	<b>22.861.539</b>	<b>(3.424.890)</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.370.020	-	811.637	2.274.134	284.249
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(2.277.908)	-	(11.975)	(2.263.179)	(2.754)
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	(2.698.728)	(7.511.206)	-	4.812.478	-
<b>Αποτελέσματα προ φόρων</b>	<b>19.372.666</b>	<b>(7.512.825)</b>	<b>2.343.914</b>	<b>27.684.972</b>	<b>(3.143.395)</b>
Φόρος Εισοδήματος	(1.135.394)	-	-	(1.135.394)	-
<b>Συνολικά Κέρδη/(Ζημίες)</b>	<b>18.237.272</b>	<b>(7.512.825)</b>	<b>2.343.914</b>	<b>26.549.578</b>	<b>(3.143.395)</b>

**ΕΤΑΔ:** Τα συνολικά κέρδη της θυγατρικής κατά την χρήση 2017 ανήλθαν σε € 26,5 εκατ, και προέρχονται κατά το μεγαλύτερο μέρος τους από την οργανική κερδοφορία της, καθώς τα κέρδη από την αποτίμηση των ακινήτων αντισταθμίστηκαν από τα έξοδα προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, δικαστικές υποθέσεις και διαφορές από φορολογικό έλεγχο προηγούμενων χρήσεων απορροφηθισών θυγατρικών.

Επιπλέον της οργανικής κερδοφορίας τα καθαρά αποτελέσματα ενισχύθηκαν και από την είσπραξη μερισμάτων από τις συγγενείς εταιρείες, ύψους € 4,8 εκατ. που αφορούσαν σωρευμένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων των εταιρειών αυτών. Σε επίπεδο Ομίλου, τα μερίσματα αυτά απαλείφονται (μειώνοντας την αξία των συγγενών εταιρειών), καθώς στα ενοποιημένα αποτελέσματα αναγνωρίζεται το ποσοστό που αναλογεί στον Όμιλο από τα αποτελέσματα χρήσης των εταιρειών αυτών (ζημία € 2,7 εκατ. κυρίως λόγω εγγραφών απομείωσης παγίων που σχημάτισε μια συγγενής εταιρεία).

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα και έξοδα, αφορούν έσοδα τόκων σχετικών με τα διαθέσιμα της ΕΤΑΔ, καθώς και έσοδα/έξοδα σχετικά με τόκους υπερημερίας (αφορούν κυρίως καθυστερήσεις στην είσπραξη απαιτήσεων ή/και πληρωμής υποχρεώσεων σχετικά με δικαστικές υποθέσεις).

**ΤΑΙΠΕΔ:** Τα έσοδα της θυγατρικής που αφορούν ποσοστό επί των αξιοποιήσεων περιουσιακών στοιχείων λογίζονται χρονικά με την ολοκλήρωση των συναλλαγών και άρα δεν μερίζονται αναλογικά στους μήνες, σε αντίθεση με τα σταθερά έξοδά του.

Αυτό έχει ως αποτέλεσμα σημαντικές διακυμάνσεις στην κερδοφορία της εταιρείας μεταξύ των χρήσεων, αναλόγως του εάν ολοκληρώνονται σε εκάστοτε χρήση συναλλαγές αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων του δημοσίου υψηλής αξίας.

Στα πλαίσια αυτά, στην χρήση του 2017 το ΤΑΙΠΕΔ απεικονίζει κερδοφορία κυρίως ως αποτέλεσμα της ολοκλήρωσης σημαντικών συναλλαγών με σημαντικότερη την συναλλαγή παραχώρησης των περιφερειακών αεροδρομίων στην κοινοπραξία Fraport AG-Sintel Ltd από την οποία προέκυψε αμοιβή (με βάση το ποσοστό που προβλέπει η σχετική νομοθεσία για το ΤΑΙΠΕΔ) ύψους € 6,2 εκατ. Τα υπόλοιπα έσοδα αφορούν στο μεγαλύτερο βαθμό μετατιμολογήσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο δαπανών που έχουν διενεργηθεί σχετικά με

συγκεκριμένα έργα και σε μικρότερο βαθμό αμοιβές για άλλες (μικρότερες) συναλλαγές αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων.

Ο συνδυασμός των υψηλών εσόδων λόγω του αυξημένου ύψους των συναλλαγών που ολοκληρώθηκαν και των σταθερών εξόδων του ΤΑΙΠΕΔ, οδήγησε στην κερδοφορία του κατά την χρήση.

**ΕΕΣΥΠ:** Το καθαρό αποτέλεσμα της Εταιρείας για την χρήση 2017 ήταν ζημία € 3,1 εκατ., προερχόμενο

- (α) από τα έξοδα διοίκησης, μειωμένα με τα έσοδα που πραγματοποιήθηκαν από τους τόκους των καταθέσεων της και τα οποία αφορούν κυρίως δαπάνες ίδρυσης, οργάνωσης και στελέχωσης της, διάφορες λειτουργικές δαπάνες καθώς και έξοδα συμβούλων (π.χ. σύμβουλοι για αξιολόγηση και στελέχωση θυγατρικών, επιχειρηματικοί σύμβουλοι, ελεγκτές, λογιστές, νομικοί σύμβουλοι, κτλ), και,
- (β) από το γεγονός ότι κατά την χρήση 2017 δεν πραγματοποίησε έσοδα μερισμάτων (κάτι που λαμβάνει χώρα από το έτος 2018 καθώς έως και τον Ιούλιο του 2018 πραγματοποίησε έσοδα μερισμάτων ύψους € 16,3 εκατ.).

### A.12.2 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε το 2017 και μεταγενέστερα γεγονότα

Το πρώτο Εποπτικό Συμβούλιο διορίστηκε με την υπ' αριθμόν Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0015977 ΕΞ 2016 / 7.10.2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών, που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις **10.10.2016** (ΦΕΚ ΥΟΔΔ 536 / 10.10.2016). Η σύσταση της ΕΕΣΥΠ ολοκληρώθηκε το Φεβρουάριο 2017 με το διορισμό του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Καταστατικό της Εταιρείας κυρώθηκε με το άρθρο 204 του ν. 4389/2016 και η Εταιρεία απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρηση του Καταστατικού της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) στις **25.10.2016**.

Η ΕΕΣΥΠ, ως 100% νεοσύστατη εταιρεία, από τη συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα το Φεβρουάριο του 2017 μέχρι και το τέλος του έτους, προέβη στις απαιτούμενες ενέργειες όσον αφορά στη διαμόρφωση της δομής και λειτουργία της, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ιδρυτικό της νόμο και στον Εσωτερικό Κανονισμό, αλλά και λαμβάνοντας υπόψη το στρατηγικό της προσανατολισμό και αποστολή. Η διαμόρφωση της κατάλληλης δομής, οργάνωσης και στελέχωσης, με σύγχρονα πρότυπα και αξιοκρατία, ήταν και παραμένει για την εταιρεία στρατηγικής σημασίας προκειμένου αυτή να μπορεί να λειτουργεί, να θέτει και να υλοποιεί τους στόχους της αποτελεσματικά, με διαφάνεια και επαγγελματισμό.

Η Εταιρεία έχει ολοκληρώσει, εντός του 2017, τη βασική οργανωτική της δομή και στελέχωση, με την προσέλκυση και επιλογή στελεχών με προσόντα, γνώσεις και δεξιότητες ενώ παράλληλα δίνει έμφαση στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της, αλλά και στη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που βασίζεται στη δημιουργία πνεύματος συνεργασίας και ισχυρών ομάδων. Επίσης, η ΕΕΣΥΠ, στα πλαίσια τήρησης υψηλών προτύπων εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, αλλά και εφαρμογής ποιοτικών λογιστικών και ελεγκτικών προτύπων και διαδικασιών συμμόρφωσης, εκτός από τη σύσταση των τεσσάρων Επιτροπών των Διοικητικών Συμβουλίων (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποψηφιοτήτων, την Επιτροπή Επενδύσεων και την Επιτροπή Ανάδειξη Υποψηφίων), έχει δημιουργήσει τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου, όπως επίσης και τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Επίσης, η ΕΕΣΥΠ προάγει τη συνεργασία, μέσω τακτικής επικοινωνίας και συναντήσεων με τις θυγατρικές, είτε σε επίπεδο διοικήσεων, είτε σε επίπεδο αρμόδιων διευθύνσεων, για την κατανόηση των κρίσιμων ζητημάτων, την παρακολούθηση των οικονομικών τους στοιχείων, τη δρομολόγηση ενεργειών κατά προτεραιότητα, κ.α.. Επιπλέον, θέτοντας ως προτεραιότητα την ενίσχυση του πλαισίου διακυβέρνησης και αναφορών σε επίπεδο ομίλου, η ΕΕΣΥΠ προχωρά με την εναρμόνιση κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης με βέλτιστες πρακτικές και διαφάνεια, αλλά και την εφαρμογή ποιοτικών λογιστικών και ελεγκτικών προτύπων και διαδικασιών συμμόρφωσης στις θυγατρικές.

Παρακάτω, παρατίθενται τα σημαντικότερα πεπραγμένα της Εταιρείας για την περίοδο από **01.01.2017 έως 31.12.2017** καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα αυτής της περιόδου και ειδικότερα:

- 9 Φεβρουαρίου 2017 - Διορισμός Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.** Σύμφωνα με το άρθρο 194 παρ. 7 του ιδρυτικού νόμου 4389/2016, το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας ξεκίνησε τη διαδικασία εκλογής και διορισμού του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., με την συνδρομή δύο εταιρειών με διεθνή εμπειρία ως συμβούλων, οι οποίοι επιλέχθηκαν για να υποστηρίξουν το Εποπτικό Συμβούλιο, όπως προβλέπεται από το νόμο, στην διαδικασία αναζήτησης και επιλογής του Διοικητικού Συμβουλίου και στη θέσπιση της πολιτικής αποδοχών αντίστοιχα. Το Εποπτικό Συμβούλιο εξέτασε τα προφίλ των υποψηφίων που υποβλήθηκαν στην εταιρεία συμβούλων με βάση τα απαιτούμενα κριτήρια (δηλαδή, αξιοκρατικά και με τεκμηριωμένα επαγγελματικά και προσωπικά αρχεία). Κατά την επιλογή του Διοικητικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο, σε συνεργασία με τον σύμβουλο, ολοκλήρωσε τις συνεντεύξεις με κάθε ένα από τους υποψήφιους για να αξιολογήσει τις γνώσεις τους για τις επιχειρήσεις στην παγκόσμια οικονομία, τον ευρύτερο οικονομικό ρόλο της ΕΕΣΥΠ στην ανάκαμψη της Ελληνικής οικονομίας, καθώς και το ρόλο των Δημόσιων Επιχειρήσεων και της δημόσιας περιουσίας στο πλαίσιο των μακροπρόθεσμων προκλήσεων που αντιμετωπίζει η ελληνική οικονομία, συμπεριλαμβανομένων διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων.



- Στις 20.01.2017, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε ομόφωνα για τον διορισμό του Προέδρου, και των δύο Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Στις 09.02.2017, το Εποπτικό Συμβούλιο εξέλεξε και διόρισε ομόφωνα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με τετραετή διάρκεια θητείας.
- **16 Φεβρουαρίου 2017 - Συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σε σώμα.** Το Διοικητικό Συμβούλιο συνήλθε σε πρώτη συνεδρίαση στις 16.02.2017, προκειμένου να συγκροτηθεί σε σώμα και να καθορίσει τις εξουσίες και τις αρμοδιότητες των μελών του, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας και τις διατάξεις του ν. 4389/2016.
- **23 Φεβρουαρίου 2017 - Εκλογή ορκωτών ελεγκτών** με βάση τη διαδικασία που προβλέπεται στο άρθρο 193 ν. 4389/2016. Σύμφωνα με την από 23.02.2017 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, και βάσει του προτεινόμενου καταλόγου υποψήφιων εταιρειών από το Εποπτικό Συμβούλιο, η εταιρεία Grant Thornton διορίστηκε εξωτερικός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων και των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για την περίοδο 25.10.2016 - 31.12.2016.
- **3 Μαρτίου 2017 - Σύσταση Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.** Σύμφωνα με την από 03.03.2017 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, συστάθηκαν τρεις Επιτροπές. Η σύνθεση και οι ρόλοι αυτών των Επιτροπών περιγράφονται σε αυτή την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία των Επιτροπών είναι ίδια με τη θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση που ο Εσωτερικός Κανονισμός ορίζει κάτι διαφορετικό, υπερισχύει ο Εσωτερικός Κανονισμός. Οι Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι ακόλουθες:
  - (α) Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη.
  - (β) Επιτροπή Επενδύσεων, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη.
  - (γ) Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη.
- **3 Μαρτίου 2017 - Υιοθέτηση «Προσωρινού Κανονισμού για τους Όρους και τις Προϋποθέσεις Απασχόλησης».** Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 παρ. 2 (γ) του ιδρυτικού νόμου, το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει τους γενικούς όρους και προϋποθέσεις απασχόλησης του προσωπικού της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης και της πολιτικής αποδοχών. Για το σκοπό αυτό, το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε στις 03.03.2017 τον «Προσωρινό Κανονισμό για τους Όρους και Προϋποθέσεις Απασχόλησης». Σύμφωνα με την ίδια παράγραφο του άρθρου 192 του ν.4389/2016, η πολιτική αμοιβών πρέπει να είναι ανταγωνιστική έτσι ώστε να προσελκύει πρόσωπα που διαθέτουν εμπειρία και ανάλογα προσόντα, καθώς και να ενθαρρύνει την παραμονή τους στην Εταιρεία.  
  
Ο κανονισμός περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και τους όρους και τις προϋποθέσεις των συμβάσεων απασχόλησης του προσωπικού της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. σύμφωνα με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο, με σκοπό την θέσπιση ενιαίων κανόνων για την απασχόληση του προσωπικού της Εταιρείας.
- **3 Μαρτίου 2017 - Πιστοποίηση καταβολής της πρώτης (1ης) δόσης Μετοχικού Κεφαλαίου.** Το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε σαράντα εκατομμύρια (40.000.000) ευρώ. Δυνάμει της από 03.03.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου έγινε η πιστοποίηση καταβολής της πρώτης δόσης ύψους δέκα εκατομμυρίων (10.000.000) ευρώ που κατατέθηκε στον τραπεζικό λογαριασμό της Εταιρείας στην Τράπεζα της Ελλάδος την 27.12.2016 και το οποίο αντιστοιχεί στην κάλυψη του ¼ της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 12 του ν. 2190/1920.
- **11 Μαΐου 2017 - Παράταση διάρκειας του ΤΑΙΠΕΔ.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μοναδικού μετόχου της Γενικής Συνέλευσης του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε στις 11 Μαΐου 2016 την παράταση της διάρκειας λειτουργίας του για ακόμη τρία (3) χρόνια μέχρι την 01.07.2020. Ακολούθησε η σύγκληση αυτόκλητης και καθολικής Γενικής Συνέλευσης του ΤΑΙΠΕΔ στην οποία εκπροσωπήθηκε η Εταιρεία αποφασίζοντας την αντίστοιχη τροποποίηση και κωδικοποίηση του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ. Η Γενική Συνέλευση του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε επί των ανωτέρω θεμάτων στις 16 Μαΐου 2017.

- **19 Μαΐου 2017 - Έκδοση Εσωτερικού Κανονισμού από τη Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ.** Σύμφωνα με τα οριζόμενα στη διάταξη του άρθρου 189 του ν.4389/2016, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας αποφάσισε στις 19 Μαΐου 2017 την υιοθέτηση του Εσωτερικού Κανονισμού και ειδικότερα τα εξής κεφάλαια:
  - (α) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου,
  - (β) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης,
  - (γ) Σύγκρουση Συμφερόντων και Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας,
  - (δ) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου,
  - (ε) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη ΔΣ,
  - (στ) Μηχανισμός Συντονισμού,
  - (ζ) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και
  - (η) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Απόδοσης Αναφορών.

Επίσης αποφασίστηκε η έγκριση τροποποιήσεων της «Πολιτικής Ταξιδιών και Εξόδων» βάσει των διατάξεων του Άρθρου 189 παρ.3 του ν. 4389/2016. Τα κεφάλαια του Εσωτερικού Κανονισμού της ΕΕΣΥΠ είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της εταιρείας.

- **26 Μαΐου 2017 - Εκλογή ορκωτών ελεγκτών της ΕΤΑΔ για το 2017.** Ενόψει της σύνταξης ενοποιημένων εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων σε επίπεδο ομίλου, και βάσει του από 13.04.2017 Πρακτικού Αποσφράγισης Προσφορών που συντάχθηκε από την αρμόδια επιτροπή της ΕΤΑΔ κατόπιν πρόσκλησης υποβολής προσφορών της ΕΤΑΔ σε εταιρείες ορκωτών ελεγκτών και του σχετικού υλικού αναφορικά με τις προσφορές που υποβλήθηκαν η ΕΕΣΥΠ, ως μοναδικός μέτοχος της ΕΤΑΔ αποφάσισε την εκλογή της εταιρείας ορκωτών ελεγκτών «Grant Thornton» για τον έλεγχο των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της ΕΤΑΔ για τη χρήση 2017 και την έκδοση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης. Η σύγκληση έκτακτης αυτόκλητης και καθολικής Γενικής Συνέλευσης έλαβε χώρα στις 02.06.2017 και η αντίστοιχη απόφαση επικυρώθηκε κατά στην ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ΕΤΑΔ που πραγματοποιήθηκε στις 07.09.2017.
- **8 Ιουνίου 2017 - Κατάρτιση και Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Α΄ Τριμήνου.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε το κείμενο της πρώτης τριμηνιαίας έκθεσης για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ.2 (ι) ν.4389/2016. Η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 14.06.2017.
- **12 Ιουνίου 2017 - Τροποποίηση Εσωτερικού Κανονισμού.** Με την από 12/06/2017 απόφαση της αυτόκλητης έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, εγκρίθηκε η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 189 παρ.3 και 190 παρ.2 (ζ) ν. 4389/2016. Η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού αναφέρεται σε ορισμένα σημεία λεκτικής αναδιατύπωσης του κειμένου του Εσωτερικού Κανονισμού.
- **22 Ιουνίου 2017 - Εκλογή ελεγκτών του ΤΑΙΠΕΔ για το 2017.** Ενόψει της σύνταξης ενοποιημένων εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων σε επίπεδο ομίλου και βάσει του καταλόγου υποψήφιων ορκωτών ελεγκτών που συνέταξε η διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ κατόπιν πρόσκλησης υποβολής προσφορών και υπέβαλε προς την Εταιρεία με εισήγηση για την εκλογή της εταιρείας ΒΔΟ, η ΕΕΣΥΠ, ως μοναδικός μέτοχος του ΤΑΙΠΕΔ, αποφάσισε την εκλογή της εταιρείας ορκωτών ελεγκτών με την επωνυμία «ΒΔΟ Ορκωτοί Ελεγκτές ΑΕ» για τον έλεγχο των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του ΤΑΙΠΕΔ για τη χρήση 2017 και την έκδοση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης. Η σύγκληση της ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του ΤΑΙΠΕΔ που έλαβε την αντίστοιχη απόφαση πραγματοποιήθηκε στις 23.08.2017.
- **22 Ιουνίου 2017 - Έγκριση Έκθεσης Α΄ Τριμήνου 2017** επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και ανάρτηση στην ιστοσελίδα της

Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.2 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 29.06.2017 και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

- **28 Ιουνίου 2017 - Ακρόαση στη Βουλή** Δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 202 παρ. 3 ν. 4389/2016, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και η Διευθύνουσα Σύμβουλος παρουσιάστηκαν στις 28.06.2017 σε δημόσια ακρόαση στη Βουλή των Ελλήνων, ενώπιον της Διαρκούς Επιτροπής Οικονομικών Υποθέσεων, με θέμα ημερήσιας διάταξης: «Ακρόαση του κ. Γεωργίου Διαμαντόπουλου και της κυρίας Ουρανίας Αικατερινάρη, Προέδρου και Διευθύνουσας Συμβούλου, αντίστοιχα, της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, σύμφωνα με την παρ.3 του άρθρου 202 του ν. 4389/2016 (Α' 94)».
- **3 Αυγούστου 2017 - Τροποποίηση Καταστατικού ΤΑΙΠΕΔ.** Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 188 παρ. 6 και 210 παρ. 4 ν. 4389/2016, η ΕΕΣΥΠ, ως μοναδικός μέτοχος του ΤΑΙΠΕΔ, αποφάσισε την τροποποίηση και κωδικοποίηση του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση του ΤΑΙΠΕΔ που έλαβε την αντίστοιχη απόφαση πραγματοποιήθηκε στις 28.08.2017.
- **3 Αυγούστου 2017 - Καθορισμός των στόχων για το έτος 2017 για το ΔΣ της ΕΕΣΥΠ.** Σε συνέχεια επεξεργασίας που διεξήχθη κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 14.06.2017 διαμορφώθηκε πρόταση για τους στόχους του Διοικητικού Συμβουλίου και των Εκτελεστικών Μελών που υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο. Στις 03.08.2017, το Εποπτικό Συμβούλιο κοινοποίησε στο Διοικητικό Συμβούλιο τους αντίστοιχους στόχους για το έτος 2017.
- **8 Σεπτεμβρίου 2017 - Έγκριση Έκθεσης Β' Τριμήνου 2017** επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.2 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 27.09.2017 και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **8 Σεπτεμβρίου 2017 - Κατάρτιση και Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Β' Τριμήνου 2017.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε το κείμενο της δεύτερης τριμηνιαίας έκθεσης για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ.2 (ι) ν.4389/2016. Η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 28.09.2017.
- **9 Σεπτεμβρίου 2017 - Σύγκληση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας.** Ο μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας αποφάσισε την 09.09.2017 την έγκριση των ετήσιων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 25.10.2016 έως 31.12.2016, καθώς και των σχετικών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών. Οι ως άνω ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Επιπλέον, στον μοναδικό μέτοχο της Εταιρείας υποβλήθηκε την 09.09.2017 η ετήσια έκθεση του Εποπτικού Συμβουλίου, η οποία συντάσσεται σύμφωνα με την παρ. 2 (η) του άρθρου 190 και την παρ. 4 (θ) του άρθρου 191 του ν. 4389/2016 και η οποία επίσης αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **5 Οκτωβρίου 2017 - Τροποποίηση Καταστατικού ΕΤΑΔ.** Η ΕΕΣΥΠ, ως μοναδικός μέτοχος της ΕΤΑΔ, αποφάσισε την τροποποίηση και κωδικοποίηση του Καταστατικού της ΕΤΑΔ. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΤΑΔ, που έλαβε την αντίστοιχη απόφαση πραγματοποιήθηκε στις 07.11.2017.
- **15 Δεκεμβρίου 2017 - Έγκριση Έκθεσης Γ' Τριμήνου 2017** επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.2 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 22.12.2017 και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **15 Δεκεμβρίου 2017 - Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Γ' Τριμήνου 2017.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε το κείμενο της τρίτης τριμηνιαίας έκθεσης για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ.2 (ι) ν.4389/2016. Η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 22.12.2017.

- **15 Δεκεμβρίου 2017 - Κατάρτιση Προϋπολογισμού για το έτος 2018 (Operating Budget).** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε τον Προϋπολογισμό (Operating Budget) της Εταιρείας για το έτος 2018.
- **15 Δεκεμβρίου 2017 - Ετήσιο Πλάνο Εσωτερικού Ελέγχου.** Η Επιτροπή Ελέγχου υπέβαλε στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ το Ετήσιο Πλάνο δραστηριοτήτων και προϋπολογισμού για την διεύθυνση εσωτερικού ελέγχου.
- **15 Δεκεμβρίου 2017 - Έγκριση της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 01.01.2017-30.06.2017, καθώς και των εξαμηνιαίων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο αυτή.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε το κείμενο της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 01.01.2017 - 30.06.2017, καθώς και τις εξαμηνιαίες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο αυτή, οι οποίες συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, προς δημοσίευση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.1 ν. 4389/2016 και τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, και πιο συγκεκριμένα σύμφωνα με το κεφάλαιο για τα «Πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς και το πλαίσιο προετοιμασίας της χρηματοοικονομικής αναφοράς». Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο στις 22.12.2017 και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στις 30.12.2017.

**Μεταγενέστερα του έτους 2017 σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα εντός του 2018**

- **Ιανουάριος 2018** - Με το ν. 4512/2018 (ΦΕΚ Α/5'/17.01.2018) επήλθαν τροποποιήσεις του ιδρυτικού νόμου της ΕΕΣΥΠ ν. 4389/2016, οι βασικότερες των οποίων αφορούσαν α) στη μη ίδρυση της άμεσης θυγατρικής ΕΔΗΣ, στην οποία θα μεταφέρονταν οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε συγκεκριμένες Δημόσιες Επιχειρήσεις και β) στην απευθείας μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ των συμμετοχών του Δημοσίου σε Δημόσιες Επιχειρήσεις και Νομικά Πρόσωπα, οι οποίες αναφέρονται ως «Λοιπές Θυγατρικές».
- **19 Ιανουαρίου 2018** - Έγκριση Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας συντάχθηκε στα πλαίσια του Ν. 4389/2016, όπως αυτός ίσχυε έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της σύνταξής του, λαμβάνοντας υπόψη τις Στρατηγικές Κατευθύνσεις που η Εταιρεία έλαβε από το Μοναδικό Μέτοχο την 01.09.2017. Το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας και των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της (πλην του ΤΑΙΠΕΔ σε σχέση με τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία είναι προς ιδιωτικοποίηση κατά τη θέση σε ισχύ του ως άνω νόμου, καθώς και του ΤΧΣ) εγκρίθηκε στη συνέχεια από τη Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ στις 19.01.2018, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, σύμφωνα με το άρθρο 190 του Ν. 4389/2016 και δημοσιεύτηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας την 03.04.2018.

Το Στρατηγικό Σχέδιο που συντάχθηκε από την ΕΕΣΥΠ περιλαμβάνει τη συνολική στρατηγική προσέγγιση για την καλύτερη διαχείριση του χαρτοφυλακίου της, καθώς και τους στόχους αξιοποίησης, στη βάση και των γενικών στρατηγικών κατευθύνσεων του Μετόχου. Το Στρατηγικό αυτό σχέδιο κατευθύνει τα Επιχειρηματικά Σχέδια των θυγατρικών εταιρειών, τα οποία συντάσσονται και επικαιροποιούνται με επιμέλεια και ευθύνη των θυγατρικών. Να σημειωθεί ότι το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ δεν περιλαμβάνει ανάλυση και κατάρτιση στρατηγικών στόχων για εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ είναι μέτοχος μειοψηφίας.

Αμέσως μετά τη δημοσιοποίησή του, η Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ πραγματοποίησε συναντήσεις με τις Διοικήσεις των θυγατρικών, όπου έγινε παρουσίαση του Στρατηγικού Σχεδίου και ζητήθηκε η υποβολή των επιχειρηματικών σχεδίων των θυγατρικών έως το τέλος Απριλίου 2018, τα οποία και υποβλήθηκαν. Ακολουθούν συναντήσεις και επικοινωνία για την καλύτερη περαιτέρω επεξεργασία των επιχειρηματικών τους σχεδίων στα πλαίσια και της επικαιροποίησης του Στρατηγικού Πλάνου της ΕΕΣΥΠ αλλά και της χρηματοοικονομικής παρακολούθησης και αναφορών.

- **17 Ιανουαρίου 2018** - Έγκριση Μερισματικής Πολιτικής από την Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ. Δυνάμει της σχετικής απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου αποφασίστηκε η προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Μερισματική Πολιτική», σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 παρ. 1 στ του ν. 4389/2016.

Στη Μερισματική Πολιτική περιγράφονται οι βασικές αρχές και οι κατευθυντήριες γραμμές τις οποίες η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («Εταιρεία» ή «ΕΕΣΥΠ») πρέπει να ακολουθεί (i) για τη διανομή μερισμάτων σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.2190/1920 και του ιδρυτικού της νόμου και (ii) προκειμένου να καθοριστούν οι μερισματικές προσδοκίες σχετικά με αποφάσεις που λαμβάνονται από τις εταιρείες του ομίλου εταιριών της ΕΕΣΥΠ (άμεσες ή λοιπές θυγατρικές σύμφωνα με τον ορισμό του Νόμου 4389/2016 εξαιρουμένων του ΤΧΣ και του ΤΑΙΠΕΔ) σχετικά με τη διαχείριση των κερδών. Συνεπώς η πολιτική καθορίζει τις κατευθυντήριες γραμμές τις οποίες πρέπει να ακολουθεί η ΕΕΣΥΠ προκειμένου να καθορίσει την μερισματική της πολιτική βάσει των αναφερόμενων προσδοκιών.

- **14 Φεβρουαρίου 2018** - Συγκρότηση Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου στην ΕΤΑΔ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ κατόπιν πρότασης του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ συγκρότησε Επιτροπή Ελέγχου. Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίστηκαν οι κ.κ. Φίλος, Παπανικολάου και Γριβέας.
- **15 Φεβρουαρίου 2018** - Έγκριση νέου Κωδικοποιημένου Καταστατικού ΕΕΣΥΠ. Κατόπιν δημοσίευσης του ν. 4512/2018 επήλθαν τροποποιήσεις στο Καταστατικό της Εταιρείας. Την 15.02.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε το Κωδικοποιημένο Καταστατικό της Εταιρείας, το οποίο κατατέθηκε στο ΓΕΜΗ.

- **9 Μαρτίου 2018 - Έγκριση Έκθεσης Δ' Τριμήνου 2017** επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.2 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **9 Μαρτίου 2018 - Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Δ' Τριμήνου 2017.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε την τέταρτη τριμηνιαία έκθεση για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ.2 (ι) ν.4389/2016. Στη συνέχεια, η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο.
- **9 Μαρτίου 2018 - Διαμόρφωση πρότασης στόχων για το έτος 2018 για το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, τις Επιτροπές του ΔΣ, καθώς και τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαμόρφωσε και υπέβαλε πρόταση προς το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με τους στόχους για το 2018 για το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, τις Επιτροπές του ΔΣ της εταιρείας, καθώς και τα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ. Οι εν λόγω στόχοι διαμορφώθηκαν στην τελική τους μορφή από το Εποπτικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ.
- **16 Απριλίου 2018 - Ανασυγκρότηση ΔΣ της Εταιρείας σε σώμα.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανασυγκροτήθηκε σε σώμα την 16.04.2018, κατόπιν της παραίτησης του κ. Μαθιού και της εκλογής δύο νέων μελών ΔΣ από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- **16 Απριλίου 2018 - Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Προϋπολογισμού ΕΕΣΥΠ 2018-2022.** Την 16.04.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τον μεσοπρόθεσμο προϋπολογισμό της ΕΕΣΥΠ για τα έτη 2018-2022 και αποφάσισε την υποβολή αντίστοιχης αναφοράς προς το Υπουργείο Οικονομικών και το Γενικό Λογιστήριο του Κράτους (ΓΛΚ).
- **Απρίλιος 2018 - Διαμόρφωση στόχων για το έτος 2018 για τα ΔΣ και τα εκτελεστικά μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων θυγατρικών, ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ.** Στη συνέχεια, την 09.05.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τους στόχους για το 2018 αναφορικά με τις άμεσες θυγατρικές, ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ, που συνδέονται με τους στόχους της ΕΕΣΥΠ και απέστειλε σχετικές επιστολές με τους στόχους στις Διοικήσεις τους.
- **Μάιος - 08.06.2018 - Έγκριση των εναρμονισμένων με τον κ.ν. 2190/1920 καταστατικών των λοιπών θυγατρικών.** Κατόπιν επεξεργασίας των Καταστατικών των θυγατρικών ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ ΑΕ, ΑΕΔΙΚ ΑΕ, ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ ΑΕ, ΚΑΘ ΑΕ, ΟΚΑΑ ΑΕ, ΟΑΣΑ ΑΕ, ΕΛΤΑ ΑΕ, ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ΕΥΑΘ ΑΕ από τη νομική υπηρεσία της Εταιρείας και συνεργασίας με τις θυγατρικές, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τα εναρμονισμένα με τον κ.ν. 2190/1920 καταστατικά των ως άνω θυγατρικών σύμφωνα με τη διάταξη του άρθρου 197 παρ.3 ν. 4389/2016 προκειμένου να γίνει η σύγκληση των Γενικών Συνελεύσεων τους για την έγκριση των τροποποιημένων και κωδικοποιημένων καταστατικών. Η Εταιρεία εκπροσωπήθηκε στη Γενική Συνέλευση εκάστης εταιρείας και άσκησε το σχετικό δικαίωμα ψήφου.  
  
Η ως άνω τροποποίηση των Καταστατικών συνάδει με το πνεύμα του ν. 4389/2016 για τη λειτουργία της ΕΕΣΥΠ και ειδικότερα αναφορικά με τις επιχειρήσεις που από τη φύση τους έχουν ως σκοπό την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος και κατά συνέπεια πρέπει να συμμορφώνονται και να τηρούν υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας αλλά και να εφαρμόζουν ποιοτικά λογιστικά και ελεγκτικά πρότυπα και διαδικασίες συμμόρφωσης.
- **24 Μαΐου 2018 - Εκλογή Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε.** Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ΔΕΗ Α.Ε., το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποφάσισε κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων κατά το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016 να ψηφίσει υπέρ της επανεκλογής του κ. Εμμανουήλ Παναγιωτάκη ως Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ ΑΕ.
- **15 Ιουνίου 2018 - Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Α' Τριμήνου 2018.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε την αντίστοιχη τριμηνιαία έκθεση για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό

Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ.2 (ι) ν.4389/2016. Στη συνέχεια, η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο.

- **21 Ιουνίου 2018 - Έγκριση Έκθεσης Α' Τριμήνου 2018** επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και ανάρτηση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ.2 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο και αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **Ιούνιος - Ιούλιος 2018 - Είσπραξη Μερισμάτων από τις Λοιπές Θυγατρικές** Κατά την περίοδο Ιουνίου-Ιουλίου 2018 η ΕΕΣΥΠ άρχισε να πραγματοποιεί την είσπραξη μερισμάτων από θυγατρικές της εταιρείες. Μέχρι και τις 31.07.2018 το ποσό αυτό ανέρχεται σε συνολικά €16,3 εκατ.
- **19 Ιουνίου 2018 - Έγκριση Επενδυτικής Πολιτικής από την Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ.** Δυνάμει της από 19.06.2018 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου αποφασίστηκε η προσθήκη νέας θεματικής ενότητας στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας με θέμα «Επενδυτική Πολιτική», σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 189 παρ. 1 στ του ν. 4389/2016.

Στόχος της επενδυτικής πολιτικής είναι να ορίσει τα βήματα και τις ενέργειες της διαδικασίας λήψης επενδυτικών αποφάσεων και να δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο υλοποίησης επενδύσεων, το οποίο συνάδει με την αποστολή, το όραμα και τους στόχους της ΕΕΣΥΠ.

Η επενδυτική πολιτική δεν καθορίζει ή προβλέπει τις επενδυτικές αποφάσεις της ΕΕΣΥΠ, αλλά θέτει τους κανόνες και τις αρχές με τις οποίες χρειάζεται να είναι σύμφωνες οι εν λόγω αποφάσεις. Συγκεκριμένα, οι επενδύσεις που πραγματοποιεί η ΕΕΣΥΠ πρέπει να συνάδουν με τους κανόνες και τις διαδικασίες που απορρέουν από το επενδυτικό της πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένου του Ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της ΕΕΣΥΠ, και από τους στόχους του Στρατηγικού της Σχεδίου, το οποίο ενσωματώνει τις Στρατηγικές Κατευθύνσεις του μοναδικού μετόχου. Παράλληλα, οι επενδύσεις αυτές χρειάζεται να συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και να στηρίζουν συγκεκριμένους τομείς της εθνική οικονομίας που έχουν τεθεί σε προτεραιότητα.

Επιπλέον, καθορίζει την κατανομή των διαθέσιμων πόρων για επενδύσεις σε διαφορετικές κατηγορίες επενδύσεων, και συγκεκριμένα μεταξύ 3 βασικών κατηγοριών: α) για τη χρηματοδότηση επενδύσεων στον προϋπολογισμό του ΠΔΕ, β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της χώρας και γ) για την υλοποίηση επενδύσεων από την ΕΕΣΥΠ. Ως προς την τελευταία κατηγορία, οι επενδύσεις της ΕΕΣΥΠ κατηγοριοποιούνται στα εξής βασικά χαρτοφυλάκια: γ1) Επενδύσεις στο μετοχικό κεφάλαιο δημοσίων επιχειρήσεων, οι μετοχές των οποίων είναι ήδη στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ (όπου δύναται να περιλαμβάνει και επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που αντιμετωπίζουν χρηματοοικονομικές δυσκολίες ή είναι απαραίτητη η χρηματοδότηση για την αναδιάρθρωσή τους, γ2) επενδύσεις σε ίδια κεφάλαια της ΕΤΑΔ ή/και σε εταιρείες διαχείρισης και εκμετάλλευσης ακινήτων, γ3) επενδύσεις αναπτυξιακού χαρακτήρα σε λοιπά περιουσιακά στοιχεία εκτός χαρτοφυλακίου ΕΕΣΥΠ που μπορεί να προσφέρουν υψηλές αποδόσεις και να δημιουργήσουν θετικό οικονομικό αποτέλεσμα και γ4) διατήρηση ενός επαρκούς αποθεματικού με σκοπό την εξασφάλιση ρευστότητας για μελλοντικές επενδύσεις ή και κάλυψη μελλοντικών ζημιών (συμπεριλαμβανομένης της αντιμετώπισης έκτακτων κεφαλαιακών αναγκών σε θυγατρικές).

#### **Αξιολογήσεις Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ**

Σύμφωνα με το άρθρο 188του ιδρυτικού της νόμου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αξιολογεί τα Διοικητικά Συμβούλια των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ.

- A. Στο πλαίσιο αυτό, **αναφορικά με το ΤΑΙΠΕΔ**, η Εταιρεία προχώρησε στην αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, λαμβάνοντας υπόψη τις ικανότητες που πρέπει να χαρακτηρίζουν το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά και με δεδομένες τις σύνθετες απαιτήσεις στο σημερινό περιβάλλον για την προσέλευση επενδύσεων αλλά και το στρατηγικό ρόλο του ΤΑΙΠΕΔ για τη βέλτιστη υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης. Πιο συγκεκριμένα:

**Στις 12 Απριλίου 2017**, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την έναρξη της διαδικασίας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, επιλέγοντας μετά από διαγωνιστική διαδικασία εξωτερικό σύμβουλο εγνωσμένου κύρους και εμπειρίας για να συνδράμει την Εταιρεία στη διαδικασία αξιολόγησης, εφαρμόζοντας διεθνείς βέλτιστές πρακτικές.

Παράλληλα, στις **20 Ιουνίου 2017**, η Εταιρεία δημοσίευσε πρόκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την πλήρωση θέσεων εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ. Οι υποψηφιότητες που υποβλήθηκαν εξετάστηκαν με τη συνδρομή εξωτερικού συμβούλου με διεθνή εμπειρία σε ανάλογα έργα, η επιλογή του οποίου έγινε με βάση τις διαδικασίες διεξαγωγής διαγωνισμού που προβλέπονται στον Κανονισμό Διαδικασιών Ανάθεσης της Εταιρείας. Ειδικότερα, η διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων και επιλογής του νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, που διεξήχθη σε συνεργασία με τον ανωτέρω εξωτερικό σύμβουλο διεθνούς κύρους, περιελάμβανε συνεντεύξεις και αξιολόγηση των υποψηφίων με βάση τα απαιτούμενα κριτήρια όπως αυτά προσδιορίζονταν στην Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος. Τελικός υποψήφιος αναδείχθηκε για τη θέση του Προέδρου ο κ. Άρης Ξενόφος, για τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου ο κ. Ριχάρδος Λαμπίρης και για τη θέση μη εκτελεστικού μέλους ο κ. Γιώργος Μαρίνος. Η ΕΕΣΥΠ, ως μοναδικός μέτοχος του ΤΑΙΠΕΔ, αποδέχτηκε την παραίτηση του Διευθύνοντος Συμβούλου του ΤΑΙΠΕΔ, κ. Αντώνη Λεούση, με ισχύ από **15 Οκτωβρίου 2017** και όρισε νέο Διευθύνοντα Σύμβουλο τον κ. Ριχάρδο Λαμπίρη, που ανέλαβε καθήκοντα από 16 Οκτωβρίου 2017.

Εν συνεχεία, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μοναδικής μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ, αποφάσισε την ακόλουθη σύνθεση του πενταμελούς Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ με ισχύ από **6 Νοεμβρίου 2017**.

- Άρης Ξενόφος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Εκτελεστικό Μέλος
- Ριχάρδος Λαμπίρης, Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Άγγελος Βλάχος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Γιώργος Μαρίνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ευαγγελία Τσιτσογιαννοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ακολουθούν τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ:

#### Άρης Ξενόφος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1963. Διαθέτει πολυετή εμπειρία στον τραπεζικό κλάδο και στη διαχείριση κεφαλαίων. Έχει διατελέσει Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής στην Alpha Asset Management και Διευθύνων Σύμβουλος στη Eurobank Asset Management. Σε διεθνές επίπεδο, ήταν Πρόεδρος στη Eurobank FMC στο Λουξεμβούργο και στη Eurobank MFMC στη Ρουμανία. Το 2015 ανέλαβε Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας και συνέβαλε στο σημαντικό έργο της ανακεφαλαιοποίησης των Τραπεζών. Έχει διατελέσει μέλος ανώτατων διοικητικών επιτροπών στη Eurobank, Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Διαχειριστών Συλλογικών Επενδύσεων και Περιουσίας (Ένωση Θεσμικών Επενδυτών) και μέλος του ΔΣ του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (BSc in Economics) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MSc στα Οικονομικά από το London School of Economics.

#### Ριχάρδος Λαμπίρης, Διευθύνων Σύμβουλος και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1975. Σπούδασε Ηλεκτρονικός Μηχανικός στο Πανεπιστήμιο του Sussex και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MSc in Project Management από το Πανεπιστήμιο του Birmingham. Είναι επίσης κάτοχος MSc. in International Trade, Transport and Finance από το City University στην Μεγάλη Βρετανία. Έχει εργαστεί ως μηχανολόγος στην Rockwell Golde και έχει μακρά εμπειρία στην επιχειρηματική και επενδυτική τραπεζική καλύπτοντας τόσο τις αγορές της Ελλάδος όσο και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, σε οργανισμούς όπως η EFG Telesis Finance και η HSBC Bank plc. Από το 2006 διετέλεσε, μεταξύ άλλων, επικεφαλής του τμήματος Εξαγορών και Συγχωνεύσεων της HSBC Bank plc για την Ελλάδα και Κύπρο, με έμφαση στις ιδιωτικοποιήσεις.



Άγγελος Βλάχος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1970. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Ιστορίας και Αρχαιολογίας της Φιλοσοφικής Σχολής (Πανεπιστήμιο Αθηνών) με Master στη Σύγχρονη Ευρωπαϊκή Ιστορία από το University of Sussex και κάτοχος PhD του Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το χώρο της ακαδημαϊκής έρευνας, μετακινήθηκε στη διεθνή τουριστική αγορά ως επιτελικό στέλεχος. Στη συνέχεια, εργάστηκε στο Υπουργείο Τουρισμού ως εμπειρογνώμονας σε θέματα δημόσιας τουριστικής πολιτικής και διευθυντής στο Γραφείο ΕΟΤ Κίνας. Δραστηριοποιείται επιχειρηματικά και ερευνητικά σε θέματα τουριστικής στρατηγικής και ανάπτυξης και διδάσκει στο Πάντειο Πανεπιστήμιο.

Γιώργος Μαρίνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1956. Διαθέτει εκτεταμένη εμπειρία πάνω από 33 χρόνια, στον τραπεζικό τομέα και ειδικότερα στην πιστοδότηση επιχειρήσεων. Διατέλεσε Γενικός Διευθυντής Επιχειρηματικής Πίστης της Eurobank από το 2005 έως το 2014. Επίσης έχει διατελέσει Πρόεδρος των εταιρειών EFG Leasing, EFG Factors, μέλος Διοικητικού Συμβουλίου της Eurobank ΑΧΕΠΕΥ, της Bancprost Romania, της Eurobank ΤΕΚΦΕΝ SA, καθώς και μέλος των επιτροπών Διοίκησης και Εγκρίσεων Πιστοδοτήσεων. Σήμερα είναι μέλος ΔΣ επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Nottingham και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Πανεπιστήμιο του Warwick, UK.

Ευαγγελία Τσιτσογιαννοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1976. Έχει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον τομέα των επενδύσεων και ειδικεύεται στο real estate, καθώς και στη διαχείριση και αξιολόγηση ακινήτων. Είναι Ορκωτός Εκτιμητής (MRICS), πιστοποιημένη από το Υπουργείο Οικονομικών και Εξεταστής επαγγελματικής επάρκειας. Είναι πτυχιούχος και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το City University of London (BSc Property Valuation & Finance και MSc Property Investment αντίστοιχα), ενώ κατέχει Diploma στα Micro-Economics από το London School of Economics. Έχει διατελέσει Ανώτερο Στέλεχος, υπεύθυνη για την αξιολόγηση και την ανάπτυξη ακινήτων σε πολυεθνικές εταιρείες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό (Αγγλία, Μάλτα, Κύπρος), με κύρια έμφαση σε σύνθετα αναπτυξιακά έργα. Από το 2011, ως συνεργάτης της Cushman & Wakefield, συνεργάστηκε με πολλούς θεσμικούς φορείς και ομίλους εταιρειών. Τον Απρίλιο του 2015 ανέλαβε την θέση της Εντεταλμένης Συμβούλου του ΤΑΙΠΕΔ και εκτελεστικού μέλους ΔΣ του Ταμείου και τον Μάιο 2017 ανέλαβε την θέση της Προέδρου ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ.

- B. Αναφορικά με τη δεύτερη άμεση θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, την ΕΤΑΔ, και σύμφωνα με το άρθρο 189 παρ. 9 ν. 4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στις 11 Μαΐου 2017, αποφάσισε την έναρξη της διαδικασίας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΤΑΔ, επιλέγοντας μετά από διαγωνιστική διαδικασία εξωτερικό σύμβουλο εγνωσμένου κύρους και εμπειρίας για να συνδράμει την Εταιρεία στη διαδικασία αξιολόγησης εφαρμόζοντας διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.**

Επιπλέον, στις 10 Νοεμβρίου 2017, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την έναρξη της διαδικασίας αναζήτησης νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΤΑΔ, με την υποστήριξη του ανωτέρω εξειδικευμένου εξωτερικού συμβούλου. Ειδικότερα, στις 27 Νοεμβρίου 2017, η Εταιρεία δημοσίευσε πρόκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος υποβολής υποψηφιοτήτων για την πλήρωση θέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ και συγκεκριμένα για τη θέση του Εντεταλμένου Συμβούλου και Μη Εκτελεστικών Μελών του ΔΣ της ΕΤΑΔ (συμπεριλαμβανομένης της θέσης του Μη Εκτελεστικού Προέδρου). Οι υποψηφιότητες που υποβλήθηκαν εξετάστηκαν με τη συνδρομή του ανωτέρω εξωτερικού εξειδικευμένου συμβούλου.

Ειδικότερα, η διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων και επιλογής του νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου περιλάμβανε συνεντεύξεις και αξιολόγηση των υποψηφίων με βάση τα απαιτούμενα κριτήρια όπως αυτά προσδιορίζονταν στην Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος. Τελικός υποψήφιος αναδείχθηκε για τη θέση του Προέδρου ο κ. Γιάννης Πολύζος, για τη θέση της Εντεταλμένης Συμβούλου η κα. Γαλάτεια Έλλη Κακούλλου και για τη θέση μη εκτελεστικών μελών οι κ.κ. Πολυχρόνης Γριβέας και Γιάννης Φίλος.

Εν συνεχεία, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μοναδικής μετόχου της ΕΤΑΔ, αποφάσισε την ακόλουθη σύνθεση του επταμελούς Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΤΑΔ με ισχύ από **14 Φεβρουαρίου 2018**.

- Γιάννης Πολύζος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Γιώργος Τερζάκης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Γαλάτεια Έλλη Κακούλλου, Εντεταλμένη Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Πολυχρόνης Γριβέας, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Αθανάσιος Παπανικολάου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ευαγγελία Τσιτσογιαννοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Γιάννης Φίλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ακολουθούν τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του ΔΣ της ΕΤΑΔ:

Γιάννης Πολύζος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1946. Είναι κάτοχος διπλώματος Αρχιτέκτονα από το Ecole Speciale d'Architecture de Paris και Πολεοδόμου από το Institut d'Urbanisme de Paris-Dauphine. Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το Πανεπιστήμιο Paris-Vincennes καθώς και διδακτορικού από το Πανεπιστήμιο Toulouse - le Mirail. Το 1993 εξελέγη Αναπληρωτής Καθηγητής Τομέα Πολεοδομίας και Χωροταξίας της Σχολής Αρχιτεκτόνων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και το 1998 Καθηγητής. Διετέλεσε Πρόεδρος του Ινστιτούτου Γεωπονικών Επιστημών «Κτήμα Συγγρού» (2002-2003), Πρόεδρος της Σχολής Αρχιτεκτόνων Μηχανικών του ΕΜΠ (1999-2003) και Πρόεδρος της Σχολής Αρχιτεκτόνων Μηχανικών του Πολυτεχνείου Κρήτης (2004-2005). Επίσης, διετέλεσε Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης του ΕΜΠ (2006-2010), καθώς και Πρόεδρος του Οργανισμού Ρυθμιστικού Σχεδίου & Προστασίας Περιβάλλοντος Αθήνας (2009-2012). Έχει διευθύνει πολλά ερευνητικά προγράμματα με κύριο αντικείμενο την προστασία και αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος, αλλά και την διατύπωση αρχών, στόχων και πολιτικών για την προστασία και βελτίωσή του.

Γιώργος Τερζάκης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1963. Είναι κάτοχος διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Απόφοιτος της Στρατιωτικής Σχολής Ευελπίδων και Πτυχιούχος Μηχανικός της Σχολής Τεχνικής Εκπαίδευσης Μηχανικών. Διαθέτει επαγγελματική πιστοποίηση σε θέματα Τεχνικού Υγιεινής & Ασφάλειας από το ΕΛΙΝΥΑΕ. Είναι μέλος του ΤΕΕ και του Συλλόγου Πολιτικών Μηχανικών Ελλάδας. Έχει εργαστεί ως Διευθυντής Έργων NATO του ΓΕΣ και έχει μακρά εμπειρία στην καταγραφή και διαχείριση ακίνητης περιουσίας και στην κατασκευή μεγάλων τεχνικών έργων (Βιομηχανικά Ενεργειακά, Λιμενικά, Οδοποιίας και Ειδικά Έργα Υποδομής). Από το 2008 έως το 2015 εργάστηκε ως Τεχνικός Σύμβουλος με εξειδίκευση σε κοστολογήσεις, εκτιμήσεις, καθώς και οικονομοτεχνικά και νομοτεχνικά θέματα σε δημόσια έργα. Από τον Ιούνιο 2015 μέχρι τον Ιανουάριο 2018 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΤΑΔ.

Γαλάτεια Έλλη Κακούλλου, Εντεταλμένη Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1965. Διαθέτει πολυετή εμπειρία στον τραπεζικό τομέα και ειδικότερα στις χρηματοδοτήσεις έργων Project Finance στον τομέα των ακινήτων, των υποδομών και της ενέργειας. Εργάστηκε στην Alpha Bank από το 1999 έως το 2018, όπου διατέλεσε επικεφαλής του Structured Finance (Project Finance και Real Estate Finance) για 13 έτη, ενώ εργάστηκε και στην Επιχειρηματική Τραπεζική (Corporate Banking), ολοκληρώνοντας με επιτυχία κατά τη θητεία αυτή πολλαπλές συναλλαγές τόσο στις αγορές της Ελλάδος όσο και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης στους παραπάνω τομείς. Από το 1994 έως το 1999, διατέλεσε Senior Executive στο Institutional Banking στην National Westminster Bank στην Αθήνα σε χρηματοδοτήσεις στον δημόσιο τομέα και στις ΔΕΚΟ, ενώ ξεκίνησε την καριέρα της στην Εποπτεία τραπεζών στην Ομοσπονδιακή Τράπεζα της Νέας Υόρκης (Federal Reserve Bank of New York). Σπούδασε Μαθηματικά στο Columbia College της Νέας Υόρκης (BA) και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Masters σε International Banking and Finance από το School of International and Public Affairs του Columbia University.

Πολυχρόνης Γριβέας, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1974. Είναι απόφοιτος του Johnson & Wales University στις ΗΠΑ με Masters of Business Administration και του ΙΗΤΤΙ στην Ελβετία με τίτλο σπουδών Hotel Management Diploma. Φοίτησε επίσης στο Harvard Business School και Cornell University σε θέματα εκπόνησης επιχειρηματικών στρατηγικών, διαχείριση διαπραγμάτευσης και ηγεσίας. Από το 2006 έως το 2017 κατείχε τη θέση του Εκτελεστικού Αντιπροέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Αστήρ Παλλάς Βουλιαγμένης ΑΞΕ, όπως και του Προέδρου και Διευθύνοντα Συμβούλου της θυγατρικής της Αστήρ Μαρίνα και διαχειρίστηκε την αποκρατικοποίηση της εταιρείας, εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα σημαντική λειτουργική κερδοφορία. Έχει επίσης εργασθεί σε διευθυντικές θέσεις στις ξενοδοχειακές εταιρείες Fairmont Hotels & Resorts, XV Beacon Hotel και στο μεγαλύτερο καζίνο στον κόσμο Foxwoods Resorts & Casinos στις Η.Π.Α. Εργάστηκε επίσης ως Chief Operating Officer στην ξενοδοχειακή αλυσίδα Sofitel Capris και ως Γενικός Διευθυντής στο Sofitel Rhodes από το 2003 μέχρι το 2006. Από τον Απρίλιο του 2011 διετέλεσε επίσης Σύμβουλος Διοίκησης της Εθνικής Τράπεζας για θέματα που αφορούν στη διαχείριση του ξενοδοχειακού χαρτοφυλακίου της.

Αθανάσιος Παπανικολάου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1963. Είναι απόφοιτος Βαρβακείου, σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) με εξειδίκευση στο Marketing και είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου Master στο Διεθνές Management από το Πανεπιστήμιο INSEAD στο Παρίσι. Είναι Διευθύνων Σύμβουλος στον Όμιλο MIG και Εκτελεστικός Πρόεδρος στον Όμιλο Εστίασης της Vivartia. Έχει εξειδίκευση στο λιανικό εμπόριο και στην Οργάνωση και Διοίκηση μεγάλων οργανισμών, έχοντας διατελέσει Γενικός Διευθυντής στην Continent Hellas (Carrefour), όπου εργάστηκε στη Γαλλία και στην Ελλάδα για 8 χρόνια, Διευθύνων Σύμβουλος στην Αρτοβιομηχανία Βενέτης για 3,5 χρόνια, Γενικός Διευθυντής (2001-2007) και Διευθύνων Σύμβουλος (2007-2011) στον Όμιλο Everest, Διευθύνων Σύμβουλος (2011-2017) στον κλάδο Εστίασης του Ομίλου Vivartia (Goody's, Everest, Olympic Catering), ενώ ταυτόχρονα διατελεί Αντιπρόεδρος του Ομίλου Vivartia (ΔΕΛΤΑ, Μπάρμπα Στάθης, Goody's, Everest). Είναι Πρόεδρος του ΣΕΠΟΑ (Σύνδεσμος Επώνυμων Οργανωμένων Αλυσίδων Εστίασης) και μέλος του ΣΕΤΕ (Σύνδεσμος Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων). Επιπροσθέτως, από το Νοέμβριο του 2016, έχει αναλάβει τα καθήκοντα του Προέδρου του ΔΣ του Ομίλου Υγεία.

Ευαγγελία Τσιτσογιαννοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1976. Έχει πάνω από 20 χρόνια εμπειρίας στον τομέα των επενδύσεων Real Estate και ειδικεύεται στη διαχείριση και αξιολόγηση ακινήτων. Είναι πτυχιούχος και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το City University of London (BSc Property Valuation & Finance και MSc Property Investment) ενώ κατέχει Diploma σε Micro-Economics από το London School of Economics. Είναι Ορκωτός Εκτιμητής (MRICS) και Εξεταστής επαγγελματικής επάρκειας. Ως Ανώτερο Στέλεχος σε πολυεθνικές εταιρείες ήταν υπεύθυνη για την αξιολόγηση και ανάπτυξη ακινήτων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με έμφαση σε σύνθετα αναπτυξιακά έργα. Από το 2011, ως συνεργάτης της Cushman & Wakefield, συνεργάστηκε με πολλούς θεσμικούς φορείς και ομίλους εταιρειών. Από τον Απρίλιο 2015 συμμετέχει στο ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ.

Γιάννης Φίλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Γεννήθηκε το 1962. Είναι απόφοιτος της ΑΣΟΕΕ, κάτοχος MBA (University of Connecticut, ΗΠΑ) και Δρ Παντείου Πανεπιστημίου. Έχει αποκτήσει τους επαγγελματικούς τίτλους πιστοποιημένου ελεγκτή CIA/2000 και CFE/2004. Έχει εργασθεί στην Arthur Andersen για 7 έτη, στη συνέχεια ως σύμβουλος ιδιωτικών και δημοσίων επιχειρήσεων, καθώς και ως μέλος ΔΣ και Ελεγκτικών Επιτροπών. Την περίοδο 2000-2007 δίδαξε στην ΑΣΟΕΕ και από το 2008 είναι μέλος ΔΕΠ 'Ελεγκτικής – Διεθνών Προτύπων' στο τμήμα Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου, στο οποίο είναι Αναπληρωτής Καθηγητής. Το 2016 διετέλεσε Αναπληρωτής Πρύτανης Οικονομικού και Ανάπτυξης στο ίδιο Πανεπιστήμιο. Επίσης έχει διατελέσει Μέλος του Συμβουλίου Ποιοτικού Ελέγχου (ΣΠΕ) της ΕΛΤΕ (2014- σήμερα) και Μέλος ΔΣ του Ελληνικού Ινστιτούτου Επιχειρηματικής Ηθικής (EBEN Gr). Είναι συγγραφέας βιβλίων και άρθρων σε ελληνικά και ξενόγλωσσα επιστημονικά περιοδικά και ομιλητής σε πολλά επαγγελματικά και επιστημονικά συνέδρια, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

**Αξιολογήσεις Διοικητικών Συμβουλίων των λοιπών θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.**

**ΕΛΤΑ Α.Ε.:** Στις 16 Απριλίου 2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την έναρξη της διαδικασίας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛΤΑ, η οποία διεξήχθη κατόπιν επιλογής εξωτερικού συμβούλου εγνωσμένου κύρους και εμπειρίας για να συνδράμει την Εταιρεία στη διαδικασία αξιολόγησης και εφαρμόζοντας διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

**ΟΑΣΑ Α.Ε.:** Στις 16 Απριλίου 2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε την έναρξη της διαδικασίας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου των ΟΑΣΑ, η οποία διεξήχθη κατόπιν επιλογής εξωτερικού συμβούλου εγνωσμένου κύρους και εμπειρίας για να συνδράμει την Εταιρεία στη διαδικασία αξιολόγησης και εφαρμόζοντας διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

### Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σημαντικό μέρος της αποστολής και της επιτυχίας της ΕΕΣΥΠ είναι η κατάρτιση της στρατηγικής για την καλύτερη αξιοποίηση της περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου που έχει γίνει μέρος του χαρτοφυλακίου της. Για το σκοπό αυτό και σύμφωνα με τον ιδρυτικό της νόμο, η ΕΕΣΥΠ είναι υπεύθυνη για τη διαμόρφωση του Στρατηγικού Σχεδίου, το οποίο και εγκρίνεται από τον Μοναδικό Μέτοχο.

Πιο συγκεκριμένα, το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ και των άμεσων θυγατρικών της (με εξαίρεση το ΤΧΣ και το ΤΑΙΠΕΔ σε σχέση με τα περιουσιακά στοιχεία που περιέρχονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης του) προετοιμάζεται από την ΕΕΣΥΠ και πρέπει να είναι ευθυγραμμισμένο με τις στρατηγικές κατευθύνσεις του Μοναδικού Μετόχου, όπως αυτός εκπροσωπείται από τον Υπουργό Οικονομικών. Οι στρατηγικές κατευθύνσεις του μοναδικού μετόχου περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τις προτεραιότητες της Κυβέρνησης σχετικά με τη δημόσια και αναπτυξιακή πολιτική, καθώς και την προάσπιση του δημοσίου συμφέροντος, τις οποίες η ΕΕΣΥΠ θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη της κατά την εκτέλεση των στόχων της.

Σε περίπτωση που το χαρτοφυλάκιο διαφοροποιηθεί, και αν κριθεί απαραίτητο, θα αποσταλούν νέες κατευθύνσεις από το Μοναδικό Μέτοχο, ώστε να επικαιροποιηθεί κατάλληλα το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ και των θυγατρικών της.

Με βάση τα ανωτέρω, το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας συντάχθηκε στα πλαίσια του Ν. 4389/2016, όπως αυτός ίσχυε έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της σύνταξής του, λαμβάνοντας υπόψη τις Στρατηγικές Κατευθύνσεις του Μοναδικού Μετόχου που η Εταιρεία έλαβε από το Μοναδικό Μέτοχο την 01.09.2017. Το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας και των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της (με εξαίρεση το ΤΧΣ, τις εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ αποτελεί μέτοχο μειοψηφίας, καθώς και το ΤΑΙΠΕΔ ως προς τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία περιλαμβάνονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης του), εγκρίθηκε στη συνέχεια από τη Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ στις 19.01.2018, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, σύμφωνα με το άρθρο 190 του Ν. 4389/2016.

Το Στρατηγικό αυτό Σχέδιο περιλαμβάνει τη συνολική στρατηγική προσέγγιση με τους στόχους και τις προτεραιότητες για την καλύτερη διαχείριση και αξιοποίηση του χαρτοφυλακίου των περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου που μεταφέρθηκαν στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας.

Το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί βασικό εργαλείο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας για την επίτευξη της αποστολής της που είναι η διασφάλιση και μεγιστοποίηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας και η συμβολή στην εμπέδωση συνθηκών μακροοικονομικής και κοινωνικής σταθερότητας. Δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στις αρχές της ορθής Εταιρικής Διακυβέρνησης για τη διασφάλιση της μεγαλύτερης δυνατής διαφάνειας και λογοδοσίας και παράλληλα προσδιορίζει το πλαίσιο αναφορών και τις διαδικασίες παρακολούθησης της απόδοσης των θυγατρικών και δημοσιοποίησης όλων των σχετικών πληροφοριών.

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ θέτει επίσης τους στόχους που οι θυγατρικές καλούνται να ενσωματώσουν στον επιχειρηματικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό τους και να τους υλοποιήσουν. Συνεπώς το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ αποτελεί οδηγό για τη σύνταξη ή επικαιροποίηση των Επιχειρηματικών Σχεδίων των θυγατρικών της Εταιρείας, και ειδικά των δημοσίων επιχειρήσεων, με ευθύνη των διοικήσεών τους. Ειδικότερα,

- Σχετικά με το **ΤΑΙΠΕΔ**, στις προβλέψεις του Σχεδίου υπάρχουν μέτρα και στόχοι αναδιοργάνωσης για την καλύτερη διαχείριση του προγράμματος αξιοποίησης που υλοποιεί το ΤΑΙΠΕΔ, καθώς και πρωτοβουλίες για την επικαιροποίηση ή συμπλήρωση του εσωτερικού κανονισμού της εταιρείας με στόχο την διαφάνεια, την πρόληψη σύγκρουσης συμφερόντων αλλά και την βέλτιστη συνεργασία με την δημόσια διοίκηση, όπου αυτό απαιτείται.
- Για την Εταιρεία Ακινήτων του Δημοσίου (**ΕΤΑΔ**), η οποία έχει ενταχθεί στην ΕΕΣΥΠ ως άμεση θυγατρική, το Στρατηγικό Σχέδιο προβλέπει την καθιέρωση της ΕΤΑΔ ως του κύριου φορέα διαχείρισης των ακινήτων του Δημοσίου, την επιτάχυνση της πλήρους καταγραφής, ωρίμανσης και αξιοποίησης του χαρτοφυλακίου και την αύξηση των εσόδων και της αποδοτικότητας της εταιρείας.

Συγκεντρωτικά, οι **στρατηγικοί πυλώνες για την ΕΤΑΔ** είναι οι ακόλουθοι:

Καθιέρωση της ΕΤΑΔ ως του κύριου φορέα Διαχείρισης των Ακινήτων του Δημοσίου	Επιτάχυνση της Εξυγίανσης, Ωρίμανσης και Αξιοποίησης του Χαρτοφυλακίου	Αύξηση των Εσόδων και της Κερδοφορίας	Συμβολή στην Ανάπτυξη της χώρας
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Καθιέρωση του θεσμικού ρόλου της ΕΤΑΔ</li> <li>▪ Διαμόρφωση ενός «καθαρού» και «αξιοποιήσιμου» χαρτοφυλακίου που θα υποστηρίζει μία μακροχρόνια στρατηγική δημιουργίας αξίας για το Δημόσιο και την Ελληνική οικονομία. Εξυγίανση χαρτοφυλακίου</li> <li>▪ Μεταφορά στο χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ νέων ακινήτων που θα μεταφερθούν από άλλα Υπουργεία, προς διαχείριση και αξιοποίηση</li> <li>▪ Παραχώρηση/ Επιστροφή μη αξιοποιήσιμων ή ζημιολόγων ακινήτων</li> <li>▪ Ενέργειες για μείωση των κατεχόμενων/ καταπατημένων ακινήτων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αποτύπωση της πραγματικής κατάστασης του συνόλου της ακίνητης περιουσίας της ΕΤΑΔ (νομική, τεχνική, εμπορική, διαχειριστική κλπ) στηριζόμενη σε σύγχρονα πληροφοριακά συστήματα και αυτοματοποιημένες διαδικασίες</li> <li>▪ Επικαιροποίηση και εμπλουτισμός του GIS/MIS ακινήτων. Συμπλήρωση δεδομένων και περαιτέρω παραμετροποίηση της βάσης ακινήτων. Βελτίωση ποιότητας πληροφόρησης στη βάση δεδομένων</li> <li>▪ Ταχεία ωρίμανση όλων των ακινήτων, με παράλληλη εξασφάλιση των πόρων που θα καταστήσουν δυνατή την ωρίμανση του χαρτοφυλακίου</li> <li>▪ Αξιολόγηση και χρήση βέλτιστων μεθόδων και εργαλείων αξιοποίησης, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς καθώς και το υπάρχον επενδυτικό ενδιαφέρον</li> <li>▪ Πιλοτικά έργα ωρίμανσης και αξιοποίησης ακινήτων</li> <li>▪ Επιτάχυνση της διαδικασίας αξιοποίησης για ώριμα ακίνητα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Έλεγχος και επικαιροποίηση των υφιστάμενων συμβάσεων μίσθωσης και παραχώρησης</li> <li>▪ Νέες συμβάσεις για εξασφάλιση σταθερών ροών εσόδων</li> <li>▪ Εκμετάλλευση/ αξιοποίηση τουριστικών ακινήτων</li> <li>▪ Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών (πχ μέσω μείωσης των εξόδων λειτουργίας &amp; συντήρησης των ακινήτων, βελτιστοποίηση εφοδιαστικής αλυσίδας, κλπ)</li> <li>▪ Σχετικά με τις Επιχειρηματικές Μονάδες, υλοποίηση σχεδίων αναδιάρθρωσης ή μίσθωσης ή μακροχρόνιας παραχώρησης</li> <li>▪ Επιχειρηματικές και στρατηγικές συνεργασίες</li> <li>▪ Ενίσχυση e-auctions και κατάλληλων διαδικασιών και δράσεων για την άντληση εσόδων από πωλήσεις ακινήτων, ειδικά προς τις κατηγορίες που υπάρχει ενδιαφέρον αγοράς (πχ. μικρές αγροτικές εκτάσεις, μικρά αστικά ακίνητα κλπ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Αξιοποίηση ακινήτων με αναπτυξιακή προοπτική (ειδικά σε κλάδους όπως ο τουρισμός, logistics, κλπ)</li> <li>▪ Προσέλκυση δυνητικών αγοραστών και επενδυτών για την ενίσχυση της ανάπτυξης σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο</li> <li>▪ Ποσοτικοποίηση πολλαπλασιαστικών ωφελειών</li> <li>▪ ΣΔΙΤ και ΕΣΠΑ για την υποστήριξη της ανάπτυξης και της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας σε περιφερειακό επίπεδο</li> </ul>

Εντός του Στρατηγικού Σχεδίου καταγράφεται επίσης αναλυτικά η σημερινή εικόνα των δημόσιων επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, το περιβάλλον των αγορών στις οποίες δραστηριοποιούνται, καθώς και οι βραχυπρόθεσμες και μεσοπρόθεσμες ευκαιρίες και προκλήσεις που αντιμετωπίζουν. Θα επικαιροποιείται περιοδικά ώστε να είναι πάντοτε εναρμονισμένο με τις συνθήκες που επηρεάζουν την οικονομία και τους κλάδους που δραστηριοποιούνται οι δημόσιες επιχειρήσεις.

Πολλές από τις δημόσιες επιχειρήσεις του χαρτοφυλακίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας δραστηριοποιούνται σε κομβικούς τομείς της εθνικής οικονομίας (ενέργεια, ύδρευση και αποχέτευση, υποδομές, μεταφορές, υπηρεσίες, κ.α.) και επηρεάζουν σημαντικά επενδυτικές και καταναλωτικές αποφάσεις του ιδιωτικού τομέα, όπως και κρίσιμα μεγέθη της οικονομίας. Επιδίωξη της ΕΕΣΥΠ είναι να αποτελέσει ένα ισχυρό μοντέλο σύγχρονης διακυβέρνησης αυτών των επιχειρήσεων προς όφελος του δημόσιου συμφέροντος, με απώτερο στόχο την αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας, τη βιώσιμη απασχόληση και την αλλαγή εταιρικής κουλτούρας.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις μπορεί και πρέπει να αποτελέσουν εργαλείο για τη δημιουργία εκθετικής αξίας στην οικονομία και για αυτό θα πρέπει να παρακολουθείται και να αξιολογείται η επίδοση της κάθε δημόσιας επιχείρησης, υιοθετώντας και τα ανάλογα συστήματα παρακολούθησης της απόδοσης για την παραγωγή αξίας και προσδοκώμενων αποτελεσμάτων, μέσω και των κατάλληλων δεικτών (KPIs).

Συνοπτικά, οι βασικοί στρατηγικοί πυλώνες για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις είναι οι εξής:

Α. Χρηματοοικονομική Απόδοση & Αξία	Β. Περιβάλλον, Κοινωνία & Διακυβέρνηση (ESG)	Γ. Ποιότητα Υπηρεσιών / Καινοτομία
Εξασφάλιση οικονομικής βιωσιμότητας	Εξασφάλιση αποτελεσματικού νομικού και ρυθμιστικού πλαισίου για τις Δημόσιες Επιχειρήσεις	Ασφάλεια Εφοδιασμού/ Προσβασιμότητα
Δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας	Διαυγής και συνεκτική πολιτική ιδιοκτησίας ως μέτοχος	Ποιότητα παρεχόμενων προϊόντων & υπηρεσιών
Βελτιστοποίηση κεφαλαιακής δομής και δημιουργία ισχυρότερων ροών για διανομή μερισμάτων προς το Κράτος	Δίκαιη σχέση μετόχων / Σχέσεις με άλλα ενδιαφερόμενα μέρη	Βελτίωση Εμπειρίας Καταναλωτή
Συμβολή στη μείωση του δημόσιου χρέους καθώς και στη βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη μέσω επενδύσεων	Διαφάνεια και απαιτήσεις γνωστοποίησης	Συνδυασμός λειτουργικής και πληροφοριακής τεχνολογίας (OT & IT)
Επικαιροποίηση επιχειρηματικών σχεδίων εταιρειών	Λογοδοσία των διοικητικών συμβουλίων των Δημόσιων Επιχειρήσεων. Επαγγελματισμός και αποτελεσματικότητα	Καινοτομία στην παραγωγική διαδικασία για προϊόντα και υπηρεσίες
Καθιέρωση χρηματοοικονομικής παρακολούθησης / Δείκτες απόδοσης	Διασφάλιση Εταιρικής Ευθύνης και Κοινωνικής Ανταποδοτικότητας	Συνέργειες για καινοτομία και διάχυση γνώσης
Διασφάλιση πρόσβασης σε χρηματοδότηση	Περιβαλλοντική αποδοτικότητα / Ενεργειακή εξοικονόμηση	Περιβαλλοντική καινοτομία
Δημιουργία συνεργειών/ στρατηγικών συμμαχιών		Συγκέντρωση και ανάλυση δεδομένων για καλύτερη επιχειρηματική, λειτουργική και πελατοκεντρική αποτελεσματικότητα
		Κυβερνοασφάλεια

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας επεξεργάστηκε το Στρατηγικό Σχέδιο στη βάση σύγχρονων πρακτικών διοίκησης, ώστε με τη συνεργασία, στοχοθέτηση και προσπάθεια των διοικήσεων και εργαζομένων επιχειρήσεων, οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της να προσφέρουν στο μέλλον ωφέλειες με τρόπο ουσιώδη και αποτελεσματικό.

Στο Στρατηγικό Σχέδιο περιγράφεται επίσης ο Μηχανισμός Συντονισμού, ο οποίος καθορίζει τις προβλεπόμενες διαδικασίες και τα παραδοτέα (όπως προβλέπεται) όσον αφορά τον συντονισμό μεταξύ Κράτους, ΕΕΣΥΠ και Δημόσιων Επιχειρήσεων σχετικά με:

- α) τη διατύπωση της Αποστολής των Δημοσίων Επιχειρήσεων, στην οποία θα ορίζονται οι κύριες δραστηριότητες της κάθε Δημόσιας Επιχείρησης
- β) την εκπόνηση της Δηλώσεων Δεσμεύσεων των Δημοσίων Επιχειρήσεων - πέραν των ειδικών υποχρεώσεων που περιγράφονται κατωτέρω - αναφορικά με ποσοτικούς και ποιοτικούς στόχους οι οποίοι πρέπει να είναι ευθυγραμμισμένοι με το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ. Η Δήλωση Δεσμεύσεων θα περιλαμβάνει επίσης τους

επιχειρησιακούς στόχους που η Δημόσια Επιχείρηση θα υιοθετήσει για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων και σε εναρμόνιση με το σκοπό της μεγιστοποίησης της μακροπρόθεσμης αξίας της ΕΕΣΥΠ.

γ) τη σύναψη Συμβάσεων Στόχων και Απόδοσης που θα αποτυπώνουν με σαφήνεια την αποστολή και τους στόχους των ειδικών υποχρεώσεων, θα ορίζουν τους χρηματοδοτικούς πόρους για την υλοποίηση των ειδικών υποχρεώσεων και θα εξειδικεύουν το ρόλο και τις δεσμεύσεις των συνυπογραφόντων μερών.

Αμέσως μετά την ένταξη των λοιπών θυγατρικών στις 01.01.2018 στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ, η εταιρεία άρχισε να πραγματοποιεί συναντήσεις με τις Διοικήσεις των θυγατρικών, καταρχήν για να θέσει τις βάσεις μίας επικοινωνιακής και τακτικής επικοινωνίας και κατά δεύτερον προκειμένου να παρουσιάσει το Στρατηγικό Σχέδιο και τις βασικές προτεραιότητες αλλά και προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπισθούν από τις διοικήσεις των εταιρειών. Εν συνεχεία, ζητήθηκε από τις διοικήσεις των θυγατρικών που είναι μέτοχος πλειοψηφίας ή μοναδικός μέτοχος την κατάρτιση μεσοπρόθεσμων επιχειρηματικών πλάνων έως το τέλος Απριλίου 2018, στόχος ο οποίος ικανοποιήθηκε. Απώτερος στόχος είναι η παρακολούθηση, μέσω τακτικών αναφορών, επίτευξης βελτιωμένων αποτελεσμάτων, στη βάση και δεικτών απόδοσης (με βάση ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια). Παράλληλα με τον επιχειρηματικό σχεδιασμό, το 2018 θα προωθηθεί και η σταδιακή υλοποίηση των προβλέψεων του Μηχανισμού Συντονισμού.

### Οργανωτική Αναδιάρθρωση της ΕΤΑΔ

Ως προς την οργανωτική αναδιάρθρωση της ΕΤΑΔ που είναι υπό εξέλιξη, σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 192 του ν. 4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ εγκρίνει το σχέδιο οργανωτικής αναδιάρθρωσης της ΕΤΑΔ. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΕΣΥΠ έχει ξεκινήσει εντός του 2018 και παρακολουθεί σε συνεργασία με τη Διοίκηση της ΕΤΑΔ, τις εργασίες για την αναδιοργάνωση της ΕΤΑΔ, σύμφωνα με την κάτωθι μεθοδολογική προσέγγιση:

#### Στάδιο 1: Διάγνωση Τρέχουσας Κατάστασης – Ανάλυση ελλείψεων (gap analysis)

Στο Διαγνωστικό Στάδιο, χρησιμοποιούνται οι απόψεις των στελεχών της ΕΤΑΔ προκειμένου να διαμορφωθεί μία εικόνα ως προς τις δυσλειτουργίες, τους παράγοντες επιτυχίας και τυχόν προτάσεις για την υλοποίηση της αναδιοργάνωσης. Για να προσδιοριστεί η σημερινή κατάσταση και να δοθούν απαντήσεις για τις βασικές αδυναμίες στην αποτελεσματικότητα, γίνονται δομημένες συνεντεύξεις με στελέχη σε θέσεις ευθύνης, καθώς και Workshops. Επίσης προκειμένου να καταρτιστεί η Ανάλυση των Ελλείψεων (Gap Analysis), λαμβάνονται υπόψη, μεταξύ άλλων, τα κάτωθι:

- Σαφή περιγραφή σημερινών αδυναμιών
- Συγκριτική αξιολόγηση - Βέλτιστες Πρακτικές
- Απαιτήσεις Εσωτερικού Κανονισμού
- Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΕΕΣΥΠ

#### Στάδιο 2: Σχεδιασμός νέας Δομής Οργάνωσης

Σε αυτό το στάδιο σχεδιάζεται μια προτεινόμενη οργανωτική δομή με τις απαιτούμενες δυνατότητες και την περιγραφή ρόλων και αρμοδιοτήτων για σημαντικές θέσεις ευθύνης (συμπεριλαμβανομένων των απαιτούμενων δεξιοτήτων και ικανοτήτων). Στις βασικές αρχές του μοντέλου οργάνωσης περιλαμβάνονται:

- Σαφής καθορισμός προσέγγισης των τάσεων της αγοράς ακινήτων, σύμφωνα και με τη στρατηγική της ΕΤΑΔ
- Προώθηση νέας κουλτούρας που αναθέτει καθήκοντα και ευθύνες στο προσωπικό, αποφεύγοντας επικαλύψεις και κενά
- Το μοντέλο θα πρέπει να διασφαλίζει τη λειτουργική και οικονομική αποδοτικότητα, μέσω λιτής και ουσιαστικής δημιουργίας ρόλων και γραμμών αναφοράς
- Περιγραφές ρόλων, συμπεριλαμβανομένων των σπουδών, γνώσεων, ικανοτήτων, δεξιοτήτων και εμπειρίας ανά ρόλο
- Ανάπτυξη των εργαζομένων μέσω ευκαιριών ανέλιξης στην οργανωτική δομή της ΕΤΑΔ



Στάδιο 3: Νέες διαδικασίες και Συστήματα

Στο στάδιο χαρτογράφησης νέων διαδικασιών και συστημάτων, προτεραιότητά είναι να αναβαθμισθούν και να εκσυγχρονισθούν τα πληροφοριακά συστήματα, να αυξηθεί η αποτελεσματική λειτουργία και να αναπτυχθεί μια εσωτερική κουλτούρα αριστείας μέσα στην ΕΤΑΔ.

Στάδιο 4: Στελέχωση Νέας Οργάνωσης

Στο στάδιο αυτό, στόχος είναι να διασφαλισθεί ότι οι σωστοί άνθρωποι βρίσκονται στη σωστή θέση, υποστηρίζοντας τους εργαζομένους στην προσπάθειά τους να προσφέρουν αποτελεσματικά και να ανταποκριθούν στις προκλήσεις του Επιχειρηματικού Σχεδίου. Αυτή η φάση είναι ιδιαίτερα κρίσιμη, καθώς θα δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για την επιτυχή εφαρμογή της αναδιοργάνωσης σε ολόκληρη την εταιρεία.

Θέσπιση ενιαίου πλαισίου Παρακολούθησης και Αναφορών για τις θυγατρικές

Επιπλέον η ΕΕΣΥΠ, στα πλαίσια των βέλτιστων πρακτικών αλλά και των προβλέψεων του Εσωτερικού της Κανονισμού, παρουσίασε και έθεσε στις θυγατρικές της ένα πλαίσιο κανόνων παρακολούθησης και αναφορών με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας τους και των οικονομικών τους αποτελεσμάτων.

Η παρακολούθηση της απόδοσης μέσω τακτικών αναφορών θεωρείται πολύ σημαντική και αυτό συντελείται μεταξύ άλλων και μέσω περιοδικών εκθέσεων, που θα περιέχουν χρηματοοικονομική πληροφόρηση, καθώς και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες (όπως εκθέσεις πεπραγμένων, πορεία εκτέλεσης επιχειρηματικού σχεδιασμού, λειτουργικές πληροφορίες σχετικά με την εξέλιξη ποσοτικών και ποιοτικών στόχων, εκθέσεις σχετικά με την Εταιρική Υπευθυνότητα, κ.α.).

Σχετικά με την Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση, οι θυγατρικές εταιρείες θα πρέπει να ακολουθήσουν τα κάτωθι:

- A. Προετοιμασία Χρηματοοικονομικών αναφορών και Κατάρτιση Οικονομικών Καταστάσεων με βάση τα **Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»)**, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και είναι εφαρμοστέα κατά την ημερομηνία της χρηματοοικονομικής αναφοράς.
- B. **Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις που θα συνοδεύουν την ετήσια έκθεση, ετοιμάζονται με βάση τα ΔΠΧΑ και παρέχονται προς έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.** Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και εκθέσεις θα πρέπει να ολοκληρώνονται εντός ενός εύλογου διαστήματος μετά την λήξη των χρήσεων 2017 και 2018, τέτοιου που να επιτρέπει στην ΕΕΣΥΠ την έγκαιρη δημοσίευση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων εντός των προθεσμιών που ορίζει η εταιρική νομοθεσία, καθώς και ο Εσωτερικός Κανονισμός της. Καθώς από την οικονομική χρήση 2019 και έπειτα, η δημοσίευση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΕΕΣΥΠ θα εναρμονίζεται με τις ημερομηνίες δημοσίευσης που προβλέπονται για τις εισηγμένες εταιρείες, οι εγκεκριμένες από τη διοίκηση και ελεγμένες από ορκωτούς ελεγκτές λογιστές οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών θα υποβάλλονται σε ημερομηνία που θα τους επικοινωνείται ώστε να εξασφαλίζεται η έγκαιρη προετοιμασία και υποβολή των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.
- Γ. **Εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις που θα συνοδεύουν την εξαμηνιαία έκθεση και ετοιμάζονται βάσει των διατάξεων των ΔΠΧΑ όσον αφορά την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση και ειδικότερα, ετοιμάζονται σύμφωνα με τα προβλεπόμενα από το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο («ΔΛΠ») 34.** Οι εγκεκριμένες από τις διοικήσεις της κάθε θυγατρικής, και επισκοπημένες από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές, εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις θα υποβάλλονται στην ΕΕΣΥΠ σε ημερομηνία που θα τους επικοινωνείται ώστε να εξασφαλίζεται η έγκαιρη προετοιμασία και υποβολή των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

**Δ. Λοιπές περιοδικές οικονομικές και μη αναφορές, όπως για παράδειγμα:**

- Ετήσια και εξαμηνιαία πακέτα αναφορών για σκοπούς ενοποίησης, τα οποία θα συντάσσονται με βάση κοινές με την ΕΕΣΥΠ λογιστικές πολιτικές και σε μορφή /δομή που θα επικοινωνηθεί σε αυτές. Επιπλέον θα περιέχουν πληροφορίες, όπως εκθέσεις πεπραγμένων, πορεία εκτέλεσης Στρατηγικού και Επενδυτικού Σχεδίου, θέματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, κ.α.
- Μηνιαίες και τριμηνιαίες αναφορές προόδου εκτέλεσης προϋπολογισμού.

Οι Ετήσιες και οι Εξαμηνιαίες Οικονομικές Καταστάσεις & Εκθέσεις θα συνοδεύονται από εκθέσεις Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.

Σε αυτό το πλαίσιο, εντάσσεται και ο Μηχανισμός Συντονισμού μέσω του οποίου θα προσδιορίζονται οι διαδικασίες και τα παραδοτέα που θα πρέπει να ετοιμάσουν οι Δημόσιες Επιχειρήσεις και σχετίζονται με την αντικειμενική διαμόρφωση των σχέσεων και υπηρεσιών μεταξύ του Κράτους, της ΕΕΣΥΠ και των Δημόσιων Επιχειρήσεων.

**Λίστα ακινήτων προς μεταβίβαση στην ΕΤΑΔ με τις προϋποθέσεις του νόμου 4389/2016**

Σύμφωνα με το άρθρο 196 παρ. 6 του ν. 4389/2016, περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ανήκουν κατά κυριότητα στο Ελληνικό Δημόσιο δύναται να μεταβιβαστούν στην ΕΤΑΔ με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών.

Η Εταιρεία την 15.12.2017 δημοσίευσε στην ιστοσελίδα της πρόσκληση υποβολής προσφορών για επιλογή συμβούλων που θα παρέχει σε αυτή εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες για την προεπιλογή ακινήτων του Δημοσίου για τη μεταβίβασή τους στην ΕΤΑΔ. Ο Σύμβουλος, εγνωσμένου κύρους, στον οποίο κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός, κλήθηκε να προβεί σε επισκόπηση και επεξεργασία στοιχείων των ακινήτων που τέθηκαν στη διάθεσή του από τη Γενική Γραμματεία Δημόσιας Περιουσίας («ΓΓΔΠ»), για λίστα προεπιλογής ακινήτων που θα μπορούσαν να μεταφερθούν στην ΕΤΑΔ. Στα πλαίσια αυτής της έρευνας και μελέτης, εξετάστηκαν α) η βάση δεδομένων του Εθνικού Κτηματολογίου, β) η βάση δεδομένων όλων των Υπουργείων και το Μητρώο ακινήτων της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Περιουσίας και γ) η βάση δεδομένων που διαμορφώθηκε από την ανάθεση έργου από το ΤΑΙΠΕΔ σε εξωτερικούς συμβούλους το 2011 και 2012. Στη συνέχεια, η ΕΕΣΥΠ υπέβαλε εισήγηση στον Υπουργό Οικονομικών, όπως προβλέπεται στο άρθρο 209 ν. 4389/2016.

Δυνάμει της υπ' αριθμ. ΥΠΟΙΚ 0004586 ΕΞ 2018 (ΦΕΚ Β' 2320/19-06-2018) απόφασης του Υπουργού Οικονομικών μεταβιβάζονται, κατ' άρθρα 196 παρ. 6 και 209 του ν. 4389/2016, στην ΕΤΑΔ τα ακίνητα, τα οποία διαλαμβάνονται στην αριθμ. 86/18.06.2018 απόφαση του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής.

Από τη μεταβίβαση εξαιρούνται όσα τυχόν από τα ανωτέρω ακίνητα εμπίπτουν στις εξαιρέσεις της παρ. 4 του άρθρου 196 του ν. 4389/2016 ή, γενικά, η μεταβίβαση τους είναι αντίθετη στις κείμενες διατάξεις. Πριν από την ολοκλήρωση της μεταβίβασης καθενός ακινήτου που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της παρούσας απόφασης, με την καταχώριση αυτής στο αρμόδιο κτηματολόγιο ή υποθηκοφυλακείο, κατά περίπτωση, ερευνάται αν υπάρχει προστατευόμενη, δυνάμει της κείμενης νομοθεσίας, διακατοχή. Σε καταφατική περίπτωση, της μεταβίβασης στην Ε.Τ.Α.Δ. Α.Ε. προηγείται η εξέταση και οριστική κρίση επί του εκκρεμούς

αιτήματος μεταβίβασης στον διακάτοχο, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Πρόκειται για λίστα 10.119 ακινήτων τα οποία εξειδικεύονται με Κωδικό Αριθμό Εθνικού Κτηματολογίου<sup>1</sup> (ΚΑΕΚ).

---

<sup>1</sup> Κάθε ακίνητο έχει αποτυπωθεί με ένα μοναδικό αριθμό τον λεγόμενο **(ΚΑΕΚ)** που είναι ο αποκλειστικός για κάθε γεωτεμάχιο κωδικός αριθμός, **η ταυτότητα του ακινήτου**. Ο Κ.Α.Ε.Κ. είναι ένας δωδεκαψήφιος αριθμός που προσδιορίζει μοναδικά οποιοδήποτε γεωτεμάχιο στον Ελληνικό χώρο.

Τα δύο πρώτα ψηφία του κωδικού προσδιορίζουν τον Νομό στον οποίο βρίσκεται το γεωτεμάχιο, το 3<sup>ο</sup>, 4<sup>ο</sup> και 5<sup>ο</sup> προσδιορίζουν τον Δήμο ή την Κοινότητα, το 6<sup>ο</sup> και 7<sup>ο</sup> τον «κτηματολογικό τομέα», το 8<sup>ο</sup> και 9<sup>ο</sup> την «κτηματολογική ενότητα» και τα τελευταία τρία ψηφία αποτελούν τον αύξοντα αριθμό του γεωτεμαχίου εντός της ενότητας.

Α.12.3 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε το 2017

**Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου ΑΕ - ΤΑΙΠΕΔ**

**ΤΑΙΠΕΔ – Σημαντικότερα Γεγονότα της οικονομικής χρήσης 01.01.2017 – 31.12.2017**

Αναφορικά με τη λειτουργία και σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, στις 05.05.2017 κατά τη συνεδρίασή του, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ ανασυγκροτήθηκε σε σώμα λόγω της επικείμενης παρόδου του εξαμήνου κατά το οποίο καθήκοντα Προέδρου ασκούσε προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου, κ. Αντώνης Λεούσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο εξέλεξε ως Πρόεδρο την κα. Ευαγγελία Τσιτσογιαννοπούλου.

Στις 16.05.2017, με απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ΕΕΣΥΠ ως μοναδικού μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ, παρατάθηκε η διάρκεια λειτουργίας του ΤΑΙΠΕΔ, η οποία έληγε σύμφωνα με τον Νόμο του την 01.07.2017, κατά τρία έτη, ήτοι έως την 01.07.2020 και τροποποιήθηκε αντίστοιχα το άρθρο 3 του καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ.

Στις 28.08.2017, με απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ΕΕΣΥΠ ως μοναδικού μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ, αποφασίστηκε η τροποποίηση και κωδικοποίηση του καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ για την προσαρμογή του στις διατάξεις του Ν. 4389/2017, σύμφωνα και με τη διάταξη του άρθρου 210 παρ.4 Ν.4389/2016.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ κατά τη συνεδρίασή του στις 16.10.2017, ανασυγκροτήθηκε σε σώμα μετά την παραίτηση του Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Αντωνίου Λεούση. Καθήκοντα νέου Διευθύνοντος Συμβούλου ανέλαβε ο κ. Ριχάρδος Λαμπίρης.

Τέλος, στις 06.11.2017 κατόπιν απόφασης της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου του ΤΑΙΠΕΔ, το νέο πενταμελές Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ συγκροτήθηκε σε σώμα. Καθήκοντα Προέδρου ανέλαβε ο κ. Άρης Ξενόφως. Το ΔΣ συμπληρώθηκε και με ένα νέο μέλος, τον κ. Γιώργο Μαρίνο.

**Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης ΤΑΙΠΕΔ**

- Στις 31.01.2017 εγκρίθηκε από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ το επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan “ADP”), το οποίο στις 17.05.2017 εγκρίθηκε και από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ). Το πρόγραμμα αυτό βρίσκεται αναρτημένο στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ.
- Περαιτέρω, στις 15.01.2018 το ΚΥΣΟΙΠ ενέκρινε το από 20.12.2017 επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης του ΤΑΙΠΕΔ.
- Στις 05.06.2018 εγκρίθηκε το τελευταίο επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan “ADP”) το οποίο έλαβε έγκριση και από το ΚΥΣΟΙΠ στις 07.06.2018.



*ΤΑΙΠΕΔ: Μαρίνα Αλίμου*

Αναφορικά με σημαντικά γεγονότα και πεπραγμένα του ΤΑΙΠΕΔ από την αρχή του έτους 2017 σχετικά με την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης, έλαβαν χώρα μεταξύ άλλων τα εξής:

▪ **Περιφερειακά Αεροδρόμια**

Η κοινοπραξία FRAPORT AG-SLENTEL Ltd ανακηρύχθηκε στις 25.11.2014 προτιμητέος επενδυτής και για τις δύο ομάδες (Α και Β) των περιφερειακών αεροδρομίων, στο πλαίσιο του διεθνούς ανοικτού διαγωνισμού που διενήργησε το ΤΑΙΠΕΔ, με προσφορά που ανήλθε σε € 1,234 δισ. εφάπαξ τίμημα και € 22,9 εκατ. ετήσιο εγγυημένο καταβλητέο μίσθωμα, αναπροσαρμοζόμενο ετησίως με τον πληθωρισμό, καθώς και κυμαινόμενη μεταβλητή αμοιβή που υπολογίζεται κατά έτος 28,6% των Κερδών προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων των αεροδρομίων. Συνολικά το ύψος των παραπάνω εσόδων εκτιμάται ότι θα ξεπεράσει τα €10 δισ. Πλέον του ανωτέρω εφάπαξ και ετήσιου (σταθερού και μεταβλητού) τιμήματος, το Ελληνικό Δημόσιο προσδοκά σωρευτικά φορολογικά, κοινωνικά και άλλα οφέλη ύψους μέχρι € 4,6 δισ. κατά προσέγγιση. Στον ιδιώτη επενδυτή παραχωρείται η χρήση, λειτουργία, ανάπτυξη και εκμετάλλευση των αεροδρομίων για περίοδο 40 ετών, οι δε υποδομές και οι εγκαταστάσεις που θα κατασκευάσει περιέρχονται και αυτές στην κυριότητα του Ελληνικού Δημοσίου και επιστρέφουν σε αυτό με τη λήξη της παραχώρησης.

Η υπογραφή των συμβάσεων παραχώρησης του δικαιώματος αξιοποίησης των δύο ομάδων περιφερειακών αεροδρομίων πραγματοποιήθηκε στις 14.12.2015, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του ΤΑΙΠΕΔ και της Παραχωρησιούχου κοινοπραξίας FRAPORT AG-SLENTEL Ltd. Προβλέπουν την παραχώρηση της χρήσης, διαχείρισης, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης των εν λόγω αεροδρομίων, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα στα αεροδρόμια. Σημειώνεται ότι η ιδιοκτησία της γης, των υποδομών και των εγκαταστάσεων παραμένει στο Ελληνικό Δημόσιο.

Τον Ιούνιο του 2017 η Βουλή των Ελλήνων επικύρωσε τα από 24.03.2017 Συμφωνητικά Τροποποιήσεων στο κυρίως σώμα των Συμβάσεων Παραχώρησης. Η ημερομηνία Έναρξης Παραχώρησης και η Παράδοση χρήσης των Περιοχών Παραχώρησης των 14 Περιφερειακών Αεροδρομίων ήταν η 11.04.2017, οπότε είχαν πληρωθεί και όλες οι αναβλητικές αιρέσεις και καταβλήθηκε το εφάπαξ τίμημα της συναλλαγής.

▪ **ΔΕΣΦΑ**

Στις 16.03.2017, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ, σε υλοποίηση της υπ' αρ. 51/01.03.2017 απόφασης του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ), αποφάσισε τον τερματισμό του προηγούμενου διαγωνισμού πώλησης του 66% των μετοχών του ΔΕΣΦΑ, καθώς και να προχωρήσει σε νέο διεθνή διαγωνισμό για την πώληση του 31% των μετοχών του ΔΕΣΦΑ, κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ, ταυτόχρονα με το 35% των μετοχών, που κατέχουν τα ΕΛΠΕ. Το υπόλοιπο 34% των μετοχών θα μεταβιβαστεί στο Ελληνικό Δημόσιο.

Μετά από διαγωνιστική διαδικασία επιλέχθηκαν από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ οι χρηματοοικονομικοί και οι νομικοί σύμβουλοι και τον Ιούνιο του 2017 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την απόκτηση συμμετοχής 66% στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΕΣΦΑ.

Στις 22.09.2017 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε, σε συμφωνία με τα ΕΛΠΕ, τα επενδυτικά σχήματα, που συνεχίζουν στην επόμενη φάση του διαγωνισμού (υποβολή δεσμευτικών προσφορών) και τον Οκτώβριο χορηγήθηκε στα προεπιλεχθέντα σχήματα η πρόσβαση στο Virtual Data Room του ΔΕΣΦΑ.

▪ **ΔΕΗ**

Στις 16.06.2017, ολοκληρώθηκε η διαδικασία του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ, η οποία προβλέπει πώληση του 25% του ΑΔΜΗΕ σε εταιρεία της οποίας μοναδικός μέτοχος θα είναι το Ελληνικό Δημόσιο (ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ ΑΕ), πώληση του 24% του ΑΔΜΗΕ στην κινεζική εταιρεία State Grid και εισαγωγή της Εταιρείας Συμμετοχών (ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών ΑΕ), που θα κατέχει το 51% του ΑΔΜΗΕ στο χρηματιστήριο, με διανομή των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στους μετόχους της ΔΕΗ. Στο ανωτέρω πλαίσιο, στις 24.07.2017 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των μετοχών της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών, κυριότητας Ελληνικού Δημοσίου και ΤΑΙΠΕΔ, στην ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ. Επίσης, στις 21.12.2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία επιλογής στρατηγικού συμβούλου για την ανάλυση και αξιολόγηση των διαθέσιμων επιλογών του ΤΑΙΠΕΔ αναφορικά με την αξιοποίηση της συμμετοχής στη ΔΕΗ.

- **Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών**

Στις 30.05.2017 έγινε αποδεκτή από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ, η οικονομική προσφορά του ΔΑΑ για την παράταση της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ). Η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την αίρεση της έγκρισής της από τις αρμόδιες ευρωπαϊκές αρχές (DG GROW και DG COMP) και την κύρωση της παράτασης από τη Βουλή των Ελλήνων, ενώ ο εν λόγω νόμος θα δημοσιευθεί στην Επίσημη Εφημερίδα της Κυβέρνησης του Ελληνικού Δημοσίου.

- **Εγνατία Οδός**

Πρόκειται για την Μακροχρόνια (35ετή) παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης του αυτοκινητοδρόμου Εγνατία Οδός και των επί του αυτοκινητοδρόμου τριών Κάθετων Αξόνων. Στις 02.02.2017 το ΔΣ ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε ομόφωνα την έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας για την ανάθεση σύμβασης παραχώρησης υπηρεσιών για τη χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση της Εγνατίας Οδού και Τριών Καθέτων Οδικών Αξόνων. Εν συνεχεία, στις 16.05.2017 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ενημερώθηκε από τους τεχνικούς συμβούλους αναφορικά με: α) το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διοδίων, β) το Κυκλοφοριακό Πρότυπο (Ανάπτυξη και Υπολογισμοί) και γ) την αναφορά Τεχνικού Ελέγχου (ευρήματα, εισηγήσεις και υπολογισμοί). Στις 20.10.2017 παραδόθηκε από το ΤΑΙΠΕΔ στο Ελληνικό Δημόσιο η μελέτη με την προτεινόμενη τιμολογιακή πολιτική για τον Αυτοκινητόδρομο και τους 3 κάθετους άξονες. Στις 16.11.2017 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εγνατίας Οδού και των κάθετων αξόνων της, με καταληκτική την 16.02.2018. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε με τη συμμετοχή 9 επενδυτικών σχημάτων.

- **ΤΡΑΙΝΟΣΕ**

Στις 14.09.2017 ολοκληρώθηκε η πώληση και μεταβίβαση του 100% της ΤΡΑΙΝΟΣΕ στην Ferrovie Dello Stato Italiane S.p.A., έναντι συνολικού τιμήματος € 45 εκατ. έπειτα και από την έκδοση απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Φάκελος SA32544[2011/C]) στις 16.06.2017 με την οποία κρίθηκε συμβατή η διαγραφή χρέους έως του ποσού των €748,6 εκατομμυρίων της ΤΡΑΙΝΟΣΕ προς τον ΟΣΕ. Με βάση την ΚΥΑ 45496/2336 (ΦΕΚ 3182/12.9.2017), το τελικό ποσό χρέους που διαγράφηκε ανήλθε σε €692,2 εκατ.

- **ΕΕΣΣΤΥ**

Στις 22.07.2016 προκηρύχθηκε διαγωνισμός για την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΣΤΥ. Στις 17.10.2016 δυο σχήματα υπέβαλαν μη δεσμευτικές προσφορές στο διαγωνισμό για την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΣΤΥ. Το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε, κατόπιν αιτήματος που υπέβαλε προεπιλεγέντας επενδυτής, την παράταση της καταληκτικής ημερομηνίας υποβολής δεσμευτικών προσφορών έως τις 03.11.2017. Στη συνέχεια, στις 27.10.2017 με νέα απόφαση, ως νέα ημερομηνία υποβολής δεσμευτικών προσφορών ορίστηκε η 14.02.2018.

- **Οργανισμοί Λιμένων**

Με το επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης, το οποίο εγκρίθηκε από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ στις 31.01.2017 και από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής στις 17.05.2017, εντάχθηκε η αξιοποίηση από το ΤΑΙΠΕΔ 10 Οργανισμών Λιμένος, με παραχώρηση του δικαιώματος εκμετάλλευσης συγκεκριμένων ή/ και συνδυασμένων λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών των Οργανισμών Λιμένος.

Στις 17.11.2017 ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε η στρατηγική μελέτη εξωτερικού συμβούλου, σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες των λιμένων και την επενδυτική ελκυστικότητά τους.

- **Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης**

Τον Ιανουάριο του 2017 τέθηκαν στη διάθεση των υποψήφιων επενδυτών τα τελικά σχέδια της Σύμβασης Πώλησης Μετοχών, της Συμφωνίας Μετόχων και της Αναθεωρημένης Σύμβασης Παραχώρησης, με καταληκτική ημερομηνία για υποβολή δεσμευτικών προσφορών την 24η Μαρτίου 2017. Κατά την ημερομηνία αυτή, υπεβλήθησαν τρεις δεσμευτικές προσφορές από τους εξής επενδυτές: α) International Container Terminal Services Inc. (ICTSI), β) The Peninsular and Oriental Steam Navigation Company (με τεχνική υποστήριξη του τρίτου DP World Limited) και γ) την ένωση των εταιρειών Deutsche Invest Equity Partners GmbH, Belterra

Investments Ltd και Terminal Link SAS (με τεχνική υποστήριξη των τρίτων μερών Malta Freeport Terminal Limited, Termina des Flandres SAS και Somaport SA).

Η ένωση εταιρειών «Deutsche Invest Equity Partners GmbH, Belterra Investments Ltd και Terminal Link SAS ανακηρύχθηκε ως Πλειοδότης με τη σχετική βελτιωμένη προσφορά να προβλέπει τίμημα €231,926 εκατ., ενώ η συνολική αξία της συμφωνίας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων, εκτός του προαναφερθέντος τιμήματος και υποχρεωτικές επενδύσεις ύψους €180 εκατ. την επόμενη επταετία και τα αναμενόμενα έσοδα του Δημοσίου από τη σύμβαση παραχώρησης, εκτιμώμενου συνολικού ύψους πλέον των €170 εκατ. Στο συνολικό ποσό λαμβάνονται υπόψη και τα αναμενόμενα μερίσματα που θα εισπραχθούν από το ΤΑΙΠΕΔ για το υπολειπόμενο ποσοστό του 7,22% καθώς και οι εκτιμώμενες επενδύσεις μέχρι τη λήξη της παραχώρησης το 2051. Επιλαχών πλειοδότης ανακηρύχθηκε η «The Peninsular and Oriental Steam Navigation Company (με τεχνική υποστήριξη του τρίτου DP World Limited)»

Στις 19.06.2017 το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την ένωση των εταιριών Deutsche Invest Equity Partners GmbH, Belterra Investments Ltd και Terminal Link SAS (με την τεχνική υποστήριξη των τρίτων μερών Malta Freeport Terminal Limited, Terminal des Flandres SAS και Somaport S.A.) ως Προτιμώμενο Επενδυτή και την Peninsular and Oriental Steam Navigation Company (με την τεχνική υποστήριξη του τρίτου DP World Limited) ως Επιλαχόντα Προτιμώμενο Επενδυτή. Στις 21.12.2017 υπεγράφησαν τα σχετικά συμβατικά κείμενα (Σύμβαση Πώλησης Μετοχών και Συμφωνία Μετόχων) με την ανάδοχο ένωση προσώπων.

#### ▪ Οργανισμός Λιμένος Πειραιά

Σύμφωνα με τους όρους που περιγράφονται στη Συμφωνία Αγοράς Μετοχών (SPA) που υπογράφηκε στις 10.08.2016, με την Cosco Group (Hong Kong) Limited προβλέπονται υποχρεωτικές επενδύσεις ύψους €350 εκατ. την επόμενη δεκαετία. Μέχρι τις 31.12.2017 είχαν λάβει χώρα επενδύσεις ύψους €76 εκατ.

Επίσης τοποθετήθηκαν σε λογαριασμό μεσεγγύησης το 16% των μετοχών του ΟΛΠ και το αντίτιμο αυτών (€88 εκατ.) μέχρι την ολοκλήρωση των υποχρεωτικών επενδύσεων. Μέχρι σήμερα παραμένουν σε μεσεγγύηση οι μετοχές και το αντίτιμο.

#### ▪ Τουριστικοί Λιμένες

**Μαρίνα Αλίμου:** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ κατά τη συνεδρίαση της 31ης Μαρτίου 2017 ενέκρινε Συμφωνία Πλαίσιο Συνεργασίας (MoU) μεταξύ του Ταμείου και του Δήμου Αλίμου. Στις 17.11.2017 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Αλίμου, με αρχική ημερομηνία υποβολής την 16.01.2018, η οποία παρατάθηκε για τις 31.01.2018 και ολοκληρώθηκε με την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος από 10 επενδυτικά σχήματα.

**Μαρίνα Χίου:** Στις 17.11.2017 δημοσιεύτηκε η Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την παραχώρηση υπηρεσιών λειτουργίας λιμένων και των δικαιωμάτων χρήσης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Χίου, με αρχική ημερομηνία υποβολής την 18.01.2018, η οποία παρατάθηκε για τις 02.02.2018 και ολοκληρώθηκε με την υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος από 3 επενδυτικά σχήματα.

**Μαρίνα Πύλου:** Στις 12.01.2017 το ΤΑΙΠΕΔ γνωστοποίησε στους Προεπιλεγέντες Επενδυτές το ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα της Β' Φάσης του διαγωνισμού για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Πύλου. Το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε την έναρξη 3ου γύρου διαπραγματεύσεων επί του σχεδίου της Σύμβασης παραχώρησης, ενώ τον Ιούλιο του 2017, κατατέθηκε το σχέδιο Προεδρικού Διατάγματος στο ΣτΕ, από το Υπουργείο Πολιτισμού.

#### ▪ Δημοπρασία φάσματος κινητής τηλεφωνίας

Στις 02.11.2017 εκδόθηκε η απόφαση της Εθνικής Επιτροπής Τηλεπικοινωνιών & Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ) με την οποία ολοκληρώθηκε η ανακήρυξη υπερθεματιστών, COSMOTE Κινητές Τηλεπικοινωνίες ΑΕ, VODAFONE-ΠΑΝΑΦΟΝ ΠΑΝΑΦΟΝ ΑΕΕΤ και WIND Ελλάς Τηλεπικοινωνίες Α.Ε.Β.Ε, για τα Δικαιώματα Χρήσης Ραδιοσυχνότητας στη ζώνη των 1.800 MHz μέχρι 05.12.2035. Το συνολικό εκπλειστηρίασμα ανήλθε σε € 201,45 εκατ.



**ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ**

- **ΕΛΛΗΝΙΚΟ**

Στις 26.05.2017, εκδόθηκε και δημοσιεύθηκε η απόφαση του ΚΥΣΟΙΠ (ΦΕΚ Β' 1862/26.05.2017), με την οποία εγκρίθηκε το προτεινόμενο από ΥΠΠΟΑ σχέδιο Γενικού Μνημονίου Συνεργασίας και Συναντίληψης με την εταιρεία Ελληνικό Α.Ε., ενώ στις 09.06.2017 συμφωνήθηκαν, κατόπιν στενής συνεργασίας μεταξύ Υπουργείου Πολιτισμού και Επενδυτών, όλα τα άρθρα και οι όροι του προς υπογραφή Μνημονίου για το χειρισμό των αρχαιολογικών ευρημάτων και λουπών αρχαιοτήτων στον Μητροπολιτικό Πόλο Ελληνικού - Αγίου Κοσμά.

Επίσης έγινε κατάθεση τεχνικής έκθεσης φωτοερμηνείας από την εταιρεία Ελληνικό ΑΕ και το ΤΑΙΠΕΔ κατά της από 11.05.2017 πράξης δασικού χαρακτηρισμού, στην αρμόδια Τεχνική Επιτροπή Εξέτασης Αντιρρήσεων της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Αττικής.

Στις 15.06.2017 έγινε η υποβολή του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΣΟΑ) του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού - Αγίου Κοσμά από την Ελληνικό Α.Ε. στο Γραφείο Ελληνικού της ΓΓ Δημόσιας Περιουσίας. Επιπλέον, την 20.07.2017 τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού - Αγίου Κοσμά. Η διαβούλευση ολοκληρώθηκε στις 09.08.2017.

Στις 18.10.2017 δημοσιεύθηκε η απόφαση της Τεχνικής Επιτροπής Εξέτασης Αντιρρήσεων Πειραιά της Δ/σης Δασών Πειραιά υπέρ των ενστάσεων που κατέθεσαν από κοινού το ΤΑΙΠΕΔ και η Ελληνικό Α.Ε. κατά της πράξης δασικού χαρακτηρισμού (η οποία δημοσιεύτηκε στις 16.05.2017) ως δασικής έκτασης 37 στρεμμάτων εντός των ακινήτων που συγκροτούν το Μητροπολιτικό Πόλο Ελληνικού - Αγίου Κοσμά.

Στις 30.10.2017 και 06.11.2017 δημοσιεύθηκε η απόφαση της Υπουργού Πολιτισμού α) επί της πρότασης του Κεντρικού Αρχαιολογικού Συμβουλίου για κήρυξη ως αρχαιολογικών χώρων εκτάσεων εντός των ακινήτων που συγκροτούν το Μητροπολιτικό Πόλο Ελληνικού - Αγίου Κοσμά και β) επί της έγκρισης με ευρεία πλειοψηφία του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης (ΣΟΑ) και της Στρατηγική Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του έργου «Ανάπτυξη του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγ. Κοσμά» (ΣΜΠΕ).

Μετά την υποβολή στις 20.12.2017 επικαιροποιημένης εισήγησης από τη Διεύθυνση Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης αναφορικά με τη Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης, το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης γνωμοδότησε επί του σχεδίου του Προεδρικού διατάγματος του ΣΟΑ στις 21.12.2017, ενώ στις 29.12.2017 το σχέδιο ΠΔ εστάλη στο Συμβούλιο Επικρατείας για επεξεργασία.

- **Castello Bibelli - Κέρκυρα**

Το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε στις 07.06.2017 την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας με αντικείμενο την αξιοποίηση τμήματος του ακινήτου "Castello Bibelli" επιφανείας 77.019 τμ στην περιοχή "Κάτω Κορακιάνα", Δήμου Κέρκυρας, ενώ ακολούθως στις 20.07.2017 ανακοινώθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για την Πρόσληψη Ανεξάρτητου Αποτιμητή για το ακίνητο αυτό.

Οι προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου υποβλήθηκαν στις 26.10.2017 και μετά από αξιολόγηση το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον Μάρτιο του 2018 πλειοδότη την εταιρεία ΣΑΜΙΝΟ Α.Ε. έναντι €3.655.000 για τη μεταβίβαση του δικαιώματος της επιφάνειας για 99 χρόνια τμήματος του ακινήτου έκτασης 16.610 τμ (στο οποίο εμπίπτει το διατηρητέο κτίριο Castello Bibelli και τα υποστηρικτικά του κτίσματα) και του δικαιώματος της κυριότητας τμήματος του ακινήτου έκτασης 60.409 τμ.

- **Κασσιώπη - Κέρκυρα**

Την 01.06.2017 προκηρύχθηκε διαγωνισμός για την μεταβίβαση και της κυριότητας δεκαπέντε τμημάτων του ανωτέρω ακινήτου συνολικής επιφανείας 75.082 τμ. Στο διαγωνισμό που διενεργήθηκε πλειοδότης για το δικαίωμα της κυριότητας ανακηρύχθηκε η εταιρεία Επενδύσεις Ακινήτων Νέας Κέρκυρας Α.Ε. (κάτοχος από τον πρώτο διαγωνισμό του δικαιώματος της επιφάνειας για 99 έτη) έναντι ανταλλάγματος €2.050.000 (η σχετική σύμβαση υπεγράφη στις 18.04.2018).

▪ **Αγορά Μοδιάνο - Θεσσαλονίκη**

Ολοκληρώθηκε στις 18.07.2017 η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΣΤΟΑ ΜΟΔΙΑΝΟ Α.Ε. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €1,9 εκατ. Η μεταβίβαση των μετοχών τελεί υπό διαλυτική αίρεση και το οικονομικό αντάλλαγμα θα είναι καταβλητέο σε πέντε ισόποσες δόσεις των €380 χιλ. Η πρώτη δόση καταβλήθηκε κατά την ημερομηνία του οικονομικού κλεισίματος και οι υπόλοιπες δόσεις θα είναι καταβλητέες με την έκδοση της οικοδομικής αδείας για οικοδομικές εργασίες επί του ακινήτου.

▪ **E-auctions**

Υπογράφηκαν έξι (6) συμβάσεις αγοραπωλησίας ακινήτων μέσω e auctions:

- 09.02.2017 - στο Μοσχάτο (τίμημα €1.800.000),
- 28.04.2017 - στη Μύκονο (τίμημα €16.901.123),
- 04.05.2017 - στον Άγιο Μάμα (τίμημα €831.000),
- 03.08.2017 - τεσσάρων ακινήτων στον Νέο Μαρμαρά (συνολικό τίμημα €3.100.700),
- 30.06.2017 - του ακινήτου ΧΕΥ9 (τίμημα €640.000), και
- 14.12.2017- του ακινήτου ΑΒΚ 637 στην Καλαμάτα (τίμημα €1.050.000).

Στις 19.06.2017 ανακηρύχθηκε πλειοδότης για το ακίνητο στην Ρόδο (τίμημα €4.242.000) και στις 30.06.2017 υπογράφηκε από το ΤΑΙΠΕΔ η σύμβαση μακροχρόνιας μίσθωσης του ακινήτου ΧΕΥ8 έναντι μηνιαίου μισθώματος € 28.530,34 για 30 χρόνια, ενώ κηρύχτηκε άγονος ο διαγωνισμός για την πώληση των 3 ακινήτων στο Κουτσούναρι του Ν. Λασιθίου Κρήτης.

Στις 03.07.2017 ανακοινώθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για την πρόσληψη ανεξάρτητου αποτιμητή για 10 ακίνητα στις περιοχές Αττικής, Αχαΐας, Ηλείας, Αρκαδίας και Μαγνησίας.

**ΤΑΙΠΕΔ – Σημαντικότερα Γεγονότα Μεταγενέστερα της 31.12.2017**

Σε σχέση με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης και τα γεγονότα/ πεπραγμένα που ακολούθησαν μετά το τέλος του 2017, αναφέρονται μεταξύ άλλων τα εξής:

- **Εγνατία Οδός**

Στις 16.05.2018 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην προεπιλογή επτά επενδυτικών σχημάτων, που πληρούν τα κριτήρια συμμετοχής στη Β' Φάση του διαγωνισμού για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης και εκμετάλλευσης της Εγνατίας οδού.

- **ΟΤΕ**

Η διεθνής διαγωνιστική διαδικασία που διεξάχθηκε από το ΤΑΙΠΕΔ ολοκληρώθηκε στις 15.03.2018 χωρίς την υποβολή προσφορών, επομένως, στις 16.03.2018 το ΤΑΙΠΕΔ κάλεσε την DT να εξασκήσει το δικαίωμα της πρώτης άρνησης. Στις 20.03.2018 η DT εξάσκησε το δικαίωμα της πρώτης άρνησης με τιμή €11,5904 ανά μετοχή (βάσει του 20-day VWAP σύμφωνα με την συμφωνία μετόχων). Ο φάκελος της συναλλαγής υποβλήθηκε στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο στις 16.04.2018. Στις 30.05.2018 ολοκληρώθηκε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών η μεταβίβαση του 5% του ΟΤΕ από το ΤΑΙΠΕΔ στην Deutsche Telekom AG (DT). Το ύψος της συναλλαγής διαμορφώθηκε σε € 284,1 εκατ.

- **ΕΛΠΕ**

Στις 03.04.2018 υπεγράφη μνημόνιο από κοινού πώλησης ποσοστού επί του μετοχικού κεφαλαίου τουλάχιστον 50,1% των ΕΛΠΕ με την Paneuropean Oil and Industrial Holdings S.A., ενώ στις 18.04.2018 δημοσιεύθηκε η πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για ποσοστό τουλάχιστον 50,1% των ΕΛΠΕ.

Στις 30.05.2018 ολοκληρώθηκε η διαδικασία Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την απόκτηση πλειοψηφικού πακέτου συμμετοχής (από κοινού πώληση τουλάχιστον 50,1% από το ΤΑΙΠΕΔ και την Paneuropean Oil and Industrial Holdings S.A.) στα ΕΛΠΕ. Ειδικότερα, φάκελο εκδήλωσης ενδιαφέροντος υπέβαλαν εμπρόθεσμα πέντε (5) επενδυτικά σχήματα, ενώ μετά και από συνεδρίαση του ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ στις 03.07.2018 προκρίθηκαν στη Β' Φάση δύο εταιρείες, ήτοι η Glencore Energy UK LTD και η Vitol Holding B.V.

- **ΔΕΣΦΑ**

Στις 16.02.2018 υπεβλήθησαν οι δεσμευτικές προσφορές για την απόκτηση του 66% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΕΣΦΑ από τα επενδυτικά σχήματα «Κοινοπραξία εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A.» και «Κοινοπραξία εταιρειών Regasificadora del Noroeste S.A., Reganosa Asset Investments S.L.U., S.N.T.G.N. Transgaz S.A. και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας για την Ανασυγκρότηση και την Ανάπτυξη (EBRD)».

Στις 29.03.2018, το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ (μαζί με τα ΕΛΠΕ) αποσφράγισε και αξιολόγησε τις οικονομικές προσφορές των υποψηφίων επενδυτών και αποφάσισε την πρόσκλησή τους σε υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς. Μετά και από την υποβολή βελτιωμένων προσφορών ζητήθηκε από την Κοινοπραξία των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A., που υπέβαλε την υψηλότερη βελτιωμένη προσφορά, να υποβάλλει περαιτέρω βελτιωμένη προσφορά.

Στις 19.04.2018, το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποδέχθηκε τη βελτιωμένη οικονομική προσφορά της κοινοπραξίας των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A., ύψους €535 εκατ. και την ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή για το 66% του ΔΕΣΦΑ. Στις 20.07.2018 υπεγράφη και η συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) μεταξύ ΤΑΙΠΕΔ, ΕΛΠΕ και της κοινοπραξίας των ως άνω εταιρειών «SENFLUGA Energy Infrastructure Holdings S.A.».

- **Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης**

Ολοκληρώθηκε την 23.03.2018 η μεταβίβαση του 67% του ΟΛΘ στην South Europe Gateway Thessaloniki Limited, την εταιρεία που σύστησε η ένωση του προτιμητέου επενδυτή «Deutsche Invest Equity Partners GmbH», «Belterra Investments Ltd.» και «Terminal Link SAS», και εισπράχθηκε το τίμημα ύψους €231,92 εκατ.

▪ **Τουριστικοί Λιμένες**

**Μαρίνα Αλίμου:** Στις 16.05.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε οκτώ από τα δέκα επενδυτικά σχήματα, τα οποία πληρούν τα κριτήρια συμμετοχής στη Β' Φάση του διαγωνισμού για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Αλίμου.

**Μαρίνα Χίου:** Στις 08.03.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε και τα τρία επενδυτικά σχήματα που εισέρχονται στη Β' Φάση του διαγωνισμού για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Χίου.

**Μαρίνα Πύλου:** Στις 16.05.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην κήρυξη άγονου διαγωνισμού για τη μαρίνα της Πύλου, λόγω μη κατάθεσης δεσμευτικών προσφορών.

▪ **ΕΕΣΣΤΥ**

Στις 15.06.2018 κατά τη συνεδρίαση του ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποσφραγίσθηκε η βελτιωμένη οικονομική προσφορά για την απόκτηση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΣΤΥ Α.Ε., την οποία υπέβαλε η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. Το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ έκανε αποδεκτή την βελτιωμένη προσφορά της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. και την ανακήρυξε ως Προτιμητέο Επενδυτή.

▪ **Αμοιβαίο Ιπποδρομιακό Στοιχείμα**

Ολοκληρώθηκε την 24.03.2018 η ακροαματική διαδικασία της διαιτητικής διαδικασίας αναφορικά με διαφορά που αφορά τόκους ύψους €2 εκατ. με τις Ιπποδρομίες ΑΕ και αναμένεται η έκδοση απόφασης από το διαιτητικό δικαστήριο.

**ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ**

▪ **Ελληνικό**

Στις 01.03.2018 δημοσιεύτηκε το Προεδρικό Διάταγμα του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης.

▪ **Κασσιώπη - Κέρκυρα**

Υπογράφηκε στις 18.04.2018 η σύμβαση αγοραπωλησίας κυριότητας συγκεκριμένων τμημάτων εντός του ακινήτου της Κασσιώπης έναντι τιμήματος € 2.050.000.

▪ **Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης**

Την 20.04.2018 κατατέθηκε η επικαιροποιημένη μελέτη Ειδικών Σχεδίων Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίων Ακινήτων (ΕΣΧΑΔΑ) και η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στο ΤΑΙΠΕΔ από τους Συμβούλους, ενώ στις 26.04.2018 η εν λόγω μελέτη προωθήθηκε στο Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης για την Αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας (ΚΣΔΑΔΠ) για παροχή θετικής γνωμοδότησης, ώστε να σταλεί η ΣΜΠΕ στη Διεύθυνση Περιβαλλοντική Αδειοδότησης για διαβούλευση.

▪ **Αντίρριο**

Την 01.04.2018 κατατέθηκαν στην υπηρεσία ΓΓ Δημόσιας Περιουσίας Τμήμα Αιγιαλού και Παραλίας, στο Αυτοτελές Γραφείο Δημόσιας Περιουσίας Μεσολόγγι και στο Δημοτικό Λιμενικό Ταμείο Ναύπακτου σχετικές αιτήσεις για τη διόρθωση των θεσμικών γραμμών του ακινήτου προκειμένου να ολοκληρωθεί η διαδικασία μεταγραφής του στο ΤΑΙΠΕΔ, ενώ στις 19.04.2018 πραγματοποιήθηκε συνάντηση με τους χρηματοοικονομικούς συμβούλους για την έναρξη διαδικασίας market sounding.

▪ **E-auctions**

Ανακηρύχθηκαν πλειοδότες για την πώληση έξι (6) ακινήτων μέσω e-auctions:

- 01.03.2018 - στην Α' ΒΙΠΕ Βόλου (τίμημα €695.650),
- 01.03.2018 - τρία γεωτεμάχια στην Σαμπάριζα Ερμιόνης (τίμημα €4.140.000),
- 01.03.2018 - στην Πάτρα (τίμημα €780.000),
- 01.03.2018 – στο Ναύπλιο (τίμημα €756.000),

- 01.03.2018 - στην οδό Βερανζέρου 26 (Ξενοδοχείο ΗΝΙΟΧΟΣ) πώληση ιδανικού μεριδίου 66,66% (τίμημα €2.000.700).

Παράλληλα την 01.03.2018 ανακηρύχθηκε πλειοδότης για την μακροχρόνια μίσθωση αγροτεμαχίου όμορου στο Σανατόριο Μάνα έναντι τιμήματος €9.000/έτος. Επίσης, στις 27.02.2018 υπογράφηκε η σύμβαση αγοραπωλησίας ιδανικού μεριδίου 66,66% εξ αδιαρέτου επί του ακινήτου με ΑΒΚ 3032 (Περικλέους 33 και Κτενά 14) έναντι τιμήματος €257.000.

### Λοιπά Σημαντικά Θέματα

#### **Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης ΤΑΙΠΕΔ**

Στις 05.06.2018 εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ το επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan “ADP”), το οποίο στις 07.06.2018 εγκρίθηκε και από το ΚΥΣΟΙΠ. Το πρόγραμμα αυτό επίσης είναι αναρτημένο στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ.

#### **Έσοδα προγράμματος**

Τέλος αναφορικά με τα έσοδα από την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης, παρατίθεται κατωτέρω πίνακας με τα σχετικά έσοδα μέχρι και την 31.12.2017.

Τέλος έτους	Ετήσια έσοδα (€ εκατ.)	Σωρευμένα έσοδα από το 2011 (€ εκατ.)
2011	1.165,7	
2012	5,2	1.170,9
2013	1.040,4	2.211,3
2014	464,4	2.675,7
2015	284,9	2.960,6
2016	494,1	3.454,7
2017	1.378,9	4.833,6

## Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ - ΕΤΑΔ

### Η ΕΤΑΔ σήμερα – Σύντομο Ιστορικό

Η ΕΤΑΔ είναι η μεγαλύτερη εταιρεία διαχείρισης και αξιοποίησης της ιδιωτικής ακίνητης περιουσίας του Δημοσίου και αποτελεί 100% θυγατρική της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ Α.Ε.) μετά και τη θέσπιση του ν. 4389/2016.

Σκοπός της ΕΤΑΔ είναι να αξιοποιεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, με κάθε πρόσφορο μέσο, τα ακίνητα περιουσιακά στοιχεία που περιέρχονται στην κυριότητά της, τα περιουσιακά στοιχεία τη διαχείριση των οποίων έχει αναλάβει από άλλα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και από νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου που ανήκουν στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, καθώς και από δημόσιες επιχειρήσεις, το μετοχικό κεφάλαιο των οποίων κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, το Ελληνικό Δημόσιο.

Η ΕΤΑΔ, όπως έχει διαμορφωθεί μετά τη συγχώνευση τεσσάρων μεγάλων εταιρειών διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων - Ελληνικά Τουριστικά Ακίνητα Α.Ε., Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε., Κτηματική Εταιρεία του Δημοσίου Α.Ε. και Παράκτιο Αττικό Μέτωπο Α.Ε.- συνενώνει την ελληνική εμπειρία στη διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του δημοσίου.

Επιπλέον, με το ν. 4389/2016, ο ρόλος της ΕΤΑΔ έχει αναβαθμιστεί σημαντικά, καθώς δεν είναι πλέον μόνο ο διαχειριστικός βραχίονας του Κράτους όσον αφορά στην ακίνητη ιδιωτική περιουσία του Δημοσίου, αλλά αναλαμβάνει και την κυριότητα και τη νομή των ακινήτων του χαρτοφυλακίου της, με στόχο την αξιοποίηση και τη δημιουργία πόρων ως θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, ενώ της δίνεται η δυνατότητα

να αναλάβει και τη διαχείριση και αξιοποίηση ακινήτων και άλλων φορέων.

### Σημαντικοί σταθμοί, έργα και δράσεις της ΕΤΑΔ κατά το οικονομικό έτος 2017

Με τη θέσπιση του ν.4389/2016, περιήλθαν στην ΕΤΑΔ από το Υπουργείο Οικονομικών, τον ΕΟΤ και το ΤΑΙΠΕΔ, η κυριότητα των ακινήτων που μέχρι σήμερα μόνο διαχειριζόταν, πλην των κοινοχρήστων/κοινοφελών, εκείνων με ειδικό χαρακτήρα και περιβαλλοντικές και πολεοδομικές δεσμεύσεις και λίγων μόνον που παραμένουν στο ΤΑΙΠΕΔ. Επίσης με τον ίδιο νόμο, η ΕΤΑΔ έγινε θυγατρική της ΕΕΣΥΠ.

Στο παραπάνω πλαίσιο, το 2017, ΕΤΑΔ δραστηριοποιήθηκε κυρίως:

- (α) στη διαχείριση του χαρτοφυλακίου ακινήτων
- (β) στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών συμβούλου προς το ΤΑΙΠΕΔ και,
- (γ) στην ανάπτυξη ακινήτων μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων.

Ειδικότερα:

#### (α) Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Ακινήτων

Έχοντας ως στόχο την αμεσότερη αξιοποίηση των πιο ώριμων ακινήτων, εκείνων δηλαδή που είναι νομικά και πολεοδομικά κατάλληλα ή που χρήζουν κάποιων ενεργειών ωρίμανσης εφικτών σε σύντομο χρόνο, η Διοίκηση της ΕΤΑΔ, εντός του 2017, προχώρησε στην προώθηση δράσεων με σκοπό την ορθότερη αποτύπωση και την καταγραφή της κατάστασης των υπό κυριότητα ή /και διαχείριση ακινήτων, έτσι ώστε να αναβαθμιστεί η συστηματοποίηση της διαδικασίας παρακολούθησης και ανάδειξης ώριμων και κατάλληλων προς αξιοποίηση ακινήτων για τα οποία υπάρχει αυξημένο επενδυτικό ενδιαφέρον.

Για το σκοπό αυτό η Διοίκηση της ΕΤΑΔ προχώρησε στη σύσταση επιτροπής και ομάδων εργασίας με αντικείμενο τα εξής:

- Διερεύνηση και εξυγίανση του Μητρώου, ιεράρχηση βάσει ωριμότητας σε ακίνητα Α' και Β' προτεραιότητας και εφαρμογή κριτηρίων εμπορικότητας προκειμένου να προκύψουν ομάδες ακινήτων με κοινά χαρακτηριστικά προς αξιοποίηση.
- Καταγραφή και επεξεργασία θεμάτων/προβλημάτων του χαρτοφυλακίου (π.χ. παθολογίες της μεταβιβασθείσας από το δημόσιο περιουσίας, όπως τα κατεχόμενα).
- Εξέταση του χαρτοφυλακίου και επιλογή 1.402 ακινήτων προς εκτίμηση εύλογων αξιών.
- Σχεδιασμός δράσεων για την εξυγίανση – εκκαθάριση, με ταυτόχρονο οικονομικό έλεγχο, όπου απαιτείται, για ένα σύνολο 2.500 παραχωρημένων ακινήτων.
- Δρομολόγηση συστηματοποιημένης ροής μεταγγραφών ακινήτων στο όνομα της ΕΤΑΔ, σε εφαρμογή του άρθρου 196 του Ν.4389/2016.
- Προκήρυξη κατά προτεραιότητα, κατόπιν ωρίμανσης, διαγωνισμών αξιοποίησης σε περιοχές τουριστικού ενδιαφέροντος, προς ενίσχυση του τουριστικού προϊόντος της χώρας, με μοντέλο και διαδικασίες που συμβάλλουν στη βελτίωση των επενδυτικών κινήτρων, την αποφυγή αυθαίρετων χρήσεων και την εξοικονόμηση χρόνου και πόρων διαχείρισης.

#### **(β) Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών**

Εντός του 2017, η ΕΤΑΔ συνέχισε να παρέχει υπηρεσίες συμβούλου Ωρίμανσης & Αξιοποίησης ακινήτων προς το ΤΑΙΠΕΔ υλοποιώντας τις διαγωνιστικές διαδικασίες πώλησης ακινήτων μέσω του e-auction και του ιστότοπου [www.e-publicrealestate.gr](http://www.e-publicrealestate.gr) που η ΕΤΑΔ έχει αναπτύξει.

Συγκεκριμένα, (α) ολοκληρώθηκαν διαδικασίες πώλησης ακινήτων του eauction III, V και VI (β) ολοκληρώθηκαν οι διαγωνισμοί του e-auction VII (ομάδα 14 ακινήτων) και (β) ξεκίνησε και ολοκληρώθηκε η Α' Φάση του eauction VIII (ομάδα 10 ακινήτων).

Τα έσοδα της ΕΤΑΔ το 2017 από την παροχή υπηρεσιών συμβούλου προς το ΤΑΙΠΕΔ ανήλθαν στο ποσό των € 355.018,52 και αφορούσαν σε διαγωνισμούς των e-auction III, V και VI.

Οι υπηρεσίες που παρείχε η ΕΤΑΔ στο ΤΑΙΠΕΔ κατά το διάστημα από 01.01.2017 – 31.12.2017 για τα e auction VII και VIII θα αποτελέσουν έσοδο του έτους 2018. Ήδη τον Μάιο του 2018 τιμολογήθηκε έσοδο ύψους € 133.810,49 και αναμένεται η τιμολόγηση του υπολειπόμενου ποσού στο προσεχές διάστημα, με την υπογραφή των συμβολαίων πώλησης.



*ΕΤΑΔ: Σπήλαιο Διφρού*



**(γ) Ανάπτυξη Ακινήτων μέσω Συγχρηματοδοτούμενων Έργων.**

Υλοποίηση εγκεκριμένων συγχρηματοδοτούμενων έργων (ΕΣΠΑ κ.ά.) και προώθηση νέου προγράμματος προτεινόμενων έργων προς ένταξη, με γνώμονα την απορροφητικότητα κονδυλίων και την ανάδειξη και αποκατάσταση, κυρίως τουριστικών ακινήτων και μονάδων εθνικής σημασίας, προσδίδοντας αξία σε περιφερειακό επίπεδο μέσω ενδυνάμωσης του τουρισμού και άλλων τομέων της οικονομίας.

**1. Έργα που ολοκληρώθηκαν εντός του 2017**

Εντός του Α' εξαμήνου του 2017 ολοκληρώθηκε με την έκδοση απόφασης ολοκλήρωσης από την αρμόδια Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» το έργο που είχε ενταχθεί στην Προγραμματική Περίοδο 2007-2013 «Ηλεκτροφωτισμός Φρουρίου Σπιναλόγκας» (Κωδ. ΟΠΣ 296049), συνολικής δημόσιας δαπάνης € 1.072.908,33.

**2. Έργα που υλοποιήθηκαν το έτος 2017**

Κατά το έτος 2017 υλοποιήθηκε το μεγαλύτερο τμήμα των εργασιών της Β' Φάσης του έργου «Εκσυγχρονισμός Αναβατήρων Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού» (Κωδ. ΟΠΣ 5003658) που εντάχθηκε, ως Phasing, τον Δεκέμβριο του 2016, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία 2014-2020», με συνολική δημόσια συγχρηματοδοτούμενη δαπάνη € 1.690.211,00. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί, στο σύνολό του, εντός του Α' τριμήνου του 2018.

**3. Έργα που υποβλήθηκαν προς ένταξη το 2017**

Εντός του έτους 2017 υπεβλήθησαν προτάσεις χρηματοδότησης στις Ειδικές Υπηρεσίες του ΕΣΠΑ 2014-2020 για τα κάτωθι έργα:

«Εκσυγχρονισμός υφιστάμενων εγκαταστάσεων και δικτύων υποδομών περιοχής Λίμνης Καϊάφα (Κωδ. ΟΠΣ 5007967) στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία», με συνολική δημόσια δαπάνη € 4.999.725,00.

«Αποκατάσταση και Ανάδειξη των Σπηλαίων και των Κτιριακών Εγκαταστάσεων Διού Ν. Λακωνίας - Β' ΦΑΣΗ» (κωδ. ΟΠΣ 5009727) στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία», με συνολική δημόσια δαπάνη € 8.499.933,91.

«Οικοτουριστικό Πάρκο Φαναρίου Ροδόπης. Εκσυγχρονισμός βασικών δικτύων υποδομής και ανάπτυξης νέων τουριστικών υποδομών» (κωδ. ΟΠΣ 5003196) στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης, με συνολική δημόσια δαπάνη € 2.359.950,25.

Οι ως άνω προτάσεις είναι στην φάση αξιολόγησης από τις αρμόδιες Ειδικές Υπηρεσίες Διαχείρισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ 2014-2020 και αναμένεται η έκδοση των αποφάσεων ένταξης εντός του 2018.

### A.13. Προοπτικές για το έτος 2018

Οι προοπτικές της ΕΕΣΥΠ για το 2018 περιλαμβάνουν διαφορετικά ορόσημα για τις άμεσες θυγατρικές της και διαφορετικά ορόσημα για τις λοιπές θυγατρικές. Κάποια από αυτά έχουν ήδη δρομολογηθεί ή/και ολοκληρωθεί, όπως για παράδειγμα η εκπόνηση επικαιροποιημένων επιχειρηματικών σχεδίων από τις Διοικήσεις των Λοιπών Θυγατρικών και η υποβολή τους στην ΕΕΣΥΠ, η συγκρότηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων βάσει των προβλεπόμενων στο αρ.197 του ν.4389/2016, η απαιτούμενη από το νόμο εναρμόνιση των καταστατικών των Λοιπών Θυγατρικών με τον κ.ν. 2190/1920, η έγκαιρη προετοιμασία τριμηνιαίων αναφορών, κ.α.

Εντός του 2018, σε επίπεδο χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, η ΕΕΣΥΠ πρέπει να τηρήσει τις προθεσμίες σύνταξης και έγκρισης οικονομικών αναφορών σε επίπεδο εταιρείας και ομίλου, συμπεριλαμβανομένου και του πρώτου εξαμήνου 2018, όπου και ενοποιούνται για πρώτη φορά όλες οι θυγατρικές της, με παράλληλη παρακολούθηση της εφαρμογής των ΔΠΧΑ σε όλες τις θυγατρικές της.

Για τις **άμεσες θυγατρικές**, ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ, ανάμεσα στις βασικές προτεραιότητες και προοπτικές για το 2018 είναι:

Η ενίσχυση της συνεργασίας και παρακολούθησης της απόδοσης των άμεσων θυγατρικών, με την τακτική παρακολούθηση της στοχοθεσίας που τους έχει τεθεί. Συγκεκριμένα

- για το ΤΑΙΠΕΔ, θα παρακολουθείται η αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του σε σχέση με την πρόοδο της εφαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης τόσο αναφορικά με τα συμφωνημένα χρονοδιαγράμματα όσο και για την επίτευξη των εσόδων που έχουν τεθεί ως στόχος για το 2018 (Ευρώ 2 δις ως έσοδα). Επίσης, θα πρέπει να ενισχυθεί η οργανωτική δομή του ΤΑΙΠΕΔ και με την αποτελεσματική λειτουργία του Τμήματος Παρακολούθησης Συμβάσεων.
- για την ΕΤΑΔ, στις προτεραιότητες είναι καταρχήν η ολοκλήρωση της οργανωτικής αναδιάρθρωσης που περιλαμβάνει τέσσερις διακριτές φάσεις σχετικά με την αποτύπωση της τρέχουσας κατάστασης, το σχεδιασμό της νέας δομής οργάνωσης, τη δημιουργία νέων διαδικασιών και συστημάτων αλλά και τη στελέχωση της νέας δομής, καθώς και η επίτευξη συγκεκριμένων ποσοτικών στόχων χρηματοοικονομικής απόδοσης της ΕΤΑΔ (πχ. αύξηση εσόδων 5%, αυξημένη κερδοφορία σε επίπεδο EBITDA 8%, κ.α.), όπως και συγκεκριμένη στοχοθέτηση σχετικά με την αποτίμηση μεγαλύτερου πλήθους ακινήτων εκ των υφιστάμενων στο χαρτοφυλάκιο της, την ομαδοποίηση ώριμων ακινήτων προς αξιοποίηση κ.α.
- για το ΤΑΙΠΕΔ και την ΕΤΑΔ προτεραιότητας είναι επίσης, η εφαρμογή κανόνων και βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, ως προς τη λειτουργία των διοικητικών τους συμβουλίων και τη λειτουργία μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Αναφορικά με τις **λοιπές θυγατρικές**, εντός του 2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ πρέπει να ολοκληρώσει τη διαδικασία αξιολόγησης των Διοικητικών Συμβουλίων του ΟΑΣΑ και των ΕΛΤΑ ακολουθώντας τις απαιτούμενες διαδικασίες αξιολόγησης και εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές. Στην περίπτωση που από την ως άνω διαδικασία αναδειχθούν ανάγκες εκ νέου στελέχωσης των Διοικητικών Συμβουλίων από επαγγελματίες με συμπληρωματική εμπειρία και γνώσεις αναφορικά με τη λειτουργία της εκάστοτε εταιρείας αλλά και σε σχέση με τα κρίσιμα θέματα που αυτές καλούνται να αντιμετωπίσουν, τότε θα κινηθεί διαδικασία αναζήτησης κατάλληλων υποψηφίων από την Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, σύμφωνα με το άρθρο 197 παρ. 4 του ν. 4389/2016. Εντός του 2018, θα ακολουθήσουν και άλλες αξιολογήσεις, όπως και συμπλήρωση μελών ΔΣ σε λοιπές θυγατρικές, όπου απαιτείται κατά το καταστατικό τους.

Επιπλέον, για τις Λοιπές Θυγατρικές που υπέβαλαν τα επιχειρηματικά τους σχέδια στην ΕΕΣΥΠ, αυτά θα αποτελέσουν τη βάση για να τεθούν οι στόχοι των Διοικήσεων τους αλλά και για τη θέσπιση των κατάλληλων ποσοτικών και ποιοτικών Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) μεσοπρόθεσμα, ανάλογα με τον κλάδο δραστηριότητας και με τις ιδιαιτερότητες που εντοπίζονται ανά περίπτωση.

Η διαμόρφωση των ως άνω δεικτών απόδοσης θα ενισχυθεί περαιτέρω κατά το δεύτερο μισό του 2018 με την έναρξη των διαδικασιών για την εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού και για την προετοιμασία των βασικών προβλεπόμενων σε αυτόν παραδοτέων για κάθε μία από τις λοιπές θυγατρικές. Πρόκειται για ένα σύνθετο εγχείρημα, το οποίο αφορά στον συντονισμό μεταξύ της ΕΕΣΥΠ, της κάθε Δημόσιας Επιχείρησης στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ και του Κράτους (μέσω ειδικής Επιτροπής που θα συσταθεί για το σκοπό αυτό) σε σχέση με την αποστολή, τους στόχους και την παρακολούθηση της απόδοσης των Δημόσιων Επιχειρήσεων τόσο για επιχειρησιακούς όσο και για ρυθμιστικούς σκοπούς καθώς στο πλαίσιο του Μηχανισμού Συντονισμού θα εξετάζεται - πέραν των στρατηγικών στόχων της κάθε εταιρείας- και η ανάθεση ειδικών υποχρεώσεων και Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος (ΥΓΟΣ) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις από το Κράτος, όπως και θα συμφωνείται εμπρόθεσμα ο μηχανισμός αποζημίωσης των εταιρειών για την παροχή των υπηρεσιών αυτών.

Βάσει όλων των ανωτέρω, το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ θα επικαιροποιηθεί αρμοδίως μέχρι το τέλος του 2018 - αρχές του 2019.

Επιπλέον, με βάση τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό, η ΕΕΣΥΠ θα προχωρήσει στην εφαρμογή των διαδικασιών που προβλέπονται στην Επενδυτική Πολιτική που εισήχθη με την από 19.06.2018 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.

## A.14. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούν τα κύρια χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με βασικό σκοπό την παροχή χρηματοδότησης των εργασιών τους. Οι θυγατρικές του Ομίλου κατέχαν, επίσης, διάφορα άλλα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως εμπορικές απαιτήσεις και εμπορικές υποχρεώσεις, τα οποία προκύπτουν άμεσα από τις εργασίες τους. Πολιτική των θυγατρικών του Ομίλου, κατά τη χρήση 2017 ήταν να μην δραστηριοποιούνται στην εμπορία χρηματοπιστωτικών μέσων.

Ο Όμιλος υπό την παρούσα δομή του εκτίθεται σε περιορισμένο φάσμα χρηματοοικονομικών κινδύνων. Οι συνήθεις κίνδυνοι στους οποίους θεωρητικά υπάγεται, είναι κίνδυνοι αγοράς (συναλλαγματικός κίνδυνος, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Η διαχείριση των κινδύνων εστιάσθηκε κυρίως στην αναγνώριση και εκτίμηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων καθώς και την πολιτική διατήρησης επαρκούς ρευστότητας.

#### (Α) Κίνδυνος αγοράς

**i) Συναλλαγματικός κίνδυνος** που προκύπτει λόγω των συναλλαγών και υπολοίπων σε ξένο νόμισμα. Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου είναι το Ευρώ. Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν δραστηριότητα στο εξωτερικό λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων τους, και κατά συνέπεια, δεν είναι ουσιαστικά εκτεθειμένοι σημαντικά σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών τους γίνεται σε Ευρώ (€).

Συγκεκριμένα, ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει περιστασιακά, κυρίως όταν προκύπτουν αμοιβές συμβούλων, καθώς και έξοδα έργων που διενεργούνται σε ξένα νομίσματα. Ο Όμιλος ελέγχει και αξιολογεί σε περιοδική βάση, ξεχωριστά αλλά και συνδυαστικά την έκθεσή του σε συναλλαγματικό κίνδυνο και θα χρησιμοποιήσει τα κατάλληλα χρηματοοικονομικά μέσα εάν απαιτηθεί για την διαχείρισή του.

**ii) Κίνδυνος τιμών** ως αποτέλεσμα μεταβολών του Δείκτη Τιμών Καταναλωτή. Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό κίνδυνο από την μεταβολή του Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, εκτός από:

- την έκθεση θυγατρικών στον κίνδυνο από σχετικές μεταβολές στην εύλογη αξία των ακινήτων, και,
- την περιορισμένη έκθεση θυγατρικών όπου μέρος των εσόδων τους προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης οι τιμές των οποίων μπορούν να επηρεαστούν στον βαθμό που δεν αναπροσαρμόζονται βάσει συμβάσεων σε ετήσια βάση με τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή.

**iii) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων.** Ο κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο της μεταβολής της εύλογης αξίας ενός χρηματοοικονομικού μέσου ως αποτέλεσμα των μεταβολών των επιτοκίων, καθώς και τον κίνδυνο της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις ταμειακές εισροές/έσοδα και εκροές/έξοδα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ο Όμιλος, υπό την παρούσα δομή του, έχει περιορισμένη έκθεση στους κινδύνους αυτούς, καθώς:

- Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν στο ενεργητικό τους έντοκα περιουσιακά στοιχεία, όπως βραχυχρόνιες επενδύσεις σε κλειστές προθεσμιακές καθώς και καταθέσεις όψεως τα οποία στο μεγαλύτερο βαθμό τους φέρουν μεταβλητά επιτόκια ή έχουν βραχυπρόθεσμες λήξεις, με συνέπεια ο κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών αυτών μέσων να είναι μειωμένος. Παράλληλα τυχόν διακύμανση των επιτοκίων μπορεί να επηρεάζει το ύψος των εσόδων από τόκους, ωστόσο τυχόν μεταβολή δεν εκτιμάται ότι θα επιφέρει ουσιώδεις μεταβολές στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αν και ο Όμιλος έχει υποχρεώσεις από δάνεια τα οποία προέρχονται από την πρώην ΚΕΔ, που απορροφήθηκε από τη θυγατρική του Ομίλου ΕΤΑΔ, για αυτά υπάρχουν αντίστοιχες απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο το οποίο τα έχει εγγυηθεί και προβαίνει στην πληρωμή τους από το έτος 2011 και μετά και κατά συνέπεια στο σκέλος αυτό η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο είναι μειωμένη.

**(B) Πιστωτικός κίνδυνος**

Πιστωτικός κίνδυνος είναι η πιθανή μη έγκαιρη αποπληρωμή προς τον Όμιλο των υφιστάμενων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλομένων και αποτελούνται κυρίως από εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις προέρχονται από μία μεγάλη βάση πελατών. Μεγάλο μέρος των απαιτήσεων του από πελάτες είναι ασφαλισμένο έναντι πιστωτικού κινδύνου με λήψη εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων, από τραπεζικά ιδρύματα.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο και την Εταιρεία. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, τα διαθέσιμα της Εταιρείας και σημαντικό μέρος των διαθεσίμων του Ομίλου είναι κατατεθειμένα στην Τράπεζα της Ελλάδος, ενώ περαιτέρω οι εταιρείες του Ομίλου συνεργάζονται με χρηματοοικονομικά ιδρύματα υψηλής επενδυτικής πιστοληπτικής διαβάθμισης και συνεχώς, αξιολογούν και θέτουν όρια στον βαθμό έκθεσης του σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.

Επίσης μεγάλο μέρος των απαιτήσεων αφορούν είτε απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο, είτε αφορά απαιτήσεις που αντιστοιχίζονται με υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο. Κατά την εκτίμηση της Διοίκησης, κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων.

**(Γ) Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών αφορά τον κίνδυνο της μη ύπαρξης επαρκούς ρευστότητας της Εταιρείας και του Ομίλου για την εκπλήρωση των χρηματοοικονομικών τους υποχρεώσεων και την χρηματοδότηση της δραστηριότητάς τους. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη διατήρηση επαρκών χρηματικών διαθεσίμων, την σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών και την ύπαρξη δυνατότητας χρηματοδότησης σε περίπτωση ανάγκης. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτιμούν ότι υπό την υπάρχουσα δομή και τους πόρους που διαθέτουν, έχουν μειωμένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό, βασιζόμενοι στην διατήρηση επαρκούς ρευστότητας (ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων) και την σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών.

**ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ****(A) Εφαρμογής θεσμικών απαιτήσεων**

Ο κίνδυνος εφαρμογής θεσμικών απαιτήσεων αφορά την αβεβαιότητα η εταιρεία να μην εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της, όπως περιγράφονται στη σχετική νομοθεσία ή σε μεταγενέστερες τροποποιήσεις της. Η αποτελεσματική διαχείριση του συγκεκριμένου κινδύνου περιλαμβάνει τον επαρκή συντονισμό μεταξύ εταιρείας και μετόχου, όπως επίσης, την στοχοθεσία και αποτελεσματική παρακολούθηση των στρατηγικών κατευθύνσεων. Η Εταιρεία σχεδιάζει πολιτικές, διαδικασίες και έχει εποπτικούς μηχανισμούς για την αντιμετώπιση του συγκεκριμένου κινδύνου.

**(B) Προσέλκυση και διατήρηση κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού**

Ο κίνδυνος προσέλκυσης και διατήρησης κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού αφορά την αστοχία προσέλκυσης και πρόσληψης προσωπικού και στελεχών για την Εταιρεία και τα ΔΣ των άμεσων θυγατρικών της με τα απαιτούμενα προσόντα, ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι της κατά το βέλτιστο δυνατό τρόπο. Η αποτελεσματική διαχείριση του συγκεκριμένου κινδύνου περιλαμβάνει πολιτική αμοιβών & αποζημιώσεων που ενθαρρύνουν την αποδοτικότητα και παρέχουν κίνητρα για την επίτευξη των στόχων, οικονομική επιβράβευση του προσωπικού και συνεχής αναζήτηση εξειδικευμένων, σε συγκεκριμένους τομείς της αγοράς, στελεχών.

## ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

### (Α) Διαχείρισης επικοινωνίας

Ο κίνδυνος επικοινωνίας αφορά την αβεβαιότητα της εταιρείας να διατηρήσει μια εποικοδομητική επικοινωνία με τους ενδιαφερόμενους φορείς και να συμμορφώνεται με τις σχετικές κανονιστικές υποχρεώσεις δημοσιοποίησης. Η αποτελεσματική διαχείριση του συγκεκριμένου κινδύνου περιλαμβάνει τη δημιουργία εσωτερικών δομών για την έγκαιρη, σαφή και διαφανή παροχή πληροφόρησης προς τα διάφορα ενδιαφερόμενα μέρη και την προστασία των εμπιστευτικών πληροφοριών.

### (Β) Δημόσιας Εικόνας

Ο κίνδυνος ως προς την δημόσια εικόνα αφορά την αβεβαιότητα ορθής και έγκαιρης παρακολούθησης αυτής με αποτέλεσμα η κοινή γνώμη να αντιλαμβάνεται την εταιρεία ως υπεύθυνη για αρνητικά γεγονότα του τομέα όπου δραστηριοποιείται. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου περιλαμβάνει την κατανομή επαρκών ανθρωπίνων και οικονομικών πόρων, την αποτελεσματική παρακολούθηση των τάσεων σχετικά με την εικόνα της εταιρείας και την εποικοδομητική συνεργασία με τους ενδιαφερόμενους φορείς.

### (Γ) Επικοινωνία με το ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας και των θυγατρικών

Ο κίνδυνος ως προς την επικοινωνία με το ανθρώπινο δυναμικό αφορά την μη έγκαιρη και εποικοδομητική κατανόηση και ανταπόκριση στις επικοινωνιακές ανάγκες του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας και στελεχών των θυγατρικών της με επακόλουθο τη μη αποτελεσματική επικοινωνία και μετάδοση των απαιτούμενων πληροφοριών. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου περιλαμβάνει την επικοινωνία στο προσωπικό και στα στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών των σκοπών και αντικειμενικών στόχων και τη δημιουργία αποτελεσματικών μηχανισμών ενημέρωσης και διαύλων επικοινωνίας σε όλα τα επίπεδα.

### (Δ) Απόδοση Διοικητικού Συμβουλίου

Ο κίνδυνος απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αναφέρεται στην στέρηση των απαραίτητων ικανοτήτων ανάμεσα στα μέλη του, την αδυναμία ανταπόκρισης στα καθήκοντά τους, στον περιορισμό των αρμοδιοτήτων τους και της ανεξαρτησίας τους. Η αποτελεσματική διαχείριση του περιλαμβάνει συγκεκριμένες και αντικειμενικές διαδικασίες επιλογής των μελών, συμμόρφωση των μελών με τους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, τακτικές συνεδριάσεις και έγκαιρη λήψη αποφάσεων. Επίσης αξιολόγηση των μελών και του Διοικητικού Συμβουλίου ως όργανο συλλογικά μέσα από συγκεκριμένες διαδικασίες καθώς και κατάλληλη εποπτεία σύμφωνα και με τις προβλέψεις του Ν. 4389/2016.

### (Ε) Κατεύθυνση Διοίκησης

Ο κίνδυνος αφορά την αδυναμία της διοίκησης να δημιουργήσει ένα περιβάλλον που ενθαρρύνει το κοινό όραμα και τις αξίες και την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας. Η αποτελεσματική διαχείριση του αφορά συγκεκριμένες ενέργειες προώθησης κατάλληλης εταιρικής κουλτούρας, την υιοθέτηση εσωτερικού κανονισμού και κώδικα δεοντολογίας, αναγνώριση και επιβράβευση του ήθους και της ακεραιότητας. Επιπλέον, την έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπιση συμπεριφορών παραβίασης πολιτικών και διαδικασιών και δημιουργία κινήτρων και στόχων που συνάδουν με τους στρατηγικούς στόχους και είναι εφικτοί στα πλαίσια της απαιτούμενης δεοντολογίας.

A.15. Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα συνδεδεμένα μέρη της Εταιρείας σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 24 συνοψίζονται ως εξής:

**Συνδεδεμένες εταιρείες**

<u>Συνδεδεμένο μέρος</u>	<u>Σχέση που το καθιστά συνδεδεμένο μέρος</u>	<u>Μέθοδος ενοποίησης</u>	<u>Ποσοστό Συμμετοχής</u>
ΕΤΑΔ	Θυγατρική εταιρεία	Ολική ενοποίηση	100%
ΤΑΙΠΕΔ	Θυγατρική εταιρεία	Ολική ενοποίηση	100%
ΤΧΣ	Θυγατρική εταιρεία	Δεν ενοποιείται	100%
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	Μέτοχος	-	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	Συγγενής εταιρεία	Καθαρή θέση	25%
Lamda Flisvos Marina	Συγγενής εταιρεία	Καθαρή θέση	22,77%
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	Συγγενής εταιρεία	Καθαρή θέση	49%

**i) Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:**

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<u>Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις:</u>				
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	56.940	56.940	-	-
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	88.649	-	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	23.397	-	-	-
<b>Σύνολο Εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>13</b>	<b>168.986</b>	<b>56.940</b>	<b>-</b>
<u>Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις:</u>				
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	2.635	2.635	-	-
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	-	205.655	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	-	376.044	-	-
- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	20.831	-
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>22</b>	<b>2.635</b>	<b>584.334</b>	<b>20.831</b>

**ii) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
<u>Εσοδα από μισθώματα:</u>				
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	3.297.526	1.100.000	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	1.193.833	198.972	-	-
<b>Σύνολο Εσόδων από μισθώματα</b>	<b>4.491.359</b>	<b>1.298.972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Εσοδα από μερίσματα:

- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	4.712.478	170.943	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	100.000	8.027	-	-
<b>Σύνολο από μερίσματα</b>	<b>4.812.478</b>	<b>178.970</b>	-	-

Αγορές ενσώματων και άυλων  
περιουσιακών στοιχείων:

- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	65.044	-
<b>Σύνολο αγορών παγίων</b>	-	-	<b>65.044</b>	-

Λειτουργικά έξοδα:

- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	79.826	-
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	-	-	<b>79.826</b>	-

Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

**Διοικητικό Συμβούλιο και Διευθυντικά Στελέχη**

Οι μικτές αμοιβές και λοιπές παροχές/ αποζημιώσεις των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων και των Διευθυντικών Στελεχών για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως κάτωθι:

- Όμιλος: για τη δωδεκάμηνη χρήση 2017 ανήλθε σε € 2.740.834 και για την υποδωδεκάμηνη χρήση 25.10.2016-31.12.2016 σε € 83.199.
- Εταιρεία: για την δωδεκάμηνη χρήση 2017, ανήλθε σε € 1.180.239 και για την υποδωδεκάμηνη χρήση 2016 δεν υπήρχαν αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθυντικών στελεχών, καθώς το Δ.Σ. συγκροτήθηκε σε σώμα το 2017 και η Εταιρεία δεν απασχολούσε προσωπικό.

**Εποπτικό Συμβούλιο**

Οι μικτές αμοιβές των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για τη χρήση 01.01.2017-31.12.2017 ανήλθαν σε € 293.200 έναντι € 101.400 για την χρήση 25.10.2016-31.12.2016.





*ΚΑΘ: Οι τέσσερις πυρήνες της λαχαναγοράς*

### A.16. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας και τη διάταξη του άρθρου 43ββ κ.ν. 2190/1920.

#### Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία

Βάσει των διατάξεων του άρθρου 189 ν. 4389/2016 υιοθετήθηκε στις 19 Μαΐου 2017 με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης που διέπει τη λειτουργία, δομή και οργάνωση της Εταιρείας (εφεξής ο «**Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**»).

Ο όρος «εταιρική διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες διοικούνται και ελέγχονται. Σύμφωνα με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης<sup>2</sup> του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), οι οποίες αποτελούν διεθνώς σημείο αναφοράς και σημαντική πηγή έμπνευσης για τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης<sup>3</sup> στον οποίο βασίζεται ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ), τους μετόχους της και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη· συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω. Οι Αρχές του ΟΟΣΑ υπογραμμίζουν το ρόλο της καλής εταιρικής διακυβέρνησης στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, όσον αφορά αφενός στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης και αφετέρου στο χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου. Τέλος, η αυξημένη διαφάνεια που προάγει η εταιρική διακυβέρνηση έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων, αλλά και των δημόσιων οργανισμών και θεσμών.

Ειδικότερα, οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνουν στο σκοπό τους την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος πρέπει να τηρούν υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας. Το επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης και ενημέρωσης που διέπει τον Όμιλο πρέπει να είναι τουλάχιστον αντίστοιχου επιπέδου με αυτό των εισηγμένων εταιρειών σε οργανωμένη αγορά.

Σκοπός του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι να προωθήσει την καλή διακυβέρνηση με την πεποίθηση ότι αυτή θα ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας. Η εφαρμογή του κώδικα θα πρέπει να αντιμετωπίζεται από την Εταιρεία ως μια διαδικασία που προσδίδει αξία στην επιχείρηση και όχι ως απλή άσκηση συμμόρφωσης.

Βασικός στόχος του παρόντος κώδικα είναι η εκπαίδευση και καθοδήγηση των ανώτατων διοικητικών οργάνων της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών σε θέματα βέλτιστων πρακτικών διακυβέρνησης. Ένας άλλος στόχος του κώδικα είναι η βελτίωση της πληροφόρησης του μοναδικού μετόχου αλλά κυρίως η ενίσχυση της συμμετοχής των βασικών συμμετεχόντων συμπεριλαμβανομένων του κοινού και των εν δυνάμει επενδυτών στις εταιρικές υποθέσεις.

#### Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης προβλέπει ότι η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου θα πρέπει να ρυθμίζεται από σαφή και επαρκώς λεπτομερή κανονισμό λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος δεν έχει υιοθετηθεί μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου σε κάθε περίπτωση ρυθμίζεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016 και κν 2190/1920 καθώς και του Καταστατικού της Εταιρείας και του Εσωτερικού Κανονισμού.

<sup>2</sup> Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης ΟΟΣΑ (2004).

<sup>3</sup> ΕΚΕΔ (2013), Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες.

## Όργανα της Εταιρείας

Τα όργανα της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, το Εποπτικό Συμβούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Ελεγκτές.

### Γενική Συνέλευση

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Ο μοναδικός μέτοχος κατέχει το σύνολο των σαράντα χιλιάδων (40.000) κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) εκάστη, οι οποίες είναι μη μεταβιβάσιμες και αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα, όπως ορίζεται στο άρθρο 187 ν. 4389/2016.

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού. Αυτά τα ζητήματα αποφασίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου 4389/2016 και ειδικότερα ορίζεται ότι η Γενική Συνέλευση:

- (α) Εγκρίνει, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, το στρατηγικό σχέδιο της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην: αα) του ΤΑΙΠΕΔ σε σχέση με τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία είναι προς ιδιωτικοποίηση κατά τη θέση σε ισχύ του παρόντος νόμου και ββ) του ΤΧΣ. Το εν λόγω στρατηγικό σχέδιο περιλαμβάνει τους όποιους στόχους αξιοποίησης ή ιδιωτικοποίησης της Εταιρείας βάσει γενικών στρατηγικών κατευθύνσεων που παρέχονται από τον Υπουργό Οικονομικών («Στρατηγικό Σχέδιο»). Τα ζητήματα που περιλαμβάνει το Στρατηγικό Σχέδιο καθορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (β) Εγκρίνει τις τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (γ) Εγκρίνει την σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (δ) Εκλέγει τους Ελεγκτές της Εταιρείας βάσει λίστας υποψηφίων που υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο στη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 191 σε συνδυασμό με το άρθρο 193.
- (ε) Εγκρίνει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (στ) Εγκρίνει τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας.
- (ζ) Εγκρίνει τροποποιήσεις του Εσωτερικού Κανονισμού κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (η) Απαλλάσσει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από κάθε ευθύνη σύμφωνα με το άρθρο 35 του κ.ν. 2190/1920, λαμβάνοντας υπόψη την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο. Τυχόν απόφαση περί μη απαλλαγής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας πρέπει να αιτιολογείται.

Εποπτικό Συμβούλιο

Το Εποπτικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4389/2016, του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος.

Ως προς τις **αρμοδιότητες** του Εποπτικού Συμβουλίου το άρθρο 191 ν 4389/2016 προβλέπει ότι το Εποπτικό Συμβούλιο αποφασίζει επί των κατωτέρω θεμάτων:

- (α) Εκλέγει και διορίζει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υπό τις προϋποθέσεις που αναφέρονται κατωτέρω στο άρθρο 192.
- (β) Ανακαλεί το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- (γ) Καθορίζει τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εγκρίνει τις εργασιακές ή άλλες συμβάσεις σύμφωνα με τις οποίες παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 194.
- (δ) Προσυπογράφει την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την ανάκληση, προ της λήξης της θητείας τους, του διορισμού των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας, εξαιρουμένων των μελών της Εκτελεστικής Επιτροπής και του Γενικού Συμβουλίου του ΤΧΣ.
- (ε) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, εκτός του ΤΧΣ.
- (στ) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.
- (ζ) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών.
- (η) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (θ) Αξιολογεί τα πεπραγμένα του Διοικητικού Συμβουλίου και καταρτίζει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου ετήσια έκθεση επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία, επίσης, δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- (ι) Εποπτεύει την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας σύμφωνα με τον παρόντα νόμο και τον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (ια) Υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση λίστα υποψηφίων Ελεγκτών σύμφωνα με το άρθρο 193 του ν. 4389/2016.
- (ιβ) Προσυπογράφει την επαναμεταβίβαση στο Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος, με σύμβαση που καταρτίζεται με αυτό, περιουσιακών στοιχείων τα οποία μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία ή στις άμεσες θυγατρικές της δυνάμει του παρόντος νόμου.
- (ιγ) Εγκρίνει τη διενέργεια από οποιοδήποτε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου πράξεων που αναφέρονται στην παράγραφο 6 του άρθρου 192 του ν. 4389/2016.
- (ιδ) Προσυπογράφει την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την απαλλαγή του υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης από τα καθήκοντα του.

Στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, σημειώνεται ότι το εποπτικό συμβούλιο δεν έχει το ρόλο της ανώτατης βαθμίδας μίας διοικητικής δομής διαρθρωμένης σε δύο επίπεδα (two tier structure), αλλά λειτουργεί ως ένα «*suī generis*» όργανο με αρμοδιότητες όπως καθορίζονται από το Νόμο 4389/2016 και το καταστατικό της Εταιρείας.

Ως προς τον **τρόπο λειτουργίας** του Εποπτικού Συμβουλίου, ο νόμος 4389/2016 ορίζει ότι το Εποπτικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν τουλάχιστον τέσσερα (4) μέλη αυτού είναι παρόντα. Κάθε μέλος του

Εποπτικού Συμβουλίου έχει μία (1) ψήφο. Οι αποφάσεις του Εποπτικού Συμβουλίου λαμβάνονται κατόπιν θετικής ψήφου τουλάχιστον τεσσάρων (4) μελών.

Περαιτέρω ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας περιλαμβάνει ειδικό κεφάλαιο για τους Κανόνες Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου που ρυθμίζουν ειδικότερα τα εξής θέματα:

- Σύσταση και συγκρότηση του Εποπτικού Συμβουλίου
- Εκλογή Προέδρου
- Ρόλος και αρμοδιότητες του Προέδρου
- Γραμματέας, Διοικητική Υποστήριξη και Έξοδα
- Συνεδριάσεις (σύγκληση συνεδριάσεων και διαδικασία λήψης αποφάσεων)
- Απαρτία
- Ημερήσια Διάταξη
- Γλώσσα εργασίας
- Εμπιστευτικότητα
- Πρακτικά
- Εκτέλεση εποπτικών καθηκόντων

Το Εποπτικό Συμβούλιο αποτελείται από πέντε (5) μέλη που διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- (α) τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- (β) δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η θητεία των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου είναι πέντε (5) έτη.

Το **πρώτο Εποπτικό Συμβούλιο** διορίστηκε με την υπ' αριθμόν Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0015977 ΕΞ 2016 / 7.10.2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών, που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 10.10.2016 (ΦΕΚ ΥΟΔΔ 536/10.10.2016) όπως προβλέπει η παράγραφος 1 του άρθρου 210 του ν. 4389/2016. Το Εποπτικό Συμβούλιο αποφασίζει για τα θέματα που προβλέπονται στην παράγραφο 4 του άρθρου 191 του ν. 4389/2016. Το πρώτο Εποπτικό Συμβούλιο αποτελείται από τα παρακάτω πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία:

1. Γεώργιος Σταμπουλής
2. Γεώργιος - Σπύρος Ταβλάς
3. Όλγα Χαρίτου
4. Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape - *διορίστηκε Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου*
5. David Vegara Figueras

Ακολουθούν **συνοπτικά βιογραφικά** σημειώματα των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και του Γραμματέα του Εποπτικού Συμβουλίου κύριου Γεωργίου Στούμπου.

## JACQUES LE PAPE

Ο Jacques Le Pape, γεννηθείς το 1966, αποφοίτησε το 1990 από το τμήμα Φυσικών Επιστημών στο Ecole Normale Supérieure (Παρίσι). Είναι επίσης μέλος του Γαλλικού Ινστιτούτου Αναλογιστών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο του Παρισιού (Paris School of Economics).

Ο Jacques Le Pape είναι, από τον Ιούλιο του 2018, ο CFO του Global Fund ενώ διετέλεσε γενικός επιθεωρητής στο Γραφείο Επιθεώρησης του Γαλλικού Υπουργείου Οικονομικών. Από το 2013 έως το 2016, ο Jacques Le Pape ήταν Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος – Εταιρικός Γραμματέας της Air France–KLM. Ήταν μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου και ήταν υπεύθυνος για την Εταιρική Στρατηγική, τις νομικές υποθέσεις και τις επενδύσεις του Ομίλου σε στόλο. Διατελούσε επίσης και τον ρόλο του Γραμματέα του Συμβουλίου του AFKLM.

Από το 2007 μέχρι το 2011, διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθυντής του γραφείου της Christine Lagarde στο Γαλλικό Υπουργείο Οικονομικών. Στη συνέχεια απασχολήθηκε στο Γραφείο Επιθεώρησης του Υπουργείου Οικονομικών. Από το 2003 έως το 2007 κατείχε διαδοχικά τις θέσεις του συμβούλου στο Υπουργείο Δικαιοσύνης και στο Υπουργείο Μεταφορών και στη συνέχεια στο Υπουργείο Οικονομικών. Από το 2000 έως το 2002, διετέλεσε διευθυντής του Γραφείου των Πολυμερών Αναπτυξιακών Πρωτοβουλιών στο Υπουργείο Οικονομικών στο Παρίσι. Προγενέστερα, κατείχε τη θέση του Αναπληρωτή Γενικού Εισηγητή στην Γαλλική Επιτροπή Ανταγωνισμού, αφού υπηρέτησε σε διάφορες θέσεις στο Υπουργείο Οικονομικών και στην Επιτροπή Εποπτείας Ασφαλίσεων.

Ο Jacques Le Pape διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας. Διορίστηκε ως Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου την 10η Οκτωβρίου 2016. Η τρέχουσα θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Μέλος ΔΣ στο Ινστιτούτο Προηγμένων Μελετών - Παρίσι

Μέλος ΔΣ στη Γαλλική Επιτροπή του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου

## ΓΕΩΡΓΙΟΣ – ΣΠΥΡΟΣ ΤΑΒΛΑΣ

Ο Γεώργιος Ταβλάς είναι μέλος του Συμβουλίου Νομισματικής Πολιτικής της Τράπεζας της Ελλάδος και Αναπληρωτής του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας. Είναι επίσης μέλος του Γενικού Συμβουλίου της Τράπεζας της Ελλάδος. Κατέχει τη θέση του Επισκέπτη Καθηγητή στο Leicester University στο Ηνωμένο Βασίλειο και Επισκέπτη Ερευνητή στο Hoover Institution του Stanford University. Πριν ξεκινήσει τη συνεργασία του με την Τράπεζα της Ελλάδος, διετέλεσε Επικεφαλής Διεύθυνσης του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου. Εργάστηκε επίσης στο Υπουργείο Εξωτερικών των ΗΠΑ, στην Παγκόσμια Τράπεζα και στον ΟΟΣΑ. Είναι απόφοιτος του Babson College, και κατέχει Μεταπτυχιακό και Διδακτορικό Τίτλο στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο της Νέας Υόρκης.

Ο Γεώργιος Ταβλάς διετέλεσε Ακαδημαϊκός Επισκέπτης στο Brookings Institution, στη Κεντρική Τράπεζα της Νότιας Αφρικής, στο Lebow School of Business του Drexel University, στο Becker Friedman Institute του Πανεπιστημίου του Σικάγο και στο Κέντρο για την Ιστορία της Πολιτικής Οικονομίας του Duke University. Επίσης, είναι ο αρχισυντάκτης του οικονομικού περιοδικού «Open Economies Review».

Ο Γεώργιος Ταβλάς διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης του μοναδικού Μετόχου. Διορίστηκε ως μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου την 10η Οκτωβρίου 2016. Η τρέχουσα θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

## ΟΛΓΑ ΧΑΡΙΤΟΥ

Η Όλγα Χαρίτου είναι απόφοιτος του Μαθηματικού Τμήματος του Πανεπιστημίου Πατρών και κατέχει Μεταπτυχιακό Τίτλο Σπουδών στον τομέα Computing Mathematics and Statistics από το Πανεπιστήμιο της Ουαλίας στη Μεγάλη Βρετανία.

Από το 1981 έως το 2009, εργάστηκε στην Alpha Bank στο τμήμα Πληροφορικής, αρχικά ως Αναλύτρια και προήχθη σταδιακά μέχρι τη θέση του Αναπληρωτή Διευθυντή. Το 2001, προήχθη σε Διευθύντρια του τμήματος Πληροφορικής, θέση που κατείχε για 8 χρόνια. Κατά τη διάρκεια της μακροχρόνιας θητείας της στην Τράπεζα ασχολήθηκε κυρίως με την Εφαρμογή και τη Διαχείριση της Μετάπτωσης στο Ευρώ, καθώς και με πλατφόρμες, εφαρμογές και διαδικασίες διαχείρισης έργων Treasury, Διαχείρισης Κινδύνων, Καταπολέμηση του Ξεπλύματος Χρημάτων χρήματος (AML), Κανονιστική Συμμόρφωση, Asset Management, Χονδρικής Τραπεζικής, MIS, Private and Wealth Accounting και με άλλους τομείς. Το τελευταίο χρονικό διάστημα, συμμετείχε επίσης στον στρατηγικό και επιχειρησιακό προγραμματισμό του Ομίλου της Alpha Bank.

Από το 2010 είναι ιδιοκτήτρια και διευθύντρια της εταιρείας ΟΜΙΚΡΟΝ Συμβουλευτική. Πρόκειται για εταιρεία παροχής υπηρεσιών σε θέματα Στρατηγικού Σχεδιασμού καθώς και για πλατφόρμες, εφαρμογές και διαδικασίες σε εταιρείες που δραστηριοποιούνται στο Τραπεζικό και Ασφαλιστικό τομέα καθώς και σε διάφορα Funds, Hedge Funds, Asset and Wealth Management Funds και εταιρείες Εναλλακτικών Επενδύσεων που δραστηριοποιούνται κυρίως στον ιδιωτικό τομέα. Οι δραστηριότητες της ΟΜΙΚΡΟΝ έχουν επεκταθεί πέραν της Ελλάδος σε χώρες της ΕΕ, στην Αφρική και στη Μέση Ανατολή.

Η Όλγα Χαρίτου διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης του μοναδικού Μετόχου. Διορίστηκε ως μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου την 10η Οκτωβρίου 2016. Η τρέχουσα θητεία της λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

## DAVID VEGARA FIGUERAS

Ο David Vegara Figueras, γεννηθείς στην Βαρκελώνη Ισπανίας το 1966, είναι Λέκτορας στο ESADE Business School (τραπεζική, χρηματοοικονομικά και μακροοικονομία) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Banco Sabadell, όπου προεδρεύει της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων. Είναι επίσης Αντιπρόεδρος της Equilibria Investments, S.I.L. και μέλος του Συμβουλίου του Ιδρύματος Pasqual Maragall για τη νόσο του Αλτσχάιμερ.

Διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος στον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας-ESM σε τραπεζικά θέματα (2012-2015), Αναπληρωτής Διευθυντής του Τμήματος Δυτικού Ημισφαιρίου στο Διεθνές Νομισματικό Ταμείο. Πριν ξεκινήσει τη συνεργασία του στο ΔΝΤ, διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομικών Υποθέσεων στο Ισπανικό Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών (2004-2009) και Πρόεδρος της Επιτροπής Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών της ΕΕ (2005-2009). Πριν από αυτό, ο David Vegara εργάστηκε στον ιδιωτικό τομέα ως πρόεδρος της ισπανικής εταιρείας διαμεσολάβησης & συμβούλων InterMoney, S.A.

Ο David Vegara έχει διδάξει στο Pompeu Fabra University στη Βαρκελώνη και στο Universidad Complutense στη Μαδρίτη και είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στα Οικονομικά από το London School of Economics και πτυχίου οικονομικών από το Universitat Autònoma de Barcelona.

Ο David Vegara Figueras διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας. Διορίστηκε ως μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου την 10η Οκτωβρίου 2016. Η τρέχουσα θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

### **ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΤΑΜΠΟΥΛΗΣ**

Ο Γεώργιος Σταμπουλής, γεννηθείς στην Αθήνα το 1966, είναι Επίκουρος Καθηγητής στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Είναι διπλωματούχος Μηχανικός Παραγωγής και Διοίκησης (Πολυτεχνείο Κρήτης), είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών σε Management of Technology (University of Sussex) και Διδακτορικού τίτλου σε Science and Technology Policy (University of Sussex).

Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας του, διετέλεσε σύμβουλος κυβερνήσεων, τοπικών και περιφερειακών αρχών σε θέματα καινοτομίας και επιχειρηματικής πολιτικής. Έχει συμμετάσχει σε μελέτες που αφορούν το σχεδιασμό, τη βιωσιμότητα και τις επιπτώσεις της ανάπτυξης των υποδομών. Είναι υπεύθυνος για τα Προγράμματα Εκπαίδευσης Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας της Μονάδας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας.

Το 2016, συμμετείχε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας Ελληνικά Πετρέλαια (ΕΛΠΕ). Αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας.

Ο Γεώργιος Σταμπουλής διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο κατόπιν εισήγησης του μοναδικού Μετόχου. Διορίστηκε ως μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου την 10η Οκτωβρίου 2016. Η τρέχουσα θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

### **ΓΙΩΡΓΟΣ ΣΤΟΥΜΠΟΣ**

Ο Γιώργος Στούμπος είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος στην Πολιτική Οικονομία από το Πανεπιστήμιο του Τορόντο, Καναδά. Διατέλεσε καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Γιρκ (1986-1998) και στέλεχος της Τράπεζας της Ελλάδος (1998-2016). Την ίδια περίοδο δίδαξε στο πλαίσιο του μεταπτυχιακού προγράμματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (Studies in Southeastern Europe).



Ακολουθεί πίνακας με τις εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για την περίοδο (01.01.2017- 31.12.2017)

Μέλος Εποπτικού Συμβουλίου	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος άλλων εταιρειών ή μη κερδοσκοπικών οργανισμών
Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape	CFO του The Global Fund	Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στο Ινστιτούτο Προηγμένων Μελετών - Παρίσι  Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στη Γαλλική Επιτροπή του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου
Γεώργιος Σταμπουλής	Επίκουρος Καθηγητής στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας	Αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας  Αιρετός, Περιφερειακός Σύμβουλος, στο περιφερειακό Συμβούλιο της Θεσσαλίας
Γεώργιος - Σπύρος Ταβλάς	Μέλος του Συμβουλίου Νομισματικής Πολιτικής της Τράπεζας της Ελλάδος	Μέλος του Γενικού Συμβουλίου της Τράπεζας της Ελλάδος  Αναπληρωτής του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας  Επισκέπτης καθηγητής στο Leicester University  Επισκέπτης Ερευνητής στο Hoover Institution του Stanford University
Όλγα Χαρίτου	Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για πλατφόρμες, εφαρμογές και διαδικασίες (Information Technology & Solutions), ιδιοκτήτρια και διευθύντρια της εταιρείας ΟΜΙΚΡΟΝ Συμβουλευτική	
David Vegara Figueras	Λέκτορας στο ESADE Business School.	Μέλος του Συμβουλίου της Banco Sabadell και του ιδρύματος Pasqual Maragall

Το Εποπτικό Συμβούλιο συνεδρίασε τριαντατέσσερις φορές (34) κατά την περίοδο 01.01.2017 - 31.12.2017. Ο κος Vegara συμμετείχε σε 33 από τις 34 συνεδριάσεις, η κα Χαρίτου σε 32 συνεδριάσεις και τα υπόλοιπα Μέλη συμμετείχαν σε όλες τις συνεδριάσεις.

Αξιολόγηση επίδοσης του Εποπτικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Εποπτικού Συμβουλίου θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) έτη και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή προΐσταται ο Πρόεδρος, και τα αποτελέσματά της συζητούνται από το Εποπτικό Συμβούλιο, ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Το Εποπτικό Συμβούλιο θα πρέπει επίσης να αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται άλλο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος νόμου ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο άρθρο 22 του κ.ν. 2190/1920, καθώς και τις ακόλουθες ενδεικτικές **αρμοδιότητες**:

- (α) Αναλαμβάνει συμβατικές υποχρεώσεις για λογαριασμό της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της ανάθεσης συμβάσεων για την προμήθεια αγαθών και υπηρεσιών.
- (β) Διορίζει και ανακαλεί τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου και τον Οικονομικό Διευθυντή σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στον Εσωτερικό Κανονισμό, διορίζει τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης και, κατόπιν προηγούμενης προσυπογραφής του Εποπτικού Συμβουλίου, τον απαλλάσσει από τα καθήκοντα του.
- (γ) Εγκρίνει τους γενικούς όρους και προϋποθέσεις για την απασχόληση του προσωπικού της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής αμοιβών, σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό. Η πολιτική αμοιβών πρέπει να είναι ανταγωνιστική έτσι ώστε να προσελκύει πρόσωπα που διαθέτουν εμπειρία και ανάλογα προσόντα, καθώς και να ενθαρρύνει τη παραμονή τους στην Εταιρεία.
- (δ) Εγκρίνει, κατόπιν πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου σε ετήσια βάση το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας, το οποίο πρέπει σε κάθε περίπτωση να βασίζεται στις γενικές στρατηγικές κατευθύνσεις που περιλαμβάνονται στο Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας.
- (ε) Αποφασίζει σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, συμπεριλαμβανομένων του διορισμού και της ανάκλησης οργάνων διοίκησης των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, εκτός του ΤΧΣ, μέσω της Γενικής Συνέλευσης αυτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενημερώνει γραπτώς το Εποπτικό Συμβούλιο: i) για τα κριτήρια επιλογής των υποψηφίων μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, για την εξέλιξη της διαδικασίας διορισμού, για την λίστα υποψηφίων καθώς και την τελική επιλογή μελών για κάθε μία από τις άμεσες ή λοιπές θυγατρικές, ii) για την ανάκληση, προ της λήξης της θητείας τους, του διορισμού των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της Εταιρείας.
- (στ) Εγκρίνει: (αα) τυχόν απόσχιση περιουσιακών στοιχείων από μία άμεση θυγατρική της Εταιρείας (πλην του ΤΧΣ) σε οποιαδήποτε θυγατρική, (ββ) τυχόν μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από μία άμεση θυγατρική (πλην του ΤΧΣ) στο Ελληνικό Δημόσιο, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της εν λόγω άμεσης θυγατρικής και υπό την προϋπόθεση προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο. Η παραπάνω μεταβίβαση πραγματοποιείται μόνο εφόσον έχει εκ των προτέρων εγκριθεί από τον Υπουργό Οικονομικών. Στο πλαίσιο της ανωτέρω αρμοδιότητας, το Διοικητικό Συμβούλιο εξειδικεύει την αναγκαιότητα της απόσχισης ή μεταβίβασης, τους όρους της, περιλαμβανομένων των δικαιωμάτων, υποχρεώσεων και εργασιακών σχέσεων που μεταβιβάζονται.
- (ζ) Αποφασίζει την υλοποίηση επενδύσεων κατόπιν πρότασης της Επιτροπής Επενδύσεων και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού σύμφωνα με το άρθρο 200 του ν. 4389/2016.
- (η) Εγκρίνει το σχέδιο αναδιάρθρωσης της ΕΤΑΔ και τυχόν σχέδια αναδιοργάνωσης των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας (πλην του ΤΧΣ και των συμμετοχών του στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιριών).

- (θ) Λαμβάνει κατάλληλα μέτρα για τη διασφάλιση συμμόρφωσης με τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και εποπτείας, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.
- (ι) Υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες εκθέσεις για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του παρόντος νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, όπως ειδικότερα αναλύονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (ια) Υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.
- (ιβ) Καταρτίζει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου ετήσια έκθεση αναφορικά με τα πεπραγμένα της Εταιρείας. Η εν λόγω έκθεση υποβάλλεται ταυτόχρονα στη Βουλή και συζητείται ενώπιον της αρμόδιας Επιτροπής αυτής σύμφωνα με το άρθρο 202 του παρόντος νόμου.
- (ιγ) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (ιδ) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας.
- (ιε) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας.
- (ιστ) Συντάσσει τροποποιήσεις του Εσωτερικού Κανονισμού, τις οποίες με την προϋπόθεση προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο, υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου.
- (ιζ) Υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας.
- (ιη) Ασκεί όλες τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα που προβλέπονται στον παρόντα νόμο και την εφαρμοστέα νομοθεσία.
- (ιθ) Αποφασίζει τη σύσταση ενός ή περισσότερων ελεγκτικών ή συμβουλευτικών οργάνων της Εταιρείας (όπως Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία θα πρέπει να αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπή Επενδύσεων), καθορίζοντας τους όρους και τις προϋποθέσεις του διορισμού των μελών τους και θέτοντας τις αρμοδιότητες των ως άνω οργάνων.
- (κ) Επιβλέπει την εφαρμογή του ετήσιου επιχειρηματικού σχεδίου της Εταιρείας.
- (κα) Επιβλέπει τη συμμόρφωση με τους κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης που τίθενται στον παρόντα νόμο και τον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (κβ) Αξιολογεί την απόδοση του Διευθύνοντος Συμβούλου του Διοικητικού Συμβουλίου και προτείνει στο Εποπτικό Συμβούλιο την ανάκληση αυτού.

Ως προς τον **τρόπο λειτουργίας** του Διοικητικού Συμβουλίου ο νόμος 4389/2016 ορίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται τουλάχιστον τρία (3) μέλη. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει μία ψήφο. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με την πλειοψηφία των παρόντων μελών. Σε περίπτωση ισοψηφίας, υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου. Αν απουσιάζουν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λόγω θανάτου, παραίτησης ή λόγω απώλειας της ιδιότητάς τους για άλλο λόγο τα απομένοντα μέλη αυτού δύνανται να εκτελούν προσωρινά τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχει η απαρτία της παρούσας παραγράφου. Η κενή θέση πρέπει να αναπληρώνεται εντός εξήντα (60) ημερών με το διορισμό νέου μέλους και σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στον παρόντα νόμο και μέχρι τη λήξη της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται.

Ένας (1) εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου. Ο ως άνω εκπρόσωπος ενημερώνεται πλήρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης και μπορεί να ζητήσει εγγράφως από το Διοικητικό Συμβούλιο κάθε πληροφορία επί των θεμάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρείας. Η εν λόγω ενημέρωση παρέχεται σε αυτόν χωρίς αδικαιολόγητη

καθυστέρηση. Η θητεία του εν λόγω εκπροσώπου είναι τέσσερα (4) συναπτά έτη, χωρίς δικαίωμα ανανέωσης του ίδιου προσώπου. Ως παρατηρητής κατά τα ανωτέρω έχει οριστεί ο κος Ανδρέας Τρόκκος.

Σε περίπτωση που ο εκπρόσωπος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας, έχει προσκληθεί να συμμετάσχει σύμφωνα με τα όσα αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο, η απουσία του δεν επηρεάζει τη νόμιμη συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται σε συνεδρίαση όσο συχνά όσο απαιτούν οι εργασίες της Εταιρείας και σε κάθε περίπτωση μία (1) φορά κάθε ημερολογιακό μήνα. Οι συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου συγκαλούνται από τον Πρόεδρο ή τον τυχόν αναπληρωτή του με ανακοίνωση του χρόνου, του τόπου και της ημερήσιας διάταξης της συνεδρίασης η οποία κοινοποιείται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail), υπηρεσίας ταχυμεταφοράς (courier) ή τηλεομοιοτυπίας (fax), τουλάχιστον τρεις (3) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημερομηνία για την οποία έχει οριστεί η συνεδρίαση. Ο Πρόεδρος ή, σε περίπτωση απουσίας του, ο τυχόν αναπληρωτής προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Το διοικητικό συμβούλιο δύναται επίσης να συγκαλείται από δύο (2) μέλη του σύμφωνα με το άρθρο 20 παρ. 5 του κ.ν. 2190/1920. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Μετά από πρόσκληση του Προέδρου ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ζητήσει τη σύγκλησή του, οποιοδήποτε στέλεχος της Εταιρείας, καθώς επίσης και ειδικοί και εξωτερικοί σύμβουλοι μπορούν να συμμετέχουν στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συκληθεί, να συζητήσει και να λάβει αποφάσεις, μέσω γραπτής διαδικασίας ή ηλεκτρονικών μέσων επικοινωνίας, όπως ορίζεται στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας.

Στις συνεδριάσεις που λαμβάνουν χώρα με τη φυσική παρουσία των συνευρισκομένων, τα πρακτικά των συνεδριάσεων υπογράφονται από όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που ήταν παρόντα. Αντίγραφα ή αποσπάσματα των πρακτικών των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου εκδίδονται από τον Πρόεδρο, τον τυχόν αναπληρωτή του και κάθε άλλο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλο πρόσωπο που μπορεί να έχει εξουσιοδοτηθεί προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο. Δυνάμει της από 12.04.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου αντίγραφα ή αποσπάσματα των πρακτικών εκδίδονται και από τη Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από πέντε (5) έως επτά (7) Μέλη τα οποία εκλέγονται για τετραετή (4) θητεία, όπως ορίζεται στο Καταστατικό της με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου και υπό τις προϋποθέσεις που θέτει ο Εσωτερικός Κανονισμός. Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ίδιου νόμου. Με την ανάληψη των καθηκόντων του στις 10.10.2016, το Εποπτικό Συμβούλιο ξεκίνησε τη διαδικασία εκλογής και διορισμού του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ.

Το **πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο** της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017, αποτελούνταν από τα ακόλουθα επτά (7) μέλη, με τετραετή θητεία.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ουρανία Αικατερινάρη	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Γιουρέλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Αλίκη Γρηγοριάδη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Μαθιός	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος

Τον Μάρτιο 2018, ο κ. Γεώργιος Μαθιός, Μη Εκτελεστικό Μέλος, υπέβαλε την παραίτησή του, για προσωπικούς λόγους, με ισχύ από 31.03.2018. Επιπλέον παραιτήθηκε από μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Επενδύσεων.

Κατά το άρθρο 192 παρ. 4 του ν. 4389/2016 και το άρθρο 12 του Καταστατικού της Εταιρείας καθώς και το άρθρο 18 παρ. 8 του κ.ν. 2190/1920, το Διοικητικό Συμβούλιο συνέχισε τη λειτουργία του με τα εναπομείναντα μέλη, κατόπιν της ανασυγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 03.04.2018 απόφασής του.

Ο ν. 4512/2018 που τροποποίησε τον ν. 4389/2016 προβλέπει, μεταξύ άλλων, την αύξηση του μεγίστου αριθμού μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από επτά (7) σε εννέα (9) μέλη. Σε συνέχεια των ανωτέρω τροποποιήσεων, και λόγω των συνεπακόλουθων ενισχυμένων αρμοδιοτήτων της Εταιρείας, το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας εκκίνησε τη διαδικασία αναζήτησης πρόσθετων μη εκτελεστικών μελών. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον σχετικό νόμο, το Εποπτικό Συμβούλιο υποστηρίχθηκε κατά τη διαδικασία επιλογής από συμβουλευτική εταιρεία διεθνούς φήμης.

Το Εποπτικό Συμβούλιο εξέτασε τα προφίλ των υποψηφίων βάσει των απαιτούμενων κριτηρίων (επαγγελματική πείρα στους τομείς αρμοδιοτήτων της Εταιρείας, ικανότητα κατανόησης της δυναμικής και των προοπτικών των δημόσιων επιχειρήσεων, κλπ.), όπως αυτά καθορίστηκαν από τη σχετική Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος, η οποία δημοσιεύθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στις 28 Φεβρουαρίου 2018.

Το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε ομόφωνα στις 31.03.2018 να επιλέξει και να διορίσει την κα Ηρώ Αθανασίου και τον κ. Φραγκίσκο Γρατσώνη ως πρόσθετα μη εκτελεστικά ανεξάρτητα μέλη του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ, με τετραετή θητεία, η οποία αρχίζει από τις 08.04.2018.

Την 16.04.2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανασυγκροτήθηκε σε σώμα κατόπιν εκλογής των ως άνω δύο μελών ΔΣ από το Εποπτικό Συμβούλιο και αποφάσισε την επανεκλογή των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στις 11.06.2018, το μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Φραγκίσκος Γρατσώνης υπέβαλε την παραίτηση του με ισχύ από τη υποβολή της.

Σήμερα το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος
Ουρανία Αικατερινάρη	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Γιουρέλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Αλίκη Γρηγοριάδη	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος

Σύντομα βιογραφικά στοιχεία των μελών Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ

**Γεώργιος Διαμαντόπουλος, μη εκτελεστικός Πρόεδρος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1951. Σπούδασε στο Deree και είναι κάτοχος MBA από το University of Massachusetts Amherst. Έχει εμπειρία σε σημαντικές θέσεις πολυεθνικών με τετραετή θητεία ως Δ/νων Σύμβουλος της Jacob Suchard Ελλάδος, καθώς και άλλα 17 έτη ως Δ/νων Σύμβουλος της Kraft Foods Ελλάδος. Έχει διατελέσει μέλος του ΣΕΒΤ, CAOBISCO, ΕΑΣΕ, ΕΕΔΕ και ΣΔΕ.

**Ουρανία Αικατερινάρη, Διευθύνουσα Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1971. Σπούδασε στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο στη Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Η/Υ. Είναι κάτοχος MBA από το City University στη Μεγάλη Βρετανία. Έχει εργαστεί στην επιχειρηματική και επενδυτική τραπεζική στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε μεγάλους οργανισμούς όπως η BNP Paribas, Eurobank και Deutsche Bank, όπως και στον ενεργειακό κλάδο. Έχει διατελέσει Αναπληρώτρια Δ/νουσα Σύμβουλος στη ΔΕΗ την περίοδο 2010-2015 καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ. Επίσης, τα τελευταία δύο έτη πριν την ανάθεση των καθηκόντων της στην ΕΕΣΥΠ, ήταν Partner στη διεθνή συμβουλευτική εταιρεία Ernst & Young (EY). Έχει διατελέσει μέλος της Επιτροπής Ενέργειας του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., καθώς και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Ενέργειας του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος.

**Στέφανος Γιουρέλης, Εντεταλμένος Σύμβουλος και εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1964. Σπούδασε στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο στη Σχολή Μηχανικών Μεταλλείων - Μεταλλουργών. Εργάστηκε για παραπάνω από 25 χρόνια στην Πληροφορική κυρίως σε θέσεις διεθνών πωλήσεων και διοίκησης. Εργάστηκε για 19 χρόνια στην Hewlett Packard για την Ελλάδα, την Μέση Ανατολή, την Μεσόγειο και την Αφρική με έδρα αρχικά την Αθήνα και μετά το Ντουμπάι, εκ των οποίων 4 χρόνια ως Γενικός Διευθυντής Ελλάδος και 8 χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος στην Ελλάδα, Αφρική και στην συνέχεια GRAF (Ελλάδα και Αφρική).

**Ηρώ Αθανασίου, μη εκτελεστικό μέλος**

Γεννήθηκε το 1960. Είναι πτυχιούχος του Αμερικανικού Κολεγίου Ελλάδος, με μεταπτυχιακό από το London School of Economics. Έχει μακρά και επιτυχημένη επαγγελματική σταδιοδρομία στην Unilever, κατέχοντας διαδοχικά τη θέση της αντιπροέδρου Marketing για την Ελλάδα και την Κύπρο (2006 - 2010), της αντιπροέδρου για την Α. Αμερική, τη Νότια και Ανατολική Ευρώπη, τη Ρωσία, την Τουρκία και το Ισραήλ (2010-2014), καθώς και τη θέση της εκτελεστικής αντιπροέδρου και της Διευθύνουσας Συμβούλου για την Ελλάδα και την Κύπρο (2014-2018). Σήμερα είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του TITAN και μέλος των ΔΣ του ΣΕΒ, του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE) και του Συνδέσμου Ελληνικών Εξαγωγικών Επιχειρήσεων (ΣΕΕΤ). Είναι μέντορας νεοφυών επιχειρήσεων (start-ups) για την πρωτοβουλία Orange Grove της Πρεσβείας της Ολλανδίας. Οι τομείς εμπειρίας της περιλαμβάνουν στρατηγική ανάπτυξη, μάρκετινγκ και οργανωτική αναδιάρθρωση.

**Αλίκη Γρηγοριάδη, μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1968. Σπούδασε Marketing στο Deree College στην Αθήνα. Είναι κάτοχος MBA από το Manchester Business School στην Αγγλία. Εργάστηκε ως Project Manager, Senior Auditor, Market Manager και Head of Product Development στην CitiBank στο Λονδίνο (1994-2001); ως Global Head of Service Management στην ABN Amro Bank στο Λονδίνο και στην Ολλανδία (2001-2009); ως Managing Director of European Transaction Services στην JP Morgan (2010-2015); και ως σύμβουλος και μέντορας νεοφυών επιχειρήσεων τραπεζοοικονομικού και ασφαλιστικού τομέα στο Λονδίνο (2015-2017).

**Θεμιστοκλής Κουβαράκης, μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1956. Σπούδασε Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Έσσεξ στην Αγγλία. Είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στα Οικονομικά από το London School of Economics & MBA από την Σχολή Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου του Χάρβαρντ. Εργάστηκε από το 1988 μέχρι το 2016 στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων στο Λουξεμβούργο με έμφαση σε έργα υποδομής σε διάφορες χώρες της ΕΕ συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας.

**Μαρίνα Νιφόρου, μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ**

Γεννήθηκε το 1969. Σπούδασε στο Πανεπιστήμιο Cornell στις ΗΠΑ. Είναι κάτοχος MBA από το INSEAD και Μεταπτυχιακών Τίτλων στην Δημόσια Διοίκηση από το Πανεπιστήμιο της Πενσυλβάνια και Διεθνείς Σχέσεις από το Πανεπιστήμιο SAIS-Johns Hopkins. Εργάστηκε στην Παγκόσμια Τράπεζα (1993-1998); ως Director Corporate Strategy στο Groupe Pechiney στη Γαλλία (2001-2004); στο INSEAD ως Executive Director (2007-2010) και ως Διευθύνουσα Σύμβουλος στο Αμερικανικό Επιμελητήριο στην Γαλλία (2010-2014).

Ακολουθεί πίνακας με τις **εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις** των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την δημοσίευση του παρόντος,

Μέλος ΔΣ	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος άλλων εταιρειών ή μη κερδοσκοπικών οργανισμών	Ημερομηνίες
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Σύμβουλος	<p>1) Ευρωπαϊκή Πίστη Α.Ε.Γ.Α.: Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ,</p> <p>Πρόεδρος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου,</p> <p>Μέλος της Επιτροπής Κινδύνου</p> <p>Πρόεδρος της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης &amp; Υποψηφιοτήτων</p> <p>2) SPONSORVALUE HELLAS A.E.: Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</p> <p>3) ΠΩΡΓΟΣ ΔΙΑΜΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ &amp; ΣΙΑ ΕΕ – ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ : Διαχειριστής</p> <p>4) RESOUL ΕΛΛΑΣ ΑΕ : Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος</p>	<p>Σεπτέμβριος 2006- σήμερα</p> <p>Οκτώβριος 2013-σημερα</p> <p>Φεβρουάριος 2014- σήμερα</p> <p>Δεκέμβριος 2017- σήμερα</p> <p>Απρίλιος 2010-σήμερα</p> <p>Σεπτέμβριος 2012-σήμερα</p> <p>Απρίλιος 2017-σήμερα</p>
Ουρανία Αικατερινάρη	Εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΕΕΣΥΠ	-	
Στέφανος Γιουρέλης	Εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΕΕΣΥΠ	-	
Ηρώ Αθανασίου		<p>1)Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ της TITAN ΑΕ</p> <p>Πρόεδρος της Επιτροπής Αμοιβών</p> <p>Μέλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων</p> <p>2)Μέλος ΔΣ του ΣΕΒ και επικεφαλής της Διεθνούς Επιτροπής</p> <p>3)Μέλος ΔΣ του IOBE</p>	<p>2015 – σήμερα</p> <p>2014- Ιούνιος 2018</p> <p>2014- Ιούνιος 2018</p>



		4) Μέλος Alumni Relations Board- American College of Greece  5) Μέλος της Growth Awards Committee Eurobank  6) Mentor of start-ups Orange Grove- The Dutch Embassy of Athens	2016- σήμερα  2018
Αλίκη Γρηγοριάδη	Σύμβουλος	1) Μέλος του συμβουλευτικού σώματος της NunaLaw  2) Ιδρυτικό Μέλος και Μέλος ΔΣ του “Hellenic Blockchain Hub” (HBH)	Απρίλιος 2017-σήμερα  Μάρτιος 2018 - σήμερα
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Πρώην στέλεχος της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων	-	
Μαρίνα Νιφόρου	Σύμβουλος Στρατηγικής	1) Seche Environnement (εισηγμένη εταιρεία) Μη εκτελεστικό μέλος  2) European Network of Women in Leadership (μη κερδοσκοπικός οργανισμός) Μη εκτελεστικό μέλος  3) Μέλος του “EU Blockchain Policy and Framework Conditions Working Group”	27.04.2017 – σήμερα  Ιούλιος 2011 – σήμερα  Μάιος 2018- σήμερα

#### Αρμοδιότητες Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το νόμο 4389/2016, ο Πρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι διαφορετικά πρόσωπα και διορίζονται με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου. Πέραν του Διευθύνοντος Συμβούλου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να διορίσει άλλο ένα εκτελεστικό μέλος. Όλα τα υπόλοιπα μέλη είναι μη εκτελεστικά.

Ο **Πρόεδρος** προΐσταται του Διοικητικού Συμβουλίου. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης, της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του διοικητικού συμβουλίου, αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεών του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με το Εποπτικό Συμβούλιο και το μέτοχο, με γνώμονα τη δίκαιη μεταχείριση των συμφερόντων του μετόχου και του κοινού.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας η **Διευθύνουσα Σύμβουλος** έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες, καθώς και τυχόν άλλες που του ανατίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας:

- (α) Εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξωδικαστικά, περιλαμβανομένης της εκπροσώπησης αυτού στις Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών της ψηφίζοντας κατά τον τρόπο που τον έχει εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο.
- (β) Προϊσταται όλων των υπηρεσιών της Εταιρείας, διευθύνει τις δραστηριότητές της και λαμβάνει όλες τις απαραίτητες αποφάσεις εντός των ορίων του καταστατικού και των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας προκειμένου να διαχειρίζεται τα καθημερινά ζητήματα.
- (γ) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεις και συστάσεις που είναι απαραίτητες για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας και για τη δημιουργία σχεδίου δράσης.
- (δ) Προετοιμάζει και υπογράφει συμβάσεις μέχρι του ποσού που καθορίζει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο.
- (ε) Εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.
- (στ) Λαμβάνει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την ενθάρρυνση και αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού, υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση τη σύνταξη οργανογραμμάτων και προγράμματα εκπαίδευσης και επιμόρφωσης που κατά την κρίση του είναι απαραίτητα.
- (ζ) Εκτελεί όλες τις πράξεις που σχετίζονται με τη συνήθη διοίκηση της Εταιρείας.
- (η) Προσλαμβάνει το προσωπικό της Εταιρείας εκτός από το διορισμό των ανώτερων στελεχών της Εταιρείας τα οποία διορίζονται με σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 192 του Νόμου.
- (θ) Αξιολογεί και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την ανάκληση των μελών του διοικητικού συμβουλίου των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας, εκτός του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010, καθώς και των λοιπών θυγατρικών στις οποίες ασκεί τα απαραίτητα δικαιώματα ψήφου.
- (ι) Συντάσσει και υποβάλλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια βάση το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας και φροντίζει και συντονίζει για την εφαρμογή του.
- (ια) Συντάσσει και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση και υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων της Εταιρείας και τις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με το άρθρο 195 του Νόμου.
- (ιβ) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της «Εταιρείας Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ» του ν. 2636/1998 και κάθε τυχόν σχέδιο αναδιοργάνωσης των υπολοίπων άμεσων θυγατρικών, με την εξαίρεση του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010.
- (ιγ) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (ιδ) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας.
- (ιε) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας.

Οι εξουσίες διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας που έχουν χορηγηθεί στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της υπ' αριθμόν 16/02/2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ως έχει τροποποιηθεί δυνάμει των υπ' αριθμ. 30/03/2017, 08/06/2017, 09/11/2017 15/02/2018 και 16/04/2018 αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου εξακολουθούν να ισχύουν ως έχουν.

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

Το σύνολο των Πρακτικών των Συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την περίοδο 01.01.2017 - 31.12.2017 ήταν 34 εκ των οποίων 11 Πρακτικά καταρτίστηκαν δια περιφοράς βάσει των διατάξεων του άρθρου 21 παρ.5 κ.ν.2190/1920. Σε όλες τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει μέρος όλα Μέλη, με εξαίρεση την συνεδρίαση της 27.04.2017, κατά την οποία απουσίαζε η κα Νιφόρου.

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου από τη συγκρότηση σε σώμα στις 16.02.2017 μέχρι τις 31.12.2017 αναφέρονται κυρίως στην οργάνωση της νεοσύστατης Εταιρείας και την εφαρμογή των υποχρεώσεων και δράσεων που προβλέπει ο ν.4389/2016, όπως ενδεικτικά:

- Διαμόρφωση και έγκριση γενικών όρων απασχόλησης προσωπικού της Εταιρείας (άρθρο 192 παρ.2γ ν. 4389/2016)
- Επιλογή Οικονομικού Διευθυντή και Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου (άρθρο 192 παρ.2β ν. 4389/2016)
- Οργάνωση της Εταιρείας
- Αξιολόγηση Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ (άρθρο 188 παρ.9 ν. 4389/2016)
- Σύνταξη τριμηνιαίων εκθέσεων για την τήρηση κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης και τριμηνιαίων εκθέσεων επί των πεπραγμένων και οικονομικών καταστάσεων (άρθρα 192 παρ. 2 (ι) και 195 ν. 4389/2016)
- Αναζήτηση, και επιλογή μελών για την πλήρωση θέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ
- Διορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ
- Προετοιμασία σύστασης και οργανωτική δομή του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΔΗΣ (άρθρα 197 και 205 ν. 4389/2016)
- Αναζήτηση μελών για τη στελέχωση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΔΗΣ
- Διαμόρφωση πρότασης προς το Εποπτικό Συμβούλιο για τους στόχους του Διοικητικού Συμβουλίου και των Εκτελεστικών Μελών για το 2017.
- Διαμόρφωση πρότασης προς το Εποπτικό Συμβούλιο και τη Γενική Συνέλευση κατ' άρθρο 189 παρ.3 ν.4389/2016 για την πολιτική αμοιβών θυγατρικών με συνδρομή εξωτερικού συμβούλου (άρθρο 194 παρ.7 ν. 4389/2016)
- Εκλογή ορκωτών ελεγκτών για τον έλεγχο των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ
- Τροποποίηση Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ και υιοθέτηση Εσωτερικού Κανονισμού για το ΤΑΙΠΕΔ
- Έγκριση των ετήσιων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 25.10.2016 έως 31.12.2016 καθώς και των σχετικών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών
- Κατάρτιση Προϋπολογισμού για το έτος 2018 (Operating Budget)
- Έγκριση της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 01.01.2017-30.06.2017, καθώς και των εξαμηνιαίων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο αυτή
- Σύνταξη Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας και των θυγατρικών της
- Τροποποίηση Καταστατικού της ΕΤΑΔ και υιοθέτηση Εσωτερικού Κανονισμού για την ΕΤΑΔ
- Αναζήτηση, και επιλογή μελών για την πλήρωση θέσεων στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ

Δυνάμει της από 12.01.2018 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, τέθηκαν ως όριο οι δέκα τέσσερις (14) συνεδριάσεις με αμοιβή ετησίως για το ΔΣ.

### Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 192 παρ. 2 (ιθ) και 197 παρ.4 και τις από 03.03.2017 και 24.04.2017 αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι εξής Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου:

1. Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου
2. Επιτροπή Επενδύσεων
3. Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης & Υποψηφιοτήτων
4. Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων αρ 197 παρ.4 ν. 4389/2016

Δυνάμει της από 12.01.2018 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, τέθηκαν ως όριο οι πέντε (5) συνεδριάσεις με αμοιβή ετησίως για κάθε μία από τις ως άνω Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου.

### Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου (Internal Audit Committee)

Στελεχώνεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα οποία στο σύνολό τους διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Τουλάχιστον ένα μέλος της πρέπει να κατέχει επαρκή τεχνογνωσία και εμπειρία σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου είναι ίση με τη θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ σε περίπτωση αντίθετης πρόβλεψης στον Εσωτερικό Κανονισμό, θα υπερισχύουν οι διατάξεις του τελευταίου.

Τα Μέλη της Επιτροπής κατά την περίοδο 01.01.2017-31.12.2017 ήταν :

1. Αλίκη Γρηγοριάδη, Πρόεδρος
2. Γεώργιος Μαθιός, Μέλος
3. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Μέλος

Το Καταστατικό που ρυθμίζει τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής εγκρίθηκε με την από 22.06.2017 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ως προς το ρόλο και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας και το Καταστατικό της Επιτροπής προβλέπουν ότι περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τα εξής:

#### 1. Εποπτεία μονάδας εσωτερικού ελέγχου

- Ανασκοπεί και εγκρίνει τις πολιτικές και διαδικασίες της μονάδας εσωτερικού ελέγχου προκειμένου να διασφαλίσει ότι είναι συμμορφούμενες με τα σχετικά διεθνή πρότυπα.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα της μονάδας εσωτερικού ελέγχου και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό και την ανάκληση του Διευθυντή και των στελεχών της μονάδας.
- Αξιολογεί τους εσωτερικούς ελεγκτές και προτείνει τις αμοιβές τους και τυχόν αναπροσαρμογές αυτών.
- Εξετάζει και αναθεωρεί, όταν κρίνει απαραίτητο, τη λειτουργία, τη δομή, τους στόχους και τις διαδικασίες της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Ελέγχει το σχέδιο ελέγχου (audit plan) προκειμένου να εξασφαλίσει την αποδοτικότητά του.
- Εξετάζει και αξιολογεί τις εκθέσεις ελέγχου καθώς και τα σχετικά σχόλια της διοίκησης.
- Αξιολογεί, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, την επάρκεια, την ποιότητα και την αποδοτικότητα της μονάδας εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την προώθηση αποτελεσματικότερων προσεγγίσεων όπου κρίνεται απαραίτητο, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της.

## 2. Εποπτεία εξωτερικών ελεγκτών

- Είναι υπεύθυνη για την προετοιμασία και τη διαδικασία επιλογής εξωτερικών ελεγκτών σύμφωνα με το άρθρο 193 του Νόμου 4389/2016. Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεις σχετικά με το διορισμό, τον επαναδιορισμό και την ανάκληση των εξωτερικών ελεγκτών καθώς και την έγκριση της αμοιβής και τους όρους πρόσληψής τους.
- Διαβεβαιώνει το Διοικητικό Συμβούλιο ότι η εργασία των εξωτερικών ελεγκτών, σε ό,τι αφορά στο εύρος και την ποιότητα, είναι ορθή και επαρκής.
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με το αποτέλεσμα του εξωτερικού ελέγχου και εξηγεί πως ο εξωτερικός έλεγχος συνεισέφερε στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης καθώς και ποιος ήταν ο ρόλος της Επιτροπής Ελέγχου σε αυτή τη διαδικασία.
- Ανασκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών καθώς και την αντικειμενικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής διαδικασίας, λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές επαγγελματικές και κανονιστικές απαιτήσεις.
- Εγκρίνει την παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους εξωτερικούς ελεγκτές αφού προηγουμένως αξιολογήσει πιθανές απειλές σχετικά με τους κινδύνους για την ανεξαρτησία τους και τις διασφαλίσεις που εφαρμόζονται για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία (Κανονισμός (ΕΕ) 537/2014 και Νόμος 4449/2017 που εφαρμόζει την Οδηγία 2014/56/ΕΕ).
- Συζητεί με τους εξωτερικούς ελεγκτές τις ουσιώδεις ελεγκτικές διαφορές που προέκυψαν κατά τη διάρκεια του ελέγχου, ανεξάρτητα εάν αυτές επιλύθηκαν.
- Συζητεί με τους εξωτερικούς ελεγκτές τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου που τυχόν εντοπίστηκαν, ιδίως αυτές που αφορούν στις διαδικασίες της παροχής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων.

## 3. Παρακολούθηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Παρακολουθεί τον εξωτερικό έλεγχο των ετησίων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς και την απόδοση του ελέγχου αυτού.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι αξιόπιστες και σύμφωνες με τα λογιστικά πρότυπα, τις φορολογικές αρχές και την κείμενη νομοθεσία.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στη σύνταξη των απαραίτητων περιοδικών οικονομικών καταστάσεων που υποβάλλονται στο Εποπτικό Συμβούλιο.
- Παρακολουθεί την εφαρμογή αποτελεσματικών διαδικασιών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβάλει προτάσεις και συστάσεις για τη διασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- Διασφαλίζει, για λογαριασμό του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι δεν υπάρχουν σημαντικές διαφωνίες μεταξύ της διοίκησης και των εξωτερικών ελεγκτών.
- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις εκθέσεις των εξωτερικών ελεγκτών.
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με ζητήματα για τα οποία οι εξωτερικοί ελεγκτές εκφράζουν έντονο προβληματισμό.

## 4. Εποπτεία μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου

- Διαβεβαιώνει το Διοικητικό Συμβούλιο ότι υπάρχει επαρκής και συστηματική παρακολούθηση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας κυρίως όσον αφορά στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και ότι η Εταιρεία συμμορφώνεται με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.

- Συμμετέχει στη διαδικασία παρακολούθησης της υλοποίησης των συστάσεων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου για βελτιώσεις στους μηχανισμούς εσωτερικών ελέγχου και στην παραγωγική διαδικασία, προκειμένου να εξετάζονται η πορεία της υλοποίησης των συστάσεων και τυχόν προβλήματα που προκύπτουν στα σχετικά σχέδια δράσης.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την απόκτηση επαρκούς πληροφόρησης για τη λήψη αποφάσεων σε θέματα συναλλαγών μεταξύ συνδεδεμένων μερών και ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τυχόν συγκρούσεις συμφερόντων.
- Διασφαλίζει την ύπαρξη διαδικασιών σύμφωνα με τις οποίες το προσωπικό της Εταιρείας μπορεί, υπό εχεμύθεια, να εκφράσει τις ανησυχίες του για ενδεχόμενες παρανομίες και παρατυπίες σε θέματα χρηματοοικονομικής πληροφόρησης ή για άλλα ζητήματα που άπτονται της λειτουργίας της Εταιρείας.

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις της Επιτροπής από τη συγκρότηση της στις 03.03.2017 μέχρι τις 31.12.2017 αναφέρονται κυρίως στην διαμόρφωση και οριστικοποίηση του Καταστατικού της Επιτροπής, την διαδικασία εκλογής ορκωτών ελεγκτών για την Εταιρεία για τη χρήση 2017, την έγκριση της τριμηνίας έκθεσης επί των οικονομικών καταστάσεων, την εκλογή ορκωτών ελεγκτών για την ΕΤΑΔ και το ΤΑΙΠΕΔ για τη χρήση 2017, τη συνεργασία με τις οικονομικές υπηρεσίες και την μονάδα εσωτερικού ελέγχου, τον σχεδιασμό διαδικασιών σε σχέση με την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και την διάρθρωση αυτής, την εκτίμηση κινδύνων σε σχέση με την Εταιρεία, την πρόσληψη Εσωτερικού Ελεγκτή στην ΕΤΑΔ, τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ και της ΕΤΑΔ για την περίοδο 01.01.2016-31.12.2016, την έγκριση των ετήσιων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το διάστημα 25.10.2016-31.12.2016, την έγκριση των εξαμηνιαίων ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2017-30.06.2017, την εφαρμογή συγκεκριμένων αρχών κατά την εκλογή ορκωτών ελεγκτών για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της, την εξέταση θεμάτων που αφορούν τις οικονομικές υπηρεσίες, όπως σε σχέση με τις οικονομικές καταστάσεις, τον προϋπολογισμό της Εταιρείας και των θυγατρικών, κλπ. και την μονάδα εσωτερικού ελέγχου, όπως σε σχέση με το πλάνο ελέγχου και τον προϋπολογισμό αυτής, τον προγραμματισμό των συνεδριάσεων της Επιτροπής για το 2018.

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής μέχρι 31.12.2017 είναι δεκαέξι (16) με συμμετοχή όλων των Μελών.

#### Επενδυτική Επιτροπή (Investment Committee)

Στελεχώνεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με γνώση επενδυτικών θεμάτων. Η Επιτροπή Επενδύσεων λειτουργεί στο πλαίσιο που θέτουν οι διατάξεις του άρθρου 200 του ν. 4389/2016 αλλά και σύμφωνα με όσα τυχόν ειδικότερα θα προβλέπει η Επενδυτική Πολιτική που θα αποτελέσει μέρος του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας. Η θητεία των μελών της Επιτροπής Επενδύσεων είναι ίση με τη θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ σε περίπτωση αντίθετης πρόβλεψης στον Εσωτερικό Κανονισμό, θα υπερισχύουν οι διατάξεις του τελευταίου.

Τα Μέλη της Επιτροπής κατά την περίοδο 01.01.2017-31.12.2017 ήταν :

1. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Πρόεδρος
2. Μαρίνα Νιφόρου, Μέλος
3. Γεώργιος Μαθιός, Μέλος

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις της Επιτροπής από τη συγκρότηση της στις 03.03.2017 μέχρι τις 31.12.2017 αναφέρονται κυρίως στην διαμόρφωση και οριστικοποίηση του Καταστατικού της Επιτροπής, την συνεργασία με εξωτερικό σύμβουλο για την αξιοποίηση και βελτιστοποίηση του χαρτοφυλακίου ακινήτων σχετικά με την Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. και εν γένει σε σχέση με την

στρατηγική της και τους στόχους του Ν. 4389/2016, στις μελλοντικές ενέργειες σε σχέση με την Μερισματική και Επενδυτική Πολιτική, ως τμημάτων του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας.

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής μέχρι 31.12.2017 είναι πέντε (5) με συμμετοχή όλων των Μελών.

#### Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποψηφιοτήτων (Corporate Governance and Nominations Committee)

Στελεχώνεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Αντικείμενό της είναι η παρακολούθηση της εφαρμογής και συμμόρφωσης των οργάνων, στελεχών και υπαλλήλων της Εταιρείας προς τους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και εποπτείας, σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, τις αποφάσεις των οργάνων της, το κείμενο νομοθετικό πλαίσιο καθώς και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, και η υποβολή σχετικών αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο ενόψει τόσο της υποχρέωσης του Διοικητικού Συμβουλίου για την υποβολή τριμηνιαίων εκθέσεων για την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 παρ. 2 περ. ι του ν. 4389/2016 όσο και για τη λήψη των κατάλληλων μέτρων για τη διασφάλιση συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και εποπτείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 παρ. 2 (θ) του ν. 4389/2016. Δυνάμει της από 03.03.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου η Επιτροπή συστάθηκε αρχικά ως Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης και στη συνέχεια με την από 24.07.2017 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου μετονομάστηκε σε Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποψηφιοτήτων προκειμένου να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο και την εκτελεστική Διοίκηση της Εταιρείας σχετικά με την εφαρμογή των διαδικασιών που αποφασίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο για την επιλογή και τον ορισμό των διορισμό μελών Διοικητικών Συμβουλίων των αμέσων θυγατρικών της Εταιρείας.

Τα Μέλη της Επιτροπής κατά την περίοδο 01.01.2017-31.12.2017 ήταν :

1. Μαρίνα Νιφόρου, Πρόεδρος
2. Γεώργιος Διαμαντόπουλος, Μέλος
3. Αλίκη Γρηγοριάδη, Μέλος

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις της Επιτροπής από τη συγκρότηση της στις 03.03.2017 μέχρι τις 31.12.2017 αναφέρονται κυρίως στην διαμόρφωση και οριστικοποίηση του Καταστατικού της Επιτροπής και την επικοινωνία με τον ΟΟΣΑ σχετικά την διερεύνηση πεδίου συνεργασίας για τη διαμόρφωση οργανωτικής δομής της ΕΔΗΣ βάσει των διεθνών βέλτιστων πρακτικών και κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης, τον πρόσθετο ρόλο της Επιτροπής ως Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, τη συνεργασία με τα ΔΣ των θυγατρικών της Εταιρείας σε σχέση με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και την παρακολούθηση στόχων, τις τριμηνιαίες εκθέσεις εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, τις συνεντεύξεις υποψηφίων για την πλήρωση θέσεων μελών του ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ, της ΕΔΗΣ και της ΕΤΑΔ, τις ενέργειες για την εναρμόνιση σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης μεταξύ της Εταιρείας και των θυγατρικών της, την έγκριση του «Προγράμματος Εταιρικής Διακυβέρνησης».

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής μέχρι 31.12.2017 είναι δώδεκα (12) με συμμετοχή όλων των Μελών.

Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων (Λοιπών Θυγατρικών)

Επιπλέον, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 197 παρ. 4 ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από τον ν. 4512/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνέστησε Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων (Λοιπών Θυγατρικών), αποτελούμενη από μέλη του. Πλέον συγκεκριμένα, η ως άνω διάταξη προβλέπει ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των λοιπών θυγατρικών, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται εν όλω ή εν μέρει κατά το παρόν άρθρο στην Εταιρεία, αλλά και των θυγατρικών αυτών, εκλέγονται από τη συνέλευση των μετόχων τους, σύμφωνα με τις διατάξεις του κ.ν. 2190/1920. Ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των λοιπών θυγατρικών προτείνεται προς εκλογή από τον Υπουργό Οικονομικών στην Εταιρεία, η οποία ασκεί τα δικαιώματα διορισμού ή ψήφου στη γενική συνέλευση των εταιρειών αυτών προς την εκλογή μελών Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920. Ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου των Ο.ΣΥ. Α.Ε. και ΣΤΑ.ΣΥ. Α.Ε. προτείνεται προς εκλογή από τον Υπουργό Οικονομικών στον Ο.Α.Σ.Α., ο οποίος ασκεί τα δικαιώματα διορισμού ή ψήφου στη γενική συνέλευση των εταιρειών αυτών προς την εκλογή μελών Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τον Κ.Ν. 2190/1920.

Περαιτέρω προβλέπεται ότι η Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων, α) θα προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποψηφιότητες μελών για διορισμό στα Διοικητικά Συμβούλια των λοιπών θυγατρικών, όπου αυτό απαιτείται β) Ο μέγιστος αριθμός των μελών της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων είναι τα πέντε (5) και περιλαμβάνει τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με εμπειρία στη διοίκηση Δημόσιων Επιχειρήσεων ή εμπειρία σε κλάδους στους οποίους η Εταιρεία έχει παρουσία μέσω των λοιπών θυγατρικών της ή εμπειρία σε άλλα θέματα όπως κριθεί απαραίτητο, σε συνάφεια με τις προβλέψεις του Εσωτερικού Κανονισμού γ) Η διαδικασία που ακολουθείται από την Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων αναλύεται περαιτέρω στον Εσωτερικό Κανονισμό. Κατά τον προσδιορισμό του τρόπου άσκησης του μετοχικού δικαιώματος για το διορισμό των διοικητικών συμβουλίων των λοιπών θυγατρικών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα πρέπει να λάβει υπόψη τις αρχές του Εσωτερικού Κανονισμού σχετικά: με το διορισμό μελών διοικητικών συμβουλίων, την καταλληλότητα των υποψηφίων σχετικά με τις απαιτήσεις διοίκησης των λοιπών θυγατρικών (Αποστολή Δημόσιας Επιχείρησης, Δήλωση Δεσμεύσεων, κ.α.), την αποφυγή διακρίσεων, την ανεξαρτησία, και τα επαγγελματικά κριτήρια που κρίνονται απαραίτητα για την επίτευξη του σκοπού κάθε μίας εκ των λοιπών θυγατρικών.

Δυνάμει της από 24.04.2018 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου συγκροτήθηκε η Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων.

Τα Μέλη της Επιτροπής σήμερα είναι:

1. Ουρανία Αικατερινάρη, Διευθύνουσα Σύμβουλος
2. Στέφανος Γιουρέλης, Εντεταλμένος Σύμβουλος
3. Μαρίνα Νιφόρου, μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
4. Ηρώ Αθανασίου, μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γραμματέας Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης προβλέπει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο Γραμματέα Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος θα παρίσταται στις συνεδριάσεις τους. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες του εν λόγω Γραμματέα, ανώτατο υπάλληλο ή νομικό σύμβουλο, ο ρόλος του οποίου είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του διοικητικού συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς. Οι αρμοδιότητες του Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν τη διασφάλιση καλής ροής πληροφοριών ανάμεσα στο Διοικητικό συμβούλιο και τις Επιτροπές του, καθώς και μεταξύ του Εποπτικού και του Διοικητικού Συμβουλίου. Δυνάμει της από 11.05.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ορίστηκε ως Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου η δικηγόρος Χριστίνα Κολιάτση (ΑΜ ΔΣΠ 2989). Η Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Τίτλου



Σπουδών (LLM) από το Πανεπιστήμιο του Λονδίνου (King's College). Έχει εικοσαετή επαγγελματική εμπειρία και έχει εξειδικευτεί σε θέματα εταιρικού δικαίου. Έχει δημοσιεύσει άρθρα και μελέτες σε ελληνικά περιοδικά και ξένες εκδόσεις νομικών βιβλίων.

#### Αξιολόγηση της επίδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού συμβουλίου και των Επιτροπών του πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) έτη και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία με βάση τη διαδικασία που προβλέπεται στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2018 το Εποπτικό Συμβούλιο προχώρησε στην αξιολόγηση των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

#### Σύγκρουση Συμφερόντων

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας περιλαμβάνει ειδικό κεφάλαιο για την πολιτική πρόληψης, εντοπισμού και διαχείρισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επιπροσθέτως των ασυμβίβαστων και των κωλυμάτων που προβλέπονται στο άρθρο 194 του Ν.4389/2016, κατά τη διαδικασία της επιλογής των Μελών του Εποπτικού και του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται υπόψη ορισμένες περιστάσεις, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε Καταστάσεις Σύγκρουσης Συμφερόντων, σύμφωνα με όσα προβλέπονται στον Εσωτερικό Κανονισμό. Η έννοια της Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων κατ' ελάχιστον περιλαμβάνει κάθε κατάσταση στο πλαίσιο της οποίας μπορεί ευλόγως να θεωρηθεί ότι κάθε άλλου είδους υποχρεώσεις, συμφέροντα ή καθήκοντα του υποψήφιου μέλους δύναται να:

- (α) έχουν ως συνεπεία βλάβη προκαλούμενη από την μη αμερόληπτη και μη αντικειμενική ενάσκηση των καθηκόντων του υποψήφιου μέλους,
- (β) επιτρέψουν στο υποψήφιο μέλος να εκμεταλλευτεί τη θέση του καθώς και τις εμπιστευτικές πληροφορίες και στοιχεία που κατέχει, στα οποία έχει πρόσβαση ως εκ της θέσεώς του/της, προς ίδιον όφελος ή όφελος τρίτου προσώπου.

Ο έλεγχος για ύπαρξη Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων γίνεται τουλάχιστον στις ακόλουθες κατηγορίες φυσικών προσώπων:

- Υποψήφια Μέλη καθώς και
- Στενοί Συγγενείς, όπως ορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.

Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούνται να:

- (α) αναγνωρίζουν τα Ιδιωτικά Συμφέροντα που ενδεχομένως θα οδηγούσαν σε Κατάσταση Σύγκρουσης Συμφερόντων με τα καθήκοντά τους. Τα Ιδιωτικά Συμφέροντα περιλαμβάνουν αθέμιτα πλεονεκτήματα που αφορούν είτε στο μέλος απευθείας είτε στην /στον σύζυγό του/της (ή τον σύντροφο του/της που εξομοιώνεται με σύζυγο σύμφωνα με το νόμο) είτε σε άλλους συγγενείς (εξ αίματος ή εξ αγχιστείας) όπως ορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό ή νομικά πρόσωπα με τα οποία τα εν λόγω πρόσωπα έχουν στενούς δεσμούς. Σε περίπτωση που το μέλος γνωρίζει την ύπαρξη μίας τέτοιας κατάστασης τότε θα πρέπει να δηλώσει το υπάρχον εμπόδιο και να απέχει από την διαχείριση των υποθέσεων που σχετίζονται με αυτό.
- (β) άμεσα να αποκαλύπτουν πληροφορίες σχετικά με μία κατάσταση που θα μπορούσε να οδηγήσει σε σύγκρουση συμφερόντων όταν οι περιστάσεις αλλάζουν ύστερα από την αρχική τους γνωστοποίηση, ή όταν προκύπτουν νέες καταστάσεις που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σύγκρουση συμφερόντων.

Η γνωστοποίηση πρέπει να περιλαμβάνει επαρκείς πληροφορίες για τα συμφέροντα που βρίσκονται σε σύγκρουση ώστε να είναι δυνατό το υπεύθυνο για το ζήτημα αυτό εταιρικό όργανο να λάβει μία επαρκή και πλήρως ενημερωμένη απόφαση για την αντιμετώπιση της Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων.

Αμοιβές Μελών Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού ΣυμβουλίουΑμοιβές Εποπτικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 194 παρ. 7 ν. 4389/2016, ο καθορισμός της αμοιβής μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου γίνεται σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό κατά τρόπο που να διασφαλίζει ότι η αμοιβή κυμαίνεται σε ανταγωνιστικά επίπεδα και είναι δυνατό να προσελκύσει άριστους επαγγελματίες. Για το σκοπό αυτό ο Υπουργός Οικονομικών ενεργώντας ως μοναδικός μέτοχος της Εταιρείας, αναφορικά με τη αμοιβή των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου αναθέτει σε διεθνή σύμβουλο να συνδράμει στην προετοιμασία της πολιτικής αποδοχών.

Δυνάμει της απόφασης με ημερομηνία 2 Δεκεμβρίου 2016 της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, ενόψει του διορισμού των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου δυνάμει της Αριθ. Μ.Α.Δ.Κ.Α. 001577 ΕΞ 2016/7.10.2016 απόφασης του Υπουργού Οικονομικών (ΥΟΔΔ 536) και μέχρι τον καθορισμό πολιτικής αποδοχών των προσώπων αυτών σύμφωνα με τα ανωτέρω αποφασίστηκε τα Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου να αμείβονται με βάση τις αμοιβές που λαμβάνουν τα μέλη της Επιτροπής Επιλογής του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας όπως προσδιορίζονται στην απόφαση Αριθ. ΓΔΟΠ 0000059/ΕΞ 2016/15.1.2016 του Υπουργού Οικονομικών (ΥΟΔΔ 10). Ειδικότερα, ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου ορίστηκε ότι θα λαμβάνει αποζημίωση 2.000 ευρώ ανά συνεδρίαση και τα λοιπά Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου λαμβάνουν 1.000 ευρώ ανά συνεδρίαση. Η ανωτέρω αποζημίωση των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου υπόκειται στις νόμιμες κρατήσεις και δεν μπορεί να υπερβεί κατ' έτος το ποσό των 30.000 ευρώ ανά μέλος. Κατ' εξαίρεση και ειδικά για το χρονικό διάστημα από τον διορισμό του Εποπτικού Συμβουλίου και έως τη συγκρότηση σε σώμα του πρώτου Διοικητικού Συμβουλίου το ετήσιο όριο των 30.000 ευρώ δεν λαμβάνεται υπόψη, εφόσον απαιτηθεί η σύγκληση του οργάνου σε περισσότερες συνεδριάσεις.

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στη διάταξη του άρθρου 194 παρ. 7 (α) του ν. 4389/2016, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας έλαβε απόφαση στις 28 Αυγούστου 2017, επί του καθορισμού της ετήσιας αμοιβής των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου, ως ακολούθως.

1. Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος.....70.000 Ευρώ
2. Γεώργιος Σταμπουλής .....55.000 Ευρώ
3. Όλγα Χαρίτου .....55.000 Ευρώ
4. Γεώργιος – Σπύρος Ταβλάς .....55.000 Ευρώ
5. David Vegara Figueras .....55.000 Ευρώ

Η απόφαση εφαρμόζεται με αναδρομική ισχύ από 1 Ιουλίου 2017.

Την 17 Ιανουαρίου 2018 η Γενική Συνέλευση του μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας, αποφάσισε την τροποποίηση της Πολιτικής Αμοιβών των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου, όπως αυτές έχουν καθοριστεί με την από 28.08.2017 απόφαση της αυτόκλητης έκτακτης ΓΣ, ως ακολούθως:

- Πρόεδρος: € 50.000 (ετήσια σταθερή αμοιβή) και € 2.000 (πρόσθετη αμοιβή ανά συνεδρίαση και έως 10 συνεδριάσεις κατ' έτος)
- Μέλος: € 45.000 (ετήσια σταθερή αμοιβή) και € 1.000 (πρόσθετη αμοιβή ανά συνεδρίαση και έως 10 συνεδριάσεις κατ' έτος)

Η απόφαση εφαρμόζεται με αναδρομική ισχύ από 1 Ιουλίου 2017.

Πίνακας με τις καταβαλλόμενες μικτές και καθαρές Αποζημιώσεις Μελών Εποπτικού Συμβουλίου

Πρόεδρος και μη εκτελεστικά μέλη Ε.Σ.	Αμοιβή για συμμετοχή σε συνεδριάσεις			Αμοιβή συμμετοχής σε επιτροπές (για συμμετοχή σε συνεδριάσεις)			Άλλες παροχές ή επιδόματα		
	Περίοδος								
	Μικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*
	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)
Ονοματεπώνυμο	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)
Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Ε.Σ.	34.000	81.000	59.366	-	-	-	-	4.700	3.371
Γεώργιος Σταμπούλης, Μέλος	17.000	50.500	30.297	-	-	-	1.400	5.100	2.542
Γεώργιος - Σπύρος Ταβλάς, Μέλος	17.000	50.500	33.245	-	-	-	-	-	-
Όλγα Χαρίτου, Μέλος	16.000	49.500	32.574	-	-	-	-	-	-
David Vegara Fiqueras, Μέλος	16.000	49.500	37.000	-	-	-	-	2.400	1.742

\* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

#### Αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 194 παρ. 7 ν. 4389/2016 ο καθορισμός της αμοιβής μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό κατά τρόπο που να διασφαλίζει ότι η αμοιβή κυμαίνεται σε ανταγωνιστικά επίπεδα και είναι δυνατό να προσελκύσει άριστους επαγγελματίες. Για το σκοπό αυτό το Εποπτικό Συμβούλιο αναφορικά με τη αμοιβή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ανέθεσε σε διεθνή σύμβουλο να συνδράμει στην προετοιμασία της πολιτικής αποδοχών ως προς την Εταιρεία και τις άμεσες θυγατρικές της.

Με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου ορίστηκε η αμοιβή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου σε ποσό 75.000 ευρώ ετησίως και επιπλέον αποζημίωση 2.000 ευρώ για κάθε συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου και για τα υπόλοιπα μη εκτελεστικά μέλη ορίστηκε αμοιβή ποσό 30.000 ευρώ ετησίως και επιπλέον αποζημίωση 1.000 ευρώ για κάθε συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου. Εφόσον συσταθούν Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέφθηκε ότι τα μέλη θα λαμβάνουν 1.000 ευρώ ανά συνεδρίαση Επιτροπής και αντίστοιχα 1.500 ευρώ ο Πρόεδρος κάθε Επιτροπής.

Πίνακας με τις καταβαλλόμενες μικτές και καθαρές Αποζημιώσεις Μελών Διοικητικού Συμβουλίου:

Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.	Μισθός			Πρόσθετη αμοιβή βάσει απόδοσης (bonus)			Άλλες παροχές ή επιδόματα**	
	Περίοδος							
	Μικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μικτές Αποδοχές	
Ονοματεπώνυμο	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017*
Ο. Αικατερινάρη, Διευθύνουσα Σύμβουλος	-	238.508	113.141	-	-	-	-	18.700
Σ. Γιουρέλης, Εντεταλμένος Σύμβουλος	-	203.174	96.968	-	-	-	-	29.481

\* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

\*\* Η στήλη Άλλες παροχές ή επιδόματα συμπεριλαμβάνει κυρίως αμοιβές που προκύπτουν λόγω εταιρικού συναξιοδοτικού προγράμματος.

Πρόεδρος και μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.	Αμοιβή για συμμετοχή σε συνεδριάσεις			Αμοιβή συμμετοχής σε επιτροπές (για συμμετοχή σε συνεδριάσεις)			Άλλες παροχές ή επιδόματα		
	Περίοδος								
	Μεικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μεικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*	Μεικτές Αποδοχές		Καθαρές Αποδοχές*
Όνοματεπώνυμο	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016	01.2017-12.2017	01.2017-12.2017	10.2016-12.2016 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)	01.2017-12.2017 (per diem)
Γ. Διαμαντόπουλος, Πρόεδρος του Δ.Σ.	-	65.500	30.762	-	46.000	25.777	-	300	133
Α. Γρηγοριάδη, Μέλος	-	26.200	16.814	-	58.500	26.661	-	3.400	1.443
Θ. Κουβαράκης, Μέλος	-	26.200	16.814	-	45.500	20.765	-	500	234
Γ. Μαθιός, Μέλος	-	26.200	18.547	-	43.000	19.199	-	-	-
Μ. Νιφόρου, Μέλος	-	26.200	16.814	-	47.000	21.294	-	2.700	1.130

\* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

### Πολιτική διαφορετικότητας

Η Εταιρεία αναγνωρίζει την σπουδαιότητα της προώθησης της διαφορετικότητας στο Εποπτικό και Διοικητικό Συμβούλιο αλλά και στη σύνθεση των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και του ανθρώπινου δυναμικού της, ειδικότερα όσο αφορά το φύλο, αλλά και άλλες πτυχές, όπως η ηλικία, το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό υπόβαθρο, ο τόπος κατοικίας και η υπηκοότητα.

Στην ευρωπαϊκή νομοθεσία έχουν υιοθετηθεί δυο βασικές Οδηγίες για την καταπολέμηση των διακρίσεων και τη διασφάλιση της ίσης μεταχείρισης στην απασχόληση και στην εργασία, όπως επίσης έχουν αναληφθεί πολλές δράσεις και πρωτοβουλίες αναφορικά με την ενθάρρυνση της διαφορετικότητας στον εργασιακό χώρο, που έχουν επηρεάσει τις επιχειρήσεις σε όλη την Ευρώπη με την επίδραση να γίνεται σταδιακά ολοένα και πιο εμφανής, όχι μόνο αναφορικά με τη σύνθεση του εργατικού δυναμικού αλλά και στις ανώτερες βαθμίδες διοίκησης, όπως τα Διοικητικά Συμβούλια. Σύμφωνα με πολλές σχετικές μελέτες της ΕΕ, ενώ οι σκοποί και τα προβαλλόμενα οφέλη των προσεγγίσεων και των πολιτικών διαφορετικότητας ποικίλουν σημαντικά, οι επιχειρήσεις τείνουν να εντοπίζουν βελτίωση σε πολλούς τομείς που αφορούν την επιχείρηση στο σύνολό της και όχι μόνο ένα τμήμα της, καθώς επίσης και σε πολλά επίπεδα, ενισχύοντας τις αξίες, αλλάζοντας την κουλτούρα, παρέχοντας περισσότερα κίνητρα και ασφάλεια, προσελκύοντας και αναδεικνύοντας το ταλέντο, κ.α. Γενικότερα, ο συστηματικός σεβασμός της αρχής της διαφορετικότητας συμβάλλει στη δημιουργία ενός ανοιχτού και παραγωγικού εργασιακού περιβάλλοντος, όπου οι εργαζόμενοι είναι υπεύθυνοι, δραστήριοι, ενεργητικοί, φορείς καινοτομιών και πρωτοβουλιών, κ.α.

Προτεραιότητα της ΕΕΣΥΠ αποτελεί η υιοθέτηση ίσων ευκαιριών σε όλα τα επίπεδα με απτά αποτελέσματα, καθώς στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ υπάρχουν σήμερα τέσσερις γυναίκες μεταξύ των οκτώ μελών του (εκπροσώπηση 50%), ενώ ανάλογα είναι και τα ποσοστά στις θέσεις ευθύνης της υπόλοιπης εταιρείας, με όλους τους εργαζόμενους να, έχουν ίσες ευκαιρίες ένταξης, ανάπτυξης και ανάδειξης των ικανοτήτων τους.

Η ΕΕΣΥΠ θα προσπαθήσει να καλλιεργήσει ένα υψηλού επιπέδου προφίλ αναφορικά με την προώθηση της διαφορετικότητας στον εργασιακό χώρο και σε θέσεις ευθύνης και στις θυγατρικές της, εξασφαλίζοντας παράλληλα την ίση αντιμετώπιση και ευκαιρίες, όπως και την εκπαίδευση και επαγγελματική κατάρτιση όλων των εργαζομένων.

### Συμβάσεις με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών, δικαιωμάτων προαίρεση επί μετοχών και παρεμφερών τίτλων σε Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα εκτελεστικά Μέλη έχουν συνάψει συμβάσεις παροχής υπηρεσιών τετραετούς διάρκειας που προβλέπουν τη διαμόρφωση αμοιβών με σταθερά στοιχεία (βασικές αποδοχές) και μεταβλητά στοιχεία συνδεδεμένα με την απόδοση (μεταβλητό μέρος της μισθοδοσίας). Οι αποδοχές υπόκεινται σε όλες τις νόμιμες κρατήσεις (ενδεικτικά φόρο μισθωτών υπηρεσιών, χαρτόσημο, εισφορές κύριας και επικουρικής ασφάλισης). Ειδικότερα, προβλέπεται ότι κατά την διάρκεια της σύμβασης δύναται να καταβάλλονται στα εκτελεστικά Μέλη έκτακτες αποδοχές ως πρόσθετη αμοιβή παραγωγικότητας, με βάση την απόδοση και την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων, οι οποίες θα συναρτώνται με την επίτευξη στόχων, όπως αυτοί θα καθορίζονται στο εκάστοτε ισχύον Επιχειρηματικό Σχέδιο της Εταιρείας. Ο τρόπος υπολογισμού των έκτακτων αποδοχών θα προσδιορίζεται ειδικότερα σε σχετική απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας, στην οποία θα καθορίζεται και το χρονικό σημείο έναρξης υπολογισμού των στόχων.

## A.17 Λοιπά Θέματα

### **Απόκτηση/κατοχή ιδίων μετοχών**

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές αυτής δεν κατέχουν ίδιες μετοχές.

### **Περιορισμοί στην μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας**

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Σύμφωνα με το ν. 4389/2016, άρθρο 187 παρ 2, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

### **Ύπαρξη υποκαταστημάτων**

Η Εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

### **Δραστηριότητες στο τομέα έρευνας και ανάπτυξης**

Δεν υπήρχαν για την περίοδο 01.01.2017-31.12.2017, λόγω της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας και των υφιστάμενων θυγατρικών της.

### **Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του καταστατικού, εφόσον διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον κ.ν. 2190/1920**

Σύμφωνα με το άρθρο 191 ν.4389/2016, το Εποπτικό Συμβούλιο:

- (α) εκλέγει και διορίζει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υπό τις ειδικότερες προϋποθέσεις που αναφέρονται στο άρθρο 192 ν.4389/2016, και
- (β) ανακαλεί το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Επίσης το Εποπτικό Συμβούλιο προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.

### **Αρμοδιότητα του διοικητικού συμβουλίου ή ορισμένων μελών του διοικητικού συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με το άρ. 16 του κ.ν. 2190/1920**

Σύμφωνα με τα άρθρα 191 και 192 ν.4389/2016 το Εποπτικό Συμβούλιο προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Αθήνα, 29 Αυγούστου 2018

**Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Η Διευθύνουσα Σύμβουλος  
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Γεώργιος Διαμαντόπουλος**

A.Δ.Τ. M299970

**Ουρανία Αικατερινάρη**

A.Δ.Τ. T222068

**Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Στέφανος Γιουρέλης**

A.Δ.Τ. AK142391

**Ηρώ Αθανασίου**

A.Δ.Τ. Φ031009

**Αλίκη Γρηγοριάδη**

A.Δ.Τ. AM543704

**Θεμιστοκλής Κουβαράκης**

Αρ. Διαβ. AN0837368

**Μαρίνα Νιφόρου**

A.Δ.Τ. Σ273214

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή.



**B | ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας

**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

**Γνώμη με επιφύλαξη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2017, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις περιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη», οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2017, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Βάση για γνώμη με επιφύλαξη**

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής:

1. Δεν κατέστη δυνατόν να επαληθευθούν, με επιβεβαιωτικές επιστολές ή άλλες κατάλληλες ελεγκτικές διαδικασίες, υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο της άμεσης θυγατρικής «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) σχετικά με τον Λογαριασμό Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου ποσού € 20,7 εκ. περίπου, οι οποίες αφορούν υπόλοιπα της απορροφηθείσας στη χρήση 2011, εταιρείας «ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Διατηρούμε συνεπώς επιφύλαξη σχετικά με το συνολικό ύψος των εν λόγω υποχρεώσεων. Οι εναλλακτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν παρείχαν εύλογη διασφάλιση μόνο για τις συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης 2017.
2. Εντός του 2018, εκδόθηκαν αποφάσεις του Αρείου Πάγου με τις οποίες απορρίφθηκαν οι αιτήσεις αναιρέσεως της άμεσης θυγατρικής «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) και του Ελληνικού Δημοσίου κατά εφετειακών αποφάσεων που είχαν εκδοθεί υπέρ συγκεκριμένου μισθωτή της με τον οποίο βρισκόταν σε δικαστική διαμάχη. Μετά την έκδοση των παραπάνω αποφάσεων, η θυγατρική βρίσκεται σε συζητήσεις με τον μισθωτή της για την επίλυση των μεταξύ τους διαφορών, η έκβαση των οποίων, σύμφωνα με τη θυγατρική, δεν μπορεί να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο. Από τον έλεγχό μας, δεν έχουμε αποκτήσει εύλογη διασφάλιση σχετικά με την εκτίμηση του ύψους της πρόβλεψης που τυχόν απαιτείται.

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για γνώμη με επιφύλαξη.

## Έμφαση Θέματος

Εφιστούμε την προσοχή σας στη σημείωση 6.δ. των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται η διαδικασία αναγνώρισης που εφαρμόζεται από την άμεση θυγατρική «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) σε σχέση με τα ακίνητα του άρθρου 196 του Ν 4389/2016, για τα οποία δεν πληρούνται οι προϋποθέσεις αναγνώρισης σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, την 31/12/2017 καθώς και οι ενέργειες που προγραμματίζονται από την διοίκηση της θυγατρικής σχετικά με το θέμα αυτό.

Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και αν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους, ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σε αυτές τις ενέργειες.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει

ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συλλέγουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

#### Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν.4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 43α και 107Α του κ.ν. 2190/1920 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2017.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 29 Αυγούστου 2018

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Χριστόπουλος

ΑΜ ΣΟΕΛ 28481



Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Ζεφύρου 58, 17564 Παλαιό Φάληρο  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή.

## Γ | ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

## Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2017

(ποσά σε €)

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	5	59.752.018	55.525.640	65.406	-
Επενδύσεις σε ακίνητα	6	828.523.736	370.653.544	-	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	245.767	192.959	13.191	-
Επενδύσεις σε Άμεσες θυγατρικές	8	1	1	3	3
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	9	36.911.946	44.341.523	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	10	145.887.730	185.787.823	72	-
Προκαταβολές μισθωμάτων	11	856.356	9.765.957	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>1.072.177.554</b>	<b>666.267.447</b>	<b>78.672</b>	<b>3</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Αποθέματα	12	523.517	543.006	-	-
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	13	62.396.184	98.232.489	-	-
Λοιπές απαιτήσεις	14	37.815.744	42.034.766	305.326	16.641
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	15	125.421.561	142.188.243	7.335.934	10.000.000
<b>Σύνολο</b>		<b>226.157.006</b>	<b>282.998.504</b>	<b>7.641.260</b>	<b>10.016.641</b>
<b>Σύνολο Περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>1.298.334.560</b>	<b>949.265.951</b>	<b>7.719.932</b>	<b>10.016.644</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>					
Μετοχικό Κεφάλαιο	16	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Λοιπά αποθεματικά	17	877.322.256	457.638.774	3	3
Αποτελέσματα εις νέον		18.410.775	173.503	(3.347.837)	(204.442)
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>905.733.031</b>	<b>467.812.277</b>	<b>6.652.166</b>	<b>9.795.561</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	18	1.837.639	1.742.243	12.256	-
Λοιπές προβλέψεις	19	29.337.058	21.765.747	-	-
Προεισπραχθέντα μισθώματα	20	12.448.291	13.162.480	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	217.024.033	249.200.636	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>260.647.021</b>	<b>285.871.106</b>	<b>12.256</b>	<b>-</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	22	131.954.508	193.528.729	1.055.510	221.083
Μερίσματα πληρωτέα	23	-	2.053.839	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>131.954.508</b>	<b>195.582.568</b>	<b>1.055.510</b>	<b>221.083</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>1.298.334.560</b>	<b>949.265.951</b>	<b>7.719.932</b>	<b>10.016.644</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 101- 161 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων χρήσης 2017

(ποσά σε €)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ *		ΕΤΑΙΡΕΙΑ *	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Κύκλος εργασιών	24	57.888.395	8.297.115	-	-
Κόστος Πωληθέντων	25	(25.047.041)	(4.633.728)	-	-
<b>Μικτό Κέρδος</b>		<b>32.841.354</b>	<b>3.663.387</b>	-	-
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	26	3.544.276	170.436	-	-
Εξοδα λειτουργίας διάθεσης	25	(2.552.637)	(527.752)	-	-
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	25	(15.986.598)	(2.963.311)	(3.422.222)	(208.644)
Κέρδη από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	6	36.550.870	-	-	-
Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως	27	(33.417.983)	(553.170)	(2.668)	(100)
<b>Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>		<b>20.979.282</b>	<b>(210.410)</b>	<b>(3.424.890)</b>	<b>(208.744)</b>
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	9	(2.698.728)	181.520	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28	3.370.020	525.932	284.249	4.302
Χρηματοοικονομικά έξοδα	29	(2.277.908)	(323.539)	(2.754)	-
<b>Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων</b>		<b>19.372.666</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Φόρος εισοδήματος	30	(1.135.394)	-	-	-
<b>Συνολικά Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους (Α)</b>		<b>18.237.272</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Κατανεμημένα σε:					
<b>Μετόχους μητρικής</b>		<b>18.237.272</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>

## Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων χρήσης 2017

(ποσά σε €)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ*		ΕΤΑΙΡΕΙΑ*	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
<b>Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης</b>		<b>18.237.272</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Κέρδη από αναπροσαρμογή αξίας ακινήτων	6	2.694.085	-	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από συγγενείς επιχειρήσεις	9	81.630	(4.605)	-	-
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	18	53.245	(54.243)	-	-
<b>Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα (Β)</b>		<b>2.828.960</b>	<b>(58.848)</b>	-	-
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης (Α)+(Β)</b>		<b>21.066.232</b>	<b>114.655</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Κατανεμημένα σε:					
<b>Μετόχους μητρικής</b>		<b>21.066.232</b>	<b>114.655</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>

\* Το καθαρό αποτέλεσμα της χρήσης 2017 δεν είναι συγκρίσιμο με αυτό της χρήσης 2016 τόσο για τον Όμιλο όσο και για την Εταιρεία, καθώς α) η προηγούμενη χρήση ήταν υποδωδεκάμηνη (25.10.2016- 31.12.2016), και β) η Εταιρεία το 2016 διένυε το προ-λειτουργικό της στάδιο.

Οι σημειώσεις στις σελίδες 101- 161 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

## Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

(ποσά σε €)	Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπα την 25.10.2016</b>		-	-	-	-
Ονομαστικό κεφάλαιο ιδρύσεως	16	40.000.000	-	-	40.000.000
Οφειλόμενο κεφάλαιο ιδρύσεως	16	(30.000.000)	-	-	(30.000.000)
Καθαρή θέση θυγατρικών 25.10.2016	17	-	457.697.622	-	457.697.622
<b>Συναλλαγές με τους Ιδιοκτήτες</b>		<b>10.000.000</b>	<b>457.697.622</b>	-	<b>467.697.622</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 2016		-	-	173.503	173.503
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)		-	(58.848)	-	(58.848)
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 31.12.2016</b>		-	<b>(58.848)</b>	<b>173.503</b>	<b>114.655</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2016</b>		<b>10.000.000</b>	<b>457.638.774</b>	<b>173.503</b>	<b>467.812.277</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 2017		-	-	18.237.272	18.237.272
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)		-	2.828.960	-	2.828.960
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 31.12.2017</b>		-	<b>2.828.960</b>	<b>18.237.272</b>	<b>21.066.232</b>
Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων άνευ ανταλλάγματος	17	-	416.854.522	-	416.854.522
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2017</b>		<b>10.000.000</b>	<b>877.322.256</b>	<b>18.410.775</b>	<b>905.733.031</b>

## Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

(ποσά σε €)	Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπα την 25.10.2016</b>		-	-	-	-
Ονομαστικό κεφάλαιο ιδρύσεως	16	40.000.000	-	-	40.000.000
Οφειλόμενο κεφάλαιο ιδρύσεως	16	(30.000.000)	-	-	(30.000.000)
Απόκτηση άμεσων θυγατρικών	17	-	3	-	3
<b>Συναλλαγές με τους Ιδιοκτήτες</b>		<b>10.000.000</b>	<b>3</b>	-	<b>10.000.003</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 2016		-	-	(204.442)	(204.442)
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 31.12.2016</b>		-	-	<b>(204.442)</b>	<b>(204.442)</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2016</b>		<b>10.000.000</b>	<b>3</b>	<b>(204.442)</b>	<b>9.795.561</b>
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης 2017		-	-	(3.143.395)	(3.143.395)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης 31.12.2017</b>		-	-	<b>(3.143.395)</b>	<b>(3.143.395)</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2017</b>		<b>10.000.000</b>	<b>3</b>	<b>(3.347.837)</b>	<b>6.652.166</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 101- 161 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε €)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
<b>Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων</b>		<b>19.372.666</b>	<b>173.503</b>	<b>(3.143.395)</b>	<b>(204.442)</b>
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	25	2.985.534	511.830	10.168	-
Απόσβεση Προκαταβολών μισθωμάτων- έξοδα	11	10.840	20.346	-	-
Απόσβεση Προκαταβολών μισθωμάτων- έσοδα	20	(548.598)	(99.811)	-	-
Διαγραφές προεισπραχθέντων μισθωμάτων	20	(165.591)	-	-	-
Συνναλαγματικές διαφορές		17.366	13.485	-	-
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	18	188.873	84.075	12.256	-
Λοιπές Προβλέψεις		29.125.338	430.025	227.808	-
Ζημιές απομείωσης ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων		764.779	-	-	-
Αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	6	(36.550.870)	-	-	-
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	9	2.698.728	(181.520)	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28	(3.370.020)	(525.932)	(284.249)	(4.302)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	29	2.277.908	323.539	2.754	-
<b>Λειτουργικά κέρδη / (ζημιές) προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>16.806.953</b>	<b>749.540</b>	<b>(3.174.658)</b>	<b>(208.744)</b>
(Αύξηση)/ μείωση αποθεμάτων		19.489	214.095	-	-
(Αύξηση) / μείωση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		70.609.697	(9.658.049)	(386.641)	(12.339)
Αύξηση / (μείωση) προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων		(109.231.588)	23.899.566	834.427	221.083
<b>Σύνολο (εκροών) / εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>(21.795.449)</b>	<b>15.205.152</b>	<b>(2.726.872)</b>	<b>-</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Αγορές παγίων περιουσιακών στοιχείων	5,7	(905.322)	(1.542.164)	(88.766)	-
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων		2.245	-	-	-
Μερίσματα συγγενών επιχειρήσεων	9	4.812.478	-	-	-
Τόκοι εισπραχθέντες		3.238.405	554.666	151.572	-
<b>Σύνολο (εκροών) / εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>7.147.806</b>	<b>(987.498)</b>	<b>62.806</b>	<b>-</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Μερική είσπραξη μετοχικού κεφαλαίου	16	-	10.000.000	-	10.000.000
Έξοδα τόκων και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(65.200)	(11.217)	-	-
Καταβολή μερισμάτων	23	(2.053.839)	-	-	-
<b>Σύνολο (εκροών) / εισροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>(2.119.039)</b>	<b>9.988.783</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>
<b>Καθαρή (μείωση) / αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α) + (β) + (γ)</b>		<b>(16.766.682)</b>	<b>24.206.437</b>	<b>(2.664.066)</b>	<b>10.000.000</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		142.188.243	117.981.806	10.000.000	-
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>		<b>125.421.561</b>	<b>142.188.243</b>	<b>7.335.934</b>	<b>10.000.000</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 101- 161 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.



## Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων

## 1. Γενικές πληροφορίες

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις ετήσιες εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») και τις ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της (εφεξής «Όμιλος») για την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2017.

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με τον ιδρυτικό της νόμο 4389/2016, είναι η διαχείριση και αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου που μεταβιβάζεται σε αυτήν χάριν του δημοσίου συμφέροντος όπως περαιτέρω εξειδικεύεται στις διατάξεις του ν. 4389/2016 («Νόμος»). Η Εταιρεία συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό και συγκεκριμένα για να επαυξήσει την αξία του χαρτοφυλακίου της και να συνεισφέρει πόρους (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και για την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας, σύμφωνα με το ν. 4336/2015 (Α' 94).

Για την επίτευξη του σκοπού της η Εταιρεία: α) διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία αποβλέποντας στη μακροπρόθεσμη επαύξηση της αξίας τους, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, β) προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω, αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών και δύναται να επιχειρεί κάθε πράξη ή ενέργεια, η οποία αναφέρεται στο Νόμο και στο Καταστατικό.

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται στα ενενήντα εννέα (99) έτη από την ημερομηνία καταχώρισης της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου, ήτοι 25.10.2016. Η Εταιρεία είναι Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ: 140358160000, με έδρα την Αθήνα επί της οδού Βουλής 7 Τ.Κ. 105 62. Το λειτουργικό νόμισμα είναι το Ευρώ (νόμισμα της Μητρικής του Ομίλου).

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Ενόψει του ότι η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του ν. 4389/2016, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας (25.10.2016), τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ή οι τίτλοι που το ενσωματώνουν μεταβιβάζονται στην Εταιρεία ή συστήνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου, θεωρούνται για τους σκοπούς του νόμου αυτού, Άμεσες Θυγατρικές («Άμεσες Θυγατρικές»):

1. Το **Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας («ΤΧΣ»)**, για το οποίο η ΕΕΣΥΠ έχει πολύ περιορισμένες εξουσίες, καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης νομή και κατοχή του συνόλου του κεφαλαίου του ΤΧΣ (όπως ενσωματώνεται σε τίτλους σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν.3864/2010) μεταβιβάζεται από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Παρά τη μεταβίβαση αυτή, εκτός και εάν ρητά αναφέρεται κάτι διαφορετικό στον ν. 4389/2016, οι διατάξεις του ν. 3864/2010 (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά και όχι περιοριστικά των διατάξεων που αφορούν την εταιρική διακυβέρνηση του ΤΧΣ) εξακολουθούν να ισχύουν.
2. Το **Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»)**, το οποίο αξιοποιεί την ιδιωτική περιουσία του Δημοσίου που του έχει ανατεθεί και προωθεί την υλοποίηση των ιδιωτικοποιήσεων στη χώρα. Με τον ν. 4389/2016, η πλήρης κυριότητα, η νομή και το σύνολο των μετοχών του ΤΑΙΠΕΔ μεταβιβάζονται από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος.
3. Η **Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)** έχει σκοπό να διαχειρίζεται και να αξιοποιεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος ένα μεγάλο χαρτοφυλάκιο ακίνητης περιουσίας που περιέρχεται στην κυριότητά της από το Ελληνικό Δημόσιο. Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης κυριότητα, η νομή και το σύνολο των μετοχών της ΕΤΑΔ μεταβιβάζονται από την Ελληνική Κυβέρνηση στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος.

Βάσει του ν. 4389/2016, όπως ήταν σε ισχύ την 31.12.2017, ως τέταρτη «Άμεση θυγατρική» προβλεπόταν η **Εταιρεία Δημοσίων Συμμετοχών («ΕΔΗΣ»)**, όταν θα ολοκληρωνόταν η σύστασή της. Μεταγενέστερα της 31.12.2017 βάσει του άρθρου 380 του ν. 4512/2018, τροποποιήθηκε το άρθρο 188 του ν. 4389/2016, το οποίο είχε ως αποτέλεσμα την μη σύσταση της «ΕΔΗΣ» και την μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ, με ημερομηνία 01.01.2018, συμμετοχών του Ελληνικού Δημοσίου στις εταιρείες ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΟΑΣΑ, ΟΚΑΑ, ΚΑΘ, ΑΕΔΙΚ, ΕΛΤΑ, ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ, Ελληνικές Αλυκές, ΕΤΒΑ-ΒΙΠΕ, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών και Follis Follie. Στην σημείωση «34. Μεταγενέστερα γεγονότα» γίνεται εκτενέστερη αναφορά.

Κάθε Άμεση Θυγατρική της Εταιρείας διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία ανεξάρτητα από τις άλλες. Η Εταιρεία δύναται, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η οποία λαμβάνεται κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου και η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο, να ιδρύει και άλλες άμεσες θυγατρικές προκειμένου να εκπληρώνει τον εταιρικό της σκοπό.

Επίσης ο Όμιλος, μέσω της άμεσης θυγατρικής ΕΤΑΔ έχει και τις κάτωθι συνδεδεμένες εταιρείες:

1. Μαρίνα Ζέας Α.Ε.
2. Lamda Flisvos Marina Α.Ε.
3. Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2017 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 29.08.2018 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας [www.hcap.gr](http://www.hcap.gr), στην ενότητα «Εκθέσεις», στην υποενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις και Εκθέσεις».

## 2. Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Πολιτικών

### 2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής «ΔΠΧΑ») του Συμβουλίου Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (εφεξής ΣΔΛΠ) και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί επί της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας και σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τις επενδύσεις σε ακίνητα που επιμετρώνται στην εύλογη αξία.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων και διερμηνειών, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις περιόδους μετά την 1 Ιανουαρίου 2017 και περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.1. Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 4.

### 2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία έγιναν υποχρεωτικά εντός της χρήσης 2017 ή είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν μεταγενέστερα και τα οποία αναλύονται παρακάτω.

**2.2.1 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση**

Οι κατωτέρω τροποποιήσεις έχουν εκδοθεί η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική από την τρέχουσα οικονομική χρήση. Η εφαρμογή τους δεν είχε σημαντική επίδραση στις Ενοποιημένες Και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

**ΔΛΠ 7 Καταστάσεις Ταμειακών Ροών (Τροποποιήσεις) “Γνωστοποιήσεις”**

Οι τροποποιήσεις εισάγουν υποχρεωτικές γνωστοποιήσεις που παρέχουν τη δυνατότητα στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να αξιολογήσουν τις μεταβολές των υποχρεώσεων που προέρχονται από χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Οι τροποποιήσεις υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση το Νοέμβριο 2017 με ισχύ από 01.01.2017.

**ΔΛΠ 12 Φόρος Εισοδήματος (Τροποποιήσεις) “Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων σε μη πραγματοποιηθείσες ζημιές”**

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον λογιστικό χειρισμό σχετικά με την αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων σε μη πραγματοποιηθείσες ζημιές που έχουν προκύψει από δάνεια που επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Οι τροποποιήσεις υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση το Νοέμβριο 2017 με ισχύ από 01.01.2017.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ (Κύκλος 2014- 2016) Τροποποίηση σχετική με ΔΠΧΑ 12 “Γνωστοποίηση συμμετοχής σε άλλες οικονομικές οντότητες”**

Η τροποποίηση παρέχει διευκρινήσεις σχετικά με το ότι η υποχρέωση για παροχή των γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 12 έχει εφαρμογή σε συμμετοχές σε οντότητες που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως διακρατούμενες προς πώληση, εκτός της υποχρέωσης για παροχή συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Η τροποποίηση υιοθετήθηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση το Φεβρουάριο 2018 με ισχύ από 01.01.2017.

**2.2.2 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους, αλλά δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα από τον Όμιλο και την Εταιρεία**

Τα κάτωθι πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα. Ο Όμιλος επί του παρόντος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των τυχόν επιπτώσεων αυτών καθώς η δομή του Ομίλου αλλάζει σημαντικά από 01.01.2018 με την εισαγωγή στη δομή των πρόσθετων εταιρειών (σημείωση 1).

**ΔΠΧΑ 9 “Χρηματοοικονομικά μέσα” και μεταγενέστερες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)**

Το ΔΠΧΑ 9 αντικαθιστά τις πρόνοιες του ΔΛΠ 39 και εισάγει νέες απαιτήσεις για την ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, την απομείωση καθώς και την λογιστική αντιστάθμιση. Συμπεριλαμβάνει ένα μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών το οποίο αντικαθιστά το μοντέλο των πραγματοποιημένων πιστωτικών ζημιών που εφαρμόζεται σήμερα. Περαιτέρω καθιερώνει μία προσέγγιση της λογιστικής αντιστάθμισης βασιζόμενη σε αρχές και αντιμετωπίζει ασυνέπειες και αδυναμίες στο τρέχων μοντέλο του ΔΛΠ 39.

**ΔΠΧΑ 9 (Τροποποιήσεις) “Δικαιώματα πρόωρης αποπληρωμής με καταβολή αρνητικής ποινής εξόφλησης” (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)**

Οι τροποποιήσεις παρέχουν στις εταιρείες την δυνατότητα, εφόσον πληρούν μία συγκεκριμένη συνθήκη, να επιμετρούν χρηματοοικονομικά στοιχεία με δικαίωμα πρόωρης αποπληρωμής και καταβολή αρνητικής ποινής εξόφλησης (negative compensation) στο αναπόσβεστο κόστος η στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αντί στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

**ΔΠΧΑ 15 “Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες”** (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)

Το ΔΠΧΑ 15 καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε βημάτων που θα εφαρμόζεται για έσοδα που προκύπτουν από μια σύμβαση με έναν πελάτη (με περιορισμένες εξαιρέσεις), ανεξάρτητα από το είδος της συναλλαγής εσόδων ή τον κλάδο. Οι απαιτήσεις του προτύπου θα εφαρμόζονται επίσης για την αναγνώριση και επιμέτρηση των κερδών και ζημιών από την πώληση ορισμένων μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που δεν αποτελούν παραγωγή από συνήθεις δραστηριότητες της οικονομικής οντότητας (π.χ. πωλήσεις ακινήτων, εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ή άυλων περιουσιακών στοιχείων). Θα απαιτούνται εκτεταμένες γνωστοποιήσεις, συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης του συνόλου των εσόδων, πληροφορίες σχετικά με τις υποχρεώσεις απόδοσης, αλλαγές στα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων σύμβασης και των υποχρεώσεων σύμβασης μεταξύ των περιόδων και βασικές κρίσεις και εκτιμήσεις.

**ΔΠΧΑ 15 “Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες” (Αποσαφηνίσεις)** (εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018 και επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή)

Στόχος είναι να διευκρινιστούν οι προθέσεις του ΣΔΛΠ κατά την ανάπτυξη των απαιτήσεων του προτύπου ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες, σχετικά με: (α) το λογιστικό χειρισμό των υποχρεώσεων απόδοσης, όπου τροποποιείται η διατύπωση της αρχής του «μεμονωμένα αναγνωρίσιμο», (β) των εκτιμήσεων που γίνονται στην απόφαση για εντολέα ή εκπρόσωπο, συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης κατά πόσο μία εταιρεία είναι εντολέας ή εκπρόσωπος, των εφαρμογών της αρχής του «ελέγχου» και (γ) των αδειών καθώς και πρόσθετες διευκρινίσεις για τη λογιστική της πνευματικής ιδιοκτησίας και των δικαιωμάτων. Οι αποσαφηνίσεις παρέχουν πρόσθετες πρακτικές διευκολύνσεις για τις εταιρείες που εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 15 πλήρως αναδρομικά ή επιλέγουν να εφαρμόσουν την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση. Οι αποσαφηνίσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 16 “ Μισθώσεις”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)

Το ΔΠΧΑ 16 εκδόθηκε τον Ιανουάριο του 2016 και αντικαθιστά το ΔΛΠ 17. Σκοπός του προτύπου είναι να εξασφαλίσει ότι οι μισθωτές και οι εκμισθωτές παρέχουν χρήσιμη πληροφόρηση που παρουσιάζει εύλογα την ουσία των συναλλαγών που αφορούν μισθώσεις. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει ένα ενιαίο μοντέλο για το λογιστικό χειρισμό από την πλευρά του μισθωτή, το οποίο απαιτεί ο μισθωτής να αναγνωρίζει περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις για όλες τις συμβάσεις μισθώσεων με διάρκεια άνω των 12 μηνών, εκτός εάν το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι μη σημαντικής αξίας. Σχετικά με το λογιστικό χειρισμό από την πλευρά του εκμισθωτή, το ΔΠΧΑ 16 ενσωματώνει ουσιαστικά τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 17. Επομένως, ο εκμισθωτής συνεχίζει να κατηγοριοποιεί τις συμβάσεις μισθώσεων σε λειτουργικές και χρηματοδοτικές μισθώσεις, και να ακολουθεί διαφορετικό λογιστικό χειρισμό για κάθε τύπο σύμβασης.

**ΔΠΧΑ 10 “Ένοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις” και ΔΛΠ 28 “Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του”**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ’ αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 17 “Ασφαλιστήρια συμβόλαια”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2021)

Το ΔΠΧΑ 17 εκδόθηκε τον Μάιο του 2017 και αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4. Το ΔΠΧΑ 17 καθιερώνει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση και παρουσίαση των ασφαλιστήριων συμβολαίων που βρίσκονται στο πεδίο εφαρμογής του προτύπου καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις. Σκοπός του προτύπου είναι να διασφαλίσει ότι μία οντότητα παρέχει σχετικές πληροφορίες οι οποίες να παρουσιάζουν την εύλογη εικόνα σχετικά με αυτά τα συμβόλαια. Το νέο πρότυπο επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που είχε δημιουργήσει το ΔΠΧΑ 4 καθώς απαιτεί όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια να λογιστικοποιούνται με τρόπο συνεπή. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα επιμετρώνται σε τρέχουσες αξίες και όχι σε ιστορικό κόστος. Το πρότυπο δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 4 (Τροποποιήσεις) “Εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα στο ΔΠΧΑ 4 Ασφαλιστήρια συμβόλαια”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018)

Οι τροποποιήσεις εισάγουν δύο προσεγγίσεις. Το τροποποιημένο πρότυπο θα α) παρέχει την επιλογή σε όλες τις οντότητες που εκδίδουν ασφαλιστήρια συμβόλαια να αναγνωρίζουν στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων τις τυχόν αποκλίσεις που θα προκύψουν λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 πριν την έκδοση του νέου προτύπου για τα ασφαλιστήρια συμβόλαια, και β) παρέχει στις οντότητες, οι δραστηριότητες των οποίων αφορούν κυρίως τον κλάδο των ασφαλίσεων, την επιλογή για προσωρινή απαλλαγή από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 έως το 2021. Οι οντότητες οι οποίες θα αναβάλουν την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9, θα συνεχίσουν να εφαρμόζουν το υπάρχον πρότυπο ΔΛΠ 39 για τα χρηματοοικονομικά μέσα. Δεν εφαρμόζεται από τον Όμιλο και την Εταιρεία.

**ΔΠΧΑ 2 (Τροποποιήσεις) “Ταξινόμηση και επιμέτρηση συναλλαγών που αφορούν παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018)

Η τροποποίηση παρέχει διευκρινήσεις σχετικά με την βάση επιμέτρησης όσον αφορά παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και διακανονίζονται σε μετρητά και τον λογιστικό χειρισμό σχετικά με τροποποιήσεις σε όρους που μεταβάλλουν μία παροχή που διακανονίζεται σε μετρητά σε παροχή που διακανονίζεται σε συμμετοχικούς τίτλους. Επιπλέον εισάγουν μία εξαίρεση όσον αφορά τις αρχές του ΔΠΧΑ 2 με βάση την οποία μία παροχή θα πρέπει να αντιμετωπίζεται σαν να επρόκειτο να διακανονιστεί εξ ολοκλήρου σε συμμετοχικούς τίτλους, στις περιπτώσεις όπου ο εργοδότης υποχρεούται να παρακρατά ένα ποσό προς κάλυψη των φορολογικών υποχρεώσεων των εργαζομένων που προκύπτουν από παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών και να το αποδίδει στις φορολογικές αρχές.

**ΔΛΠ 40 (Τροποποιήσεις) “Μεταφορές σε Επενδύσεις σε Ακίνητα”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πότε μία οντότητα μεταφέρει ένα ακίνητο, συμπεριλαμβανομένου ακινήτου υπό κατασκευή ή αξιοποίηση, σε ή από τις επενδύσεις σε ακίνητα. Οι τροποποιήσεις αναφέρουν ότι μεταβολή της χρήσης ενός ακινήτου πραγματοποιείται όταν το ακίνητο πληροί ή παύει να πληροί, τον ορισμό των επενδύσεων σε ακίνητα και υπάρχει σαφής ένδειξη της μεταβολής αυτής. Αλλά η αλλαγή στις προθέσεις της διοίκησης για τη χρήση του ακινήτου, δεν αποδεικνύει μεταβολή στη χρήση του. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 28 (Τροποποιήσεις) “Μακροπρόθεσμες συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)

Το Συμβούλιο, τον Οκτώβριο του 2017, εξέδωσε τροποποιήσεις στο πρότυπο ΔΛΠ 28 «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες». Με αυτές τις τροποποιήσεις, το Συμβούλιο διευκρίνισε ότι η εξαίρεση στο ΔΠΧΑ 9 ισχύει μόνο για συμμετοχές που παρακολουθούνται λογιστικά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι οντότητες θα πρέπει να εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 9 στα άλλα συμφέροντα σε συγγενείς και κοινοπραξίες, συμπεριλαμβανομένων των μακροπρόθεσμων συμφερόντων στα οποία δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης και τα οποία, στην ουσία, αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης σε αυτές τις συγγενείς και κοινοπραξίες. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α 22 “Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα και προκαταβολές”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)

Η διερμηνεία διευκρινίζει το λογιστικό χειρισμό συναλλαγών που περιλαμβάνουν την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής σε ξένο νόμισμα. Η διερμηνεία εξετάζει τις συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπου η οικονομική οντότητα αναγνωρίζει μη χρηματικό περιουσιακό στοιχείο ή μη χρηματική υποχρέωση που προκύπτουν από την είσπραξη ή πληρωμή προκαταβολής, πριν από την αρχική αναγνώριση του σχετικού περιουσιακού στοιχείου, εξόδου ή εσόδου. Η διερμηνεία αναφέρει ότι η ημερομηνία συναλλαγής, για τον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας, είναι η ημερομηνία της αρχικής αναγνώρισης ενός μη χρηματικού στοιχείου προκαταβολής ή ενός αναβαλλόμενου εσόδου. Εάν υπάρχουν πολλαπλές πληρωμές ή εισπράξεις προκαταβολών, η οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει την ημερομηνία συναλλαγής για κάθε μία πληρωμή και είσπραξη προκαταβολής. Η διερμηνεία δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α 23 “Αβεβαιότητα σχετικά με τον χειρισμό θεμάτων φορολογίας εισοδήματος”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)

Η Διερμηνεία παρέχει επεξηγήσεις ως προς την αναγνώριση και επιμέτρηση του τρέχοντος και αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος όταν υπάρχει αβεβαιότητα σχετικά με την φορολογική αντιμετώπιση κάποιων στοιχείων. Το Ε.Δ.Δ.Π.Χ.Α 23 έχει εφαρμογή σε όλες τις πτυχές της λογιστικοποίησης του φόρου εισοδήματος όταν υπάρχει τέτοια αβεβαιότητα, συμπεριλαμβανομένου του φορολογητέου κέρδους/ζημιάς, της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τα φορολογικά κέρδη και φορολογικές ζημιές και τους φορολογικούς συντελεστές. Η Διερμηνεία δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 19 (Τροποποιήσεις) “Τροποποίηση προγράμματος, περικοπή ή διακανονισμός”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)

Οι τροποποιήσεις καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες πρέπει να προσδιορίζουν τα συνταξιοδοτικά έξοδα όταν λαμβάνουν χώρα αλλαγές σε συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ (Κύκλος 2014 – 2016)**

- **Δ.Π.Χ.Α. 1 “Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)  
Η αναβάθμιση αυτή διαγράφει τις βραχυπρόθεσμες εξαιρέσεις για γνωστοποιήσεις χρηματοπιστωτικών μέσων, παροχών σε εργαζομένους και εταιρειών επενδύσεων, κατά την πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς.
- **ΔΛΠ 28 “Συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες”** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2018)  
Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η επιλογή της επιμέτρησης στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, μίας επένδυσης σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία που κατέχεται από οντότητα η οποία είναι οργανισμός διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων ή παρόμοια οικονομική οντότητα, δύναται να διενεργείται χωριστά για κάθε επένδυση σε συγγενή επιχείρηση ή κοινοπραξία, κατά την αρχική αναγνώριση.

**Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ (Κύκλος 2015 – 2017)** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2019)

Οι τροποποιήσεις που παρατίθενται παρακάτω περιλαμβάνουν αλλαγές σε τέσσερα ΔΠΧΑ. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν υιοθετηθεί ακόμη από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 3 “Συνενώσεις επιχειρήσεων”**  
Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά τον έλεγχο της επιχείρησης αυτής.

- **ΔΠΧΑ 11 “Από κοινού συμφωνίες”**  
Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα δεν επαναμετρά το ποσοστό που κατείχε προηγουμένως σε μία από κοινού ελεγχόμενη δραστηριότητα όταν αποκτά από κοινού έλεγχο στην επιχείρηση αυτή.
- **ΔΛΠ 12 “Φόροι εισοδήματος”**  
Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα λογιστικοποιεί όλες τις φορολογικές επιπτώσεις που προκύπτουν από τη διανομή μερισμάτων στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή στα ίδια κεφάλαια, ανάλογα με το πού η οντότητα καταχώρισε την αρχική συναλλαγή από την οποία προέκυψαν τα διανεμόμενα κέρδη και εν συνεχεία το μέρισμα.
- **ΔΛΠ 23 “Κόστος δανεισμού”**  
Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πως μία οντότητα χειρίζεται ως μέρος του γενικού δανεισμού οποιοδήποτε δάνειο αναλήφθηκε ειδικά για την ανάπτυξη ενός περιουσιακού στοιχείου όταν το στοιχείο αυτό είναι έτοιμο για τη χρήση την οποία προορίζεται ή την πώλησή του.

## 2.3 Ενοποίηση

### (α) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι οι εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο. Ο Όμιλος ελέγχει μια εταιρεία όταν είναι εκτεθειμένος ή έχει δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις στο πλαίσιο της συμμετοχής του στην εταιρεία και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις αυτές μέσω της εξουσίας του επί της εταιρείας. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο και παύουν να ενοποιούνται την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος παύει να έχει τον έλεγχο.

#### α.1) Απόκτηση θυγατρικών όταν η συναλλαγή δεν διενεργείται μεταξύ σχημάτων υπό κοινό έλεγχο:

Όταν η απόκτηση θυγατρικών εταιρειών δεν αφορά συνενώσεις επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο, τότε λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της απόκτησης, σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 3. Το τίμημα της εξαγοράς για την απόκτηση μιας θυγατρικής εταιρείας υπολογίζεται ως το σύνολο των εύλογων αξιών των περιουσιακών στοιχείων που μεταβιβάζονται, των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται προς τους πρώην μετόχους και των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν από τον Όμιλο. Το τίμημα της εξαγοράς περιλαμβάνει επίσης την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή των υποχρεώσεων που προκύπτουν από μια συμφωνία ενδεχόμενου ανταλλάγματος. Τα διακριτά αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται, καθώς και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται σε μια επιχειρηματική συνένωση, επιμετρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει, ο Όμιλος αναγνωρίζει μη ελέγχουσα συμμετοχή στην θυγατρική, είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος εξαγοράς και της αναλογούσας εύλογης αξίας της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, εμφανίζεται ως υπεραξία. Αν το τίμημα εξαγοράς είναι μικρότερο από την αναλογία του Ομίλου στην καθαρή θέση της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στον λογαριασμό αποτελεσμάτων.

Εάν μια επιχειρηματική συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά μέχρι την απόκτηση του ελέγχου, η τρέχουσα αξία της συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος στην αποκτηθείσα εταιρεία επαναμετράται στην εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την επαναμέτρηση της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Μετά την απόκτηση του ελέγχου, όταν μεταβάλλεται το ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρική από συναλλαγές με τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, χωρίς μεταβολή στο καθεστώς του ελέγχου από τον Όμιλο, τότε η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και του μέρους της λογιστικής αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε από ή μεταβιβάστηκε σε μη ελέγχουσα συμμετοχή καταχωρείται απευθείας στην καθαρή θέση.

**α.2) Απόκτηση θυγατρικών όταν η συναλλαγή διενεργείται από σχήματα υπό κοινό έλεγχο:**

Η απόκτηση θυγατρικών, όταν η συναλλαγή διενεργείται από σχήματα υπό κοινό έλεγχο, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ είναι συναλλαγή που εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής των ΔΠΧΑ.

Όταν η απόκτηση θυγατρικών εταιρειών προέρχεται από μεταφορά από τον μέτοχο τότε ο Όμιλος ακολουθεί τη μέθοδο της συνένωσης οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο (common control transactions). Μια συνένωση επιχειρήσεων που αφορά οικονομικές οντότητες ή επιχειρήσεις που τελούν υπό κοινό έλεγχο είναι μια συνένωση επιχειρήσεων στην οποία όλες οι συνενωμένες οντότητες ή επιχειρήσεις τελικά ελέγχονται από το ίδιο μέρος ή μέρη πριν και μετά τη συνένωση επιχειρήσεων και ο έλεγχος αυτός δεν είναι προσωρινός.

Στις περιπτώσεις αυτές ο Όμιλος, σύμφωνα με τις παραγράφους 10 έως 12 του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» που μεταξύ άλλων αναφέρουν πως «Εν απουσία προτύπου ή διερμηνείας που εφαρμόζεται ειδικώς σε συναλλαγή ή σε άλλο γεγονός ή περίπτωση, η διοίκηση θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει κατά την κρίση της μια λογιστική πολιτική από την οποία προκύπτουν πληροφορίες που είναι σχετικές με τις ανάγκες λήψης οικονομικών αποφάσεων των χρηστών και αξιόπιστες», εφαρμόζει λογιστική μέθοδο συνένωσης οικονομικών οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο με βάση την οποία αθροίζονται οι λογιστικές αξίες των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων χωρίς περαιτέρω υπολογισμό εύλογων αξιών.

Πιο αναλυτικά:

- Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων των εταιρειών αναγνωρίζονται στις λογιστικές αξίες με κατάλληλες προσαρμογές για την επίτευξη ομοιόμορφων λογιστικών πολιτικών. Οι λογιστικές αξίες που χρησιμοποιούνται, προκύπτουν από τις Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εταιρειών.
- Δεν αναγνωρίζεται υπεραξία. Η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης της επένδυσης και της καθαρής θέσης της μεταβιβασθείσας εταιρείας αναγνωρίζεται σε διακριτό αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια «Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικών», καθώς προκύπτει από συναλλαγή με τον μέτοχο.
- Τα κόστη της συναλλαγής (εάν υπάρχουν) αναγνωρίζονται απευθείας ως έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις κάθε νέα οντότητα από την ημερομηνία που τίθεται σε ισχύ η μεταφορά της, χωρίς αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων προηγούμενης περιόδου.

**α.3) Λογιστικός χειρισμός που ακολουθήθηκε για την απόκτηση συμμετοχών σε Εταιρεία Ακινήτων του Δημοσίου Α.Ε., Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. και Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας Α.Ε.**

Με το άρθρο 188 του ν.4389/2016 (ως ίσχυε έως την 31.12.2017) ορίστηκε ότι από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ή οι τίτλοι που το ενσωματώνουν μεταβιβάζονται στην Εταιρεία ή συστήνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4389/2016, θεωρούνται για τους σκοπούς του νόμου 4389/2016 άμεσες θυγατρικές της (οι «άμεσες θυγατρικές»):

- Το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας.
- Το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου του ν. 3986/2011 (Α' 152) («ΤΑΙΠΕΔ»).
- Η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. του ν. 2636/1998 (Α' 198) («ΕΤΑΔ»).
- Η Εταιρεία Δημοσίων Συμμετοχών Α.Ε. (η οποία τελικά όπως αναφέρεται στη σημ. 1 δεν συστάθηκε).

Καθώς η ΕΕΣΥΠ, η ΕΤΑΔ και το ΤΑΙΠΕΔ βρίσκονται υπό τον κοινό έλεγχο του ίδιου τελικού μετόχου, ο οποίος είναι ο ίδιος πριν και μετά την συνένωση, η μεταβίβαση των μετοχών της ΕΤΑΔ και του ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ Α.Ε., θεωρείται ότι είναι μεταξύ οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο, η οποία εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ



3. Κατά συνέπεια, ο Όμιλος για την απόκτησή τους ακολούθησε την λογιστική πολιτική που περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο 2.3 περ. α.2).

Όσον αφορά το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας Α.Ε. (ΤΧΣ), ο Όμιλος εξέτασε τα γεγονότα και τις περιστάσεις που αφορούν την κατοχή των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας και τις πρόνοιες του ν. 4389/2016 αναφορικά με τα δικαιώματα και την σχέση της ΕΕΣΥΠ και του ΤΧΣ, και έκρινε ότι ο Όμιλος με βάση τα προβλεπόμενα από τα ΔΠΧΑ δεν ασκεί έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή επί του ΤΧΣ.

Περαιτέρω ο Όμιλος κατέθεσε ερώτημα παραθέτοντας τα πραγματικά γεγονότα στο Συμβούλιο Λογιστικής Τυποποίησης (ΣΛΟΤ) της ΕΛΤΕ, το οποίο με απάντησή του επί του ερωτήματος της Εταιρείας, κατέληξε ότι δεν προκύπτει σχέση ελέγχου ή ουσιώδους επιρροής από την ΕΕΣΥΠ προς το ΤΧΣ.

Με βάση τα ανωτέρω, η Εταιρεία δεν ενοποίησε τις Οικονομικές Καταστάσεις του ΤΧΣ, είτε με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης είτε με την μέθοδο της καθαρής θέσης. Η συμμετοχή της Εταιρείας στο ΤΧΣ αντιμετωπίζεται ως συμμετοχή στις ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της και έχει αναγνωρισθεί στο κόστος κτήσης.

Ενδοεταιρικές συναλλαγές, ενδοεταιρικά υπόλοιπα και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, που προκύπτουν από συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν αναπροσαρμοστεί, όπου χρειάστηκε, έτσι ώστε να εξασφαλισθεί η συνέπεια με τις πολιτικές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών, που χρησιμοποιούνται για σκοπούς ενοποίησης, συντάσσονται για την ίδια ημερομηνία και περίοδο αναφοράς και χρησιμοποιούν τις ίδιες λογιστικές αρχές με την Μητρική Εταιρεία.

#### α.4) Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις στις Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Στις εταιρικές καταστάσεις της μητρικής η αναγνώριση των συγκεκριμένων συμμετοχών γίνεται στο κόστος κτήσης. Δεδομένου ότι η μεταφορά των άμεσων θυγατρικών στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 188 του Ν.4389/2016 έγινε άνευ ανταλλάγματος, το κόστος κτήσης των συγκεκριμένων συμμετοχών είναι μηδενικό και οι συμμετοχές αυτές έχουν αναγνωρισθεί στην συμβολική αξία του € 1 ανά θυγατρική.

#### (β) Συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά δεν ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους, ήτοι όταν υπάρχει δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εταιρείας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών. Η ουσιώδης επιρροή τεκμαίρεται καταρχήν, εφόσον υπάρχει άμεση ή έμμεση συμμετοχή άνω του 20% και έως 50%, των δικαιωμάτων ψήφου, εκτός εάν αποδεικνύεται καθαρά ότι δεν υφίσταται αυτή η περίπτωση. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι ασκήσιμα ή μετατρέψιμα, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή. Ουσιώδης επιρροή μπορεί να υπάρχει και με ποσοστό συμμετοχής μεγαλύτερο από 50% ή μικρότερο από 20% των δικαιωμάτων ψήφου εάν αποδεικνύεται καθαρά ότι η ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή (και η κυριότητα σε δικαιώματα ψήφου δε συνιστά έλεγχο στην περίπτωση της κατοχής άνω του 50%).

Οι συγγενείς εταιρείες στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Οι επενδύσεις του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις εμπεριέχουν την υπεραξία (καθαρή από οποιοσδήποτε ζημίες από απαξίωση) που προέκυψε κατά την απόκτηση.

Σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης, η συμμετοχή του Ομίλου στα κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν μετά την απόκτηση των συγγενών εταιριών αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και η συμμετοχή του Ομίλου επί των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα του Ομίλου με την ταυτόχρονη μεταβολή της λογιστικής αξίας της επένδυσης. Εάν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες

μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει την αξία της επένδυσής του, τότε ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός εάν έχει αναλάβει νομικές ή συμβατικές υποχρεώσεις ή πραγματοποιήσει πληρωμές για λογαριασμό της εταιρείας αυτής. Εάν το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε μία συγγενή επιχείρηση μειωθεί, αλλά συνεχίζει να διατηρεί σημαντική επιρροή, τότε από τα ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα μόνο η αναλογία που αντιστοιχεί στο ποσοστό της μείωσης της συμμετοχής καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων, ο Όμιλος εξετάζει εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής στη συγγενή επιχείρηση. Σε αυτή τη περίπτωση, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης της συμμετοχής του ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της και της τρέχουσας αξίας της. Η αξία απομείωσης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι «Ζημιές/ Κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις».

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών εταιρειών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σ' αυτές. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές πολιτικές των συγγενών εταιρειών είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

## 2.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Όλα τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που συμπεριλαμβάνονται στο λογαριασμό «επενδύσεις σε ακίνητα», παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε ιστορικό κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Το ιστορικό κόστος περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριφθείσες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Οι μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που θα εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου που πραγματοποιούνται. Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων του ενεργητικού, εκτός των γηπέδων και οικοπέδων που δεν αποσβένονται, υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους ως ακολούθως:

- Κτίρια και τεχνικές εγκαταστάσεις από 4 έως 100 έτη.
- Μεταφορικά μέσα από 7 έως 33 έτη
- Λοιπά έπιπλα και εξοπλισμός από 3 έως 33 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση και προσαρμόζονται ανάλογα στο τέλος κάθε χρήσης.

Η λογιστική αξία ενός πάγιου στοιχείου μειώνεται στην ανακτήσιμη αξία του, όταν η λογιστική του αξία υπερβαίνει την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του.

Το κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από την πώληση ενός παγίου προσδιορίζεται ως η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται κατά την πώληση και της λογιστικής αξίας του παγίου και καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα πάγια υπό κατασκευή απεικονίζονται στο κόστος τους. Τα πάγια υπό κατασκευή δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

## 2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και τα δύο, και δεν χρησιμοποιούνται από την θυγατρική του Ομίλου (ΕΤΑΔ), κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν:

(α) Ιδιόκτητα οικοπέδα και κτίρια, και

(β) Ιδιότυπα δικαιώματα διοίκησης, διαχείρισης, εκμετάλλευσης και αξιοποίησης επί οικοπέδων και κτιρίων.

Συνοπτικά το χαρτοφυλάκιο των επενδύσεων σε ακίνητα που διαχειρίζεται ή κατέχει ο Όμιλος, περιλαμβάνει:

- i. Μισθωμένα και Παραχωρημένα Ακίνητα ή Τουριστικές Μονάδες,
- ii. Σχολάζοντα οικόπεδα, τουριστικά κτήματα, μαρίνες, κτίρια, λουτρικές, ξενοδοχειακές και άλλες εγκαταστάσεις,
- iii. Αιγιαλούς – παραλίες,
- iv. Ακίνητα με πολεοδομικές, χωροταξικές, νομικές ή/και άλλες δεσμεύσεις.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης καθώς και, αν είναι εφαρμόσιμο, του κόστους δανεισμού. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται σε «εύλογη αξία».

Όσον αφορά τις επενδύσεις σε ακίνητα που μεταβιβάστηκαν βάσει του νόμου 4389/2016, η διαδικασία αρχικής αναγνώρισης και λογιστικοποίησης θα γίνεται με την πολιτική που θα ακολουθείται για όλες τις μεταβιβάσεις περιουσιακών στοιχείων που θα διενεργούνται άνευ ανταλλάγματος από τον απώτερο μέτοχο (Ελληνικό Δημόσιο) και οι οποίες θα καταχωρούνται στην εύλογη αξία με την διαφορά (κέρδος) μεταξύ της εύλογης αξίας και του πραγματικού αντιτίμου να καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Στα πλαίσια αυτά και αναφορικά με τις μεταβιβάσεις των επενδυτικών ακινήτων από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΤΑΔ με βάση των ανωτέρω νόμο, η καταχώριση (είτε με την ψήφιση του νόμου, είτε μεταγενέστερα με την πρόοδο της διαδικασίας σταδιακής ταυτοποίησης των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων τους και την αποτίμηση και καταχώρισή/λογιστικοποίηση τους) πραγματοποιήθηκε στην εύλογη αξία και η διαφορά κόστους και εύλογης αξίας αναγνωρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια σε ειδικό αποθεματικό («Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος»), καθώς αφορά συναλλαγή με τον απώτερο μέτοχο.

Για τις μεταβιβάσεις περιουσιακών στοιχείων από την ΕΤΑΔ προς το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος (όπως επενδυτικών ακινήτων ή ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων) η διαφορά (ζημία) μεταξύ του ληφθέντος ανταλλάγματος/τιμήματος και της εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου θα καταχωρείται αρχικά απευθείας στα ίδια κεφάλαια στο «αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος» και με την αποαναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου το σύνολο του δημιουργηθέντος αποθεματικού για το ακίνητο αυτό θα μεταφέρεται στο υπόλοιπο των κερδών/ζημιών εις νέο.

Η αναγνώριση των παραπάνω περιουσιακών στοιχείων γίνεται λαμβάνοντας υπόψη τις πρόνοιες των ΔΠΧΑ για την αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου όπου αναφέρεται ότι:

- Βάσει του Εννοιολογικού Πλαισίου Αναφοράς των ΔΠΧΑ («Ε.Π.Α.»), ένα στοιχείο αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις, όταν πληροί όλα από τα κάτωθι κριτήρια:
  - I. Είναι ένας πόρος που ελέγχεται από την εταιρεία ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α),
  - II. Από τον πόρο αυτό αναμένεται να εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α και 4.38.α),
  - III. Η αξία του πόρου αυτού μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα (Ε.Π.Α. παρ 4.38.β).
- Επίσης στην παρ 16 του ΔΛΠ 40 τα ειδικότερα κριτήρια που τίθενται για την αναγνώριση μιας επένδυσης σε ακίνητα συμπίπτουν με τα κριτήρια που αναφέρονται παραπάνω.
- Σύμφωνα με το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ, παρ. 4.42 ένα στοιχείο, το οποίο σε δεδομένη χρονική στιγμή δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ, μπορεί να πληροί τα κριτήρια αυτά και να αναγνωρισθεί σε μεταγενέστερο χρόνο, ως αποτέλεσμα μεταγενέστερων γεγονότων ή περιστάσεων.

Εφόσον πληρούνται οι παραπάνω προϋποθέσεις, αναγνωρίζονται τα περιουσιακά στοιχεία που μεταφέρθηκαν με βάση τον Ν. 4389/2016, με την διαδικασία που περιγράφεται παραπάνω.

Η αναγνώριση των παραπάνω ακινήτων θα γίνεται στην εύλογη αξία τους όπως αυτή θα προσδιορίζεται από πιστοποιημένο εκτιμητή, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία. Δεδομένου ότι αυτά μεταβιβάζονται στην εταιρεία από το δημόσιο χωρίς αντάλλαγμα, η ωφέλεια που προκύπτει μεταξύ του κόστους κτήσης και της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία αναγνώρισής τους θα μεταφέρεται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια της εταιρείας. Μετά την πρώτη αναγνώριση, τα ακίνητα θα αποτιμώνται σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 40, ως επενδυτικά ακίνητα, στην εύλογη αξία. Κάθε κέρδος ή ζημιά που θα προκύπτει από την μεταβολή της εύλογης

αξίας από μεταγενέστερή επιμέτρηση σε κάθε περίοδο αναφοράς θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της συγκεκριμένης περιόδου αναφοράς.

Η εύλογη αξία βασίζεται σε τιμές που ισχύουν σε μία ενεργή αγορά, αναμορφωμένες, όπου κρίνεται απαραίτητο, λόγω διαφορών στη φυσική κατάσταση, την τοποθεσία ή την κατάσταση του εκάστοτε ακινήτου. Αν η πληροφόρηση αυτή δεν είναι διαθέσιμη, ο Όμιλος εφαρμόζει εναλλακτικές μεθόδους αποτίμησης όπως πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές ή προεξόφληση ταμειακών ροών. Οι αποτιμήσεις αυτές διεξάγονται περιοδικά από ανεξάρτητους εκτιμητές και συνάδουν με τις οδηγίες που εκδίδονται από την Επιτροπή των Διεθνών Προτύπων Αποτίμησης (International Valuation Standards Committee).

Η εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα απεικονίζει, μεταξύ άλλων, έσοδα από ενοίκια υφιστάμενων εκμισθώσεων, έσοδα από παραχωρήσεις χρήσης και παραδοχές σχετικά με τα έσοδα από μελλοντικές εκμισθώσεις, βάσει των τρεχουσών συνθηκών που ισχύουν στην αγορά.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία του ακινήτου μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι τα σχετικά κόστη μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έξοδα επιδιορθώσεων και συντηρήσεων επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Μεταβολές στις εύλογες αξίες καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης. Οι επενδύσεις σε ακίνητα παύουν να αναγνωρίζονται όταν πωλούνται ή όταν παύει οριστικά η χρήση ενός επενδυτικού ακινήτου και δεν αναμένεται οικονομικό όφελος από την πώληση του.

Οι αναταξινομήσεις από και προς τις επενδύσεις σε ακίνητα αντιμετωπίζονται ως εξής:

- (α) Αν η χρήση κάποιου ακινήτου το οποίο έχει ταξινομηθεί στις επενδύσεις σε ακίνητα μεταβληθεί σε ιδιόχρηση, τότε το ακίνητο ταξινομείται στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία και η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της επαναταξινόμησης θεωρείται το τεκμαρτό κόστος του ακινήτου για λογιστικούς σκοπούς.
- (β) Αν η χρήση ενός πάγιου περιουσιακού στοιχείου μεταβληθεί από ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια ή προκαταβολές μισθωμάτων σε επενδυτικό ακίνητο, οποιαδήποτε διαφορά που προκύπτει μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης του αξίας κατά την ημερομηνία της μεταφοράς του, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως επανεκτίμηση της αξίας των πάγιων περιουσιακών στοιχείων, βάσει του ΔΛΠ 16. Ωστόσο, εάν το κέρδος από αποτίμηση σε εύλογη αξία αντιστρέφει προγενέστερες ζημιές απομείωσης, τότε το κέρδος αυτό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης στο βαθμό που αντιλογίζει μια προγενέστερη ζημία απομείωσης. Τυχόν υπόλοιπο κέρδους αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα αυξάνοντας το «Αποθεματικό αναπροσαρμογής επενδυτικών ακινήτων» στα ίδια κεφάλαια (σημείωση 17). Σε περίπτωση εκποίησης κάποιου περιουσιακού στοιχείου που περιλαμβάνεται στα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου, η τρέχουσα αξία του αναπροσαρμόζεται, κατά την εκποίηση, στην τιμή πώλησης και η διαφορά λογιστικοποιείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα επενδυτικά ακίνητα παύουν να αναγνωρίζονται, όταν εκποιούνται.

## 2.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

### (α) Άδειες λειτουργίας

Οι άδειες λειτουργίας αναφέρονται εν προκειμένω στην άδεια λειτουργίας των καντινών στην Ακτή Βουλιαγμένης της θυγατρικής ΕΤΑΔ. Αποτιμώνται στο κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.8). Οι αποσβέσεις υπολογίζονται από την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας των καντινών, με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους.

### (β) Λογισμικά προγράμματα

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία είναι 4 έως 10 έτη. Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση των λογισμικών προγραμμάτων καταχωρούνται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

## 2.7 Μισθώσεις

### (α) Εταιρεία Ομίλου ως μισθωτής

**(i) Λειτουργική μίσθωση** – Μισθώσεις όπου ουσιωδώς οι κίνδυνοι και τα οφέλη της ιδιοκτησίας διατηρούνται από τον εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις, συμπεριλαμβανομένων των προκαταβολών (καθαρές από τυχόν κίνητρα που προσφέρθηκαν από τον εκμισθωτή), αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, με τη σταθερή μέθοδο, αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

**(ii) Χρηματοδοτική μίσθωση** – Οι μισθώσεις παγίων όπου η Εταιρεία διατηρεί ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και ωφέλειες της ιδιοκτησίας, ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων.

### (β) Εταιρεία Ομίλου ως εκμισθωτής

Μισθώσεις όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες της ιδιοκτησίας, χαρακτηρίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία εκμισθώνονται στα πλαίσια λειτουργικών μισθώσεων, παρουσιάζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης ως επενδύσεις σε ακίνητα σύμφωνα με τη φύση του κάθε περιουσιακού στοιχείου (σημείωση 2.5). Τα έσοδα που πραγματοποιούνται από λειτουργικές μισθώσεις, συμπεριλαμβανομένων των προκαταβολών που έχουν ληφθεί, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, με τη σταθερή μέθοδο, αναλογικά κατά τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης.

## 2.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται (π.χ. οικόπεδα), και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας, μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοροών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες). Η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από υπεραξία, που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμώνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων.

## 2.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους και με περίοδο στάθμισης το έτος. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης σε κανονική επιχειρηματική διαδικασία, μειωμένη κατά τα έξοδα διάθεσης.

Ο Όμιλος σχηματίζει επαρκείς προβλέψεις για απαξιωμένα αποθέματα. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την περίοδο που εμφανίζονται.

## 2.10 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, εκτός εάν το αποτέλεσμα της προεξόφλησης δεν είναι σημαντικό, αφαιρώντας τυχόν πρόβλεψη απομείωσης. Εάν η είσπραξη των υπολοίπων αυτών αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός ενός έτους ή και λιγότερο, τότε οι απαιτήσεις ταξινομούνται ως

κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Εάν όχι, τότε ταξινομούνται ως μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία.

Οι απαιτήσεις από πελάτες και τρίτους εξετάζονται, ως προς την εισπραξιμότητά τους, σε τακτά χρονικά διαστήματα. Όταν υπάρχει σαφής ένδειξη ότι ο Όμιλος δεν είναι σε θέση να εισπράξει όλα τα ποσά που οφείλονται, με βάση τους συμβατικούς όρους, διενεργείται η απαιτούμενη απομείωση. Το ποσό της πρόβλεψης είναι η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και του αναπόσβεστου κόστους. Οι ζημιές απομείωσης, που προκύπτουν, καταχωρούνται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης στο κονδύλι «Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως».

## 2.11 Χρηματοοικονομικά μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μια χρηματοοικονομική υποχρέωση ή ένα συμμετοχικό τίτλο σε μια άλλη επιχείρηση.

### 2.11.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

#### Ταξινόμηση

Η Διοίκηση καθορίζει την κατηγορία στην οποία θα ταξινομήσει τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την αρχική τους αναγνώριση βάσει του σκοπού απόκτησης τους. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας και του Ομίλου που εμπίπτουν στο ΔΛΠ 39 αφορούν την κατηγορία δάνεια και απαιτήσεις.

#### Δάνεια και απαιτήσεις

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Περιλαμβάνονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνα με λήξεις μεγαλύτερες των 12 μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Τα τελευταία συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία. Τα χορηγηθέντα δάνεια και οι απαιτήσεις συμπεριλαμβάνονται στις εμπορικές και άλλες απαιτήσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

#### Αναγνώριση και επιμέτρηση

Τα δάνεια και απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Το αποσβεσμένο κόστος λαμβάνει υπόψη τυχόν ποσά υπό ή υπέρ το άρτιο κατά την απόκτηση και αμοιβές ή δαπάνες οι οποίες θεωρούνται αναπόσπαστο κομμάτι του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση από την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα των αποτελεσμάτων χρήσης. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης όταν οι επενδύσεις αποαναγνωρίζονται ή απομειώνονται καθώς και όταν αποσβένονται.

#### Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται όταν:

- Τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου εκπνεύσουν.
- Μεταβιβαστούν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή έχει αναληφθεί η συμβατική δέσμευση να καταβληθούν οι ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες, χωρίς σημαντική καθυστέρηση και είτε (α) έχουν μεταβιβαστεί ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου ή (β) δεν έχουν μεταβιβαστεί ούτε διατηρηθεί ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου αλλά έχει μεταβιβαστεί ο έλεγχος του στοιχείου αυτού.

#### Απομείωση

Σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων ο Όμιλος εκτιμά αν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις που να οδηγούν στο συμπέρασμα ότι τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία έχουν υποστεί απομείωση. Ο έλεγχος απομείωσης των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων περιγράφεται στη σημείωση 2.10.

Εάν σε μεταγενέστερη περίοδο, το ποσό της απομείωσης μειώνεται και η μείωση μπορεί αντικειμενικά να συσχετιστεί με ένα γεγονός μετά την αρχική αναγνώριση της απομείωσης (όπως είναι η βελτίωση της πιστοληπτικής ικανότητας του οφειλέτη), η αντιστροφή της προηγούμενης αναγνωρισθείσας ζημιάς απομείωσης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### 2.11.2 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

#### Ταξινόμηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ταξινομήθηκαν μόνο στη κατηγορία δάνεια και υποχρεώσεις. Η Διοίκηση καθορίζει την κατηγορία στην οποία θα ταξινομήσει οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την αρχική αναγνώριση τους βάσει του σκοπού απόκτησής τους.

#### Δάνεια και υποχρεώσεις

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός από εκείνες με λήξεις μεγαλύτερες των 12 μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Οι τελευταίες συμπεριλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Τα δάνεια και οι υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνονται στους προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

#### Αναγνώριση και επιμέτρηση

Τα δάνεια και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, καθαρά από άμεσα έξοδα (τραπεζικά έξοδα και προμήθειες), και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τυχόν ποσά υπό ή υπέρ το άρτιο κατά την απόκτηση καθώς και τυχόν κόστη ή δαπάνες που αποτελούν τμήμα του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση αυτή περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα των αποτελεσμάτων χρήσης.

#### Αποαναγνώριση

Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται όταν η σχετική υποχρέωση απαλλάσσεται, ακυρώνεται ή έχει λήξει. Στην περίπτωση που μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από άλλο του ιδίου δανειστή με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όπου οι όροι μιας υπάρχουσας υποχρέωσης έχουν ουσιαστικά τροποποιηθεί, η ανταλλαγή αυτή ή η τροποποίηση θεωρείται ως παύση αναγνώρισης της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώρισης μιας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες τρέχουσες αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### 2.11.3 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

## 2.12 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις καταθέσεις προθεσμίας με ληκτότητα μέχρι τρεις μήνες.

### 2.13 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει την αξία των ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί. Τα έξοδα αύξησης κεφαλαίου παρουσιάζονται, καθαρά από φόρους, αφαιρετικά στα Ίδια Κεφάλαια ως μείωση του προϊόντος έκδοσης. Το Οφειλόμενο Κεφάλαιο παρουσιάζεται αφαιρετικά στα Ίδια Κεφάλαια.

### 2.14 Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων ή την κατασκευή έργων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμών αποτελεσμάτων «Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης» με την σταθερή μέθοδο κατά αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

### 2.15 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Σύμφωνα με το άρθρο 206 του ν.4389/2016, η Εταιρεία και οι άμεσες θυγατρικές της (εκτός από το ΤΧΣ και το ΤΑΙΠΕΔ, για τα οποία εξακολουθούν να εφαρμόζονται οι ειδικές διατάξεις των ιδρυτικών τους νόμων), έχουν όλες τα διοικητικά, οικονομικά, φορολογικά, δικαστικά, ουσιαστικού και δικονομικού δικαίου προνόμια και ατέλειες του Ελληνικού Δημοσίου, πλην του ΦΠΑ.

Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το άρθρο 10 του ν. 4474/2017, ορίζεται ότι οι φορολογικές απαλλαγές του άρθρου 206 του ν. 4389/2016 (Α' 94), αποκλειστικά ως προς την απαλλαγή από το φόρο εισοδήματος που προκύπτει από τη δραστηριότητα της ΕΤΑΔ, ισχύουν για τα φορολογικά έτη που αρχίζουν από την 1η Ιανουαρίου 2016 και μετά. Από την έναρξη ισχύος του ν. 4474/2017, οι φορολογικές απαλλαγές του άρθρου 206 του ν. 4389/2016 εφαρμόζονται και για κάθε δικαιοπραξία που καταρτίζεται, δυνάμει των άρθρων 201 του ν. 4389/2016 και του εισαγωγικού εδαφίου της παρ. 5 του άρθρου 13 του ν. 2636/1998 (Α' 198), όπως αντικαταστάθηκε με το άρθρο 212 του ν. 4389/2016, από την ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε. και τις άμεσες θυγατρικές της, εφόσον αυτές είναι υπόχρεες σε φόρο, εξαιρουμένων των ΤΧΣ και ΤΑΙΠΕΔ. Ακόμα, το ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις παραγράφους 11 και 13 του άρθρου 2 του ν. 3986/2011 με βάση τον οποίο ιδρύθηκε, απαλλάσσεται από το φόρο εισοδήματος.

Με βάση τα ανωτέρω και την υφιστάμενη δομή του, ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν αναγνωρίζει τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία. Προβλέψεις/δαπάνες φόρου εισοδήματος αφορούν ανέλεγκτες χρήσεις εταιρειών που είχαν απορροφηθεί στο παρελθόν από τις άμεσες θυγατρικές του Ομίλου.

### 2.16 Παροχές σε εργαζομένους

#### Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.



#### ▪ Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής συντάξεως το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση οικονομική θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανakλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Το καθαρό κόστος τόκων υπολογίζεται ως το καθαρό ποσό μεταξύ της υποχρέωσης για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος επί το επιτόκιο προεξόφλησης.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

#### ▪ Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

### 2.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αποτελούν υποχρεώσεις προς πληρωμή για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι πληρωτέοι λογαριασμοί κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν η πληρωμή οφείλεται εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

### 2.18 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις που αφορούν ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα νομική ή με άλλο τρόπο τεκμηριωμένη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, όταν είναι

πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης και όταν η αξία της μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, όταν είναι σημαντική η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος, με τη χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και του σχετικού κινδύνου της υποχρέωσης. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων η αύξηση της πρόβλεψης που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και εάν δεν είναι πλέον πιθανόν ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

## 2.19 Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα έσοδα εφόσον αυτά μπορούν να επιμετρηθούν αξιόπιστα και είναι πιθανόν ότι τα οικονομικά οφέλη που συνδέονται με τη συναλλαγή θα εισρεύσουν στον Όμιλο. Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία των πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές.

### (α) Έσοδα από μισθώματα

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, με την ευθεία μέθοδο, καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Όταν ο Όμιλος παρέχει κίνητρα στους πελάτες του, το κόστος αυτών των κινήτρων αναγνωρίζεται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, με την ευθεία μέθοδο, μειωτικά του εσόδου από την μίσθωση.

### (β) Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ειδικά όσον αφορά την θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ, αυτή ενεργεί ως αντιπρόσωπος, ο οποίος διενεργεί εισπράξεις από την αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων για λογαριασμό του Δημοσίου, και κατά συνέπεια τα έσοδα από αποκρατικοποιήσεις δεν θεωρούνται έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ και του Ομίλου. Σε αυτήν την περίπτωση, στα λειτουργικά έσοδα του Ομίλου, λογίζεται η προμήθεια και όχι το ακαθάριστο έσοδο. Η συγκεκριμένη προμήθεια της άμεσης θυγατρικής του Ομίλου, σύμφωνα με την Αποφ. Υπ. Οικ. Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0009449 ΕΞ 2016 - ΦΕΚ 1603/07.06.2016, ορίζεται ως τίμημα αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου και ανέρχεται σε 0,5% (σημείωση 2.22).

### (γ) Έσοδα από πώληση αγαθών

Τα έσοδα από πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στον αγοραστή τους ουσιαστικούς κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας των αγαθών.

### (δ) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

### (ε) Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν το δικαίωμα εισπραξής τους έχει θεμελιωθεί.

## 2.20 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

## 2.21 Συναλλαγματικές μετατροπές

Κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων των ατομικών οικονομικών μονάδων, συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από τα νομίσματα λειτουργίας των οικονομικών μονάδων (ξένα νομίσματα) καταχωρούνται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών. Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης τα εκφραζόμενα σε ξένο νόμισμα νομισματικά στοιχεία αποτιμώνται με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν κατά τον διακανονισμό νομισματικών στοιχείων και κατά την επαναμετατροπή των νομισματικών στοιχείων, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης.

## 2.22 Κινητές Αξίες, Ακίνητα, Δικαιώματα που έχουν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ

Οι κινητές αξίες εταιρειών καθώς και τα ακίνητα, δικαιώματα κ.λπ. τα οποία έχουν μεταφερθεί στο ΤΑΙΠΕΔ, δεν αναγνωρίζονται (καταχωρούνται) στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου λαμβάνοντας υπόψη ότι οι κίνδυνοι και τα οφέλη παραμένουν στο Ελληνικό Δημόσιο και δεν περιέρχονται στο Ταμείο.

Το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί ως αντιπρόσωπος και ως εκ τούτου κατά την απόκτηση των περιουσιακών στοιχείων δεν αυξάνονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση του, ενώ είτε με την αξιοποίηση είτε με την μεταβίβασή τους επίσης δεν μεταβάλλονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση της, με εξαίρεση το έσοδο που εισπράττει ως ποσοστό επί του βεβαίου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων το οποίο προορίζεται για την κάλυψη των λειτουργικών του εξόδων. Οι οποιοσδήποτε ταμειακές εισροές από την μεταβίβαση και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων θα ισοσκελίζονται από ισόποσες ταμειακές εκροές προς το Ελληνικό Δημόσιο.

Με δεδομένο ότι το ΤΑΙΠΕΔ διαμεσολαβεί στην πώληση των περιουσιακών στοιχείων για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου, τα περιουσιακά στοιχεία που μεταφέρθηκαν σ' αυτό παρακολουθούνται διακριτά σε πληροφοριακούς λογαριασμούς. Τα περιουσιακά αυτά στοιχεία μεταβιβάζονται και περιέρχονται χωρίς αντάλλαγμα στο Ταμείο σύμφωνα με τον ν. 3986/2011. Τα περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου που έχουν μεταφερθεί στο ΤΑΙΠΕΔ και παραμένουν, με σκοπό την αξιοποίησή τους καθώς και αυτά που έχουν ήδη αξιοποιηθεί παρουσιάζονται αναλυτικά στις Οικονομικές Καταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ.

## 2.23 Αναταξινόμησης και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε ευρώ. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις. Εντός της χρήσης, πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση για λόγους ορθότερης απεικόνισης ποσού 56.940 ευρώ στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης από το κονδύλι «Λοιπές απαιτήσεις» στο κονδύλι «Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις». Πέραν της ανωτέρω περίπτωσης, δεν έχουν γίνει αναταξινόμησης στα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ή της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, παρά μόνο σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας χρήσης. Πιο συγκεκριμένα, εντός του 2017 πραγματοποιήθηκε αναταξινόμηση ποσού 36.477 ευρώ από τις Άδειες Λειτουργίας στα Λογισμικά Προγράμματα εντός του ιδίου κονδυλίου «Άυλα Περιουσιακά στοιχεία».

Οι παραπάνω αναταξινόμησης δεν είχαν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

### 3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

#### 3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία και ο Όμιλος υπό την παρούσα δομή του εκτίθενται σε περιορισμένο φάσμα χρηματοοικονομικών κινδύνων, όπως κίνδυνοι αγοράς (συναλλαγματικό κίνδυνος, κίνδυνος τιμών και κίνδυνος επιτοκίων), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας. Οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι σχετίζονται με τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα: εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.

Η διαχείριση των κινδύνων εστιάσθηκε κυρίως στην αναγνώριση και εκτίμηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων καθώς και την πολιτική διατήρησης επαρκούς ρευστότητας.

#### Κίνδυνος αγοράς

##### i. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει λόγω των συναλλαγών σε ξένο νόμισμα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν έχουν δραστηριότητα στο εξωτερικό λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, και κατά συνέπεια, δεν είναι ουσιαστικά εκτεθειμένοι σημαντικά σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών τους γίνεται σε Ευρώ (€).

Συγκεκριμένα, ο συναλλαγματικός κίνδυνος προκύπτει περιστασιακά, κυρίως όταν προκύπτουν αμοιβές συμβούλων, καθώς και έξοδα έργων που διενεργούνται σε ξένα νομίσματα. Ο Όμιλος και η Εταιρεία ελέγχουν και αξιολογούν σε περιοδική βάση, ξεχωριστά αλλά και συνδυαστικά την έκθεσή τους σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

##### ii. Κίνδυνος τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο διακύμανσης της εύλογης αξίας των Επενδυτικών ακινήτων και του Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΔΤΚ) που μπορεί να επηρεάσουν τις ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις.

Συγκεκριμένα, τα αποτελέσματα χρήσης του Ομίλου θα επηρεάζονταν από σχετικές μεταβολές στην εύλογη αξία των Επενδυτικών Ακινήτων.

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα χρήσης του Ομίλου θα επηρεάζονταν από σχετικές μεταβολές του ΔΤΚ είτε μέσα από την έκθεση θυγατρικών στον κίνδυνο της διακύμανσης της αξίας των επενδυτικών ακινήτων, είτε μέσα από την περιορισμένη έκθεση θυγατρικών, όπου μέρος των εσόδων τους προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης οι οποίες επηρεάζονται από τις μεταβολές του ΔΤΚ.

Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε κίνδυνο τιμών.

##### iii. Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο της μεταβολής της εύλογης αξίας ενός χρηματοοικονομικού μέσου ως αποτέλεσμα των μεταβολών των επιτοκίων, καθώς και τον κίνδυνο της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις ταμειακές εισροές/έσοδα και εκροές/έξοδα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ο Όμιλος, υπό την παρούσα δομή του, έχει περιορισμένη έκθεση στους κινδύνους αυτούς, καθώς:

- Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν στο Ενεργητικό τους έντοκα περιουσιακά στοιχεία, όπως βραχυχρόνιες επενδύσεις σε κλειστές προθεσμιακές, καθώς και καταθέσεις όψεως τα οποία στο μεγαλύτερο βαθμό τους φέρουν μεταβλητά επιτόκια ή έχουν βραχυπρόθεσμες λήξεις, με συνέπεια ο κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών αυτών μέσων να είναι μειωμένος. Παράλληλα τυχόν διακύμανση των επιτοκίων μπορεί να επηρεάζει το ύψος των εσόδων από τόκους, ωστόσο τυχόν μεταβολή δεν εκτιμάται ότι θα επιφέρει ουσιώδεις μεταβολές στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αν και ο Όμιλος έχει υποχρεώσεις από δάνεια τα οποία προέρχονται από την πρώην ΚΕΔ, που απορροφήθηκε από τη θυγατρική του Ομίλου ΕΤΑΔ, για αυτά υπάρχουν αντίστοιχες απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο το οποίο τα έχει εγγυηθεί και προβαίνει στην πληρωμή τους και κατά συνέπεια στο σκέλος αυτό η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο είναι μειωμένη.

### Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι η πιθανή μη έγκαιρη αποπληρωμή προς τον Όμιλο των υφιστάμενων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλομένων και αποτελούνται κυρίως από εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις προέρχονται από μία μεγάλη βάση πελατών. Μεγάλο μέρος των απαιτήσεων του από πελάτες είναι ασφαλισμένο έναντι πιστωτικού κινδύνου με λήψη εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων από τραπεζικά ιδρύματα (σημείωση 31).

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο και την Εταιρεία. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από τα Διοικητικά Συμβούλια, συνεργάζεται με χρηματοοικονομικά ιδρύματα υψηλής επενδυτικής πιστοληπτικής διαβάθμισης και συνεχώς, αξιολογεί και θέτει όρια στον βαθμό έκθεσης του σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.

Επίσης, μεγάλο μέρος των απαιτήσεων αφορούν είτε απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο, είτε αφορά απαιτήσεις που αντιστοιχίζονται με υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο. Κατά την εκτίμηση της Διοίκησης, κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων.

Τα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς αναλύονται ως εξής:

<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Εντός επόμενου έτους	62.396.184	98.232.489	-	-
1-5 έτη	145.887.730	185.787.823	72	-
Λοιπές απαιτήσεις	37.815.744	42.034.766	305.326	16.641
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	125.421.561	142.188.243	7.335.934	10.000.000
<b>Καθαρή Λογιστική Αξία</b>	<b>371.521.219</b>	<b>468.243.321</b>	<b>7.641.332</b>	<b>10.016.641</b>

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών αφορά τον κίνδυνο της μη ύπαρξης επαρκούς ρευστότητας της Εταιρείας και του Ομίλου για την εκπλήρωση των χρηματοοικονομικών τους υποχρεώσεων και τη χρηματοδότηση της δραστηριότητάς του. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη διατήρηση επαρκών χρηματικών διαθεσίμων, τη σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών και την ύπαρξη δυνατότητας χρηματοδότησης σε περίπτωση ανάγκης. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εκτιμούν ότι υπό την υπάρχουσα δομή και τους πόρους που διαθέτουν, έχουν μειωμένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό, βασιζόμενοι στην διατήρηση επαρκούς ρευστότητας (ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων) και τη σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών.

Η ρευστότητα του Ομίλου και της Εταιρείας παρακολουθείται από τη Διοίκηση σε τακτά χρονικά διαστήματα. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση με τις λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016 αντίστοιχα:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Εντός του επόμενου έτους (Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις)</b>				
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	70.831.586	74.749.926	1.055.510	221.083
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις που αντιστοιχίζονται με Απαιτήσεις	61.122.922	118.778.803	-	-
	<b>131.954.508</b>	<b>193.528.729</b>	<b>1.055.510</b>	<b>221.083</b>
<b>Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>				
- Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	88.417.609	82.941.598	-	-
- Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που αντιστοιχίζονται με Απαιτήσεις	128.606.424	166.259.038	-	-
	217.024.033	249.200.636	-	-
<b>Μερίσματα πληρωτέα</b>	-	2.053.839	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>348.978.541</b>	<b>444.783.204</b>	<b>1.055.510</b>	<b>221.083</b>
<i>Μείον:</i>				
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις που αντιστοιχίζονται με Απαιτήσεις	(61.122.922)	(118.778.803)	-	-
- Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που αντιστοιχίζονται με Απαιτήσεις	(128.606.424)	(166.259.038)	-	-
- Λοιπές υποχρεώσεις*	(13.023.777)	(14.546.481)	(536.349)	(22.210)
	<b>(202.753.123)</b>	<b>(299.584.322)</b>	<b>(536.349)</b>	<b>(22.210)</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>146.225.418</b>	<b>145.198.882</b>	<b>519.161</b>	<b>198.873</b>

\*Στην ανάλυση των λοιπών υποχρεώσεων περιλαμβάνονται τα ποσά από προκαταβολές πελάτων, διάφοροι φόροι- τέλη, υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς, έσοδα επόμενων χρήσεων, καθώς και έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα (σημείωση 22).

### 3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση των κεφαλαίων στοχεύει στη διασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου, την επίτευξη των αναπτυξιακών του σχεδίων σε συνδυασμό με την πιστοληπτική του ικανότητα. Κατά την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου λόγω του γεγονότος ότι όλες οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου προέρχονται από την πρώην ΚΕΔ, που απορροφήθηκε από τη θυγατρική του Ομίλου ΕΤΑΔ, η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο είναι μειωμένη καθώς για τα αναληφθέντα δάνεια υπάρχουν αντίστοιχες απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο το οποίο τα έχει εγγυηθεί και προβαίνει στην πληρωμή τους.

### 3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων.
- Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).
- Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Η εύλογη αξία των βραχυπρόθεσμων πελατών και λοιπών απαιτήσεων καθώς και των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου που αποτιμώνται στην εύλογη αξία την 31.12.2017 και 31.12.2016 είναι οι «Επενδύσεις σε ακίνητα» € 828,5 εκατ. και € 370,7 εκατ. αντίστοιχα και έχουν καταχωρηθεί στο Επίπεδο 3.

#### 4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών από πλευράς της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών αρχών και λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των εσόδων και των εξόδων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση της Διοίκησης της Εταιρείας και των Διοικήσεων των εταιρειών του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν μελλοντικά ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων έχουν ως εξής:

##### (α) Εκτιμήσεις επί των Επενδυτικών ακινήτων

Η πλέον κατάλληλη ένδειξη της «εύλογης αξίας» είναι οι τρέχουσες αξίες που ισχύουν σε μια ενεργή αγορά συναφών μισθωτηρίων αλλά και λοιπών συμβολαίων. Εάν δεν είναι εφικτή η εξεύρεση τέτοιων πληροφοριών, ο Όμιλος προσδιορίζει την αξία μέσα σε ένα εύρος λογικών εκτιμήσεων των «εύλογων αξιών». Για να πάρει μια τέτοια απόφαση, ο Όμιλος λαμβάνει υπ' όψη του δεδομένα από μια πληθώρα πηγών, που περιλαμβάνουν:

- I. Τρέχουσες τιμές σε μια ενεργή αγορά ακινήτων διαφορετικής φύσης, κατάστασης ή τοποθεσίας (ή υποκειμένες σε διαφορετικούς όρους μισθωτηρίων ή λοιπών συμβολαίων), οι οποίες έχουν αναπροσαρμοστεί ώστε να απεικονίζουν αυτές τις διαφορές.
- II. Πρόσφατες τιμές παρόμοιων ακινήτων σε λιγότερο ενεργές αγορές, αναπροσαρμοσμένες έτσι ώστε να απεικονίζονται οποιεσδήποτε μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες που έλαβαν χώρα από την ημερομηνία που έγιναν οι αντίστοιχες συναλλαγές σε εκείνες τις τιμές, και
- III. Προεξοφλημένες μελλοντικές ταμειακές ροές, βασισμένες σε αξιόπιστες εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, που πηγάζουν από τους όρους των εν ισχύ μισθωτηρίων και άλλων συμβολαίων και (όπου είναι εφικτό) από εξωτερικά στοιχεία όπως, τρέχουσες τιμές ενοικίασης παρεμφερών ακινήτων στην ίδια τοποθεσία και κατάσταση, με χρήση προεξοφλητικών επιτοκίων που απεικονίζουν την τρέχουσα αξιολόγηση της αγοράς αναφορικά με την αβεβαιότητα για το ύψος και την χρονική στιγμή εμφάνισης αυτών των ταμειακών ροών.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των επενδυτικών ακινήτων παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 6.

##### (β) Ακίνητα και δικαιώματα που δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις

Σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 προβλέπεται να περιέλθει χωρίς αντάλλαγμα στην ΕΤΑΔ ένα χαρτοφυλάκιο με πλήθος ακινήτων για μέρος του οποίου όμως υπάρχουν σημαντικές ασάφειες και αβεβαιότητες. Όσον αφορά τον λογιστικό χειρισμό του εν λόγω μέρους του χαρτοφυλακίου τίτλων ακινήτων, η διοίκηση της θυγατρικής του Ομίλου προέβη σε εκτιμήσεις σχετικά με τον έλεγχο της ΕΤΑΔ επί των ακινήτων, καθώς και διάφορα ποιοτικά, νομικά και τεχνικά χαρακτηριστικά τους που δύναται να επηρεάζουν μεταξύ άλλων τις πιθανές μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία.

**(γ) Προβλέψεις****- Προβλέψεις για ενδεχόμενες υποχρεώσεις και εκκρεμείς νομικές υποθέσεις**

Οι εταιρείες του Ομίλου εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις για τις οποίες οι διοικήσεις των θυγατρικών εξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση για να αξιολογούν την πιθανότητα εκροής χρηματοοικονομικών πόρων, βασιζόμενη εν μέρει στην άποψη των νομικών τους συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη χρηματοοικονομική εκροή από οποιοσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, οι εταιρείες του Ομίλου καταχωρούν πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση των διοικήσεων. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, οι διοικήσεις επανεξετάζουν την πιθανή υποχρέωση και πιθανόν να αναθεωρήσουν τις εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και τη σχετική εκτίμηση της πιθανής εκροής. Η επάρκεια των προβλέψεων για τις υπάρχουσες εκκρεμείς νομικές υποθέσεις επανεκτιμάται, λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία των Νομικών Υπηρεσιών των θυγατρικών του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζονται (Σημείωση 31).

**- Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις**

Οι επισφαλούς είσπραξης λογαριασμοί απεικονίζονται με τα ποσά τα οποία είναι πιθανόν να ανακτηθούν. Οι εκτιμήσεις για τα ποσά που αναμένεται να ανακτηθούν προκύπτουν κατόπιν ανάλυσης καθώς και από την εμπειρία των εταιρειών του Ομίλου σχετικά με την πιθανότητα επισφαλειών των πελατών. Μόλις γίνει γνωστό ότι ένας συγκεκριμένος λογαριασμός υπόκειται σε μεγαλύτερο κίνδυνο του συνήθους πιστωτικού κινδύνου (π.χ., χαμηλή πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη, διαφωνία σχετικά με την ύπαρξη ή το ποσό της απαίτησης, κτλ.), ο λογαριασμός αναλύεται και κατόπιν καταγράφεται ως επισφάλεια εάν οι συνθήκες υποδηλώνουν ότι η απαίτηση είναι ανείσπρακτη.

**- Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού**

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και ο Όμιλος προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

**(δ) Έλεγχος απομείωσης θυγατρικών και συγγενών**

Ο Όμιλος εξετάζει για απομείωση την αξία των επενδύσεών του σε συγγενείς επιχειρήσεις, συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της κάθε επένδυσης (την υψηλότερη αξία μεταξύ της αξίας λόγω χρήσης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη της πώλησης) με τη λογιστική της αξία. Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον καθορισμό του ανακτήσιμου ποσού, οι οποίες περιλαμβάνουν βασικές παραδοχές για την περίοδο των εκτιμωμένων ταμειακών ροών, τις ταμειακές ροές, τον ρυθμό ανάπτυξης των ροών και το επιτόκιο προεξόφλησης, προκειμένου να προσδιορίσει την παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών συγγενούς εταιρείας.

**(ε) Ωφέλιμη ζωή ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων**

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους. Η πραγματική ωφέλιμη ζωή τους αποτιμάται σε ετήσια βάση και ενδέχεται να διαφέρει λόγω διαφόρων παραγόντων, όπως η τεχνική βαθμιαία απαξίωση, κυρίως όσον αφορά τον μηχανογραφικό εξοπλισμό, έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό και λογισμικά προγράμματα.

**(στ) Απομείωση ιδιοχρησιμοποιούμενων πάγιων περιουσιακών στοιχείων**

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία, αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή τους. Ο Όμιλος και η Εταιρεία εξετάζουν σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων. Ο έλεγχος απομείωσης πραγματοποιείται βάσει στοιχείων της αγοράς και των εκτιμήσεων του Ομίλου για τις μελλοντικές λειτουργικές και οικονομικές συνθήκες. Κατά τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης οι διοικήσεις των εταιρειών του Ομίλου συνεργάζονται με ανεξάρτητους εκτιμητές.



## 5. Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Κατωτέρω παρατίθενται οι μεταβολές των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρείας.

## Πίνακες μεταβολών ενσώματων περιουσιακών στοιχείων Ομίλου και Εταιρείας:

(ποσά σε €)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ				Σύνολο	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
		Κτίρια - τεχνικές εγκαταστάσεις	Μηχαν/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα, έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό κατασκευή		Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός
<b>Κόστος Κτήσεως</b>							
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-	-	-	-	-
Ενσώματα πάγια των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	69.939.514	3.223.800	11.055.702	373.767	84.592.783	-
Προσθήκες		73.211	1.584	54.403	1.389.306	1.518.504	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016 και 01.01.2017</b>		<b>70.012.725</b>	<b>3.225.384</b>	<b>11.110.105</b>	<b>1.763.073</b>	<b>86.111.287</b>	-
Προσθήκες		138.727	21.232	304.473	284.957	749.389	74.758
Πωλήσεις/Διαγραφές		-	-	(10.893)	-	(10.893)	-
Μεταφορές από επενδυτικά ακίνητα	6	5.103.100	-	-	-	5.103.100	-
Μεταφορές από προκαταβολές μισθωμάτων	11	2.024.944	-	-	-	2.024.944	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>77.279.496</b>	<b>3.246.616</b>	<b>11.403.685</b>	<b>2.048.030</b>	<b>93.977.827</b>	<b>74.758</b>
<b>Συσσωρευμένες Αποσβέσεις και Απομειώσεις</b>							
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-	-	-	-	-
Συσσωρευμένες αποσβέσεις ενσώματων παγίων των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	(22.821.530)	(1.257.593)	(6.022.202)	-	(30.101.325)	-
Αποσβέσεις περιόδου	25	(391.176)	(33.967)	(59.179)	-	(484.322)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016 και 01.01.2017</b>		<b>(23.212.706)</b>	<b>(1.291.560)</b>	<b>(6.081.381)</b>	-	<b>(30.585.647)</b>	
Αποσβέσεις χρήσης	25	(2.334.369)	(201.829)	(346.211)	-	(2.882.409)	(9.352)
Απομειώσεις	27	(765.102)	-	-	-	(765.102)	-
Πωλήσεις/Διαγραφές		-	-	7.349	-	7.349	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>(26.312.177)</b>	<b>(1.493.389)</b>	<b>(6.420.243)</b>	-	<b>(34.225.809)</b>	<b>(9.352)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>							
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>46.800.019</b>	<b>1.933.824</b>	<b>5.028.724</b>	<b>1.763.073</b>	<b>55.525.640</b>	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>50.967.319</b>	<b>1.753.227</b>	<b>4.983.442</b>	<b>2.048.030</b>	<b>59.752.018</b>	<b>65.406</b>

Αναταξινομήσεις:

Η μεταφορά από τις επενδύσεις σε ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αξίας € 5,1 εκατ. αφορά την Ακτή Βουλιαγμένης.

Επίσης, πραγματοποιήθηκε μεταφορά από τις προκαταβολές μισθωμάτων στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αξίας € 2 εκατ., όπου αφορά την αναπόσβεστη αξία του δικαιώματος στο Αχίλλειο κατά την 1.1.2017.

Εμπράγματα Βάρη:

Επί των ιδιοχρησιμοποιούμενων πάγιων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και του Ομίλου δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2017	31.12.2016
<b>Υπό κατασκευή ενσώματα περιουσιακά στοιχεία:</b>		
Κατασκευή πλωτών προβλητών στη μαρίνα Αλίμου	361.767	361.767
Υπηρεσίες για την λήψη άδειας παραγωγής αιολικού πάρκου	12.000	12.000
Εκσυγχρονισμός αναβατήρων Χ.Κ.Π.	1.674.263	1.389.306
<b>Σύνολο</b>	<b>2.048.030</b>	<b>1.763.073</b>

Οι προσθήκες στα υπό κατασκευή ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αξίας € 284.957 αφορά τον εκσυγχρονισμό των αναβατήρων του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού και πραγματοποιήθηκε με ισόποση κρατική επιχορήγηση που έλαβε ο Όμιλος από το Ελληνικό Δημόσιο (σημείωση 21).

**6. Επενδύσεις σε ακίνητα**

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b><u>Χρήση 25.10.2016 – 31.12.2016</u></b>			
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-
Επενδυτικά ακίνητα των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	370.653.544	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>370.653.544</b>	-
<b><u>Χρήση 1.1.2017 – 31.12.2017</u></b>			
<b>Υπόλοιπο 01.01.2017</b>		<b>370.653.544</b>	-
Αποθεματικό αναπροσαρμογής ακινήτων (α)	17	2.694.085	-
Αποθεματικό από δωρεάν μεταβίβαση ακινήτων από/προς το Δημόσιο (β)	17	416.854.522	-
Κέρδη αναπροσαρμογή εύλογης αξίας		36.550.870	-
Μεταφορές σε ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (γ)	5	(5.103.100)	-
Μεταφορές από προκαταβολές μισθωμάτων (α)	11	6.873.815	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>828.523.736</b>	-

Το έσοδο από τις εκμισθώσεις ακινήτων που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων για την τρέχουσα χρήση ανέρχεται σε € 33,7 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 5,6 εκατ.) (Σημείωση 24).

Όλες οι επιμετρήσεις εύλογης αξίας των επενδύσεων σε ακίνητα έχουν καταχωρηθεί στο 3ο Επίπεδο Ιεραρχίας της εύλογης αξίας. Επί των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

**(α) Μετάταξη ακινήτων στην κατηγορία Επενδυτικά ακίνητα**

Μέσα στην τρέχουσα χρήση, αναγνωρίστηκαν επιπλέον επενδυτικά ακίνητα από τη θυγατρική ΕΤΑΔ ΑΕ, αξίας περίπου € 9,6 εκατ. (€ 6,9 εκατ. αρχική λογιστική αξία, πλέον € 2,7 εκατ. υπεραξία από την αποτίμησή τους στην εύλογη αξία κατά την μετάταξη) μέσω της μετάταξής τους από την κατηγορία Προκαταβολές Μισθωμάτων. Η μεταφορά αυτή οφείλεται στο ότι τα συγκεκριμένα ακίνητα δεν κατέχονται πλέον με σκοπό την παροχή υπηρεσιών από την εταιρεία, αλλά για την είσπραξη μισθωμάτων ή για κεφαλαιακούς σκοπούς. Κατά την μετάταξή τους από ιδιοχρησιμοποιούμενα ιδιότυπα δικαιώματα που απεικονίζονταν στον λογαριασμό προκαταβολές μισθωμάτων, στα επενδυτικά ακίνητα, διενεργήθηκε αποτίμηση αυτών στην εύλογη αξία και η ωφέλεια που προέκυψε την ημερομηνία της αλλαγής (01.01.2017) μεταξύ της εύλογης και της λογιστικής αξίας των συγκεκριμένων ακινήτων αναγνωρίστηκε στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, ως αποθεματικό αναπροσαρμογής, μέσω των Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων. Μετά την πρώτη αναγνώριση ως επενδυτικά, τα ακίνητα αυτά θα αποτιμώνται σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 40.

**(β) Αναγνώριση νέων Ακινήτων, τα οποία πληρούν, κατά την κλειόμενη χρήση τις προϋποθέσεις αναγνώρισης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ**

Εντός της τρέχουσας χρήσης αναγνωρίστηκαν επιπλέον επενδυτικά ακίνητα αξίας € 416,9 εκατ., τα οποία πληρούν τις προϋποθέσεις του άρθρου 196 του ν.4389/2016 και των κριτηρίων των ΔΠΧΑ. Η αποτίμησή τους διενεργήθηκε από ανεξάρτητο Εκτιμητή και οι βασικές μέθοδοι αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι εξής:

1. Η προσέγγιση της αγοράς για ακίνητα του Ομίλου όπου διαπιστώθηκε ότι υπάρχει ενεργός αγορά. Στις περιπτώσεις όπου δεν υπήρχαν συγκρίσιμα στοιχεία πώλησης αντίστοιχων εκτάσεων στην εγγύτερη και ευρύτερη περιοχή των επιμέρους ιδιοκτησιών, διαμορφώθηκε μια τιμή βάσης για το σύνολο της επικράτειας. Η τιμή αυτή στηρίχθηκε σε στοιχεία και τιμές που προέκυψαν από έρευνα αγοράς που πραγματοποιήθηκε, αναπροσαρμοσμένων με την χρήση κατάλληλων συντελεστών.
2. Η προσέγγιση του κόστους, η οποία εφαρμόστηκε κατά την εκτίμηση των εξειδικευμένων κτιριακών εγκαταστάσεων, των υποδομών και των βελτιώσεων γης των επιμέρους ιδιοκτησιών του Ομίλου, εφόσον δεν ήταν μισθωμένες ή διαπιστώθηκε ότι δεν υφίσταται οργανωμένη-ενεργός αγορά πώλησης αντίστοιχων ακινήτων.
3. Η προσέγγιση της προσόδου, η οποία εφαρμόστηκε για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των μισθωμένων ακινήτων του Ομίλου. Κατά την εφαρμογή της μεθόδου, χρησιμοποιήθηκε η προσέγγιση των προεξοφλημένων ταμειακών ροών προβάλλοντας τα μελλοντικά μισθώματα και υπολογίζοντας στο τέλος της μισθωτικής περιόδου την Υπολειμματική αξία του υπό εκτίμηση ακινήτου, είτε με βάση την προσέγγιση του κόστους είτε όπου κρίθηκε εφαρμόσιμο, το Δυνητικό Εμπορικό Μίσθωμα.

Στην περίπτωση των νέων ακινήτων που αναγνωρίστηκαν κατ' εφαρμογή των προβλέψεων του Ν. 4389/2016, στην περίπτωση που αυτά ανήκουν κατά πλήρη κυριότητα στην εταιρεία, η αρχική αναγνώριση (είτε με την ψήφιση του νόμου, είτε μεταγενέστερα με την πρόοδο της διαδικασίας σταδιακής ταυτοποίησης των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων τους και την αποτίμηση και καταχώριση/ λογιστικοποίηση τους) πραγματοποιήθηκε στην εύλογη αξία και η διαφορά κόστους και εύλογης αξίας αναγνωρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια, καθώς αφορά συναλλαγή με τον απώτερο μέτοχο.

Στην περίπτωση που η εταιρεία αναγνωρίζει νέα περιουσιακά στοιχεία, στα οποία δεν έχει την πλήρη κυριότητα αλλά δικαίωμα χρήσης διαχείρισης και εκμετάλλευσης, υπολογίζεται καταρχήν η εύλογη αξία τους υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας και κατόπιν, προσδιορίζεται η αξία του δικαιώματος της θυγατρικής εταιρείας του ομίλου επί των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων, με την εφαρμογή της Έννοιας της Επικαρπίας, σύμφωνα με την οποία η χρήση και εκμετάλλευση επί μακρού χρόνου ενός ενσώματου περιουσιακού στοιχείου, το οποίο ανήκει κατά κυριότητα σε άλλον, δεν μπορεί να ξεπεράσει τα 8/10 της αξίας του περιουσιακού στοιχείου υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας.

Στην θυγατρική ΕΤΑΔ, είχε παραχωρηθεί μέχρι τη λήξη της διάρκειάς της (2097), η χρήση και εκμετάλλευση των ακινήτων που ανήκουν στον Ε.Ο.Τ. και ως εκ τούτου, σύμφωνα με την εφαρμοζόμενη πρακτική και την έννοια της Επικαρπίας, καθόσον η Εταιρεία δεν έχει διανύσει ακόμη την πρώτη 20ετία της ζωής της, η αξία των σχετικών δικαιωμάτων της δεν μπορεί να ξεπεράσει το 80% της εμπορικής αξίας των εν λόγω περιουσιακών

στοιχείων υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας. Η μεθοδολογία αυτή εφαρμόζεται για τα περιουσιακά στοιχεία που αφορούν Δικαιώματα Διοίκησης, Διαχείρισης, Εκμετάλλευσης και Αξιοποίησης των ακινήτων του ΕΟΤ (π.χ. για τους Αιγιαλούς) ενώ για τα ακίνητα του ΕΟΤ που πλέον ανήκουν υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας στην ΕΤΑΔ η αξία τους υπολογίζεται στο 100% της εύλογης αξίας τους την περίοδο αναφοράς.

Όσον αφορά τις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων παρουσιάζονται παρακάτω:

1. Λήφθηκαν υπόψη κατά την εκτίμηση των ακινήτων της ΕΤΑΔ τυχόν νομικές ή δικαστικές/ διοικητικές δεσμεύσεις, είτε αυτοτελώς (αποκλεισμός μελλοντικής αξιοποίησης), είτε ως μέγεθος (συντελεστής) κινδύνου μελλοντικής αξιοποίησης.
2. Τα μισθωμένα ακίνητα αποτιμήθηκαν είτε με την χρήση της Προσέγγισης της Προσόδου και ειδικότερα την μέθοδο των Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών, με βάση τα μελλοντικά μισθώματα. Επί των μελλοντικών αυτών μισθωτικών εισοδημάτων υπολογίστηκε συντελεστής επισφαλειών από 0% μέχρι 25% με κριτήριο κυρίως το μέχρι την ημερομηνία εκτίμησης ιστορικό εξυπηρέτησης των σχετικών μισθωτικών συμβάσεων και άλλους παράγοντες που κατά την κρίση του Εκτιμητή σχετίζονται με την πιθανότητα κανονικής εξυπηρέτησης αυτών στο μέλλον. Υπολογίστηκε επιπλέον στο τέλος της περιόδου, η Υπολειμματική Αξία του υπό εκτίμηση ακινήτου, με την τεχνική της κεφαλαιοποίησης των μισθωτικών εισοδημάτων κατά το πρώτο έτος μετά την λήξη της περιόδου. Οι αξίες που προέκυψαν κατά τα ανωτέρω, μεταφέρθηκαν στη συνέχεια σε Παρούσες Αξίες με συντελεστή προεξόφλησης, ο οποίος αναλόγως του είδους του ακινήτου κυμάνθηκε εκτός εξαιρέσεων από 3% έως 14%.  
Εάν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2017 το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται στην ανάλυση προεξόφλησης ταμειακών ροών διέφερε κατά +/- 10% από τις εκτιμήσεις της Διοίκησης η λογιστική αξία των επενδύσεων σε ακίνητα θα ήταν κατά εκτίμηση € 15,3 εκατ. χαμηλότερη ή € 15,3 εκατ. υψηλότερη.
3. Ο υπολογισμός του ρυθμού αύξησης των μισθωμάτων βασίστηκε στις υφιστάμενες μισθωτικές συμβάσεις. Η ακόλουθη παραδοχή πραγματοποιήθηκε για το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, σύμφωνα με τις προβλέψεις της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος.

Έτος	ΔΤΚ
2018	0,65%
2019	0,80%
2020	1,30%
2021+	1,50%

4. Στα ακίνητα του χαρτοφυλακίου της ΕΤΑΔ ή στα τμήματα των ιδιοκτησιών της, τα οποία έχουν παραχωρηθεί σε τρίτους, άνευ ανταλλάγματος με συμβάσεις ορισμένου χρόνου, υφίσταται όμως η πρόθεση της θυγατρικής του Ομίλου να τα παραλάβει μετά την λήξη της παραχώρησης, ο Εκτιμητής προσέδωσε Εύλογη Αξία, η οποία προσδιορίστηκε με την εφαρμογή των Προσεγγίσεων του Κόστους και της Αγοράς του γηπέδου και των κτιρίων, στην κατάστασή που βρίσκονταν κατά την ημερομηνία αποτίμησης, αναπροσαρμοσμένα μέχρι τον χρόνο λήξης της παραχώρησης.
5. Για τον προσδιορισμό της Εύλογης Αξίας γηπεδικών εκτάσεων, μεικτής επιφάνειας μεγαλύτερης των 50 στρεμμάτων και για τα οποία διαπιστώθηκε έλλειψη συγκριτικών στοιχείων πώλησης αντίστοιχων εκτάσεων στην εγγύτερη και ευρύτερη περιοχή των επιμέρους ιδιοκτησιών, η διοίκηση κατά την εφαρμογή της Προσέγγισης της Αγοράς, αξιοποίησε την Τιμή Βάσης για το σύνολο της Επικράτειας που είχε διαμορφώσει κατά τα προηγούμενα έργα, την οποία απομείωσε κατά ποσοστό 1,27%. Υπενθυμίζεται ότι η Τιμή Βάσης στηρίχτηκε σε στοιχεία της έρευνας αγοράς που πραγματοποίησε ο «Εκτιμητής» για άλλης μορφής και φύσης ή τοποθεσίας ακίνητα, σε στοιχεία που συνέλεξε από επαγγελματίες που δραστηριοποιούνται σε πωλήσεις αντίστοιχου μεγέθους εκτάσεων ανά την Επικράτεια, όπως και σε στοιχεία που αντλήθηκαν από την βάση δεδομένων του Εκτιμητή. Οι ανωτέρω τιμές, στην συνέχεια, αναπροσαρμόστηκαν με την χρήση συντελεστών σε ειδικά κριτήρια που περιελάμβαναν:

- Η Τοποθεσία Ακινήτου/ Εμπορικότητα Περιοχής.
  - Η Προσβασιμότητα.
  - Η Γειτνίαση Ακινήτου.
  - Η Θέα.
  - Η Μοναδικότητα.
  - Η Μορφολογία Εδάφους.
  - Το Μέγεθος.
  - Η Πρόσοψη/ Προβολή.
  - Οι Όροι Δόμησης/ Χρήσεις.
  - Οι Ειδικές Δεσμεύσεις.
6. Στα ακίνητα του χαρτοφυλακίου της που εντάσσονται σε Α' αρχαιολογική ζώνη, η διοίκηση της θυγατρικής δεν προσέδωσε ουδεμία αξία, ενώ τα ακίνητα που εντάσσονται στην Β' αρχαιολογική ζώνη αποτιμήθηκαν με βάση την Προσέγγιση της Αγοράς, χρησιμοποιώντας όμως απομειωτικό συντελεστή επί της αξίας, ο οποίος κυμαινόταν κατά περίπτωση από 0% έως 10%.
7. Τα ακίνητα που περιλαμβάνουν τμήμα δασικής έκτασης αποτιμήθηκαν στην δυνητική τιμή πώλησης, στο 10% της Εύλογης αξίας της υπόλοιπης έκτασης. Στις αμιγώς δασικές εκτάσεις δεν δόθηκε αξία, καθώς δεν μπορούν να αποτελέσουν αντικείμενο συναλλαγής.
8. Στα ακίνητα του χαρτοφυλακίου της ΕΤΑΔ ή στα τμήματα των ιδιοκτησιών της, τα οποία σύμφωνα με τα στοιχεία που χορήγησε η ΕΤΑΔ στον Εκτιμητή, εντάσσονται σε θεσμοθετημένες περιοχές "Natura" (εφόσον οι ιδιοκτησίες εντάσσονται σε αδόμητες ζώνες) ή "Ramsar", ο Εκτιμητής δεν προσδιόρισε ουδεμία αξία, καθώς, λόγω των διατάξεων που τις διέπουν, πρόκειται ουσιαστικά για ιδιοκτησίες απόλυτης προστασίας της φύσης, όπου και δεν επιτρέπεται η οιασδήποτε μορφής ανοικοδόμηση. Επισημαίνεται πάντως, ότι στην περίπτωση ιδιοκτησίας της ΕΤΑΔ όπου ένα τμήμα της αποτελεί Προστατευόμενη κατά τα ανωτέρω Περιοχή και ένα άλλο όμορο, είναι ελεύθερο περιβαλλοντικών δεσμεύσεων και επιτρέπεται η μεταφορά Συντελεστή Δόμησης στο ελεύθερο τμήμα, ο Εκτιμητής προσέδωσε αξία στο εν λόγω δεσμευμένο τμήμα. Εφόσον σε ακίνητα της Εταιρείας με απαγορευτικές δεσμεύσεις των γηπεδικών τους εκτάσεων, όπως σε δάση, σε αρχαιολογικούς χώρους, σε περιοχές "Natura" ή "Ramsar" κλπ, διαπιστώθηκε η ύπαρξη κτιριακών εγκαταστάσεων, οι εν λόγω εγκαταστάσεις εκτιμήθηκαν με βάση την Προσέγγιση του Κόστους και η Εύλογη τους Αξία προσδιορίστηκε με τη μέθοδο του Κόστους Αντικατάστασης.
9. Για Αιγιαλούς ΤΔΚ, για τους οποίους η Δ/Δ μεταφέρεται στην Γενική Γραμματεία Δημόσιας Περιουσίας σύμφωνα με την γνωμάτευση της Διεύθυνσης Νομικών Υπηρεσιών σχετικά με το άρθρο 68 παρ 1 του Ν 4484/2017 δεν θα υπολογίζεται αξία ως μην ανήκον στην ΕΤΑΔ ΑΕ. Αιγιαλοί ΤΔΚ με ενεργές μισθώσεις ή παραχωρήσεις, θα υπολογισθεί εύλογη αξία μέχρι την ημερομηνία λήξης της μίσθωσης/παραχώρησης.

**(γ) Μετάταξη ακινήτων από την κατηγορία Επενδυτικά ακίνητα σε Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία**

Ο Όμιλος πραγματοποίησε μεταφορά από τις επενδύσεις σε ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αξίας € 5,1 εκατ., όπου αφορά την Ακτή Βουλιαγμένης.

**(δ) Ακίνητα και δικαιώματα, τα οποία δεν πληρούν τα κριτήρια των ΔΠΧΑ και δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις**

Σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 προβλέπεται να περιέλθει χωρίς αντάλλαγμα στην ΕΤΑΔ ένα χαρτοφυλάκιο με πλήθος ακινήτων για μέρος του οποίου όμως υπάρχουν σημαντικές ασάφειες και αβεβαιότητες καθώς:

- Στον ανωτέρω νόμο δεν υπήρχε αναλυτική καταγραφή των ακινήτων που μεταβιβάζονται, εκτός της γενικής αναφοράς για ακίνητα των οποίων τη διαχείριση είχε η ΕΤΑΔ.
- Για μέρος των ακινήτων του χαρτοφυλακίου υπάρχει αβεβαιότητα ως προς την δυνατότητα να μεταβιβασθούν στην ΕΤΑΔ, είτε γιατί ανήκουν ολικώς ή μερικώς στις εξαιρέσεις που προβλέπονται από

τον νόμο, είτε γιατί υπάρχουν άλλα νομικά και τεχνικά κωλύματα, καθώς και για ποιους εκ των τίτλων αυτών τα τυχόν κωλύματα επιδέχονται θεραπείας.

- Το γεγονός ότι δεν έχουν παραδοθεί στην ΕΤΑΔ σημαντικό μέρος των στοιχείων ακινήτων περιουσιακών στοιχείων, η κυριότητα και νομή των οποίων περιήλθαν στην ΕΤΑΔ με βάση των ανωτέρω νόμο, ώστε η ΕΤΑΔ να είναι ενήμερη για τα επιμέρους στοιχεία, ιδιότητες, ποιοτικά, νομικά και τεχνικά χαρακτηριστικά των ακινήτων αυτών.
- Από δοκιμές πιλοτικής μεταγραφής ορισμένων ακινήτων παρατηρήθηκαν περιπτώσεις όπου ασυμβατότητες καθιστούν προβληματική την μεταγραφή τους, είτε περιπτώσεις για τις οποίες προωθείται νομοθετική ρύθμιση ώστε να είναι δυνατή η μεταγραφή τους.

Όσον αφορά τον λογιστικό χειρισμό του εν λόγω μέρους του χαρτοφυλακίου τίτλων ακινήτων, η διοίκηση της ΕΤΑΔ έλαβε υπόψη της τις πρόνοιες των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς για την αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου όπου αναφέρεται ότι:

- Με βάση το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ («Ε.Π.Α.»), ένα στοιχείο αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις, όταν πληροί όλα από τα κάτωθι κριτήρια:
  - i. Είναι ένας πόρος που ελέγχεται από την εταιρεία ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α),
  - ii. Από τον πόρο αυτό αναμένεται να εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α και 4.38.α),
  - iii. Η αξία του πόρου αυτού μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα (Ε.Π.Α. παρ. 4.38.β).
- Επίσης στην παρ. 16 του ΔΛΠ 40 τα ειδικότερα κριτήρια που τίθενται για την αναγνώριση μιας επένδυσης σε ακίνητα συμπίπτουν με τα κριτήρια που αναφέρονται παραπάνω.
- Σύμφωνα με το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ, παρ. 4.42 ένα στοιχείο, το οποίο σε δεδομένη χρονική στιγμή δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ, μπορεί να πληροί τα κριτήρια αυτά και να αναγνωρισθεί σε μεταγενέστερο χρόνο, ως αποτέλεσμα μεταγενέστερων γεγονότων ή περιστάσεων.

Όσον αφορά την εκπλήρωση των ανωτέρω κριτηρίων, η διοίκηση της ΕΤΑΔ εκτίμησε ότι:

- Για αδιευκρίνιστο αριθμό ακινήτων είναι αβέβαιο εάν η ΕΤΑΔ θα ασκεί τον έλεγχο καθώς είτε ανήκουν μερικώς ή ολικώς στις εξαιρέσεις του νόμου, είτε υπάρχουν νομικά και τεχνικά κωλύματα που πρέπει να επιλυθούν και η έκβαση των οποίων είναι αβέβαια, ενώ για μέρος αυτών η ύπαρξή τους είναι αβέβαια ελλείψει στοιχείων. Περαιτέρω δεν έχουν διενεργηθεί οι διαδικασίες μεταφοράς της κυριότητας τους στα κτηματολόγια και υποθηκοφυλακεία.
- Λόγω του ανωτέρω αλλά και της έλλειψης στοιχείων σχετικά με τα ποιοτικά, νομικά και τεχνικά χαρακτηριστικά τους είναι αβέβαιο εάν θα εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία.
- Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η αξία των δυνητικών ανωτέρω πόρων δεν μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Κατά συνέπεια, η διοίκηση της ΕΤΑΔ έκρινε ότι με βάση τα γεγονότα και περιστάσεις και κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων των ΔΠΧΑ όπως αναλύονται, για το ανωτέρω μέρος του χαρτοφυλακίου δεν πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισης ενός στοιχείου ενεργητικού που ορίζουν τα ΔΠΧΑ και δεν έχει προβεί επί του παρόντος στην αναγνώρισή τους κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Συγκεκριμένες ενέργειες έχουν προγραμματιστεί για την εξέταση της δυνατότητας αναγνώρισης αυτών των ακινήτων.

Το Υπουργείο Οικονομικών, μετά από ενέργειες της Διοίκησης της ΕΤΑΔ, με την απόφαση υπ.αριθμ 2/9655/0004 της 17.03.2017 αποφάσισε την σύσταση, συγκρότηση και ορισμό μελών Ομάδας Εργασίας για την παράδοση στην ΕΤΑΔ στοιχείων των ακινήτων που περιήλθαν στην κυριότητά της, ενώ η ΕΤΑΔ έχει ορίσει ανάλογη ομάδα εργασίας για την επεξεργασία των ληφθέντων στοιχείων και την διεξαγωγή περαιτέρω ενεργειών σχετικά με την επιβεβαίωση της ύπαρξής τους, την καταγραφή των ποιοτικών χαρακτηριστικών των στοιχείων των ακινήτων και την οριστικοποίηση του αν περιέρχονται στην κυριότητά της ολικώς ή μερικώς, ώστε να απαλειφθούν οι τυχόν ασάφειες και αβεβαιότητες σχετικά με την κυριότητα της ΕΤΑΔ επί αυτών.

Βασιζόμενη στην παραπάνω προεργασία, η ΕΤΑΔ συνεχίζει την σταδιακή ταυτοποίηση των τίτλων των ακινήτων αυτών, κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων των ακινήτων, την καταχώριση της μεταβίβασης τους στην ΕΤΑΔ στα αρμόδια κτηματολόγια ή υποθηκοφυλακεία κατά περίπτωση καθώς και στην αποτίμηση και καταχώριση/λογιστικοποίηση τους για όσα ακίνητα έχουν αρθεί οι αβεβαιότητες. Στο πλαίσιο

αυτών των ενεργειών αναγνωρίστηκαν κατά την διάρκεια της τρέχουσας χρήσης νέα ακίνητα με εύλογη αξία ύψους € 419,1 εκατ. που αντιστοιχεί σε 1.402 ακίνητα πλήρως ταυτοποιημένα, καταγεγραμμένα και αποτιμημένα. Επιπρόσθετα, εντός του 2017 μεταβιβάστηκαν στην Γενική Γραμματεία Δημόσιας Περιουσίας (ΓΓΔΠ) με το Ν. 4484/1.8.2017 26 ακίνητα (Αιγιαλοί) αξίας €2,2 εκατ.

Λόγω του πλήθους των ακινήτων, των θεμάτων που αναφέρθηκαν ανωτέρω και του πλήθους των νομικών και τεχνικών κωλυμάτων που υπάρχουν σε μεγάλο μέρος των τίτλων, αναμένεται να απαιτηθεί σημαντικός χρόνος για την ολοκλήρωση αυτής της διαδικασίας. Εκτιμάται πάντως από την διοίκηση της ΕΤΑΔ ότι έως το τέλος του 2018 θα ολοκληρωθεί η εργασία για σημαντικό αριθμό επιπλέον ακινήτων. Τα μελλοντικά μη ακυρώσιμα μισθώματα εισπρακτέα αναλύονται στην σημ. 33 «Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις».

## 7. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(ποσά σε €)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ			ΕΤΑΙΡΕΙΑ
		Λογισμικά προγράμματα	Άδειες λειτουργίας	Σύνολο	Λογισμικά πρ/τα
<b>Κόστος Κτήσεως</b>					
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-	-	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	2.280.410	182.846	2.463.256	-
Προσθήκες		23.658	-	23.658	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016 και 1.1.2017</b>		<b>2.304.068</b>	<b>182.846</b>	<b>2.486.914</b>	-
Προσθήκες		155.933	-	155.933	14.007
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>2.460.001</b>	<b>182.846</b>	<b>2.642.847</b>	<b>14.007</b>
<b>Συσσωρευμένες Αποσβέσεις</b>					
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-	-	-
Συσσωρευμένες αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	(2.083.770)	(182.677)	(2.266.447)	-
Αποσβέσεις περιόδου	25	(27.508)	-	(27.508)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016 και 1.1.2017</b>		<b>(2.111.278)</b>	<b>(182.677)</b>	<b>(2.293.955)</b>	-
Αποσβέσεις χρήσης	25	(102.956)	(169)	(103.125)	(816)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>(2.214.234)</b>	<b>(182.846)</b>	<b>(2.397.080)</b>	<b>(816)</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>					
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>192.790</b>	<b>169</b>	<b>192.959</b>	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>245.767</b>	-	<b>245.767</b>	<b>13.191</b>

Δεν υπάρχουν άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Εταιρείας, τα οποία να είναι ενεχυριασμένα σε εξασφάλιση υποχρεώσεων.

Οι άδειες λειτουργίας αφορούν κυρίως τις άδειες λειτουργίας των καντινών στην Ακτή Βουλιαγμένης.

## 8. Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Σύμφωνα με το άρθρο 188 παρ. 1 του ν.4389/2016, από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, θεωρούνται για τους σκοπούς του ν.4389/2016 άμεσες θυγατρικές (οι «άμεσες θυγατρικές»):

			31.12.2017	31.12.2016	
Θυγατρικές εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα που δραστηριοποιείται	% Άμεσης συμμετοχής	% Άμεσης συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ)	Σημ. 1	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Δεν ενοποιείται (σημ. 2.3)
Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ)	Σημ. 1	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)	Σημ. 1	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των θυγατρικών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στις εταιρικές Καταστάσεις τη συμμετοχή της στις άμεσες θυγατρικές ΤΧΣ, ΤΑΙΠΕΔ και ΕΤΑΔ στο κόστος κτήσης και τις απεικονίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε συμβολική αξία.

## 9. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Η μητρική Εταιρεία έχει ουσιώδη επιρροή μέσω της άμεσης θυγατρικής της ΕΤΑΔ στις ακόλουθες συγγενείς επιχειρήσεις:

			31.12.2017	31.12.2016
Όνομα συγγενών επιχειρήσεων	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα που δραστηριοποιείται	% έμμεσης συμμετοχής	% έμμεσης συμμετοχής
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	Μίσθωση, κατασκευή και εκμετάλλευση του λιμένα Ζέας	Ελλάδα	25,00%	25,00%
Lamda Flisvos Marina Α.Ε.	Αξιοποίηση και εκμετάλλευση του Τουριστικού Λιμένα Φλοίσβου	Ελλάδα	22,77%	22,77%
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	Λειτουργία καζίνο και ξενοδοχείων	Ελλάδα	49,00%	49,00%

Η λογιστική αξία συγγενών επιχειρήσεων μετά την εφαρμογή της μεθόδου καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχει ως κάτωθι:



**ΟΜΙΛΟΣ**

	ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	Lamda Flisvos Marina Α.Ε.	ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>	<b>3.268.420</b>	<b>994.072</b>	<b>39.902.116</b>	<b>44.164.608</b>
Μερίδιο κέρδους, μετά από φόρους	73.801	37.881	69.838	181.520
Μερίδιο από λοιπά συνολικά εισοδήματα, μετά από φόρους	-	-	(4.605)	(4.605)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016 και 01.01.2017</b>	<b>3.342.221</b>	<b>1.031.953</b>	<b>39.967.349</b>	<b>44.341.523</b>
Μερίδιο κέρδους/(ζημίας), μετά από φόρους	(16.977)	180.471	(2.974.205)	(2.810.711)
Αναστροφή απομείωσης	(51)	112.193	(159)	111.983
Μερίδιο από λοιπά συνολικά εισοδήματα, μετά από φόρους	-	(348)	81.977	81.629
Διανομή μερίσματος	(100.000)	-	(4.712.478)	(4.812.478)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>	<b>3.225.193</b>	<b>1.324.269</b>	<b>32.362.484</b>	<b>36.911.946</b>

**Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης:**

	ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.		Lamda Flisvos Marina Α.Ε.		ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	
	25,00%	25,00%	22,77%	22,77%	49,00%	49,00%
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	11.519.957	11.715.248	27.892.389	28.312.573	70.870.496	79.369.380
Κυκλοφορούν ενεργητικό	7.593.459	9.001.364	4.490.802	5.345.695	10.075.850	16.672.119
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>19.113.416</b>	<b>20.716.612</b>	<b>32.383.191</b>	<b>33.658.268</b>	<b>80.946.346</b>	<b>96.041.499</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.564.630	4.183.043	20.421.747	10.660.321	5.772.807	5.714.213
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.648.015	3.164.686	6.145.596	17.973.153	9.127.654	8.761.268
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>6.212.645</b>	<b>7.347.729</b>	<b>26.567.343</b>	<b>28.633.474</b>	<b>14.900.461</b>	<b>14.475.481</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>	<b>12.900.771</b>	<b>13.368.883</b>	<b>5.815.849</b>	<b>5.024.794</b>	<b>66.045.885</b>	<b>81.566.018</b>
<b>% Συμμετοχή σε επενδύσεις συγγενών εταιρειών</b>	<b>3.225.193</b>	<b>3.342.221</b>	<b>1.324.269</b>	<b>1.144.146</b>	<b>32.362.484</b>	<b>39.967.349</b>

## Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος:

	ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.		Lamda Flisvos Marina Α.Ε.		ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	
	1.1.2017 - 31.12.2017	1.1.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	1.1.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	1.1.2016 - 31.12.2016
Πωλήσεις	4.294.317	4.193.819	12.213.028	11.803.579	84.174.382	87.659.629
<b>Καθαρά (ζημιές) / κέρδη χρήσης</b>	<b>(67.908)</b>	<b>1.771.222</b>	<b>792.582</b>	<b>998.175</b>	<b>(6.069.807)</b>	<b>832.049</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	(1.527)	(2.058)	167.301	(56.385)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης</b>	<b>(67.908)</b>	<b>1.771.222</b>	<b>791.055</b>	<b>996.117</b>	<b>(5.902.506)</b>	<b>775.664</b>

## 10. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Δοσμένες Εγγυήσεις		2.071.016	2.064.590	72	-
Απαιτήσεις από πώληση περ/κών στοιχείων	21	39.284.634	57.341.360	-	-
Λοιπ. μακροπρ. απαιτήσεις (Χιονοδρομικό Κέντρο Καρπενησίου)		200.000	200.000	-	-
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της απορροφηθείσας εταιρείας ΚΕΔ από Ελληνικό Δημόσιο		106.391.169	126.906.471	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις από μισθωτές		-	1.334.491	-	-
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		(2.059.089)	(2.059.089)	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>145.887.730</b>	<b>185.787.823</b>	<b>72</b>	<b>-</b>

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από την πώληση περιουσιακών στοιχείων αντιστοιχίζονται με ισόποσες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση 21). Η θυγατρική εταιρεία ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει απαίτηση βάσει του συμφωνηθέντος τιμήματος από τον αγοραστή και ισόποση υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο. Το ποσό των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων και αντίστοιχων υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου αφορά τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2017	31.12.2016
<b>Περιουσιακό στοιχείο:</b>		
Πώληση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων μέσω της Ε.Ε.Τ.Τ.	-	25.661.300
Πώληση ακινήτων μέσω διαδικτυακής ηλεκτρονικής πλατφόρμας	14.764.634	3.680.060
Πώληση 33% του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΟΠΑΠ Α.Ε.	15.000.000	18.000.000
Πώληση μέρος μετοχών της «Επενδύσεις Ακινήτων Νέας Κέρκυρας Α.Ε.»	8.000.000	10.000.000
Πώληση μέρος μετοχών της «Στοά Μοδιάνο Α.Ε.»	1.520.000	-
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων από πώληση περ/κών στοιχείων</b>	<b>39.284.634</b>	<b>57.341.360</b>

Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από επιχορηγήσεις Ελληνικού Δημοσίου προέρχονται από την πρώην ΚΕΔ και αφορούν κυρίως απαιτήσεις για αποπληρωμή χρεολυτικών δόσεων δανείων που έχουν ληφθεί με την εγγύηση του Δημοσίου. Τα ποσά αυτά αντιστοιχίζονται με τις υποχρεώσεις για ομολογιακά και λοιπά δάνεια στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση 21).

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις (Χιονοδρομικό κέντρο Καρπενησίου) αφορούν κυρίως απαιτήσεις είσπραξης τιμήματος εκποιήσεων που δεν έχουν ολοκληρωθεί ποσού € 0,2 εκ. (31.12.2016: € 0,2 εκ.).

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2016, το ποσό € 1,3 εκ. αφορά μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από μισθωτές και αναφέρεται σε διακανονισμούς ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων μισθωμάτων προηγούμενων χρήσεων, τα οποία κατά την τρέχουσα χρήση μεταφέρθηκαν σε Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις (σημείωση 13). Κατά την τρέχουσα και συγκριτική χρήση, δεν απαιτήθηκε σχηματισμός πρόσθετης πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις, καθώς το ύψος της κρίθηκε επαρκές.

## 11. Προκαταβολές μισθωμάτων

Κατωτέρω παρατίθεται η μεταβολή των ιδιότυπων δικαιωμάτων που εμφανίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης ως προκαταβολές μισθωμάτων.

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-
Προκαταβολές μισθωμάτων των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	9.786.303	-
Κόστος επόμενης χρήσης		(20.346)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>9.765.957</b>	-
<b>Υπόλοιπο 01.01.2017</b>		<b>9.765.957</b>	-
Μεταφορά από προκαταβολές μισθωμάτων σε επενδυτικά ακίνητα	6	(6.873.815)	-
Μεταφορά από προκαταβολές μισθωμάτων σε ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια	5	(2.024.944)	-
Κόστος επόμενης χρήσης		(10.840)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>856.356</b>	-

Κατά την τρέχουσα χρήση, πραγματοποιήθηκε μεταφορά από τις προκαταβολές μισθωμάτων στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αξίας € 2.024.944, όπου αφορά την αναπόσβεστη αξία του δικαιώματος του Μουσείου Αχίλλειο στην Κέρκυρα (σημείωση 5).

Αντίστοιχα, κατά την τρέχουσα χρήση πραγματοποιήθηκε και η μεταφορά από τις προκαταβολές μισθωμάτων στα επενδυτικά ακίνητα αξίας € 6.873.815, όπου αφορά την αναπόσβεστη αξία του δικαιώματος στην Μαρίνα Βουλιαγμένης και στο Κάμπινγκ Παλιούρι Χαλκιδικής (σημείωση 6).

## 12. Αποθέματα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των αποθεμάτων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Εμπορεύματα	112.580	115.145	-	-
Αναλώσιμα	438.116	455.040	-	-
Πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων	(27.179)	(27.179)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>523.517</b>	<b>543.006</b>	-	-

Η αξία ανάλωσης των αποθεμάτων που αναγνωρίστηκε στο Κόστος Πωληθέντων (σημείωση 25) την τρέχουσα περίοδο ανέρχεται σε € 430.157 (25.10.2016-31.12.2016: € 249.249).

Κατά την τρέχουσα και συγκριτική χρήση, ο Όμιλος δεν προέβη σε επιπλέον πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων.

## 13. Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των πελατών και λοιπών εμπορικών απαιτήσεων.

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους (α)		112.424.766	85.743.114	-	-
Ν.Π.Δ.Δ. & Δημόσιες Επιχειρήσεις		533.791	349.349	-	-
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο για έξοδα τρίτων (β)		2.936.166	6.292.529	-	-
Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (γ)	22	36.841.232	87.836.718	-	-
Πελάτες από κλειστές μονάδες		802.565	802.565	-	-
Επίδικοι πελάτες (δ)	22	2.025.050	-	-	-
Πελάτες επισφαλείς		22.160.346	20.888.789	-	-
Ελληνικό Δημόσιο - Απαιτήσεις Διαχείρισης (ε)		38.657.327	41.119.940	-	-
Επιταγές εισπρακτέες		629.086	2.830.964	-	-
Επιταγές σε καθυστέρηση		1.713.940	1.634.502	-	-
Γραμμάτια στο Χαρτοφυλάκιο		1.252.569	1.252.569	-	-
Προβλέψεις για επισφαλείς πελάτες (στ)		(157.749.640)	(150.575.490)	-	-
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	32	168.986	56.940	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>62.396.184</b>	<b>98.232.489</b>	-	-

Δεν υπάρχουν σημαντικές διαφορές μεταξύ εύλογων και λογιστικών αξιών.

(α) Το ποσό € 112,4 εκατ. (31.12.2016: € 85,7 εκατ.) «Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους» αφορά κυρίως απαιτήσεις από μισθώσεις της θυγατρικής ΕΤΑΔ.

- (β) Το ποσό € 2,9 εκατ. (31.12.2016: € 6,3 εκατ.) «Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο για έξοδα τρίτων» αφορά σε απαιτήσεις της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ από το Ελληνικό Δημόσιο για αμοιβές και έξοδα τρίτων τα τιμολόγια των οποίων έχουν εκδοθεί προς το Ελληνικό Δημόσιο. Τις εν λόγω απαιτήσεις θα συμψηφίσει η θυγατρική εταιρεία με το αντίτιμο της είσπραξης από την αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου.
- (γ) Το ποσό € 36,8 εκατ. (31.12.2016: € 87,8 εκατ.) «Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» είναι το βραχυπρόθεσμο μέρος των απαιτήσεων της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ από τρίτους λόγω πώλησης περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αντιστοιχεί με το «Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» στο κονδύλι των Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων (σημείωση 22). Συγκεκριμένα, οι παραπάνω απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:
- € 25,6 εκατ. (31.12.2016: € 46,9 εκατ.) που αφορούν απαίτηση για την χορήγηση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων μέσω της Ε.Ε.Τ.Τ.,
  - € 3 εκατ. (31.12.2016: € 3 εκατ.) που είναι μέρος του τιμήματος της πώλησης του 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΟΠΑΠ Α.Ε.,
  - € 2 εκατ. (31.12.2016: € 3 εκατ.) μέρος του τιμήματος από την πώληση των μετοχών της εταιρείας «Επενδύσεις Ακινήτων Νέας Κέρκυρας Α.Ε.», και
  - € 6,2 εκατ. (31.12.2016: € 1,6 εκατ.) από τις καταβολές τιμημάτων ακινήτων που πωλήθηκαν μέσω της διαδικτυακής ηλεκτρονικής πλατφόρμας.
- Κατά την συγκριτική χρήση, οι επιπλέον απαιτήσεις αφορούσαν τα παρακάτω:
- € 2 εκατ. μέρος του τιμήματος για το Ξενία και Κάμπινγκ Παλιουρίου,
  - € 11 εκατ. από διανομή αφορολόγητων αποθεματικών παρελθουσών χρήσεων 2012-2013, και
  - € 20,3 εκατ. μέρος του τιμήματος από την πώληση του Δικαιώματος του ΟΔΙΕ.
- (δ) Το ποσό € 2 εκατ. (31.12.2016: - ) «Επίδοκοι πελάτες» αφορά πρόσθετο ποσό (10% της τελευταίας δόσης) εκ του οικονομικού ανταλλάγματος που αφορά στην σύμβαση παραχώρησης Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Στοιχήματος. Για την είσπραξη του εν λόγω ποσού, η θυγατρική εταιρεία ΤΑΙΠΕΔ λόγω διαφωνίας με τον Παραχωρησιούχο, έχει καταθέσει αίτημα προς το Δικαστήριο Διεθνούς Διαιτησίας του Λονδίνου και αναμένεται η τελική απόφαση. Ισόποση υποχρέωση αναγνωρίστηκε στο κονδύλι των Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων της θυγατρικής εταιρείας (σημείωση 22).
- (ε) Το ποσό € 38,7 εκατ. (31.12.2016: € 41,1 εκατ.) «Ελληνικό Δημόσιο - Απαιτήσεις Διαχείρισης» αφορά απαιτήσεις της ΚΕΔ από τις αντίστοιχες Δ.Ο.Υ. για έσοδα από την διαχείριση ακινήτων του Δημοσίου (μισθώσεις, παραχωρήσεις, εκποιήσεις).

(στ) Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς πελάτες του Ομίλου είναι ως ακολούθως:

Προβλέψεις για απομείωση πελατών	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>
<b>Υπόλοιπο πρόβλεψης 01.01.2017</b>	<b>150.575.490</b>
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	8.107.155
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(933.005)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>	<b>157.749.640</b>

## 14. Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των Λοιπών απαιτήσεων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Απαιτήσεις από το Προσωπικό	305.259	548.916	-	-
Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων	263.070	262.835	-	-
Χρεώστες Διάφοροι (α)	10.262.740	8.768.312	-	2
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο (Προκαταβεβλημένοι, Παρακρατημένοι Φόροι και ΦΠΑ) (β)	8.186.326	8.269.389	227.808	12.337
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις (γ)	37.607.242	40.238.778	-	-
Μερίσματα εισπρακτέα	358.349	878.349	-	-
Επίδικες απαιτήσεις κατά Ελληνικού Δημοσίου	2.988.835	2.988.835	-	-
Εσοδα χρήσεως εισπρακτέα	498.927	710.951	134.226	4.302
Εξοδα επομένων χρήσεων (δ)	5.415.195	3.880.576	171.100	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης (ε)	(28.070.199)	(24.512.175)	(227.808)	-
<b>Σύνολο</b>	<b>37.815.744</b>	<b>42.034.766</b>	<b>305.326</b>	<b>16.641</b>

(α) Στο ποσό € 10,3 εκατ. (31.12.2016: € 8,8 εκατ.) «Χρεώστες διάφοροι» περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων απαιτήσεις ποσού € 2,86 εκατ. περίπου από την ΟΣΚ ΑΕ (2016: € 2,88 εκατ.) από προκαταβολές που δόθηκαν βάσει σύμβασης για την ολοκλήρωση από τον τελευταίο έργων για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου που είχε αναλάβει η θυγατρική ΕΤΑΔ.

(β) Στο ποσό € 8,2 εκατ. (31.12.2016: 8,3 εκατ.) «Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο (Προκαταβεβλημένοι, Παρακρατημένοι Φόροι και ΦΠΑ)» περιλαμβάνεται κυρίως:

- Απαίτηση της θυγατρικής εταιρείας ΕΤΑΔ για την επιστροφή προκαταβολής φόρου παρελθούσας χρήσης ποσού € 2,2 εκατ. περίπου (2016: € 2,2 εκατ.), και
- Φόρο Προστιθέμενης Αξίας θυγατρικών και Εταιρείας ποσού € 5,8 εκατ. (31.12.2016: € 5,8 εκατ.).

(γ) Το ποσό € 37,6 εκατ. (31.12.2016: 40,2 εκατ.) «Ελληνικό Δημόσιο – Λοιπές απαιτήσεις» προέρχεται από τη θυγατρική ΕΤΑΔ και περιλαμβάνει κυρίως:

- Απαίτηση συνολικού ποσού € 4,6 εκατ. (31.12.2016: € 4,6 εκατ.) που αφορά προκαταβολή της θυγατρικής, έναντι του ειδικού τέλους του Ν.3220/2004, για την απόκτηση ακινήτων κυριότητας ή διοίκησης και διαχείρισης του ΕΟΤ. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη επισφάλειας.
- Υπόλοιπο ύψους € 19,6 εκατ. (31.12.2016: € 25,3 εκατ.) το οποίο προέρχεται από την απορροφούμενη εταιρεία ΚΕΔ Α.Ε. και αφορά σε βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις προερχόμενες από εγγυημένες απαιτήσεις που έχει η ΚΕΔ από το Ελληνικό Δημόσιο για αποπληρωμή χρεολυτικών δόσεων δανείων που έχουν ληφθεί με την εγγύηση του Δημοσίου. Η συγκεκριμένη απαίτηση συσχετίζεται με αντίστοιχη υποχρέωση στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις» (σημείωση 22).

- Υπόλοιπο ύψους € 2,5 εκατ. (2016: € - εκατ.) το οποίο αφορά απαίτηση για την επιστροφή φόρων και προστίμων που επιβλήθηκαν στην ΕΤΑΔ και αφορούσαν την απορροφηθείσα εταιρεία Ολυμπιακά Ακίνητα για τη χρήση 2008. Για το ποσό αυτό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

(δ) Το ποσό € 5,4 εκατ. (31.12.2016: 3,9 εκατ.) «Έξοδα επομένων χρήσεων» αφορά κυρίως σε έξοδα συμβούλων της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ για έργα τα οποία αναμένεται να αξιοποιηθούν στις επόμενες χρήσεις και να παρακρατηθούν αντίστοιχα από το τίμημα της αξιοποίησης.

(ε) Η κίνηση των προβλέψεων για λουπές απαιτήσεις είναι ως ακολούθως:

Προβλέψεις για λουπές απαιτήσεις	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο πρόβλεψης 01.01.2017	24.512.175	-
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	3.558.024	227.808
Υπόλοιπο 31.12.2017	28.070.199	227.808

Κατά την τρέχουσα περίοδο, το ποσό της πρόσθετης πρόβλεψης στον Όμιλο αφορά κατά ποσό €2,5 εκατ. πρόβλεψη απαξίωσης της απαίτησης που προκύπτει από φορολογικό έλεγχο και για την Εταιρεία αφορά πρόβλεψη σχετικά με τον κίνδυνο απομείωσης/μη ανακτησιμότητας χρεωστικού υπολοίπου ΦΠΑ κατά την 31.12.2017.

## 15. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου και της Εταιρείας.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Μετρητά στο ταμείο	264.630	264.124	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις	3.467.511	94.467.551	-	-
Καταθέσεις όψεως	121.689.420	47.456.568	7.335.934	10.000.000
<b>Σύνολο</b>	<b>125.421.561</b>	<b>142.188.243</b>	<b>7.335.934</b>	<b>10.000.000</b>

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών, αντιπροσωπεύουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος, τραπεζικές καταθέσεις όψεως, διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση και προθεσμιακές καταθέσεις λήξης εντός τριών μηνών της Εταιρείας και των ενοποιούμενων θυγατρικών αυτής.

Οι μεταβολές στα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου ανάμεσα στις συγκρίσιμες χρήσεις προέρχεται κυρίως από τις εισπράξεις και την απόδοση στο Δημόσιο από το ΤΑΙΠΕΔ τιμημάτων αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων, στις προθεσμίες που προβλέπονται από τον ιδρυτικό του νόμο και τις σχετικές ερμηνευτικές εγκυκλίους, καθώς και από την είσπραξη μερισμάτων από τις συγγενείς εταιρείες.

## 16. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου και της Εταιρείας την 31.12.2017 ανέρχεται σε € 40.000.000, διαιρούμενο σε 40.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 1.000 έκαστη. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας καλύπτεται στο σύνολό του από το Ελληνικό Δημόσιο και δεν υπάρχει μεταβολή από τα στοιχεία της 31.12.2016:

**Μετοχικό Κεφάλαιο****Υπόλοιπο ανοίγματος την 25.10.2016**

-Κεφάλαιο ίδρυσης	40.000.000
-Οφειλόμενο κεφάλαιο	(30.000.000)

**Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο 31.12.2016 και 31.12.2017****10.000.000**

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Καθώς η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του παρόντος νόμου, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δύναται να αυξάνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατατίθεται με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών σε λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος στο όνομα της Εταιρείας.

Κατά την 31.12.2017 και 31.12.2016 από το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου, ποσό € 30.000.000 ήταν οφειλόμενο, καθώς δεν έγιναν επιπλέον καταβολές.

**17. Λοιπά Αποθεματικά**

Τα υπόλοιπα των Λοιπών αποθεματικών του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ	19.451.328	19.451.328	1	1
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΕΤΑΔ	420.911.224	420.911.224	1	1
Αποθεματικό από απόκτηση ενοποίηση συγγενών επιχειρήσεων	17.335.069	17.335.069	-	-
<b>Υποσύνολο (α)</b>	<b>457.697.621</b>	<b>457.697.621</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΤΧΣ	1	1	1	1
Αποθεματικό από δωρεάν μεταβίβαση ακινήτων από/ προς το Δημόσιο (β)	6 416.854.522	-	-	-
Αποθεματικό αναπροσαρμογής Επενδυτικών ακινήτων (γ)	6 2.694.085	-	-	-
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών / (ζημιών) από θυγατρικές του Ομίλου και συγγενείς επιχειρήσεις (δ)	76.027	(58.848)	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>877.322.256</b>	<b>457.638.774</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

(α) Το ποσό € 457,7 εκατ. (31.12.2016: € 457,7 εκατ.) «Αποθεματικά από απόκτηση θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων» σχηματίστηκε κατά την 25.10.2016, ημερομηνία μεταβίβασης των θυγατρικών και των συγγενών αυτών βάσει του Ν.4389/2016 (σημείωση 1). Το αποθεματικό απεικονίζει την διαφορά της καθαρής θέσης των θυγατρικών και των συγγενών αυτών, οι οποίες ενοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία μεταβίβασης, σε σχέση με το κόστος κτήσης / αναγνώρισης των επενδύσεων σε θυγατρικές (συμβολικό τίμημα - € 1 έκαστη), και σε συγγενείς, όπως μεταβιβάστηκαν από τη θυγατρική ΕΤΑΔ.



(β) Το ποσό € 416,9 εκατ. (31.12.2016: - ) «Αποθεματικό από δωρεάν μεταβίβαση ακινήτων από/ προς το Δημόσιο» αφορά την εύλογη αξία των νέων ακινήτων που περιήλθαν χωρίς αντίτιμο στην κατοχή της θυγατρικής ΕΤΑΔ μέσα στην τρέχουσα χρήση σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016.

(γ) Το ποσό € 2,7 εκατ. (31.12.2016: - ) «Αποθεματικό αναπροσαρμογής επενδυτικών ακινήτων» αφορά την μεταβολή της εύλογης αξίας των ακινήτων που ήδη είχαν περιέλθει χωρίς αντίτιμο στην κατοχή της θυγατρικής ΕΤΑΔ από προηγούμενη χρήση σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016.

(δ) Το ποσό των € 76 χιλ. (31.12.2016: € -59 χιλ.) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών) από θυγατρικές του Ομίλου και συγγενείς» αφορά σωρευτικές αναλογιστικές ζημίες του Ομίλου κατά € -6 χιλ. (31.12.2016: € -59 χιλ.) και σωρευτικά αναλογιστικά κέρδη συγγενών επιχειρήσεων κατά € 82 χιλ. (31.12.2016: -).

Παρακάτω παρουσιάζεται η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης των θυγατρικών ΕΤΑΔ Α.Ε. και ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. κατά την 25.10.2016.

(ποσά σε €)	Σημ.	ΕΤΑΔ Α.Ε. (α)	ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. (β)	Συνένωση Θυγατρικών (α) + (β)
		25.10.2016	25.10.2016	25.10.2016
<b>Περιουσιακά στοιχεία</b>				
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία	5	54.324.211	167.247	54.491.458
Επενδύσεις σε ακίνητα	6	370.653.544	-	370.653.544
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	154.618	42.191	196.809
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		26.829.540	-	26.829.540
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		140.424.022	71.396.610	211.820.632
Προκαταβολές μισθωμάτων	11	9.786.303	-	9.786.303
<b>Σύνολο</b>		<b>602.172.238</b>	<b>71.606.048</b>	<b>673.778.286</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Αποθέματα		757.101	-	757.101
Πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις		5.339.951	74.865.302	80.205.253
Λοιπές απαιτήσεις και προπληρωμένα έξοδα		34.435.311	4.140.203	38.575.514
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		90.183.445	27.798.361	117.981.806
<b>Σύνολο</b>		<b>130.715.808</b>	<b>106.803.866</b>	<b>237.519.674</b>
<b>Σύνολο Περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>732.888.046</b>	<b>178.409.914</b>	<b>911.297.960</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>				
Μετοχικό Κεφάλαιο		309.050.000	30.000.000	339.050.000
Λοιπά αποθεματικά		284.550.208	-	284.550.208
Αποτελέσματα εις νέον		(172.688.984)	(10.548.672)	(183.237.656)
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>420.911.224</b>	<b>19.451.328</b>	<b>440.362.552</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους		1.547.143	129.782	1.676.925
Λοιπές προβλέψεις	19	19.557.800	-	19.557.800
Προεισπραχθέντα μισθώματα	20	13.262.290	-	13.262.290
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		191.751.210	71.364.960	263.116.170
<b>Σύνολο</b>		<b>226.118.443</b>	<b>71.494.742</b>	<b>297.613.185</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις		83.804.540	87.463.844	171.268.384
Μερίσματα πληρωτέα		2.053.839	-	2.053.839
<b>Σύνολο</b>		<b>85.858.379</b>	<b>87.463.844</b>	<b>173.322.223</b>
<b>Σύνολο Ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>732.888.046</b>	<b>178.409.914</b>	<b>911.297.960</b>

**18. Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν ως υποχρέωση παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης που έχει αναλάβει για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε κατόπιν αναλογιστικών μελετών. Συγκεκριμένα, οι σχετικές μελέτες αφορούσαν στη διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Συνολικών εισοδημάτων κάθε επιχείρησης.

Η πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού που έχει αναγνωρισθεί στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου αφορά κυρίως την θυγατρική ΕΤΑΔ (περίπου 91% του συνόλου).

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Κύριες αναλογιστικές παραδοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Προεξοφλητικό επιτόκιο	1,80%	2,00%	1,80%	-
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2,00%	2,00%	2,00%	-
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή (έτη)	15,78	16,33	17,78	-
Μέση Τιμή Ετών Προϋπηρεσίας	20,33	20,19	0,54	-
Μέσος ετήσιος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού	2,00%	2,00%	2,00%	-

Τα ποσά, τα οποία αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	175.168	16.590	12.256	-
Χρηματοοικονομικό κόστος	31.456	30.984	-	-
Κόστος διακανονισμών	13.705	-	-	-
<b>Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης</b>	<b>220.329</b>	<b>47.574</b>	<b>12.256</b>	<b>-</b>
<b>Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα (OCI)</b>				
Καθαρή αναλογιστική ζημία/(κέρδη) αναγνωρισμένη στην χρήση	(53.245)	54.243	-	-
<b>Σωρευτικό ποσό που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>	<b>(53.245)</b>	<b>54.243</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ανάλυση της υποχρέωσης που καταχωρήθηκε στην κατάσταση οικονομικής θέσης:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<b>Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό</b>				
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>1.742.243</b>	<b>1.676.926</b>	-	-
Σωρευτικό ποσό που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(53.245)	54.243	-	-
Παροχές που καταβλήθηκαν μέσα στη χρήση	(71.688)	(36.500)	-	-
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	220.329	47.574	12.256	-
<b>Καθαρή υποχρέωση ισολογισμού</b>	<b>1.837.639</b>	<b>1.742.243</b>	<b>12.256</b>	<b>-</b>

Οι αναμενόμενες μελλοντικές πληρωμές που προκύπτουν από τα προγράμματα καθορισμένων παροχών έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
	31.12.2017	31.12.2017
Από 0-1 έτη	168.192	-
Από 1-5 έτη	653.664	1.092
Από 5-10 έτη	843.331	3.504
Από 10 έτη και άνω	2.465.200	28.343
<b>Συνολικές αναμενόμενες πληρωμές</b>	<b>4.130.387</b>	<b>32.939</b>

Η ανάλυση ευαισθησίας των συνταξιοδοτικών παροχών από μεταβολές στις κυριότερες παραδοχές είναι:

	Μεταβολή στην παραδοχή κατά	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
		31.12.2017	31.12.2017
Προεξοφλητικό επιτόκιο	+/- 0,50%	+/- 5%	11.119
Ρυθμός μεταβολής μισθολογίου	+/- 0,50%	+ 5% / - 4%	12.989

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανέρχεται σε 392 (31.12.2016: 382) και 18 (31.12.2016: -) υπάλληλους ως μισθοδοτούμενο τακτικό προσωπικό.

## 19. Λοιπές προβλέψεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Λοιπές προβλέψεις εκμετάλλευσης	29.337.058	21.765.747	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>29.337.058</b>	<b>21.765.747</b>	-	-

Οι ανωτέρω προβλέψεις αφορούν κυρίως ενδεχόμενες υποχρεώσεις από αξιώσεις τρίτων κατά θυγατρικής του Ομίλου από εκκρεμείς νομικές και λοιπές υποθέσεις. Στον πίνακα παρουσιάζεται η κίνηση των λοιπών προβλέψεων:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ
		Λοιπές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-
Λοιπές προβλέψεις των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	19.557.800
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης		2.207.947
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>21.765.747</b>
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	27	20.850.000
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στη χρήση		(11.021.123)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	26	(2.257.566)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>29.337.058</b>

## 20. Προεισπραχθέντα μισθώματα

Τα προεισπραχθέντα μισθώματα αφορούν προκαταβολές μισθωτών που καταβλήθηκαν εφάπαξ σε παλαιότερες χρήσεις στην θυγατρική ΕΤΑΔ και αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο στα αποτελέσματα χρήσης στις επόμενες χρήσεις. Κατωτέρω παρατίθεται η μεταβολή των προεισπραχθέντων μισθωμάτων.

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
		Προεισπραχθέντα Μισθώματα	Προεισπραχθέντα Μισθώματα
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>		-	-
Προεισπραχθέντα μισθώματα των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	17	13.262.290	-
Εσοδο από απόσβεση προεισπραχθέντων μισθωμάτων που αναλογεί στη χρήση	24	(99.810)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>		<b>13.162.480</b>	-
<b>Υπόλοιπο 01.01.2017</b>		<b>13.162.480</b>	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα		(165.591)	-
Εσοδο από απόσβεση προεισπραχθέντων μισθωμάτων που αναλογεί στη χρήση	24	(548.598)	-
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>		<b>12.448.291</b>	-

Το βραχυπρόθεσμο μέρος των προεισπραχθέντων μισθωμάτων συμπεριλαμβάνεται στα «Έσοδα επόμενων χρήσεων» και το έσοδο από απόσβεση προεισπραχθέντων μισθωμάτων που αναλογεί στη χρήση έχει καταχωρηθεί στα αποτελέσματα της χρήσης στο κονδύλι «Κύκλος εργασιών». (σημείωση 24).

Η αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2017 και 31.12.2016 αφορά τα κατωτέρω εφάπαξ εισπραχθέντα μισθώματα του Ομίλου, τα οποία καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσης στα έτη των μισθωτικών συμβάσεων:

Μίσθιο:	Εφάπαξ μίσθωμα	Δουλευμένα έσοδα (31.12.2016)	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο (31.12.2016)	Έσοδα χρήσης (1.1.2017 - 31.12.2017)	Υπόλοιπο (31.12.2017)
	Ακτές	1.224.329	1.139.199	85.130	(32.223)
Μαρίνες	18.864.135	6.243.066	12.621.069	(496.400)	12.124.669
Ξενοδοχεία	276.564	108.122	168.442	(6.723)	161.719
Λοιπά	592.490	304.651	287.839	(178.843)	108.996
<b>Σύνολο</b>	<b>20.957.518</b>	<b>7.795.038</b>	<b>13.162.480</b>	<b>(714.189)</b>	<b>12.448.291</b>

Μίσθιο:	Εφάπαξ μίσθωμα	Δουλευμένα έσοδα (25.10.2016)	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο (25.10.2016)	Έσοδα περιόδου (25.10.2016 - 31.12.2016)	Υπόλοιπο (31.12.2016)
	Ακτές	1.224.329	1.126.552	97.777	(12.647)
Μαρίνες	18.864.135	6.160.333	12.703.802	(82.733)	12.621.069
Ξενοδοχεία	276.564	107.002	169.562	(1.120)	168.442
Λοιπά	592.490	301.341	291.149	(3.310)	287.839
<b>Σύνολο</b>	<b>20.957.518</b>	<b>7.695.228</b>	<b>13.262.290</b>	<b>(99.810)</b>	<b>13.162.480</b>

## 21. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Υποχρεώσεις προς μισθωτές (α)		45.312.564	49.279.586	-	-
Ομολογιακά δάνεια (β)	10	89.321.790	108.917.678	-	-
Υποχρεώσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων (γ)	10	39.284.634	57.341.360	-	-
Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων (δ)		28.220.727	28.762.250	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις (ε)		14.884.318	4.899.762	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>217.024.033</b>	<b>249.200.636</b>	-	-

(α) Οι Υποχρεώσεις προς μισθωτές € 45,3 εκατ. (31.12.2016: € 49,3 εκατ.) οφείλονται κυρίως σε μισθώτριες εταιρείες για επενδύσεις που πραγματοποίησαν στα ακίνητα που μισθώνουν. Οι συγκεκριμένες υποχρεώσεις συμφωνήθηκε να συμψηφιστούν με απαιτήσεις της θυγατρικής ΕΤΑΔ από μελλοντικά μισθώματα.

(β) Τα ανωτέρω ομολογιακά και λοιπά δάνεια € 89,3 εκατ. (31.12.2016: 108,9 εκατ.) είχαν ληφθεί από την πρώην ΚΕΔ με την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου για εκτέλεση συγκεκριμένων έργων για λογαριασμό του Δημοσίου. Τα χρεολύσια των δανείων και οι τόκοι τους πληρώνονται κατά βάση από το Ελληνικό Δημόσιο. Η αντίστοιχη απαίτηση από το Ελληνικό Δημόσιο εμφανίζεται στη σημείωση 10 «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις». Το επιτόκιο των δανείων κυρίως είναι κυμαινόμενο αναπροσαρμοζόμενο ανά εξάμηνο με βάση το Euribor εξαμήνου προσαυξανόμενο κάθε φορά και με τυχόν περιθώριο ως ποσοστό επί του Euribor.

(γ) Όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, οι μακροπρόθεσμες αυτές υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο αντιστοιχίζονται με ισόποσες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από τους αντισυμβαλλομένους των πωλήσεων περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (σημείωση 10).

(δ) Το ποσό των επιχορηγήσεων αφορά σε επιχορηγήσεις που έλαβε η θυγατρική του Ομίλου από το Ελληνικό Δημόσιο για τη διενέργεια παγίων επενδύσεων και θα μεταφέρονται σταδιακά στα αποτελέσματα του Ομίλου με βάση τον βαθμό απόσβεσης των αντίστοιχων παγίων.

Η κίνηση των επιχορηγήσεων για τη χρήση έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ
	Επιχορηγήσεις παγίων επενδύσεων (δ)
<b>Υπόλοιπο 25.10.2016</b>	-
Επιχορηγήσεις των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την 25.10.2016	27.436.540
Εισπράξεις Επιχορηγήσεων	1.389.306
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων	(63.596)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2016</b>	<b>28.762.250</b>
Εισπράξεις Επιχορηγήσεων	284.957
Αποσβέσεις Επιχορηγήσεων	(826.480)
<b>Υπόλοιπο 31.12.2017</b>	<b>28.220.727</b>

(ε) Στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ύψους € 14,9 εκατ. (31.12.2016: € 4,9 εκατ.) περιλαμβάνονται υποχρεώσεις προς την «Αστηρ Μαρίνα Βουλιαγμένης» ποσού € 11,4 εκατ. και προς την Εθνική Τράπεζα ποσού € 3,5 εκατ. περίπου προερχόμενες από την αγορά κτιρίου που βρίσκεται στη συμβολή των οδών Β. Σοφίας & Πανεπιστημίου από την πρώην ΚΕΔ για λογαριασμό του Υπ. Εξωτερικών.

## 22. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων αναλύονται ως εξής:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Προμηθευτές εσωτερικού και εξωτερικού		25.655.644	29.028.874	430.896	64.022
Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (α)	13	36.838.185	87.809.930	-	-
Ν.Π.Δ.Δ. και Δημόσιες Επιχειρήσεις (β)		2.271.680	2.291.926	-	-
Πελάτες-Παρακρατημένες εγγυήσεις		964.267	687.595	-	-
Πελάτες σε Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων		43.597	43.597	-	-
Προκαταβολές πελατών (γ)		6.694.234	10.011.498	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτ. στην επομ. χρήση (ΚΕΔ) (δ)		20.376.494	25.318.140	-	-
Πιστωτές Διάφοροι (ε)		7.210.242	5.759.156	40	81.467
Διάφοροι φόροι – τέλη		3.325.406	2.605.223	125.609	22.210
Υποχρέωση προς απόδοση διόδια Προμαχώνα και Ιεροπηγής		546.754	525.263	-	-
Λογαριασμός Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου (ΚΕΔ) (στ)		20.710.956	20.162.333	-	-
Υποχρεώσεις σε Ασφαλιστικούς οργανισμούς		767.619	606.197	67.394	-
Υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο (ζ)	13	2.025.050	-	-	-
Προμηθευτές - έξοδα στο όνομα του Ελληνικού Δημοσίου (η)		1.883.193	5.650.733	-	-
Εσοδα επόμενων χρήσεων (θ)		1.376.436	624.231	-	-
Εξοδα χρήσης δουλευμένα		860.082	699.332	410.740	53.384
Υποχρέωση προς απόδοση μερισμάτων από μετοχές (ι)		402.034	1.120.367	-	-
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	32	2.635	584.334	20.831	-
<b>Σύνολο</b>		<b>131.954.508</b>	<b>193.528.729</b>	<b>1.055.510</b>	<b>221.083</b>

(α) Όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο αξίας € 36,8 εκατ. (31.12.2016: € 87,8 εκατ.) αντιστοιχίζονται με ισόποσες λοιπές εμπορικές απαιτήσεις από τους αντισυμβαλλομένους των πωλήσεων περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (σημείωση 13).

- (β) Το ποσό € 2,3 εκατ. (31.12.2016: € 2,3 εκατ.) αφορά υποχρεώσεις σε Ν.Π.Δ.Δ. και Δημόσιες Επιχειρήσεις για λογαριασμούς ΔΕΗ, ΟΤΕ, ΕΥΔΑΠ κυρίως των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων της πρώην «ΟΛΥΜΠΙΑΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ ΑΕ», η οποία απορροφήθηκε από τη θυγατρική ΕΤΑΔ.
- (γ) Το ποσό € 6,7 εκατ. (31.12.2016: € 10 εκατ.) αφορά προκαταβολές από μισθωτές της θυγατρικής ΕΤΑΔ ύψους € 4,2 εκατ. (31.12.2016: € 4,0 εκατ.) και προκαταβολές πελατών της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ ως παρακρατήσεις από το τίμημα αξιοποίησης περιουσιακού στοιχείου για την κάλυψη των εξόδων ύψους € 2,5 εκατ. (31.12.2016: € 6 εκατ.).
- (δ) Το ποσό € 20,4 εκατ. (31.12.2016: € 25,3 εκατ.) αφορά το βραχυπρόθεσμο μέρος των μακροπρόθεσμων τραπεζικών δανείων της απορροφηθείσας εταιρείας ΚΕΔ από την θυγατρική ΕΤΑΔ.
- (ε) Στο λογαριασμό «Πιστωτές Διάφοροι» συνολικού ποσού € 7,2 εκατ. (31.12.2016: € 5,8 εκατ.) τα σημαντικότερα κονδύλια αφορούν:
- Υποχρεώσεις της απορροφηθείσας εταιρείας ΚΕΔ από την θυγατρική ΕΤΑΔ προς την 25η Διεύθυνση του Υπουργείου Οικονομικών από αποπληρωμή δανείων για εκτέλεση έργων δημοσίου αξίας € 2 εκατ. (31.12.2016: € 2 εκατ.)
  - Υποχρεώσεις της θυγατρικής ΕΤΑΔ προς την Ακτή Βουλιαγμένης και τον Δήμο Γλυφάδας αντίστοιχα και σε διάφορους δικαιούχους της ΑΘ'04 συνολικής αξίας € 2,1 εκατ. (31.12.2016: € 1,2 εκατ.).
- (στ) Ο λογαριασμός Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου (ΚΕΔ) ποσού € 20,7 εκατ. (31.12.2016: € 20,2 εκατ.) αφορά τα αδιάθετα υπόλοιπα χρηματοδοτήσεων εκτέλεσης έργων από την πρώην ΚΕΔ για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων εκκρεμεί η εκκαθάριση του υπολοίπου μετά την διευθέτηση εκκρεμών υποθέσεων έργων που είχαν εκτελεστεί από την πρώην ΚΕΔ σε προηγούμενες χρήσεις ή έργων που παρέμεναν σε εξέλιξη. Τα ενεργά έργα τα οποία, μετά την ολοκλήρωση της απορρόφησης, θα παραδοθούν προκειμένου να ολοκληρωθούν από την εταιρεία «ΟΣΚ Α.Ε.» είναι η Πρεσβεία και πρεσβευτική κατοικία Βερολίνου και η Αστυνομική Διεύθυνση Μαγνησίας.

Η εξέλιξη του λογαριασμού κατά την διάρκεια της τρέχουσας χρήσης είχε ως εξής:

<b>Αδιάθετο υπόλοιπο πόρων Δημοσίου κατά την έναρξη</b>	<b>20.162.229</b>
<i>Πλέον: Πόροι Δημοσίου χρήσεως :</i>	
Έσοδα από διαχείριση ακινήτων	119.365
Έσοδα από προσαρμογή υπολοίπων με βάση ανάλυση από ΓΓΠΣ	(219.641)
Επιχορηγήσεις	2.834.557
Έσοδα από Αχρησιμοποίητες Προβλέψεις	1.487.291
	4.221.572
<b>Σύνολο πόρων</b>	<b>24.383.801</b>
Μείον: Δαπάνες εκτελεσθέντων έργων	(1.265.062)
Δαπάνες διαχείρισεως πόρων Δημοσίου	(30.792)
Τόκοι δανείων Δημοσίου	(2.376.991)
	(3.672.845)
<b>Αδιάθετο υπόλοιπο πόρων Δημοσίου κατά την λήξη</b>	<b>20.710.956</b>

- (ζ) Το ποσό € 2 εκατ. (31.12.2016: € 2 εκατ.) αφορά την υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο για το πρόσθετο ποσό (10% της τελευταίας δόσης) εκ του οικονομικού ανταλλάγματος σχετικά με την σύμβαση παραχώρησης Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Στοιχήματος. Ισόποση απαίτηση αναγνωρίστηκε στο κονδύλι των Πελατών και λοιπών εμπορικών απαιτήσεων (σημείωση 13).



- (η) Το ποσό € 1,9 εκατ. (31.12.2016: € 5,7 εκατ.) αφορά υποχρεώσεις για αμοιβές συμβούλων αποκρατικοποίησης, τιμολόγια των οποίων έχουν εκδοθεί στο όνομα του Ελληνικού Δημοσίου.
- (θ) Το ποσό € 1,4 εκατ. (31.12.2016: € 0,6 εκατ.) αφορά κυρίως τα προεισπραχθέντα μισθώματα και τα έσοδα εκποιήσεων € 0,6 εκατ. (31.12.2016: € 0,6 εκατ.) και € 0,8 εκατ. (31.12.2016: -), αντιστοίχως.
- (ι) Οι υποχρέωση προς απόδοση μερισμάτων από μετοχές € 402.034 (31.12.2016: € 1.120.367) αφορούν μερίσματα εταιρειών τα οποία μετά την είσπραξή τους από την θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ θα αποδοθούν στο Ελληνικό Δημόσιο.

### 23. Μερίσματα πληρωτέα

Η ανάλυση των πληρωτέων μερισμάτων απεικονίζεται στον κάτωθι πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Μερίσματα πληρωτέα της ΚΕΔ	-	2.053.839	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>-</b>	<b>2.053.839</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Το ποσό € 2.053.839 αφορά υποχρέωση της θυγατρικής της ΕΤΑΔ μέσω της απορροφηθείσας εταιρείας ΚΕΔ προς το Ελληνικό Δημόσιο κατά την 31.12.2016, η οποία πληρώθηκε στις 29.06.2017.

### 24. Κύκλος εργασιών

Η Εταιρεία κατά την τρέχουσα και συγκριτική χρήση δεν πραγματοποίησε έσοδα. Ο Κύκλος εργασιών του Ομίλου που εμφανίζεται στον κατωτέρω πίνακα προέρχεται από τις θυγατρικές της ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Έσοδα από μισθώματα (α)		33.723.036	5.615.052	-	-
Έσοδα από υποκαταστήματα της θυγατρικής ΕΤΑΔ (β)		12.827.246	1.179.143	-	-
Έσοδα από επανατιμολόγηση αμοιβών τρίτων στο Ελληνικό Δημόσιο (γ)		4.065.366	530.802	-	-
Έσοδα από τιμολόγηση στο Ελληνικό Δημόσιο αμοιβής του ΤΑΙΠΕΔ (δ)		6.538.285	696.365	-	-
Έσοδο από απόσβεση προεισπραχθέντων μισθωμάτων	20	548.598	99.810	-	-
Λοιπά έσοδα		185.864	175.943	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>57.888.395</b>	<b>8.297.115</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (α) Το ποσό € 33,7 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 5,6 εκατ.) «Έσοδα από μισθώματα» αφορά κυρίως τα έσοδα από μισθώματα που πραγματοποιεί η θυγατρική ΕΤΑΔ σχετικά με τα επενδυτικά της ακίνητα.
- (β) Το ποσό € 12,8 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 1,2 εκατ.) «Έσοδα από υποκαταστήματα της θυγατρικής» αφορά κυρίως τα έσοδα από τις δραστηριότητες των υποκαταστημάτων της θυγατρικής εταιρείας ΕΤΑΔ.

- (γ) Το ποσό € 4,1 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 0,5 εκατ.) «Έσοδα από επανατιμολόγηση αμοιβών τρίτων στο Ελληνικό Δημόσιο» αφορά επανατιμολόγηση αυτούσιου του ποσού των ειδικών εξόδων που αφορούν στην αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων από τη θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ.
- (δ) Το ποσό € 6,5 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 0,7 εκατ.) «Έσοδα από τιμολόγηση στο Ελληνικό Δημόσιο αμοιβές του ΤΑΙΠΕΔ» αφορά σε δουλευμένο έσοδο της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ, το οποίο υπολογίζεται σε ποσοστό 0,5% σύμφωνα με την από 07.06.2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0009449 (ΦΕΚ τ. Β' 1603) επί του βεβαίου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αφορά στην κάλυψη των διοικητικών και λειτουργικών εξόδων του ΤΑΙΠΕΔ.

## 25. Έξοδα ανά κατηγορία

Τα έξοδα ανά κατηγορία του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

ΟΜΙΛΟΣ					
<u>Χρήση 1.1.2017 – 31.12.2017:</u>	Σημ.	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	Σύνολο
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		10.405.795	6.082.462	1.543.369	<b>18.031.626</b>
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		7.806.026	5.491.700	8.254	<b>13.305.980</b>
Παροχές τρίτων		2.310.946	2.896.514	471.706	<b>5.679.166</b>
Λοιποί φόροι – τέλη		324.857	852.261	272.897	<b>1.450.015</b>
Διάφορα έξοδα		1.031.443	520.538	181.145	<b>1.733.126</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και αύλων περιουσιακών στοιχείων	5,7	2.767.145	143.123	75.266	<b>2.985.534</b>
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως		3.328	-	-	<b>3.328</b>
Κόστος αναλώσεων εμπορευμάτων		430.157	-	-	<b>430.157</b>
Εσοδα από ιδιόχρηση		(32.656)	-	-	<b>(32.656)</b>
<b>Σύνολο</b>		<b><u>25.047.041</u></b>	<b><u>15.986.598</u></b>	<b><u>2.552.637</u></b>	<b><u>43.586.276</u></b>

ΟΜΙΛΟΣ					
<u>Χρήση 25.10.2016 – 31.12.2016:</u>	Σημ.	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	Σύνολο
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		1.788.459	797.778	262.025	<b>2.848.262</b>
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		1.237.912	1.033.894	1.898	<b>2.273.704</b>
Παροχές τρίτων		536.474	649.575	101.242	<b>1.287.291</b>
Λοιποί φόροι – τέλη		133.212	403.462	129.768	<b>666.442</b>
Διάφορα έξοδα		202.847	57.839	23.237	<b>283.923</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και αύλων περιουσιακών στοιχείων	5,7	481.485	20.763	9.582	<b>511.830</b>
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως		4.894	-	-	<b>4.894</b>
Κόστος αναλώσεων εμπορευμάτων		249.249	-	-	<b>249.249</b>
Εσοδα από ιδιόχρηση		(804)	-	-	<b>(804)</b>
<b>Σύνολο</b>		<b><u>4.633.728</u></b>	<b><u>2.963.311</u></b>	<b><u>527.752</u></b>	<b><u>8.124.791</u></b>

	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
<b>Εξοδα Διοικητικής Λειτουργίας</b>			
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		1.980.680	101.400
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		1.086.353	104.540
Παροχές τρίτων		70.309	241
Λοιποί φόροι – τέλη		3.765	-
Διάφορα έξοδα		270.947	2.463
Αποσβέσεις ενσώματων & άυλων περιουσιακών στοιχείων	5,7	10.168	-
<b>Σύνολο</b>		<b>3.422.222</b>	<b>208.644</b>

## 26. Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Ειδικές Επιχορηγήσεις-Επιδότησεις		927	34.210	-	-
Εσοδα παρεπόμενων ασχολιών		4.839	34.521	-	-
Εσοδα παρεπόμενα από παροχή υπηρεσιών		19.519	28.352	-	-
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	21	826.480	63.596	-	-
Διάφορα έκτακτα έσοδα		434.945	9.757	-	-
Εσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	19	2.257.566	-	-	-
<b>Σύνολο</b>		<b>3.544.276</b>	<b>170.436</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 27. Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Ζημιές απομείωσης ιδιοχρ/νων περιουσιακών στοιχείων	5	765.102	-	-	-
Προβλέψεις για λοιπούς χρεώστες		10.305.096	336.667	-	-
Λοιπές έκτακτες προβλέψεις	19	20.850.000	93.358	-	-
Λοιπά έξοδα		52.026	39.280	-	-
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα		1.445.759	83.865	2.668	100
<b>Σύνολο</b>		<b>33.417.983</b>	<b>553.170</b>	<b>2.668</b>	<b>100</b>

Το ποσό € 1,5 εκατ. «Έκτακτα και ανόργανα έξοδα» αφορά κυρίως διόρθωση μισθωμάτων προηγούμενων χρήσεων, διάφορους φόρους/τέλη και λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων.

## 28. Χρηματοοικονομικά έσοδα

Τα Χρηματοοικονομικά έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Εσοδα από τόκους και συναφή έσοδα	3.370.020	525.932	284.249	4.302
<b>Σύνολο</b>	<b>3.370.020</b>	<b>525.932</b>	<b>284.249</b>	<b>4.302</b>

Το ποσό € 3,4 εκατ. (25.10.2016-31.12.2016: € 0,5 εκατ.) «Έσοδα από τόκους και συναφή έσοδα» αφορά τιμολογηθέντες τόκους υπερημερίας λόγω καθυστέρησης καταβολής των μισθωμάτων από μισθωτές και έσοδα από προθεσμιακές καταθέσεις και καταθέσεις όψεως.

## 29. Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα Χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	-	1.581	-	-
Λοιπά συναφή με τις χρηματοδοτήσεις έξοδα	2.277.908	321.958	2.754	-
<b>Σύνολο</b>	<b>2.277.908</b>	<b>323.539</b>	<b>2.754</b>	<b>-</b>

Το ποσό € 2,3 εκατ. «Λοιπά συναφή με τις χρηματοδοτήσεις έξοδα» αφορά κυρίως τόκους υπερημερίας.

## 30. Φόρος εισοδήματος

Ο Όμιλος απαλλάσσεται του φόρου εισοδήματος όπως αναλύθηκε ανωτέρω (σημείωση 2.15).

Ο φόρος που αναλογεί στα αποτελέσματα χρήσης και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
Φόρος εισοδήματος χρήσης	(1.135.394)	-	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>(1.135.394)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Η απορροφούμενη από την ΕΤΑΔ εταιρεία «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.» ελέγχθηκε για το φορολογικό έτος 2008. Η έκθεση του φορολογικού ελέγχου επιδόθηκε στο 2017. Συγκεκριμένα κοινοποιήθηκε την 25.05.2017 στην Εταιρεία η με αριθμ. 1077/18-5-2017 Οριστική Πράξη Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου Εισοδήματος οικονομικού έτους 2009 (διαχειριστικής περιόδου 1/1/2008 έως 31/12/2008), του προϊστάμενου του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ), με την οποία προσδιορίστηκε διαφορά κύριου φόρου € 2.270.787,99, πρόσθετος φόρος ανακρίβειας € 2.732.429,52 και σύνολο φόρων € 5.009.454,13. Κατά των

ανωτέρω πράξεων η ΕΤΑΔ άσκησε Ενδικοφανή Προσφυγή. Έναντι του ανωτέρου ποσού, αναγνωρίστηκε πρόβλεψη ίση με το 50% του ποσού στη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2016 και 50% του ποσού στη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017.

### 31. Ενδεχόμενες απαιτήσεις / υποχρεώσεις

#### Εγγυητικές επιστολές

Ο Όμιλος έχει λάβει εγγυητικές επιστολές τραπεζών από τρίτους στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων του που αναλύονται ανά εταιρεία ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
Εγγυητικές επιστολές ΕΕΣΥΠ	25.698	15.140	25.698	15.140
Εγγυητικές επιστολές ΕΤΑΔ	54.355.627	55.064.372	-	-
Εγγυητικές επιστολές ΤΑΙΠΕΔ	185.906.031	139.507.912	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>240.287.356</b>	<b>194.587.424</b>	<b>25.698</b>	<b>15.140</b>

#### Νομικές υποθέσεις σχετικά με αξιώσεις τρίτων κατά του Ομίλου

##### ΕΕΣΥΠ

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν επίπτωση στην οικονομική κατάσταση της εταιρείας.

##### ΕΤΑΔ

(α) Από το σύνολο των ακινήτων ιδιοκτησίας Ε.Ο.Τ., που ήδη διαχειρίζεται η ΕΤΑΔ, σημαντικό μέρος αυτών αποκτήθηκε με αναγκαστική απαλλοτρίωση πολλών μικρότερων ιδιοκτησιών. Όπως προκύπτει από τα στοιχεία των σχετικών φακέλων των ακινήτων σε ορισμένα εκ των απαλλοτριωθέντων υπέρ του Ε.Ο.Τ. ακίνητα, έχει ζητηθεί η ανάκληση των απαλλοτριώσεων που είχαν γίνει για τουριστικούς σκοπούς από τους πρώην ιδιοκτήτες τους να ζητούν δικαστικά την ανάκληση των απαλλοτριώσεων και την επιστροφή σε αυτούς των πρώην ιδιοκτησιών τους. Ήδη ορισμένες αιτήσεις αναφορικά με μικρά τμήματα των ακινήτων της Εταιρείας έχουν γίνει δεκτές από την Ολομέλεια του ΣτΕ, ενώ εκκρεμούν και άλλες αιτήσεις πρώην ιδιοκτητών, οι οποίες ακόμα και να γίνουν δεκτές δεν εμποδίζουν τη ευρύτερη αξιοποίηση των ακινήτων – καθώς αφορούν σε επιμέρους μικρά τμήματα αυτών, είναι δε σε κάθε περίπτωση δυνατή η επανακήρυξη επ' αυτών αναγκαστικής απαλλοτρίωσης. Με εξαίρεση τα ακίνητα στο Παλιούρι Χαλκιδικής και στο Φανάρι Κομοτηνής, δεν έχει ολοκληρωθεί η διαδικασία επαναπόκτησης της κυριότητας από τους αιτούντες λόγω της μη καταβολής της προβλεπόμενης αποζημίωσης από αυτούς στον κύριο των ακινήτων ΕΟΤ και της αντίστοιχης μεταγραφής στα οικεία Υποθηκοφυλακεία.

(β) Η ΕΤΑΔ εμπλέκεται σε δικαστικές και λοιπές υποθέσεις, που αφορούν αξιώσεις τρίτων κατά της Εταιρείας, για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων της συνολικού ποσού € 30 εκ. περίπου. Επισημαίνεται ότι σε πολλές περιπτώσεις υπάρχουν αντικρουόμενες διεκδικήσεις μεταξύ της Εταιρείας και τρίτων, με άσκηση αγωγών και ανταγωγών.

(γ) 1. Κατόπιν διαγωνισμού ο ΕΟΤ (και ήδη ΕΤΑΔ Α.Ε.) με την υπ' αρ. 10.469/1999 σύμβαση, όπως αυτή τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε με τις υπ' αρ. 555/2003, 633/2003 και 1175/2009 συμβάσεις,

εκμισθώθηκε έκταση 241.12 στρεμμάτων περίπου στο Λαγονήσι Αττικής μετά του υπάρχοντος σε αυτή ξενοδοχειακού συγκροτήματος (εφεξής η «Κύρια Έκταση»), και παρακείμενης έκτασης, συνολικής επιφάνειας 85.195 τ.μ. (εφεξής η «Παρακείμενη Έκταση»). Πέραν της καταβολής του μισθώματος, ο μισθωτής ανέλαβε την υποχρέωση να δημιουργήσει μία νέα τουριστική – ξενοδοχειακή εγκατάσταση και να αξιοποιήσει τουριστικά την περιοχή της νησίδας του Λαγονησίου.

2. Ειδικότερα, με την υπ' αρ. 10.469/1999 σύμβαση, ο ΕΟΤ εκμίσθωσε την Κύρια Έκταση, για 40 χρόνια. Εν συνεχεία, λόγω προβλημάτων στην έκδοση αδειών για την υλοποίηση του επενδυτικού έργου τροποποιήθηκε η αρχική σύμβαση με τις υπ' αρ. 555/2003 και 633/2003 συμβάσεις, με τις οποίες, μεταξύ άλλων, παρατάθηκε η διάρκεια της μίσθωσης για 15 χρόνια, συμφωνήθηκε η αύξηση του επενδυτικού σχεδίου και εκμισθώθηκε στον μισθωτή και η Παρακείμενη Έκταση.

3. Κατά την εκτέλεση των ανωτέρω συμβάσεων ανέκυψαν διάφορα θέματα σχετικά με την υλοποίηση του επενδυτικού έργου και τη χρήση της Παρακείμενης Έκτασης. Ειδικότερα:

I. Υπήρξε διχογνωμία για το πολεοδομικό καθεστώς της Παρακείμενης Έκτασης και το αν αυτό υπαγόταν στο Ν.2160/1993 ή στο από 27.02.1998 Π.Δ. περί Λαυρεωτικής Ζώνης.

II. Τοπικός Δήμος διεκδικούσε τη χρήση της Παρακείμενης Έκτασης.

4. Σε συνέχεια αυτών, αλλά και της έκδοσης της παρακάτω αναφερόμενης υπ' αρ. 4/2016 διαιτητικής απόφασης, το 2009 και με την υπ' αρ. 1175/2009 σύμβαση, τα μέρη προέβησαν σε εκ νέου τροποποίηση των παραπάνω (υπ' αρ. 10469/1999 και 555/2003) συμβάσεων, με την οποία, μεταξύ άλλων, αναγνωρίστηκαν σημαντικές αξιώσεις αποζημίωσης του μισθωτή.

5. Η ΕΤΑΔ αμφισβήτησε με σειρά δικαστικών ενεργειών το κύρος των υπ' αρ. 633/2003 και 1175/2009 συμβάσεων. Στο πλαίσιο αυτό εκδόθηκαν υπέρ του μισθωτή οι υπ' αρ. 4/2006, 52/2010, 32/2011 και 43/2011 διαιτητικές αποφάσεις, τις οποίες η ΕΤΑΔ προσέβαλε επιτυχώς ενώπιον του Εφετείου Αθηνών, εκδόθηκαν δε σχετικά οι υπ' αρ. 461, 462, 4208 και 4218/2013 αποφάσεις.

6. Κατά των αποφάσεων αυτών του Εφετείου, ο μισθωτής άσκησε επιτυχώς αναίρεση ενώπιον του Αρείου Πάγου, ο οποίος ανέπεμψε τις υποθέσεις για νέα κρίση στο Εφετείο. Κατά των νεότερων αποφάσεων του Εφετείου, με τις οποίες απορρίπτονταν οι αγωγές ακύρωσης κατά των διαιτητικών αποφάσεων, η ΕΤΑΔ άσκησε αυτή πλέον αιτήσεις αναίρεσης στον Άρειο Πάγο, οι οποίες και απορρίφθηκαν δυνάμει των υπ' αρ. 354/2018, 355/2018, 356/2018, 357/2018, 358/2018, 359/2018, 360/2018 και 361/2018 αποφάσεων του Αρείου Πάγου.

7. Επιπλέον, πρόσφατα εκδόθηκαν και οι υπ' αρ. 839/2018 και 841/2018 αποφάσεις του ΣτΕ, αναφορικά, μεταξύ άλλων, και με το πολεοδομικό καθεστώς της Παρακείμενης Έκτασης.

8. Η ΕΤΑΔ σύμφωνα με τις παραπάνω αποφάσεις κατέβαλλε στο μισθωτή εντός του 2018 το ποσό των 7,99 εκ.. Η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει αγωγή κατά Δήμου λόγω της κατάληψης συγκεκριμένης έκτασης και διεκδικεί ως αποζημίωση το ποσό των € 10,5 εκατ.

9. Μετά από αυτά η ΕΤΑΔ και ο μισθωτής βρίσκονται σε συζητήσεις για την υπόθεση, ενώ στις 23.08.2018 κατατέθηκε από τον μισθωτή προσφυγή σε διαιτησία, με κύριο αντικείμενο την διεκδίκηση διαφυγόντων κερδών για την μη παράδοση της ακώλυτης χρήσης της Παρακείμενης Έκτασης.

## **ΤΑΙΠΕΔ**

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν επίπτωση στην οικονομική κατάσταση της εταιρείας.

## **Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις**

### **ΕΤΑΔ**

Η ΕΤΑΔ έχει ελεγχθεί φορολογικά έως και τη χρήση 2011. Ο τελευταίος φορολογικός έλεγχος αφορούσε τις χρήσεις 2005 έως 2011 και ολοκληρώθηκε στη χρήση 2015. Για τις χρήσεις 2016 και 2017 Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α, Ν. 4174/2013 και έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό χωρίς επιφύλαξη για τη χρήση 2016. Για τη χρήση 2017, ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2017. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του

φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δεν θα ασκήσουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Η απορροφηθείσα εταιρεία Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε. έχει ελεγχθεί για το φορολογικό έτος 2008. Η έκθεση του φορολογικού ελέγχου επιδόθηκε στην εταιρεία το 2017. Συγκεκριμένα κοινοποιήθηκε την 25.05.2017 στην Εταιρεία η με αριθμ. 1077/18-5-2017 Οριστική Πράξη Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου Εισοδήματος οικονομικού έτους 2009 (διαχειριστικής περιόδου 1/1/2008 έως 31/12/2008), του προϊστάμενου του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ), με την οποία προσδιορίστηκε διαφορά κύριου φόρου € 2.270.787,99, πρόσθετος φόρος ανακρίβειας € 2.732.429,52 και σύνολο φόρων € 5.009.454,13. Κατά των ανωτέρω πράξεων η Εταιρεία άσκησε Ενδικοφανή Προσφυγή. Έναντι του ανωτέρου ποσού, έχει αναγνωρισθεί πρόβλεψη ίση με το 100% του ποσού. Όσον αφορά τις χρήσεις 2009-2010 δεν έχουν υπαχθεί σε φορολογικό έλεγχο.

Η απορροφηθείσα εταιρεία ΚΕΔ Α.Ε. δεν έχει ελεγχθεί για τις χρήσεις 2008-2011 (Ισολογισμός μετασχηματισμού ένεκα απορρόφησης από την ΕΤΑΔ 31.10.2011 ΦΕΚ Β' 2779/02.12.2011).

Η απορροφηθείσα εταιρεία «ΠΑΡΑΚΤΙΟ ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΩΠΟ Α.Ε.» έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 για την πρώτη εταιρική χρήση (21.08.2013 έως 31.12.2014) και παραμένει ανέλεγκτη η δεύτερη εταιρική χρήση (01.01.2015 έως 21.03.2015 – Ισολογισμός μετασχηματισμού ένεκα απορρόφησης από την ΕΤΑΔ άρθρο 24 Ν.4321/2015/ ΦΕΚ Α' 32).

Σε κάθε περίπτωση και σύμφωνα με την ΠΟΛ. 1006/05.01.2016 δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές οι επιχειρήσεις για τις οποίες εκδίδεται έκθεση φορολογικής συμμόρφωσης. Σημειώνεται ότι η Εταιρεία έχει ελεγχθεί από Νόμιμους Ελεγκτές και έχει λάβει Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης για τις χρήσεις 2012- 2016.

Για τη χρήση 2017, όπως αναφέρεται παραπάνω, ο φορολογικός έλεγχος της ΕΤΑΔ από τους Νόμιμους Ελεγκτές είναι σε εξέλιξη.

### ΤΑΙΠΕΔ

Η Εταιρεία για τις χρήσεις που έληξαν την 30.06.2012, 30.06.2013, 30.06.2014, 31.12.2014, 31.12.2015 και 31.12.2016 έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 82 παρ. 5 του ν.2238/1994, της υπ' αριθμ. ΠΟΛ. 1159/2011, του άρθρου 65Α παρ. 1 του ν.4174/2013 και της υπ' αριθμ. ΠΟΛ. 1124/2015 απόφαση του Υπ. Οικονομικών και ελέγχθηκαν από τους ορκωτούς ελεγκτές της εταιρείας χωρίς να προκύψουν διαφορές. Το αντίστοιχο πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης, αναρτήθηκε στην ΓΓΠΣ με ημερομηνία 10.01.2013, 08.01.2014, 08.01.2015, 23.09.2015, 30.09.2016 και αντίστοιχα 28.09.2017.

Για το φορολογικό έτος 2017 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο από τους ορκωτούς ελεγκτές της. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 188 του Ν. 4389/2016 (ΦΕΚ Α' 94) το σύνολο των μετοχών της εταιρείας «ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.», μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα στην εταιρεία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» και καθίσταται άμεσα θυγατρική της.

Με το άρθρο 10 του Ν. 4474/2017 (ΦΕΚ Α' 80/07.06.2017) «Φορολογικές διατάξεις για τις θυγατρικές της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. και την Επιτροπή Ολυμπίων και Κληροδοτημάτων (Ε.Ο. και Κ.0029)» ορίζεται ότι οι άμεσες θυγατρικές (ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ) της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε.», οι οποίες υπάγονταν στις διατάξεις της παρ. 5 του άρθρου 82 του ν. 2238/1994 (ΦΕΚ Α' 151) και του άρθρου 65Α του ν. 4174/2013 (ΦΕΚ Α' 170), θεωρείται ότι έχουν περαιώσει οριστικά τις φορολογικές τους υποχρεώσεις για τις αντίστοιχες διαχειριστικές περιόδους ή φορολογικά έτη κατά τα οποία ενέπιπταν στις προαναφερόμενες διατάξεις, εφόσον στα ετήσια φορολογικά πιστοποιητικά που εκδόθηκαν ή πρόκειται να εκδοθούν, δεν υπάρχουν παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας. Σε περίπτωση που υπάρχουν παραβάσεις στα ως άνω φορολογικά πιστοποιητικά, ο φορολογικός έλεγχος περιορίζεται αποκλειστικά και μόνο στις παραβάσεις αυτές.

## 32. Συναλλαγές και Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

## i) Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
<u>Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις:</u>				
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	56.940	56.940	-	-
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	88.649	-	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	23.397	-	-	-
<b>Σύνολο Εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>168.986</b>	<b>56.940</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις:</u>				
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	2.635	2.635	-	-
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	-	205.655	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	-	376.044	-	-
- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	20.831	-
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>2.635</b>	<b>584.334</b>	<b>20.831</b>	<b>-</b>

## ii) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016	1.1.2017 - 31.12.2017	25.10.2016 - 31.12.2016
<u>Εσοδα από μισθώματα:</u>				
- LAMDA Flisvos Marina A.E.	3.297.526	1.100.000	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	1.193.833	198.972	-	-
<b>Σύνολο Εσόδων από μισθώματα</b>	<b>4.491.359</b>	<b>1.298.972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>Εσοδα από μερίσματα:</u>				
- ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	4.712.478	170.943	-	-
- ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ Α.Ε.	100.000	8.027	-	-
<b>Σύνολο από μερίσματα</b>	<b>4.812.478</b>	<b>178.970</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>Αγορές ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων:</u>				
- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	65.044	-
<b>Σύνολο αγορών παγίων</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65.044</b>	<b>-</b>
<u>Λειτουργικά έξοδα:</u>				
- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»)	-	-	79.826	-
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.826</b>	<b>-</b>



Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

#### **Διοικητικό Συμβούλιο και Διευθυντικά Στελέχη**

Οι μικτές αμοιβές και λοιπές παροχές/ αποζημιώσεις των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων και των Διευθυντικών Στελεχών για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως κάτωθι:

- Όμιλος: για τη δωδεκάμηνη χρήση 2017 ανήλθε σε € 2.740.834 και για την υποδωδεκάμηνη χρήση 25.10.2016-31.12.2016 σε € 83.199.
- Εταιρεία: για την δωδεκάμηνη χρήση 2017, ανήλθε σε € 1.180.239 και για την υποδωδεκάμηνη χρήση 2016 δεν υπήρχαν αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθυντικών στελεχών, καθώς το Δ.Σ. συγκροτήθηκε σε σώμα το 2017 και η Εταιρεία δεν απασχολούσε προσωπικό.

#### **Εποπτικό Συμβούλιο**

Οι μικτές αμοιβές των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για τη χρήση 01.01.2017-31.12.2017 ανήλθαν σε € 293.200 έναντι € 101.400 για την χρήση 25.10.2016-31.12.2016.

### **33. Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις**

#### **(α) Δεσμεύσεις**

##### **Δεσμεύσεις για επένδυση κεφαλαίου**

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις για επένδυση κεφαλαίου που έχουν αναληφθεί και δεν έχουν εκτελεστεί κατά την 31.12.2017.

##### **Δεσμεύσεις μισθώσεων ακινήτων όπου ο Όμιλος είναι μισθωτής**

Ο Όμιλος μισθώνει ακίνητα για να στεγάσει τις διοικητικές υπηρεσίες του με λειτουργικές μισθώσεις που μπορεί να αποδεσμευτεί σύμφωνα με τους όρους των επιμέρους συμβάσεων. Δεν αναμένονται σημαντικές επιπτώσεις στον Όμιλο σε περίπτωση αποδέσμευσης του από τις μισθωτικές συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης.

##### **(β) Μελλοντικά μη ακυρώσιμα μισθώματα εισπρακτέα**

Οι συμφωνίες εμπορικής συνεργασίας που έχει συνάψει η θυγατρική του Ομίλου ΕΤΑΔ με τους μισθωτές κυμαίνονται από 1-5, 5-12, 12 και άνω, έτη. Οι συμβάσεις εμπορικής συνεργασίας περιλαμβάνουν βασικό εγγυημένο αντάλλαγμα και μεταβλητό αντάλλαγμα που προσδιορίζεται από παραμέτρους όπως, ο κύκλος εργασιών των μισθωτών, τα κέρδη των προηγούμενων ετών των μισθωτών, ο αριθμός των επισκέψεων και οι εισπράξεις των μισθωτών.

Τα μελλοντικά συνολικά ελάχιστα (μη ακυρώσιμα) μισθώματα εισπρακτέα από συμβόλαια λειτουργικών μισθώσεων ετησίως (ο Όμιλος είναι εκμισθωτής), έχουν ως εξής:

<i>(ποσά σε € εκατ.)</i>	<b>31.12.2017</b>
Εντός του επόμενου έτους (2018)	28
Από 2 έτη μέχρι 5 έτη (2019-2022)	97
Από 6 έτη και άνω (2023 και έξης)	483
<b>Σύνολο</b>	<b>608</b>

### 34. Μεταγενέστερα γεγονότα

Τα σημαντικότερα γεγονότα που συνέβησαν μετά την ημερομηνία αναφοράς και έως την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων που αφορούν την Εταιρεία και τις Άμεσες θυγατρικές της, έχουν ως κάτωθι:

#### **A) ΕΕΣΥΠ**

##### **(i) Αλλαγή της δομής του Ομίλου και των στοιχείων ενεργητικού υπό διαχείριση της Εταιρείας και του Ομίλου που επήλθε από τις διατάξεις του Ν. 4512/2018:**

Τον Ιανουάριο του 2018, με τον νόμο 4512/2018, επήλθαν τροποποιήσεις του ιδρυτικού νόμου της ΕΕΣΥΠ (4389/2016). Μεταξύ των μεταβολών που επέφεραν οι τροποποιήσεις αυτές ήταν:

- Η απόφαση για μη ίδρυση της Άμεσης θυγατρικής ΕΔΗΣ (στην οποία προβλεπόταν η μεταβίβαση των μετοχών του Ελληνικού Δημοσίου σε συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα).
- Η μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ μετοχών του Ελληνικού Δημοσίου σε συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα (πέραν των μετοχών των εταιρειών ΤΧΣ, ΕΤΑΔ, ΤΑΙΠΕΔ και ΕΔΗΣ, οι οποίες μεταβιβάστηκαν στην ΕΕΣΥΠ με την ίδρυσή της στις 25.10.2016), καθώς και λοιπών δικαιωμάτων.

Πιο αναλυτικά:

- σύμφωνα με το άρθρο 188 παρ. 1 δ του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε, μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ το μετοχικό κεφάλαιο ή ο έλεγχος συγκεκριμένων δημόσιων επιχειρήσεων και νομικών προσώπων του ν.3429/2005 . Για τους σκοπούς του ως άνω νόμου, οι εταιρείες αυτές θεωρούνται ως λοιπές θυγατρικές (οι «Λοιπές Θυγατρικές»).
- Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 197 του ν. 4386/2016 όπως τροποποιήθηκε, το σύνολο των μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου στις ανωτέρω δημόσιες επιχειρήσεις που μεταβιβάστηκαν αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα στην Εταιρεία.
- Επιπλέον, με τις διατάξεις του Ν. 4512/2018, μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία λοιπές συμμετοχές και δικαιώματα, π.χ. το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος από τον ΟΤΕ.

Στον κάτωθι πίνακα παρουσιάζονται α) οι εταιρείες οι οποίες αναφέρονται στα παραρτήματα Δ', Ε' και ΣΤ' του ν. 4389/2016 όπως τροποποιήθηκε και β) στην παράπλευρη στήλη αναφέρονται τα ποσοστά συμμετοχής που το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε στην ΕΕΣΥΠ με ισχύ από 1.1.2018. Η συμμετοχή του Δημοσίου σε κάποιες από τις επιχειρήσεις που μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία είναι πλειοψηφική, σε άλλες μειοψηφική και σε ορισμένες περιπτώσεις αφορά το 100% του μετοχικού κεφαλαίου (μοναδικός μέτοχος). Επιπλέον των εταιρειών που αναφέρονται κατωτέρω, στο παράρτημα Δ' αναφέρεται και το Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών (ΟΑΚΑ) το οποίο θα υπαχθεί στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ κατόπιν μετατροπής του σε κεφαλαιουχική εταιρεία.

<b>Α) «Λοιπές Θυγατρικές» (κατά την έννοια του Ν. 4389/2016):</b>	<b>% Συμμετοχής</b>
(α) Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%
(β) Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε.(ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή
(γ) Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή
(δ) Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%
(ε) Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%
(στ) Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%
(ζ) Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%
(η) Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	90%
(θ) Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%
(ι) Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%
(ια) ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%
(ιβ) Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%
(ιγ) Folli Follie Α.Ε	0,96%

Ειδικότερα, όσο αφορά την ΕΥΔΑΠ και την ΕΥΑΘ, δυνάμει της με αρ. 262/21.2.2018 απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής, ανακλήθηκε η μεταβίβαση 17.004.761 μετοχών της ΕΥΔΑΠ προς το ΤΑΙΠΕΔ, ενώ δυνάμει της με αρ. 263/21.2.2018 απόφασης ανακλήθηκε η μεταβίβαση 14.520.000 μετοχών της ΕΥΑΘ προς το ΤΑΙΠΕΔ. Αυτή η ανάκληση αφορά τέτοιο αριθμό μετοχών ώστε το Ελληνικό Δημόσιο να επανακτήσει το 50% συν 1 μετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών αυτών και είχε αναδρομική εφαρμογή από 1.1.2018. Συνεπώς, επί τη βάση του άρθρου 197 του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από το ν. 4512/2018, η ΕΕΣΥΠ έγινε ο άμεσος μέτοχος του 50% συν 1 μετοχή στην ΕΥΔΑΠ και την ΕΥΑΘ, έχοντας στην κυριότητά της 53.250.001 μετοχές της ΕΥΔΑΠ σε σύνολο 106.500.000 και 18.150.001 μετοχές στην ΕΥΑΘ σε σύνολο 36.300.000.

Επιπλέον των ανωτέρω, με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γ.Σ. του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

#### **(ii) Σημαντικά γεγονότα σχετικά με τις διατάξεις του Ν. 4549/2018 (ΦΕΚ Α' 105/14.06.2018)**

Με τον νόμο 4549/2018 επήλθαν νέες μεταβολές που θα επηρεάσουν τον Όμιλο και την Εταιρεία, οι σημαντικότερες εκ των οποίων έχουν ως κάτωθι:

- **Μεταβίβαση της ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. στην ΕΕΣΥΠ:** Σύμφωνα με το άρθρο 113 του ν. 4549/2018, από 01.07.2018, η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στη εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. μεταβιβάστηκε στην Εταιρεία.
- **Δεσμεύσεις που απορρέουν από τη Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης:** Σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίστηκε ως εγγυητής και έχει αναλάβει υποχρεώσεις που σχετίζονται με την εξασφάλιση όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

#### **(iii) Είσπραξη Μερισμάτων**

Η επόμενη χρήση 2018 είναι η πρώτη χρήση κατά την οποία η ΕΕΣΥΠ πραγματοποιεί έσοδα μερισμάτων, εισπράττοντας έως την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων οικονομικών καταστάσεων έσοδα από μερίσματα συνολικού ύψους € 16,3 εκατ., που προέρχονται από τις εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ και ΟΤΕ.

**Β) ΕΤΑΔ**

Το σημαντικότερο μεταγενέστερο γεγονός που αφορά την Άμεση Θυγατρική ΕΤΑΔ αφορά το γεγονός ότι κατ' άρθρα 196 παρ. 6 και 209 του ν.4389/2016 μεταβιβάζονται στην ΕΤΑΔ τα ακίνητα, τα οποία διαλαμβάνονται στην υπ' αριθμ. 86/18.06.2018 απόφαση του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής. Το σύνολο των ακινήτων είναι 10.119 όπως αυτά περιγράφονται στο ΦΕΚ 2317 από 19.06.2018. Από την μεταβίβαση εξαιρούνται όσα τυχόν από τα ανωτέρω ακίνητα εμπίπτουν στις εξαιρέσεις της παρ. 4 του άρθρου 196 του ν. 4389/2016 ή, γενικά, η μεταβίβασή τους είναι αντίθετη στις κείμενες διατάξεις. Τα ακίνητα αναμένεται να ενισχύσουν το χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ και αναμένεται να προσδώσουν μελλοντικά οικονομική αξία στα στοιχεία του ενεργητικού και στα λειτουργικά έσοδα που θα προκύψουν από ενδεχόμενη αξιοποίηση τους.

**Γ) ΤΑΙΠΕΔ**

Τα μεταγενέστερα γεγονότα που αφορούν την Άμεση Θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ, σχετίζονται κυρίως με πλήθος ενεργειών και γεγονότων που αφορούν την πρόοδο του Προγράμματος Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το Αμοιβαίο Ιπποδρομικό Στοιχείο, τον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης καθώς επίσης και τις συμμετοχές σε ΕΛΠΕ, ΟΤΕ, ΔΕΣΦΑ, ΔΕΠΑ, Οργανισμούς Λιμένων, Τουριστικούς Λιμένες/Μαρίνες και Ακίνητα.

Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται τα κάτωθι σημαντικά γεγονότα/ συναλλαγές:

**Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης:** Ολοκληρώθηκε στις 23.03.2018 η μεταβίβαση του 67% του ΟΛΘ στην South Europe Gateway Thessaloniki Limited, και εισπράχθηκε το τίμημα ύψους € 231,92 εκατ.

**ΟΤΕ:** Ολοκληρώθηκε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών στις 30.05.2018 η μεταβίβαση του 5% του ΟΤΕ από το ΤΑΙΠΕΔ στην Deutsche Telekom AG. Το ύψος της συναλλαγής διαμορφώθηκε σε € 284.051.959,81.

**ΔΕΣΦΑ:** Στις 19.04.2018 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με τα ΕΛΠΕ αποδέχθηκε τη βελτιωμένη οικονομική προσφορά της κοινοπραξίας των εταιρειών Snam S.p.A., Enagás Internacional S.L.U. και Fluxys S.A. ύψους € 535 εκατ. και την ανακήρυξε προτιμητέο επενδυτή για το 66% του ΔΕΣΦΑ.

**ΑΚΙΝΗΤΑ:**

- **Κασσιώπη:** Στις 18.04.2018 υπογράφηκε η σύμβαση αγοραπωλησίας κυριότητας συγκεκριμένων τμημάτων εντός του ακινήτου της Κασσιώπης έναντι τιμήματος € 2.050.000.
- **E-auction:** Στις 01.03.2018 μέσω της διαδικασίας e-auction VIII ανακηρύχθηκαν πλειοδότες για έξι ακίνητα καθώς και για ιδανικό μερίδιο 66,66% επί ενός ακινήτου, με συνολικό τίμημα € 8.372.350 καθώς και πλειοδότης για την μακροχρόνια μίσθωση ενός αγροτεμαχίου. Περαιτέρω στις 27.02.2018 υπογράφηκε η σύμβαση αγοραπωλησίας ιδανικού μεριδίου 66,66% εξ αδιαίρετου επί ακινήτου έναντι τιμήματος €257.000 (αφορούσε το e – auction VII).

### 35. Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε 31.12.2017 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. στις 29.08.2018.

Αθήνα, 29 Αυγούστου 2018

**Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού Συμβουλίου**

Γεώργιος Διαμαντόπουλος  
Α.Δ.Τ. Μ299970

**Ο Οικονομικός  
Διευθυντής**

Χαράλαμπος Πηλιτσίδης  
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 33983

**Η Διευθύνουσα Σύμβουλος  
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ουρανία Αικατερινάρη  
Α.Δ.Τ. Τ222068

**Η Υπεύθυνη Σύνταξης Χρηματοοικονομικών  
Καταστάσεων με βάση τα ΔΠΧΑ**

Μαρία Τρακάδη  
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 27913

**Deloitte.**

Deloitte Business Process Solutions AE

Αριθμ.Αδείας Ο.Ε.Ε 1297