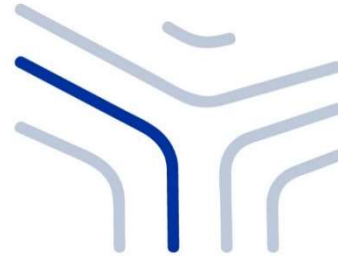


Ετήσια Οικονομική Έκθεση
(01.01.2020 – 31.12.2020)



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

Ιούλιος 2021

Ετήσιες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις για την πέμπτη εταιρική χρήση 01.01.2020-31.12.2020 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» την 16η Ιουλίου 2021 και θα αναρτηθούν μετά την έγκριση τους από την Γενική Συνέλευση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στη διεύθυνση www.hcap.gr.

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 01.01.2020-31.12.2020, που παρατίθενται στις σελίδες 157- 266, και οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

**Ο Πρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κωνσταντίνος Δερδεμέζης
Α.Δ.Τ. ΑΜ 508145

**Ο Διευθύνων Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Γρηγόριος Δημητριάδης
Α.Δ.Τ. ΑΒ 733147

**Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
& Εντεταλμένος Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Στέφανος Γιουρέλης
Α.Δ.Τ. ΑΚ142391

**Ο Οικονομικός
Διευθυντής**

Χαράλαμπος Πηλιτσιδής
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 33983

**Ο Υπεύθυνος Σύνταξης Χρηματοοικονομικών
Καταστάσεων με βάση τα ΔΠΧΑ**

Πολυζώης Ι. Σωτηρόπουλος
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 0018370



PwC ACCOUNTING A.E.
Αρ. Αδείας 1494

ΕΥΑΘ: εγκατάσταση επεξεργασίας νερού Θεσσαλονίκης



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	1
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	1
A.2. Άμεσες θυγατρικές της Εταιρείας.....	3
A.3. Λοιπές θυγατρικές της Εταιρείας.....	6
A.4. Λοιπές Συμμετοχές και Δικαιώματα.....	9
A.5. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	10
A.6. Οργανόγραμμα.....	13
A.7. Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας.....	14
A.8. Εσωτερικός Έλεγχος	14
A.9. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	15
A.10. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου.....	15
A.11. Εσωτερικός Κανονισμός, Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποχρεώσεις Αναφορών	15
A.12. Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου χρήσης 01.01.2020 -31.12.2020 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα.	17
A.12.1 Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εταιρείας και Ομίλου.....	17
A.12.2 Σημαντικά γεγονότα της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2020 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα	26
A.12.3 Πεπραγμένα και δραστηριότητες της Εταιρείας.....	30
A.12.3.i Εταιρική Διακυβέρνηση	30
A.12.3.ii Κανονιστική Συμμόρφωση	31
A.12.3.iii Αξιολογήσεις Διοικητικών Συμβουλίων και αναβάθμιση του ρόλου των Επιτροπών Ελέγχου των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.....	32
A.12.3.iv Θέσπιση επιχειρηματικών στόχων και κύριων δεικτών απόδοσης (KPIs)	34
A.12.3.v Μηχανισμός Συντονισμού.....	35
A.12.3.vi Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες	38
A.12.4 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31.12.2020	42
A.13. Προοπτικές για το 2021.....	110
A.14. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες	112
A.15. Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	121
A.16 Λοιπά Θέματα	151
B ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	153
Γ ΕΝΟΠΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	157
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020.....	157
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	158
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	158
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	159
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	160
Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020	161
Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.....	163
1. Γενικές πληροφορίες.....	163

2.	Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Πολιτικών.....	164
2.1	Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων	164
2.2	Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες	165
2.3	Ενοποίηση.....	168
2.4	Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	174
2.5	Επενδύσεις σε ακίνητα	174
2.6	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	176
2.7	Μισθώσεις	177
2.8	Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	179
2.9	Αποθέματα	180
2.10	Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.....	180
2.11	Χρηματοοικονομικά μέσα	180
2.11.1	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	180
2.11.2	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	182
2.11.3	Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων.....	183
2.12	Δεσμευμένες καταθέσεις	183
2.13	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	183
2.14	Μετοχικό κεφάλαιο	183
2.15	Κρατικές Επιχορηγήσεις	183
2.16	Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	184
2.17	Παροχές σε εργαζομένους.....	185
2.18	Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες... 186	
2.19	Προβλέψεις.....	186
2.20	Αναγνώριση εσόδων.....	186
2.21	Διανομή μερισμάτων.....	187
2.22	Συναλλαγματικές μετατροπές	187
2.23	Κινητές Αξίες, Ακίνητα και Δικαιώματα που έχουν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ.....	188
2.24	Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων	188
3.	Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	188
3.1	Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου	188
3.2	Προσδιορισμός των εύλογων αξιών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	192
4.	Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως.....	193
5.	Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	197
6.	Επενδύσεις σε ακίνητα.....	199
7.	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	206
8.	Μισθώσεις.....	207
9.	Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις	209
10.	Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	217
11.	Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.....	218
12.	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	219
13.	Αποθέματα	221
14.	Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	221
15.	Λοιπές απαιτήσεις.....	223

16.	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και Δεσμευμένες Καταθέσεις.....	224
17.	Μετοχικό Κεφάλαιο.....	225
18.	Λοιπά Αποθεματικά	226
19.	Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	227
20.	Λοιπές προβλέψεις.....	229
21.	Δανειακές Υποχρεώσεις	229
22.	Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	230
23.	Κρατικές επιχορηγήσεις	231
24.	Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	231
25.	Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	232
26.	Κύκλος εργασιών.....	233
27.	Έξοδα ανά κατηγορία	234
28.	Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως.....	236
29.	Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως	236
30.	Χρηματοοικονομικά έσοδα	237
31.	Χρηματοοικονομικά έξοδα.....	237
32.	Φόρος εισοδήματος	237
33.	Ενδεχόμενες απαιτήσεις / υποχρεώσεις.....	239
34.	Συναλλαγές και Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη.....	259
35.	Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις	260
36.	Μεταγενέστερα γεγονότα	262
37.	Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων.....	266

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή.

ΣΤΑΣΥ: Σταθμός ηλεκτρικού Πειραιά



Α | ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ «ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 01.01.2020 – 31.12.2020.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» («ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «Νόμος» ή ο «ιδρυτικός νόμος») και συμπληρωματικά από τις διατάξεις του ν.4548/2018. Η Εταιρεία δεν ανήκει στο δημόσιο ή στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, όπως αυτός εκάστοτε ορίζεται. Οι διατάξεις που αναφέρονται σε δημόσιες επιχειρήσεις, υπό την έννοια του ν. 3429/2005 δεν εφαρμόζονται ως προς την Εταιρεία, εκτός αν αυτό προβλέπεται ρητά από τον ν. 4389/2016.

Η Εταιρεία λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Η μακροπρόθεσμη προοπτική της Εταιρείας είναι η επαύξηση της αξίας και η βελτίωση της απόδοσης του χαρτοφυλακίου περιουσιακών στοιχείων τα οποία διαχειρίζεται, αξιολογώντας και προωθώντας βέλτιστες διαθέσιμες στρατηγικές και στοχεύοντας στην επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα. Περαιτέρω, η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προώθησης της προσέγγισης της υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική την επίτευξη των αποτελεσμάτων της, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό. Επίσης ενεργεί με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας, με σκοπό την επαύξηση της αξίας του χαρτοφυλακίου της και τη δημιουργία και συνεισφορά πόρων:

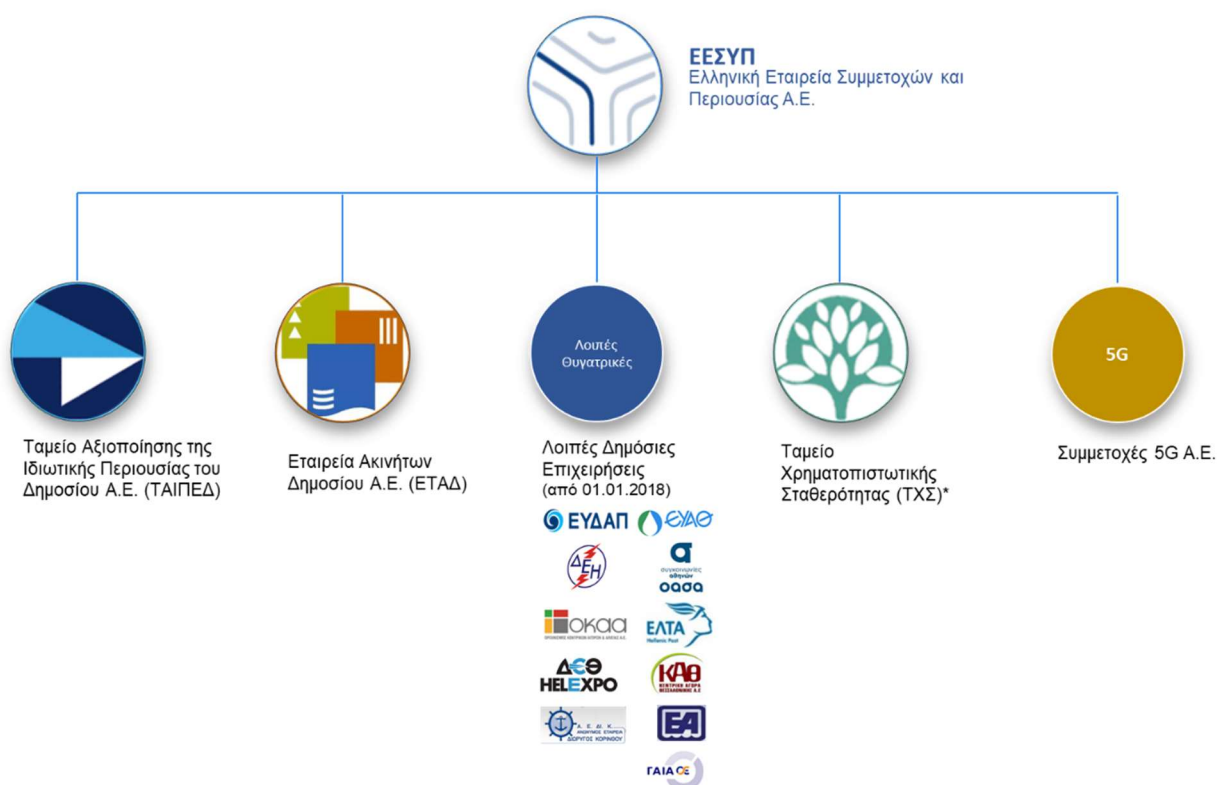
- (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ενίσχυση της ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας, και
- (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας.

Η Εταιρεία μπορεί να προβαίνει σε κάθε ενέργεια προκειμένου να εκπληρώνει τον σκοπό της εντός του πλαισίου που τίθεται από τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου.

Η διάρκεια της ΕΕΣΥΠ ορίζεται σε ενενήντα εννέα έτη και αρχίζει από την καταχώρισή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου.

Σύμφωνα με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις 31.12.2018, η έδρα της Εταιρείας είναι στην οδό Καρ. Σερβίας 4 στην Αθήνα.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στην ΕΕΣΥΠ αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές». Οι τελευταίες μεταφέρθηκαν στην ΕΕΣΥΠ από την 1.1.2018, με την εξαίρεση της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταφέρθηκε την 01.07.2018.



Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

Σύμφωνα με το νόμο και με βάση τα πρότυπα της Εταιρικής Διακυβέρνησης, κάθε θυγατρική της Εταιρείας διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία ανεξάρτητα από τις άλλες. Η Εταιρεία δύναται, με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η οποία λαμβάνεται κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου και η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο, να ιδρύει και άλλες άμεσες θυγατρικές προκειμένου να εκπληρώνει τον εταιρικό της σκοπό.

A.2. Άμεσες θυγατρικές της Εταιρείας

Από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας, τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ή οι τίτλοι που το ενσωματώνουν μεταβιβάζονται στην Εταιρεία ή συστήνονται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ιδρυτικού Νόμου, θεωρούνται για τους σκοπούς του ιδρυτικού της νόμου, άμεσες θυγατρικές («άμεσες θυγατρικές»):

1. Το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου («ΤΑΙΠΕΔ»),

το οποίο αξιοποιεί την ιδιωτική περιουσία του Δημοσίου που του έχει ανατεθεί και προωθεί την υλοποίηση των ιδιωτικοποιήσεων στη χώρα, και πιο συγκεκριμένα την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (ΕΠΑ). Σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ είναι η μεγιστοποίηση της αξίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης σε υποδομές, επιχειρήσεις, ακίνητα και άλλους κλάδους της οικονομίας και η προσέλκυση άμεσων επενδύσεων, επιτυγχάνοντας παράλληλα μακροπρόθεσμα οφέλη για την ελληνική οικονομία. Το πρόγραμμα αυτό είναι αναρτημένο στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ. Στις 10.04.2020 με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του ΤΑΙΠΕΔ αποφασίστηκε η παράταση της διάρκειας του ΤΑΙΠΕΔ μέχρι την 01.07.2022. Σε συνέχεια της ψήφισης του ν. 4804/2021, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποφάσισε την 04.06.2021 την τροποποίηση του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ. Ειδικότερα, μεταξύ άλλων αποφασίστηκε η επέκταση του σκοπού του ΤΑΙΠΕΔ καθώς και η επέκταση της διάρκειάς του έως την 01.07.2026. Σύμφωνα με το Καταστατικό της το ΤΑΙΠΕΔ έχει ως σκοπό α) Την αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων της ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου, καθώς και περιουσιακών στοιχείων νομικών προσώπων δημοσίου δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) ή δημοσίων επιχειρήσεων των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ανήκει, άμεσα ή έμμεσα, στο Δημόσιο ή σε Ν.Π.Δ.Δ., σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας, προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι των εσόδων και β) Την ωρίμανση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας» του ν. 4799/2021.

2. Η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου («ΕΤΑΔ»),

η οποία έχει ως σκοπό να διαχειρίζεται και να αξιοποιεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος ένα μεγάλο χαρτοφυλάκιο ακινήτων για τα οποία το Ελληνικό Δημόσιο έχει μεταφέρει στην ΕΤΑΔ την κυριότητα και/ή την διαχείρισή τους. Η μεταβίβαση της ΕΤΑΔ στην ΕΕΣΥΠ, με την ταυτόχρονη μεταβίβαση προς την ΕΤΑΔ της κυριότητας ενός σημαντικού αριθμού ακινήτων του δημοσίου σχετικά με τα οποία στο παρελθόν η εταιρεία ασκούσε διαχείριση, αναβαθμίζει αλλά και επαναπροσδιορίζει τον ρόλο της Εταιρείας Ακινήτων του Δημοσίου. Το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της ΕΤΑΔ περιλαμβάνει ακίνητα που προέρχονται κυρίως από το Υπουργείο Οικονομικών, από τον πρώην ΕΟΤ, τα Ολυμπιακά Ακίνητα, καθώς και ακίνητα από το ΤΑΙΠΕΔ. Για την επίτευξη της στρατηγικής της, η ΕΤΑΔ θα πρέπει να προβαίνει σε όλες τις ενέργειες ώστε να έχει στην κατοχή της ένα καθαρό και αξιοποιήσιμο χαρτοφυλάκιο και να διαμορφώνει κατάλληλες στρατηγικές αξιοποίησης, λαμβάνοντας υπόψη τις τάσεις και τις επιχειρηματικές πρακτικές διαχείρισης και αξιοποίησης στην αγορά ακινήτων, τα ειδικά χαρακτηριστικά της κάθε κατηγορίας ακινήτων, την ύπαρξη επενδυτικού ενδιαφέροντος, καθώς και άλλα ουσιώδη κατά την κρίση της δεδομένα, τα οποία θα οδηγήσουν στη βέλτιστη αξιοποίηση αυτών των περιουσιακών στοιχείων.

3. Το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας («ΤΧΣ»),

για το οποίο η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς αυτό, καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ και τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ. Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, η πλήρης νομή και κατοχή του συνόλου του κεφαλαίου του ΤΧΣ (όπως ενσωματώνεται σε τίτλους σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν.3864/2010) μεταβιβάζεται από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Παρά τη μεταβίβαση αυτή, εκτός και εάν ρητά αναφέρεται κάτι διαφορετικό στον ν. 4389/2016, οι διατάξεις του ν. 3864/2010 (συμπεριλαμβανομένων ενδεικτικά και όχι περιοριστικά των διατάξεων που αφορούν την εταιρική διακυβέρνηση του ΤΧΣ) εξακολουθούν να ισχύουν.

Συμμετοχές 5G Α.Ε.

Η ΕΕΣΥΠ δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφάσισε τη σύσταση της εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της. Η νέα θυγατρική της ΕΕΣΥΠ λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας για την εξυπηρέτηση ειδικού δημόσιου σκοπού. Αποκλειστικός σκοπός της είναι η

σύσταση και διαχείριση του «Ταμείου Φαιστός». Το «Ταμείο Φαιστός» («Phaistos Fund») συστήνεται από την εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», με τη μορφή Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Α.Κ.Ε.Σ.) και έχει ως αποκλειστικό σκοπό τις επενδύσεις σε επιχειρήσεις, οι οποίες εδρεύουν στην Ελλάδα ή σε άλλο κράτος της Ευρωπαϊκής ένωσης ή σε τρίτη χώρα, υπό την προϋπόθεση ότι δραστηριοποιούνται στην έρευνα ή/και ανάπτυξη προϊόντων ή/και υπηρεσιών που λειτουργούν σε υποδομές 5G (ή σχετικές με αυτές) αυτών στην Ελλάδα, ενδεικτικά στους ακόλουθους κλάδους: μεταφορές/εφοδιαστική (logistics), μεταποίηση, βιομηχανία, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της αμυντικής, αγαθά και δίκτυα κοινής ωφέλειας, υγεία, τουρισμός, πληροφόρηση και μέσα ενημέρωσης.

ΟΣΥ: η σημαντικότητα του λεωφορείου στην αστική κινητικότητα



A.3. Λοιπές Θυγατρικές της Εταιρείας

Σύμφωνα με το άρθρο 188 παρ. 1 δ του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από τους νόμους 4512/2018, δημόσιες επιχειρήσεις και νομικά πρόσωπα του ν.3429/2005 που το μετοχικό τους κεφάλαιο ή ο έλεγχος μεταβιβάζεται στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το άρθρο 197 από 01.01.2018, θεωρούνται για τους σκοπούς του ως άνω νόμου λοιπές θυγατρικές (οι «Λοιπές Θυγατρικές»). Οι επιχειρήσεις αυτές για σκοπούς σύνταξης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων μπορεί να μην θεωρούνται θυγατρικές αλλά συγγενείς ή χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Στο πλαίσιο του σκοπού της, η ΕΕΣΥΠ κατέχει τις συγκεκριμένες συμμετοχές του Δημοσίου, τις οποίες διαχειρίζεται επαγγελματικά και επαυξάνει την αξία τους μακροπρόθεσμα, σύμφωνα με βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, όσον αφορά στην εταιρική διακυβέρνηση, στην εταιρική συμμόρφωση, στην εποπτεία και στη διαφάνεια των διαδικασιών, σε θέματα κοινωνικά και περιβαλλοντικά, υπεύθυνης επιχειρηματικότητας, καθώς και διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Οι δημόσιες επιχειρήσεις που ελέγχονται από την Εταιρεία: (α) υπόκεινται σε κατάλληλη εποπτεία σύμφωνα με τους κανόνες της εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας, (β) υλοποιούν και υποστηρίζουν τις εφαρμοστέες τομεακές πολιτικές της Κυβέρνησης και (γ) αναλαμβάνουν, κατόπιν ανάθεσης, την παροχή Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος (ΥΓΟΣ), ενδεικτικά μέσω της εκτέλεσης υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας σύμφωνα με την ευρωπαϊκή νομοθεσία και τις κοινές αξίες της Ένωσης που περιλαμβάνονται σε αυτήν. Οι σχετικές διαδικασίες προβλέπονται στο Μηχανισμό Συντονισμού και περιλαμβάνονται στον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ.

Το διάγραμμα, που ακολουθεί, απεικονίζει τις λοιπές θυγατρικές, οι οποίες μεταβιβάστηκαν ως συμμετοχές από το Ελληνικό Δημόσιο στην Εταιρεία την 01.01.2018. Επίσης, σύμφωνα με το άρθρο 113 του ν. 4549/2018, η

συμμετοχή του Δημοσίου στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. μεταβιβάστηκε στην Εταιρεία από 01.07.2018.

Η συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ σε αυτές τις επιχειρήσεις είναι σε κάποιες περιπτώσεις πλειοψηφική, σε άλλες μειοψηφική και σε ορισμένες περιπτώσεις αφορά το 100% του μετοχικού κεφαλαίου (μοναδικός μέτοχος). Επίσης, τρεις (3) εκ των λοιπών θυγατρικών είναι εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ). Η ΔΕΗ είναι συγγενής εταιρεία ενώ η ΕΥΔΑΠ και η ΕΥΑΘ θυγατρικές.




Όσον αφορά τις συμμετοχές στην ΕΥΔΑΠ και στην ΕΥΑΘ, δυνάμει της με αρ. 262/21.2.2018 απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής, ανακλήθηκε η μεταβίβαση 17.004.761 μετοχών της ΕΥΔΑΠ προς το ΤΑΙΠΕΔ, ενώ δυνάμει της με αρ. 263/21.2.2018 απόφασης ανακλήθηκε η μεταβίβαση 14.520.000 μετοχών της ΕΥΑΘ προς το ΤΑΙΠΕΔ. Αυτή η ανάκληση αφορούσε τέτοιο αριθμό μετοχών ώστε το Ελληνικό Δημόσιο να επανακτήσει το 50% συν 1 μετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο των εταιρειών αυτών και είχε αναδρομική εφαρμογή από 01.01.2018. Συνεπώς, επί τη βάση του άρθρου 197 του ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από το ν. 4512/2018, η ΕΕΣΥΠ έγινε ο άμεσος μέτοχος του 50% συν 1 μετοχή στην ΕΥΔΑΠ και αντίστοιχα στην ΕΥΑΘ, έχοντας στην κυριότητά της 53.250.001 μετοχές της ΕΥΔΑΠ σε σύνολο 106.500.000 και 18.150.001 μετοχές στην ΕΥΑΘ σε σύνολο 36.300.000 αντίστοιχα.

Επίσης, να σημειωθεί ότι σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών στις εταιρείες υδάτων ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και ΕΥΑΘ Α.Ε., έχουν ασκηθεί ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας οι υπ' αριθμ. 692/2018, 822/2018, 693/2018 και 823/2018 αιτήσεις ακύρωσης. Η συζήτηση των υποθέσεων στο Συμβούλιο της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 27.11.2018. Οι εν λόγω υποθέσεις δυνάμει των υπ' αριθμ. 1223/1224 αποφάσεων του Δ' Τμήματος που εκδόθηκαν τον Ιούνιο 2020 παραπέμφθηκαν στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας και η δικάσιμος ορίστηκε για την 6η Νοεμβρίου 2020. Αναμένεται η έκδοση της σχετικής απόφασης.

Μη εισηγμένες δημόσιες επιχειρήσεις

	Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αττικής Α.Ε. (100 %)		Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (100%)
	Και οι κατά 100% θυγατρικές του Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε. Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.		Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (100 %)
	Ανώνυμη Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου (100 %)		Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης - HELEXPO Α.Ε. (100 %)
	Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (90 %)**		Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. (55,19 %)
	ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. (100%) από 01.07.2018		Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών "Σπύρος Λούης" ***

Εισηγμένες εταιρείες Κοινής Ωφέλειας

	Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (34,123 %)
	Εταιρεία Ύδρευσης Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (50 %+1 μετοχή)
	Εταιρεία Ύδρευσης Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (50 %+1 μετοχή)

Σημείωση για ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ: όπως αναφέρεται στο παράρτημα Ε' του νόμου 4389/2016, «με την επιφύλαξη των περιορισμών που προκύπτουν από το Σύνταγμα και της υποχρέωσης συμμόρφωσης στις δικαστικές αποφάσεις»

* Πλέον των παραπάνω, η ΕΕΣΥΠ είναι μέτοχος μειοψηφίας στις εξής εταιρείες: ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ (35%), Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (25%) και Folli – Follie Α.Ε. (<1%)

** Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει το 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., το 17% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε., το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε..

*** Το Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών (ΟΑΚΑ) θα υπαχθεί στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ κατόπιν μετατροπής του σε κεφαλαιουχική εταιρεία.

**** Το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στα Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. μεταβλήθηκε μετά τη μείωση και μετέπειτα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ που πραγματοποιήθηκαν το Δεκέμβριο του 2020 από 90% σε 100%.

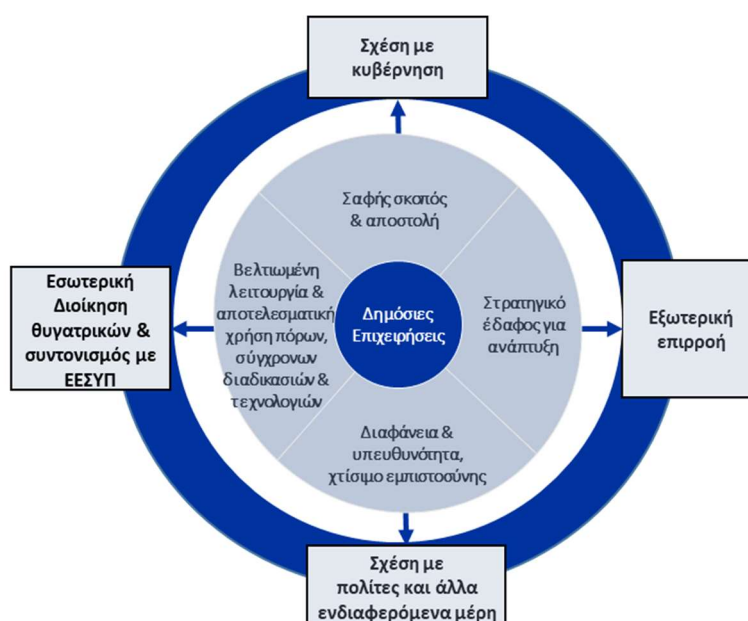
Οι Δημόσιες Επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ καλούνται μέσω κατάλληλου στρατηγικού, επιχειρηματικού και λειτουργικού σχεδιασμού και παρακολούθησης, να διασφαλίσουν την εύρυθμη λειτουργία τους στις παρούσες συνθήκες, καθώς και να δημιουργήσουν οικονομική και κοινωνική αξία μακροπρόθεσμα, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τη θέση της κάθε εταιρείας στην εκάστοτε αγορά, όσο και τις δυνατότητες για αξιοποίηση στρατηγικών πρωτοβουλιών και συνεργασιών. Εξίσου σημαντικές παράμετροι είναι η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού τους, η εφαρμογή καινοτόμων ιδεών και νέων τεχνολογιών για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και την αποτελεσματικότερη λειτουργία τους, ο εξορθολογισμός της εφοδιαστικής τους αλυσίδας, καθώς και η αξιολόγηση και διαμόρφωση της κατάλληλης κεφαλαιακής διάρθρωσης με άντληση κεφαλαίων από διαφορετικές πηγές για τη χρηματοδότηση των αναγκαίων επενδύσεων.

Πέραν της οικονομικής αποδοτικότητας, με την πάροδο του χρόνου, οι δημόσιες επιχειρήσεις θα πρέπει επίσης να ενεργούν κατάλληλα προκειμένου να βελτιώσουν την λειτουργική αποδοτικότητά τους σε επίπεδα ανάλογα με συναφείς εταιρείες του ιδιωτικού τομέα ή και του δημόσιου τομέα άλλων χωρών, αλλά και να δημιουργήσουν συνολικότερα οφέλη σε σχέση και με τον κοινωνικό τους ρόλο που συνδέεται μεταξύ άλλων και με την παροχή Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος (ΥΓΟΣ). Στην κατεύθυνση αυτή οι επιχειρήσεις αυτές θα πρέπει να μετασχηματισθούν, αξιολογώντας τις σύγχρονες τάσεις, προκλήσεις αλλά και ευκαιρίες.

Ως εκ τούτου, οι δημόσιες επιχειρήσεις, ειδικά μέσω των Διοικητικών τους Συμβουλίων και της Ανώτατης Διοίκησης, θα πρέπει:

- Να έχουν σαφή και ξεκάθαρο σκοπό και αποστολή, σε σύνδεση με επιθυμητούς στόχους και αποτελέσματα.
- Να λειτουργούν με υπευθυνότητα, διαφάνεια και λογοδοσία, μέσω της έγκαιρης και αξιόπιστης αναφοράς των αποτελεσμάτων και των πεπραγμένων τους για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης με τους πολίτες.
- Να παρέχουν ποιοτικές και σύγχρονες υπηρεσίες που να ανταποκρίνονται στις ανάγκες των καταναλωτών τους με ανταγωνιστικό κόστος.
- Να επενδύουν στις υποδομές τους, όπως και στο ανθρώπινο κεφάλαιο, προκειμένου να μπορούν να εκπληρώνουν καλύτερα την αποστολή τους.

Βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και πλαίσιο επιρροής



A.4. Λοιπές Συμμετοχές και Δικαιώματα

Σύμφωνα με το άρθρο 198 του ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των σύμφωνα με τον ν. 4389 λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει τη συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για τη συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 του παρόντος προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

Επίσης, βάσει της διάταξης του άρθρου 198 παρ. 2 ν. 4389/2016 μεταβιβάστηκαν αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας. Στα δικαιώματα αυτά, συμπεριλαμβάνονται και τα δικαιώματα διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 του ν. 4389/2016. Τα αεροδρόμια αυτά («Περιφερειακά αεροδρόμια») είναι τα παρακάτω:

23 Περιφερειακά Αεροδρόμια

✈ Αλεξανδρούπολη	✈ Κύθηρα
✈ Άραξος	✈ Λέρος
✈ Αστυπάλαια	✈ Λήμνος
✈ Ικαρία	✈ Μήλος
✈ Ιωάννινα	✈ Νάξος
✈ Καλαμάτα	✈ Νέα Αγχίαλος
✈ Κάλυμνος	✈ Πάρος
✈ Κάρπαθος	✈ Σητεία
✈ Κάσος	✈ Σκύρος
✈ Καστελόριζο	✈ Σύρος
✈ Καστοριά	✈ Χίος
✈ Κοζάνη	



Στόχος της ΕΕΣΥΠ είναι η κατάρτιση ενός σχεδίου ανάπτυξης / αξιοποίησης των εν λόγω αεροδρομίων, με αξιολόγηση των δυνητικών εναλλακτικών λύσεων: (i) (μακροχρόνια) σύμβαση παραχώρησης, (ii) ΣΔΙΤ, (iii) σύμβαση διαχείρισης (management contract) και (iv) συνέχιση λειτουργίας από ΥΠΑ.

Τέλος, και σύμφωνα με το άρθρο 350 ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο έχει επίσης παραχωρήσει στην ΕΕΣΥΠ το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ (ποσοστό 1%). Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γ.Σ. του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

A.5. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Τα όργανα της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, το Εποπτικό Συμβούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Ελεγκτές.

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού. Τα ζητήματα αυτά αποφασίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου 4389/2016.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4389/2016, του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Δυνάμει της από 12.12.2019 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου διορίστηκαν τρία νέα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και η νέα σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

1. Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος
2. David Vegara Figueras, Μέλος
3. Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
4. Χαράλαμπος Μειδάνης, Μέλος
5. Αβραάμ - Μίνως Μωυσής, Μέλος

Η θητεία του Εποπτικού Συμβουλίου λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** έχει τις εξουσίες και αρμοδιότητες που προβλέπονται στο άρθρο 192 του ν. 4389/2016. Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που σύμφωνα με τις διατάξεις του ως άνω νόμου ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ίδιου νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ για την περίοδο που καλύπτει την παρούσα έκθεση και έως την 15.02.2021 είχε την ακόλουθη σύσταση:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021
Ουρανία Αικατερινάρη	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021
Στέφανος Γιουρέλης	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	08.04.2018-08.04.2022
Αλίκη Γρηγοριάδη	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021
Κωνσταντίνος Δερδεμέζης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	01.03.2020-01.03.2024
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021
Σπύρος Λορεντζιάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14.01.2019-14.01.2023
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15.02.2017-15.02.2021

Από τις 16.02.2021 και δυνάμει της από 16.02.2021 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

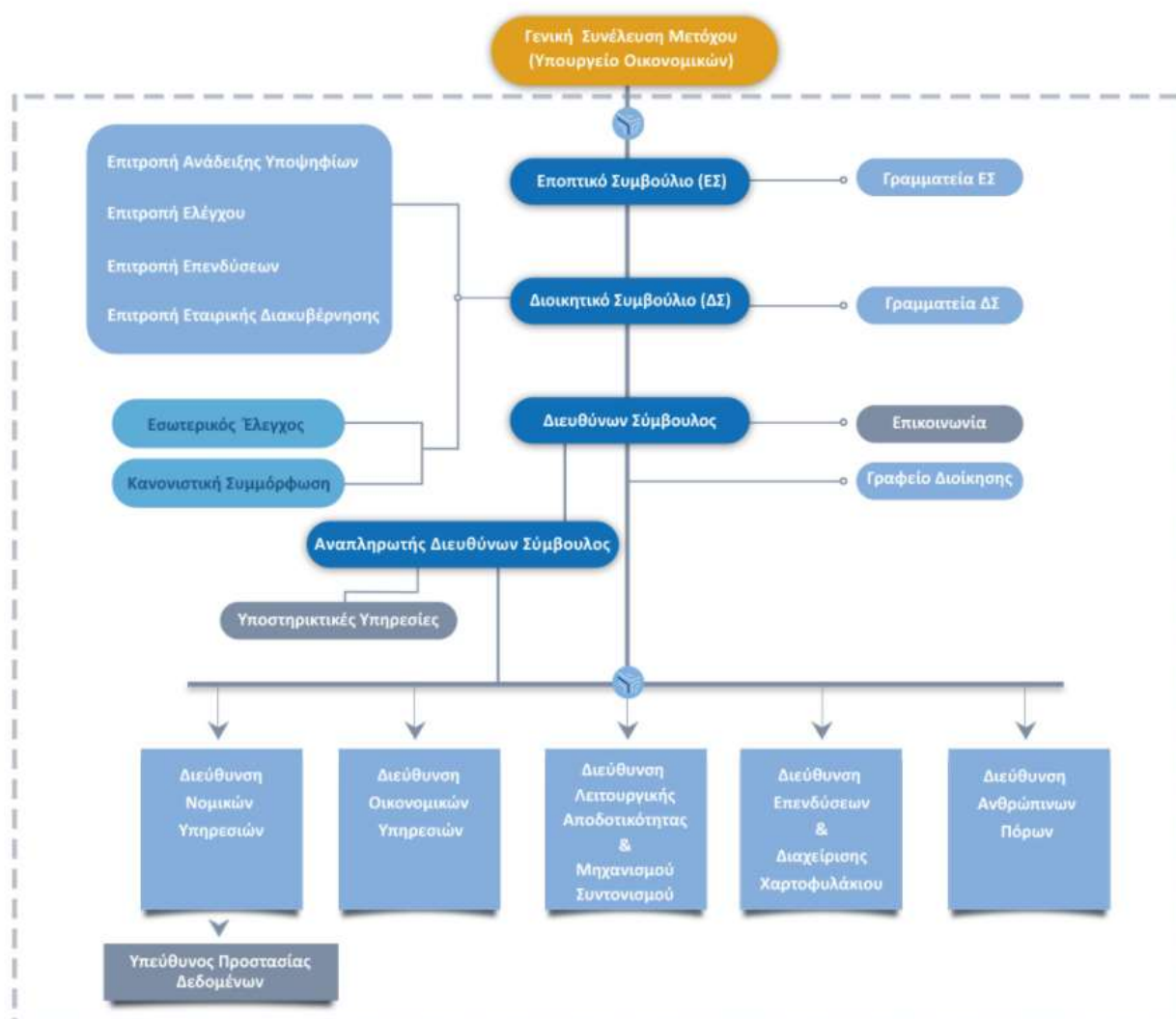
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία
Κωνσταντίνος Δερδεμέζης	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος	01.03.2020-01.03.2024
Γρηγόριος Δημητριάδης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Στέφανος Γιουρέλης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	08.04.2018-08.04.2022
Μάρκος Βερέμης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ιωάννα Καμπούρη Μόννας	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ευθύμιος Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Σπύρος Λορεντζιάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14.01.2019-14.01.2023
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025

Τα βιογραφικά των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου περιέχονται στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και βάσει των διατάξεων 192 παρ. 2(ιθ) και 197 παρ. 4 ν.4389/2016 έχουν συσταθεί τέσσερις Επιτροπές: α) η Επιτροπή Ελέγχου, β) η Επιτροπή Επενδύσεων & Διαχείρισης Κινδύνου και γ) η Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, δ) Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων (για τη σύνθεση των επιτροπών βλ. τη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης).

Α.6. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της ΕΕΣΥΠ έχει ως ακολούθως:



Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

A.7. Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας καλύπτεται εξ ολοκλήρου από το Ελληνικό Δημόσιο και καταβάλλεται σε μετρητά. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατατίθεται με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών σε ειδικό λογαριασμό στην Τράπεζα της Ελλάδος στο όνομα της Εταιρείας.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αρχικά ανερχόταν σε σαράντα εκατομμύρια (40.000.000) ευρώ και διαιρούνταν σε σαράντα χιλιάδες (40.000) κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) ευρώ εκάστη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, με την από 03.03.2017 απόφασή του, πιστοποίησε την μερική πληρωμή του μετοχικού κεφαλαίου, και ειδικότερα την πληρωμή του ποσού των 10.000.000 ευρώ, το οποίο αντιστοιχεί στην κάλυψη του ¼ της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 περί μερικής καταβολής κεφαλαίου.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2020 έλαβε χώρα Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €100.000.000 με την έκδοση 100.000 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 ευρώ/μετοχή και αντίστοιχα τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.

Σε συνέχεια της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ ποσού € 100.000.000, η οποία αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της εταιρείας της 18ης Δεκεμβρίου 2020, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται την 31.12.2020 σε 140 εκατ. ευρώ. Το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 110 εκατ. ευρώ. Σύμφωνα με το άρθρο 21 παρ. 4 του ν. 4548/2018, “Οι καταβολές για εξόφληση του κεφαλαίου καταλογίζονται αναλογικά σε όλες τις μετοχές που έχουν αναληφθεί από το ίδιο πρόσωπο”. Επομένως, το καταβεβλημένο ποσό των 100 εκατ. ευρώ για την πρόσφατη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καταλογίζεται αναλογικά στις εκδοθείσες 140.000 μετοχές.

Στις 20 Ιανουαρίου 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την πιστοποίηση της καταβολής ποσού εκατό εκατομμυρίων ευρώ (€ 100.000.000).

A.8. Εσωτερικός Έλεγχος

Αποστολή της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) είναι η παροχή ανεξάρτητων, αντικειμενικών ελεγκτικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, σχεδιασμένων να προσθέτουν αξία στην Εταιρεία και να συμβάλλουν στην αναβάθμιση και βελτίωση των επιχειρησιακών λειτουργιών.

Ο ρόλος της είναι να βοηθάει το Διοικητικό Συμβούλιο και τη Διοίκηση της Εταιρείας να επιτύχει τους αντικειμενικούς σκοπούς της και τους συγκεκριμένους στόχους που έχουν προσδιοριστεί. Αυτό επιτυγχάνεται εφαρμόζοντας μια συστηματική και επιστημονική μέθοδο για την αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, των πληροφοριακών συστημάτων και της εταιρικής διακυβέρνησης εν γένει.

Η ΜΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, και ειδικότερα με βάση τις προβλέψεις του Κεφαλαίου «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται. Σύμφωνα με το άρθρο 192 του ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου.

Η ΜΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων του Διοικητικού Συμβουλίου μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΜΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Το ετήσιο πλάνο και ο προϋπολογισμός της

ΜΕΕ για το 2021 εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου στις 16.12.2020 και από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 21.12.2020.

Στο πλαίσιο του συμβουλευτικού της ρόλου, η ΜΕΕ υποστηρίζει επίσης τις θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ στην υιοθέτηση ορθών και βέλτιστων πρακτικών εσωτερικού ελέγχου, τηρούμενων των διατάξεων της νομοθεσίας και του εκάστοτε ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου. Το 2020 εστίασε στην ενδυνάμωση των μονάδων εσωτερικού ελέγχου των θυγατρικών, μέσω της ανάπτυξης και κοινοποίησης προς αυτές ελεγκτικών διαδικασιών – σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα για την Επαγγελματική Εφαρμογή του Εσωτερικού Ελέγχου – καθώς επίσης και της διοργάνωσης ενός εκπαιδευτικού προγράμματος.

A.9. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με το άρθρο 193 του ν. 4389/2016, η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου διορίζει ελεγκτική εταιρεία διεθνούς φήμης, βάσει καταλόγου υποψηφίων εταιρειών που υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού αρ. 537/2014/ΕΕ. Οι ελεγκτές της Εταιρείας έχουν τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην εφαρμοστέα νομοθεσία περί Αωνύμων Εταιρειών. Επίσης κύριος συμμετέχων στη διαδικασία επιλογής είναι η Επιτροπή Ελέγχου με την υποστήριξη των εσωτερικών ελεγκτών. Μεταξύ άλλων, η Επιτροπή Ελέγχου, με την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου, υποστηρίζει το Εποπτικό Συμβούλιο στην προετοιμασία καταλόγου υποψηφίων εξωτερικών ελεγκτών ο οποίος υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο στη Γενική Συνέλευση για την τελική επιλογή.

Η διάρκεια του οικονομικού έτους είναι δώδεκα (12) μήνες, με αρχή την 1^η Ιανουαρίου και λήξη την 31η Δεκεμβρίου του ίδιου έτους.

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2020 - 31.12.2020.

A.10. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, έως τη λειτουργική έναρξη του Ενιαίου Λογαριασμού Θησαυροφυλακίου, μέσω του οποίου θα γίνεται η διαχείρισή τους. Η Εταιρεία έχει επίσης συνάψει σύμβαση παροχής επενδυτικών υπηρεσιών σε χρηματοπιστωτικά μέσα (MIFID) και διαθέτει τραπεζικό λογαριασμό στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, ανάγκη που απορρέει από την υποχρέωση τήρησης λογαριασμού θεματοφυλακής λόγω των εισηγμένων εταιρειών που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας από 01.01.2018 ως άρθρο 380 Ν.4512/2018 (ΦΕΚ Α 5/17.01.2018). Ο λογαριασμός αυτός δεν έχει σημαντικό υπόλοιπο, καθόσον τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος τα οποία την 31.12.2020 ανέρχονταν σε € 56.094.551.

A.11. Εσωτερικός Κανονισμός, Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης και Υποχρεώσεις Αναφορών

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

- (α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
- (β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ
- (γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης
- (δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

- (ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου
- (στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου με την προσθήκη τμήματος «Πολιτική Αμοιβών & Αποζημίωση των ΔΣ των άμεσων θυγατρικών (πλην ΤΧΣ)»
- (ζ) Μηχανισμός Συντονισμού
- (η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Απόδοσης Αναφορών
- (ι) Πολιτική Ταξιδίων, Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
- (ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς
- (ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ
- (ιγ) Μερισματική πολιτική
- (ιδ) Επενδυτική Πολιτική

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος βασίζεται κυρίως στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Να σημειωθεί επίσης ότι αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποβάλλει:

- τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και
- ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.12. Πεπραγμένα και Δραστηριότητες της Εταιρείας και του Ομίλου χρήσης 01.01.2020 -31.12.2020 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα.

A.12.1 Συνοπτικά Οικονομικά Στοιχεία Εταιρείας και Ομίλου

A) Γενική Σύνοψη επιδόσεων ΕΕΣΥΠ κατά την χρήση 2020 (Ομίλου και Εταιρείας)

Οι ενοποιημένες επιδόσεις της ΕΕΣΥΠ κατά την χρήση 2020 επηρεάστηκαν από πλήθος παραγόντων, εκ των οποίων όμως οι σημαντικότερες τέσσερις κατηγορίες είχαν ως κάτωθι:

- Η επιτάχυνση της βελτίωσης των επιδόσεων των περισσότερων εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ κατά το πρώτο τρίμηνο του έτους 2020** (και ειδικότερα έως και την 22.3.2020 όταν και ξέσπασε η πανδημία). Όπως έχει αναφερθεί και σε προηγούμενες εκθέσεις, η πλειοψηφία των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ τα προηγούμενα εξάμηνα βελτίωνε σταθερά, εξάμηνο με εξάμηνο, τις επιδόσεις τους, βασισμένη σε αύξηση εσόδων ή/και τον εξορθολογισμό των εξόδων τους.

Η τάση βελτίωσης των προηγούμενων εξαμήνων επιταχύνθηκε στο 4^ο τρίμηνο του έτους 2019 και στο πρώτο τρίμηνο του έτους 2020, με συνέπεια η πλειοψηφία των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ μέχρι τα μέσα Μαρτίου 2020 να παρουσιάζει σημαντική βελτίωση σε επίπεδο εσόδων και κερδοφορίας.
- Το ξέσπασμα της πανδημίας**, που επηρέασε απρόβλεπτα και σημαντικά όλους τους τομείς της οικονομικής δραστηριότητας παγκοσμίως και στην Ελλάδα. Κατά συνέπεια, δεν θα μπορούσε να αφήσει αλώβητες τις δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών της ΕΕΣΥΠ, επηρεάζοντας ένα σημαντικό ποσοστό των δραστηριοτήτων τους.

Η επίδραση του φαινομένου, αν και επηρέασε λιγότερο ή περισσότερο όλες τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της, ήταν ιδιαίτερα σημαντική σε κλάδους που έχουν σχέση με:

 - τις μεταφορές (έσοδα ΟΑΣΑ) ή αεροπορικές μετακινήσεις (έσοδα Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών που περιορίστηκαν σημαντικά),
 - έσοδα από αξιοποίηση ακινήτων, ειδικά σε τομείς που επηρεάζονται από τον τουρισμό (τουριστικά ακίνητα, διελεύσεις δώρυγας Κορίνθου, κτλ), αλλά και από γενικότερες μισθώσεις (σε μικρότερο βαθμό στο Α εξάμηνο και μεγαλύτερη επίπτωση στο Β' εξάμηνο).
 - στον τομέα διοργάνωσης εκθέσεων (οι δραστηριότητες της ΔΕΘ ανεστάλησαν σχεδόν για το σύνολο του τελευταίου εννεαμήνου 2020), αλλά και σε άλλους τομείς της οικονομίας.

Από την άλλη πλευρά υπήρξαν τομείς και εταιρείες που στάθηκαν ανθεκτικότερες στην κρίση, όπως οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΟΚΑΑ και ΚΑΘ.

Αν και η επίδραση του φαινομένου ανέκοψε την ταχεία ανοδική πορεία του Α' τριμήνου,

- η βελτίωση των επιδόσεων που προηγήθηκε (μέχρι και το Μάρτιο 2020) και
- η μη λήψη μερισμάτων από την ΕΕΣΥΠ από κερδοφόρες εταιρείες που όμως αναμενόταν να επηρεαστούν σημαντικά από πλευράς εσόδων (πχ ΔΑΑ),

επέτρεψε στις περισσότερες εξ' αυτών να έχουν επαρκή ταμειακά διαθέσιμα ή/και κέρδη προηγούμενων περιόδων για να μπορέσουν να ανταποκριθούν στην σημαντική αυτή πρόκληση, ενώ παράλληλα να μπορούν να συνεχίσουν να παρέχουν στο υψηλότερο δυνατό επίπεδο και απρόσκοπτα τις υπηρεσίες και τα προϊόντα τους στους πολίτες.

Κατά το ξέσπασμα της πανδημίας, όλες οι εταιρείες του Ομίλου εστίασαν την προσοχή τους στον όσο το δυνατό μετριασμό των επιπτώσεων της και στις οικονομικές τους επιδόσεις (με προσπάθεια να συγκρατηθεί η πτώση των εσόδων και να εξορθολογισθούν τα έξοδα), αλλά και να συνεχίσουν απρόσκοπτα την παροχή υπηρεσιών και αγαθών η παροχή των οποίων ήταν ζωτικής σημασίας για πολλούς κλάδους (ύδρευση, αστικές μεταφορές, ταχυδρομικές και συναφείς υπηρεσίες, κεντρικές αγορές τροφίμων).

Με το τέλος του έτους, η εικόνα ήταν ότι:

- α. η μείωση των συνήθων οργανικών εσόδων € 113,6 εκατ, έως ένα βαθμό αντισταθμίστηκε από την μείωση των συνήθων οργανικών εξόδων κατά € 58,6 εκατ. (προ προβλέψεων για το κόστος ακατέργαστου νερού 2020 της ΕΥΔΑΠ που χρεώθηκε στο κόστος πωληθέντων, ύψους € 22,2 εκατ)
 - β. οι εταιρείες άντεξαν τους κραδασμούς της πανδημίας σε λειτουργικό επίπεδο και η παροχή υπηρεσιών/αγαθών συνεχίστηκε απρόσκοπτα.
 - γ. σε επίπεδο Ομίλου υπήρξαν διάφορες επιπλέον επιδράσεις στα αποτελέσματα από την πανδημία, όπως:
 - i. η αύξηση των προβλέψεων για επισφάλειες (σε ορισμένες θυγατρικές παρατηρήθηκαν καθυστερήσεις στις πληρωμές των πελατών τους),
 - ii. η ενοποίηση ζημιών € 14,4 εκατ. από συγγενείς εταιρείες έναντι κερδών € 41,3 εκατ. το 2019 (αρνητική μεταβολή σε σχέση με το 2019 κατά € 55,7 εκατ. που οφείλεται κυρίως στην επίδραση της πανδημίας στα αποτελέσματα του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών)
 - iii. η καταγραφή ζημιών € 30,8 εκατ. από την αποτίμηση επενδυτικών ακινήτων έναντι κερδών € 73,8 εκατ. από αποτίμηση ακινήτων κατά την προηγούμενη χρήση (αρνητική μεταβολή σε σχέση με το 2019 € 104,6 εκατ)
- **ΕΛΤΑ-Επίλυση εκκρεμότητας καθολικής υπηρεσίας ετών 2013-2020.** σημαντική επίδραση στα αποτελέσματα της χρήσης 2020 είχε το γεγονός της θετικής επίλυσης εντός του 2020 της εκκρεμότητας του ποσού που κατέβαλλε το Ελληνικό Δημόσιο (€ 15 εκατ. ανά έτος) για την Καθολική Υπηρεσία που προσέφεραν τα ΕΛΤΑ τα έτη 2013-2019 και του ποσού που όριζε η ΕΕΤΤ από τους κοστολογικούς ελέγχους της ως την αξία της παρεχόμενης από τα ΕΛΤΑ καθολικής υπηρεσίας που ήταν σημαντικά υψηλότερη.

Τα ΕΛΤΑ από το έτος 2013 παρέχουν την καθολική υπηρεσία για την οποία βάση συμφωνιών και νομοθετικών προβλέψεων το αιτούμενο κόστος της θα ελέγχεται και θα οριστικοποιείται κατόπιν ελέγχων από την ΕΕΤΤ. Ωστόσο έως και το έτος 2019 το Ελληνικό Δημόσιο κατέβαλε μόνο μέρος του κόστους αυτού, έως του ποσού των € 15 εκατ. ανά έτος, ενώ ο μηχανισμός της καταβολής του υπόλοιπου κόστους ήταν ασαφής/δεν ήταν οριστικός. Κατά το έτος 2020 το Ελληνικό Δημόσιο επίλυσε την εκκρεμότητα αυτή και έως την 31.12.2020 προχώρησε σε καταβολή σημαντικού μέρους της αξίας της καθολικής υπηρεσίας των προηγούμενων ετών. Ως αποτέλεσμα του γεγονότος αυτού, σε συνδυασμό με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 15 αναγνωρίστηκε ως έσοδο στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2020 το σωρευτικό ποσό της διαφοράς μεταξύ του ποσού του κόστους της καθολικής υπηρεσίας που είχαν υποστεί τα ΕΛΤΑ και του ποσού που είχε καταβάλλει το Ελληνικό Δημόσιο έως την 31.12.2019.

Επίσης τα ΕΛΤΑ με το έσοδο που αναγνώρισαν στο 2020 ως διαφορά καθολικής υπηρεσίας προηγούμενων ετών χρησιμοποίησαν σημαντικό ποσό φορολογικών ζημιών προηγούμενων ετών (για τις οποίες δεν είχε σχηματισθεί στο παρελθόν αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επί της βάσης ότι η πιθανότητα χρησιμοποίησής τους ήταν χαμηλή), με συνέπεια να αναγνωρισθεί στην χρήση 2020 σημαντική ωφέλεια από την χρησιμοποίηση των μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών του παρελθόντος.

- **ΕΥΔΑΠ-Πρόβλεψη επιβάρυνσης επιπλέον κόστους αδιύλιστου ύδατος 2013-2020.** Η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των σχετικών διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, η Εταιρεία, προχώρησε στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020, ύψους € 157,5 εκατ., η οποία επιβάρυνε στο σύνολό της τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης. Από το σύνολο της πρόβλεψης, ποσό € 22,2 εκατ. που αφορά το έτος 2020 περιλαμβάνεται στο κόστος πωληθέντων, ενώ ποσό € 135,3 εκατ. που αφορά την πρόβλεψη για τα έτη 2013-2019 έχει απεικονισθεί σε χωριστό λογαριασμό των αποτελεσμάτων χρήσεως.

Οι ατομικές επιδόσεις της ΕΕΣΥΠ κατά την χρήση 2020 επηρεάστηκαν κυρίως από τρεις κατηγορίες γεγονότων:

- Την αυξητική επίδραση στα έσοδα από την αυξημένη κερδοφορία του προηγούμενου έτους (2019) για ορισμένες εκ των θυγατρικών, σε συνδυασμό με την υψηλή τους ρευστότητα, που τους επέτρεψε να δώσουν στο 2020 υψηλότερα μερίσματα στην ΕΕΣΥΠ.

- Την μειωτική επίδραση στα έσοδα από το ότι ορισμένες εταιρείες, αν και ήταν σημαντικά κερδοφόρες κατά το έτος 2019, προτίμησαν να μην διανείμουν μέρισμα κατά το έτος 2020 ώστε να διακρατήσουν ρευστότητα ενόψει των προκλήσεων και δυσκολιών που ανέμεναν να προκύψουν τα έτη 2020 και 2021 (π.χ. Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, ΕΤΑΔ κτλ).
- Το γεγονός ότι η ΕΕΣΥΠ κατά το 2020 ανέλαβε την δαπάνη χρηματοδότησης τριών σημαντικών συμβουλευτικών μελετών/έργων, τα οποία αφορούσαν α) το στρατηγικό και επιχειρηματικό σχεδιασμό του μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ και β) τη στρατηγική και τον οδικό χάρτη για τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους και γ) το συμβουλευτικό έργο για την υποστήριξη του Ελληνικού Δημοσίου αναφορικά με το σχεδιασμό του αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας (“Just Transition Development Plan” (SDAM) for the design of the program for the productive de-carbonization and development of the region of Western Macedonia and the municipality of Megalopoli)

Κατωτέρω παρατίθεται αναλυτικότερη συζήτηση επί των επιμέρους κονδυλίων.

Β) ΣΥΖΗΤΗΣΗ-ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ 31.12.2020

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

(ποσά σε ευρώ 000'ς)	Μεταβολή			
	2020	2019	σε χιλ. €	%
Κύκλος εργασιών	957.196	1.070.783	(113.587)	-11%
Έσοδο από Καθολική Υπηρεσία 2013-2019	166.629	-	166.629	*
Κόστος Πωληθέντων	(946.422)	(980.915)	34.493	-4%
Επιχορηγήσεις αναλογούσες στο κόστος πωληθέντων	183.899	111.451	72.448	65%
Μικτό Κέρδος	361.302	201.319	159.983	79%
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	101.700	177.226	(75.526)	-43%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(162.877)	(163.407)	530	0%
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	(59.933)	(61.294)	1.361	-2%
Κέρδη/ (Ζημίες) από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	(30.817)	73.834	(104.651)	-142%
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(57.483)	(62.708)	5.225	-8%
Πρόβλεψη επιπλέον κόστος αδιύλιστου ύδατος περιόδου 2013-2019	(135.300)	-	(135.300)	*
Αποτελέσματα προ φόρων, χρημ/κών και επενδ/κών απ/των	16.592	164.970	(148.378)	-90%
Έσοδα από μερίσματα	2.664	2.468	196	8%
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	(14.021)	41.310	(55.331)	-134%
Αποτίμηση χρηματ/κών στοιχείων μέσω απ/ων	189	1.234	(1.045)	-85%
Χρηματοοικονομικά έσοδα	24.417	27.101	(2.684)	-10%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(10.983)	(14.142)	3.159	-22%
Κέρδη προ φόρων	18.858	222.941	(204.083)	-92%
Φόρος εισοδήματος	37.912	(31.211)	69.123	-221%
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους	56.770	191.730	(134.960)	-70%

* Μεταβολή σε κέρδη από ζημίες ή από ζημίες σε κέρδη

(α) Συζήτηση επί κονδυλίων Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων της χρήσης 2020:

Κύκλος εργασιών

Όπως προαναφέρθηκε, η εξέλιξη του ενοποιημένου κύκλου εργασιών στην χρήση 2020 (έναντι του 2019) είναι αποτέλεσμα τριών κυρίως παραγόντων:

- Αύξηση του κύκλου εργασιών κατά το Α' τρίμηνο 2020 (και ειδικά έως και την 22.3.2020) στην πλειοψηφία των εταιρειών (πχ ΟΑΣΑ, ΕΤΑΔ, ΔΕΘ, ΟΚΑΑ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ ενώ σε άλλες εταιρείες παρέμειναν στα περίπου ίδια υψηλά επίπεδα της αντίστοιχης περιόδου 2019).
- Της μειωτικής επίδρασης στον κύκλο εργασιών από το φαινόμενο της πανδημίας, κατά το οποίο άλλες επηρεάστηκαν σημαντικά (π.χ. ΟΑΣΑ, ΤΑΙΠΕΔ, ΔΕΘ, ΕΛΤΑ, ΑΕΔΙΚ, ΕΤΑΔ) και άλλες λιγότερο (ΟΚΑΑ, ΚΑΘ, ΓΑΙΑΟΣΕ κτλ).

Από τον συνδυασμό της αυξητικής επίδρασης του Α' τριμήνου και της μειωτικής του υπόλοιπου εννεαμήνου, τα συνολικά συνήθη οργανικά έσοδα του Ομίλου μειώθηκαν κατά € 113,6 εκατ. ή 11%

- Του γεγονότος της αναγνώρισης εντός του έτους 2020 μέρους του εσόδου από καθολική υπηρεσία των ΕΛΤΑ για την περίοδο 2013-2018 που αφορά την διαφορά μεταξύ του ποσού των € 15 εκατ. ανά έτος που είχε καταβάλλει

το Ελληνικό Δημόσιο και του ποσού που καθόριζε ο κοστολογικός έλεγχος των ΕΛΤΑ από την ΕΕΤΤ αναφορικά με το κόστος παροχής αυτής της υπηρεσίας που ήταν σημαντικά υψηλότερο. Η διαφορά μεταξύ των δύο δεν είχε αναγνωρισθεί στο παρελθόν αφού δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης των και αναγνωρίσθηκε κατά το έτος 2020 όπου και οριστικοποιήθηκαν οι εκκρεμότητες σχετικά με την καταβολή του κόστους αυτού.

Κόστος Πωληθέντων, έξοδα διοικητικής λειτουργίας, έξοδα λειτουργίας διάθεσης:

Η μείωση του κόστους πωληθέντων, των εξόδων διοικητικής λειτουργίας και λειτουργίας διάθεσης οφείλεται σε πλήθος παραγόντων, ωστόσο ο κυριότερος ήταν η έντονη προσπάθεια εξορθολογισμού των δαπανών, όπου αυτό ήταν εφικτό, με συνέπεια να υπάρχει σημαντική μείωση σε όλες τις κατηγορίες δαπανών (εκτός των δαπανών συντηρήσεων ώστε να εξασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία των εταιρειών). Παράλληλα στην μείωση των δαπανών συνεισέφερε και η μείωση των τιμών καυσίμων και ενέργειας.

Η μείωση των συνήθων οργανικών δαπανών κατά € 58,6 εκατ. περίπου (προ του νέου επιπλέον κόστους ύψους € 22,2 εκατ. που αφορούσε πρόβλεψη της ΕΥΔΑΠ για επιπλέον κόστος αδιύλιστου νερού για το έτος 2020) εξισορρόπησε σημαντικό μέρος της απώλειας των συνήθων οργανικών εσόδων που ανήλθε σε περίπου € 113,6 εκατ. Αναλυτικότερες πληροφορίες ανά κατηγορία εξόδου αναφέρονται στην σημείωση 27.

Επιχορηγήσεις αναλογούσες στο κόστος πωληθέντων:

Οι επιχορηγήσεις αυτές αφορούν τον ΟΑΣΑ και σχετίζονται κυρίως με το μέρος της τακτικής επιχορήγησης που αφορά το επιχορηγούμενο μέρος του κόστους πωληθέντων του. Η αύξηση κατά την παρούσα χρήση σχετίζεται με το γεγονός ότι ο ΟΑΣΑ κατά το έτος 2020 έλαβε έκτακτη ενίσχυση αντιστάθμισης μέρους της απώλειας των εσόδων που είχε λόγω της πανδημίας (το ποσό της επιχορήγησης που κατανεμήθηκε στον λογαριασμό αυτό ανήλθε σε € 71 εκατ. περίπου).

Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης:

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης αφορούν κατά κύριο λόγο τις έκτακτες επιχορηγήσεις που λαμβάνει ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο, καθώς και αντιλογισμούς αχρησιμοποίητων προβλέψεων. Η σημαντική μείωση εντός της χρήσης 2020 σε σχέση με την προηγούμενη οφείλεται σε δύο κυρίως λόγους:

- Το γεγονός ότι α) ο ΟΑΣΑ για το τελευταίο εννεάμηνο του έτους 2020 έλαβε έκτακτη επιχορήγηση κάλυψης απωλειών εσόδων λόγω πανδημίας (βλ. επεξήγηση ανωτέρω) αλλά και β) ότι λόγω σημαντικής ανόδου των εσόδων εισιτηρίων του κατά το 4^ο τρίμηνο 2019 και το 1^ο τρίμηνο 2020 είχε υψηλά διαθέσιμα κατά την έναρξη της πανδημίας, βοήθησε στον να έχει σημαντικά χαμηλότερες ανάγκες έκτακτης επιχορήγησης εξόδων του πέραν των τακτικών επιχορηγήσεων κατά το 2020.
- Το γεγονός ότι κατά το προηγούμενο έτος υπήρχε υψηλότερο επίπεδο αντιλογισμών για αχρησιμοποίητες προβλέψεις.

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης

Αφορά κυρίως προβλέψεις για επισφάλειες, υποτιμήσεις στοιχείων ενεργητικού, καθώς και προβλέψεις για διάφορους κινδύνους. Κατά την χρήση 2020, το ποσό ήταν αυξημένο κυρίως λόγω αύξησης προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις, καθώς σε ορισμένες εταιρείες λόγω της πανδημίας παρατηρήθηκαν σημαντικές καθυστερήσεις στις εισπράξεις από πελάτες.

Πρόβλεψη επιβάρυνσης επιπλέον κόστους αδιύλιστου ύδατος 2013-2020.

Καθώς η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των σχετικών διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, η Εταιρεία, προχώρησε στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020, ύψους € 157,5 εκατ., η οποία επιβάρυνε στο σύνολό της τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης. Από το σύνολο της πρόβλεψης, ποσό € 22,2 εκατ. που αφορά το έτος 2020 περιλαμβάνεται στο κόστος πωληθέντων, ενώ ποσό € 135,3 εκατ. που αφορά την πρόβλεψη για τα έτη 2013-2019 έχει απεικονισθεί σε χωριστό λογαριασμό των αποτελεσμάτων χρήσεως.

Έσοδα από μερίσματα:

Αφορά κυρίως το μέρισμα που εισπράττει η ΕΕΣΥΠ από το 1% που κατέχει το Ελληνικό Δημόσιο στην εταιρεία ΟΤΕ και το δικαίωμα είσπραξης αυτού έχει εκχωρηθεί στην ΕΕΣΥΠ.

Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων

Το ποσό της χρήσης 2020 αφορά κυρίως την ενσωμάτωση της αναλογίας των αποτελεσμάτων του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ζημιές € 10,5 εκατ. περίπου, έναντι κερδών € 41,3 εκατ. περίπου το 2019), ο οποίος κατέγραψε ζημιές λόγω της έντονης επίδρασης της πανδημίας στις δραστηριότητές του από το 2^ο τρίμηνο του 2020. Το υπόλοιπο ποσό αφορά αναλογία ζημιών/κερδών από τις υπόλοιπες συγγενείς εταιρείες.

Χρηματοοικονομικά έσοδα:

Αφορά κυρίως τόκους και προσόδους καταθέσεων στην Τράπεζα της Ελλάδος (καθώς και σε λοιπές τράπεζες) των διαθεσίμων των εταιρειών. Η μείωση των χρηματοοικονομικών εσόδων παρά την αύξηση του ύψους των διαθεσίμων οφείλεται κυρίως στην σημαντική πτώση των επιτοκίων.

Φόρος εισοδήματος:

Ο φόρος εισοδήματος είναι έσοδο παρά τα προ φόρων κέρδη, κυρίως λόγω των εξελίξεων σχετικά με την καθολική υπηρεσία των ΕΛΤΑ. Σημαντικό ποσό αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (κυρίως επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών αλλά επί μέρους των προσωρινών διαφορών) σε παρελθόντα έτη δεν είχε αναγνωρισθεί καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ (δεν αναμενόταν στα επόμενα χρόνια φορολογητέα κέρδη επί των οποίων θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν οι ζημιές). Καθώς, μετά τις εξελίξεις σχετικά με την καθολική υπηρεσία η εταιρεία μπόρεσε να χρησιμοποιήσει σχεδόν όλες τις φορολογικές ζημιές, ενώ επιπλέον αναμένεται να υπάρχουν φορολογητέα κέρδη και σε επόμενες χρήσεις, ώστε να δύνανται να εκπεσθούν/χρησιμοποιηθούν φορολογικά και οι προσωρινές διαφορές προέκυψε ένα σημαντικό όφελος στα αποτελέσματα χρήσης. Επιπλέον σημαντικό μέρος προέρχεται από την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/όφελος που λογιστικοποιήθηκε επί της πρόβλεψης της ΕΥΔΑΠ για το κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020.

(β) Συζήτηση επί κονδυλίων Ενοποιημένου Ισολογισμού 31.12.2020:

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(ποσά σε ευρώ 000'ς)	31.12.2020	31.12.2019	Μεταβολή	
			σε χιλ. €	%
Ενώματα & άυλα περιουσιακά στοιχεία, δικαιώματα χρήσης και επενδυτικά ακίνητα	3.459.175	3.510.904	(51.729)	-1%
Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	446.313	460.903	(14.590)	-3%
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	8.496	11.708	(3.212)	-27%
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	276.350	236.224	40.126	17%
Αποθέματα	90.318	93.274	(2.956)	-3%
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	437.353	448.875	(11.522)	-3%
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & δεσμευμένοι λογ/μοί	1.217.058	884.512	332.546	38%
Λοιπές απαιτήσεις	136.440	139.310	(2.870)	-2%
Σύνολο Ενεργητικού	6.071.503	5.785.710	285.793	5%
Μετοχικό κεφάλαιο	110.000	10.000	100.000	1000%
Αποθεματικά	3.249.160	3.147.903	101.257	3%
Αποτελέσματα εις νέον	(35.593)	1.725	(37.318)	-2163%
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	511.160	548.887	(37.727)	-7%
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	478.319	457.607	20.712	5%
Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	270.751	233.948	36.803	16%
Δανειακές υποχρεώσεις	186.567	203.825	(17.258)	-8%
Πρόβλεψη επιβάρυνσης αδιύλιστου νερού	157.500		157.500	100%
Υποχρεώσεις μίσθωσης	34.417	44.036	(9.619)	-22%
Λοιπές προβλέψεις	165.313	190.483	(25.170)	-13%
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	487.476	513.429	(25.953)	-5%
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	456.433	433.863	22.570	5%
Σύνολο Παθητικού	6.071.503	5.785.710	285.793	5%

Αναφορικά με τις σημαντικές μεταβολές των κονδυλίων του Ισολογισμού μεταξύ 31.12.2020 και 31.12.2019, οι σημαντικότερες εξ' αυτών αφορούν τα κάτωθι:

Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία: η μείωση οφείλεται κυρίως από τις αποσβέσεις περιόδου οι οποίες ήταν σημαντικά υψηλότερες από τις νέες προσθήκες παγίων.

Επενδύσεις σε ακίνητα: Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αναγνώριση επιπλέον ακινήτων από την εταιρεία ΕΤΑΔ, η αξία των οποίων υπερσκέλιξε την μείωση από την αποτίμηση τέλους έτους των επενδυτικών ακινήτων καθώς και από τις παραχωρήσεις που έλαβαν χώρα στην διάρκεια του 2020.

Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (ενεργητικό), μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης (παθητικό): Αφορούν την αναγνώριση της αξίας των μακροχρόνιων συμβάσεων μίσθωσης με βάση το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 16 που είναι εφαρμοστέο από την χρήση 2019. Η μείωση οφείλεται κυρίως στην ωρίμανση των συμβάσεων.

Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις: Η μεταβολή προέρχεται από την ενσωμάτωση της μεταβολής των ιδίων κεφαλαίων περιόδου των συγγενών εταιρειών (κυρίως αφορά την ενσωμάτωση της αναλογίας του Ομίλου στις ζημίες 2020 των συγγενών εταιρειών)

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις: Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων επί των προβλέψεων της ΕΥΔΑΠ για το επιπλέον κόστος αδιύλιστου ύδατος περιόδου 2013-2020, ενώ παράλληλα αυξητική επίδραση προήλθε από τα ΕΛΤΑ Α.Ε. για τους λόγους που προαναφέρθηκαν στην επεξήγηση της φορολογικής ωφέλειας επί των αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος: Το ποσό αφορά κυρίως ομόλογα λήξης που κατέχει θυγατρική μέρος των οποίων έληξε και με την είσπραξή τους μεταφέρθηκαν στα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα: Η αύξηση προέρχεται κυρίως από α) την αύξηση κατά € 100 εκατ. του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ που χρησιμοποιήθηκε για την αντίστοιχη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ, β) την είσπραξη από τα ΕΛΤΑ σημαντικού ποσού για τις παρασχεθείσες υπηρεσίες καθολικής υπηρεσίας ετών 2013-2020 και γ) τις θετικές λειτουργικές ταμειακές ροές της περιόδου των εταιρειών του Ομίλου.

Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους: Αφορά την πρόβλεψη για αποζημιώσεις συνταξιοδότησης προσωπικού όπως προκύπτουν από την αποτίμηση της υποχρέωσης με αναλογιστικές μεθόδους. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην πτώση του επιτοκίου προεξόφλησης της μελλοντικής υποχρέωσης.

Λοιπές προβλέψεις: Η μείωση οφείλεται στο ότι μέρος των προβλέψεων της προηγούμενης χρήσης χρησιμοποιήθηκε (€ 4,4 εκατ), ενώ για ένα άλλο μέρος (€ 20,6 εκατ) κατόπιν μεταγενέστερων εξελίξεων και εκτιμήσεων εκτιμήθηκε ότι ο κίνδυνος για τον οποίο είχαν σχηματισθεί δεν θα προκύψει (ή θα προκύψει χαμηλότερο ποσό) και οι θυγατρικές αντλόγησαν την πρόβλεψη στα έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις.

Πρόβλεψη επιβάρυνσης αδιύλιστου νερού: όπως προαναφέρθηκε, το ποσό αυτό αφορά πρόβλεψη που έχει σχηματισθεί από την ΕΥΔΑΠ αναφορικά με το επιπλέον κόστος αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020 ύψους €157,5 εκατ, εκ των οποίων € 22,2 εκατ. που αφορούσαν την χρήση 2020 λογίσθηκαν στο κόστος πωληθέντων και ποσό €135,3 εκατ. που αφορούσε την περίοδο 2013-2019 λογιστικοποιήθηκε σε διακριτό λογαριασμό των αποτελεσμάτων χρήσης 2020.

Γ) ΣΥΖΗΤΗΣΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΤΩΝ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΕΕΣΥΠ

Η εξέλιξη των βασικών οικονομικών μεγεθών της ΕΕΣΥΠ κατά την πάροδο των τελευταίων ετών, απεικονίζεται στο συνοπτικό κατωτέρω πίνακα και δείχνει την ραγδαία εξέλιξη των επιδόσεων αυτής:

ΕΕΣΥΠ Α.Ε. - ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(ποσά σε ευρώ 000'ς)

	2020	2019	2018	2017
Κύκλος εργασιών	35.214	61.945	16.998	-
Κέρδη/ (ζημιές) μετά φόρων	30.207	57.179	13.060	(3.143)
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	160.604	74.715	20.910	7.720
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	157.835	69.733	19.710	6.652

Ο κύκλος εργασιών της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. (συνολικά έσοδα από μερίσματα) για την περίοδο 01.01- 31.12.2020 και 01.01- 31.12.2019 αναλύεται ως κάτωθι:

(ποσά σε ευρώ 000'ς)

	2020	2019	Μεταβολή	
ΕΥΔΑΠ	20.235	14.378	5.857	41%
ΕΥΑΘ	4.864	2.287	2.577	113%
ΓΑΙΑΟΣΕ	4.500	4.377	123	3%
ΟΤΕ	2.664	2.468	196	8%
ΟΚΑΑ	1.700	689	1.011	147%
Λοιπά μικρότερα ποσά	1.251	308	943	306%
Υποσύνολο	35.214	24.507	10.707	44%
ΕΤΑΔ	-	21.188	(21.188)	-100%
ΔΑΑ	-	16.250	(16.250)	-100%
Σύνολο	35.214	61.945	(26.731)	-43%

Η Εταιρεία, έχοντας ως στόχο τη συνεχή βελτίωση της απόδοσης των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της και ως συνέπεια της ενεργητικής παρακολούθησης των επιδόσεών τους, εντός της περιόδου κατάφερε σημαντική αύξηση των εσόδων από μερίσματα από το σύνολο σχεδόν των εταιρειών (αύξηση περίπου 56%), εκτός από τις εταιρείες Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών τα αποτελέσματα του οποίου επλήγησαν σημαντικά κατά την περίοδο της πανδημίας και αποφασίσθηκε η μη διανομή μερίσματος ώστε να έχει επαρκή ρευστότητα για την αντιμετώπιση της κρίσιμης αυτής περιόδου και την ΕΤΑΔ Α.Ε. η οποία το 2019 είχε διανείμει έκτακτο μέρισμα ύψους €21,2 εκατ. το οποίο δεν επαναλήφθηκε.

Αναφορικά με τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας μεταξύ των χρήσεων 2020 και 2019, αυτά δεν είναι συγκρίσιμα, καθώς εντός του 2020 η ΕΕΣΥΠ επιβαρύνθηκε με την δαπάνη χρηματοδότησης τριών σημαντικών συμβουλευτικών μελετών/έργων, τα οποία αφορούσαν α) το στρατηγικό και επιχειρηματικό σχεδιασμό του μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ και β) τη στρατηγική και τον οδικό χάρτη για τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους και γ) το συμβουλευτικό έργο για την υποστήριξη του Ελληνικού Δημοσίου αναφορικά με το σχεδιασμό του αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας ("Just Transition Development Plan" (SDAM) for the design of the program for the productive de-carbonization and development of the region of Western Macedonia and the municipality of Megalopoli) Η αύξηση των δαπανών σχετικά με τις μελέτες και παρεμφερή συμβουλευτικά έργα σε μεγάλο βαθμό αντισταθμίστηκε από την αύξηση των χρηματοοικονομικών εσόδων κατά € 0,5 εκατ. περίπου, κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης των διαθεσίμων της.

Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας μειώθηκαν την 31.12.2020 σε € 56,1 εκατ. (2019: € 72,6 εκατ.) από τον συνδυασμό του ότι α) εντός του 2020 κατέβαλλε στο Ελληνικό Δημόσιο € 44,6 εκατ. για οφειλόμενα μερίσματα και β) του μειωμένου συνόλου εσόδων από μερίσματα για τους λόγους που προαναφέρθηκαν.

Οι επενδύσεις σε θυγατρικές έχουν αυξηθεί κατά € 100 εκατ. και αφορούν την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στην θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. που έλαβε χώρα εντός του Δεκεμβρίου 2020.

Η αύξηση στις απαιτήσεις της ΕΕΣΥΠ αφορά κυρίως ποσό ύψους € 2,5 εκατ. μερίσματος εισπρακτέου από την ΓΑΙΑΟΣΕ, σε συνέχεια της γενικής συνέλευσης που έλαβε χώρα στο τελευταίο τρίμηνο του 2020.

Το καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της ΕΕΣΥΠ έχει αυξηθεί κατά € 100 εκατ, και αφορά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της με καταβολή του εν λόγω ποσού (και το οποίο χρησιμοποιήθηκε στην προαναφερόμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ Α.Ε.)

Με βάση τα καθαρά κέρδη της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. για τη χρήση 2020, των προνοιών του ιδρυτικού της Νόμου 4389/2016 και της επενδυτικής της πολιτικής, η προτεινόμενη προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση διάθεση κερδών είναι να αποδοθεί μέρισμα προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους € 22.230.477,02 (€ 14.342.243,24 βάση Ν. 4389/2016 άρθρ. 199 παρ.1 (α) και € 7.888.233,78 βάση Ν. 4389/2016 άρθρ. 199 παρ. 1(β.α)), να μεταφερθεί ποσό € 6.454.009,46 στο «Αποθεματικό από διακρατούμενα κέρδη για επενδύσεις από την ΕΕΣΥΠ» και το ποσό € 1.509.709,81 να χρησιμοποιηθεί για το σχηματισμό τακτικού αποθεματικού.

Ελληνικές Αλυκές: Αλυκή Μεσολογγίου



A.12.2 Σημαντικά γεγονότα της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2020 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται τα σημαντικότερα πεπραγμένα της Εταιρείας για τη χρήση από 01.01.2020 έως 31.12.2020 καθώς και μεταγενέστερα γεγονότα αυτής της χρήσης και ειδικότερα:

- **21 Ιανουαρίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε τον προϋπολογισμό της Εταιρείας για το 2020, οποίος επικαιροποιήθηκε με έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 23 Ιουλίου 2020.
- **23 Ιανουαρίου 2020** - Διοργάνωση στη Θεσσαλονίκη από την ΕΕΣΥΠ και τον Σύνδεσμο Βιομηχανιών Ελλάδος (ΣΒΕ) ημερίδας με θέμα «Παράγοντες που επηρεάζουν την Εταιρική Κουλτούρα και Διακυβέρνηση».
- **28 Φεβρουαρίου 2020** - Ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου μη εκτελεστικού μέλους Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016, καθώς και Ανασυγκρότηση της Επιτροπής Επενδύσεων.
- **5 Μαρτίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικής μετόχου του ΟΑΣΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, ομόφωνα αποφάσισε τον διορισμό νέου Προέδρου-μη εκτελεστικού μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΑΣΑ με ισχύ από 05.03.2020.
- **6 Μαρτίου 2020** - Επιλογή του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το άρθρο 197 παρ.2β ν. 4389/2016, και τον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ που αφορά στο Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης (παρ.5.2.1).
- **9 - 20 Μαρτίου 2020** - Ορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΣΥ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της ΕΕΣΥΠ ως μοναδικού μετόχου του ΟΑΣΑ ενέκρινε την εισήγηση του ΟΑΣΑ, και με την εποπτεία της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων της ΕΕΣΥΠ, για τον ορισμό τριών νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου της ΟΣΥ και της ΣΤΑΣΥ συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου.
- **12 Μαρτίου 2020** - Έγκριση από την Κυβερνητική Επιτροπή των «Αποστολών» των Δημοσίων Επιχειρήσεων στα πλαίσια του Μηχανισμού Συντονισμού, μετά από την υποβολή των αντίστοιχων προτάσεων από την ΕΕΣΥΠ.
- **19 Μαρτίου 2020** - Έγκριση Έκθεσης Δ' Τριμήνου 2019 για την περίοδο 01.10.2019 - 31.12.2019 επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο προς έγκριση και στη συνέχεια αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **19 Μαρτίου 2020** - Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Δ' Τριμήνου 2019 για την περίοδο 01.10.2019 - 31.12.2019 σχετικά με την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 192 του ν.4389/2016. Ακολούθως, η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο.
- **19 Μαρτίου 2020** - Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Προϋπολογισμού στο πλαίσιο υποβολής αναφοράς στο Ελληνικό Δημόσιο.
- **19 Μαρτίου 2020** - Λήψη απόφασης από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ για σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ανώνυμης εταιρείας «ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ» για την παράταση της διάρκειας του ΤΑΙΠΕΔ μέχρι την 01.07.2022 και την αντίστοιχη τροποποίηση του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ.
- **19 Μαρτίου 2020** - Εξουσιοδότηση από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΑΕΔΙΚ ΑΕ» για την εταιρική χρήση 2018.
- **19 Μαρτίου 2020** - Εξουσιοδότηση από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ» για την εταιρική χρήση 2018.
- **10 Απριλίου 2020** - Η ΕΕΣΥΠ ως μοναδικός μέτοχος του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε σε σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του ΤΑΙΠΕΔ για παράταση διάρκειας θητείας του ΤΑΙΠΕΔ έως 01.07.2022.

- **27 Απριλίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό ενός μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΚΑΘ και Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου, καθώς και ενός ακόμα μη εκτελεστικού μέλους που προτάθηκε από τον Υπουργό Οικονομικών.
- **28 Απριλίου 2020** - Ορισμός νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΘ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016, ομόφωνα αποφάσισε τον διορισμό ενός μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΘ, καθώς και ενός ακόμα μη εκτελεστικού μέλους που προτάθηκε από τον Υπουργό Οικονομικών.
- **30 Απριλίου 2020** - Ορισμός νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΑΘ, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντος Συμβούλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μετόχου πλειοψηφίας της ΕΥΑΘ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό πέντε νέων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ
- **8 Μαΐου 2020** - Ορισμός νέου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛΤΑ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016, ομόφωνα αποφάσισε τον διορισμό ενός μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛΤΑ και Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου.
- **25 Μαΐου 2020** - Στα πλαίσια δράσεων CSR λήψη απόφασης για τη χρηματοδότηση του έργου του συμβούλου για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την Συντονιστική Επιτροπή ΣΔΑΜ σχετικά με το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης στην απολιγνιτοποίηση.
- **27 Μαΐου 2020** – Ορισμός νέου Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΤΑΔ. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικής μετόχου της ΕΤΑΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016 και σε συνέχεια της παραίτησης του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΕΤΑΔ, ομόφωνα αποφάσισε τον διορισμό νέου Προέδρου, μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΤΑΔ.
- **Ιούνιος 2020 Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις Θυγατρικών** (όπως ορίζονται από το ν.4389/2016) – Εντός του Ιουνίου 2020 και υπό τη μετοχική της ιδιότητα, η ΕΕΣΥΠ συμμετείχε στις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΔΑΑ, ασκώντας το δικαίωμα ψήφου ως προς τα θέματα που περιέχονται στην ημερήσια διάταξη της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.
- **Ιούνιος 2020** – Επικαιροποίηση KPIs θυγατρικών λαμβάνοντας υπ’ όψιν την επίδραση και της πανδημίας του Covid-19.
- **24 Ιουνίου 2020** - Έγκριση της Έκθεσης Εταιρικής Διακυβέρνησης Α’ Τριμήνου 2020 για την περίοδο 01.01.2020 - 31.03.2020 σχετικά με την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 192 του ν.4389/2016. Ακολούθως, η έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο.
- **24 Ιουνίου 2020**- Έγκριση Έκθεσης Α’ Τριμήνου 2020 για την περίοδο 01.01.2020 - 31.03.2020 επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 195 ν. 4389/2016. Η Έκθεση υποβλήθηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο προς έγκριση και στη συνέχεια αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **24 Ιουνίου 2020** - Έγκριση εισήγησης της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου από το Διοικητικό Συμβούλιο για την εκλογή ορκωτών ελεγκτών για την Εταιρεία για τη χρήση 01.01.2020-31.12.2020.
- **24 Ιουνίου 2020** - Έγκριση Πολιτικής CSR.
- **Ιούλιος 2020 Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις Θυγατρικών** (όπως ορίζονται από το ν.4389/2016) – Εντός του Ιουλίου – Σεπτεμβρίου 2020 και υπό τη μετοχική της ιδιότητα, η ΕΕΣΥΠ συμμετείχε στις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών ΟΚΑΑ, ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ, ΔΕΘ, ΕΛΤΑ, ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ασκώντας το δικαίωμα ψήφου ως προς τα θέματα που περιέχονται στην ημερήσια διάταξη της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

- **8 Ιουλίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ. 4 του ν.4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό νέου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΚΑΑ.
- **9 Ιουλίου 2020** – Ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ελέγχου της ΕΕΣΥΠ, κατόπιν παραίτησης ενός μέλους.
- **23 Ιουλίου 2020** - Έγκριση Αναθεωρημένου Προϋπολογισμού της Εταιρείας για το 2020 και έγκριση Προϋπολογισμού για το 2021 για την Εταιρεία και για σκοπούς υποβολής αναφοράς στο Ελληνικό Δημόσιο.
- **27 Ιουλίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ. 4 του ν.4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό νέου Διευθύνοντος Συμβούλου και νέου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΕΔΙΚ - Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου.
- **26 Αυγούστου 2020** - Έγκριση των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την εταιρική χρήση (01.01.2019- 31.12.2019) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς και της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς υποβολή μαζί με την έκθεση ορκωτών ελεγκτών προς την Τακτική Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας.
- **26 Αυγούστου 2020** - Έγκριση επικαιροποιημένου Business Plan.
- **1 Σεπτεμβρίου 2020** - Επιλογή Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 197 παρ.2β ν. 4389/2016.
- **23 Σεπτεμβρίου 2020** - Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης (για την περίοδο 01.04.2020- 30.06.2020) για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 ι ν. 4389/2016.
- **23 Σεπτεμβρίου 2020** - Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.04.2020- 30.06.2020.
- **23 Σεπτεμβρίου 2020** - Έγκριση των Εξαμηνιαίων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο (01.01.2019- 30.06.2019) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, καθώς και της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου μαζί με την έκθεση επισκόπησης των ορκωτών ελεγκτών.
- **23 Σεπτεμβρίου 2020** - Υιοθέτηση Πολιτικής Δέουσας Επιμέλειας στο πλαίσιο πολιτικών Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- **28 Σεπτεμβρίου 2020** - Σύγκληση Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη χρήση 2019.
- **5 Οκτωβρίου 2020** - Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τη συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ σε δράση για τους «Ευρωπαϊκούς Κόμβους Ψηφιακής Καινοτομίας», καθώς και τη συμμετοχή της ως εταίρου σε (υπό σύσταση) κοινοπραξία (consortium) για δημιουργία Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας στην Περιφέρεια Αττικής. Η κοινοπραξία υπέβαλε τον Οκτώβριο πρόταση χρηματοδότησης των δράσεων του Κόμβου, η οποία κατατάχθηκε στην 1η θέση της αξιολόγησης σε εθνικό επίπεδο, ενώ στη συνέχεια θα αξιολογηθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο.
- **19 Οκτωβρίου 2020** - Χορήγηση εξουσιοδότησης για την πληρωμή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 199 ν.4389/2016.
- **22 Οκτωβρίου 2020** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ΟΑΣΑ για τη χρήση 2019 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **22 Οκτωβρίου 2020** - Εξουσιοδότηση για τη σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της θυγατρικής εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ για τη λήψη απόφασης για τη διανομή μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2019.
- **22 Οκτωβρίου 2020** - Έγκριση Καταστατικού της νέας θυγατρικής εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.».

- **23 Οκτωβρίου 2020** - Λήψη απόφασης κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων για την εκλογή νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου της θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικές Αλυκές ΑΕ».
- **23 Νοεμβρίου 2020** - Έγκριση Δηλώσεων δεσμεύσεων στο πλαίσιο του Μηχανισμού Συντονισμού με βάση την εγκεκριμένη στοχοθεσία των θυγατρικών που περιλαμβάνεται στο Επιχειρηματικό πλάνο της ΕΕΣΥΠ.
- **23 Νοεμβρίου 2020**- Έγκριση αναθεωρημένου Πλάνου Ελέγχων για το 2020.
- **26 Νοεμβρίου 2020**- Έγκριση του Πλάνου Μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ το οποίο υποβλήθηκε και παρουσιάστηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ από τη διοίκηση των ΕΛΤΑ αφού προηγουμένως είχε εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο των ΕΛΤΑ.
- **17 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.07.2020-30.09.2020.
- **17 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων της επιλογής του νέου Διευθύνοντα Συμβούλου για τις Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.
- **17 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Συμμετοχές 5G.
- **18 Δεκεμβρίου 2020**- Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €100.000.000 με την έκδοση 100.000 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 ευρώ/μετοχή προκειμένου η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ ΑΕ και αντίστοιχα τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.
- **21 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης (για την περίοδο 01.07.2020 - 30.09.2020) για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 ι ν. 4389/2016.
- **21 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση του Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων για το 2021.
- **23 Δεκεμβρίου 2020** - Έγκριση εισήγησης Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων αναφορικά με τα Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» και εξουσιοδότηση για την ολοκλήρωση των διατυπώσεων σύστασης της νέας θυγατρικής εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.».

Μεταγενέτερα γεγονότα:

- **20 Ιανουαρίου 2021** - Έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο των Εξαμηνιαίων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο (01.01.2020- 30.06.2020) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.
- **10 Φεβρουαρίου 2021**- Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.10.2020-31.12.2020.
- **10 Φεβρουαρίου 2021**-Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης (για την περίοδο 01.10.2020 - 31.12.2020) για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 ι ν. 4389/2016.
- **16 Φεβρουαρίου 2021**- Συγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 16.02.2021 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου. Λήψη απόφασης ως προς τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας.
- **16 Φεβρουαρίου 2021**- Εκλογή Επιτροπών Ελέγχου, Εταιρικής Διακυβέρνησης, Επενδύσεων & Διαχείρισης Κινδύνου, Υποψηφίων του Διοικητικού Συμβουλίου.

- **2 Μαρτίου 2021**- Έγκριση αιτήματος χορήγησης δανείου προς την άμεση θυγατρική εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» για την κάλυψη λειτουργικών δαπανών του πρώτου εξαμήνου λειτουργίας της «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Επενδύσεων και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας, δυνάμει του άρθρου 93 παρ. 6 του Ν. 4747/2020.
- **18 Μαρτίου 2021** - Έγκριση Προϋπολογισμού της Εταιρείας για το 2021 και του Προϋπολογισμού για την περίοδο 2022- 2025 στα πλαίσια του Μεσοπρόθεσμου Προγράμματος Δημοσιονομικής Στρατηγικής (ΜΠΔΣ) για σκοπούς υποβολής αναφοράς στο Ελληνικό Δημόσιο.
- **20 Απριλίου 2021**- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **20 Απριλίου 2021**-Έγκριση της Προκήρυξης- Πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος & υποβολής προσφορών για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την Κυβερνητική Επιτροπή και τη Συντονιστική Επιτροπή αρμόδια για το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης στην απολιγνιτοποίηση.
- **7 Μαΐου 2021**- Έγκριση της Προκήρυξης- Πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος & υποβολής προσφορών για την ανάθεση συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με την αξιοποίηση του αεροδρομίου της Καλαμάτας.
- **26 Μαΐου 2021**- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ΑΕ» την 26η Μαΐου 2021, ως προς την έγκριση συναλλαγών και ενεργειών για το έργο της «Ανάπτυξης Εμπορευματικού Κέντρου Θριασίου Πεδίου» και τις συναφείς εταιρικές σχέσεις.
- **4 Ιουνίου 2021** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας ΤΑΙΠΕΔ ως προς την τροποποίηση του Καταστατικού του ΤΑΙΠΕΔ.

A.12.3 Πεπραγμένα και δραστηριότητες της Εταιρείας

Κατωτέρω περιγράφονται οι βασικές περιοχές στις οποίες η Εταιρεία έδωσε έμφαση και ανέλαβε πρωτοβουλίες και δραστηριότητες στο πλαίσιο του σκοπού της και της εκπλήρωσης της αποστολής της εντός του έτους 2020. Συγκεκριμένα, οι περιοχές αυτές αφορούν στην εταιρική διακυβέρνηση, κανονιστική συμμόρφωση, αξιολογήσεις Διοικητικών Συμβουλίων και ορισμό νέων μελών, καλύτερη λειτουργία Διοικητικών συμβουλίων και αναβάθμιση του ρόλου των Επιτροπών Ελέγχου, παρακολούθηση επιχειρηματικών στόχων και κύριων δεικτών απόδοσης (KPIs) στις θυγατρικές για την περίοδο 2019-2021, σχεδιασμός και σταδιακή εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού, πρωτοβουλίες και ενέργειες αναφορικά με το ψηφιακό μετασχηματισμό, την εκπαίδευση των στελεχών αλλά και την αξιοποίηση πιθανών συνεργειών, όπως και ενέργειες για τον εντοπισμό και αξιολόγηση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης επενδύσεων στις θυγατρικές.

A.12.3.i Εταιρική Διακυβέρνηση

Οι μετασχηματισμοί των επιχειρήσεων σε επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης κατά τις τελευταίες δεκαετίες στόχευαν στον τρόπο στελέχωσης των διοικητικών συμβουλίων, καθώς και στον τρόπο λογοδοσίας τους προς όφελος των μετόχων, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας για τους μετόχους.

Προσφάτως, προσπάθειες για την ενίσχυση μιας πιο μακροπρόθεσμης προοπτικής μεταξύ των εταιρειών και των επενδυτών τους, έχουν θέσει τις βάσεις για τη μετάβαση από αυτές τις συζητήσεις, που προσανατολιζόνταν στη διαδικασία, σε μια διευρυμένη έννοια αναφορικά με το συμφέρον των ενδιαφερομένων μερών. Έχουν προκύψει συνεπώς νέα σημαντικά θέματα με αντίκτυπο στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας, μεταξύ των οποίων και θέματα περιβαλλοντικής και κοινωνικής διάστασης, καθώς και της ευρύτερης διάστασης της εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental Social & Governance - ESG).

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι ψηλά στην ατζέντα της ΕΕΣΥΠ με μετρήσιμα αποτελέσματα, και στόχο τη δημιουργία μιας σύγχρονης κουλτούρας με ενίσχυση της υπεύθυνης διοίκησης, διαφάνειας και λογοδοσίας. Πρόσφατα, έχουμε προχωρήσει με τα παρακάτω θέματα:

Συστηματική Αξιολόγηση Πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης

Εδραίωση σχέσεων και διαλόγου μεταξύ της ΕΕΣΥΠ και των Δημοσίων Επιχειρήσεων και θεσπίζεται ένα πλαίσιο παρακολούθησης της προόδου επί συγκεκριμένων Δεικτών για τη βελτίωση της Εταιρικής Διακυβέρνησης, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Εσωτερικού Ελέγχου.

Περαιτέρω Υποστήριξη

Ανάπτυξη από την ΕΕΣΥΠ ενιαίου εγχειρίδιου με προτάσεις βελτίωσης πολιτικών και διαδικασιών και κατευθυντήριες οδηγίες για τη διαμόρφωση και εφαρμογή ενός αποτελεσματικού και λειτουργικού συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης στις Δημόσιες Επιχειρήσεις. Επίσης, υποστήριξη στην υπό εξέλιξη επικαιροποίηση κανονισμών λειτουργίας των Διοικητικών Συμβουλίων από τις θυγατρικές για την αποτελεσματικότερη λειτουργία τους.

A.12.3.ii Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης της ΕΕΣΥΠ. Στόχος είναι η διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της λειτουργίας της ΕΕΣΥΠ αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την edραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας δεοντολογίας και επαγγελματικής συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική δώρων και φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και δέσμευση σχετικά με την προστασία εμπιστευτικών και προνομιακών πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την προστασία των προσωπικών δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών
- ✓ Πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης

Η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από την ΕΕΣΥΠ, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) οι οποίοι έχουν ήδη τεθεί με στόχο την εκπλήρωσή τους εντός του 2020. Στις περισσότερες θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με την ΕΕΣΥΠ, αλλά

και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας.

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια στις θυγατρικές της Εταιρείας (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης), με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Πιο συγκεκριμένα, εντός του 2020 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός virtual σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει επίσης αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια online εκπαιδευτική πλατφόρμα της ΕΕΣΥΠ μέσω της οποίας μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Με δεδομένη τη νέα πραγματικότητα που έχει επιβάλει στο σύγχρονο επιχειρείν η κρίση του COVID-19, την ανάγκη να είμαστε προετοιμασμένοι για τις απαιτητικές συνθήκες που έχουν ήδη διαμορφωθεί αλλά και για τις προκλήσεις που επιφυλάσσει αυτό το διαφορετικό μέλλον, αναπτύχθηκαν από την ΕΕΣΥΠ διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Επίσης, στοχεύοντας στην διαρκή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων αλλά και της κοινωνίας ευρύτερα, δημιουργήθηκε ενημερωτικό υλικό (π.χ.: video, εγχειρίδια κλπ.) για την εργασία από το σπίτι, την επιχειρησιακή συνέχεια και τη διατήρηση της ακεραιότητας και της επιχειρηματικής ηθικής καθώς και αφίσες οι οποίες προωθούν τις αξίες και τις αρχές της ΕΕΣΥΠ (Διαφάνεια, Ακεραιότητα, Αξιοπιστία και Υπευθυνότητα) όπως και τις ίσες ευκαιρίες και την διαφορετικότητα.

Λοιπές Πρωτοβουλίες και Δράσεις

Η ΕΕΣΥΠ στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Εκπροσωπείται στο Συμβούλιο Διοίκησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), αλλά και στο 15μελές Συμβούλιο Εμπειρογνομόνων του ΕΣΕΔ.
- ✓ Συμμετέχει στο Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας (Business Integrity Forum) της Διεθνούς Διαφάνειας – Ελλάδος που προωθεί την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.
- ✓ Συμμετέχει με στελέχη της ως μέντορας στη συμμαχία εταιρειών Brain Regain που στοχεύει στον επαναπατρισμό Ελλήνων επιστημόνων του εξωτερικού.
- ✓ Έχει συγκροτήσει ομάδες εργασίας για την εξέταση των διαθέσιμων επιλογών για διάφορα στρατηγικά θέματα μεταξύ των οποίων είναι και η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, η πρόσβαση σε ίσες ευκαιρίες, η διαφορετικότητα αλλά και η προώθηση της ισότητας των φύλων.

A12.3.iii Αξιολογήσεις Διοικητικών Συμβουλίων και αναβάθμιση του ρόλου των Επιτροπών Ελέγχου των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ

Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης πλήθους επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά και από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι και το τέλος Δεκεμβρίου 2020, περισσότερα από 100 μέλη σε 17 Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη ΔΣ έχουν στη πλειοψηφία τους μακρά, άνω των είκοσι ετών, επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες στελεχών και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Επιπλέον, πρόκειται για επαγγελματικά στελέχη που συγκεντρώνουν συλλογικά δεξιότητες και εμπειρία, προερχόμενη από διάφορους τομείς (π.χ. χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, συμβουλευτικές υπηρεσίες, engineering, κατασκευές, τεχνολογία πληροφορικής, ακίνητη περιουσία, τουρισμός κλπ.), προκειμένου να διασφαλιστεί η καλύτερη διακυβέρνηση και η εξωστρέφεια. Μερικά από τα νέα μέλη ΔΣ των θυγατρικών προέρχονται και από την ελληνική ακαδημαϊκή κοινότητα, όπου έχουν στο παρελθόν διακριθεί για την εξειδίκευση των γνώσεών τους.

Γενικότερα σε ό,τι αφορά στο ακαδημαϊκό υπόβαθρο των στελεχών, σημειώνεται ότι το 90% των νέων μελών που διορίστηκαν στα Διοικητικά Συμβούλια κατέχει μεταπτυχιακό ή/και διδακτορικό δίπλωμα στα Οικονομικά, τα Χρηματοοικονομικά, τη Διοίκηση Επιχειρήσεων κλπ. από ελληνικά πανεπιστήμια ή/και μεταπτυχιακά από πανεπιστήμια του εξωτερικού.

Αναβάθμιση του ρόλου των Επιτροπών Ελέγχου των θυγατρικών

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας έχει δρομολογήσει ενέργειες για την αναβάθμιση του ρόλου των Επιτροπών Ελέγχου με επιλογή Προέδρων με κατάλληλες γνώσεις και εμπειρία που θα διασφαλίζουν ανεξαρτησία και καλύτερες διαδικασίες ελέγχου της κάθε εταιρείας, μέσω συνεργασίας με τον Εσωτερικό Ελεγκτή αλλά και της διασφάλισης καλύτερων εξωτερικών ελέγχων από ορκωτούς ελεγκτές λογιστές που θα επιλέγονται με τα ανάλογα κριτήρια. Για την αναζήτηση, αξιολόγηση και επιλογή Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου των Διοικητικών Συμβουλίων των δημόσιων επιχειρήσεων που είναι μέτοχος πλειοψηφίας, η ΕΕΣΥΠ προχώρησε σε πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος ενώ οργάνωσε και πλήθος συνεντεύξεων με πιθανούς υποψηφίους.

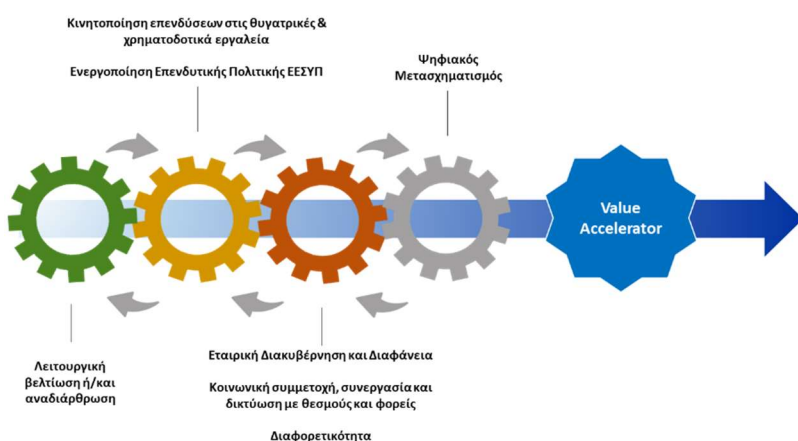
Κατόπιν των ανωτέρω, έχουν διοριστεί, μέχρι και το τέλος Δεκεμβρίου του 2020 δεκαεννέα (19) Προέδροι Επιτροπών Ελέγχου στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, και Ελληνικές Αλυκές.

Επίσης, στις 26/11/2019, η Επιτροπή Ελέγχου της ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο ενίσχυσης της συνεργασίας της με τις Επιτροπές Ελέγχου των θυγατρικών, διοργάνωσε με την υποστήριξη της Διοίκησης της ΕΕΣΥΠ σχετική ημερίδα για μέλη Επιτροπών Ελέγχου και Διοικητικών Συμβουλίων θυγατρικών της.

A.12.3.iv Θέσπιση επιχειρηματικών στόχων και κύριων δεικτών απόδοσης (KPIs)

Η λειτουργία της ΕΕΣΥΠ ως ένας φορέας ενιαίας διαχείρισης σημαντικού μέρους των περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου, επιταχύνει τη δημιουργία και επαύξηση της αξίας (Value Accelerator) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις ενώ αναπτύσσεται μέσα από ειδικότερους στόχους όπως είναι η λειτουργική αποδοτικότητα, ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η κινητοποίηση επενδύσεων, καθώς και οι καλές πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

Τελικό ζητούμενο για την ΕΕΣΥΠ είναι να αποτελέσει αναπτυξιακό εργαλείο για τη δημιουργία αξίας:



Οικονομική αξία: βελτίωση των οικονομικών αποτελεσμάτων των δημοσίων επιχειρήσεων μέσω βελτιωμένης απόδοσης και εξορθολογισμού του κόστους. Αυτό συνεπάγεται αυξημένα μερίσματα της ΕΕΣΥΠ προς το Δημόσιο, δημιουργώντας μεγαλύτερο δημοσιονομικό χώρο και ευελιξία στην άσκηση οικονομικής πολιτικής από την κυβέρνηση.

Δημόσια αξία: βελτίωση βασικών μεγεθών της οικονομίας δημιουργώντας χρηματοροές προς το Πρόγραμμα Δημοσίων

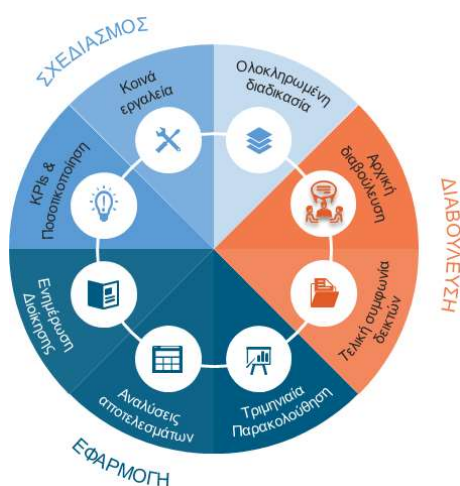
Επενδύσεων και κινητοποίηση επενδυτικών κεφαλαίων μέσω και της Επενδυτικής Πολιτικής της ΕΕΣΥΠ, αλλά και πρωτοβουλίες με θετικό κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Επενδύσεις: η επιτάχυνση επενδύσεων για την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και υποδομών, μέσα από την αναζήτηση των κατάλληλων χρηματοδοτικών εργαλείων, την απορρόφηση διαθέσιμων κονδυλίων (π.χ. ΕΣΠΑ) και την ενεργοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της ΕΕΣΥΠ. Σε αυτό, κύριο ρόλο θα έχουν και οι ψηφιακές επενδύσεις, αξιοποιώντας τα σύγχρονα εργαλεία και τεχνολογίες για έξυπνες υποδομές και την καινοτομία από την αξιοποίηση μεγάλων δεδομένων (big data).

Στρατηγικός & Επιχειρηματικός Σχεδιασμός της ΕΕΣΥΠ

Η ΕΕΣΥΠ ενισχύει την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών για την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών της υιοθετώντας πρότυπα της ιδιωτικής οικονομίας

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ εγκρίθηκε από τη Γενική της Συνέλευση τον Ιανουάριο 2018 και αποτελεί βασικό εργαλείο για την επίτευξη της αποστολής της που είναι η διασφάλιση και μεγιστοποίηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας, ενώ δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στις αρχές της ορθής Εταιρικής Διακυβέρνησης.



Το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί οδηγό για την κατάρτιση και ετήσια επικαιροποίηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ (rolling Business Plan), καλύπτοντας έναν ορίζοντα τριετίας.

Το Επιχειρηματικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ εξειδικεύεται τόσο σε επίπεδο ΕΕΣΥΠ, όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, με δράσεις και προτεραιότητες που τίθενται σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, ενώ τίθενται και στόχοι απόδοσης των εταιρειών σε όρους Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs), ενισχύοντας τη δημιουργία κουλτούρας διαχείρισης της απόδοσης.

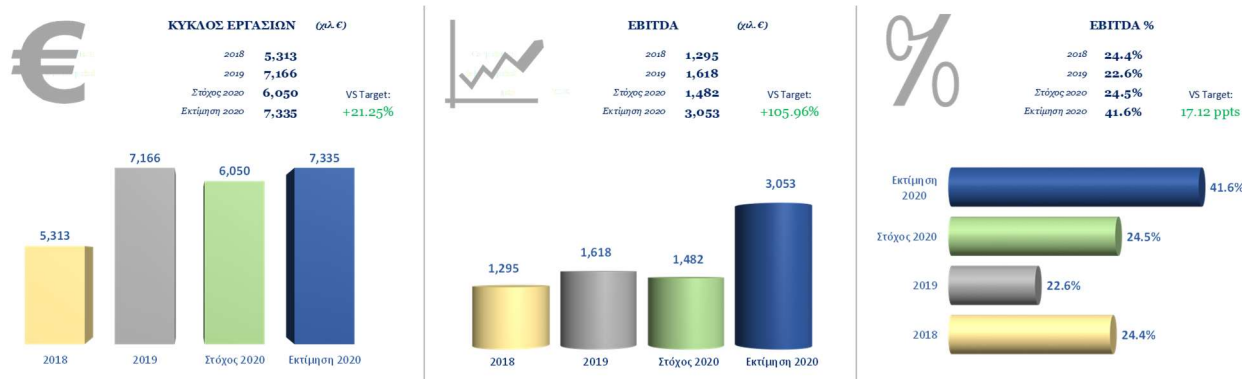
Ο μηχανισμός της στοχοθεσίας εφαρμόζεται στις άμεσες θυγατρικές, καθώς και στις δημόσιες επιχειρήσεις (λοιπές θυγατρικές) οι οποίες δεν είναι εισηγμένες στο χρηματιστήριο και στις οποίες η ΕΕΣΥΠ είναι μοναδικός

μέτοχος ή μέτοχος πλειοψηφίας. Περιλαμβάνει τόσο στόχους οικονομικής απόδοσης, όσο και στόχους λειτουργικούς (π.χ. αναβάθμιση ποιότητας υπηρεσιών, ψηφιακός εκσυγχρονισμός, επενδύσεις) και ESG (Environment, Society, Governance κλπ.).

Η εφαρμογή του μοντέλου στοχοθεσίας συνεχίστηκε και μέσα στο 2020, παρόλο το έκτακτο ξέσπασμα της πανδημίας. Λόγω των διαφαινόμενων επιπτώσεων από την πανδημία, κρίθηκε αναγκαία η αναθεώρηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, ώστε να αντανakλά τα νέα δεδομένα. Έτσι, μέσα στο τρίτο τρίμηνο του έτους (Αύγουστος 2020) εγκρίθηκε το αναθεωρημένο Επιχειρηματικό Σχέδιο από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, το οποίο περιλαμβάνει και τους συμφωνηθέντες με τις θυγατρικές εταιρείες στόχους και δείκτες απόδοσης (KPIs).

Βέβαια, κάτω από αυτές τις συνθήκες, προτεραιότητα των δημόσιων επιχειρήσεων υπήρξε πρωτίστως η διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας ώστε να συνεχίσουν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους στο κοινωνικό σύνολο και στους Έλληνες πολίτες, διασφαλίζοντας παράλληλα την ασφάλεια και υγεία των εργαζομένων τους.

Εντός του έτους αλλά και στο πρώτο τρίμηνο του 2021, και σύμφωνα με την προκαθορισμένη διαδικασία παρακολούθησης (KPI progress report), πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με τις θυγατρικές σε σχέση με εκτιμήσεις (forecasts) και τον απολογισμό (actual) για το 2020 και διαμορφώθηκαν τα σχετικά εργαλεία παρακολούθησης της απόδοσης (dashboards).



Είναι χρήσιμο να επισημανθεί ότι η στοχοθεσία διαμορφώθηκε και συμφωνήθηκε πριν την ανακοίνωση του δεύτερου lockdown και, ως εκ τούτου, ήταν αναμενόμενο να υπάρχουν αποκλίσεις από τους τιθέμενους στόχους, καθώς ήταν δύσκολο να εκτιμηθούν τη δεδομένη χρονική στιγμή οι επιπτώσεις στα συνολικά οικονομικά μεγέθη και στη δραστηριότητα των επιχειρήσεων.

Το Φεβρουάριο 2021, η ΕΕΣΥΠ έλαβε τις Νέες Στρατηγικές Κατευθύνσεις από το Μοναδικό Μέτοχο της, τον Υπουργό Οικονομικών. Οι νέες στρατηγικές κατευθύνσεις αναλύθηκαν διεξοδικά και θα αποτελέσουν το βασικό άξονα για τη σύνταξη του μεσοπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ 2022-2024, το οποίο πρόκειται να επικυρωθεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με την προβλεπόμενη διαδικασία.

Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ θα κατευθύνει με τη σειρά του τη στρατηγική και τον επιχειρηματικό σχεδιασμό των άμεσων και λοιπών θυγατρικών. Η κοινωνική και οικονομική βαρύτητα των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ, καθώς και η φύση των δραστηριοτήτων τους, καθιστούν το νέο Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ μια σημαντική ευκαιρία να τεθούν οι νέες βάσεις, οι οποίες σε μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα αναμένεται να βοηθήσουν την ΕΕΣΥΠ να βελτιώσει τις οικονομικές της επιδόσεις, διασφαλίζοντας παράλληλα θετικό - κοινωνικό και περιβαλλοντικό - πρόσημο.

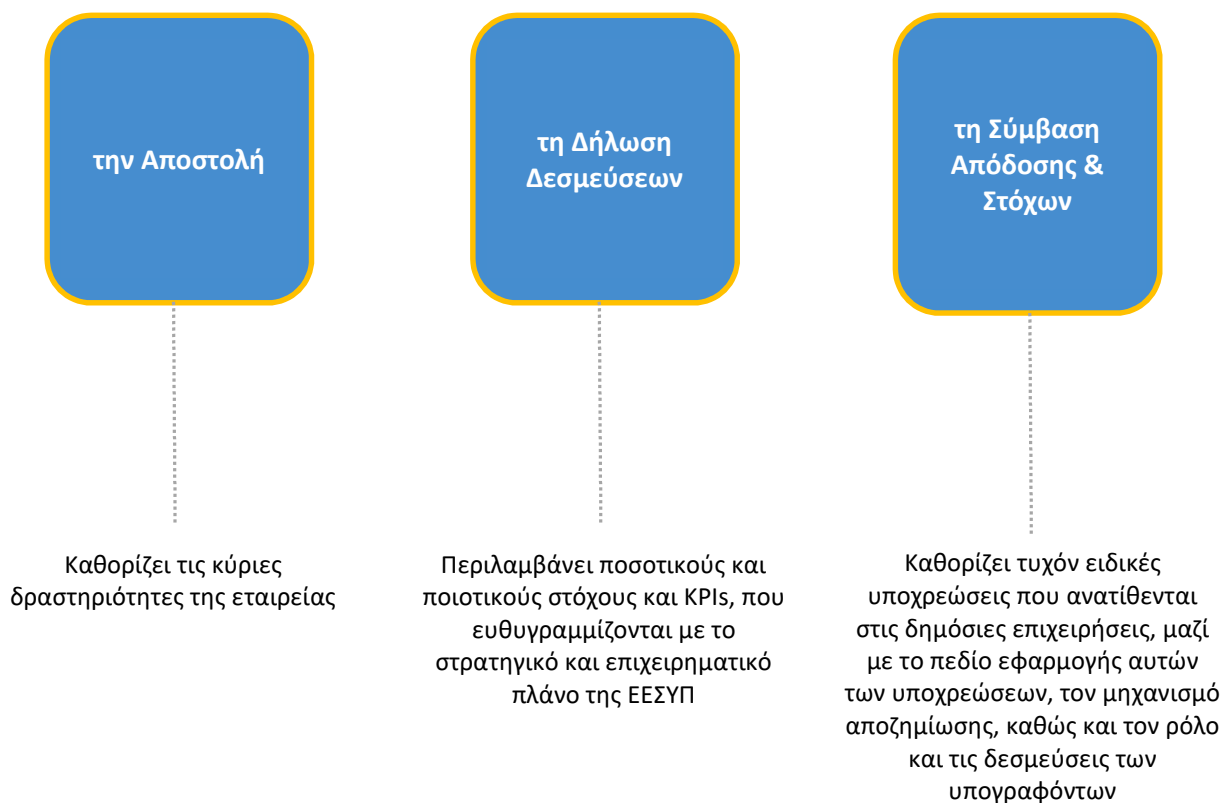
A.12.3.v Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, της ΕΕΣΥΠ και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό

κανονισμό της ΕΕΣΥΠ. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρία κύρια παραδοτέα:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2020, προετοιμάστηκε ένα από τα βασικά παραδοτέα του Μηχανισμού Συντονισμού, αυτό της «Αποστολής» σύμφωνα με τις προβλέψεις του Εσωτερικού Κανονισμού της ΕΕΣΥΠ. Το κείμενο της «Αποστολής» προδιαγράφει μια υψηλού επιπέδου κατεύθυνση για κάθε Δημόσια Επιχείρηση σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, αλλά και γενικότερους στόχους σε σχέση με τη θέση της εταιρείας στον κλάδο που δραστηριοποιείται, την επιδίωξη υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, κ.λπ.

Σε συνεδρίαση της Κυβερνητικής Επιτροπής τον Μάρτιο 2020, εγκρίθηκαν ομόφωνα και παμψηφεί οι Αποστολές των δημοσίων επιχειρήσεων ΟΚΑΑ, ΚΑΘ, ΑΕΔΙΚ, Ελληνικές Αλυκές, ΔΕΘ, ΟΑΣΑ, ΕΛΤΑ, και ΓΑΙΑΟΣΕ. Σημειώνεται ότι δεν προβλέπεται η διαμόρφωση παραδοτέων του Μηχανισμού Συντονισμού για τις εισηγμένες επιχειρήσεις. Οι Αποστολές έχουν αναρτηθεί και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της ΕΕΣΥΠ (<http://www.hcap.gr/wp-content/uploads/2020/04/SOEs-Mandates.pdf>), καθώς και στις ιστοσελίδες των αντίστοιχων θυγατρικών εταιρειών, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων έχει σχεδιαστεί να καταρτίζονται κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) της ΕΕΣΥΠ.

Στο πλαίσιο αυτό και εντός του τελευταίου τριμήνου, η ΕΕΣΥΠ ανέλαβε να ετοιμάσει προσχέδια των Δηλώσεων Δεσμεύσεων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Μηχανισμού Συντονισμού, για τις ακόλουθες εταιρείες:

- Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)
- ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.
- Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.
- Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)
- Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)
- Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ)

Από την εφαρμογή του 2020 εξαιρέθηκαν δύο εταιρείες και συγκεκριμένα: (i) Ελληνικά Ταχυδρομεία (Όμιλος ΕΛΤΑ) καθώς οριστικοποιείται ένα μεγάλο σχέδιο μετασχηματισμού, και (ii) ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ δεδομένου ότι οι δραστηριότητες της εταιρείας επηρεάζονται σημαντικά από την κρίση της πανδημίας.

Τα προσχέδια των εγγράφων υποβλήθηκαν στις δημόσιες επιχειρήσεις για να λάβουν τη συναίνεση τους και, στη συνέχεια, τα έγγραφα εγκρίθηκαν από το ΔΣ της ΕΕΣΥΠ τον Νοέμβριο του 2020. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι δηλώσεις καθορίζουν οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους και ΚΡIs για έναν ορίζοντα τριετίας παρόμοιο με αυτόν του επιχειρηματικού πλάνου. Ως εκ τούτου, οι στόχοι είχαν ήδη συμφωνηθεί με τις δημόσιες επιχειρήσεις στο πλαίσιο προετοιμασίας του Business Plan της ΕΕΣΥΠ (συμπεριλαμβανομένου και του αναθεωρημένου σχεδιασμού που ολοκληρώθηκε το καλοκαίρι του 2020). Επιπλέον, λόγω της πανδημίας, οι δηλώσεις επικεντρώθηκαν κυρίως στους στόχους για το 2020.

Ως τελικό βήμα, οι δηλώσεις υποβλήθηκαν στην Κυβερνητική Επιτροπή, μαζί με μια αναφορά που αιτιολογεί πώς οι δηλώσεις συμμορφώνονται με το στρατηγικό σχέδιο της ΕΕΣΥΠ.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του ΟΑΣΑ σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους) στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Παρά τις σημαντικές επιπτώσεις της πανδημίας για την Ελληνική Κυβέρνηση και την ΕΕΣΥΠ, το εν λόγω παραδοτέο σημείωσε πρόοδο στους πρώτους μήνες του 2021.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής ορίστηκαν οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος της ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΕΣΥΠ ΑΕ,
- καθώς και στελέχη των Υπουργείων, της ΕΕΣΥΠ και της ΟΑΣΑ που θα συνεπικουρούν το έργο της Επιτροπής. Επιπλέον, χρέη γραμματέα της Επιτροπής θα εκτελεί δικηγόρος της Νομικής Υπηρεσίας της ΕΕΣΥΠ ΑΕ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

A.12.3.vi Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Η ελληνική οικονομία και οι ελληνικές επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν πολλαπλές τεχνολογικές προκλήσεις και η αξιοποίηση νέων καινοτόμων τεχνολογιών είναι περισσότερο απαραίτητη από ποτέ για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας και ανταγωνιστικότητάς τους. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΕΣΥΠ έχει θέσει ως ζήτημα υψηλής προτεραιότητας τον ψηφιακό μετασχηματισμό των εταιρειών, ορίζοντας σε συνεργασία με τις διοικήσεις των εταιρειών, τους παρακάτω στόχους:

1. Εκσυγχρονισμός των υποδομών και πληροφοριακών συστημάτων, διασύνδεση και διαλειτουργικότητά τους ώστε να βελτιωθεί η ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών προς τον πολίτη,
2. Αυτοματοποίηση των επιχειρησιακών διαδικασιών, ψηφιακές λύσεις σε επιχειρησιακές προκλήσεις και αξιοποίηση των δεδομένων, λαμβάνοντας υπόψη τις νέες τεχνολογικές τάσεις, ώστε να βελτιωθεί η λειτουργική αποδοτικότητα και να απελευθερωθούν πόροι,
3. Προώθηση της καινοτομίας, διαρκής προσπάθεια για ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας και βελτίωσης της εμπειρίας εξυπηρέτησης,
4. Ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων των εργαζομένων και εφαρμογή διαδικασιών διαχείρισης αλλαγής.

Η ΕΕΣΥΠ αναγνωρίζοντας την ταχύτητα των εξελίξεων στον κλάδο της τεχνολογίας, συνεργάζεται με τις διοικήσεις των εταιρειών για τη σύνθεση και εφαρμογή μιας ολιστικής ψηφιακής στρατηγικής βασισμένη στις εξελίξεις του σήμερα και με το βλέμμα στο αύριο, προάγοντας συνέργειες μεταξύ των θυγατρικών, και λαμβάνοντας υπόψη τον απώτερο σκοπό της παροχής καλύτερων υπηρεσιών προς τους πολίτες.

Οι τεχνολογίες που αποτελούν προτεραιότητα των εταιρειών του χαρτοφυλακίου είναι μεταξύ άλλων:

- Ανανέωση των υποδομών πληροφορικής και τηλεπικοινωνιών, αξιοποιώντας τις νέες δυνατότητες του Cloud Computing/edge computing και την έλευση των τεχνολογιών του 5G
- Ολοκληρωμένα συστήματα διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (ERP) και επιχειρησιακών διαδικασιών (BPM)
- Σύγχρονα συστήματα και εφαρμογές Διαχείρισης Πελατών (CRM) και μέσων κοινωνικής δικτύωσης (Social Media Platforms)
- Τεχνολογίες ‘ανοιχτών’ και ‘μεγάλων’ δεδομένων, data warehousing, data management, Business Intelligence και εξελιγμένα εργαλεία αναφορών (reporting tools).
- Ηλεκτρονικοί αυτοματισμοί στις παραγωγικές διαδικασίες και στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Έξυπνοι μετρητές και αισθητήρες, εφαρμογές προληπτικής συντήρησης, συστήματα διαχείρισης αποθεμάτων, μεταξύ αυτών ανταλλακτικών, αναλωσίμων και καυσίμων
- Τεχνολογίες και βέλτιστες πρακτικές κυβερνοασφάλειας και ανίχνευσης απειλών
- Ψηφιακές Υπηρεσίες και εφαρμογές για κινητά (με έμφαση στις εφαρμογές «Έξυπνης Κοινότητας» - Smart Society applications), εγκατάσταση ή αναβάθμιση συστημάτων τηλεματικής και διαχείρισης στόλου, τεχνολογίες ηλεκτροκίνησης
- Τεχνολογίες έξυπνων/κατανεμημένων συναλλαγών (DLT/blockchain)
- Συστήματα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και αποδοτικότητας
- Αξιοποίηση γεωπληροφοριακών συστημάτων (GIS) και εφαρμογών παρακολούθησης παγίων για την καταγραφή των ακινήτων.

Σε συνέχεια της σύστασης του **Δικτύου Καινοτομίας** για τον ευρύτερο δημόσιο τομέα εντός του 2019, με πρωτοβουλία της ΕΕΣΥΠ και με την ενεργό υποστήριξη μελών Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών, ξεκίνησε η συνεργασία και ανταλλαγή τεχνολογίας μεταξύ των εταιριών στην COVID-19 εποχή. Σκοπός των εργασιών του Δικτύου είναι η καταγραφή συνεργειών μεταξύ των εταιριών της ΕΕΣΥΠ στους κλάδους δραστηριοποίησής τους, η χαρτογράφηση νέων τεχνολογιών που μπορούν να προάγουν την καινοτομία, αλλά και η διερεύνηση διεθνώς βέλτιστων πρακτικών, επιχειρηματικών μοντέλων και προτύπων καινοτομίας.

Οι θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ καλούνται να ενώσουν την τεχνολογία και τις δυνάμεις τους για να εξετάσουν καινοτόμες ιδέες που θα επαναπροσδιορίσουν τα παραδοσιακά μοντέλα εσόδων τους, θα εισάγουν νέα προϊόντα και καλύτερες υπηρεσίες για την εξυπηρέτηση των πελατών τους, αλλά και να εξορθολογήσουν λειτουργικές δαπάνες τους.

Η λειτουργία του Δικτύου Καινοτομίας της ΕΕΣΥΠ, αποτελεί σημαντικό άνοιγμα για εταιρείες του δημόσιου τομέα στις νέες τεχνολογίες και στηρίζεται στους ακόλουθους άξονες:

- A.** Διερεύνηση τεχνολογιών που είναι του άμεσου ενδιαφέροντος για τις εταιρείες αυτές, όπως ενδεικτικά: Smart metering, sensors και IoT (έξυπνοι μετρητές, αισθητήρες και Internet of Things για δίκτυα ύδρευσης, ηλεκτρικής ενέργειας και μεταφορές), έξυπνα κτίρια και υποδομές, κυβερνοασφάλεια, ψηφιακές λειτουργίες προληπτικής συντήρησης, blockchain, κυκλική οικονομία και μείωση ενεργειακού αποτυπώματος, e- mobility και έξυπνη κινητικότητα, machine learning και αυτοματοποίηση, κα.
- B.** Επίτευξη μέγιστης δυνατής εξωστρέφειας και συνέργειας με άλλους φορείς όπως technology leaders, νεοφυείς επιχειρήσεις, θερμοκοιτίδες επιχειρήσεων, ερευνητικά ιδρύματα κ.α.

Το συντονισμό και την εποπτεία του έργου του Δικτύου Καινοτομίας της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας, έχει αναλάβει **Ομάδα Καινοτομίας** που αποτελείται από μέλη Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών της που διαθέτουν επιστημονική και τεχνολογική κατάρτιση και εμπειρία.

Στο πλαίσιο των εργασιών του Δικτύου στη θεματική περιοχή του cybersecurity, παράχθηκε και επικοινωνήθηκε το Μάϊου του 2020 στις θυγατρικές του ομίλου 'Πλάνο Βελτιστοποίησης Φυσικής Ασφάλειας και Κυβερνο-ασφάλειας'. Το Πλάνο κατέγραψε τις ελάχιστες ενέργειες που απαιτούνται ώστε οι εταιρείες της ΕΕΣΥΠ να αυξήσουν το επίπεδο ασφάλειας των υποδομών τους, όσο αφορά Τεχνολογίες Πληροφορικής (IT) και επιχειρησιακές τεχνολογίες (OT), σε φυσικό επίπεδο και σε επίπεδο κυβερνο-ασφάλειας. Στη συνέχεια σχεδιάστηκε πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας των εταιριών, με δράσεις αποτύπωσης της ωριμότητας (cybersecurity maturity assessment) βάσει προτύπων, δημιουργίας οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας καθώς και παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας κατ' επιλογή (opt-in), όπως ενδεικτικά δοκιμές παρείσδυσης, υπηρεσίες διαχείρισης πληροφοριών και περιστατικών ασφάλειας αλλά και εκπαιδεύσεις, δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τα στελέχη των εταιριών. Η έναρξη υλοποίησης του προγράμματος αναμένεται στα μέσα του 2021.

Στη θεματική περιοχή του e-mobility οργανώθηκε στις 11 Δεκεμβρίου 2020 συνάντηση εργασίας με συμμετοχή των εκπροσώπων των εταιριών-μελών του Δικτύου. Οι εταιρείες παρουσίασαν τη στρατηγική και τις δράσεις τους στον τομέα της ηλεκτροκίνησης με βάση την επιχειρησιακή τους εμβέλεια και συζήτησαν αναλυτικά θέματα συνεργειών όσο αφορά τα δίκτυα φόρτισης των ηλεκτροκίνητων οχημάτων, τη μετάβαση των επιχειρησιακών στόλων των εταιριών στην ηλεκτροκίνηση, τη συνδιαμόρφωση ψηφιακών υπηρεσιών γύρω από την ηλεκτροκίνηση αλλά και τη συνεισφορά των σχετικών δράσεων στην απόδοση των εταιριών με βάση τα κριτήρια ESG (Environmental-Social-Governance). Επιπλέον, συζητήθηκαν γενικότερα θέματα βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, ενεργειακής εξοικονόμησης και εν γένει μείωσης εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα στη λειτουργία των υποδομών των εταιριών.

Η ΕΕΣΥΠ, μαζί με το Δίκτυο Καινοτομίας και το MIT Enterprise Forum Greece, διοργάνωσε το καλοκαίρι του 2020 σειρά επτά Webcasts σχετικά με την εκμετάλλευση των ψηφιακών δυνατοτήτων στο επιχειρείν και το πώς τεχνολογικές λύσεις μπορούν να αντιμετωπίσουν απτά προβλήματα για τις δημόσιες και μη επιχειρήσεις. Τα Webcasts, υπό τον κοινό τίτλο «Ξεκλειδώνοντας ψηφιακές δυνατότητες», έλαβαν χώρα από τις 19 Ιουνίου ως τις 9 Ιουλίου 2020 και είναι διαθέσιμα μέσω της διεύθυνσης <https://hcap.labonline.gr/>. Συμμετείχαν καταξιωμένα μέλη της διεθνούς επιστημονικής και τεχνολογικής κοινότητας παρουσιάζοντας τις προτάσεις τους γύρω από τις θεματικές Big Data, cybersecurity, έξυπνη κινητικότητα, κλπ. καθώς και στελέχη των εταιριών της ΕΕΣΥΠ, που παρουσίασαν καινοτόμες δράσεις και έργα ψηφιακού μετασχηματισμού υπό σχεδιασμό ή σε εξέλιξη. Σε κάθε Webcast, τις παρουσιάσεις ακολούθησε συζήτηση γύρω από το θέμα της εκάστοτε θεματικής ενότητας με συμμετοχή των θεατών. Κατά τη διάρκεια των Webcasts:

- Αναγνωρίστηκαν τεχνολογίες υπό ανάπτυξη, καινοτόμες πρακτικές λειτουργίας, πρωτότυπα μοντέλα διάθεσης υπηρεσιών και υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας (όπως τεχνολογικές εξελίξεις στο χώρο του blockchain, η δυναμική προσαρμογή δρομολογίων στις δημόσιες συγκοινωνίες, ο συνδυασμός ιδιωτικών και δημόσιων υπηρεσιών σε ενιαία πλατφόρμα διάθεσης προς τους πολίτες, η παροχή υπηρεσιών δυναμικής πληροφόρησης σχετικά με την κατανάλωση νερού στον τελικό χρήστη κ.α.) ως καθοριστικοί παράγοντες αλλαγής για τις δημόσιες επιχειρήσεις.
- Αυξήθηκε η ευαισθητοποίηση των στελεχών των εταιρειών της ΕΕΣΥΠ όσο αφορά στην αξία του ψηφιακού μετασχηματισμού, ενεργοποιώντας την κοινή αντίληψη για συνέργειες και δημιουργία σημαντικών ευκαιριών ψηφιακού μετασχηματισμού.

Προκειμένου για την ενθάρρυνση της καινοτομίας στο οικοσύστημα των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ και τους σχετιζόμενους τομείς της οικονομίας, η ΕΕΣΥΠ εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της Περιφέρειας Αττικής. Η Κοινοπραξία έχει ως συντονιστή εταίρο το Εθνικό Κέντρο Έρευνας Φυσικών Επιστημών «Δημόκριτος» και σημαντικούς συντελεστές από την ερευνητική & ακαδημαϊκή κοινότητα (ΟΠΑ, ΕΜΠ, Ε.Κ. Αθηνά, ΕΠΙΣΕΥ) τον ιδιωτικό τομέα (Foundation, ACEin, UNI.FUND, NBG, ΣΕΒ, Ξενοδοχειακό Επιμελητήριο Ελλάδας), την κοινότητα μεταφοράς τεχνολογίας (Archimedes) αλλά και την αυτοδιοίκηση (Εταιρεία Ανάπτυξης και Τουριστικής Προβολής του Δήμου Αθηναίων, Περιφέρεια Αττικής). Η κοινοπραξία υπέβαλλε τον Οκτώβριο πρόταση χρηματοδότησης των δράσεων του Κόμβου με τίτλο ‘Smart-Attica Digital Innovation Hub (AtHeNAI)’ στην πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την επιλογή των «Ευρωπαϊκών Κόμβων Ψηφιακής Καινοτομίας» (European Digital Innovation Hubs – EDIHs) του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «Ψηφιακή Ευρώπη 2021–2027» (Digital Europe Programme). Η πρόταση επελέγη σε εθνικό επίπεδο μετά από ανεξάρτητα αξιολόγηση (peer review) και υπεβλήθη εκ νέου προς αξιολόγηση σε ευρωπαϊκό επίπεδο, προκειμένου να ενταχθεί στους εγκεκριμένους από την ΕΕ Ευρωπαϊκούς Κόμβους Ψηφιακής Καινοτομίας. Η υποψηφιότητα αυτή παρουσιάζει μοναδικές ευκαιρίες για τις εταιρείες της ΕΕΣΥΠ. Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που σχεδιάζεται ώστε να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), η ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή σε σχεδιασμό και δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων.

Η άμεση συνεργασία των θυγατρικών με φορείς καινοτομίας, από τον ερευνητικό /ακαδημαϊκό χώρο ή τον ιδιωτικό τομέα, η ενίσχυση των πρακτικών διάθεσης και αξιοποίησης των δεδομένων των θυγατρικών αλλά και προσέλκυσης ερευνητικών ομάδων, επιστημόνων δεδομένων, νεοφυών επιχειρήσεων και της βιομηχανίας για την επίλυση επιχειρησιακών προκλήσεων των θυγατρικών αποτελούν προτεραιότητες για την ΕΕΣΥΠ. Για τους σκοπούς αυτούς, υλοποιήθηκε από την ΕΕΣΥΠ περιβάλλον και πλαίσιο διεξαγωγής σειράς διαγωνισμών καινοτομίας με τον τίτλο ‘HCAP Incentivized Competition series’ (βλ. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/>). Στο πλαίσιο των διαγωνισμών, οι θυγατρικές εταιρείες έχουν τη δυνατότητα να περιγράψουν μια τεχνολογική πρόκληση, να διαθέσουν τα συνοδευτικά ψηφιακά και επιχειρησιακά δεδομένα και να παρέχουν μια βασική διαδικασία ελέγχου και δοκιμής των προτεινόμενων λύσεων, ώστε να επιτρέπεται η αντικειμενική αξιολόγησή τους. Παραδείγματα προκλήσεων που καλούνται να αντιμετωπίσουν οι διαγωνιζόμενοι είναι η ανίχνευση βλαβών, η προληπτική συντήρηση συστημάτων, η πρόβλεψη μελλοντικής ζήτησης κατανάλωσης, η δημιουργία αυτόματων ψηφιακών συμβάσεων, κ.λπ. Αναμένονται λύσεις που βασίζονται σε συστήματα λήψης και ανάλυσης δεδομένων, συνδυασμό δεδομένων από ετερογενείς πηγές, τεχνικές μηχανικής μάθησης, βάσεις δεδομένων, καταναμημένα δεδομένα και καταναμημένη επεξεργασία τους, κλπ.

- Εντός του Νοεμβρίου 2020, με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ, ανακοινώθηκε από την ΕΥΔΑΠ ο πρώτος στη σειρά διαγωνισμών με τον τίτλο «Ψηφιακές Προκλήσεις Καινοτομίας ΕΥΔΑΠ» (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eydap-innochallenge/>) με αντικείμενο τον εντοπισμό των ελαττωματικών υδρομέτρων και την βέλτιστη πρόβλεψη της κατανάλωσης νερού. Μετά από εξαιρετικά μεγάλη προσέλευση ενδιαφερόμενων ομάδων (πλέον των 160), ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2021, από διεθνή ομάδα ανεξάρτητων κριτών, η αξιολόγηση και η επιλογή των ομάδων που συμμετέχουν στο διαγωνισμό. Οι ομάδες παρέλαβαν τα σύνολα δεδομένων που παράχθηκαν για τους σκοπούς του διαγωνισμού από τις τεχνικές ομάδες της ΕΥΔΑΠ ενώ λαμβάνουν σε καθεστώς εμπιστευτικότητας την απαραίτητη καθοδήγηση (mentoring) πριν την ολοκλήρωση και υποβολή των προτάσεών τους στις προκλήσεις του διαγωνισμού, που αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2021.

- Επίσης, στις αρχές του 2021 ξεκίνησε από την ΕΕΣΥΠ, την ΕΥΑΘ και το MIT Enterprise Forum Greece η προετοιμασία για την διαμόρφωση και ανακοίνωση του δεύτερου στη σειρά διαγωνισμών καινοτομίας από την ΕΥΑΘ, με αντικείμενο την εφαρμογή τεχνολογιών για τη δέσμευση και την επιμέρους επεξεργασία κλασμάτων ρυπαντικού φορτίου στα εισερχόμενα λύματα και την ανάκτηση "πολύτιμων υλικών" από τις εγκαταστάσεις της εταιρείας. Η ΕΥΑΘ διαθέτει στους διαγωνιζόμενους ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία των σταδίων επεξεργασίας της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων (λυμάτων, στραγγιδίων, ιλύος) καθώς και όλα τα λοιπά απαραίτητα στοιχεία, όπως π.χ: οι καταναλώσεις ρεύματος, τα χαρακτηριστικά Η/Μ εξοπλισμού, σχέδια διάταξης εγκαταστάσεων κλπ. προκειμένου για την αντιμετώπιση των προκλήσεων του διαγωνισμού.

Με πρωτοβουλία της ΕΕΣΥΠ και του Δικτύου Καινοτομίας των θυγατρικών της επιταχύνθηκαν οι δράσεις για τη χρήση, διάθεση και αξιοποίηση ανοιχτών δεδομένων στις δημόσιες επιχειρήσεις. Εντός του 2021, αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία ο κόμβος ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub) της ΕΕΣΥΠ και μέσω αυτού, επιλεγμένα σύνολα δεδομένων των θυγατρικών θα μπορούν να διατεθούν ελεύθερα προς πληροφόρηση και αξιοποίηση από οργανισμούς του δημοσίου, επιχειρήσεις και φορείς καινοτομίας. Η πρωτοβουλία επιδιώκει να ενισχύσει το ρόλο των δημόσιων επιχειρήσεων της χώρας στην οικονομία των δεδομένων. Αναπτύσσεται στο πλαίσιο των εθνικών πολιτικών, των βέλτιστων πρακτικών αλλά και της ενίσχυσης της καινοτομίας και της ψηφιακής επιχειρηματικότητας που αξιοποιεί ανοιχτά δεδομένα και συνολικότερα 'μεγάλα' σύνολα δεδομένων. Στοχεύει, μεταξύ άλλων, στη διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου διακυβέρνησης για τα ανοιχτά δεδομένα στις εταιρείες της ΕΕΣΥΠ και στην επιχειρησιακή ωρίμανση των εταιρειών για τη διάθεση ανοιχτών δεδομένων και προγραμματιστικών διεπαφών (APIs) για την πρόσβαση σε αυτά.

Α.12.4 Πεπραγμένα και Δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31.12.2020

Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης



ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε. («ΤΑΙΠΕΔ»)

Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου Α.Ε. («ΤΑΙΠΕΔ» ή «το Ταμείο») συστήθηκε το έτος 2011 δυνάμει του άρθρου 1 του Ν. 3986/2011 (ΦΕΚ 152 Α'/01.07.2011) και η διάρκεια της Εταιρείας ορίσθηκε εξαετής. Στις 16 Μαΐου 2017 με απόφαση της έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας, παρατάθηκε η λειτουργία της κατά τρία χρόνια, δηλαδή μέχρι την 01.07.2020. Περαιτέρω, κατόπιν της από 19.03.2020 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ, πραγματοποιήθηκε έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων του ΤΑΙΠΕΔ την 10.04.2020, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η παράταση της διάρκειας του ΤΑΙΠΕΔ μέχρι την 01.07.2022 και η αντίστοιχη τροποποίηση του καταστατικού του. Με το Ν.4804/2021 έγινε τροποποίηση του Ν3986/2011 και με βάση τον Ν.4804/2021 η Γενική Συνέλευση των Μετόχων του ΤΑΙΠΕΔ έδωσε παράταση στη διάρκεια ζωής του Ταμείου μέχρι την 01.07.2026

Σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ, βάσει του ιδρυτικού του νόμου, είναι η αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς και περιουσιακών στοιχείων Ν.Π.Δ.Δ. ή των δημοσίων επιχειρήσεων των οποίων το Μετοχικό Κεφάλαιο ανήκει εξ ολοκλήρου, άμεσα ή έμμεσα, στο Δημόσιο ή σε Ν.Π.Δ.Δ., όπως ορίζεται στην παράγραφο 1 του άρθρου 5 του Ν. 3986/2011 (ΦΕΚ 152 Α'/01.07.2011). Το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί για την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας. Περαιτέρω με το Ν.4804/2021 ο σκοπός του Ταμείου επεκτάθηκε για την αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων Ν.Π.Δ.Δ. με την ωρίμανση συμβάσεων στρατηγικής σημασίας που έχουν ενταχθεί στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής».

Το ΤΑΙΠΕΔ, για την περίοδο 1/1/2020- 31/12/2020 κατέγραψε ζημιές ύψους €5,41 εκατ.. Το σύνολο των εσόδων του ΤΑΙΠΕΔ από αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων για την ίδια περίοδο, ανέρχεται σε €46,3 εκατ. Τα 46,3 εκατ. αφορούν σε τιμήματα, ενώ τα έσοδα είναι 1.589.311 ευρώ. Σημειώνεται ότι με βάση την απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (τ.Β' 1603/07.06.2016) τα έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ για την κάλυψη των λειτουργικών του εξόδων υπολογίζονται ως εξής:

- Σε ποσοστό 0,5% επί του βεβαιωμένου τιμήματος της αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων για την κάλυψη των γενικών (λειτουργικών και διοικητικών) του εξόδων.
- Επανατιμολόγηση αυτούσιου του ποσού των ειδικών εξόδων που αφορά στην αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης / Asset Development Plan

Στο Ταμείο έχουν ήδη μεταφερθεί τα περιουσιακά στοιχεία που είχαν περιληφθεί στα Μεσοπρόθεσμα Προγράμματα, τα οποία συνοψίζονται σε τρεις κατηγορίες:

1. Εταιρικό Χαρτοφυλάκιο
2. Υποδομές
3. Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας

Κατά την αξιοποίηση της περιουσίας του, το ΤΑΙΠΕΔ μεριμνά ώστε το εκάστοτε περιουσιακό στοιχείο να ωριμάζει επαρκώς, επιλύοντας εκκρεμότητες διοικητικής και αδειοδοτικής φύσεως, προσδίδοντας υπεραξία στο τελικό τίμημα. Επιπρόσθετα το ΤΑΙΠΕΔ σχεδιάζει τους εκάστοτε διαγωνισμούς με τρόπο τέτοιο ώστε η αξιοποίηση ενός περιουσιακού στοιχείου να συνοδεύεται κατά περίπτωση και από πρόγραμμα υποχρεωτικών επενδύσεων που διασφαλίζει θετική προοπτική ανάπτυξης και θέσεις εργασίας.

Το ΤΑΙΠΕΔ υλοποιεί τις δράσεις και το πλάνο αποκρατικοποιήσεων των περιουσιακών στοιχείων που έχουν μεταβιβασθεί σε αυτό, όπως αυτό περιλαμβάνεται στο Επιχειρησιακό του Πρόγραμμα Αξιοποίησης / Asset Development Plan (ΕΠΑ / ADP).

Για την εκπόνηση του ΕΠΑ, το Ταμείο λαμβάνει υπ' όψιν του:

- Τα αναμενόμενα έσοδα.
- Τα μακροπρόθεσμα οφέλη.
- Την πολυπλοκότητα και το βαθμό ωριμότητας του κάθε έργου.

Το ΕΠΑ εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ και στη συνέχεια επικυρώνεται με απόφαση του αρμόδιου κυβερνητικού οργάνου, ενώ επικαιροποιείται εξαμηνιαίως. Το τελευταίο, από 30/09/2019 εγκεκριμένο από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης, εγκρίθηκε - στη συνέχεια - από το αρμόδιο κυβερνητικό όργανο (ΚΥΣΟΙΠ) και ευρίσκεται σε ισχύ από τις 13/11/2019. Στις 7/5/2021 εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης, η οποία εγκρίθηκε - στη συνέχεια - από το αρμόδιο κυβερνητικό όργανο (ΚΥΣΟΙΠ) στις 9/5/2021 και ευρίσκεται σε ισχύ από Μάιο 2021.

Απολογισμός Συναλλαγών Έτους 2020

Κατά την διάρκεια της περιόδου 1/1/2020 – 31/12/2020, λόγω των έκτακτων συνθηκών με τον COVID-19 τα έσοδα του Ταμείου ανήλθαν στο ποσό των ευρώ 1,59 εκατομ. ευρώ.

Αναφορικά με τα έσοδα από την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης, παρατίθεται κατωτέρω πίνακας με τα σχετικά έσοδα μέχρι και την 31/12/2020.

Περίοδος / Οικονομικό έτος	Ετήσια έσοδα (€ εκατομμύρια)	Σωρευτικά έσοδα από το 2011 (€ εκατομμύρια)
2011	1.165,7	
2012	5,2	1.170,9
2013	1.040,4	2.211,3
2014	419,6	2.630,9
2015	289,2	2.920,1
2016	498,3	3.418,4
2017	1378,7	4.797,1
2018	1027,1	4.824,2
2019	1208,9	7.033,1
2020	46,3	7.079,4

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Κατά το υπό εξέταση διάστημα οι ολοκληρωθείσες διαγωνιστικές διαδικασίες και συναλλαγές και τα σημαντικά γεγονότα ήταν ως ακολούθως:

- Στις 31/01/2020 το Δ.Σ. του Ταμείου επέλεξε εννέα (9) επενδυτικά σχήματα για συμμετοχή στην Β Φάση του Διαγωνισμού για την πώληση του 30% του μετοχικού κεφαλαίου του Διεθνούς Αεροδρομίου
- Κατακύρωση Παραχώρησης Μαρίνας Χίου (Ολοκλήρωση συναλλαγής Φεβρουάριος 2020)
- Στις 13/05/2020 υπογράφηκε η σύμβαση παραχώρησης για την Μαρίνα Αλίμου. Το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής έγινε τον Δεκέμβριο του 2020.
- Έναρξη Διαγωνιστικής Διαδικασίας Μαρίνας Ιτέας, Φωκίδα. Στις 31/1/2020 υποβλήθηκε φάκελος εκδήλωσης ενδιαφέροντος από έναν ενδιαφερόμενο επενδυτή. Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη και μετά από παρατάσεις που ζήτησε ο επενδυτής η κατάθεση δεσμευτικών προσφορών θα γίνει στις 14/07/2021
- Ολοκλήρωση Συναλλαγής για το Castello Bibelli, Κέρκυρα (Ιανουάριος 2020)

- Στις 20/1/2020 έλαβε χώρα η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την αξιοποίηση της εκτάσεως του πρώην εργοταξιακού χώρου της γέφυρας Ρίου – Αντιρρίου. Ο διαγωνισμός κηρύχθηκε άγονος, λόγω χαμηλότερης από την αποτίμηση οικονομικής προσφοράς
- ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ. Έναρξη Διαγωνιστικής Διαδικασίας ΔΕΠΑ Εμπορίας στις 23/1/2020 για την πώληση του 65% των μετοχών της Εταιρείας. Στις 23/3/2020 εννέα (9) επενδυτικά σχήματα υπέβαλαν φάκελο εκδήλωσης ενδιαφέροντος στην προκήρυξη για την πώληση της «ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε.» εκ των οποίων επτά (7) προεπελέγησαν και συμμετέχουν στην δεύτερη φάση του Διαγωνισμού . Ο Διαγωνισμός είναι σε αναστολή μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2021.
- ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ. Στις 21/2/2020 εννέα (9) επενδυτικά σχήματα υπέβαλλαν φάκελο εκδήλωσης ενδιαφέροντος στην προκήρυξη για την πώληση της «ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε.» εκ των οποίων έξι (6) προεπελέγησαν και συμμετέχουν στη δεύτερη φάση του διαγωνισμού. Δεσμευτικές προσφορές αναμένονται την 15.07.2021.
- Υπογραφή σύμβασης αγοροπωλησίας ακινήτου στο κέντρο του Ναυπλίου (Μάρτιος 2020)
- Υπογραφή σύμβασης μακροχρόνιας μίσθωσης ακινήτου «Σανατόριο Μάνα» στην Αρκαδία (Μάρτιος 2020)
- Εγκατάσταση Υπόγειας Αποθήκευσης Φυσικού Αερίου Νοτίου Καβάλα: Στις 29/6/2020 αναρτήθηκε στον ιστότοπο του ΤΑΙΠΕΔ η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την Ανάθεση Σύμβασης Παραχώρησης της Χρήσης, Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης του Υπόγειου Φυσικού Χώρου του Κοιτάσματος Φυσικού Αερίου "Νότια Καβάλα" ως Χώρου Αποθήκευσης Φυσικού Αερίου. Δυο σχήματα προεπιλέχθηκαν την 30^η/03/2021 για συμμετοχή στην δεύτερη Φάση του Διαγωνισμού.
- Οργανισμοί Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ηγουμενίτσας και Καβάλας: Στην έναρξη τριών διεθνών δημόσιων διαγωνισμών για την αξιοποίηση των λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ηγουμενίτσας και Καβάλας προχώρησε στις 17/7/2020 το ΤΑΙΠΕΔ. Οι Οργανισμοί Λιμένος Αλεξανδρούπολης και Ηγουμενίτσας θα αξιοποιηθούν μέσω της πώλησης πλειοψηφικού πακέτου μετοχών (πώληση 67%), ενώ για τον Οργανισμό Λιμένος Καβάλας προβλέπεται η υπό-παραχώρηση ενός σταθμού πολλαπλών χρήσεων σε τμήμα του λιμένα «Φίλιππος Β΄». Εκδηλώσεις ενδιαφέροντος υποβλήθηκαν και για τα 3 λιμάνια. Για τους διαγωνισμούς Αλεξανδρούπολης και Καβάλας επιλέχθηκαν από 4 σχήματα αντίστοιχα για συμμετοχή στην δεύτερη φάση του Διαγωνισμού , ενώ 7 προεπιλέχθηκαν για την Ηγουμενίτσα.
- Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου : Δημοσίευση πρόσκλησης Εκδήλωσης ενδιαφέροντος στις 05.04.2021. Υποβολές Εκδηλώσεων ενδιαφέροντος αναμένονται στις 30.07.2021
- Με την από 09/09/2020 απόφαση του, το ΚΥΣΟΙΠ ενέκρινε το εγκεκριμένο από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan /ADP).
- Πρόσκληση Διαγωνισμού e-auction τον Οκτώβριο 2020 για επτά ακίνητα (Ξενία Κύθνου, Σαμπάριζα, Ν.Ηρακλείτσα, Ιπποκράτους 88, Αιόλου και Ερμού, Ειρηνοδικείο Ανδρίτσαινας, Ειρηνοδικείο Κλειτορίας,). Δεσμευτικές προσφορές υποβλήθηκαν για τα πέντε ακίνητα στις 15.05.2021 και για τα υπόλοιπα δυο στις 01.06.2021.
- Ολοκλήρωση μεταβίβασης ακινήτου στην Πραιτόρια , εν μέσω πανδημίας και lockdown στη Ν. Αφρική (Δεκέμβριος 2020)
- Έγκριση του επικαιροποιημένου Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (ADP) στις 07/05/2021 από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ και στις 09/05/2021 από το ΚΥΣΟΙΠ.
- ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ : Υποβολή δυο δεσμευτικών προσφορών στο Διαγωνισμό παραχώρησης της Εγνατίας Οδού και των τριών καθέτων αξόνων αυτής την 01.04.2021.
- Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης : Έναρξη Διαγωνιστικής διαδικασίας στις 17.02.2021 .Το Προεδρικό Διάταγμα εγκρίθηκε από το Συμβούλιο Επικρατείας και δημοσιεύτηκε σε ΦΕΚ τον Μάιο του 2021. Ο διαγωνισμός είναι σε εξέλιξη και αναμένονται δεσμευτικές προσφορές στις 15.10.2021
- Βόρεια Αφάντου, Ρόδος : Μετά από αίτημα του επιλεχθέντος επενδυτή δόθηκε παράταση στην ημερομηνία οικονομικού κλεισίματος μέχρι τις 30.09.2021 με κατάθεση εγγυητικής επιστολής καλής εκτέλεσης.

- ΕΛΛΗΝΙΚΟ (διαγωνισμός σε τελικό στάδιο – υλοποίηση ενεργειών και προϋποθέσεων για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο και ολοκλήρωση της συναλλαγής). Στο 2020 έλαβαν χώρα μεταξύ άλλων οι ακόλουθες ενέργειες: Οριστικοποίηση νομοθετικών ρυθμίσεων για διαδικασία διανομής, οριστικοποίηση προγραμματικής συμφωνίας για μετεγκατάσταση των ΜΥΑΛΣ από τον Άγιο Κοσμά στο Σκαραμαγκά, εγγραφή στο κτηματολόγιο των ΚΥΑ χωροθέτησης κλπ. Εγκρίθηκε από το Κοινοβούλιο το Σχέδιο Διανομής. Εκτιμώμενη ολοκλήρωση συναλλαγής (financial closing): Ιούνιος 2021
- Μαρίνα Καλαμαριάς: Έναρξη Διαγωνιστικής διαδικασίας (Ιανουάριος 2021). Υποβολές δεσμευτικών προσφορών 15.07.2021

Επίσης το ΤΑΙΠΕΔ, κατά την υπό εξέταση περίοδο, είχε υπό εξέλιξη μία σειρά έργων (projects) των οποίων η διαγωνιστική διαδικασία εξελίσσονταν, ενώ παράλληλα υλοποιεί τις διαδικασίες ωρίμανσης και προετοιμασίας διαγωνισμών για μια σειρά έργων:

- ΑΙΑ / ΔΑΑ - Πώληση του 30% των μετοχών που κατέχει το Ελληνικό Δημόσιο στην ΑΕ Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών. Η συναλλαγή έχει ανασταλεί δεδομένων των δραματικών επιπτώσεων από την πανδημία στις αεροπορικές δραστηριότητες.
- Οργανισμοί λιμένων (10 περιφερειακά λιμάνια) : Διαδικασίες ωρίμανσης και προετοιμασίας της διαγωνιστικής διαδικασίας για τους λοιπούς λιμένες.
- Τουριστικοί Λιμένες – Μαρίνες Μυκόνου, Μανδρακίου Ρόδου, Αργοστολίου, Ζακύνθου: Διαδικασίες ωρίμανσης και προετοιμασίας της διαγωνιστικής διαδικασίας
- ΕΛΠΕ: Σε συνέχεια του προηγούμενου άγονου διαγωνισμού, το ΤΑΙΠΕΔ καλείται να διαμορφώσει τη στρατηγική & συνθήκες που θα επιτρέψουν την επανάληψη του διαγωνισμού (καθώς και ποια χαρακτηριστικά θα έχει αυτός) και τη μεγιστοποίηση του επενδυτικού ενδιαφέροντος και τιμήματος.
- Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ): Αξιολόγηση από τους συμβούλους του ΤΑΙΠΕΔ των εναλλακτικών στρατηγικών επιλογών αξιοποίησης της μετοχικής του συμμετοχής στη ΔΕΗ του 17% σε συνδυασμό με το ευρύτερο πλάνο αναδιάρθρωσης των ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ.
- Ιππικό Κέντρο Μαρκοπούλου Μεσογαίας Αττικής : Προς έγκριση από ΚΣΔ Σχέδιου Προεδρικού Διατάγματος ΕΣΧΑΔΑ
- Τουριστικά ακίνητα, με Ιαματικές Πηγές: Λουτρόπολη Καμ. Βούρλων, Camping EOT Κονιαβιτη (προς έγκριση από το ΚΣΔ τα ΕΣΧΑΔΑ), Πλατύστομο, Θερμοπύλες (Διαδικασίες ωρίμανσης της διαγωνιστικής διαδικασίας)
- Camping EOT Αγίας Τριάδας Θεσσαλονίκης: Προετοιμασία διαγωνιστικής διαδικασίας δυο φάσεων (Ιούλιος 2021)
- Πόρτο Χέλι κλπ (διαδικασίες ωρίμανσης)

Επικοινωνιακή πολιτική του ΤΑΙΠΕΔ

Η επικοινωνιακή προσέγγιση του ΤΑΙΠΕΔ και στο 2020 εστίασε στις θετικές συνέπειες από το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων και στα πολλαπλάσια οφέλη που δημιουργούνται για την οικονομία, την κοινωνία και τους επενδυτές. Η Διοίκηση του Ταμείου επικοινωνήσε τα αποτελέσματα που έχει πετύχει το Ταμείο όλο το προηγούμενο διάστημα, καθώς και τα νέα υπό υλοποίηση έργα μέσα από συνεντεύξεις και παρουσιάσεις της, κυρίως σε Διεθνή ΜΜΕ. Κατά το Α' Εξάμηνο του 2020 δημοσιεύτηκαν τέσσερα (4) ειδικά οικονομικά αφιερώματα για την Ελλάδα, φιλοξενώντας το έργο του Ταμείου και δηλώσεις της Διοίκησης του. Με βάση την πορεία εκτέλεσης του προγράμματος ιδιωτικοποιήσεων, το ΤΑΙΠΕΔ εξέδωσε τριάντα τέσσερα (34) δελτία τύπου μέχρι και τα τέλη Μαΐου 2021.

Η διοίκηση του Ταμείου μετείχε σε σημαντικά συνέδρια, μεταξύ των οποίων το Delphi Economic Forum, το Capital Link New York, το Economist 4th Sustainability Summit, το 8th Annual International Conference on Sustainable Development, στην 31η ετήσια Ελληνική Οικονομική Διάσκεψη που διοργάνωσε το Ελληνο-Αμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο κ.ά.

Τον Δεκέμβριο του 2020 απονεμήθηκε στο ΤΑΙΠΕΔ το βραβείο «Best Practices FDI Program, Greece, 2020» από το διεθνές περιοδικό [Global Brands Magazine](#).

Το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με το EIT Climate-KIC Hub Greece, το SDSN Greece, το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και η τράπεζα HSBC διεξήγαγε το διαδικτυακό σεμινάριο «Περιβάλλον, Κοινωνία και Εταιρική Διακυβέρνηση (ESG): Κρίσιμοι τομείς που καθορίζουν τη μελλοντική οικονομική επίδοση των εταιρειών» για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του τον Ιανουάριο του 2021.

Η πανδημία του νέου κορωνοϊού COVID-19 και η υγειονομική κρίση που επέφερε σφράγισαν τις εξελίξεις κατά το Β' Τρίμηνο του 2020 και στο επίπεδο της επικοινωνίας. Βασικό μέλημα της επικοινωνιακής στρατηγικής του ΤΑΙΠΕΔ σε αυτή την περίοδο ήταν να εξηγήσει στα ΜΜΕ πώς αντιμετωπίζει τις επιπτώσεις της πανδημίας και να εμφυσήσει σιγουριά και ασφάλεια προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για την εξέλιξη της υλοποίησης του προγράμματος, υπό το πρίσμα των νέων συνθηκών.

Πολιτική Αειφορίας του ΤΑΙΠΕΔ

Το ΤΑΙΠΕΔ, αναγνωρίζοντας τη σημασία που έχει η βιώσιμη ανάπτυξη για την Ελλάδα, αναζητά συστηματικά τρόπους ενσωμάτωσης της αειφορίας και της υιοθέτησης κριτηρίων ESG - Περιβαλλοντικά (Environmental), Κοινωνικά (Social) και Εταιρικής Διακυβέρνησης (Corporate Governance) στο πρόγραμμα αξιοποίησης της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου, ώστε πέρα από τα οικονομικά και δημοσιονομικά προκύπτοντα οφέλη, να χτίζονται τα θεμέλια μίας ανταγωνιστικής οικονομίας που σέβεται το περιβάλλον, δημιουργεί θέσεις εργασίας και μία συνεκτική κοινωνία, προωθώντας την καινοτομία και ενισχύοντας την υιοθέτηση των αρχών της Κυκλικής Οικονομίας.

Το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (EBRD) και με επιχορήγηση για την πρόσληψη της Global Sustain, δημιούργησε ένα ψηφιακό εργαλείο για την αξιολόγηση της επίδοσης των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου του με χρήση κριτηρίων ESG (ESG Rating Tool) - και τον καθορισμό δεικτών επίδοσης (KPIs).

Το ESG Rating Tool βασίζεται στις καλύτερες διεθνείς πρακτικές και τα ευρέως αναγνωρισμένα πρότυπα και ευθυγραμμίζεται με τους στόχους της αειφόρου ανάπτυξης (SDGs) και τις απαιτήσεις περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιδόσεων των μεγάλων χρηματοπιστωτικών και επενδυτικών ιδρυμάτων. Πρόκειται για ένα εργαλείο που επιτρέπει στον χρήστη:

- την αξιολόγηση της τρέχουσας αειφορικής επίδοσης των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου,
- την πραγματοποίηση της συγκριτικής αξιολόγησης μεταξύ συγγενών κατηγοριών περιουσιακών στοιχείων και ολόκληρου του χαρτοφυλακίου,
- την παρακολούθηση της εξέλιξης αυτής της επίδοσης σε βάθος χρόνου,
- την ευχερή αναγνώριση των σημείων που χρήζουν βελτίωσης κάθε περιουσιακού στοιχείου μέσα από την έκθεση αξιολόγησης που έχει τη δυνατότητα να παράγει και η οποία συνοδεύεται από υψηλού επιπέδου συστάσεις για βελτίωση των επιδόσεων στα κριτήρια ESG για χρήση τόσο από το ΤΑΙΠΕΔ, αλλά και από άλλα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για την ομαλή ενσωμάτωση του ESG έχει ήδη ολοκληρωθεί η αξιολόγηση των ακόλουθων περιουσιακών στοιχείων:

- Οργανισμοί Λιμένος Ηγουμενίτσας, Καβάλας, Βόλου, Λαυρίου, Κέρκυρας, Ελευσίνας, Ηρακλείου και Πάτρας
- Ακίνητο Λουτρόπολης Καμένων Βούρλων (απαιτήθηκε προσαρμογή του ερωτηματολογίου από την ομάδα αειφορίας)

Στο επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan) του ΤΑΙΠΕΔ, το οποίο εγκρίθηκε από το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ) στις 09/05/2021, συμπεριλαμβάνονται για πρώτη φορά κατευθύνσεις για τη διάχυση των αρχών της Αειφορίας και την υιοθέτηση κριτηρίων ESG κατά τη λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ, έχοντας σαν σκοπό να ενδυναμώσει την προσέλκυση υπεύθυνων επενδύσεων προς όφελος της

ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας, συνεισφέροντας παράλληλα στην επίτευξη των ενεργειακών και κλιματικών στόχων που έχει θέσει η χώρα.

Εξωστρέφεια – Πιστοποιήσεις

Το ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην πρόσληψη Συμβούλου (IOBE) που ανέλαβε να καταρτίσει μελέτη με τίτλο: «to define, measure and depict the contribution of the state asset development program to the Greek economy; in particular, the impact of the Privatisation Program on fiscal consolidation, investment, GDP growth and job creation from 2011 until present for 5 major contracts under the responsibility of the CMU (14 Regional Airports, Piraeus Port, ASTIR PALACE Vouliagmeni, TrainOSE, Regional Ports)» [«Η Μακροοικονομική και Κοινωνικο-οικονομική επίδραση του προγράμματος αξιοποίησης της περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου»].

Η παρουσίαση των αποτελεσμάτων της μελέτης έλαβε χώρα στις 15/7/2020 από τον Γενικό Διευθυντή του IOBE, κ. Νίκο Βέττα παρουσία της Διοίκησης του ΤΑΙΠΕΔ. Την παρουσίαση προλόγισε ο Υπουργός Οικονομικών, κ. Χ. Σταϊκούρας.

Στο σύνολο του προγράμματος αποκρατικοποιήσεων υπολογίζεται ότι οι ιδιωτικοποιήσεις ενίσχυσαν το ΑΕΠ της χώρας κατά περίπου €1 δισ. ετησίως κατά μέσο όρο την περίοδο 2011-2019. Την ίδια περίοδο, η μέση επίδραση στην αγορά εργασίας πλησίασε τους 20.000 πλήρως απασχολούμενους.

Σημαντικό μέρος της επίδρασης των ιδιωτικοποιήσεων προήλθε από επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν στο σύνολο της οικονομίας. Σύμφωνα με τη μελέτη του IOBE υπολογίζεται ότι περίπου €5,6 δισ. πάγιες επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν στη χώρα από το 2011 έως και το Β' τρίμηνο του 2019 μπορούν να αποδοθούν στο πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων. Προκύπτει έτσι ότι σε κάθε 1 ευρώ αρχικών εσόδων από ιδιωτικοποιήσεις αντιστοιχούν κατά μέσο όρο 1,02 ευρώ πάγιων επενδύσεων στο σύνολο της οικονομίας.

Παράλληλα, η Διοίκηση του ΤΑΙΠΕΔ, ανέθεσε έρευνα ικανοποίησης επενδυτών και αξιολόγησης των διαδικασιών του Ταμείου στην διακεκριμένη εταιρεία ερευνών Metron Analysis. Η έρευνα διεξήχθη από τον Δεκέμβριο του 2019 έως τον Φεβρουάριο του 2020 και παρουσιάστηκε τον Ιούνιο του 2020, αναδεικνύοντας ότι ο βαθμός ικανοποίησης των επενδυτών από τη συνεργασία τους με το ΤΑΙΠΕΔ φθάνει στο 90%. Τα κύρια ευρήματά της έρευνας είναι μεταξύ άλλων τα παρακάτω:

- Οι επενδυτές σε ποσοστό 80% δηλώνουν ικανοποιημένοι από τη συνεργασία τους με το ΤΑΙΠΕΔ (αυθόρμητες απαντήσεις).
- Μετά από το σύνολο του ερωτηματολογίου, οπότε έχουν ανακαλέσει στη μνήμη τους διαδικασίες, επικοινωνίες κτλ., ο βαθμός ικανοποίησης ανέρχεται στο 90%.
- Η ικανοποίηση των επενδυτών στη φάση εκδήλωσης ενδιαφέροντος ξεπερνά το 50% - Αναγνωρίζονται οι αρχές της διαφάνειας, του αδιάβλητου και της ενημέρωσης για την πρόοδο των διαδικασιών σε ποσοστό +80%.
- Η ικανοποίηση από άλλους φορείς (εποπτικούς, φορείς του δημόσιου τομέα κκκ) υποχωρεί στο 40%.
- Οι επενδυτές θεωρούν ότι το ΤΑΙΠΕΔ πρέπει να αποκτήσει περισσότερες αρμοδιότητες για να βελτιώσει τους χρόνους λήψης αποφάσεων και διαχείρισης διαδικασιών.
- Το 60% δηλώνει ότι η συνεργασία του με το ΤΑΙΠΕΔ ήταν καλύτερη από αυτή που αρχικώς ανέμενε.

Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ)

Μετά την ολοκλήρωση διαφορετικών και σημαντικών έργων/συναλλαγών του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (ΕΠΑ/ADP), το ΤΑΙΠΕΔ παρακολουθεί την εκτέλεση των συμβατικών υποχρεώσεων ως προκύπτουν κατά την υλοποίηση των υπογεγραμμένων συμβάσεων, ώστε να διασφαλίζεται η καλή και εντός χρονοδιαγραμμάτων εφαρμογή τους (τεχνικών/κατασκευαστικών, οικονομικών, επενδυτικών ή/και άλλων) στις υπογεγραμμένες και υλοποιούμενες συμβάσεις αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων. Στο μέτρο που κρίνεται αναγκαίο ή ζητείται, το ΤΑΙΠΕΔ παρέχει στο Ελληνικό Δημόσιο την ενημέρωση που είναι εκάστοτε διαθέσιμη, και συνδράμει με γραπτές εισηγήσεις. Αντιστοίχως ζητά την πλέον πρόσφορη παρέμβαση / συνδρομή του Ελληνικού Δημοσίου στους τομείς αρμοδιότητάς του, για τη βέλτιστη υλοποίηση των συμβάσεων.

Για το σκοπό αυτό, βάσει του ιδρυτικού νόμου του ΤΑΙΠΕΔ αλλά και των οριζόμενων στον Εσωτερικό Κανονισμό του Ταμείου, ιδρύθηκε η Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων (ΜΠΣ) με αντικείμενο την παρακολούθηση των παραχωρήσεων ή/και πώλησης μετοχών, καθώς και έργων αξιοποίησης ακινήτων, εφ' όσον προβλέπονται υποχρεώσεις και δικαιώματα του Παραχωρητή ή/και Πωλητή, σε χρόνο μεταγενέστερο της υπογραφής των συμβάσεων και κατά την διάρκεια ισχύος αυτών.

Η ΜΠΣ προλαμβάνει ή και διαχειρίζεται προβλήματα, συνδράμει τους επενδυτές στη συνεργασία τους με το Ελληνικό Δημόσιο και τέλος, προτείνει, με βάση την εμπειρία που έχει από άλλα έργα, βέλτιστες πρακτικές.

Στις προτεραιότητες και στόχους της Μονάδας Παρακολούθησης Συμβάσεων περιλαμβάνονται τα ακόλουθα:

1. Βελτίωση οργάνωσης και συστηματοποίηση διαδικασιών
 - Προσαρμογή (customization) του πληροφοριακού συστήματος του Ταμείου στις ανάγκες παρακολούθησης των συμβάσεων, το οποίο είχε σχεδιαστεί για να παρακολουθεί διαγωνιστικές διαδικασίες.
2. Προϋπολογισμός και καταγραφή εσόδων (συμβατικά προβλεπόμενο οικονομικό αντάλλαγμα) και παρακολούθηση υλοποίησης των συμβάσεων και ειδικά των επενδύσεων
3. Διαρκής παρακολούθηση υλοποίησης συμβατικών ρυθμίσεων
 - Καταγραφή, αξιολόγηση της προόδου και κινητοποίηση/ παρέμβαση για την ομαλή εφαρμογή και χρηστή λειτουργία – ως προβλέπεται στην εκάστοτε σύμβαση - των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων, δικλίδων ασφαλείας και συμβατικών ρυθμίσεων θεραπείας αυτών, αφενός για λογαριασμό του Παραχωρησιούχου/ Αγοραστή, αφετέρου του Παραχωρητή/ Πωλητή και εάν αναφέρεται στην σύμβαση, του Ελληνικού Δημοσίου.
 - Επικοινωνία των στελεχών της ΜΠΣ με τα αντίστοιχα στελέχη των αρμοδίων / εμπλεκόμενων Υπηρεσιών του Ελληνικού Δημοσίου και του Παραχωρησιούχου / Αγοραστή κατά περίπτωση, για τη διαχείριση θεμάτων και αντιμετώπιση τυχόν προβλημάτων που ανακύπτουν κατά την υλοποίηση των συμβάσεων και την εξέλιξη των επενδύσεων, πάντα στο πνεύμα και στα πλαίσια που προβλέπονται στις συμβάσεις.
 - Υποστήριξη σε θέματα Κοινοβουλευτικού Ελέγχου ή/και διαχείρισης αρνητικής δημοσιότητας για ζητήματα που άπτονται των συμβάσεων και διαχειρίζεται η Μονάδα Παρακολούθησης Συμβάσεων.

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες του ΤΑΙΠΕΔ

Το έκτακτο ξέσπασμα της πανδημίας Covid-19 επηρέασε σημαντικά το πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων. Συγκεκριμένα μεταξύ άλλων είχε επίδραση :

- Στους εν δυνάμει επενδυτές (αβεβαιότητα στον προγραμματισμό των επενδύσεων τους, αδυναμία για επί τόπου (in site) επισκέψεις, δυσκολίες χρηματοδότησης από τράπεζες κλπ).
- Στις αποτιμήσεις της αξίας των περιουσιακών στοιχείων.
- Στην μειωμένη δυνατότητα των δημοσίων αρχών να ανταποκριθούν και να υλοποιήσουν έγκαιρα τις απαιτούμενες ενέργειες/αποφάσεις.
- Υπό τα δεδομένα αυτά, το Ταμείο θεώρησε απαραίτητο να παρατείνει τις προθεσμίες υποβολής ενδιαφέροντος σε διαγωνισμούς σε εξέλιξη (Εγνατία, έκταση πρώην εργοταξιακού χώρου γέφυρας Ρίο-Αντίρριο, Μαρίνα Ιτέας) ή να καθυστερήσει την έναρξη διαγωνισμών.

Καθ' όλη τη διάρκεια της δυσμενούς αυτής συγκυρίας, το ΤΑΙΠΕΔ συνέχισε να εργάζεται προκειμένου να προχωρήσει με την ωρίμανση και την αξιοποίηση των έργων που περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων, χρησιμοποιώντας εργαλεία τηλέ – εργασίας τόσο για τα στελέχη του όσο και για τις απαραίτητες συσκέψεις του Διοικητικού του Συμβουλίου.

Συμπερασματικά, η πανδημία του COVID-19, επιβράδυνε την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αποκρατικοποιήσεων (ΕΠΑ) ενώ οι στόχοι εσόδων που είχαν τεθεί καθίσταται εξαιρετικά δύσκολο να επιτευχθούν και τελούν υπό αναθεώρηση.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε. («ΕΤΑΔ»)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ («ΕΤΑΔ») αποτελεί σήμερα τη μεγαλύτερη εταιρεία διαχείρισης και αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου και έχει ως κύριο στόχο την μεγιστοποίηση της αξίας των ακινήτων του χαρτοφυλακίου της προς όφελος της Ελληνικής οικονομίας. Διαχειρίζεται και αξιοποιεί, χάριν του δημοσίου συμφέροντος, ένα εξαιρετικά μεγάλο χαρτοφυλάκιο ακινήτων που περιέρχεται στο μεγαλύτερο βαθμό στην κυριότητα της από το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ σε τμήμα αυτού διατηρεί το δικαίωμα διαχείρισης.

Η ΕΤΑΔ στη σημερινή της μορφή έχει προέλθει από τη συγχώνευση τεσσάρων εταιρειών διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων του Ελληνικού Δημοσίου ως εξής: α) τον Μάρτιο του 2011 η Εταιρεία Τουριστικής Ανάπτυξης ΑΕ προέβη στην απορρόφηση της εταιρείας Ολυμπιακά Ακίνητα ΑΕ και εν συνεχεία μετονομάστηκε σε Ελληνικά Τουριστικά Ακίνητα ΑΕ β) τον Δεκέμβριο του 2011 η Ελληνικά Τουριστικά Ακίνητα ΑΕ προχώρησε σε συγχώνευση με την ΚΕΔ ΑΕ και μετονομάστηκε σε Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ και τέλος γ), τον Μάρτιο του 2015 η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ απορρόφησε την εταιρεία Παράκτιο Αττικό Μέτωπο ΑΕ. Το χαρτοφυλάκιο ακινήτων της ΕΤΑΔ ΑΕ διακρίνεται ενδεικτικά σε: Τουριστικά ακίνητα, Αστικά-Εμπορικά ακίνητα, Βιομηχανικά-Αγροτικά ακίνητα και σε Ειδικού Τύπου ακίνητα όπως Ολυμπιακά ακίνητα, Ιαματικές πηγές κλπ. καθώς και σε ακίνητα που βρίσκονται προς αξιοποίηση στο ΤΑΙΠΕΔ ή έχουν επιστραφεί από αυτό.

Στις κύριες δραστηριότητες της ΕΤΑΔ περιλαμβάνεται η αξιοποίηση και η εκμετάλλευση των ακινήτων της και των επιχειρηματικών της μονάδων κυρίως μέσω μισθώσεων σύμφωνα με βέλτιστες πρακτικές.

Η μεταβίβαση της ΕΤΑΔ στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το Ν.4389/2016, με ταυτόχρονη μεταβίβαση προς την ΕΤΑΔ της κυριότητας ενός σημαντικού αριθμού ακινήτων του Δημοσίου πάνω στα οποία κατά το παρελθόν η εταιρεία ασκούσε μόνο διαχείριση, αναβαθμίζει αλλά και επαναπροσδιορίζει τον ρόλο της ΕΤΑΔ ΑΕ.

Ως εκ τούτου, στους νέους στρατηγικούς στόχους της ΕΤΑΔ ΑΕ είναι η ολοκλήρωση της εξυγίανσης και ωρίμανσης του χαρτοφυλακίου και η διαμόρφωση της κατάλληλης στρατηγικής αξιοποίησης ανά κατηγορία ακινήτων, με σκοπό την ανάπτυξη της Εταιρείας και την καθιέρωσή της ως κύριου φορέα Διαχείρισης των Ακινήτων του Δημοσίου.

Επιπτώσεις Παναδημίας Covid-19 στη λειτουργία και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας

Η πανδημία επηρέασε σημαντικά τη λειτουργία της Εταιρείας, την πορεία υλοποίησης του επιχειρησιακού της σχεδίου και τα οικονομικά αποτελέσματά της εξαιτίας των επιπτώσεων που επέφερε η πανδημία στη λειτουργία των επιχειρήσεων και κατ' επέκταση στην εθνική οικονομία.

Ιδιαίτερα αυξημένες ήταν οι επιπτώσεις στις μισθώσεις εταιρειών, η λειτουργία των οποίων αναστάλη πλήρως ή περιορίστηκε σύμφωνα με τα μέτρα που επέβαλε η Πολιτεία. Η κατακόρυφη μείωση του εξωτερικού, αλλά και του εσωτερικού τουρισμού, το 2020, επηρέασε σημαντικά τους μισθωτές της ΕΤΑΔ και κατ' επέκταση τόσο τα έσοδα της εταιρείας, όσο και το προφίλ των ληξιπρόθεσμων οφειλών προς αυτήν. Σημειώνεται ότι το ποσοστό των εσοδών της εταιρείας από μισθώσεις, προέρχεται σχεδόν κατά 82% από εταιρείες οι δραστηριότητες των οποίων επλήγησαν από την πανδημία (π.χ. τουριστικές, επισιτιστικές, εμπορικές). Ωστόσο, εν μέσω της δύσκολης συγκυρίας, έχει γίνει σημαντική προσπάθεια για συμφωνία διακανονισμών οφειλών, την εξυγίανση υφιστάμενων συμβάσεων αλλά και ενεργειών ανάκτησης ακινήτων μετά από καταγγελία συμβάσεων και αποβολές μισθωτών (Ergon, Sportswear, Ακτή Βάρκιζας), τα οποία έχουν ή πρόκειται να επανατοποθετηθούν στην αγορά.

Ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρείας ανήλθε την κλειόμενη χρήση στο ποσό των € 36,9 εκατ. έναντι ποσού € 50,9 εκατ. την προηγούμενη χρήση (2019), δηλαδή μειώθηκε κατά ποσοστό 27,59%. Τα έσοδα από μισθώματα αποτελούν τη σημαντικότερη πηγή εσόδων της Εταιρείας κατά ποσοστό 68,39% του συνόλου του Κύκλου Εργασιών της. Τα έσοδα από μισθώματα κατά το 2020 παρουσιάζουν μείωση κατά ποσοστό 27,78% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση.

Το Λειτουργικό Κόστος της Εταιρείας ανήλθε το 2020 σε € 38,23 εκατ., μειωμένο κατά ποσοστό 34,26% σε σχέση με τη χρήση 2019, οπότε είχε ανέλθει σε € 58,16 εκατ.

Τα Αποτελέσματα (Ζημίες) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας μειώθηκαν κατά € 96,57εκατ. σε σχέση με την προηγούμενη χρήση και συγκεκριμένα ανήλθαν το 2020 σε ζημίες € 26,12εκ. έναντι κερδών ύψους € 70,44 εκατ. το 2019. Η μεταβολή αυτή προέρχεται κυρίως από την μείωση των αποτελεσμάτων αναπροσαρμογής επενδύσεων σε ακίνητα από € 72,69 εκ. το 2019 σε € (26,12) το 2020.

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα της Εταιρείας ανήλθαν το 2020 σε € 2,92 εκ., από τα οποία € 242 χιλ. αφορούν το μέρισμα από τη Μαρίνα Ζέας ενώ τα λοιπά αφορούν πιστωτικούς τόκους και τόκους υπερημερίας, έναντι € 3,75 εκ. το 2019. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας ανήλθαν το 2020 σε € 234 χιλ. έναντι € 5,3 εκ. το 2019.

Τα Αποτελέσματα (Ζημίες) μετά από φόρους της Εταιρείας διαμορφώθηκαν την κλειόμενη χρήση (2020) σε € 23,44 εκ. έναντι κερδών € 71,16 εκ. την περσινή χρήση (2019), σημειώνοντας αρνητική μεταβολή € 94,60 εκ..

Το 2020 συντελέστηκε σημαντική πρόοδος στη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων οφειλών παρά τη δυσμενή οικονομική συγκυρία λόγω Covid-19 που είχε ως αποτέλεσμα τη βελτίωση των χρηματορορών της Εταιρείας παρά τις δυσμενείς - λόγω εξωτερικών παραγόντων & συνθηκών- οικονομικές επιδόσεις. Πιο συγκεκριμένα, με την εντατικοποίηση των διαδικασιών πιστωτικού ελέγχου και εισπραξίων οφειλών, η εταιρεία προχώρησε α) στην είσπραξη ληξιπρόθεσμων οφειλών ποσού ~ €3,0 εκατ., β) σε διακανονισμούς ληξιπρόθεσμων οφειλών ποσού ~ €10,0 εκατ. και γ) σε βεβαιώσεις οφειλών συνολικού ποσού ~ €6,2 εκατ.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Κυριότερες δράσεις και πεπραγμένα για το 2020 [και έως και την ημερομηνία της έκθεσης] αποτελούν:

Κύριες Επιχειρηματικές και Επιχειρησιακές Δράσεις

- Επιτυχής ολοκλήρωση διαπραγματεύσεων για κύριες μισθώσεις σε μαρίνες, και ακίνητα εμπορικού και τουριστικού ενδιαφέροντος όπως ενδεικτικά για τη Μαρίνα Φλοίσβου και τη Μαρίνα Αθηνών (ΣΕΦ)
- Επαναλειτουργία της Επιχειρηματικής Μονάδας Παρκινγκ Θεσσαλονίκης
- Υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης Μαρίνας Αλίμου το Μάιο 2020 και παράδοση του Ακινήτου στο νέο Παραχωρησιούχο την 31.12.2020.
- Προετοιμασία για την αξιοποίηση ακινήτων με έμφαση σε «μη τουριστικά ακίνητα» και σε ακίνητα που απαιτούν την υλοποίηση σημαντικού επενδυτικού σχεδίου
- Υλοποίηση υφιστάμενων διαγωνισμών και σύναψη νέων συμβάσεων μίσθωσης ακινήτων
- Εξυγίανση υφιστάμενων συμβάσεων μισθώσεων και παραχωρήσεων
- Έναρξη νέων διαγωνισμών πωλήσεων και μίσθωσης ακινήτων
- Αξιολόγηση δυνατοτήτων αξιοποίησης των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων διαχείρισης της.
- Ολοκλήρωση παραχώρησης χρήσης της Ολυμπιακής εγκατάστασης Γαλατσίου στον ομώνυμο Δήμο Γαλατσίου με την υπογραφή πενταετούς σύμβασης μίσθωσης τον Απρίλιο του 2021.
- Ολοκλήρωση διαδικασιών για την αξιολόγηση της Ζώνης III του Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου. Παραλαβή ολοκληρωμένης Μελέτης Σκοπιμότητας για την αξιοποίηση της Ζώνης III. Οι προτάσεις ενδιαφέροντος για την μακρόχρονη αξιοποίηση των ανωτέρω Ολυμπιακών εγκαταστάσεων αναμένεται να συγκεντρωθούν εντός του α' εξαμήνου του 2021.

- Λύση σύμβασης που αφορούσε στην εγκατάσταση του Badminton, τον Αύγουστο 2020. Αναμένεται η ολοκλήρωση της παράδοσης - παραλαβής του ακινήτου, προκειμένου να ξεκινήσει εκ νέου η προώθηση της εγκατάστασης για αξιοποίηση.
- Αναβάθμιση υπηρεσιών των τουριστικών υποδομών που διαχειρίζεται η ΕΤΑΔ με στόχο την αύξηση της επισκεψιμότητας
- Ολοκλήρωση εφαρμογής της ηλεκτρονικής κάρτας χιονοδρομίου στο Χιονοδρομικό Κέντρο Παρνασσού (ΧΚΠ), καθώς και του συστήματος ηλεκτρονικού εισιτηρίου στα Σπήλαια Διρού και στο Αχίλλειο Μουσείο στην Κέρκυρα, το οποίο είναι διαθέσιμο από την τουριστική περίοδο 2020.
- Βελτίωση εκμετάλλευσης των πωλητηρίων αναμνηστικών προϊόντων
- Το α' εξάμηνο 2020, τμήμα της Ακτής Βουλιαγμένης διαμορφώθηκε στον ειδικό χώρο «Ακτή Gold», που προσφέρει πλέον στους επισκέπτες αναβαθμισμένες υπηρεσίες, όπως δυνατότητα ηλεκτρονικής κράτησης του εισιτηρίου με επιλογή θέσης και ομπρέλας, αποκλειστική πρόσβαση, προνομιούχα εξυπηρέτηση και εξασφαλισμένο χώρο στάθμευσης.

Συμβουλευτικές Υπηρεσίες και Επενδύσεις

Η ΕΤΑΔ, λειτουργώντας ως σύμβουλος αξιοποίησης για τις ανάγκες του ΤΑΙΠΕΔ, ολοκλήρωσε εντός του 2020 τη διαδικασία προετοιμασίας και ωρίμανσης νέου cluster ακινήτων και προχώρησε στην ανακοίνωση 7 νέων ηλεκτρονικών διαγωνισμών μέσω της ειδικής πλατφόρμας της ΕΤΑΔ www.e-publicrealestate.gr για ομάδα ακινήτων του ΤΑΙΠΕΔ η πλειονότητα των οποίων εντάσσεται σε διαδικασία διαγωνισμού πώλησης και ένα σε διαδικασία διαγωνισμού παροχής δικαιώματος επιφανείας για 99 έτη. Η Α' φάση των διαγωνισμών αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του α' εξαμήνου του 2021.

Υλοποίηση Χρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων

Παρά τις δυσμενείς συνθήκες, η ΕΤΑΔ συνέχισε την υλοποίηση ενός επενδυτικού συγχρηματοδοτούμενου προγράμματος συνολικού ύψους €28,85 εκατ. με στόχο την αναβάθμιση των υπηρεσιών των τουριστικών υποδομών που διαχειρίζεται, την αύξηση της επισκεψιμότητας και τη βελτίωση της εμπειρίας του επισκέπτη. Το Επενδυτικό Πρόγραμμα αφορά :

Περιουσιακό Στοιχείο	Προϋπολογισμός (€ εκατ.)
Αχίλλειο Μουσείο	12,95
Σπήλαια Διρού	8,5
Λίμνη Καϊάφα	5,0
Οικοτουριστικό Πάρκο Φαναρίου Ροδόπης	2,4

Παράλληλα η ΕΤΑΔ προχώρησε στη διαδικασία ένταξης μελετών στο Π.Δ.Ε. στο πλαίσιο χρηματοδοτικών προγραμμάτων για την αναβάθμιση υποδομών αρμοδιότητάς της ή άμεσης ομορότητας με ακίνητα της που τους προσδίδει αξία (Χιονοδρομικά Κέντρα Παρνασσού και Βόρα, Ιαματικά Καϊάφα και Αιδηψού, Κυβερνείο Θεσσαλονίκης, Σπήλαια Διρού, Γέφυρα του Κάιζερ και θαλάσσια προβλήτα του συγκροτήματος του Αχιλλείου) και βρίσκεται σε συζητήσεις με τους αρμόδιους φορείς εν αναμονή της έκδοσης απόφασης για την οριστικοποίηση των μελετών που θα χρηματοδοτηθούν, καθώς και το ύψος της χρηματοδότησης των μελετών ανά τελικώς προτεινόμενο ακίνητο.

Εξυγίανση και Ωρίμανση Ακινήτων

Η ΕΤΑΔ, στο πλαίσιο της προστασίας, ανάδειξης και εκμετάλλευσης της Δημόσιας Περιουσίας προς όφελος της Ελληνικής οικονομίας προβαίνει ανελλιπώς στον έλεγχο και στην εξυγίανση του χαρτοφυλακίου της για α) περιβαλλοντικές και πολεοδομικές δεσμεύσεις (π.χ. δασικός χαρακτήρας, περιοχές Natura / Ramsar, αρχαιολογικές ζώνες κ.λπ.) β) παραχωρήσεις και γ) αυθαίρετα κατεχόμενα ακίνητα με σκοπό την ουσιαστική αξιοποίηση του χαρτοφυλακίου της και την εξάλειψη παθογενειών δεκαετιών, όπως η εγκατάλειψη ακινήτων, η αυθαίρετη κατοχή και

εκμετάλλευση. Η εταιρεία συνέχισε την εκκαθάριση, εξυγίανση και επικαιροποίηση του αρχείου των δημοσίων ακινήτων του μητρώου της, καθώς και του Γεωγραφικού Πληροφοριακού Συστήματος (GIS). Ενδεικτικά προχώρησε στην αποτύπωση των παλαιών αιγιαλών (1.191), νησιών-νησίδων (435), και των διαχειριστικών πράξεων του παραλιακού μετώπου της Αττικής (111) και της Θεσσαλονίκης (31).

Ολοκληρώθηκε η επικαιροποίηση πλήθους ακινήτων με ενεργές μισθώσεις/παραχωρήσεις, ώστε, μέσω της αποτύπωσης των διαχειριστικών ενεργειών της ΕΤΑΔ (μισθωτικές συμβάσεις, παραχωρήσεις) να διατεθούν τα ελεύθερα τμήματα προς αξιοποίηση.

Προχώρησαν ενέργειες σχετικά με την α) ωρίμανση ακινήτων με σκοπό την άμεση αξιοποίησή τους, β) υποβολή δηλώσεων ακινήτων κυριότητας της στο Ελληνικό Κτηματολόγιο γ) υποβολή αντιρρήσεων σε ακίνητα που έχουν χαρακτηριστεί δασικά δ) σύνταξη τοπογραφικών διαγραμμάτων τα οποία αφορούν γεωμετρικές μεταβολές στο Ελληνικό Κτηματολόγιο και ε) συνεχή επικαιροποίηση του Μητρώου MIS/GIS.

Τέλος, υλοποιήθηκε σημαντικός αριθμός έργων μικρής κλίμακας, όπως καθαρισμοί, αποψιλώσεις και κλαδέματα, μικροεπισκευές και περιφράξεις, κατά την διάρκεια της αντιτυρικής περιόδου, για λόγους υγιεινής και ασφάλειας αλλά και ενόψει μελλοντικής αξιοποίησής τους. Επιπρόσθετα, από τα 164 δημόσια ακίνητα που έχουν χαρακτηριστεί ως επικίνδυνα, και βάση την ταξινόμηση των αναγκών τους, η ΕΤΑΔ προέβη σε ενέργειες αποκατάστασης και συντήρησης τμήματος αυτών.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η ΕΤΑΔ συνεχίζει να δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στον ψηφιακό μετασχηματισμό, περιλαμβανομένης της ολικής μετάβασης σε ηλεκτρονικούς διαγωνισμούς, με σκοπό να ενισχυθεί η διαφάνεια, ισότητα και προσβασιμότητα για όλους τους ενδιαφερόμενους. Σε συνέχεια της πορείας του ψηφιακού μετασχηματισμού που είχε ξεκινήσει το έτος 2020, η Διοίκηση της εταιρείας προχώρησε σε μια σειρά ενεργειών, οι οποίες συνοψίζονται παρακάτω:

- Μηχανογράφηση κάμπινγκ Ασπροβάλας.
- Υλοποίηση συστημάτων ηλεκτρονικής έκδοσης εισιτηρίου (Webtickets), Εγκατάσταση συστήματος διαχείρισης εισόδου με καταγραφές εισερχομένων - εξερχομένων και Real Time απεικόνιση αριθμού ατόμων που βρίσκονται μέσα στις Επιχειρηματικές Μονάδες (Ακτή Βουλιαγμένης, Σπήλαια Διρού, Αχίλλειο Μουσείο).
- Υλοποίηση ηλεκτρονικού συστήματος καταγραφής και διαχείρισης αιτημάτων χρηστών (HelpDesk) Εταιρείας.
- Νέο Document Management System – Protocol με ενσωματωμένες ψηφιακές υπογραφές.
- Χρήση του Microsoft Teams από το σύνολο της Εταιρείας για τηλεδιασκέψεις, που απλούστευσε τις συναντήσεις, κυρίως με τα περιφερειακά κλιμάκια και τις επιχειρηματικές μονάδες.
- Έναρξη εγκατάστασης νέου λογισμικού Real Estate (Thesis), η ολοκλήρωση του οποίου αναμένεται εντός του 2021.
- Υλοποίηση, εγκατάσταση και παραμετροποίηση συνδέσεων remote Desktops (Virtual PCs) για τους εργαζόμενους της εταιρείας, έτσι ώστε να επιτευχθεί η ανάγκη υλοποίησης της τηλεργασίας λόγω των νέων δεδομένων που επέβαλε η πανδημία.
- Ολοκλήρωση της μελέτης σκοπιμότητας για την ψηφιοποίηση των αρχείων της εταιρείας.
- Υλοποίηση πρωτοποριακής υπηρεσίας για τους επισκέπτες του Αχίλλειου Μουσείου και των Σπηλαίων Διρού σε συνεργασία με το Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού μέσω ξενάγησης τρισδιάστατης απεικόνισης (VIRTUAL TOUR)

Εξωστρέφεια και Κοινωνική Εταιρική Ευθύνη

Στην κατεύθυνση ενίσχυσης της εξωστρέφειας της Εταιρείας στη διάρκεια του β' εξαμήνου του 2020 η Εταιρεία συμμετείχε, επίσης, σε υβριδικές εκδηλώσεις και συνέδρια, όπως είναι η PRODEXPO 2020 και το GREEK ECONOMIC SUMMIT 2020, ενώ οι δράσεις και η στρατηγική της Εταιρείας προβλήθηκαν μέσω σχετικών Δελτίων Τύπου και σχετικών ανακοινώσεων, δημοσιογραφικών ρεπορτάζ, άρθρων και συνεντεύξεων του Διευθύνοντος Συμβούλου σε έντυπα και ηλεκτρονικά Μ.Μ.Ε. Επίσης, στη διάρκεια του β' εξαμήνου του 2020 η Εταιρεία υποστήριξε δράσεις κοινωνικής ευθύνης

που περιλάμβαναν τη σίτιση ασθενέστερων κοινωνικά ομάδων (Social Plate), αλλά και ενέργειες υποστήριξης τοπικών κοινωνιών.

Επανασχεδίαση Εταιρικής Ταυτότητας

Με στόχο τη δημιουργία μιας νέας, σύγχρονης και δυναμικής εικόνας για την Εταιρεία επανασχεδιάστηκε η Εταιρική Ταυτότητα τόσο της ΕΤΑΔ όσο και των Επιχειρηματικών της Μονάδων (corporate rebranding), ώστε να σηματοδοτηθεί μία νέα περίοδος συμβατή με την νέα στρατηγική για το χαρτοφυλάκιο της και την αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων. Σε ότι αφορά τις Επιχειρηματικές Μονάδες, ο στόχος είναι η δημιουργία μιας αναβαθμισμένης και σύγχρονης εικόνας τους, η διαδραστική προώθηση των υπηρεσιών τους μέσα από τα ψηφιακά μέσα και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.

Θεσμικό Πλαίσιο/ Διακυβέρνηση

Σύμφωνα με το πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της 27/05/2020, έγινε διορισμός του κ. Αντωνίου Μπέζα στη θέση του Προέδρου του Δ.Σ. Σε συνέχεια της από 13.5.2020 παροχής Σύμφωνης Γνώμης της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΑΔΗΣΥ) επί του Σχεδίου Κανονισμού Συμβάσεων Προμήθειας Προϊόντων, Παροχής Υπηρεσιών, Εκπόνησης Μελετών και Εκτέλεσης Έργων που υπέβαλε η ΕΤΑΔ προς την Αρχή, το Δ.Σ της ΕΤΑΔ, στη συνεδρίασή της 8ης Ιουλίου 2020 ενέκρινε τον εν λόγω Κανονισμό.

Κατά το 2020, η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε επτά (7) φορές. Οι Συνεδριάσεις λόγω συνθηκών Covid-19 έγιναν μέσω τηλεδιάσκεψης. Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διάρκεια του 2020 εκτέλεσε πλήρως τις προβλεπόμενες εκ του Κανονισμού Λειτουργίας της αρμοδιότητες, ήτοι την Παρακολούθηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, εποπτεία Εξωτερικών Ελεγκτών, εποπτεία Μ.Ε.Ε και Μ.Κ.Σ., εποπτεία εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου και τακτική ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

- Εκδόθηκαν εκθέσεις ελέγχου σύμφωνα με το Ετήσιο Πρόγραμμα Ελέγχου και τους εκτάκτους ελέγχους που πραγματοποιήθηκαν.
- Διεξήχθη εργασία αξιολόγησης κινδύνων για τον προσδιορισμό του Ετησίου Προγράμματος Ελέγχου 2021.

Τομέας Κανονιστικής Συμμόρφωσης

- Εκδόθηκαν ενημερωτικά σημειώματα αποτελεσμάτων διενέργειας συναντήσεων εφαρμογής της Πολιτικής Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων που πραγματοποιήθηκαν στη διάρκεια του 2020.
- Διεξήχθη εργασία αξιολόγησης κινδύνων Κανονιστικής Συμμόρφωσης για τον προσδιορισμό του Ετησίου Προγράμματος του Τομέα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για το 2021.

Προοπτικές για το 2021

Αναφορικά με το 2021 και σε συνέχεια της ανάληψης των καθηκόντων από τη νέα εκτελεστική διοίκηση, η ΕΤΑΔ αναμένεται να προχωρήσει σε σειρά δράσεων με σκοπό την αύξηση των εσόδων από την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των ακινήτων και την ορθολογικότερη διαχείριση των επιχειρηματικών μονάδων, αλλά και τη βελτίωση της εύλογης αξίας του χαρτοφυλακίου της εταιρείας. Εντός των παραπάνω στόχων είναι και η ταχύτερη ωρίμανση των ακινήτων με κύριο κριτήριο τον επενδυτικό τους χαρακτήρα. Επίσης, η ΕΤΑΔ ΑΕ επεξεργάζεται διάφορες εναλλακτικές όσον αφορά στην εξυγίανση του χαρτοφυλακίου της με γνώμονα την επαύξηση της δημόσιας αξίας.

Όσον αφορά την οργανωτική δομή (α), θα ληφθούν υπόψη τα ευρήματα των δυο ετών λειτουργίας υπό τη νέα δομή και όπου χρειαστεί θα γίνουν παρεμβάσεις τόσο στα Κεντρικά μας όσο και στα Περιφερειακά Κλιμάκια αλλά και τις Επιχειρηματικές μας Μονάδες και (β) θα ολοκληρωθεί η επαναξιολόγηση των καταγεγραμμένων διαδικασιών, με στόχο την βέλτιστη λειτουργία της εταιρείας.

Όσον αφορά στην οργανωτική δομή και με στόχο τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας της εταιρείας, θα ληφθούν υπόψη τα ευρήματα του πρώτου έτους λειτουργίας υπό τη νέα οργανωτική δομή, θα γίνουν παρεμβάσεις όπου κριθεί αναγκαίο και θα ολοκληρωθεί η εκπόνηση των νέων διαδικασιών.

Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό της λειτουργικής φιλοσοφίας της εταιρείας, ώστε να εναρμονιστεί πλήρως με τις απαιτήσεις της αγοράς και του επενδυτικού κοινού, κυρίως μέσω της υιοθέτησης σύγχρονων κανονισμών λειτουργίας που ενισχύουν την αποτελεσματικότητα, τη διαφάνεια και την ευελιξία. Σημαντικοί στόχοι στην κατεύθυνση αυτή αποτελούν και η ταχύτερη ωρίμανση και η ορθολογική αξιοποίηση των ακινήτων βάσει τεχνοοικονομικών μελετών / μελετών σκοπιμότητας. Επιπλέον, η εταιρεία θα δρομολογήσει τη δυνατότητα να προσφέρει υπηρεσίες τεχνικής και νομικής ωρίμανσης ακινήτων στον ευρύτερο δημόσιο τομέα και τους φορείς της Γενικής Κυβέρνησης.

Παράλληλα, η Εταιρεία θα δώσει ιδιαίτερη βαρύτητα στον ψηφιακό μετασχηματισμό της που αποτελεί θεμέλιο λίθο της λειτουργικής βελτίωσης και ανάπτυξής της. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και η στροφή σχεδόν αποκλειστικά σε ηλεκτρονικούς διαγωνισμούς, έτσι ώστε να ενισχύθει η διαφάνεια, η ταχύτητα και η προσβασιμότητα.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΗΣ Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας («ΕΥΔΑΠ») είναι η μεγαλύτερη Εταιρεία Ύδρευσης – Αποχέτευσης στην Ελλάδα και είναι εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών από το έτος 2000. Στον τομέα της ύδρευσης, μέσω 14.000 χιλιομέτρων δικτύου, εξυπηρετεί περίπου 4,4 εκατ. καταναλωτές (2.160.000 συνδέσεις περίπου), ενώ στον τομέα της αποχέτευσης, με ένα δίκτυο μήκους 8.500 χιλιομέτρων, εξυπηρετεί περίπου 3,5 εκατ. χρήστες.

Οι κύριες πηγές υδροληψίας και οι ταμιευτήρες που χρησιμοποιούνται για τη συλλογή του νερού, βρίσκονται σε απομακρυσμένες περιοχές, χωρίς σημαντικές και επιβαρυντικές ανθρωπογενείς δραστηριότητες, με αποτέλεσμα η Αττική να υδροδοτείται με άριστης ποιότητας νερό, ενώ η μεταφορά του γίνεται με φυσικό τρόπο μέσω βαρύτητας, με μικρή κατανάλωση ενέργειας. Οι τέσσερις Μονάδες Επεξεργασίας Νερού (ΜΕΝ) Ασπροπύργου, Αχαρνών, Πολυδενδρίου και Γαλασίου, καθώς και το εκτεταμένο δίκτυο ύδρευσης με τις δεξαμενές εντός της πόλης και τα αντλιοστάσια διανομής, παρέχουν το νερό αυτό στους καταναλωτές της Αττικής.

Η ΕΥΔΑΠ έχει στην ιδιοκτησία της τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (εγκαταστάσεις, υποδομές και εξοπλισμός) κατόπιν της εισόδου των διυλιστηρίων, ενώ οι υποδομές που αφορούν στη συλλογή και μεταφορά του ακατέργαστου νερού ανήκουν στην Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ. Η Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ είναι ΝΠΔΔ, τελεί υπό την εποπτεία του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και συστάθηκε με το νόμο 2744/1999. Σκοπός της είναι η διαχείριση, συντήρηση και λειτουργία των ακινήτων που της έχουν μεταβιβαστεί και συγκεκριμένα (i) τα φράγματα και ταμιευτήρες Μόρνου - Εύηνου, (ii) ο ταμιευτήρας Μαραθώνα, (iii) τα έργα και εγκαταστάσεις της Υλίκης, (iv) το εξωτερικό υδροδοτικό σύστημα (Ε.Υ.Σ.) και (v) τα κατά τόπους αντλιοστάσια.

Τα τρία Κέντρα Επεξεργασίας Αστικών Λυμάτων (ΚΕΛ Ψυττάλειας, Μεταμόρφωσης και Θριασίου), με τους κεντρικούς συλλεκτήρες, τα εκτεταμένα δίκτυα αποχετευτικών αγωγών και τα αντλιοστάσια που τα εξυπηρετούν, αποτελούν βασικές υποδομές για τη συλλογή και επεξεργασία των αστικών λυμάτων των κατοίκων της Αττικής και γενικότερα όλων των περιοχών περίξ του Σαρωνικού κόλπου που αποτελεί τον υδάτινο αποδέκτη των τριών ΚΕΛ.

Η ποιότητα του νερού της ΕΥΔΑΠ, κατά τη διεθνή αξιολόγηση εταιρειών ύδρευσης από τον φορέα European Benchmarking Co-operation, βαθμολογήθηκε με 99,868%, τιμή υψηλότερη από τον μέσο όρο βαθμολογιών που επιτεύχθηκε από τις 34 αντίστοιχες εταιρείες που συμμετείχαν.

Η ΕΕΣΥΠ ΑΕ κατέχει άμεσα το 50%+1 των μετοχών της ΕΥΔΑΠ.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Θεσμικό Πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με το νομοθετικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που διέπει τις εισηγμένες εταιρείες έχοντας υιοθετήσει πλέον των νομοθετικών προβλέψεων τα κριτήρια αντικειμενικότητας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ όπως αυτά προβλέπονται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρείες. Η δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αναλύεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. που συνοδεύει τις οικονομικές καταστάσεις και είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην ενότητα Σχέσεις με Επενδυτές.

Τον Μάιο του 2020 πραγματοποιήθηκε Έκτακτη Γενική Συνέλευση κατά την οποία εκλέχθηκε από τους Μετόχους Πλειοψηφίας «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ Α.Ε.» και «ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.» ο κ. Χρήστος Καραπλής, ως Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. κατόπιν πρότασης του Υπουργού Οικονομικών στον Μέτοχο πλειοψηφίας «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» σύμφωνα με το εδαφ. β' της παρ. 4 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016, σε αντικατάσταση του ανακληθέντος Μέλους κ. Αλέξανδρου Πουλιάση και για το υπόλοιπο της θητείας αυτού, ήτοι έως 28.06.2024. Επίσης η Γενική Συνέλευση, αφού διαπίστωσε ότι πληρούνται οι προϋποθέσεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, ενέκρινε κατά πλειοψηφία την εκλογή του κ. Χρήστου Καραπλή ως Μέλους της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας με θητεία ανάλογη της θητείας του ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Τον Ιούνιο του 2020 στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, εγκρίθηκε μεταξύ άλλων η τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας που αφορούσε κυρίως προσαρμογές στον Ν. 4548/2018. Επίσης για πρώτη φορά προβλέπεται θέση αντιπροέδρου όταν ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Πρόεδρος είναι το ίδιο πρόσωπο. Το νέο καταστατικό είναι αναρτημένο στην εταιρική ιστοσελίδα. Στην Γενική Συνέλευση επίσης εγκρίθηκε η πολιτική αποδοχών και αμοιβές των Επιτροπών Ελέγχου, Αμοιβών και Καινοτομίας και Ψηφιακού Μετασχηματισμού της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Νέο Καταστατικό

Με απόφαση της 38ης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων τον Ιούνιο του 2020, η Εταιρεία τροποποίησε το Καταστατικό Λειτουργίας της, ώστε να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της αγοράς, την εκμετάλλευση της τεχνογνωσίας της Εταιρείας, αλλά και την αξιοποίηση ευκαιριών που είναι συναφείς με τον τομέα δραστηριοποίησής της. Βασική αλλαγή στο Καταστατικό, αποτέλεσε η προσθήκη νέων αντικειμένων στους σκοπούς της Εταιρείας, όπως ενδεικτικά η παροχή υπηρεσιών για λογαριασμό τρίτων (π.χ. συντήρηση υδρομέτρων, επιθεώρηση δικτύων αποχέτευσης με κάμερα, ποιοτικοί έλεγχοι νερού στα χημεία της ΕΥΔΑΠ, κλπ), η παράλληλη λήψη ενδείξεων μετρητών άλλων οργανισμών κοινής ωφέλειας, η παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης, η παροχή υπηρεσιών συμβούλου σε θέματα αστικής ανθεκτικότητας και βιώσιμης λειτουργίας που άπτονται του αντικειμένου της, η εγκατάσταση συστημάτων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας για ίδια ή εμπορική χρήση, η εμφιάλωση και εμπορική διάθεση πόσιμου νερού, η παραγωγή ύδατος από την επεξεργασία λυμάτων (ανακτημένο νερό) προς επαναχρησιμοποίηση και η εκμετάλλευση του ανακτημένου και του μη πόσιμου νερού ιδίως για σκοπούς άρδευσης, για τον εμπλουτισμό υπόγειων υδροφορέων, για βιομηχανική και δημοτική χρήση.

Επιπλέον, για να πραγματοποιήσει τους σκοπούς της, η Εταιρεία μπορεί να συνιστά εταιρίες ή κοινοπραξίες ή να συμμετέχει σε επιχειρήσεις ή κοινοπραξίες εντός ή εκτός της Ελλάδος, να παρέχει τεχνικές ή συμβουλευτικές υπηρεσίες προς φυσικά ή νομικά πρόσωπα, κ.α.

Πανδημία COVID-19

Στις 11 Μαρτίου 2020, ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας χαρακτήρισε επίσημα ως πανδημία την επιδημία του κορωνοϊού- Covid-19. Τα έκτακτα μέτρα που έχουν ληφθεί παγκοσμίως, για λόγους δημόσιας υγείας, αναμένεται να επηρεάσουν αρνητικά την πορεία της οικονομίας τόσο σε κρατικό όσο και σε επιχειρησιακό επίπεδο. Αναφορικά με την ΕΥΔΑΠ, έχουν καταγραφεί οι κίνδυνοι και οι εκτιμήσεις, ενώ έχει καταρτιστεί και πολιτική Covid-19.

Η διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί τις εξελίξεις, αξιολογεί τους κινδύνους και προβαίνει στις απαραίτητες ενέργειες για να συνεχίσει την απρόσκοπτη λειτουργία της και την εξυπηρέτηση των πελατών της.

Στο πλαίσιο της κοινωνικής ευθύνης και προστασίας τόσο των εργαζομένων όσο και των πολιτών, συστήθηκε άμεσα Ειδική Ομάδα Διαχείρισης Κρίσης λόγω του Covid-19 μέσω της οποίας προχώρησε η εφαρμογή επιχειρησιακών πλάνων σε όλες τις λειτουργίες της, όπως π.χ. η εφαρμογή της εκ περιτροπής και εξ αποστάσεως εργασίας, η ενίσχυση εναλλακτικών καναλιών εξυπηρέτησης (ψηφιακών και τηλεφωνικών), η διανομή δωρεάν self-test στους εργαζόμενους, η δωρεάν διανομή μασκών και αντισηπτικών, κ.α.

Τέλος, στις 27 Μαρτίου 2020, το ΔΣ της ΕΥΔΑΠ ενέκρινε την δωρεά 2,5 εκατομμύριων ευρώ για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού. Συγκεκριμένα, η ΕΥΔΑΠ διέθεσε ποσό 2 εκ. ευρώ, για δαπάνες που σχετίζονται με την αγορά ιατρικού και νοσοκομειακού εξοπλισμού, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, ενώ δωρεάν νερό, ύψους 500.000 ευρώ για όλη την περίοδο της κρίσης του κορωνοϊού, αποφασίστηκε να διατεθεί στα νοσοκομεία αναφοράς.

Μέσα στο 2021 η Εταιρεία έλαβε πιστοποίηση COVID -SHIELD για τα 13 Περιφερειακά της Κέντρα και για τα δύο μεγάλα κτίρια Διοίκησης στο Γαλάτσι και τα Ιλίσια.

Χρονική επέκταση ισχύουσας σύμβασης

Ενόψει της ανανέωσης του αποκλειστικού της δικαιώματος της ΕΥΔΑΠ, παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στη γεωγραφική περιοχή αρμοδιότητάς της και με δεδομένο ότι η διάρκεια της παράτασης της ανωτέρω Σύμβασης μεταξύ ΕΥΔΑΠ και του Ελληνικού Δημοσίου έληξε στις 22.04.2020, δόθηκαν τρεις εκ νέου παρατάσεις, ή πρώτη έως την 31η Δεκεμβρίου 2020, επικυρώθηκε από το Δ.Σ. της Εταιρείας στις 22 Απριλίου, η δεύτερη, έως την 30η Απριλίου 2021, επικυρώθηκε από το Δ.Σ. της Εταιρείας στις 30 Δεκεμβρίου 2020 και η τρίτη έως τη 30η Ιουνίου 2021.

Η Διοίκηση βρίσκεται σε παραγωγικές διαπραγματεύσεις για το οριστικό κλείσιμο της συμφωνίας για τα επόμενα 20 έτη.

Νέα Οργανωτική Δομή

Στις 27 Νοεμβρίου 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενέκρινε τη νέα οργανωτική δομή της Εταιρείας, που θα τεθεί σε εφαρμογή από την 1η Απριλίου 2021.

Το νέο Οργανόγραμμα σχεδιάστηκε με γνώμονα την ανταπόκριση της Εταιρείας σε δύο μεγάλες προκλήσεις: την καλύτερη αξιοποίηση του στελεχιακού δυναμικού της Εταιρείας, καθώς και την υλοποίηση του ιδιαίτερα απαιτητικού επενδυτικού πλάνου που δίνει έμφαση στο μετασχηματισμό της Εταιρείας και την υλοποίηση των μεγάλων της έργων. Με το νέο οργανόγραμμα καθιερώνονται νέες οργανωτικές μονάδες, όπως η Γενική Διεύθυνση Μετασχηματισμού, η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Προστασίας Δεδομένων, η Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (HSSE & Quality Assurance), η Διεύθυνση Στρατηγικής και Καινοτομίας, που συμβάλλουν στην ανταπόκριση της Εταιρείας στις παραπάνω προκλήσεις.

Για την εκτέλεση του προγράμματος μετασχηματισμού, σε ευθυγράμμιση και με τις βέλτιστες πρακτικές άλλων εταιρειών υποδομών στην Ευρώπη, δημιουργήθηκε η Γενική Διεύθυνση Μετασχηματισμού, με στόχο τη διαχείριση και την ευθυγράμμιση του συνόλου των έργων/δράσεων με τους στρατηγικούς στόχους της ΕΥΔΑΠ. Η Γενική Διεύθυνση Μετασχηματισμού θα αναλάβει την πλήρη εποπτεία και διαχείριση του χαρτοφυλακίου των έργων βελτιστοποίησης της ΕΥΔΑΠ, καθώς το μέγεθος, η πολυπλοκότητα και ο ορίζοντας υλοποίησης του στρατηγικού προγράμματος μετασχηματισμού δημιουργούν την ανάγκη διαχείρισης και ευθυγράμμισης των Γενικών Διευθύνσεων, Διευθύνσεων και διατμηματικών ομάδων που θα κληθούν να εκτελέσουν τα επιμέρους έργα, που ξεπερνούν τα 90.

Έργα Μετασχηματισμού

Μέσα στο 2020, ολοκληρώθηκαν τα πρώτα έργα πάνω στα οποία βασίζεται ο μετασχηματισμός της Εταιρείας, σε έναν σύγχρονο, αποδοτικό και προσαρμοσμένο στις ανάγκες του πελάτη Οργανισμό. Τα έργα αυτά αφορούσαν στη λειτουργία της Οικονομικής Διεύθυνσης, στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών Προμηθειών και Logistics, στην εξυπηρέτηση πελατών, στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού και στη βελτιστοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρείας.

Η ολοκλήρωση των έργων αυτών έθεσαν τη βάση πάνω στην οποία έχουν ήδη ξεκινήσει άμεσες διορθωτικές ενέργειες στις παραπάνω λειτουργίες, ενώ σε μεσοπρόθεσμο επίπεδο, έχουν ήδη ξεκινήσει έργα που θα συμβάλλουν στην ολοκλήρωση του μετασχηματισμού. Ενδεικτικά, τα έργα αυτά αφορούν στον εκσυγχρονισμό και τη βελτιστοποίηση διαχείρισης και παρακολούθησης δικτύου και παγίων (smart grid), στην ψηφιοποίηση δεδομένων και στον μετασχηματισμό ERP συστημάτων και διαδικασιών για τη βελτιστοποίηση της απόδοσης και της λήψης αποφάσεων, στη βελτιστοποίηση κόστους, την ανακατανομή πόρων και την αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού, στην ενεργειακή αναβάθμιση και μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, στον ανασχεδιασμό του λειτουργικού μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας και της διαχείρισης μεταφορών και στον μετασχηματισμό της εμπειρίας του πελάτη.

Εταιρικοί Κανονισμοί και Πολιτικές

Στο πλαίσιο των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης, που μεταξύ άλλων πρεσβεύουν τη διαφάνεια στον τρόπο λειτουργίας και στην οργάνωση των εσωτερικών διαδικασιών, η Εταιρεία προχώρησε μέσα στο 2020 στην έγκριση νέων Κανονισμών και Πολιτικών, με στόχο την ευθυγράμμιση της με τις στρατηγικές προτεραιότητες της για κανονιστική συμμόρφωση και Εταιρική Διακυβέρνηση, τήρηση και εφαρμογή όλων των ποιοτικών προτύπων λειτουργίας και

διαχείριση του ρίσκου σε όλη την επιχειρησιακή λειτουργία. Συγκεκριμένα, μέσα στο 2020, εκτός από την Πολιτική Αποδοχών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προχώρησε στην έγκριση των ακόλουθων Κανονισμών / Πολιτικών:

- ✓ Κανονισμός Ανάθεσης και Εκτέλεσης Συμβάσεων
- ✓ Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου
- ✓ Κανονισμός Λειτουργίας Εσωτερικού Ελέγχου
- ✓ Κανονισμός Προμηθειών και Γενικών Υπηρεσιών
- ✓ Κανονισμός Λειτουργίας Ταμείων
- ✓ Εταιρική Πολιτική Χορηγιών

Εντός του 2021 αναμένεται να έχουν ολοκληρωθεί άλλες εννιά πολιτικές και κανονισμοί που αφορούν σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και λειτουργίας.

Απόφαση ΣτΕ για το Διαγωνισμό για τη λειτουργία και συντήρηση του ΚΕΛ Ψυττάλειας

Ο διαγωνισμός Δ-6684 για την λειτουργία και συντήρηση του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων Ψυττάλειας προκηρύχθηκε το καλοκαίρι του 2019. Σε αυτόν υπέβαλαν προσφορές τρία σχήματα οικονομικών φορέων. Εντός του έτους 2020 η διαδικασία ανάθεσης προχώρησε σημαντικά όσον αφορά στην αξιολόγηση των ογκωδέστατων τεχνικών προσφορών για τις οποίες ζητήθηκαν από την Ε.ΥΔ.Α.Π. Α.Ε. διευκρινίσεις από όλους τους συμμετέχοντες κατόπιν διατύπωσης λεπτομερούς πραγματογνωμοσύνης εκ μέρους του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος.

Έπειτα από την άσκηση προδικαστικής προσφυγής από ένα εκ των διαγωνιζόμενων σχημάτων και εν συνεχεία ενδίκων βοηθημάτων κατά της απόφασης της αρμόδιας Αρχής τόσο εκ μέρους της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. όσο και από ορισμένους διαγωνιζόμενους, το Συμβούλιο της Επικρατείας επιβεβαίωσε με την κρίση του στην απόφαση 271/2020 την ορθότητα των ενεργειών της εταιρείας σχετικά με την λήψη διευκρινίσεων. Κατόπιν τούτου, ο διαγωνισμός εξελίσσεται καλώς και το αμέσως επόμενο στάδιο είναι η ολοκλήρωση της αξιολόγησης των τεχνικών προσφορών και η αποσφράγιση και αξιολόγηση των οικονομικών προσφορών.

Διαχείριση Οφειλών

Το 2020 συνεχίστηκε η εντατική διεκδίκηση των ληξιπρόθεσμων οφειλών από τους Δήμους και η αποτροπή συσσώρευσης νέων. Εντός του 2020 πέντε (5) Δήμοι εξόφλησαν ολοσχερώς τις συμβάσεις ρύθμισης ληξιπρόθεσμων οφειλών που είχαν συνάψει με την ΕΥΔΑΠ Α.Ε. Στο πλαίσιο της επέκτασης των δραστηριοτήτων της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. είναι σε εξέλιξη οι διαδικασίες ολοκλήρωσης της μεταβίβασης του δικτύου ύδρευσης του Δήμου Μεγαρέων. Με σχετικές αποφάσεις το Δ.Σ. της ΕΥΔΑΠ επέκτεινε τη συνδρομή της Εταιρείας μέσω της δωρεάν παροχής ύδατος προς τους κατοίκους των πυρόπληκτων περιοχών των Δήμων Μαραθώνα και Ραφήνας – Πικερμίου οι οποίες επλήγησαν από την φονική πυρκαγιά στις 23/7/2018 και βρίσκονται ακόμα σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης.

Δυνάμει της υπ' αριθμ. 20513/4.3.2020 Απόφασης του Δ.Σ της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. υπεγράφη η νέα Σύμβαση Παροχής Νερού με το Υπουργείο Ναυτιλίας & Νησιωτικής Πολιτικής εξασφαλίζοντας την υδροδότηση των άνυδρων νησιών και επιλύθηκαν διάφορα θέματα που αφορούσαν φορείς του Δημόσιου Τομέα.

Εντός του 2020, συνεχίστηκε η προσπάθεια επικαιροποίησης του αρχείου παροχών των κωδικοποιημένων Μεγάλων Πελατών, του ελέγχου οφειλών και της διεκδίκησής τους μέσω σύναψης δοσιακών διακανονισμών καθώς και η διαχείριση περιπτώσεων αμφισβητούμενων οφειλών. Επίσης, στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής της Εταιρείας, ικανοποιήθηκαν αιτήματα χορήγησης φιλανθρωπικού τιμολογίου.

Όσον αφορά στη διαχείριση των οφειλών ιδιωτών πελατών η Εταιρεία προβαίνει σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για τη διασφάλιση της είσπραξής τους. Ενδεικτικά αναφέρεται η αποστολή ενημερώσεων για ληξιπρόθεσμες οφειλές, μέσω sms ή/και email, η αποστολή ενημερωτικών επιστολών, ως προϋπόθεση για την αναστολή υδροδότησης ενός ακινήτου που εμφανίζει ανεξόφλητους λογαριασμούς.

ΕΥΔΑΠ Νήσων Αναπτυξιακή Α.Ε.

Τον Ιούλιο του 2011 συστήθηκε η Εταιρεία «ΕΥΔΑΠ ΝΗΣΩΝ Α.Ε.» στις οποίες το μετοχικό κεφάλαιο συμμετέχει η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. με ποσοστό 100%. Σκοπός της Εταιρείας είναι η παροχή υπηρεσιών ύδρευσης, αποχέτευσης καθώς και ένα πλήθος δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τα παραπάνω, στην περιοχή εκτός αρμοδιότητας της ΕΥΔΑΠ Α.Ε., μέσω της αξιοποίησης της τεχνογνωσίας, του εξειδικευμένου προσωπικού και των σύγχρονων εργαλείων που διαθέτει η ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Στο πλαίσιο των σκοπών και των στόχων της Εταιρείας, μέσα στο 2020, υπεγράφη σύμβαση με τον Δήμο Ηρωικής Κάσου για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών διαμόρφωσης τιμολογιακής πολιτικής των υπηρεσιών ύδρευσης στο νησί. Οι εργασίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία και παραδόθηκε το έργο στον Δήμο, ενώ ολοκληρώθηκε με επιτυχία και παραδόθηκε το έργο καθαρισμού τριών αγωγών αποχέτευσης στην πόλη της Πάτρας. Παράλληλα, η ΕΥΔΑΠ Νήσων Αναπτυξιακή βρίσκεται στο στάδιο διερεύνησης αναγκών, πιθανής συνεργασίας ή και διαπραγματεύσεων με τους Δήμους Αστυπάλαιας, Καλαβρύτων, Λευκάδας, Δυτικής Μάνης, Μουζακίου Καρδίτσας, Φυλής, καθώς και με τη ΒΙΠΕ Λαμίας και τη ΔΕΥΑ Ναυπλίου. Επισημαίνεται ότι λόγω της πανδημίας και των περιοριστικών μέτρων (COVID-19) οι Δήμοι-Κοινότητες το έτος του 2020 ανέστειλαν μεγάλο ποσοστό δραστηριοτήτων που αφορούν έργα ύδρευσης και αποχέτευσης.

Στο πλαίσιο διαμόρφωσης της εταιρικής στρατηγικής το 2021, αναμένεται να διαμορφωθεί και η στρατηγική της ΕΥΔΑΠ Νήσων Αναπτυξιακή, ώστε να γίνει περαιτέρω μοχλός ανάπτυξης για τον Όμιλο.

Διαχείριση κινδύνων

Η ύπαρξη πλαισίου διαχείρισης κινδύνων είναι κεντρικής σημασίας για την εδραίωση της Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η επιχειρησιακή διαχείριση κινδύνων είναι μια δομημένη, συνεχής και διαρκής διαδικασία, που αφορά σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού με σκοπό την αναγνώριση, καταγραφή και εκτίμηση των κινδύνων, την επιλογή κατάλληλων τρόπων απόκρισης, τον σχεδιασμό και εφαρμογή ασφαλιστικών δικλείδων, την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητάς τους και τη συνεχή παρακολούθηση και αναφορά σε ευκαιρίες και απειλές, που επιδρούν στην επίτευξη των στόχων του οργανισμού.

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αποτελεσματική παρακολούθηση και διαχείριση των ενδεχόμενων κινδύνων, ώστε να διατηρηθεί η σταθερότητα και η συνέχεια των εργασιών της και συγκεκριμένα:

- ✓ Στη διαμόρφωση συνολικού πλαισίου και την εισήγηση στρατηγικής, πολιτικών και διαδικασιών διαχείρισης και ελέγχου των κινδύνων που ενδεχομένως αναλαμβάνει η Εταιρεία, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Διοίκησης.
- ✓ Στον ορισμό, την αναγνώριση και την αξιολόγηση των αναλαμβανόμενων κινδύνων.
- ✓ Στην ανάπτυξη και υλοποίηση εργαλείων προσαρμοσμένων σε σχέση με τον κίνδυνο τιμολόγησης των παρεχόμενων υπηρεσιών και την εκπαίδευση των οργανωτικών μονάδων για τη χρήση τους.
- ✓ Στην κατάρτιση Σχεδίου Αντιμετώπισης Καταστάσεων Κρίσεων.
- ✓ Στη διαμόρφωση εταιρικής κουλτούρας διαχείρισης κινδύνων σε κάθε ιεραρχικό επίπεδο της Εταιρείας

Αν και κάθε μέλος της Εταιρείας διαδραματίζει τον δικό του ρόλο -στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του- για την εξασφάλιση της επαρκούς διαχείρισης των κινδύνων, το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη. Θέτει τους στόχους, ορίζει την πολιτική, αποφασίζει για τον τρόπο απόκρισης και την αποδοχή ή όχι του εναπομείναντος κινδύνου. Επιλέγει το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων, η υλοποίηση του οποίου ανατίθεται στα στελέχη της Εταιρείας.

Κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2019 διεξήχθη συστηματικά αξιολόγηση κινδύνων (risk assessment) ακολουθώντας συγκεκριμένη μεθοδολογία, με αναγνώριση κινδύνων, βαθμολόγηση και χαρτογράφησης τους σε όλο το εύρος της Εταιρείας και του ομίλου καθώς και των ασφαλιστικών δικλείδων περιορισμού τους (controls) και επικαιροποιήθηκε το Μητρώο Κινδύνων.

Στην ΕΥΔΑΠ έχει πρόσφατα συσταθεί Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων (Απρίλιος 2021) με στόχο την ανάπτυξη και εφαρμογή ολοκληρωμένου πλαισίου διαχείρισης κινδύνων. Η δημιουργία της διεύθυνσης αυτής ευθυγραμμίζεται με τις διατάξεις του νόμου 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση των εισηγμένων εταιρειών.

Έχει ήδη ξεκινήσει και βρίσκεται σε στάδιο εξέλιξης ο σχεδιασμός της μελλοντικής κατάστασης της λειτουργίας διαχείρισης κινδύνου στην ΕΥΔΑΠ.

Το πρώτο στάδιο αφορά στον σχεδιασμό και την καταγραφή του Πλαισίου διαχείρισης επιχειρησιακού κινδύνου σε ολόκληρο το εύρος της λειτουργίας της ΕΥΔΑΠ μέσω μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης που θα υποστηρίζει την αναγνώριση, αξιολόγηση, παρακολούθηση και επικοινωνία των σημαντικών κινδύνων με αποτελεσματικό και οικονομικά αποδοτικό τρόπο.

Ψηφιακός Μετασχηματισμός και ηλεκτρονική εξυπηρέτηση

Η ΕΥΔΑΠ, μέσω της αξιοποίησης των ψηφιακών τεχνολογιών και θέτοντας τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό ως στρατηγική επιλογή της, αποσκοπεί στην ενίσχυση της ευελιξίας και αποδοτικότητάς της ως πηγή δημιουργίας αξίας, πάντα προς όφελος όλων των ενδιαφερόμενων μερών της, αλλά και της Βιώσιμης Ανάπτυξής της.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο των έκτακτων μέτρων αντιμετώπισης του Covid-19 και τις ανάγκες που προέκυψαν για εξ αποστάσεως εργασία, η ΕΥΔΑΠ προέβη άμεσα σε σειρά ενεργειών για την υποστήριξη των επιχειρησιακών διαδικασιών. Οι ενέργειες αυτές, που περιλαμβάνουν νέα έργα υποδομών (Virtual Desktops Infrastructure), παραμετροποίηση υφιστάμενων εφαρμογών, αναβάθμιση τηλεπικοινωνιακής υποδομής, προμήθεια εξοπλισμού κ.ά., επιτάχυναν τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό της Εταιρείας. Παράλληλα, ενισχύθηκαν οι ψηφιακές δεξιότητες των στελεχών, ενώ εντατικοποιήθηκαν οι εργασίες για τον συνεχή εμπλουτισμό των δυνατοτήτων εξυπηρέτησης του πελάτη μέσω ψηφιακών υπηρεσιών.

Μετά την ολοκλήρωση, τον Ιούνιο του 2020, του έργου βελτιστοποίησης των Πληροφοριακών Συστημάτων της ΕΥΔΑΠ, δρομολογήθηκαν οι προτεινόμενες άμεσες δράσεις για τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό, τον εξορθολογισμό του κόστους και τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες (εσωτερικούς και εξωτερικούς). Οι άμεσες δράσεις σχετίζονται τόσο με το οργανωτικό και λειτουργικό μοντέλο και τις διαδικασίες των οργανωτικών μονάδων του τομέα Ψηφιακού Μετασχηματισμού όσο και με τα Πληροφοριακά Συστήματα της ΕΥΔΑΠ.

Το Νοέμβριο του 2020, για την ενίσχυση των οργανωτικών δομών και την υποστήριξη του Ψηφιακού Μετασχηματισμού ανακοινώθηκε η δημιουργία νέας Γενικής Διεύθυνσης Ψηφιακής Διακυβέρνησης με ισχύ από τον Απρίλιο του 2021. Στις οργανωτικές μονάδες της νέας Γενικής Διεύθυνσης συμπεριλαμβάνονται η Διακυβέρνηση Δεδομένων και η Κυβερνοασφάλεια, ενώ τα αντικείμενα των Υπηρεσιών καλύπτουν τις ανάγκες του ψηφιακού μετασχηματισμού της Εταιρείας, όπως η ενσωμάτωση της χρήσης τεχνολογιών υπολογιστικού νέφους (Cloud), η Επιχειρηματική Ευφυΐα, τα Συστήματα Γνώσης, ο σχεδιασμός και η παροχή ψηφιακών υπηρεσιών κ.ά.

Ταυτόχρονα, συνέχισε ο εμπλουτισμός του εύρους των ηλεκτρονικών υπηρεσιών της, δίνοντας μεγαλύτερη έμφαση στην άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση του πελάτη, αξιοποιώντας τα υφιστάμενα ψηφιακά δίκτυα. Πιο συγκεκριμένα, κατά το 2020 η Εταιρεία συνέχισε να παρέχει:

Πληρωμή λογαριασμών / διακανονισμών

- Δυνατότητα πληρωμής μέσω POS σε όλα τα ταμεία των Περιφερειακών Κέντρων Εξυπηρέτησης Πελατών.
- Ηλεκτρονική πληρωμή με χρήση του e-pos του Συστήματος Πληρωμών ΔΙΑΣ.
- Δυνατότητες πληρωμής διακανονισμών σε εξωτερικά κανάλια εκτός ταμείων.
- Δυνατότητες ηλεκτρονικής πληρωμής λογαριασμού ή δόσης διακανονισμού ακόμα κι αν έχει λήξει από την ιστοθέση μας:
 - Με χρήση χρεωστικής, πιστωτικής ή προπληρωμένης κάρτας των εκάστοτε συνεργαζόμενων Τραπεζών και ανακατεύθυνση στο περιβάλλον συστήματος πληρωμών της ΔΙΑΣ ΑΕ.
 - Μέσω τραπεζής (web banking).

Ηλεκτρονικές υπηρεσίες

- Δυνατότητες ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης μέσω της ιστοθέσης της www.evdap.gr, όπου παρέχεται η δυνατότητα μέσω του eEYΔΑΠ, υποβολής αιτημάτων για: διακανονισμό οφειλών, έκδοση ηλεκτρονικού λογαριασμού (e-bill), υπαγωγή σε ειδικά τιμολόγια και στο EET, μείωση λογ/σμού λόγω αφανούς διαρροής, επανασύνδεση μετά από διακοπή λόγω οφειλών, εργαστηριακό έλεγχο μετρητή, κατάργηση παροχής με αφηρημένο μετρητή κλπ. Στην περίπτωση ιδιοκτήτη, υπάρχουν επιπλέον δυνατότητες όπως η αφαίρεση μετρητή για λόγους ασφαλείας, κατάργηση παροχής όπου υπάρχει μετρητής και διακοπή υδροδότησης λόγω οφειλών. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι τα αιτήματα για διακανονισμό το 2019 ήταν 1.310, ενώ το 2020 ήταν 4.842.
- Δυνατότητα καταχώρησης ένδειξης του μετρητή σε συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.
- Ολοκληρωμένη διαχείριση των λογαριασμών ύδρευσης για όλες τις παροχές που διαθέτει κάνοντας μόνο μία εγγραφή στο eEYΔΑΠ και ταυτόχρονα διατήρηση του ιστορικού των λογαριασμών του στην ιστοθέση, σε μορφή pdf. Ο πελάτης μπορεί επιπλέον, να κάνει διόρθωση στοιχείων μέσω taxisnet, να έχει πρόσβαση στο αρχείο επιστολών που έχει λάβει από την EYΔΑΠ, να παρακολουθεί την πορεία των αιτημάτων του, καθώς και να ενημερώνεται για τρέχοντες ή παλιούς διακανονισμούς. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι οι διορθώσεις στοιχείων το 2019 ήταν 18.733, ενώ το 2020 έφτασαν τις 45.435.
- Ηλεκτρονική ειδοποίηση προς τους πελάτες με e-mail και sms, σχετικά με εκδόσεις λογαριασμών, αυξημένη κατανάλωση, επικείμενη διακοπή υδροδότησης λόγω οφειλής, ενημέρωση του ιδιοκτήτη μισθωμένου ακίνητου για ύπαρξη ληξιπρόθεσμης οφειλής του ενοίκου κ.ά.
- Δημιουργία και ανάρτηση του λογαριασμού ύδρευσης με ταυτόχρονη διατήρηση του ιστορικού των λογαριασμών στην ιστοθέση, σε μορφή pdf διαθέσιμη για τους εγγεγραμμένους χρήστες.
- 24ωρη τηλεφωνική εξυπηρέτηση μέσω της γραμμής 1022 που συλλέγει δυναμική πληροφορία από τους καταναλωτές, τα τεχνικά τμήματα και τα περιφερειακά κέντρα. Παρέχεται τηλεφωνική εξυπηρέτηση πελάτη, ενημέρωση τεχνικών υπηρεσιών, παραγωγή στατιστικών, καταγραφή παραπόνων, ενημέρωση τρίτων φορέων – Υπηρεσιών. Συγκεκριμένα, οι κλήσεις στο 1022 για το 2020 ήταν 460.936 (146.872 για Τεχνικές Υπηρεσίες και 314.064 για Πελάτες). Σημαντικό είναι το γεγονός ότι 244.803 κλήσεις είχαν αναμονή για την επικοινωνία λιγότερο από 40''. Το πλήθος ηλεκτρονικών ειδοποιήσεων (e-mail) 1022 για το έτος 2019 ήταν e-mails 41.046, ενώ για το 2020 αντίστοιχα ήταν 98.088 e-mails.
- Επίσημες ενημερώσεις μέσω social media. Για την παροχή άμεσης, αξιόπιστης και ευρείας ενημέρωσης του κοινού, η EYΔΑΠ, αξιοποιεί πλήρως τις επίσημες σελίδες της στα social media τόσο για θέματα εξυπηρέτησης πελατών όσο και για τις συνεχείς εξελίξεις και δράσεις αντιμετώπισης που αφορούν στον Covid-19.

Τέλος, στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου σχεδίου για τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό, η EYΔΑΠ προσδοκά να λειτουργήσει με εξωστρέφεια, αξιοποιώντας το ανθρώπινο κεφάλαιο που διαθέτει η χώρα στο εσωτερικό και στο εξωτερικό και γεφυρώνοντας δυνάμεις μέσω συνεργειών και συνεργασιών του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα, ακαδημαϊκών ιδρυμάτων, ερευνητικών φορέων κ.ά.

Σημαντική δράση σε αυτή την κατεύθυνση αποτελεί ο Διαγωνισμός Ψηφιακής Καινοτομίας, ένας πρωτότυπος, ανοικτός διαγωνισμός τεχνολογικών καινοτομιών, που ανακοινώθηκε τον Νοέμβριο 2020 σε συνεργασία με το Δίκτυο Καινοτομίας της ΕΕΣΥΠ και το MIT Enterprise Forum Greece και γρήγορα προσέλκυσε σημαντικό ενδιαφέρον από ερευνητές, ακαδημαϊκούς, αλλά και τον ιδιωτικό τομέα.

Επενδυτικό Πρόγραμμα

Η Εταιρεία προωθεί την υλοποίηση σημαντικού αριθμού έργων τα οποία είναι ενταγμένα στο ΕΣΠΑ 2014-2020 και αφορούν σε έργα ύδρευσης και κυρίως σε έργα αποχέτευσης σε δήμους της Ανατολικής Αττικής και, δευτερευόντως, στη Δυτική Αττική.

Ο σχεδιασμός της EYΔΑΠ για τα σημαντικά αυτά αποχετευτικά έργα στοχεύει στην ολοκληρωμένη διαχείριση των λυμάτων της περιοχής, με δυνατότητα επαναχρησιμοποίησης των επεξεργασμένων εκροών για τη διασφάλιση του μέγιστου περιβαλλοντικού οφέλους.

Το 2020 επιτεύχθηκε σημαντική πρόοδος στην υλοποίηση των έργων αποχέτευσης ακαθάρτων στην Ανατολική Αττική.

1. «Κατασκευή δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων περιοχής Γλυκών Νερών του Δήμου Παιανίας»

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ/ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική 2014-2020». Το έργο πρόκειται να εξυπηρετήσει στην αρχική φάση περίπου 10.000 κατοίκους. Το φυσικό αντικείμενο έχει ολοκληρωθεί σε ποσοστό 50% περίπου.

ΣΤΑΔΙΟ: ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ

2. «Συλλογή, Επεξεργασία αστικών λυμάτων Δήμων Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδος και Επαναχρησιμοποίηση-Διάθεση επεξεργασμένων εκροών»

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ/ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020».

Το έργο πρόκειται να εξυπηρετήσει στην αρχική φάση 135.000 κατοίκους. Το φυσικό αντικείμενο περιλαμβάνει την κατασκευή του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων στην περιοχή Πλατύ Χωράφι, του δικτύου συλλογής και μεταφοράς των λυμάτων- συμπεριλαμβανομένων των εξωτερικών διακλαδώσεων προς σύνδεση των ακινήτων, άλλα και απαραίτητα 'συνοδά' υποέργα όπως Απαλλοτριώσεις, Μετατοπίσεις δικτύων Οργανισμών Κοινής Ωφέλειας, Αρχαιολογικές έρευνες και εργασίες, Διαχείριση Αποβλήτων Εκσκαφών Κατασκευών και Κατεδαφίσεων-ΑΕΚΚ καθώς υποέργου Τεχνικού Συμβούλου και Δημοσιότητας.

Ορόσημα υλοποίησης του έργου:

- Εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή η χρηματοδοτική συνεισφορά στο έργο, με την Εκτελεστική Απόφαση C(2020) 4877/15.7.2020.
- Δημοπρατήθηκαν και οι τρεις εργολαβίες κατασκευής δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων, οι οποίες αφορούν στην κατασκευή περίπου 430 χλμ αγωγών, 30 αντλιοστασίων και 18.500 εξωτερικών διακλαδώσεων, για τη σύνδεση των ακινήτων στο δίκτυο αποχέτευσης. Συγκεκριμένα δημοπρατήθηκαν τα υποέργα:
 - Δήμος Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδας : Κατασκευή δικτύων ακαθάρτων και αγωγών μεταφοράς ακαθάρτων, προϋπολογισμός 63.700.000 €.
 - Δήμος Σπάτων-Αρτέμιδας : Κατασκευή δικτύων ακαθάρτων και αγωγών μεταφοράς ακαθάρτων σε περιοχές, προϋπολογισμού 70.000.000 €.
 - Δήμου Ραφήνας-Πικερμίου -περιοχές Πικερμίου, Ντράφι, Αγίου Σπυρίδωνα, Διώνης : Κατασκευή δικτύων ακαθάρτων, προϋπολογισμός 34.200.000 €.
- Εγκρίθηκε η δημοπράτηση και τα τεύχη δημοπράτησης του υποέργου του Τεχνικού Σύμβουλου υποστήριξης προϋπολογισμού 3.769.620,08 €. Η προκήρυξη της σύμβασης δημοσιεύθηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕΕΕ) στις 04-01-2021.

ΣΤΑΔΙΟ: ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ

3. «Συλλογή, Επεξεργασία αστικών λυμάτων Δήμου Μαραθώνα και Διάθεση-Επαναχρησιμοποίηση επεξεργασμένων εκροών».

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ/ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020».

Το έργο πρόκειται να εξυπηρετήσει στην αρχική φάση 51.400 κατοίκους. Το φυσικό αντικείμενο περιλαμβάνει την κατασκευή Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων, του δικτύου συλλογής και μεταφοράς των λυμάτων αποχέτευσης- συμπεριλαμβανομένων των εξωτερικών διακλαδώσεων προς σύνδεση των ακινήτων, άλλα και απαραίτητα 'συνοδά' υποέργα όπως Απαλλοτριώσεις, Μετατοπίσεις δικτύων Οργανισμών Κοινής Ωφέλειας, Αρχαιολογικές έρευνες και εργασίες, Διαχείριση Αποβλήτων Εκσκαφών Κατασκευών και Κατεδαφίσεων-ΑΕΚΚ καθώς υποέργου Τεχνικού Συμβούλου και Δημοσιότητας.

Ορόσημα υλοποίησης του έργου:

- Υπεβλήθη προς έγκριση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή το αίτημα συγχρηματοδότησης του έργου και αναμένεται η έγκριση της χρηματοδοτικής συνεισφοράς.
- Εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΔΑΠ η διενέργεια του διαγωνισμού για την υλοποίηση του υποέργου του Τεχνικού Συμβούλου υποστήριξης, προϋπολογισμού 1.796.760,52 €.

ΣΤΑΔΙΟ: ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ

4. «Αποχέτευση ακαθάρτων των περιοχών Λεονταρίου-Κάντζας, Κάτω Μπαλάνας και Αγ. Νικολάου Δήμου

Παλλήνης με αποδέκτη το ΚΕΛ Παιανίας-Κορωπίου»

Η μελέτη του έργου συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ/ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020». Το έργο πρόκειται να εξυπηρετήσει στην αρχική φάση περίπου 10.000 κατοίκους.

Ορόσημα υλοποίησης του έργου:

- Έχει ολοκληρωθεί η προκαταρκτική μελέτη για το σχεδιασμό και την υλοποίηση του έργου.
- Υπεβλήθη αίτημα ένταξης της μελέτης του έργου στο ΕΣΠΑ, ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ 2014-2020. Με Απόφαση του Ειδικού Γραμματέα Διαχείρισης Προγραμμάτων ΕΤΠΑ και ΤΣ εγκρίθηκε η ένταξη της Πράξης «Οριστική μελέτη έργων μεταφοράς και δευτερεύοντος δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων οικισμού Λεονταρίου (Κάντζα) και λοιπών περιοχών Δήμου Παλλήνης νότια της Δυτικής Περιφερειακής Λεωφόρου Υμηττού (ΔΠΛΥ)» με κωδικό ΟΠΣ 5060322. Ο προϋπολογισμός της Πράξης ανέρχεται σε 507.213,00€.
- Συντάχθηκε Φάκελος Μελέτης Περιβαλλοντικής Τροποποίησης και εκδόθηκε η σχετική με το έργο Απόφαση Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης για το έργο: «Συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία και διάθεση λυμάτων των περιοχών Κορωπίου-Παιανίας του Νομού Αττικής, προκειμένου να συμπεριληφθούν τα έργα αποχέτευσης των οικισμών Νότιας Παλλήνης (περιοχές Κάντζας – Λεονταρίου, Κάτω Μπαλάνας, Λουτρού, Εργατικών Κατοικιών, σχολείων, κτήματος Καμπά και Βιομηχανικού Πάρκου Λουτρού)».

ΣΤΑΔΙΟ: ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΜΕΛΕΤΗΣ

5. «Συλλογή και επεξεργασία αστικών λυμάτων Δήμου Σαρωνικού και Αγίας Μαρίνας και Αγίου Δημητρίου Δήμου Κρωπίας»

Κατά την αρχική φάση λειτουργίας του έργου πρόκειται να εξυπηρετηθούν 73.000 κάτοικοι.

Η μελέτη του έργου αναμένεται να συγχρηματοδοτηθεί από το ΕΣΠΑ/ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη 2014-2020», κατόπιν σχετικού αιτήματος της ΕΥΔΑΠ.

Ορόσημα υλοποίησης του έργου:

- Ολοκληρώθηκε πολυκριτηριακή ανάλυση αξιολόγησης των εναλλακτικών λύσεων σχεδιασμού του έργου και ακολούθως εγκρίθηκε, με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΥΔΑΠ, ο ανασχεδιασμός των έργων αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική σύμφωνα με τον οποίο οι παραλιακές περιοχές των Δήμων Σαρωνικού και Κρωπίας θα αποχετευτούν στο ΚΕΛ Κορωπίου-Παιανίας.

ΣΤΑΔΙΟ: ΕΓΚΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ (ΕΝΤΑΞΗ ΠΡΑΞΗΣ ΣΤΟ ΕΣΠΑ) και ΣΥΝΤΑΞΗ ΜΕΛΕΤΗΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ.

6. «Επαναχρησιμοποίηση Επεξεργασμένων εκρών των Κέντρων Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ) Ανατολικής Αττικής»

Συνεχίζονται οι ενέργειες ωρίμανσης του έργου, για τη δημιουργία των κατάλληλων προϋποθέσεων για την προώθηση της χρήσης του ανακυκλωμένου νερού των ΚΕΛ. Στόχος του έργου είναι η επαναχρησιμοποίηση του ανακτημένου νερού των ΚΕΛ για άρδευση και περιστασιακή χρήση προς όφελος των γεωργικών συνεταιρισμών και τοπικών κοινωνιών..

Ορόσημα υλοποίησης του έργου:

- Βρίσκεται σε εξέλιξη πιλοτικό πρόγραμμα με τη συνεργασία της ΕΥΔΑΠ ΑΕ και του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών στην περιοχή των Σπάτων με σκοπό την επίδειξη και ανάδειξη της χρήσης των επεξεργασμένων εκρών των ΚΕΛ και παράλληλα την ενημέρωση των τοπικών αγροτικών φορέων των Δήμων Σπάτων – Αρτέμιδος και Ραφήνας - Πικερμίου για τις δυνατότητες πιθανής αναδιάρθρωσης των καλλιεργειών που αναδεικνύονται από την χρήση του ανακτημένου νερού.
- Η ενεργός συμμετοχή των εμπλεκόμενων Δήμων στην επαναχρησιμοποίηση του ανακυκλωμένου νερού των ΚΕΛ, διασφαλίζεται με το Μνημόνιο Συναντίληψης και Συνεργασίας της 21/1/2020 μεταξύ της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, του Περιφερειάρχη Αττικής και των Δημάρχων Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδας.
- Αντίστοιχο Μνημόνιο Συναντίληψης και Συνεργασίας υπεγράφη στις 17/7/2020 μεταξύ της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, του Περιφερειάρχη Αττικής και του Δημάρχου Μαραθώνα.
- Για την ενεργό συμμετοχή και την ενημέρωση της κοινότητας και των δυνητικών χρηστών του ανακυκλωμένου νερού, η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται σε διαρκή διάλογο με την τοπική αγροτική κοινότητα (αγροτικούς συνεταιρισμούς) προκειμένου να αναδειχθούν τα οφέλη που προκύπτουν από την επαναχρησιμοποίηση του ανακυκλωμένου νερού.

ΣΤΑΔΙΟ: ΜΕΛΕΤΗ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑΣ/ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΟΣΙΜΩΤΗΤΑΣ

Η ολοκλήρωση των έργων αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική, πέραν της κανονιστικής συμμόρφωσης με την Οδηγία 91/271/ΕΟΚ, θα αποτελέσει παράγοντα διασφάλισης της αειφορίας του πολύτιμου πόρου του νερού, αναβάθμισης του θαλάσσιου περιβάλλοντος και του υδροφόρου ορίζοντα αλλά και προστασίας της υγείας των κατοίκων, συμβάλλοντας έτσι στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως αυτοί ορίστηκαν από τον ΟΗΕ.

Έγκριση έργου ΣΔΙΤ για τη Λειτουργία, Συντήρηση, Επισκευή και Αποκατάσταση των Παγίων του Εξωτερικού Υδροδοτικού Συστήματος (ΕΥΣ)

Η Διυπουργική Επιτροπή για ΣΔΙΤ ενέκρινε στις 15 Ιανουαρίου το έργο «Λειτουργία, συντήρηση, επισκευή και αποκατάσταση των παγίων του Εξωτερικού Υδροδοτικού Συστήματος (ΕΥΣ) για την κάλυψη των αναγκών της μείζονος περιοχής πρωτεύουσας».

Το έργο αφορά στη λειτουργία, συντήρηση, επισκευή και αποκατάσταση των παγίων του εξωτερικού υδροδοτικού συστήματος (ΕΥΣ) για την κάλυψη των αναγκών της μείζονος περιοχής πρωτεύουσας.

Το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών αφορά στα πάγια που ανήκουν στην Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ και τα οποία χρησιμοποιούνται για την συλλογή, αποθήκευση και μεταφορά ακατέργαστου νερού από τις πηγές μέχρι την είσοδο των Μονάδων Επεξεργασίας Νερού.

Η λειτουργία και συντήρηση των παγίων αυτών τα τελευταία 20 χρόνια γίνεται από την ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Αναθέτουσα Αρχή είναι το υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών και ο ενδεικτικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται στα 235 εκατ. ευρώ.

Η Εταιρεία έχει ήδη προβεί σε αλλαγή του Καταστατικού της και αναμένεται η τροποποίηση του Ιδρυτικού της Νόμου, ώστε να μπορεί να συμμετέχει μέσω κοινοπραξίας στο διαγωνισμό για το παραπάνω ΣΔΙΤ και εξετάζει την εκδήλωση ενδιαφέροντος εκ μέρους τρίτων φορέων για την από κοινού συμμετοχή της στο διαγωνισμό αυτό.

Περιβαλλοντική προστασία, ευαισθητοποίηση και δημόσια αξία

Σε θέματα βελτίωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, μεταξύ των κυριότερων δράσεων, συγκαταλέγονται:

- Στρατηγική επαναχρησιμοποίησης νερού στα υφιστάμενα ΚΕΛ και σταδιακή ανάπτυξη ερευνητικών προγραμμάτων που έχουν ως στόχο την αποκεντρωμένη επαναχρησιμοποίηση με την αξιοποίηση (μέσω επεξεργασίας) υγρών λυμάτων κατευθείαν από το δίκτυο αποχέτευσης.
- Περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση των παιδιών γύρω από τον κύκλο του νερού.
- Συνέχιση υλοποίησης έργων αποχέτευσης ακαθάρτων υδάτων στην Ανατολική Αττική με στόχο να ολοκληρωθούν στο συντομότερο δυνατό χρόνο οι ελλείπουσες υποδομές αποχέτευσης στην περιοχή της Ανατολικής Αττικής ώστε να σταματήσει η καταβολή προστίμου για το οποίο καταδικάστηκε η χώρα από τον Οκτώβριο 2015 για την έλλειψη υποδομών αποχέτευσης σε περιοχές της Ανατολικής Αττικής.
- Λειτουργία φωτοβολταϊκού σταθμού ισχύος 2MW στις εγκαταστάσεις της ΕΥΔΑΠ στη Μονάδα Επεξεργασίας Νερού (ΜΕΝ) Αχαρνών από την οποία τροφοδοτείται με νερό το 60% των περιοχών του Λεκανοπεδίου.
- Αντικατάσταση λαμπτήρων LED σε πέντε κτήρια

Η αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας εντάσσεται στο πρόγραμμα ενεργειακής αναβάθμισης της εταιρείας, που προβλέπει συστηματική στροφή σε πηγές ενέργειας, φιλικές προς το περιβάλλον, αποσκοπώντας στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος της χώρας προκειμένου να υπηρετηθούν οι εθνικοί και ευρωπαϊκοί περιβαλλοντικοί στόχοι για το 2030. Το πρόγραμμα, μετά την επιτυχή του έναρξη, θα συνεχιστεί με την κατασκευή νέων φωτοβολταϊκών σταθμών και σε άλλες εγκαταστάσεις της εταιρείας, ενώ συνεχίζονται οι ενεργειακοί έλεγχοι όλων των εγκαταστάσεων, τα αποτελέσματα των οποίων θα αξιοποιηθούν σε δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας. Μέσα στο 2021 θα έχει προχωρήσει περαιτέρω η ενεργειακή αναβάθμιση της Εταιρείας, μέσω αντικατάστασης φωτιστικών περιμετρικού φωτισμού με νέου τύπου LED σε 8 εγκαταστάσεις της και άλλων περιβαλλοντικών έργων, οι μελέτες των οποίων θα ολοκληρωθούν μέσα στο 2021 και αναμένεται να υλοποιηθούν μέσα στο 2022.

Αναφορικά με την επαύξηση της δημόσιας αξίας, ορισμένες από τις σχετικές δράσεις που υλοποιήθηκαν το πρώτο εξάμηνο του 2020 ήταν οι ακόλουθες:

- Κατά τη διάρκεια των γενικευμένων μέτρων λόγω της πανδημίας η ΕΥΔΑΠ σε συνεννόηση με το Υπουργείο Υποδομών ανακοίνωσε ότι δεν θα υπήρχε διακοπή υδροδότησης λόγω οφειλών
- Στις 27 Μαρτίου 2020, το ΔΣ της ΕΥΔΑΠ ενέκρινε την δωρεά 2,5 εκατομμύριων ευρώ για την αντιμετώπιση της πανδημίας του κορωνοϊού. Συγκεκριμένα, η ΕΥΔΑΠ θα καλύψει με ποσό 2 εκ. ευρώ, δαπάνες που σχετίζονται με την αγορά ιατρικού και νοσοκομειακού εξοπλισμού, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς. Επίσης, 500.000 ευρώ θα διατεθούν στα νοσοκομεία αναφοράς ως δωρεάν νερό για όλη την περίοδο της κρίσης του κορωνοϊού.
- Συνεχίστηκε η εφαρμογή του Έκτακτου Ειδικού Τιμολογίου (ΕΕΤ) στους δικαιούχους Κοινωνικού Εισοδήματος Αλληλεγγύης του Ν. 4389/16.
- Η ΕΥΔΑΠ, με θεσμοθετημένες αποφάσεις του Διοικητικού της Συμβουλίου, παρέχει σχετική έκπτωση στους λογαριασμούς των πολυμελών οικογενειών. Επίσης, έκπτωση παρέχεται και σε υπερήλικες πελάτες.
- Η ΕΥΔΑΠ έχει θεσπίσει συγκεκριμένες διαδικασίες ρύθμισης των οφειλών σε δόσεις, σε παροχές καταναλωτών που εντάσσονται στις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες (δικαιούχοι ΚΟΤ, ΕΕΤ).

Σημαντικές διακρίσεις

Βραβείο στην κατηγορία «Καλύτερη Εταιρεία του Δημοσίου» απέσπασε η ΕΥΔΑΠ στη 18η απονομή των Επιχειρηματικών Βραβείων ΧΡΗΜΑ 2020, που διοργάνωσε η Ethos Events, του Ομίλου Ethos Group, και το επενδυτικό και οικονομικό περιοδικό ΧΡΗΜΑ. Η απονομή πραγματοποιήθηκε την Πέμπτη, 28 Ιανουαρίου μέσω ψηφιακής μετάδοσης.

Σημαντικά Γεγονότα και Προοπτικές 2021

Κατά τη διάρκεια του 2020, η Εταιρεία συνέχισε τη διαδικασία μετασχηματισμού ολοκληρώνοντας 5 έργα βελτιστοποίησης σε σημαντικούς τομείς λειτουργίας: των Οικονομικών Υπηρεσιών, των Προμηθειών, του Ανθρώπινου Δυναμικού, των παρεχόμενων υπηρεσιών στους Πελάτες και τέλος των Πληροφοριακών Συστημάτων.

Στόχος της εφαρμογής των ευρημάτων των παραπάνω έργων είναι ο μετασχηματισμός της Εταιρείας σε έναν Οργανισμό σύγχρονο και αποδοτικό, ο οποίος, σε συνδυασμό με την επικείμενη υπογραφή της σύμβασης με το Ελληνικό Δημόσιο, θα εξασφαλίζει την αποτελεσματική αξιοποίηση των υδάτινων πόρων, θα δίνει προτεραιότητα στον πελάτη αλλά και στη διασφάλιση ενός δίκαιου και δυναμικού εργασιακού περιβάλλοντος, θα παρέχει ευελιξίες για την επιτάχυνση επενδύσεων και θα θέτει το πλαίσιο για περαιτέρω ανάπτυξη σε νέους τομείς και δραστηριότητες.

Περισσότερα από 25 έργα μετασχηματισμού που βασίζονται στα ευρήματα των παραπάνω έργων βελτιστοποίησης, καθώς και στην επιχειρησιακή βελτιστοποίηση των Γενικών Διευθύνσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης βρίσκονται σε εξέλιξη κατά το 2021.

Μέσα στο 2021, η Εταιρεία ενισχύει περαιτέρω τις προσπάθειές της για την προώθηση των μεγάλων έργων ολοκληρωμένης αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική και στη μεγαλύτερη απορρόφηση των επενδύσεων που θα οδηγήσουν την Εταιρεία σε τροχιά δυναμικής ανάπτυξης.

Αναφορικά με την σύναψη έγγραφης συμφωνίας όπως ορίζεται στο άρθρο 15 της από 9.12.1999 σύμβασης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της Εταιρείας, η οποία θα καθορίζει το τίμημα του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου νερού η Εταιρεία έχει συμφωνήσει με το Ελληνικό Δημόσιο την παράταση της υπάρχουσας μεταξύ τους Σύμβασης του αποκλειστικού της δικαιώματος παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στη γεωγραφική περιοχή αρμοδιότητάς της, έως την 30η Ιουνίου 2021, ενώ παράλληλα συνεχίζονται οι παραγωγικές διαπραγματεύσεις για το οριστικό κλείσιμο της συμφωνίας για τα επόμενα 20 έτη.

Η αξιοποίηση της τεχνογνωσίας των εργαζομένων, ο διαρκής εκσυγχρονισμός μέσω των νέων τεχνολογιών, βελτιώνουν συνεχώς την παραγωγικότητα και κατ' επέκταση την ανταγωνιστικότητα της εταιρείας. Σε συνδυασμό δε με τη μονοπωλιακή φύση του προσφερόμενου προϊόντος, η ΕΥΔΑΠ θα συνεχίσει να διαθέτει υψηλή ταμειακή ρευστότητα, χωρίς δανεισμό, και θα πετυχαίνει βιώσιμη ανάπτυξη, διασφαλίζοντας τα συμφέροντα και του κοινωνικού συνόλου αλλά και των μετόχων.

ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. («ΕΥΑΘ»)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. («ΕΥΑΘ Α.Ε.»), εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από το έτος 2001, παρέχει υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης σε περισσότερους από 1,2 εκατομμύρια πολίτες του ευρύτερου Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και είναι η μεγαλύτερη εταιρεία ύδρευσης και αποχέτευσης στη Βόρεια Ελλάδα.

Σκοπός της εταιρείας είναι η μελέτη, κατασκευή, εγκατάσταση, λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση, συντήρηση, επέκταση και ανανέωση των συστημάτων ύδρευσης κι αποχέτευσης του Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης. Στις δραστηριότητές της συμπεριλαμβάνονται έργα όπως η αφαλάτωση, η άντληση, η επεξεργασία, η αποθήκευση, η μεταφορά, η διανομή και η διαχείριση υδάτων κάθε είδους, αλλά και η συλλογή, μεταφορά, επεξεργασία, αποθήκευση και διαχείριση λυμάτων, εκτός των τοξικών.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της ΕΥΑΘ Α.Ε. εντάσσονται επίσης η επέκταση σε νέες περιοχές, καθώς και η αναβάθμιση υφιστάμενων δικτύων και εγκαταστάσεων ύδρευσης κι αποχέτευσης, με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας και τη διασφάλιση της επάρκειας νερού που παρέχεται στους καταναλωτές τώρα και στο μέλλον.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το 2020 ανήλθε σε 71,9 εκατ. €, τα προ φόρων κέρδη έφτασαν τα 16,7 εκατ. €, ενώ τα κέρδη ΕΒΙΤΔΑ ανήλθαν σε 22,6 εκατ. €. Η εταιρεία παρουσιάζει ισχυρή ταμειακή βάση, με ταμειακά διαθέσιμα 81,9 εκατ. €, το δε απασχολούμενο προσωπικό του ομίλου ΕΥΑΘ αριθμούσε την 31η Δεκεμβρίου 2020, 329 άτομα.

Η ΕΕΣΥΠ Α.Ε. κατέχει άμεσα το 50% + 1 των μετοχών της ΕΥΑΘ Α.Ε. Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.eyath.gr.

Σημαντικότερα γεγονότα για το έτος 2020

Από τον Σεπτέμβριο 2020 η εταιρεία λειτουργεί με νέα εταιρική δομή (με την υπ. αριθμ. 588/2020 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου), στο πλαίσιο της οποίας όλες οι Διευθύνσεις υπάγονται πλέον σε Γενική Διεύθυνση. Επιπροσθέτως, δημιουργήθηκαν οι επιτελικές Μονάδες Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων & Κρίσεων, οι οποίες υπάγονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Με τις αλλαγές αυτές εκσυγχρονίζεται το διοικητικό μοντέλο της εταιρείας, ώστε να λειτουργεί ευέλικτα και αποτελεσματικά, σύμφωνα και με τις νομοθετικές επιταγές και τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης.

Στον τομέα της ύδρευσης, το 2020 η Εγκατάσταση Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ) επεξεργάστηκε συνολικά 50.576.917 m³ νερού του ποταμού Αλιάκμονα, με αποτέλεσμα να δοθούν προς κατανάλωση 47.449.139 m³ πόσιμο νερό, με μέση ημερήσια παροχή τα 129.625 m³. Το νερό αυτό πληροί όλες τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας, με μέση θολότητα εξόδου 0,07 NTU.

Επίσης, εντός του 2020 ολοκληρώθηκε σε δύο φάσεις (Οκτώβριος - Δεκέμβριος) ένα πολύ σημαντικό έργο υποδομής: η σύνδεση των υδραγωγείων Αλιάκμονα και Αραβησσού. Το έργο αυτό διασφαλίζει την εναλλακτική υδροδότηση του ιστορικού κέντρου της Θεσσαλονίκης σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης και, γενικότερα, τη βέλτιστη διαχείριση των υδάτινων πόρων της Θεσσαλονίκης.

Επενδυτικό Πρόγραμμα

Σημαντικά έργα που περιλαμβάνονται στο εγκεκριμένο επταετές επενδυτικό πρόγραμμα της εταιρείας συμβασιοποιήθηκαν και ξεκίνησε η υλοποίησή τους το 2020, ενώ σε αρκετά ξεκίνησε η υλοποίησή τους το Α' εξάμηνο του 2021. Παρά την εμφάνιση του κορωνοϊού Covid-19 στις αρχές 2020, και την εξάπλωση της υγειονομικής κρίσης την

αμέσως επόμενη περίοδο, η υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος συνεχίστηκε απρόσκοπτα. Σε αυτό περιλαμβάνονται σημαντικά έργα, μεταξύ των οποίων τα ακόλουθα:

- Τα «Έργα Ολοκλήρωσης της Σύνδεσης των Χαμηλών Περιοχών Θεσσαλονίκης», που περιλαμβάνουν πέντε (5) σημαντικά υποέργα αποχέτευσης, προϋπολογισμού € 6,0 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ). Σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα του έργου, όπως αυτό έχει διαμορφωθεί μέχρι σήμερα, η κατασκευή του έργου θα έχει ολοκληρωθεί στο τέλος 2021.
- Την 1η Ιουνίου 2020 ξεκίνησε το μείζον έργο της συντήρησης του αγωγού που μεταφέρει στο Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης νερό από τις πηγές της Αραβησού στο κεντρικό αντλιοστάσιο Δενδροποτάμου και από εκεί στο εσωτερικό δίκτυο της πόλεως. Οι εργασίες αφορούν σε τμήμα του αγωγού εντός της Βιομηχανικής Περιοχής Θεσσαλονίκης, το οποίο έχει παρουσιάσει κατά το παρελθόν αστοχίες. Η συμφωνία – πλαίσιο, προϋπολογισμού €3,4 εκατ., περιλαμβάνει εργασίες ελέγχου, ενίσχυσης και επισκευής του αγωγού, όπου και έχουν διαπιστωθεί σοβαρές οξειδώσεις των οπλισμών. Ήδη μέχρι σήμερα έχουν αποκαλυφθεί και επισκευαστεί περίπου 750m αγωγού.
- Η επέκταση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (Φάση Α2), προϋπολογισμού € 21,7 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ) με συγχρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ. Έγινε η ανακήρυξη του Οριστικού Αναδόχου και αναμένεται η εκδίκαση αιτήσεως ακύρωσης απόφασης της Αρχής Εξέτασης Προδικαστικών Προσφυγών, ώστε να ολοκληρωθεί η κατακύρωση του διαγωνισμού. Με το έργο αυτό η δυναμικότητα της εγκατάστασης θα αυξηθεί από 150.000 m³ ημερησίως που είναι σήμερα, σε 300.000 m³ ημερησίως.
- Το έργο με τίτλο «Αποχετευτικά Έργα Αναβάθμισης Αντλιοστασίων, Καταθλιπτικών Αγωγών, Παραλιακού Συλλεκτήριου Αγωγού και Κεντρικού Αγωγού ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ», προϋπολογισμού € 4,40 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ), η σύμβαση του οποίου υπογράφηκε στις 12/02/2019 και έχουν ήδη ξεκινήσει οι προπαρασκευαστικές ενέργειες για την υλοποίησή του.
- Συνεχίστηκε η υλοποίηση της Συμφωνίας - Πλαίσιο για την παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου υποστήριξης για μελέτες και έργα του Στρατηγικού & Επιχειρησιακού Σχεδίου της ΕΥΑΘ Α.Ε., προϋπολογισμού € 1,3 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ). Συνολικά έχουν υπογραφεί μέχρι σήμερα τρεις (3) επιμέρους συμβάσεις συνολικού προϋπολογισμού 418.000,00 (χωρίς ΦΠΑ).
- Από τις αρχές 2020 έχει ξεκινήσει και προχωρά η υλοποίηση του έργου «Τηλε-έλεγχος και αυτοματισμός του συστήματος ύδρευσης της περιοχής εξυπηρέτησης της ΕΥΑΘ», προϋπολογισμού € 3,4 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ), που γίνεται με χρηματοδότηση της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.
- Εντός του 2020 ξεκίνησε διαγωνιστική διαδικασία ανάδειξης αναδόχων για την υλοποίηση έργων συνολικού προϋπολογισμού ύψους €4,4 εκατ. (πλέον ΦΠΑ) , που σχετίζονται με έργα δικτύου ύδρευσης ύψους €2,8 εκατ. και με έργα δικτύου αποχέτευσης ύψους €1,6 εκατ.
- Συνεχίζονται τα έργα για τη Συντήρηση Εγκαταστάσεων της ΕΥΑΘ, προϋπολογισμού €0,7 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ), όπου μεταξύ άλλων περιλαμβάνονται έργα απαραίτητα για την εγκατάσταση του νέου συστήματος SCADA ύδρευσης.
- Υπεγράφησαν συμβάσεις έργων και μελετών που περιλαμβάνονται στο επενδυτικό πρόγραμμα της εταιρίας και αφορούν έργα αποχέτευσης και ύδρευσης ποσού σύμβασης €5,3 εκατ. και €2,3 εκατ. αντίστοιχα.
- Το Δεκέμβριο 2020 υπογράφηκε η Σύμβαση με τον ανάδοχο για την ανακαίνιση, ενεργειακή βελτίωση και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), προϋπολογισμού €41,0 εκατ. που προβλέπει και Μονάδα Συμπαράγωγής Ηλεκτρικής / Θερμικής Ενέργειας 3,5 MW.
- Το Δεκέμβριο 2020 ξεκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία για την αναβάθμιση του κτιρίου διοίκησης της ΕΥΑΘ Α.Ε. επί της οδού Εγνατία 127, προϋπολογισμού €5,0 εκατ. (πλέον ΦΠΑ), η οποία ολοκληρώθηκε επιτυχώς και ο Ανάδοχος υπέγραψε σύμβαση στις 15/6/2021. Η σκοπιμότητα του έργου αφορά στην αναγκαιότητα αναβάθμισης του κτιρίου η οποία είναι επιβεβλημένη πρώτιστα για λόγους ασφάλειας και στη συνέχεια για λόγους λειτουργικότητας και μείωσης του ενεργειακού του αποτυπώματος.
- Τέλος, τον Οκτώβριο 2020, η ΕΥΑΘ Α.Ε. συμμετείχε με υποβολή φακέλου εκδήλωσης ενδιαφέροντος, μέσω της θυγατρικής της ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε. και ως μέλος Ένωσης Εταιρειών, στον Δημόσιο Διεθνή Διαγωνισμό

«ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΦΡΑΓΜΑΤΟΣ ΧΑΒΡΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ, ΜΕ Σ.Δ.Ι.Τ. – Α' Φάσης», ένα έργο συνολικής αξίας περίπου €167 εκατ., με περίοδο κατασκευής 3 έτη και περίοδο λειτουργίας και συντήρησης, 27 έτη.

Περιβάλλον και Δημόσια Αξία

Το 2020 σημαδεύτηκε από την πανδημία του Covid-19. Η εταιρεία έθεσε, αυτονοήτως, ως πρώτη προτεραιότητα την προστασία της υγείας των εργαζομένων και των καταναλωτών της. Προχώρησε, όμως, και σε μία σειρά από δράσεις, στο πλαίσιο της εταιρικής της κουλτούρας με τον διττό προσανατολισμό: το περιβάλλον και την κοινωνία.

Έχοντας πολυετή δραστηριότητα της σε θέματα δημόσιας υγείας και περιβάλλοντος, η ΕΥΑΘ προχώρησε σε μία εξαιρετικά επιτυχημένη συνεργασία με το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο, συμμετέχοντας στην ανάπτυξη και εφαρμογή μιας πρωτοποριακής μεθόδου για τη συνεχή καταγραφή του ιικού φορτίου Covid-19 στην περιοχή της Θεσσαλονίκης, δίνοντας στους φορείς της Πολιτείας πολύτιμη πληροφόρηση για την παρακολούθηση της πανδημίας.

Η εταιρεία συνέχισε και ενέτεινε από τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ), παρέχοντας διευκολύνσεις για την αποπληρωμή λογαριασμών καταναλωτών, ειδικά των ευπαθών ομάδων αλλά και των πληγεισών επιχειρήσεων, στηρίζοντας με χορηγίες ειδών ατομικής υγιεινής σχολεία των Δήμων του ευρύτερου πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης καθώς και δωρίζοντας εξειδικευμένο ιατρικό εξοπλισμό στο νοσοκομείο αναφοράς ΑΧΕΠΑ.

Παράλληλα, εξακολούθησε να δίνει έμφαση στην κοινωνική διάσταση των δραστηριοτήτων της, στην κατεύθυνση της ανταπόδοσης οφέλους στην τοπική κοινωνία, με τη στήριξη πρωτοβουλιών κοινωφελούς χαρακτήρα σε θέματα προμήθειας ειδών υγιεινής, αλλά και για τη συνέχιση, μη αναστολή εθιμικών δράσεων τοπικών φορέων ελέω πανδημίας. Ειδικότερα:

- Στην περιοχή του Δενδροποτάμου, στο κέντρο προστασίας ανηλίκων "Φάρος του Κόσμου", συνεισέφερε οικονομικά για τη δημιουργία βιωματικού κήπου με συστήματα άρδευσης, συλλογής ομβρίων και εξοικονόμησης νερού
- Συνέχισε να συνδράμει με καταχωρίσεις και προμήθεια εταιρικών δώρων τους ανέργους/απόρους της "Σχεδίας", μια κατηγορία του πληθυσμού μας που επλήγη ιδιαίτερα από την πανδημία.
- Συνέχισε τα "ανοιχτά" για τον κόσμο εθελοντικά προγράμματα ανακύκλωσης (μαγειρικού λαδιού, αναλωσίμων, μπαταριών).
- Υλοποίησε ενημερωτική δράση για την προστασία του περιβάλλοντος από απορρίψεις масκών, γαντιών και άλλων ειδών ατομικής υγιεινής και προσπάθησε με κάθε τρόπο να διασφαλίσει την κοινωνική συνέχεια και συνοχή, εντός και εκτός της εταιρείας, σε πρωτόγνωρες υγειονομικές συνθήκες.
- Στο Μουσείο Ύδρευσης, λόγω της αναστολής λειτουργίας του, δόθηκε αποκλειστική προτεραιότητα στην τεκμηρίωση του πλούσιου αρχειακού υλικού: δημιουργήθηκε ψηφιακή πλατφόρμα αρχειοθέτησης, ενοποιήθηκε το παλιό αρχειακό υλικό με νέο (χάρτες, έγγραφα, ντοκουμέντα) και τέθηκαν οι βάσεις για τη δημιουργία μιας ηλεκτρονικής βιβλιοθήκης, που θα διασώζει την ιστορία της ύδρευσης στη Θεσσαλονίκη και της ίδιας της πόλης τελικά. Επίσης, το διάστημα της αναστολής, δημιουργήθηκαν δύο βίντεο για το μουσείο, το ένα εκ των οποίων αποτελεί ψηφιακή ξενάγηση στο κτίριο του παλιού κεντρικού αντλιοστασίου. Ελπίζουμε ότι με την επάνοδο στην κανονικότητα θα μπορέσουμε από το β' εξάμηνο του 2021 να συνεχίσουμε, επεκτείνοντας τα προγράμματά μας και σε άλλες θεματικές και εφαρμόζοντας άλλα που διακόπηκαν λόγω πανδημίας.

Προοπτικές 2021

Οι προοπτικές της εταιρείας για το 2021 στρέφονται γύρω από τρεις άξονες:

- Την επιτάχυνση της υλοποίησης των σημαντικών έργων που έχουν ήδη δρομολογηθεί και την ωρίμανση των άλλων έργων του εγκεκριμένου επενδυτικού προγράμματος,

- Την προώθηση δράσεων άμεσης απόδοσης για τη βελτίωση της ενεργειακής και περιβαλλοντικής αποδοτικότητας της εταιρείας, καθώς και για τη μείωση του μη τιμολογούμενου νερού, που αναμένεται να έχουν θετική επίδραση και στα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας,
- Την περαιτέρω εφαρμογή των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης μέσω της επικαιροποίησης του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Κανονισμού Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου, της σύνταξης της Πολιτικής κατά της Σύγκρουσης Συμφερόντων, όπως και της σύνταξης Κώδικα Δεοντολογίας για το σύνολο του προσωπικού της ΕΥΑΘ.

Τέλος, η ανθεκτικότητα (resilience) των συστημάτων ύδρευσης και αποχέτευσης αποτελεί σταθερά την πρώτη μας προτεραιότητα, στην οποία με σχεδιασμό και συλλογική προσπάθεια θα ανταποκριθούμε.

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΩΡΥΓΟΣ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου Α.Ε. («ΑΕΔΙΚ») έχει ως κύριες δραστηριότητες τη μελέτη, κατασκευή, συντήρηση, διοίκηση, λειτουργία, εκμετάλλευση και τουριστική ανάπτυξη:

- Της Διώρυγας Κορίνθου και των πλωτών-βυθιζόμενων γεφυρών,
- Των εκατέρωθεν της Διώρυγας ακινήτων,
- Των λιμενοβραχιόνων που βρίσκονται στις εκατέρωθεν εισόδους των στομιών της Ίσθμιας και Ποσειδωνίας.

Το Ελληνικό δημόσιο ανέλαβε στις 01/11/1980 την ευθύνη λειτουργίας του ισθμού της Κορίνθου, ιδρύοντας την Ανώνυμη Εταιρεία Διώρυγας της Κορίνθου. Από το 2001 έως τις αρχές του 2010, η εκμετάλλευση της διώρυγας παραχωρήθηκε στην ιδιωτική Εταιρεία ΠΕΡΙΑΝΔΡΟΣ Α.Ε. ενώ από το Φεβρουάριο του 2010, η ευθύνη λειτουργίας πέρασε και πάλι στο Ελληνικό Δημόσιο. Από την 01/01/2018 η εταιρεία εντάχθηκε στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ, η οποία είναι και ο μοναδικός μέτοχος της ΑΕΔΙΚ (100% των μετοχών).

Η διώρυγα της Κορίνθου αποτελεί έναν διεθνή κόμβο θαλάσσιων συγκοινωνιών που εξυπηρετεί πλοία όλων των εθνικοτήτων. Αποτελεί τη συντομότερη και πιο ασφαλή θαλάσσια οδό για πλοία ερχόμενα από λιμάνια του Ιονίου πελάγους, της Αδριατικής, της Νότιας Ιταλίας, αλλά και για πλοία που περνούν από τον πορθμό της Μεσσήνης με κατεύθυνση λιμάνια της Ανατολικής Μεσογείου και της Μαύρης Θάλασσας και αντίστροφα. Έχει μήκος 6.343 μέτρα, πλάτος 24,60 μέτρα στην επιφάνεια της θάλασσας (και 21 μέτρα στον βυθό) και βάθος 8 μέτρα και λειτουργεί όλες τις μέρες, εκτός κάποιων ωρών κάθε Τρίτη, όπου πραγματοποιούνται εργασίες συντήρησης.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.aedik.gr.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Εμπορική προσέγγιση, βελτίωση υπηρεσιών και εξωστρέφεια

Το 2020, στο πλαίσιο της στρατηγικής προτεραιότητας που έχει τεθεί από την ΕΕΣΥΠ αναφορικά με την απρόσκοπτη λειτουργία της διώρυγας, συνεχίστηκε η υλοποίηση δράσεων πρόληψης, ενίσχυσης της ασφάλειας και βελτίωσης των υπηρεσιών από την εταιρεία. Αναλυτικότερα:

- Ολοκληρώθηκε η απομάκρυνση φυτών γύρω από τα φωτιστικά της διώρυγας ώστε να υπάρχει πλήρης φωτισμός κατά τις νυχτερινές διελεύσεις, και απομακρύνθηκαν δέντρα που εμποδίζουν την ορατότητα ή/και δημιουργούν διάβρωση και αποσταθεροποίηση στα πρανά
- Υλοποιήθηκε (σε εβδομαδιαία βάση) η εξυγίανση του βυθού του καναλιού από την αρχή του 2020 έως 15/1/2021 που είχαμε την πρώτη μεγάλη κατάπτωση όπου και σταμάτησαν οι εργασίες.
- Ολοκληρώθηκε η δεκαετής (10ετής) συντήρηση των φάρων της Ποσειδωνίας για την ασφάλεια της Ναυσιπλοΐας.

- Ολοκληρώθηκε, στο πλαίσιο αναβάθμισης του στόλου, η εγκατάσταση νέων κινητήρων στην άκατο ΗΒΗ και στην άκατο ΗΡΑ, ενώ αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του β εξαμήνου του 2021 η απόκτηση του Ρ/Κ Σκάφους «ΒΕΡΓΙΝΑ» από τον ΟΛΘ, μετά το νέο κύκλο διαπραγμάτευσης και μείωσης της τιμής αγοράς.
- Ολοκληρώθηκε η ασφαλιστική κάλυψη αστικής ευθύνης του Διοικητικού Συμβουλίου, του Καναλιού, όπου μαζί με την κάλυψη αστικής ευθύνης των Ρυμουλκών, καλύφθηκε ο πρώτος κύκλος των αναγκαίων ασφαλίσεων για τις οποίες δεν υπήρχαν ασφαλιστικές καλύψεις. Εντός του 2021 αναμένεται να γίνει η ασφαλιστική κάλυψη και των εγκαταστάσεων του Μηχανουργείου μετά τον αποχαρακτηρισμό και νομιμοποίηση των κτισμάτων από τον Δήμο Λουτρακίου Περαχώρας που ήταν δεσμευμένα (ζώνη πρασίνου).
- Το έργο της παροχής αναβαθμισμένων ηλεκτρονικών υπηρεσιών προς τους πελάτες μέσω ψηφιακών εφαρμογών αναμένεται να ολοκληρωθεί το δεύτερο εξάμηνο του 2022 (λόγω της διακοπής λειτουργίας της Διώρυγας από τις καταπτώσεις δεν πρόλαβε να ολοκληρωθεί μέσα στο 2021)
- Σε συνεργασία με το Κέντρο Μελετών Εθνικής Ασφάλειας καταρτίζεται μελέτη ασφάλειας και τρωτότητας των εγκαταστάσεων από ανθρωπογενείς αιτίες. Συμπληρωματική ενέργεια αποτελεί η εγκατάσταση φράχτη ασφάλειάς στην περίμετρο του καναλιού, δράση η οποία υλοποιείται από την Περιφέρεια Πελοποννήσου.
- Υπό διερεύνηση το ενδεχόμενο κατάρτισης ενός συνολικού σχεδίου (master plan) για την βέλτιστη αξιοποίηση της περιουσίας της διώρυγας σε συνδυασμό με την εισαγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών. Εξετάζονται εναλλακτικές επιλογές για την χρηματοδότηση των σχετικών μελετών και την διεξαγωγή των έργων.

Επιπλέον, στοχεύοντας στην επίτευξη της βελτίωσης της λειτουργικής της κερδοφορίας και στη διαρκή αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών, η εταιρεία το 2020 ολοκλήρωσε τη διεξαγωγή έρευνας ικανοποίησης πελατών και θα προχωρήσει στη σύνταξη μελέτης επικαιροποίησης της τιμολογιακής της πολιτικής υπό το πρίσμα μιας πιο πελατοκεντρικής προσέγγισης όταν έχουν ολοκληρωθεί οι εργασίες αποκατάστασης των διελεύσεων.

Στις 13/11/20 και στις 21/11/20, συντελέστηκαν στη Διώρυγα καταπτώσεις χωμάτινων όγκων με συνέπεια να διακοπούν οι διελεύσεις. Η ΑΕΔΙΚ προχώρησε άμεσα σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αποκατάσταση των βυθισμάτων και την επαναλειτουργία του διαύλου το γρηγορότερο δυνατόν. Παράλληλα, προχώρησε στην ενεργοποίηση όλων των εμπλεκόμενων φορέων και στις 27/11 πραγματοποιήθηκε σύσκεψη στα γραφεία της Διώρυγας στα Ίσθμια, με κύρια θέματα την ασφάλεια – ευστάθεια των πρानών καθώς και την συντήρηση-επισκευή των υφιστάμενων εγκαταστάσεων. Κατόπιν της σχετικής τεχνογεωλογικής μελέτης του ΕΑΓΜΕ και του ΕΚΠΑ, για τον προσδιορισμό του μέγεθος και των αιτιών του προβλήματος, και δεδομένου ότι κατά τη διάρκεια εξέλιξης της μελέτης στο ίδιο σημείο ακολούθησαν δύο μεγάλες καταπτώσεις (15/1/2021 και 3/2/2021), αποφασίστηκε από κοινού ΕΑΓΜΕ, ΕΚΠΑ και Υπουργείου Μεταφορών η διακοπή διελεύσεων της Διώρυγας λόγω επικινδυνότητας και η αποκατάσταση των πρानών. Το έργο χαρακτηρίστηκε από το Υπουργείο Μεταφορών ως «Εθνικής σημασίας». Επίσης με κατεπείγουσα εντολή του Υπουργείου Μεταφορών ο Δήμος Λουτρακίου προχώρησε σε εργασίες αποκατάστασης προβλημάτων που προέρχονταν από την περιοχή του βιολογικού καθαρισμού. Μετά την αποκατάσταση αυτή έχουν φανεί τα πρώτα σημάδια βελτίωσης της διάβρωσης των πρानών στο σημείο του βιολογικού. Το Υπουργείο Μεταφορών όρισε δικό του μελετητικό γραφείο, το οποίο ξεκίνησε εργασίες εκτίμησης του μεγέθους της ζημιάς προκειμένου να συντάξει τη μελέτη αποκατάστασης, οι εργασίες του οποίου αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός διμήνου. Στη συνέχεια, θα ακολουθήσουν οι εργασίες αποκατάστασης από την εργοληπτική εταιρεία επιλογής του Υπουργείου Μεταφορών το οποίο έχει αναλάβει και το κόστος, που εκτιμάται σε πρώτη φάση σε 9εκ. ευρώ για αποκατάσταση ενός χιλιομέτρου πρानών. Η ολοκλήρωση εκτιμάται στα μέσα του 2022.

Δυστυχώς από τις αρχές του 2021 όπου διακόπηκαν αναγκαστικά οι διελεύσεις και μέχρι ολοκλήρωσης των εργασιών αποκατάστασης η Διώρυγα θα στερείται παντελώς εσόδων ενώ τα λειτουργικά της έξοδα καθώς και υποχρεώσεις σε προμηθευτές εξακολουθούν να υφίσταται σε υψηλό επίπεδο. Οι ανάγκες της εταιρίας σε ετήσια βάση εκτιμώνται σε 3,7-3,8 εκ. Σε συνεργασία με την ΕΕΣΥΠ υλοποιούνται ενέργειες εξεύρεσης τρόπου κάλυψης των αναγκών μισθοδοσίας μέχρι αποκατάστασης των διελεύσεων.

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Εκτός των δράσεων που σχετίζονται με την εύρυθμη λειτουργία της ΑΕΔΙΚ, τόσο ως εγκατάσταση, όσο και ως οργανισμού, η εταιρεία αναλογιζόμενη τη σημασία και το αποτύπωμα των δραστηριοτήτων της, διατήρησε τη

συνεργασία της με τον Τουριστικό Οργανισμό Λουτρακίου συνεχίζοντας την παραχώρηση εξοπλισμού και χώρου για τη λειτουργία Info Kiosk για τους διερχόμενους τουρίστες. Παράλληλα, κατόπιν αιτήματος της Περιφέρειας έδωσε το δικαίωμα κατασκευής και συντήρησης στην Περιφέρειας τουαλετών – wc για την εξυπηρέτηση των τουριστών.

Επιπλέον, με στόχο την περαιτέρω βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός της, η εταιρεία ξεκίνησε την προκαταρκτική μελέτη σκοπιμότητας για την κάλυψη της ετήσιας απαιτούμενης ποσότητας νερού από την επεξεργασία θαλασσινού σε μικρή μονάδα αφαλάτωσης, η οποία όμως διεκόπη λόγω των καταπτώσεων.

Τέλος, στο πλαίσιο του στρατηγικού στόχου που έχει τεθεί από την ΕΕΣΥΠ για την ακίνητη περιουσία της ΑΕΔΙΚ, με γνώμονα τη βέλτιστη αξιοποίησή της τόσο για την ίδια την εταιρεία, όσο και για την ανάδειξη και ανάπτυξη της περιοχής:

- Ολοκληρώθηκε το έργο της εξεύρεσης και καταγραφής της περιουσίας της εταιρείας (οικοπέδων και κτισμάτων) και έγιναν οι σχετικές διορθώσεις (Ε9 , κτηματολογίου, κλπ.). Αυτή τη στιγμή τα ακίνητα της εταιρείας εμφανίζονται με τα σχετικά τους συμβόλαια , τοπογραφικά διαγράμματα και τα σχετικά πιστοποιητικά εγγραφών.
- Έχει ξεκινήσει η διερεύνηση του πολεοδομικού καθεστώτος και των χρήσεων γης που διέπουν τα ακίνητά της ΑΕΔΙΚ και έγιναν οι σχετικές διαπραγματεύσεις - συμφωνίες με τον Δήμο Λουτρακίου – Περαχώρας για να συμπεριληφθούν στη δημιουργία του Νέου Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού.
- Η επαναλειτουργία του Μουσείου της Διώρυγας σε τμήμα του Διοικητηρίου στην Ίσθμια και η ανακαίνισή του θα ξεκινήσει μετά την επαναλειτουργία της Διώρυγας και σε σχέση με τον Νέο Γενικό Πολεοδομικό Σχεδιασμό όταν αυτός εγκριθεί.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Εντός του Ιουλίου 2020, ορίστηκε νέος Διευθύνων Σύμβουλος, καθώς και ένα νέο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος, το οποίο ανέλαβε τη θέση του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου.

Το 2020 ορίστηκε Εσωτερικός Ελεγκτής με βάση τις διατάξεις του Ν. 3429/2005 και ένα νέο μη εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ. ως εκπρόσωπος του Υπουργείου Οικονομικών, ενώ ετοιμάστηκαν και εγκρίθηκαν ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης έχει ετοιμαστεί ο Νέος Κανονισμός Λειτουργίας της εταιρείας (ο παλιός είναι του 1988) και έχουν γίνει οι σχετικές διαβουλεύσεις με τους εργαζομένους και το Υπουργείο Διοικητικής Μεταρρύθμισης. Το σχέδιο του Νέου κανονισμού λειτουργίας της εταιρείας έχει δοθεί στο νομικό τμήμα της ΕΕΣΥΠ για τις τελικές παρατηρήσεις ώστε να προχωρήσει η έγκρισή του από το ΔΣ της ΑΕΔΙΚ και η εφαρμογή του.

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες της ΑΕΔΙΚ

Η διώρυγα συνέχισε την αδιάλειπτη λειτουργία της κατά τη διάρκεια της κρίσης της πανδημίας και εξυπηρέτησε τα σκάφη που επιθυμούσαν να τη διασχίσουν ακολουθώντας όλους τους κανόνες ασφαλείας που τέθηκαν από τις αρμόδιες αρχές μέχρι και την τελευταία ημέρα πριν την διακοπή των διελεύσεων λόγω καταπτώσεων.

Άμεσα ελήφθησαν όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία τόσο των εργαζομένων, όσο και των πελατών:

- Εξοπλίστηκε με μάσκες και γάντια για το προσωπικό,
- Τοποθετήθηκαν υγρά αντισηπτικά σε όλους τους χώρους εργασίας και τα σκάφη,
- Διενεργήθηκαν απολυμάνσεις στους χώρους εργασίας,
- Εφαρμόστηκε τηλεργασία για όποιες θέσεις ήταν εφικτό,
- Εκδόθηκε ειδικό εγχειρίδιο με οδηγίες λειτουργίας και συμπεριφοράς με σκοπό την κατανόηση από το προσωπικό της νέας κανονικότητας βάσει των πρωτοκόλλων και των οδηγιών του ΕΟΔΥ και των αρμόδιων Υπουργείων,

- Ενισχύθηκε, στο πλαίσιο ελαχιστοποίησης των επαφών, η δυνατότητα πληρωμής των τελών διέλευσης με ηλεκτρονικά μέσα, καθώς και η ηλεκτρονική διακίνηση εγγράφων.

Η κρίση της πανδημίας έχει σημαντική επίπτωση στα έσοδα της εταιρείας το 2020, αφού αυτά επηρεάζονται τόσο από την περιορισμένη τουριστική δραστηριότητα και τα εφαρμοζόμενα υγειονομικά πρωτόκολλα, όσο και από τη μείωση της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας και την πτώση της τιμής του πετρελαίου. Η μεγαλύτερη πτώση παρατηρείται στα έσοδα από σκάφη αναψυχής, ενώ μικρότερη αλλά σημαντική είναι η πτώση στα έσοδα από εμπορικά πλοία.



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. δραστηριοποιείται στη διαχείριση, αξιοποίηση και ανάπτυξη της σιδηροδρομικής ακίνητης περιουσίας (εκτάσεις και κτίρια), του σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού, καθώς και την παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές.

Η εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ ιδρύθηκε με την υπουργική απόφαση Φ25/74398/5420/10 της 3-10-2001 από την ΟΣΕ ΑΕ ως θυγατρική της, με σκοπό την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ.

Από το Νοέμβριο του 2010, με τον ν.3891/10, επανακαθορίστηκε ο σκοπός της ΓΑΙΑΟΣΕ και άλλαξαν συνολικά τα οικονομικά δεδομένα της εταιρείας καθώς τα μισθώματα αποτελούν πλέον έσοδο της ΓΑΙΑΟΣΕ. Με τον ν.3891/10 η ΓΑΙΑΟΣΕ αποκτά οικονομική αυτονομία και δυνατότητα αυτόνομης επιχειρηματικής αξιολόγησης και απόφασης επί των απαιτούμενων επενδύσεων για την αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας.

Με την Φ26/οικ.12874/1400 υπουργική απόφαση που δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 759/3-4-2013, μεταβιβάστηκαν οι μετοχές της εταιρείας στο Ελληνικό Δημόσιο έναντι αξίας 42.149.200 ευρώ (Μετοχικό κεφάλαιο), με ισόποση απομείωση του χρέους του ΟΣΕ προς το Δημόσιο. Η συμμετοχή του Δημοσίου στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. μεταβιβάστηκε στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ) από την 1η Ιουλίου 2018.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.gaiaose.com.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Η εταιρεία είναι ένας από τους μεγαλύτερους διαχειριστές ακίνητης περιουσίας στην Ελλάδα, με ένα χαρτοφυλάκιο περίπου 3.681 γεωτεμαχίων που καταλαμβάνουν έκταση 106.413 στρεμμάτων, καθώς και 4.014 κτιρίων έκτασης 380.260 τ.μ. σε ολόκληρη τη χώρα. Παράλληλα, η εταιρεία διαχειρίζεται 3.752 μονάδες τροχαίου υλικού.

Πανδημία COVID-19

Με την εμφάνιση της πανδημίας του COVID-19 η Εταιρεία έλαβε μια σειρά από μέτρα. Πρωταρχικός στόχος των μέτρων αυτών ήταν η διαφύλαξη της υγείας των εργαζομένων της και δεύτερον η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στη δραστηριότητα και λειτουργία της Εταιρείας.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία έλαβε μια σειρά από μέτρα (ελαχιστοποίηση αριθμού εργαζομένων με φυσική παρουσία στην Εταιρεία, τηλεργασία, άδειες ειδικού σκοπού, ιατρικά σεμινάρια, απολύμανση γραφείων, μέτρηση θερμοκρασίας οιαδήποτε εισέρχεται στο κτίριο, αποφυγή φυσικών συναντήσεων).

Ως προς το επιχειρησιακό μέρος, τα έσοδα της Εταιρείας, από την πλειοψηφία των μισθωμένων ακινήτων, μειώθηκαν για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, κατά 40% με επίσης αντίστοιχη μείωση των εισπράξεων. Η μείωση αυτή θεσμοθετήθηκε για μισθωτές, που είναι επιχειρήσεις σε αναστολή λειτουργίας, πλητόμενες και φυσικά πρόσωπα βάσει της Π.Ν.Π. 20.03.2020 (ΦΕΚ Α'68), η οποία κυρώθηκε με τον Ν. 4683 (ΦΕΚ Α'83/10.04.2020).

Η εταιρεία παρουσίασε απώλεια εσόδων από τις μειώσεις μισθωμάτων την περίοδο Μαρτίου – Δεκεμβρίου 2020. Πέραν της μείωσης των εσόδων, η εισπραξιμότητα της Εταιρείας μειώθηκε κατά ~5 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2019. Παρά ταύτα, τα διαθέσιμα της Εταιρείας κρίνονται επαρκή για να καλύψουν τις ανάγκες της για τους επόμενους 12 μήνες.

Αξιοποίηση ακινήτων

Αφορά στα μεγάλα έργα ανάπτυξης και παραχωρήσεων ακινήτων με κατάλληλα χαρακτηριστικά και γεωγραφική θέση στα οποία συμπεριλαμβάνεται και η ανάπτυξη εμπορευματικών κέντρων (logistics centers), προκειμένου να αξιοποιηθούν τα ακίνητα αυτά, να προσελκύσουν επενδύσεις και να συνδράμουν στο στρατηγικό σχεδιασμό μεταφορών, της εφοδιαστικής αλυσίδας και γενικότερα των συγκοινωνιακών υποδομών της χώρας.

Στην κατηγορία αυτή εμπίπτει το Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο (έκτασης 588 στρεμμάτων) του οποίου η σύμβαση παραχώρησης κυρώθηκε με νόμο το 2018 από τη Βουλή, και αναμένεται η έγκριση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού (DG Comp) ώστε να ακολουθήσει η θέση σε ισχύ της συμβάσεως (financial closing) και να ξεκινήσει η υλοποίηση της συμβάσεως παραχώρησης. Η ΓΑΙΑΟΣΕ υποστηρίζει το Ελληνικό Δημόσιο στη διαδικασία αυτή.

Εκτός από το παραπάνω έργο, η ΓΑΙΑΟΣΕ διαχειρίζεται αντιστοίχου μεγέθους γεωτεμάχια σε άλλες περιοχές, όπως στην Θεσσαλονίκη, Αλεξανδρούπολη και τη Λάρισα.

- Για το γεωτεμάχιο της Θεσσαλονίκης (πρώην στρατόπεδο Γκόνου, έκτασης 672 στρεμμάτων) εκπονήθηκε προμελέτη σκοπιμότητας για τη βέλτιστη αξιοποίησή του, με εναλλακτικές χρήσεις (εμπορευματικό κέντρο, εμπορευματικός σταθμός, κέντρο μεταποίησης ή συνδιασμός αυτών) να βρίσκονται εντός ζώνης ελεύθερου εμπορίου.
- Το γεωτεμάχιο της Αλεξανδρούπολης, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου ανήκει στη χερσαία ζώνη λιμένος, θα αξιοποιηθεί κυρίως μέσω της ιδιωτικοποίησης του λιμένα.

Για τα υπόλοιπα ακίνητα, η ΓΑΙΑΟΣΕ υλοποιεί ενέργειες ωρίμανσης, κυρίως σε πολεοδομικά και ιδιοκτησιακά θέματα, με σκοπό την αξιοποίηση των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών μέρους των ακινήτων της (π.χ. σιδηροδρομικά ακίνητα με εγγύτητα στο σιδηρόδρομο), σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς. Στόχος δεν είναι μόνο η αξιοποίηση μέσω μισθώσεων, αλλά και η αύξηση της αξίας των ακινήτων μέσω άμεσων ή έμμεσων παρεμβάσεων ανακατασκευής των.

Συγκεκριμένα, η εταιρεία σχεδιάζει ή βρίσκεται στη διαδικασία για την ωρίμανση και άλλων ακινήτων διαφόρων τύπων, όπως:

- Ωρίμανση και αξιοποίηση των σιδηροδρομικών σταθμών Θεσσαλονίκης και Πειραιά. Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει ολοκληρώσει και υποβάλει στους αρμόδιους φορείς, φάκελο πολεοδομικής μελέτης και στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Μικρότερου μεγέθους ακινήτων για εμπορικές χρήσεις και κατοικίες.
- Προετοιμασία των διαδικασιών μίσθωσης 10 ακινήτων προς την ΤΡΑΙΝΟΣΕ, όπως προκύπτει από το φάκελο ιδιωτικοποίησης της τελευταίας τα οποία συνδράμουν στη σιδηροδρομική δραστηριότητα.
- Συμφωνίες με ιδιώτες/φορείς για νέες μισθώσεις διαθέσιμων ακινήτων.

Επίσης, λόγω της πανδημίας και των μέτρων που θεσπίστηκαν για την προστασία των επιχειρήσεων, τόσο τα έσοδα από μισθώσεις υπέστησαν μείωση.

Διαχείριση Τροχαίου Υλικού

Αφορά στα θέματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης του τροχαίου υλικού που διαχειρίζεται η ΓΑΙΑΟΣΕ μέσω μισθώσεων.

Κύριος μισθωτής του τροχαίου υλικού που διαχειρίζεται η ΓΑΙΑΟΣΕ είναι σήμερα η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. η οποία μισθώνει 1.160 οχήματα. Υπάρχει επίσης και δεύτερη μισθώτρια Εταιρία, η Railcargo Logistics Goldair, η οποία μισθώνει τέσσερις μονάδες κινητήριου τροχαίου υλικού.

Περαιτέρω, για την ορθή διαχείριση του τροχαίου υλικού έχουν αναληφθεί και οι ακόλουθες δράσεις:

- Εργασίες εκτεταμένης συντήρησης του, μισθωμένου στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ, τροχαίου υλικού. Οι εργασίες ελέγχονται και πιστοποιούνται με διαδικασίες και συστήματα παρακολούθησης που αναπτύχθηκαν εσωτερικά. Οι

εργασίες εκτεταμένης συντήρησης που ολοκληρώθηκαν το 2020 αφορούν 13 οχήματα και η αξία τους ανήλθε σε €257 χιλ..

- Πρόοδος των εργασιών οριστικοποίησης του κόστους εκτεταμένης συντήρησης 131 οχημάτων, μέσω Διεθνούς Πραγματογνώμονα. Οι εργασίες θα ολοκληρωθούν εντός του 2021.
- Ολοκλήρωση των αυτοψιών σε όλη την ελληνική επικράτεια για την καταγραφή του τροχαίου υλικού που δεν δύναται να αξιοποιηθεί και αποτελεί scrap. Οι αυτοψίες που έλαβαν χώρα έδειξαν ότι 867 οχήματα δύναται να εκποιηθούν.
- Ανάλυση και αξιολόγηση της διεθνούς σιδηροδρομικής αγοράς σε θέματα τροχαίου υλικού.
- Αναπτύχθηκε, in-house, σύστημα ελέγχου, παρακολούθησης και πιστοποίησης των εργασιών που αφορούν την εκτεταμένη συντήρηση του τροχαίου υλικού.

Τα έσοδα από τις μισθώσεις τροχαίου υλικού δεν επηρεάστηκαν από την πανδημία Covid-19.

Τεχνολογία και Καινοτομία

Η εταιρεία έχει αναπτύξει ένα σύγχρονο Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών (GIS) μέσω του οποίου γίνεται η συνολική διαχείριση των πληροφοριών το οποίο ενημερώνεται διαρκώς με τις μεταβολές που συντελούνται και σχετίζονται με το ιδιοκτησιακό καθεστώς των ακινήτων του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος. Στο σύστημα αυτό παρέχονται πληροφορίες που καλύπτουν το σύνολο της ακίνητης περιουσίας ΟΣΕ όπως αξία γης, αξία κτισμάτων, επιφάνεια κάθε ακινήτου, στοιχεία χρήσεων γης και κτιρίων, πληροφορίες περί του Πολεοδομικού καθεστώτος, ενώ τέλος παρέχεται πλήρες φωτογραφικό υλικό των ακινήτων διαχείρισης ΓΑΙΑΟΣΕ. Το 2019 η εταιρεία προχώρησε στον εκσυγχρονισμό του GIS με τη μεταφορά του σε σύγχρονες υποδομές GCloud.

Επίσης, η εταιρεία εκπόνησε δράσεις για:

- Την ανάπτυξη πιλοτικού συστήματος υπηρεσιών με βάση την τεχνολογία blockchain, για την παροχή σύγχρονων εργαλείων διαχείρισης περιουσιακών στοιχείων, καθώς και την καταχώριση και επικύρωση υποστηρικτικών εγγράφων όπως συμβάσεις, σχέδια, τεχνικές εκθέσεις, πιστοποιητικά, προσφορές, απόδειξη πληρωμών κ.λπ. Η φάση αυτή ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο 2020 και αποτέλεσε θέμα συζήτησης σε ένα από τα webcasts που διοργάνωσε η ΕΕΣΥΠ σε συνεργασία με το MIT Enterprise Forum Greece, σχετικά με το πως οι Δημόσιες Επιχειρήσεις μπορούν να εκμεταλλευτούν τις δυνατότητες που τους δίνονται σε επίπεδο τεχνολογίας και καινοτομίας.
- Την εφαρμογή ψηφιοποίησης των διαδικασιών για την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της εταιρίας, την παρακολούθηση και διαχείριση των μισθώσεων, καθώς και για την υποστήριξη εκτέλεσης διοικητικών διαδικασιών.
- Την αλλαγής του συστήματος ERP της Εταιρίας. Το νέο σύστημα τέθηκε σε χρήση τον Ιανουάριο 2021.

Περιβάλλον

Σχετικά με τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, η εταιρεία διαθέτει δύο φωτοβολταϊκά πάρκα στην περιοχή του Θριασίου. Επίσης, η ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. είναι 100% μέτοχος των εταιρειών «ΓΑΙΑΟΣΕ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΑ ΛΑΡΙΣΑΣ Α.Ε.», «ΓΑΙΑΟΣΕ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΑ ΑΤΤΙΚΗΣ & ΒΙΟΙΩΤΙΑΣ Α.Ε.» και «ΓΑΙΑΟΣΕ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΪΚΑ ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ Α.Ε.». Οι εταιρείες αυτές είναι σε διαδικασία απορρόφησης από τη μητρική. Θετική περιβαλλοντική επίπτωση αναμένεται από την εκποίηση του παλαιού, μη δυνάμενου πορος χρήση τροχαίου υλικού.

Δημόσια Αξία

Στο πλαίσιο της κοινωνικής ευθύνης και του σεβασμού στην πολιτιστική κληρονομιά, η εταιρεία εκπονεί μια σειρά δράσεων κοινωνικού και αναπτυξιακού χαρακτήρα, όπως ενδεικτικά:

- Σύναψη μνημονίου συνεργασίας με τον Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου, και παραχώρηση νέου κτιρίου πλησίον του ΣΣ Πελοποννήσου.
- Ένταξη χρήσεων πολιτισμού στο κτίριο του Σ.Σ. Πύργου Ηλείας με την δημιουργία «Κέντρου φιλοξενίας πολιτιστικών κοινωνικοοικονομικών εκδηλώσεων και εκδηλώσεων τοπικών παραγωγών». Το έργο έχει ενταχθεί προς

χρηματοδότηση στο ΠΕΠ «Δυτική Ελλάδα 2014-2020». Η διαγωνιστική διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί το επόμενο διάστημα.

- Υπογραφή μνημονίου κατανόησης μεταξύ Δήμου Θεσσαλονίκης, Ισραηλίτικης Κοινότητας Θεσσαλονίκης, και της ΓΑΙΑΟΣΕ για τη μεταφορά του Μουσείου Ολοκαυτώματος σε πιο εμφανές σημείο εντός του ακινήτου.
- Παραχώρηση στην Περιφέρεια Πελοποννήσου «γραμμικής» έκτασης μήκους 50 χιλ. (Κόρινθος-Δερβένη) για την αξιοποίησή της για κοινωφελής σκοπούς.

Θεσμικό Πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει υιοθετήσει τις Αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, που περιγράφονται από την Ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς πρακτικές. Στο πλαίσιο αυτό η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει ολοκληρώσει τις ακόλουθες δράσεις:

- Διορίστηκε Εσωτερικός Ελεγκτής με βάση τις διατάξεις του Ν.3429/2005 και επικαιροποιήθηκε ο κανονισμός λειτουργίας της ΜΕΕ.
- Κατάρτισε έκθεση Εταιρικής και Κοινωνικής Ευθύνης, που δημοσιεύτηκε μαζί με τα οικονομικά αποτελέσματα του 2019.
- Προχώρησε σε έλεγχο των συστημάτων πληροφορικής (IT Audit) και cybersecurity, εκπόνησε πλάνο παρακολούθησης και θεραπείας των ευρημάτων. Υλοποιήθηκε μέρος των διορθωτικών ενεργειών για ενδυνάμωση του συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και σημαντικό περιορισμό των εντοπισμένων κινδύνων.
- Καταρτίστηκε πίνακας εκτίμησης κινδύνων κατόπιν ενημέρωσης και συμμετοχής όλου του σχετικού προσωπικού της Εταιρίας
- Ετήσια έκθεση συμμόρφωσης με τις επιταγές του γενικού κανονισμού προστασίας προσωπικών δεδομένων
- Παρακολούθηση κανονιστικής συμμόρφωσης και αξιολόγηση εφαρμογής αυτής
- Έγκριση νέου κανονισμού υποχρεώσεων μελών Διοικητικού Συμβουλίου και επικαιροποίηση του κανονισμού λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου
- Αυτοαξιόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου
- Κατάρτιση κανονισμού Εσωτερικού Ελέγχου και διαδικασιών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Επικαιροποίηση του συστήματος ποιότητας ISO-2015

ΔΙΕΘΝΗΣ ΈΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΔΕΘ) – HELEXPO Α.Ε.



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η ΔΕΘ-HELEXPO είναι ο Ενιαίος Εθνικός Εκθεσιακός Φορέας. Κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η διοργάνωση εκθέσεων, συνεδρίων και επιχειρηματικών αποστολών και γενικότερα εκδηλώσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Η εταιρεία τα τελευταία χρόνια διοργανώνει και θεματικά πάρκα, ενώ από το 2016 επανήλθε ο θεσμός της τιμώμενης χώρας στο πλαίσιο της ετήσιας Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης, που πραγματοποιείται κάθε Σεπτέμβριο.

Η Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1925 και από το 1940 λειτουργεί στις υφιστάμενες εγκαταστάσεις. Το 1999 η ΔΕΘ-HELEXPO διασπάται στις εταιρείες Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ Α.Ε.) και Helexpo Ελληνικές Εκθέσεις Α.Ε. Το 2013 με το Ν.4109/2013 επανενώνεται σε ένα κοινό εταιρικό σχήμα δια της απορροφήσεως της εταιρείας Helexpo Ελληνικές Εκθέσεις ΑΕ από την εταιρεία Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης ΑΕ, με διακριτικό τίτλο «ΔΕΘ – HELEXPO Α.Ε.».

Η εταιρεία έχει στην ιδιοκτησία ή διαχειρίζεται δύο εκθεσιακά κέντρα: α) το Διεθνές Εκθεσιακό Συνεδριακό Κέντρο Θεσσαλονίκης (ΔΕΣΚΘ), και β) το HELEXPO MAROUSSI στην Αττική. Το Διεθνές Εκθεσιακό και Συνεδριακό Κέντρο Θεσσαλονίκης εκτείνεται σε χώρο 180.000 τ.μ. περίπου και διαθέτει ένα από τα μεγαλύτερα συνεδριακά κέντρα των Βαλκανίων χωρητικότητας 2.500 ατόμων («Σ.Κ. Ιωάννης Βελλίδης»). Το HELEXPO MAROUSSI λειτουργεί από το 2000 και αποτέλεσε το 2004 το βασικό κέντρο τύπου (MPC) των Ολυμπιακών Αγώνων.

Η ΕΕΣΥΠ ΑΕ κατέχει άμεσα το 100% των μετοχών της ΔΕΘ - HELEXPO.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.helexpo.gr.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Εμπορική προσέγγιση, βελτίωση υπηρεσιών & εξωστρέφεια

Τα έσοδα της εταιρείας παρουσιάζουν εποχικότητα, με συνέπεια να υπάρχουν σημαντικές διακυμάνσεις από έτος σε έτος. Σημαντική διακύμανση στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα της ΔΕΘ-Helexpo ΑΕ έχει το γεγονός ότι τα ζυγά έτη διοργανώνεται η μεγάλη έκθεση Agrotica ενώ στα μονά έτη η έκθεση Zootechnia, η οποία έχει μικρότερη δυναμική. Ο κύκλος εργασιών προέρχεται από υπηρεσίες διοργάνωσης εκθέσεων, συνεδρίων, εκδηλώσεων υπηρεσιών και έσοδα από την εκμετάλλευση χώρων στάθμευσης.

Το 2020, ως ζυγό έτος, η πρώτη εκθεσιακή δραστηριότητα ήταν η 28η Διεθνής έκθεση γεωργικών μηχανημάτων, εξοπλισμού και εφοδίων, Agrotica, η οποία σημείωσε τριπλό ρεκόρ (αύξηση εκθετών, αύξηση κάλυψης εκθεσιακού χώρου, αύξηση επισκεψιμότητας) επιβεβαιώνοντας την 3^η της θέση στον ευρωπαϊκό εκθεσιακό χάρτη για τον αγροτικό κλάδο. Ακολούθησαν οι εκθέσεις Detrop Boutique και Artozgamma οι οποίες συγκέντρωσαν 355 εκθέτες από 16 χώρες, σε 7 εκθεσιακά περίπτερα, ενώ υποδέχθηκαν συνολικά 230 Hosted Buyers και εμπορικούς επισκέπτες από 32 χώρες παγκοσμίως, αυξημένους κατά 46%, καταδεικνύοντας τη διεθνοποίηση των δύο εκθέσεων. Αντίστοιχα, με αυξημένα μενέθη ολοκληρώθηκε και η Athens International Jewellery Show, η οποία πραγματοποιήθηκε από τις 21 έως τις 24 Φεβρουαρίου στο Metropolitan Expo, στην Αθήνα, με τη συμμετοχή 270 επιχειρήσεων από την Ελλάδα, τη Γερμανία, τη Βουλγαρία, την Τουρκία, την Ιταλία, το Βέλγιο, την Κύπρο και το Ηνωμένο Βασίλειο.

Η αυξημένη επισκεψιμότητα και η επιτυχία των εκθεσιακών γεγονότων εξυπηρετούν τους δύο βασικούς στόχους της ΔΕΘ-HELEXPO, δηλαδή την εδραίωση και περαιτέρω ισχυροποίηση της θέσης της στην Ελλάδα, καθώς και τη διαμόρφωση μίας ισχυρής και ανταγωνιστικής εταιρείας, στην ευρύτερη περιοχή.

Η στόχευση για εξορθολογισμό του τρόπου λειτουργίας της ΔΕΘ-HELEXPO, σε συνδυασμό με νέο μείγμα εκθέσεων και εκδηλώσεων και τη λειτουργία θεματικών πάρκων, έχουν οδηγήσει τον εθνικό εκθεσιακό φορέα σε ενίσχυση της προβολής του και στην αξιολόγηση, με ταχύτερους ρυθμούς, του έργου ανάπλασης που θα έχει ως σκοπό την προώθηση της Θεσσαλονίκης και τη μετατροπή της ΔΕΘ- Helexpo σε ελκυστικό εκθεσιακό hub για την νοτιοανατολική Ευρώπη και παράλληλα τον εκσυγχρονισμό και τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των παγίων της εταιρείας.

Η ανάπλαση του Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, μεταξύ των εμβληματικών έργων για την Ελλάδα

Μεγάλης σημασίας είναι το έργο ανάπλασης του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, με την ανακατασκευή των εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων στον υφιστάμενο χώρο της ΔΕΘ-Helexpo Α.Ε. και, παράλληλα, τη δημιουργία μητροπολιτικού πάρκου.

Το σχέδιο ανάπλασης του Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης προβλέπει την αναδιάταξη των εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων και τη δημιουργία ελεύθερου χώρου πρασίνου, αναψυχής και υπαίθριων χώρων πολιτιστικών και εκθεσιακών χρήσεων. Συγκεκριμένα, ορίζονται 6 τομείς και 4 περιοχές όρων δόμησης εντός των τομέων. Οι προβλεπόμενες χρήσεις αυτών περιλαμβάνουν: εκθεσιακά κέντρα, συνεδριακό κέντρο, εμπορικά καταστήματα (εξαιρουμένων υπεραγορών, εμπορικών κέντρων και πολυκαταστημάτων), γραφεία, τράπεζες, τουρισμό / αναψυχή, πολιτιστικά κτίρια, αθλητισμό, κοινόχρηστο πράσινο, χώρους στάθμευσης. Ο στόχος της ανάπλασης είναι ο εκσυγχρονισμός των εγκαταστάσεων της λειτουργίας της ΔΕΘ-Helexpo Α.Ε., η βέλτιστη οργάνωση των δραστηριοτήτων της, η περαιτέρω ανάδειξη του διεθνούς ρόλου της ως το μεγαλύτερο και σημαντικότερο εκθεσιακό και συνεδριακό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και, ταυτόχρονα, η δημιουργία ενός αστικού πάρκου πρασίνου και αναψυχής για χρήση από τους κατοίκους της πόλης.

Αναφορικά με την πορεία του εν λόγω έργου έχουν λάβει χώρα τα ακόλουθα:

- **2016:** Νομοθέτηση κατάλληλων πολεοδομικών διαδικασιών.
- **Νοέμβριος 2017:** Προέγκριση Ειδικού Χωρικού Σχεδίου (ΕΧΣ) από το ΥΠΕΝ.
- **Απρίλιο 2018:** Επιλογή μελετητών με διαγωνισμό και έγκριση Διοικητικού Συμβουλίου της μελέτης του ΕΧΣ.
- **Σεπτέμβριος 2018:** Υποβολή της μελέτης του ΕΧΣ στο ΥΠΕΝ.
- **Φεβρουάριος - Μάιος 2019:** Δημόσια διαβούλευση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ).
- **Νοέμβριος 2019:** Υποβολή βελτιωμένης πρότασης, με ενσωμάτωση προτάσεων από τη διαβούλευση της ΣΜΠΕ.
- **Απρίλιος 2020:** Έγκριση του τροποποιημένου ΕΧΣ από το Συμβούλιο Μητροπολιτικού Σχεδιασμού.
- **Ιούνιος 2020:** Έγκριση του τροποποιημένου ΕΧΣ από το Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων (ΚΕΣΥΠΟΘΑ) και ανάρτηση από το Δήμο Θεσσαλονίκης.
- **Αύγουστος 2020:** έγκριση του Πολεοδομικού Σχεδίου Εφαρμογής του Ειδικού πολεοδομικού σχεδίου από το Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων (ΚΕΣΥΠΟΘΑ).
- **Σεπτέμβριος 2020:** προκήρυξη του διεθνούς αρχιτεκτονικού διαγωνισμού, υπό την αιγίδα της Διεθνούς Ένωσης Αρχιτεκτόνων (UIA) και σύμφωνα με τις αρχές για αρχιτεκτονικούς διαγωνισμούς της UNESCO, ο οποίος αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Ιούλιο του 2021.
- **Δεκέμβριος 2020:** ολοκλήρωση της α' φάσης του αρχιτεκτονικού διαγωνισμού στην οποία επιλέχθηκαν τα 15 αρχιτεκτονικά γραφεία που θα συμμετέχουν στη β' φάση του διαγωνισμού. Στην α' φάση του διαγωνισμού συμμετείχαν συνολικά 116 υποψήφιοι από 33 χώρες. Στις ομάδες που επιλέχθηκαν συμμετέχουν συνολικά 55 τεχνικά γραφεία από 17 χώρες και συμμετέχουν 222 μηχανικοί, εκ των οποίων οι 56 είναι Έλληνες.
- **Απρίλιος 2021:** το Συμβούλιο της Επικρατείας γνωμοδότησε θετικά επί του Σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος που είχε αποστείλει το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η θετική γνωμοδότηση από το ΣτΕ του Σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος αφορά στην έγκριση του Ειδικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΕΠΣ) και της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων στην περιοχή του Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, στον καθορισμό χρήσεων γης, όρων και περιορισμών δόμησης, καθώς και στην έγκριση του Ρυμοτομικού Σχεδίου Εφαρμογής αυτού.

Ακολουθεί η υπογραφή του Προεδρικού Διατάγματος από τον Πρόεδρο της Δημοκρατίας το οποίο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 1^{ου} εξαμήνου του 2021.

Η Διοίκηση της ΔΕΘ-HELEXPO Α.Ε. έχει αναθέσει σε εταιρεία συμβούλων την προμελέτη σκοπιμότητας του έργου (prefeasibility plan), η οποία έχει ολοκληρωθεί και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων αναλύσεις αγοράς, σχεδιασμό του βασικού πλάνου ανάπτυξης, χρηματοοικονομική ανάλυση και προτάσεις της δομής χρηματοδότησης.

Έχοντας την πεποίθηση ότι το έργο της ανάπτυξης θα βελτιώσει δραστικά τη δημόσια εικόνα της εταιρείας τόσο στην Ελλάδα όσο και διεθνώς, αποτελώντας τοπόσημο για την πόλη της Θεσσαλονίκης, η ΕΕΣΥΠ έχει επισημάνει μία σειρά ενεργειών που απαιτούνται για την ταχεία υλοποίηση του έργου, οι οποίες ενδεικτικά είναι ως ακολούθως:

- Επιλογή χρηματοοικονομικών και λοιπών εξειδικευμένων συμβούλων για την κατάρτιση αναλυτικού Business Plan.
- Επιλογή προτιμητέου σεναρίου ανάπτυξης και υλοποίησης, αξιολογώντας όλα τα εναλλακτικά σενάρια υλοποίησης.
- Τεχνική και αδειοδοτική ωρίμανση.
- Εξασφάλιση πηγών χρηματοδότησης, που συναρτάται και από τον τρόπο υλοποίησης του έργου (π.χ. ΣΔΙΤ, παραχώρηση κ.τ.λ.).

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Η εταιρεία υιοθετεί δράσεις οι οποίες εναρμονίζονται με την κείμενη περιβαλλοντική νομοθεσία και συμμετέχει σε προγράμματα ανακύκλωσης.

Αθλητισμός, πολιτισμός, παιδεία και εκπαίδευση, οι τομείς που βρίσκονται στο επίκεντρο των δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ) της ΔΕΘ- HELEXPO Α.Ε., που συνεργάζεται με την πλειοψηφία των κοινωνικών, πολιτιστικών και επιχειρηματικών φορέων όλης της χώρας στο πλαίσιο δράσεων ΕΚΕ, όπως, δωρεάν παραχωρήσεις χώρων για κοινωνικούς σκοπούς (αιμοδοσίες κ.ά.), δωρεές σε φορείς για εξοπλισμούς.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Αναφορικά με την ενίσχυση του θεσμικού πλαισίου και την εταιρική διακυβέρνηση, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ενέκρινε, το Φεβρουάριο του 2020, κανονισμό λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, Καταστατικό της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και το Εγχειρίδιο Λειτουργικών Διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου.

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες της ΔΕΘ - HELEXPO

Εξαιτίας των ραγδαίων εξελίξεων στο μέτωπο της πανδημίας, και των προβλέψεων για την εξέλιξη της διασποράς της και με σκοπό την προστασία των εκθετών, των επισκεπτών και των εργαζομένων, η εταιρεία προέβη την 6^η Μαρτίου 2020 σε ακύρωση της έκθεσης Freskon, η οποία ήταν προγραμματισμένη για το διάστημα 2-4 Απριλίου 2020 και θα διοργανωνόταν στο Διεθνές Εκθεσιακό και Συνεδριακό Κέντρο Θεσσαλονίκης.

Παράλληλα, αναβλήθηκε η 17η Διεθνής Έκθεση Βιβλίου Θεσσαλονίκης (ΔΕΒΘ). Το Ελληνικό Ίδρυμα Πολιτισμού και η ΔΕΘ-Helexpo, μετά από διαβουλεύσεις με τους συνδέσμους εκδοτών, τους εκπροσώπους της Τιμώμενης Χώρας, Γερμανίας, αλλά και τους υπόλοιπους εμπλεκόμενους φορείς, προχώρησαν στην απόφαση αυτή, θέτοντας ως πρώτη προτεραιότητα την υγεία και την ασφάλεια των συνεργατών, των εκθετών και των επισκεπτών της ΔΕΒΘ. Έκθεση πραγματοποιήθηκε τελικά διαδικτυακά από τις 19 έως 29 Νοεμβρίου σημειώνοντας επιτυχία με 40.000 επισκέπτες.

Μεταξύ των μεγάλων εκθέσεων που ακυρώθηκαν είναι και η 85η ΔΕΘ η οποία μετατέθηκε για το έτος 2021 ενώ στη θέση της οργανώθηκε το Thessaloniki Helexpo Forum (11 - 20 Σεπτεμβρίου). Το Thessaloniki Helexpo Forum διοργανώθηκε από τη ΔΕΘ-Helexpo από τις 11 έως τις 20 Σεπτεμβρίου στο Συνεδριακό Κέντρο «Ι.Βελλίδης». 174 ομιλητές και 23 συντονιστές σε 24 πάνελ έθεσαν επίκαιρα ζητήματα που έχουν προκύψει στις νέες πρωτόγνωρες συνθήκες. Η υποδοχή του Thessaloniki Helexpo Forum ήταν ιδιαίτερα θερμή και άνοιξε τον δρόμο για την καθιέρωσή του.

Αντίστοιχα, όλες οι προγραμματισμένες εκθέσεις και συνεδριακές εκδηλώσεις στο εκθεσιακό κέντρο στο Μαρούσι ακυρώθηκαν ενώ οι συνεδριακές εκδηλώσεις ακυρώθηκαν.

Η εταιρεία βάσει του Κωδικού Αριθμού Δραστηριότητάς της ανήκει στις εταιρείες των οποίων η δραστηριότητα έπαυσε κατ' εφαρμογή της από 11.3.2020 ΠΝΠ (ΦΕΚ 55 Α'), σύμφωνα με την οποία ελήφθησαν κατεπείγοντα μέτρα αντιμετώπισης των αρνητικών συνεπειών της εμφάνισης του κορωνοϊού COVID -19 και της ανάγκης περιορισμού της

διάδοσής του. Συνεπώς, η λειτουργία της εταιρείας έπαυσε από τις 18/03/2020 και οι εργαζόμενοι αυτής τέθηκαν σε αναστολή συμβάσεων εργασίας.

Υπό αυτές τις συνθήκες, τα μεγέθη της εταιρείας δεν διατηρήθηκαν αμετάβλητα. Εκτός του προγράμματος, όπου ακυρώθηκαν ή αναβλήθηκαν γεγονότα, σημειώθηκαν απώλειες εσόδου και από τις λοιπές δραστηριότητες όπως η εκμετάλλευση parking, τα ενοίκια των καταστημάτων κ.α. Παράλληλα, λόγω του αυστηρού πρωτοκόλλου που θα ακολουθείται εφεξής στα γεγονότα, ο αριθμός των επισκεπτών και των εκθετών θα είναι μειωμένος επηρεάζοντας τα έσοδα. Η ομαλή λειτουργία της εταιρείας εξαρτάται, σε μεγάλο βαθμό, από τις συνεχιζόμενες εξελίξεις, και κατά συνέπεια, οι οικονομικές επιπτώσεις που σχετίζονται με την πανδημία δεν μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα επί του παρόντος.

Η εταιρεία έχει αφήσει το κοινωνικό της αποτύπωμα στην πρωτόγνωρη υγειονομική κρίση που βιώνει η χώρα μας, συμβάλλοντας με όλες τις διαθέσιμες υποδομές και όλα τα μέσα στην ενίσχυση και τη διευκόλυνση του υγειονομικού συστήματος. Παρά τη διακοπή κάθε εκθεσιακής δραστηριότητας εξαιτίας της πανδημίας, ο εκθεσιακός φορέας δεν έμεινε αδρανής, προσφέροντας τις εγκαταστάσεις του, που βρίσκονται σε νευραλγικό γεωγραφικό σημείο, για μια σειρά υπηρεσιών και δράσεων που άπτονται τόσο του κλάδου της Υγείας όσο και μιας ευρύτερης κοινωνικής προσφοράς.

- Από το Φεβρουάριο στους χώρους του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης φιλοξενείται το ένα εκ των δύο mega εμβολιαστικών κέντρων που αναπτύσσεται στα περίπτερα 13 και 15 με 108 εμβολιαστικές γραμμές. Το δεύτερο mega εμβολιαστικό κέντρο έχει στεγαστεί στο Helexpo Maroussi στην Αθήνα,
- Στεγάζει στους χώρους της τα κινητά συνεργεία του ΕΟΔΥ, με στόλο 35 αυτοκινήτων.
- Έξω από το περίπτερο 17 δημιουργήθηκε σταθμός κέντρου πόλης του ΕΚΑΒ, εξασφαλίζοντας το καλύτερο σημείο εκκίνησης και τις καλύτερες δυνατές εξόδους στα ασθενοφόρα τόσο προς την ανατολική όσο και προς τη δυτική Θεσσαλονίκη
- Έχει διαθέσει αποθηκευτικό χώρο για υγειονομικό υλικό της 3ης και της 4ης ΥΠΕ, ενώ ανά τακτά χρονικά διαστήματα το Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο γίνεται το σημείο αναφοράς για τις αιμοδοσίες των νοσοκομείων της Θεσσαλονίκης.

Επιπλέον, η ΔΕΘ-HELEXPO, στο πλαίσιο της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, είχε δρομολογήσει κατά την περίοδο των περιοριστικών μέτρων λόγω της πανδημίας τις ακόλουθες δράσεις:

- Διέθεσε περίπτερο της στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Θεσσαλονίκης ως δομή φιλοξενίας αστέγων κατόπιν αιτήματος της αντιδημαρχίας Κοινωνικής Πολιτικής του δήμου Θεσσαλονίκης προκειμένου να συμβάλλει στην ασφαλή διημέρευση και διανυκτέρευση των άστεγων συμπολιτών μας, αυτή την εξαιρετικά κρίσιμη περίοδο.
- φιλοξενεί δράσεις αμιγώς κοινωνικού χαρακτήρα, όπως είναι η διανομή τροφίμων από τον δήμο Θεσσαλονίκης τρεις φορές τον μήνα
- Φιλοξένησε σε χώρο της στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Θεσσαλονίκης μονάδες αιμοδοσίας των νοσοκομείων ΑΧΕΠΑ και Θεαγενείου για τη διενέργεια αιμοληψιών.
- Φιλοξένησε τρεις κινητές μονάδες αιμοδοσίας και πρωτοβάθμιας ιατρικής περίθαλψης Του Χαμόγελου του Παιδιού στο Helexpo Μαρούσι στην Αθήνα.
- Διέθεσε ειδικά επαγγελματικά απολυμαντικά μηχανημάτων στα νοσοκομεία της Θεσσαλονίκης καθώς και της Βόρειας Ελλάδας.

Η εταιρεία έχει εκδώσει ειδικό πρωτόκολλο για τη διαφύλαξη της δημόσιας υγείας σχετικά με τη λειτουργία του Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου κατά την περίοδο της πανδημίας το οποίο περιλαμβάνει την πολιτική λειτουργίας των εγκαταστάσεων και διαχείρισης του προσωπικού καθώς και την πολιτική και τα μέτρα πρόληψης κατά την διενέργεια των εκθεσιακών και συνεδριακών δρώμενων για την πρόληψη και των περιορισμό των κρουσμάτων.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. είναι εταιρεία του Δημοσίου που ιδρύθηκε το 1988 με σκοπό την ανάπτυξη και εκμετάλλευση των αλυκών και του ορυκτού αλατιού της χώρας. Σήμερα, εκμεταλλεύεται 9 ελληνικές αλυκές που αποτελούν το 92% των ελληνικών αλυκών προς εκμετάλλευση, καλύπτοντας τα 2/3 της εγχώριας ζήτησης σε πρωτογενές αλάτι. Οι αλυκές βρίσκονται στις περιοχές:

- Μεσολόγγι – Αιτωλοακαρνανία
- Τουρλίδα – Αιτωλοακαρνανία
- Κίτρος - Πιερία
- Καλλονή - Λέσβος
- Πολιχνίτος - Λέσβος
- Αγγελοχωρί - Θεσσαλονίκη
- Μέση – Ροδόπη
- Νέα Κεσσάνη - Ξάνθη
- Μήλου (σε αδράνεια)

Κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η παραγωγή και συγκομιδή αλατιού μέσω εξάτμισης θαλασσινού νερού και η πώληση του πρωτογενούς άλατος στην Ελλάδα. Το προϊόν που παράγεται είναι το φυσικό αλάτι. Οι κατηγορίες προϊόντων του είναι πλυμένο αλάτι, άπλυτο αλάτι και ειδικών προδιαγραφών $\text{NaCl} > 99,5\%$.

Κύριες χρήσεις των προϊόντων της Εταιρείας είναι:

- Βρώσιμο αλάτι
- Αλάτι για βιομηχανική χρήση
- Αλάτι για αποσκλήρυνση νερού, και
- Αλάτι για αποχιονισμό οδικών δικτύων

Από την αλυκή του Μεσολογγίου παράγεται ειδικός τύπος άλατος υψηλής ποιότητας με την ονομασία Αφρίνα, τοπική ονομασία για τον ανθό άλατος ή fleur de Sel.

Η ονομαστική ετήσια δυναμικότητα παραγωγής πρωτογενούς άλατος ανέρχεται σε 206.000 τόνους. Η ετήσια παραγωγή κυμαίνεται από 120.000 – 220.000 τόνους και εξαρτάται από τις καιρικές συνθήκες. Η καλλιεργητική περίοδος αρχίζει τον Απρίλιο και ολοκληρώνεται κατά κανόνα στα μέσα Σεπτεμβρίου, ενώ ακολουθεί η συγκομιδή άλατος η οποία ολοκληρώνεται τέλος Οκτωβρίου.

Η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 55,19% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα <http://saltworks.gr>.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης**Εμπορική προσέγγιση, βελτίωση υπηρεσιών & εξωστρέφεια**

Η δραστηριότητα της εταιρείας επηρεάζεται σημαντικά από τις καιρικές συνθήκες κάθε έτους και την εποχικότητα, όσον αφορά τόσο στον όγκο παραγωγής, όσο και των πωλήσεων. Το έτος 2020 ο όγκος των πωλήσεων ανήλθε στους 169.321,38 TN έναντι 197.606,32 TN του έτους 2019. Αντίστοιχα, οι πωλήσεις του έτους 2020 ανήλθαν σε ευρώ 5.876.702,17 έναντι ευρώ 6.898.503,57 του έτους 2019. Το πρώτο 4μηνο του έτους 2021 ο όγκος πωλήσεων ανήλθε σε 68.677,37 TN έναντι 45.311,29 TN του αντίστοιχου 4μηνου έτους 2020. Οι πωλήσεις του πρώτου 4μήνου έτους 2021 ανήλθαν σε ευρώ 2.367.744,00 έναντι σε ευρώ 1.665.348,52 του πρώτου 4μήνου του έτους 2020.

Οι ήπιες καιρικές συνθήκες που επικράτησαν κατά τη μεγαλύτερη διάρκεια του 2020 και του α' τετραμήνου του 2021, δεν ευνόησαν τις πωλήσεις αλατιού για χρήση στον αποχιονισμό, με αποτέλεσμα να υπάρχουν σε αυτές αποθέματα προς διάθεση.

Η αναστολή κάποιων δραστηριοτήτων λόγω των μέτρων περιορισμού της πανδημίας, συνέχισε να επηρεάζει συνολικά τις πωλήσεις, ιδιαίτερα αυτές του συσκευασμένου αλατιού και των μικρών κατηγοριών πελατών.

Η Διοίκηση, υπό τις κατευθύνσεις της ΕΕΣΥΠ, έχει δρομολογήσει τις ακόλουθες ενέργειες:

- Κατάθεση αναθεωρημένου Φακέλου για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα» ως Π.Γ.Ε. (Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης). Η Εταιρεία λάβει την προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Η διαδικασία για την λήψη της τελικής έγκρισης αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη του 2021.
- Ενίσχυση του εξαγωγικού προσανατολισμού, του δικτύου διανομής καθώς και βελτίωση του εμπορικού χαρτοφυλακίου, ελαχιστοποιώντας τον εμπορικό κίνδυνο.
- Κατεδάφιση του κτιρίου της παλαιάς μονάδας ενσάκωσης στο Μεσολόγγι και αποξήλωση του αμιάντου, με βάση τους ισχύοντες αυστηρούς κανόνες αποξήλωσης επικίνδυνων αποβλήτων και απομάκρυνσης φύλλων αμιάντου (Σύνταξη Πρωτοκόλλου Παραλαβής 25.08.2020), ως πρώτο βήμα για την κατασκευή νέας σύγχρονης μονάδας συσκευασίας αλατιού στον συγκεκριμένο χώρο.
- Σύνταξη ολοκληρωμένης μελέτης Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης για ανανέωση της άδειας λειτουργίας της αλυκής Κίτρους με βελτιστοποίηση της παραγωγικής της έκτασης (Διαίρεση Λίμνης). Ο σχετικός Φάκελος κατατέθηκε στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (Π. Ε. Πιερίας) τον Μάιο 2021.
- Στο πλαίσιο της προσπάθειας εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας με στόχο τη μείωση του κόστους και τον περιορισμό των δαπανών λειτουργίας και συντήρησης του Η/Μ εξοπλισμού, έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας (27.08.2020) συγκεκριμένης διαδικασίας αναβάθμισης του συνόλου των ηλεκτρικών εγκαταστάσεων των αλυκών μέσω διόρθωσης του συντελεστή ισχύος των υφιστάμενων παροχών ή μέσω και γενικής αναδιάρθρωσης του δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας (Μεσολόγγι). Οι εργασίες θα ολοκληρωθούν μέχρι το τέλος του 2021.
- Έναρξη συνεργασίας με το ΕΛΙΝΥΑΕ προκειμένου να γίνει αξιολόγηση του υφιστάμενου Συστήματος Υγιεινής και Ασφάλειας και στη συνέχεια διενέργεια εκπαιδευτικών σεμιναρίων όλου του προσωπικού εντός του 2021.
- Σε συνεργασία με την Διεύθυνση Κανοστικής Συμμορφωσης της ΕΕΣΥΠ διοργάνωση διαδικτυακών σεμιναρίων για όλο το προσωπικό της εταιρείας εντός του 2021.

Επιπλέον, οι Ελληνικές Αλυκές, υπό την καθοδήγηση της ΕΕΣΥΠ εκπόνησαν μελέτη σκοπιμότητας για την καθετοποίηση της παραγωγής και του τελικού προϊόντος. Σκοπός της μελέτης ήταν να προσδιοριστούν οι προοπτικές ενός τέτοιου προσανατολισμού, καθώς και των αναγκών χρηματοδότησης. Προς αυτήν την κατεύθυνση και για την υποστήριξη της εταιρείας, η ΕΕΣΥΠ προέβη στην επιλογή συμβούλου μέσω διαγωνισμού για τη σύνταξη της σχετικής μελέτης η οποία και ολοκληρώθηκε Απρίλιο 2021. Σε επόμενο στάδιο η εταιρεία προτίθεται να εξετάσει την αγορά γύρω από τις εγκαταστάσεις της κάθε αλυκής προκειμένου να δρομολογήσει τον βαθμό καθετοποίησης ανάλογα με τις ανάγκες της κάθε περιοχής.

Επενδυτικό Πρόγραμμα

Το επενδυτικό πρόγραμμα της εταιρείας επικαιροποιείται στο πλαίσιο του κατατεθέντος Επιχειρηματικού Σχεδίου 2018 - 2022, με προτεραιότητα στις πρωτοβουλίες και τους στόχους που προσδιορίζονται στη δημοσιευμένη Στρατηγική της ΕΕΣΥΠ, καθώς και στην εύρυθμη και αποδοτικότερη λειτουργία των αλυκών βάσει της κείμενης νομοθεσίας, καθώς και της υγιεινής και ασφάλειας στο χώρο εργασίας. Στο πλαίσιο αυτό μπήκαν σε εφαρμογή τα ακόλουθα:

- Επενδύσεις στην αναβάθμιση της εδαφοτεχνικής υποδομής όλων των αλυκών.
- Αναβάθμιση του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού όλων των αλυκών.
- Αγορά λογισμικού για την εγκατάσταση ενός πλήρους προγράμματος MIS και CRM.
- Έργο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων της εταιρείας από την Baker Tilly. Αναμένεται ολοκλήρωση μέχρι τέλους Q2 2021.
- Έργο διακυβέρνησης και ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων από την PwC. Το έργο είναι σε εξέλιξη.

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Μέσω των ανωτέρω ενεργειών, η διοίκηση στοχεύει αφενός στη βελτίωση των οικονομικών της μεγεθών και, αφετέρου, στην ενεργή οικονομική και κοινωνική συνεισφορά και περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση. Το εγχείρημα αυτό επιτυγχάνεται μέσω:

- Της συμβολής στην εθνική οικονομία μέσα από την αύξηση της εξαγωγικής δραστηριότητας και τη μέγιστη δυνατή κάλυψη της εγχώριας ζήτησης.
- Της προβολής της διαφοροποίησης με χαρακτηριστικό στοιχείο μοναδικότητας την αφρίνα του Μεσολογγίου.
- Ανάπτυξη δράσης για τη διόρθωση συνημιτόνων παροχής ηλεκτρικού ρεύματος, στο πλαίσιο των δράσεων εξοικονόμησης πόρων και ενεργειακών αναγκών.
- Της υιοθέτησης πρακτικών που συμβάλουν στην υπεύθυνη διαχείριση των αλυκών και την εφαρμογή δράσεων για την προστασία του υδροβιότοπου και του περιβάλλοντος.

Ειδικότερα, για τις εγκαταστάσεις των αλυκών στο Μεσολόγγι και στην Καλλονή Λέσβου, όπου υπάρχουν Αποφάσεις Υπαγωγής τους σε Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις (ΠΠΔ), η προσαρμογή της εταιρείας στις σχετικές απαιτήσεις είναι συνεχής και βρίσκεται υπό τον Τακτικό έλεγχο των Διευθύνσεων Περιβάλλοντος και Χωρικού Σχεδιασμού των αντίστοιχων Περιφερειών. Ειδικά για την αλυκή Μεσολογγίου, εκτός από τις προβλέψεις των ΠΠΔ, εφαρμόζονται και οι εκδοθέντες πρόσθετοι όροι διασφάλισης της ακεραιότητας προστατευόμενων περιοχών NATURA 2000.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Επιτροπή Ελέγχου της εταιρείας ενέκρινε, στις αρχές του 2020, το Καταστατικό Λειτουργίας της ΜΕΕ και κατόπιν παραίτησης του Εσωτερικού Ελεγκτή, διορίστηκε νέος με βάση τις διατάξεις του Ν. 3429/2005 τον Ιούνιο 2020.

Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μετόχου της εταιρείας Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. κατά 55,19%, στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν.4389/2016, ομόφωνα, αποφάσισε το διορισμό έξι νέων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας Ελληνικές Αλυκές Α.Ε., ως ακολούθως:

1. Λεωνίδα Βρεττάκος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Αντώνιος Δουμάνολγου, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Νικόλαος Κότσαλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου
4. Ευαγγελία Γκίζα, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου
5. Ελένη Λεώδη, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και στέλεχος της ΕΕΣΥΠ
6. Χρήστος Σιάσος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες των Ελληνικών Αλυκών

Κατά την περίοδο της πανδημίας και των περιοριστικών μέτρων, η λειτουργία της εταιρείας συνεχίζεται απρόσκοπτα ενώ συνεχίζουν να λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα πρόληψης. Παρόλα αυτά, και λόγω των προβλημάτων ζήτησης που αναφέρθηκαν και παραπάνω, η εταιρεία επηρεάστηκε κυρίως σε επίπεδο εσόδων.

Επιπλέον, καθώς η παραγωγική διαδικασία ξεκινάει τον Απρίλιο, η εταιρεία λαμβάνει εγκαίρως όλα τα απαραίτητα μέτρα πρόληψης για την προστασία του προσωπικού ώστε αυτή να ολοκληρωθεί απρόσκοπτα και χωρίς καθυστερήσεις. Βοηθητικό ως προς αυτό είναι το γεγονός ότι η διασπορά των αλυκών στην Ελληνική επικράτεια δημιουργεί από μόνη της μια «φυσική προστασία» για το προσωπικό που εργάζεται σε αυτές. Έτσι σε περίπτωση κρούσματος σε μία αλυκή δεν θα επηρεαστεί η λειτουργία των υπολοίπων.

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΑΓΟΡΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. (ΚΑΘ)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ) έχει ως σκοπό την επωφελέστερη για την παραγωγή και την κατανάλωση, διακίνηση και εμπορία οπωροκηπευτικών και κρέατος, σε συνδυασμό με τη διασφάλιση της ποιότητας και υγιεινής των διακινούμενων προϊόντων. Στους χώρους της, διαμορφώνει ευνοϊκούς όρους και προϋποθέσεις άσκησης του χονδρεμπορίου οπωροκηπευτικών και κρέατος και διασφαλίζει τη λειτουργία της ελεύθερης αγοράς και του υγιούς ανταγωνισμού, προς όφελος τόσο του παραγωγού όσο και του τελικού καταναλωτή.

Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης λειτουργεί από το Φεβρουάριο 1975 στις σημερινές εγκαταστάσεις της, στο 7ο χλμ. της Εθνικής οδού Θεσσαλονίκης - Αθηνών στα όρια του Δήμου Ν. Μενεμένης. Στο χώρο της ΚΑΘ, έκτασης 221 στρεμμάτων, εκ των οποίων 45,4 στρέμματα καταλαμβάνουν στεγασμένοι χώροι, λειτουργούν:

- Η λαχαναγορά κατανεμημένη σε 4 πυρήνες με συνολικά 280 καταστήματα των 60 τ.μ. το καθένα
- Η κρεαταγορά με 24 καταστήματα, των 165 τ.μ. το καθένα, με σύγχρονο εξοπλισμό μεταφοράς και αποθήκευσης κρέατος.

Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΕΕΣΥΠ (100%).

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα <https://kath.gr>.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Εμπορική προσέγγιση, βελτίωση υπηρεσιών & εξωστρέφεια

Κύρια δραστηριότητα της ΚΑΘ είναι η εκμίσθωση καταστημάτων και υπαίθριων χώρων, καθώς και η κάθε είδους εκμετάλλευση των εγκαταστάσεων της, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από δικαιώματα εισόδου. Η Αγορά λειτουργεί σήμερα υπό συνθήκες πλήρους κάλυψης δυναμικότητας.

Στοχεύοντας στον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων εγκαταστάσεων και υποδομών, στην αύξηση της δυναμικότητας και στη διεύρυνση των δραστηριοτήτων και παρεχόμενων υπηρεσιών, η Διοίκηση της ΚΑΘ υπέβαλε προς έγκριση, Σεπτέμβριο 2020, Τεχνικό Δελτίο για την αναβάθμιση των υποδομών της και την υποστήριξη της σύγχρονης επιχειρηματικότητας, στο πλαίσιο του άξονα προτεραιότητας 01 «Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας με Τομεακές προτεραιότητες», του Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» ΕΣΠΑ 2014-2020 με προϋπολογισμό επιλέξιμης δημόσιας δαπάνης €10 εκατ. για την ΚΑΘ. Τον Ιανουάριο 2021 εγκρίθηκε η ένταξη του επενδυτικού προγράμματος και ήδη είναι σε εξέλιξη οι διαδικασίες υλοποίησης.

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για συνεχή βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και την ενδυνάμωση της εμπορικής δραστηριότητας, τον Ιούνιο 2020, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΚΑΘ και εφαρμόστηκε το νέο σύστημα εισόδου τιμολόγησης των οχημάτων στις εγκαταστάσεις της με στόχο την απρόσκοπτη ροή, τη βελτίωση της ασφάλειας, την αυτοματοποίηση της πληρωμής τελών και την ορθολογική και διαφανή τιμολόγηση.

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Το 2020 πραγματοποιήθηκε η μετάβαση στο νέο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης σε ό,τι αφορά τα πάσης φύσεως απορρίμματα, το οποίο εναρμονίζεται πλήρως με την περιβαλλοντική νομοθεσία. Η Εταιρεία, αναγνωρίζει τις

υποχρεώσεις της απέναντι στο περιβάλλον και την ανάγκη συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεών της, έτσι ώστε να επιτυγχάνει μια ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με την προστασία του περιβάλλοντος.

Η περιβαλλοντική πολιτική της, εστιάζεται στα ακόλουθα:

- Διαχείριση των παραγόμενων υγρών αποβλήτων μέσω της λειτουργίας βιολογικού καθαρισμού.
- Διαλογή στην πηγή, μεταφορά και πιστοποιημένη διαχείριση των οργανικών απορριμμάτων και των ανακυκλώσιμων υλικών συσκευασίας. Τα οργανικά απορρίμματα οδηγούνται προς περαιτέρω επεξεργασία σε αδειοδοτημένη μονάδα κομποστοποίησης, τα δε υλικά συσκευασίας αντιστοίχως σε αδειοδοτημένες μονάδες ανακύκλωσης συσκευασιών.

Στο προσεχές διάστημα η Εταιρεία προτίθεται να αναθέσει σε ανάδοχο που θα προκύψει από διαγωνιστική διαδικασία τη συνολική διαχείριση των στερεών απορριμμάτων σύμφωνα με τους κανόνες της κυκλικής οικονομίας. Επίσης, τον Φεβρουάριο 2020 ολοκληρώθηκε η σύνταξη μελέτης για τον βιολογικό καθαρισμό, η οποία υπεβλήθη στην ΕΥΑΘ προς έγκριση και ανανέωση της άδειας διάθεσης των υγρών αποβλήτων της ΚΑΘ.

Στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης το Δ.Σ. αποφάσισε τη δωρεά ιατρικού εξοπλισμού ύψους 20.000€ πλέον ΦΠΑ στο Νοσοκομείο Ιπποκράτειο Θεσσαλονίκης για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID-19.

Παράλληλα, η ολοκλήρωση των προγραμματισμένων έργων εκσυγχρονισμού και αναβάθμισης των υποδομών, που θα ενταχθούν και χρηματοδοτηθούν από το ΕΣΠΑ, θα συμβάλλουν ουσιαστικά τόσο στην εξοικονόμηση πόρων και στη μείωση των ενεργειακών αναγκών, όσο και στην εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών σχετικά με περαιτέρω δράσεις κυκλικής οικονομίας.

Social Plate

Η ΚΑΘ συμμετείχε, ως επικεφαλής εταίρος, στο έργο «Supporting Social Enterprises in combating poverty and social exclusion» με ακρωνύμιο «SOCIAL PLATE» σε μία προσπάθεια επαύξησης της δημόσιας αξίας και της κοινωνικής ευθύνης. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε στο πλαίσιο του Προγράμματος Ευρωπαϊκής Συνεργασίας «INTERREG V-A Ελλάδα – Βουλγαρία 2014-2020» με σκοπό την καταπολέμηση της σπατάλης των αγροτικών προϊόντων και τροφίμων, την αξιοποίηση τους για κοινωφελή σκοπό καθώς και την αντιμετώπιση των κοινωνικών προκλήσεων της φτώχειας, της ανεργίας και του αποκλεισμού σε ένα ευρύτερο πλαίσιο.

Διαπιστώνοντας την σπουδαιότητα του έργου, καθώς και τη συνολική ωφέλεια που προκύπτει για τις κοινωνικά αποκλεισμένες ομάδες του πληθυσμού, η ΚΑΘ συνεχίζει το πρόγραμμα με ίδιους πόρους μετά την 31/12/2019, ημερομηνία λήξης της επιδότησης από το INTERREG. Στο πλαίσιο αυτό, η ΚΑΘ έχει καλέσει κάθε ενδιαφερόμενη επιχείρηση και φορέα να στηρίξει το έργο του SOCIAL PLATE, είτε συμμετέχοντας ως εταίρος στην ΑΜΚΕ που έχει συσταθεί για τον σκοπό αυτό, είτε ως χορηγός της όλης προσπάθειας. Το 2020 συγκεντρώθηκαν 193,7 τόνοι φρούτων και λαχανικών, από τους οποίους ανακτήθηκαν και προσφέρθηκαν 140,1 τόνοι σε κοινωνικές δομές. Αντίστοιχα, το πρώτο τρίμηνο 2021 συγκεντρώθηκαν 46,8 τόνοι φρούτων και λαχανικών και διατέθηκαν 31,1 τόνοι.

Η ΕΕΣΥΠ, αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα της δράσης και στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, στηρίζει το έργο, ενθαρρύνοντας τη συμμετοχή σε αυτό των εταιρειών που εποπτεύει, καθώς επίσης κάνοντας χρήση εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης όπως το crowdfunding, προτρέποντας χορηγών μέσω της συμμετοχής στην πλατφόρμα της Εθνικής Τράπεζας Act4Greece https://www.act4greece.gr/actions/Action_socialplate. Τον Νοέμβριο 2020 με επιτυχία η πρωτοβουλία της ΕΕΣΥΠ συγκεντρώνοντας το ποσό των €30.950, υπερβαίνοντας τον αρχικό στόχο, και θα καλύψει το κόστος λειτουργίας του προγράμματος SOCIAL PLATE.



στα πλαίσια του οποίου επιδιώκεται η

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Τον Φεβρουάριο 2020 εγκρίθηκαν από το ΔΣ της εταιρείας:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- Το Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Η Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- Η Πολιτική Καταπολέμησης Δωροδοκίας και Διαφθοράς
- Η Οδηγία Αποφυγής Σύγκρουσης Συμφερόντων

Επίσης, ανατέθηκε σε συμβουλευτική εταιρεία και εκπονήθηκε μελέτη αξιολόγησης κινδύνων, τα συμπεράσματα της οποίας οδήγησαν σε διορθωτικές ενέργειες.

Η Γενική Συνέλευση της 27.04.2020 αποφάσισε την εκλογή δύο νέων μελών Διοικητικού Συμβουλίου ως εξής:

- Καζάνας Αθανάσιος, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Κογιάννη
- Μαργιολάκη Ρώνα, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Φωτεινού, ως πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου.

Η θητεία των δύο νέων μελών ορίζεται τριετής, ήτοι μέχρι 26 Απριλίου 2023.

Τον Απρίλιο 2021 εγκρίθηκε από το Δ.Σ. ο νέος Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες της ΚΑΘ

Η ομαλή λειτουργία της ΚΑΘ κατά την περίοδο της πανδημίας καθίσταται υψίστης σημασίας προκειμένου να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη τροφοδοσία της Ελληνικής Επικράτειας με τρόφιμα (φρούτα, λαχανικά και κρέας).

Η Εταιρεία εφάρμοσε με επιτυχία σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας προκειμένου να είναι σε θέση πρόληψης αλλά και άμεσης αντιμετώπισης ενός ενδεχόμενου κρούσματος περιορίζοντας το ρίσκο φήμης και διατάραξης της ομαλής λειτουργίας της. Μέσω αυτού, η αγορά της ΚΑΘ παραμένει σε λειτουργία καθ' όλη την διάρκεια των περιοριστικών μέτρων και συνεχίζει μέχρι και σήμερα απρόσκοπτα τη λειτουργία της λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας και πρόληψης τόσο για το προσωπικό όσο και για τους εμπόρους που δραστηριοποιούνται ή συναλλάσσονται εντός των εγκαταστάσεων της. Τον Ιούλιο 2020 εγκρίθηκε από το Δ.Σ. η σύσταση Επιτροπής Διαχείρισης Κρίσεων ώστε να διασφαλιστεί η συνεχής και απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας, ανεξάρτητα από τις προκλήσεις τις οποίες θα κληθεί να αντιμετωπίσει.

Η πανδημία επηρέασε τα έσοδα της εταιρείας καθώς εφαρμόστηκαν οι προβλεπόμενες από το νόμο μειώσεις κατά 40% ή κατά 100%, κατά περίπτωση, των ενοικίων σε όλες τις πληττόμενες εταιρείες που δραστηριοποιούνται εντός των εγκαταστάσεων της.

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΑΓΟΡΩΝ & ΑΛΙΕΙΑΣ Α.Ε. (ΟΚΑΑ)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ) αποτελεί τον σύνδεσμο του πρωτογενούς τομέα παραγωγής με την αλυσίδα εφοδιασμού τροφίμων της χώρας, διευκολύνοντας την τροφοδοσία της ελληνικής επικράτειας με φρούτα, λαχανικά, κρέατα και αλιεύματα.

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1955 και αρχικά αποτελούνταν από την κεντρική λαχαναγορά της Αθήνας. Το 1970 προστέθηκαν στην εταιρεία το χονδρεμπόριο κρεάτων. Το 2011 η εταιρεία συγχωνεύεται με την ΕΤΑΝΑΛ ενώ το 2012 οι 11 ιχθυόσκαλες της χώρας μετατρέπονται σε υποκαταστήματα του ΟΚΑΑ. Το 2014 ενσωματώνεται στον Οργανισμό και η Κεντρική Λαχαναγορά της Πάτρας. Σήμερα στον ΟΚΑΑ ανήκουν οι εξής αγορές:

- Κεντρική Αγορά λαχανικών, φρούτων και νωπού κρέατος στην Αθήνα (260 στρέμματα)
- Κεντρική Αγορά λαχανικών και φρούτων Πάτρα (50 στρέμματα)
- 11 Ιχθυόσκαλες/Ιχθυαγορές (διοίκηση και διαχείριση/παραχωρημένες ή μισθωμένες εγκαταστάσεις)

Η εταιρεία διαθέτει Πιστοποιήσεις κατά ISO 9001:2015 και ΕΛΟΤ 1429:2008, ενώ στις ιχθυόσκαλες εφαρμόζεται εκτεταμένα το πρότυπο HACCP.

Μοναδικός μέτοχος της εταιρείας είναι η ΕΕΣΥΠ (100%).

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.okaa.gr.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Εμπορική προσέγγιση, βελτίωση υπηρεσιών & εξωστρέφεια

Κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η εκμίσθωση καταστημάτων και υπαίθριων χώρων, καθώς και η κάθε είδους εκμετάλλευση των εγκαταστάσεων της. Πιο συγκεκριμένα μισθώνει:

- Καταστήματα χονδρικής πώλησης σπυροκηπευτικών (Κεντρικές Αγορές Αθήνας και Πάτρας)
- Καταστήματα χονδρικής πώλησης κρεάτων (Κεντρική Αγορά Αθηνών)
- Χώρους εστίασης (ψητοπωλεία, κυλικεία εντός των εγκαταστάσεων)
- Υπαίθριους χώρους για την προβολή προϊόντων και υπηρεσιών εταιρειών και για τη διοργάνωση εταιρικών εκδηλώσεων κ.α.
- Καταστήματα λιανικής πώλησης στην Αγορά του Καταναλωτή στο Ρέντη
- Χώρους για τη δημοπράτηση και εμπορία αλιευμάτων στις ιχθυόσκαλες.

Παράλληλα, λαμβάνει έσοδα για τη διοίκηση και διαχείριση των ιχθυοσκαλών, όπως το τέλος του 2% επί των τιμολογίων των πωλήσεων που διενεργούνται στις ιχθυόσκαλες, το τέλος ιχθυοκιβωτίων, έσοδα από την πώληση πάγου στις ιχθυόσκαλες κ.α.

Βασικός σκοπός του ΟΚΑΑ, μέσα από τη λειτουργία του, είναι η δημιουργία προστιθέμενης αξίας στην εμπορική δραστηριότητα, τόσο του ίδιου όσο και των μισθωτών του.

Σε μία προσπάθεια της Διοίκησης για καλύτερη διαχείριση της αγοράς και παροχής βελτιωμένων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους καταναλωτές πραγματοποιήθηκαν μια σειρά από πρωτοβουλίες εκσυγχρονισμού:

- Προετοιμάστηκε και υποβλήθηκε Τεχνικό Δελτίο για την υλοποίηση και λειτουργία Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος (ΟΠΣ) στις Ιχθυόσκαλες. Το έργο αφορά στην ψηφιοποίηση και αναβάθμιση των διαδικασιών λειτουργίας των Ιχθυοσκαλών, αξιοποιώντας την εφαρμογή σύγχρονου συστήματος διαχείρισης και εποπτείας σε κεντρικό και περιφερειακό επίπεδο, για την ασφαλή προώθηση, εμπορία και διάθεση αλιευμάτων στην ελληνική αγορά. Το μεγαλύτερο μέρος του έργου αυτού θα χρηματοδοτηθεί από πόρους του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αλιείας (Ε.Π.ΑΛ.), υπό την αιγίδα του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων. Έχει συναφθεί προγραμματική σύμβαση με την κοινωνία της Πληροφορίας, προκειμένου να υποστηριχθεί το έργο.
- Την 30.04.2020 υποβλήθηκε το Τεχνικό Δελτίο για τον εκσυγχρονισμό των υποδομών της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, που περιλαμβάνει την προσθήκη ψυκτικών εγκαταστάσεων, την αναδιοργάνωση του δικτύου εισόδου-εξόδου, κυκλοφορίας και στάθμευσης, την αναβάθμιση συστημάτων ασφάλειας και τη ψηφιακή διασύνδεση εντός της ΚΑΑ. Το μεγαλύτερο μέρος του έργου αυτού θα χρηματοδοτηθεί από πόρους του ΕΣΠΑ 2014-2020. Η ένταξη της Πράξης Αναβάθμιση υποδομών ΟΚΑΑ για την υποστήριξη της σύγχρονης επιχειρηματικότητας πραγματοποιήθηκε την 1.12.2020. Ο Ο.Κ.Α.Α. έχει έρθει σε επαφή με την Περιφέρεια Αττικής για τεχνική υποστήριξη του εν λόγω έργου και αναμένεται η σύναψη προγραμματικής συμφωνίας. Επίσης, συντάχθηκαν προμελέτες που αναφέρονται στα έργα του ΕΠΑνΕΚ ή σε πρόδρομες ενέργειες τους, όπως μελέτη κατασκευής ψυγείων, τροποποίηση περιβαλλοντικών όρων κλπ. καθώς και τοπογραφικό διάγραμμα των εγκαταστάσεων του Ρέντη.
- Προχώρησε, μέσω διεθνούς διαγωνισμού, στην αλλαγή του μοντέλου καθαρισμού και διαχείρισης των απορριμμάτων και στη σύναψη σύμβασης με ιδιώτη εργολάβο για τον καθαρισμό της Κεντρικής Αγοράς της Αθήνας, και των ιχθυοσκαλών Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας.
- Τον Μάρτιο του 2020 παρουσιάστηκε από την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου Ανάπτυξης και τέθηκε προς χρήση στο κοινό η νέα ψηφιακή πλατφόρμα e-Καταναλωτής (ekatanalotis.gr). Πρόκειται για μια νέα ψηφιακή εφαρμογή για IOS & Android κινητά, ώστε να ωφεληθεί ο καταναλωτής, έχοντας καθημερινή αξιόπιστη ενημέρωση και σύγκριση, για τις λιανικές τιμές σε προϊόντα που υπάρχουν σε όλη την επικράτεια ενισχύοντας την εύρυθμη λειτουργία της αγοράς και του ανταγωνισμού. Η εφαρμογή έχει την ιδιαιτερότητα ότι συμμετέχουν καθολικά και αυτοβούλως οι εταιρείες από τον χώρο των τροφίμων (Σούπερ μάρκετ).
- Παρουσιάστηκε τον Ιούνιο του 2021 η πλατφόρμα e-Iahanaqora. Αφορά σε ηλεκτρονικές πωλήσεις αγαθών μεταξύ των εγκατεστημένων στον Ο.Κ.Α.Α. επιχειρήσεων και των επιχειρήσεων λιανικής πώλησης νωπών προϊόντων, προκειμένου να προαγάγει περαιτέρω τις ψηφιακές υπηρεσίες που παρέχει προς τους πελάτες του και να συντρέξει τους μισθωτές του Ο.Κ.Α.Α. και τις επιχειρήσεις πώλησεως τροφίμων, συμβάλλοντας στην αύξηση του κύκλου εργασιών τους, ιδιαίτερα κατά την παρούσα κρίση.
- Ολοκληρώθηκε έρευνα ικανοποίησης των εμπόρων που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του ΟΚΑΑ, αποσκοπώντας στην εδραίωση βέλτιστων σχέσεων με εμπόρους και πελάτες. Με τον τρόπο αυτό, εντοπίστηκαν αδυναμίες και θα σχεδιαστούν δράσεις καταπολέμησης των αδυναμιών αυτών.
- Συντάχθηκε μελέτη για την αναγνώριση, ανάλυση και αξιολόγηση επιχειρησιακών κινδύνων (Enterprise Risk Assessment)
Υλοποιήθηκε πρόγραμμα βελτιώσεων – συντηρήσεων – επισκευών στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού (τουαλέτες, πόρτες ιχθυόσκαλας Καβάλας, παγοποιητικές μηχανές κλπ.)
- Αναβαθμίστηκε το σύστημα ασφάλειας σε κάποιες από τις εγκαταστάσεις του Οργανισμού.
- Παραδόθηκε σε λειτουργία η νέα πτέρυγα στην Ιχθυόσκαλα της Μηχανιώνας. Η εργολαβία ολοκληρώνεται με την πράδοση του νέου ψυγείου τον Ιούλιο του 2021.
- Ολοκληρώθηκε η εργολαβία για την διαμόρφωση των εξωτερικών χώρων της Ιχθυόσκαλας του Βόλου και υλοποιήθηκαν όλα τα εκκρεμή τεχνικά έργα.
- Υλοποιήθηκε η υπηρεσία 24h Services, όπου οι συναλλασσόμενοι μπορούν να εκθέτουν άμεσα τα προβλήματα που αφορούν σε φύλαξη ασφάλεια και συντήρηση μέσω εφαρμογών (what's up & viber)
- Υπογράφηκε Μνημόνιο Συνεργασίας με τη Γενική Γραμματεία Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή (Γ.Γ.Ε.Π.Κ.) που σκοπεύει στη συνδρομή του ΟΚΑΑ στην οργανωμένη προσπάθεια ελέγχου της αγοράς, τον περιορισμό της παραοικονομίας και την αντιμετώπιση του παραεμπορίου, στους χώρους εποπτείας του ΟΚΑΑ καθώς και στη χάραξη στρατηγικής και κοινών δράσεων για το σκοπό αυτό. Ο ΟΚΑΑ θα συνδράμει με τις δικές του διαδικασίες, στη διάθεση και κάλυψη δύο θέσεων στην κοινή ομάδα εργασίας με τις δομές του Συντονιστικού Κέντρου Εποπτείας της Αγοράς και Αντιμετώπισης του Παραεμπορίου (ΣΥ.ΚΕ.Α.Α.Π), το οποίο υπάγεται στη ΓΓΕΠΚ.

Μέχρι το τέλος του 2021, και με τη συνδρομή της ΕΕΣΥΠ, ο Οργανισμός επιδιώκει:

- Την έναρξη λειτουργίας της νέας Ιχθυόσκαλας στο Βόλο,
- Την πλήρη εφαρμογή των νέων διαδικασιών,
- Το άνοιγμα νέων δράσεων εξωστρέφειας .

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Η προστασία του περιβάλλοντος και η εταιρική κοινωνική ευθύνη αποτελούν βασικούς πυλώνες της ΕΕΣΥΠ. Ο Οργανισμός, έχοντας αναγνωρίσει το σημαντικό ρόλο του στην επαύξηση της δημόσιας αξίας, διευρύνει τη δράση του μέσα από:

- Τη στήριξη ευπαθών ομάδων. Ο ΟΚΑΑ συνεχίζει τις δράσεις παροχής τροφίμων (φρούτων, οπωροκηπευτικών & αλιευμάτων) σε διάφορες ευπαθείς ομάδες, μέσω κοινωνικών παντοπωλείων, συλλόγων, Ιερών Ναών, ΜΚΟ κλπ., διαθέτοντας εκατοντάδες τόνους τροφίμων ετησίως, πρωτοστατούσας της Ιχθυόσκαλας Κερατσινίου. Πολύτιμος αρωγός είναι ο Σύνδεσμος Εμπόρων της Κεντρικής Αγοράς και οι αλιείς και έμποροι των Ιχθυοσκαλών.
- Την προώθηση υγιεινής διατροφής στα σχολεία. Ο ΟΚΑΑ επιδιώκει τη συνέχιση της δράσης «Βάλε το φρούτο στη ζωή του παιδιού σου» διανέμοντας το αλφαβητάρι της παιδικής Διατροφής η οποία έχει προσωρινά ανασταλεί λόγω της πανδημίας.
- Τη συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα. Ο ΟΚΑΑ συμμετέχει στο πρόγραμμα ΒΙΟΑΞΙΟΠΟΙΩ, το οποίο αφορά στην παραγωγή βιομορίων αξιοποιώντας αλιευτικά υποπροϊόντα και απορριπτόμενα αλιεύματα, σε συνεργασία με το ΕΛ.ΚΕ.Θ.Ε., τη Φαρμακευτική Σχολή του ΕΚΠΑ και την εταιρεία ΝΑΥΣ, στο πλαίσιο της ενιαίας δράσης κρατικών ενισχύσεων ΕΤΑΚ «ΕΡΕΥΝΩ – ΚΑΙΝΟΤΟΜΩ – ΕΠΙΧΕΙΡΩ» «ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ» (ΕΠΑΝΕΚ).
- Την προστασία του περιβάλλοντος. Εντός του χώρου της Κεντρικής Αγοράς της Αθήνας παράγονται ετησίως περίπου 10.000 τόνοι απορριμμάτων, εκ των οποίων 4.127 είναι οργανικά ή βιοαποικοδομήσιμα. Η εταιρεία αναγνωρίζοντας τις υποχρεώσεις της για την προστασία του περιβάλλοντος και την ανάγκη συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεων, και βάσει στοχοθεσίας της ΕΕΣΥΠ, έχει ήδη πετύχει ποσοστό ανάκτησης 50%. Επιπλέον, μέσω του Προγράμματος ΒΙΟΑΞΙΟΠΟΙΩ προβλέπεται η εγκατάσταση στις Ιχθυόσκαλες Κερατσινίου και Θεσσαλονίκης ειδικού εξοπλισμού για την ανάκτηση του φελιζόλ από συσκευασίες. Η περιβαλλοντική πολιτική εστιάζεται: α) στη διαχείριση των παραγομένων στερεών και υγρών αποβλήτων, δίνοντας προτεραιότητα στη χωριστή συλλογή τους και την ανακύκλωση, β) στη διαρκή ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού σε θέματα περιβάλλοντος, και γ) στη διαρκή δράση για τη συνεχή συμμόρφωση με τις εξελίξεις. Στο πλαίσιο αυτό, σε συνεργασία με τον οικείο Δήμο, Νίκαιας Ρέντη, ο Οργανισμός παρέλαβε από την Περιφέρεια Αττικής ένα πλυντήριο/ απορριμματοφόρο οργανικών απορριμμάτων, που σε συνδυασμό με 80 καφέ κάδους, αρχικά, θα συμβάλουν περαιτέρω στη βελτίωση των ορθών πρακτικών για ανακύκλωση.
- Αναβάθμιση των εγκαταστάσεων. Ο ΟΚΑΑ ασχολείται με τη διαρκή αναβάθμιση των εγκαταστάσεων του, σε μια προσπάθεια αύξησης της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους συναλλασσόμενους – πελάτες του, ενώ σημαντικά κεφάλαια διατίθενται ετησίως σε συντηρήσεις. Εντός του 2020, στους χώρους της Κεντρικής Αγοράς της Αθήνας δημιουργήθηκαν θέσεις στάθμευσης για ευπαθείς ομάδες (εγκύους, ΑΜΕΑ κλπ.), σημάθηκαν ευκρινώς οι πυροσβεστικές φωλιές και δημιουργούνται έξοδοι πυρασφάλειας στο κτίριο Διοίκησης.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Τον Ιούλιο 2020, συγκροτήθηκε η Επιτροπή Ελέγχου από 3 ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Στη συνέχεια εγκρίθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης, έχει ορισθεί υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και εγκρίθηκαν:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- Το Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Η Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- Η Πολιτική Καταπολέμησης Δωροδοκίας και Διαφθοράς

Επίδραση του COVID-19 στις δραστηριότητες του ΟΚΑΑ

Η ταχεία εξάπλωση του Covid-19 με τα περιοριστικά μέτρα που εφαρμόστηκαν, έχει σημαντικές επιπτώσεις στο δίκτυο της πώλησης αγροτικών και αλιευτικών προϊόντων, τομέα που δραστηριοποιούνται οι πελάτες του ΟΚΑΑ. Η ομαλή λειτουργία του ΟΚΑΑ κατά την περίοδο της πανδημίας ήταν υψίστης σημασίας και προτεραιότητας προκειμένου να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη τροφοδοσία της Ελληνικής Επικράτειας με τρόφιμα (φρούτα, λαχανικά, κρέας και ιχθυαλιεύματα).

Οι ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν για την προστασία των εργαζόμενων, των επιχειρήσεων, των καταναλωτών και όλων όσων επισκέπτονταν τις εγκαταστάσεις του Οργανισμού, έχουν καθοριστικό ρόλο στην ασφάλεια και στη διατήρηση της λειτουργίας των Κεντρικών Αγορών σε Αθήνα και Πάτρα αλλά και των 11 Ιχθυοσκαλών της χώρας. Η τροφοδοσία στο σύνολο της επικράτειας δεν διαταράχθηκε καθώς έγκαιρα η Διοίκηση του ΟΚΑΑ έλαβε και εφάρμοσε αυστηρά προστατευτικά μέτρα αναφορικά με την πανδημία του COVID-19 και εφάρμοσε με επιτυχία σχέδιο επιχειρησιακής συνέχειας προκειμένου να είναι σε θέση πρόληψης αλλά και άμεσης αντιμετώπισης ενός ενδεχόμενου κρούσματος περιορίζοντας το ρίσκο φήμης και διατάραξης της ομαλής λειτουργίας της. Μέσω αυτού, η αγορά και οι ιχθυόσκαλες του ΟΚΑΑ συνεχίζουν μέχρι και σήμερα απρόσκοπτα τη λειτουργία τους λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα προστασίας και πρόληψης τόσο για το προσωπικό όσο και για τους εμπόρους που δραστηριοποιούνται ή συναλλάσσονται εντός των εγκαταστάσεων τους.

Η πανδημία επηρέασε τα έσοδα της εταιρείας, καθώς εφαρμόστηκαν οι προβλεπόμενες από το νόμο μειώσεις κατά 40% ή και 100%, κατά περίπτωση, των ενοικίων σε όλες τις πληττόμενες εταιρείες που δραστηριοποιούνται εντός των εγκαταστάσεων της.

Αντίστοιχα επηρεάστηκαν τα έσοδα του Οργανισμού από τις ιχθυόσκαλες ως επακόλουθο του περιορισμού της ζήτησης για ιχθυαλιεύματα κατά την περίοδο των περιοριστικών μέτρων (μη λειτουργία του κλάδου του HORECA).

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε. (ΟΑΣΑ) ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Ο Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών (ΟΑΣΑ) αποτελεί Όμιλο Δημοσίων Επιχειρήσεων στον οποίο ανήκουν ο στρατηγικός και επιχειρησιακός σχεδιασμός, ο συντονισμός και ο έλεγχος του συγκοινωνιακού έργου που εκτελείται από τα μέσα (επίγεια και υπόγεια) μαζικής μεταφοράς μέσα στα όρια της Περιφέρειας Αττικής, όπως αυτή ορίζεται στο ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87 Α'), εκτός από τις νήσους.

Η παρούσα μορφή του ΟΑΣΑ προέκυψε μετά την αναδιοργάνωση που επήλθε δυνάμει των διατάξεων του ν. 3920/2011.

Οι 100% θυγατρικές του «Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.» (ΟΣΥ) και «Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.» (ΣΤΑΣΥ), είναι υπεύθυνες για την οργάνωση και εκτέλεση του συγκοινωνιακού έργου με μέσα οδικής, καθώς και υπόγειας & επίγειας σταθερής τροχιάς αντιστοίχως. Ο ΟΑΣΑ, ως μητρική εταιρεία, ασκεί στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του την προώθηση των πωλήσεων του Ομίλου, τον προγραμματισμό, την εποπτεία του ελέγχου κομίστρου και την κατανομή των εσόδων από πωλήσεις στις εταιρείες του Ομίλου. Μοναδικός μέτοχος του ΟΑΣΑ είναι η ΕΕΣΥΠ.

Για περισσότερες πληροφορίες, μπορείτε να επισκεφτείτε την εταιρική ιστοσελίδα www.oasa.gr.

Σημαντικότερα γεγονότα και πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

- 306,71 εκατ. επιβιβάσεις (2020)
- 126,26 εκατ. πραγματοποιηθέντα οχηματοχιλιόμετρα (2020)
- 7.109 εργαζόμενοι (Δεκέμβριος 2020)

Ανασχεδιασμός συγκοινωνιακού έργου & σύμπραξη ΟΑΣΑ – ΚΤΕΛ Ν. Αττικής

Αναδιοργάνωση δικτύου οδικών μέσων

Ο ΟΑΣΑ εστίασε στον ανασχεδιασμό του συγκοινωνιακού έργου, που περιλαμβάνει την αναδιοργάνωση του δικτύου των επιφανειακών μέσων (λεωφορεία, τρόλεϊ) και τη συνεργασία αυτών με τα μέσα σταθερής τροχιάς, στην κατεύθυνση της καλύτερης συγκοινωνιακής κάλυψης της περιοχής αρμοδιότητάς του.

Στο πλαίσιο αυτό, τον Ιούλιο του 2020 ολοκληρώθηκε η 3η Φάση της αναδιοργάνωσης του δικτύου οδικών μέσων με σκοπό την ενίσχυση της διαλειτουργικότητας, στο πλαίσιο της έναρξης της λειτουργίας των τριών νέων σταθμών του μετρό στον Πειραιά και παρεμβάσεις για τη βελτίωση της συχνότητας δρομολογίων στις γραμμές 1, 2 και 3 του μετρό κατά τις ώρες αιχμής.

Σύμπραξη ΟΑΣΑ – ΚΤΕΛ Ν. Αττικής

Τον Οκτώβριο του 2020, στοχεύοντας στην πύκνωση των δρομολογίων σε όλο το δίκτυο λόγω της πανδημίας του Covid 19, 60 περιφερειακές λεωφορειακές γραμμές της ΟΣΥ ανατέθηκαν μέσω σύμβασης εκτέλεσης συγκοινωνιακού έργου στα ΚΤΕΛ Ν. Αττικής, αποδεδεσμένους πόρους (οχήματα και οδηγούς της ΟΣΥ) για την πύκνωση των δρομολογίων στις κεντρικές γραμμές του δικτύου με τη μεγαλύτερη επιβατική κίνηση.

Τα αποτελέσματα της σύμπραξης ΟΑΣΑ – ΚΤΕΛ (αλλά και της προμήθειας λεωφορείων μέσω leasing που παρατίθεται παρακάτω) είναι :

- Οχήματα: Τον Σεπτέμβριο 2020 (χειμερινή περίοδο - από 14.9) ο μέσος όρος προγραμματισμού των οχημάτων πρωινής αιχμής καθημερινής οδικών μέσων (θερμικά – ηλεκτροκίνητα) ήταν 1.133 με αντίστοιχο μέσο όρο εξόδου

1.012 (89,3%). Τον Απρίλιο 2021 (με την ανάθεση του συγκοινωνιακού έργου 60 γραμμών στα ΚΤΕΛ, την ενίσχυση του προσωπικού κίνησης της ΟΣΥ και την έναρξη ενίσχυσης του στόλου από οχήματα leasing) ο μέσος όρος προγραμματισμού των οχημάτων πρωινής αιχμής / τυπικής καθημερινής / οδικών μέσων (θερμικά – ηλεκτροκίνητα) ήταν 1.222 με αντίστοιχο μέσο όρο εξόδου 1.217 (99,6% σε σχέση με τον προγραμματισμό). Στα 1.222 (και τα 1.217) περιλαμβάνεται ο προγραμματισμός των 178 οχημάτων που απαιτούνται για την εκτέλεση του έργου των ΚΤΕΛ.

- Δρομολόγια: Τον Σεπτέμβριο 2020 (χειμερινή περίοδο) ο προγραμματισμός των δρομολογίων τυπικής καθημερινής (μέσος όρος) της ΟΣΥ ήταν 17.179 και η εκτέλεση δρομολογίων τυπικής καθημερινής της ΟΣΥ ήταν 13.474 (78,4%). Τον Απρίλιο 2021 ο προγραμματισμός δρομολογίων καθημερινής (μέσος όρος) της ΟΣΥ συμπεριλαμβανομένων και των ΚΤΕΛ) ήταν 18.109 (περιλαμβάνονται τα 2.711 δρομολόγια καθημερινής ΚΤΕΛ) και η εκτέλεση των οδικών μέσων τυπικής καθημερινής ήταν 17.008 (93,9%).

Ενέργειες για την ανανέωση του στόλου λεωφορείων

Περαιτέρω ο ΟΑΣΑ συμμετέχει στην μελέτη που εκπονείται για την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων σχετικά με το πρόγραμμα ανανέωσης του στόλου λεωφορείων της Αθήνας και Θεσσαλονίκης καθώς επίσης και στην ομάδα συντονισμού της ανοικτής Δημόσιας Διαβούλευσης του Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών με τίτλο «Ανανέωση Στόλου Αστικών Λεωφορείων, για τις μείζονες περιοχές της Αττικής και της Θεσσαλονίκης».

Στο πλαίσιο αυτό, η ανανέωση του στόλου των αστικών συγκοινωνιών με λεωφορεία φιλικά προς το περιβάλλον αποτελεί στρατηγική επιλογή για τις δημόσιες συγκοινωνίες της Αθήνας, καθώς ο νέος στόλος θα ενισχύσει σημαντικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των ΜΜΜ, ενώ παράλληλα, θα οδηγήσει σε μείωση λειτουργικών δαπανών και βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Για τον λόγο αυτό ο ΟΑΣΑ εκπονεί μελέτη με τίτλο «Πιλοτικό πρόγραμμα αξιολόγησης ηλεκτρικών λεωφορείων» με κύριο στόχο τη διαμόρφωση εμπειριστατωμένης μεθοδολογίας για την αξιολόγηση των ηλεκτρικών λεωφορείων που έχουν λειτουργήσει πιλοτικά στο δίκτυο της Αθήνας. Η πρόταση έχει στόχο τη διαμόρφωση του πλαισίου, με βάση το οποίο είναι δυνατή η αξιολόγηση της κατανάλωσης ενέργειας των υποψήφιων ηλεκτρικών λεωφορείων που θα χρησιμοποιηθούν στο δίκτυο της Αθήνας.

Παράλληλα, δρομολογήθηκαν σημαντικές ενέργειες για την αντιμετώπιση χρόνιων προβλημάτων και ελλείψεων σε πόρους που επηρεάζουν το συγκοινωνιακό έργο.

Προμήθεια λεωφορείων μέσω Leasing

Όσον αφορά το στόλο οχημάτων της ΟΣΥ, ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την προμήθεια 293 σύγχρονων λεωφορείων, ηλικίας μέχρι 10 ετών με leasing και μέχρι σήμερα, σύμφωνα με την υπογεγραμμένη σύμβαση, έχει ενταχθεί επιχειρησιακό στον στόλο της ΟΣΥ το 20% των οχημάτων.

Προσλήψεις οδηγών και τεχνιτών σε ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ

Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός των προσλήψεων 655 οδηγών και τεχνιτών σε ΟΣΥ ΑΕ και ΣΤΑΣΥ ΑΕ, με διαδικασίες fast-track, για να ενισχυθεί το προσωπικό λειτουργίας των συγκοινωνιακών φορέων. Κατά την σύνταξη της παρούσας έκθεσης, έχουν ενταχθεί στο προσωπικό της ΣΤΑΣΥ 143 οδηγοί συρμών και τεχνίτες και 319 οδηγοί και τεχνίτες της ΟΣΥ.

Αντιμετώπιση υγειονομικής κρίσης covid-19 στα ΜΜΜ

Στο πλαίσιο της υγειονομικής κρίσης του Covid-19, το συγκοινωνιακό έργο επηρεάστηκε σημαντικά. Ειδικότερα, η επιβατική κίνηση όπως αποτυπώνεται στις επικυρώσεις του ΑΣΣΚ περιορίστηκε σταδιακά και παράλληλα με την εφαρμογή των μέτρων περιορισμού κυκλοφορίας έως και 90%, τόσο στο δίκτυο της ΟΣΥ, όσο και στο δίκτυο της ΣΤΑΣΥ.

Ο ΟΑΣΑ προσαρμόστηκε άμεσα στις νέες συνθήκες που διαμορφώθηκαν την περίοδο της υγειονομικής κρίσης, διασφαλίζοντας τη απρόσκοπτη λειτουργία των ΜΜΜ καθ' όλη τη διάρκεια εφαρμογής των μέτρων περιορισμού κυκλοφορίας, εξυπηρετώντας τις ανάγκες μετακίνησης, όπως αυτές διαμορφώθηκαν την συγκεκριμένη περίοδο.

Ομιλοποίηση

Στο πλαίσιο προώθησης της ομιλοποίησης των εσωτερικών λειτουργιών των τριών εταιριών του Ομίλου (ΟΑΣΑ- ΟΣΥ - ΣΤΑΣΥ) υλοποιήθηκαν :

- Κεντρικοποίηση προγραμματισμού δρομολογίων σε επίπεδο ΟΑΣΑ.
- Κεντρικός Προγραμματισμός και εποπτεία του ελέγχου κομίστρου από τον ΟΑΣΑ & εκτέλεση από τις θυγατρικές

- Κοινός Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου
- Κοινός Επικεφαλής Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου
- Κοινός Κανονισμός Λειτουργίας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου
- Κοινές πολιτικές και διαδικασίες Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Ενίσχυσης της παρακολούθησης της εκτέλεσης του προγράμματος δρομολόγησης στα μέσα σταθερής τροχιάς.

Προετοιμασία και λειτουργία των επεκτάσεων του δικτύου σταθερής τροχιάς

Έναρξη λειτουργίας 3 νέων σταθμών Μετρό

Η λειτουργία τριών σταθμών της επέκτασης της γραμμής 3 του Μετρό στον Πειραιά και ειδικότερα οι σταθμοί «Αγ. Βαρβάρα», «Κορυδαλλός» και «Νίκαια» ξεκίνησε από την Τρίτη 7 Ιουλίου με εγκατάσταση και λειτουργία του απαιτούμενου εξοπλισμού ΑΣΣΚ-ΟΑΣΑ. Την ίδια ημέρα, τέθηκε σε ισχύ ο ανασχεδιασμός λεωφορειακών γραμμών στην ευρύτερη περιοχή των Δήμων Κερατσινίου – Δραπετσώνας, Νίκαιας – Αγ. Ιωάννη Ρέντη, Κορυδαλλού, Αγίας Βαρβάρας, Περάματος και Πειραιά, με στόχο την διαλειτουργικότητα του δικτύου των οδικών συγκοινωνιών με τους νέους σταθμούς της γραμμής 3 του Μετρό.

Δημοπράτηση του έργου της επέκτασης του δικτύου Μετρό & Τραμ προς Πειραιά

Μετά από σχετικό αίτημα της Αττικό Μετρό, στο πλαίσιο της επέκτασης του δικτύου του Μετρό και Τραμ προς τον Πειραιά, ο ΟΑΣΑ ολοκλήρωσε όλες τις απαραίτητες ενέργειες και διασφάλισε χρηματοδότηση € 6.642.900,00 πλέον ΦΠΑ, από το Ε.Π. ΥΜΕΠΕΡΑΑ ΕΣΠΑ 2014-2020 και το Εθνικό ΠΔΕ, για το έργο «Προμήθεια, Εγκατάσταση Θέση σε Λειτουργία, Συντήρηση και Υποστήριξη Εξοπλισμού για το Αυτόματο Σύστημα Συλλογής Κομίστρου της επέκτασης της Γραμμής 3 του Μετρό προς Πειραιά και της επέκτασης Τραμ προς Πειραιά» και προχώρησε στη δημοπράτηση του έργου.

Ο διαγωνισμός βρίσκεται σε εξέλιξη.

Αναβάθμιση και λειτουργικές βελτιώσεις ΑΣΣΚ

Με απόφαση ΔΣ ΟΑΣΑ εγκρίθηκε η «Αλλαγή ΟΑΣΑ Περιόδου Λειτουργίας» και το σχέδιο της 4ης τροποποίησης της Σύμβασης Σύμπραξης εγκρίθηκε επίσης από το Ελεγκτικό Συνέδριο.

Ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες αναβάθμισης του συστήματος για την καλύτερη εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού, που ενδεικτικά περιλαμβάνουν τη διαμόρφωση του πρωτοκόλλου διασύνδεσης για κάθε μελλοντική επέκταση του συστήματος, την προμήθεια & εγκατάσταση πρόσθετου εξοπλισμού πώλησης (100 ΑΜΕΚ και 12 ΤΕΚ), καθώς και τεσσάρων (4) κέντρων διαχείρισης σταθμών, τη δυνατότητα φόρτισης ανώνυμων καρτών από την ιστοσελίδα και από κινητά με τεχνολογία NFC, την επέκταση της ημερομηνίας λήξης των δικαιωμάτων μετακίνησης από τα ΑΜΕΚ και την αυτοματοποίηση διαδικασίας παροχής δικαιωμάτων σε δικαιούχους ελεύθερης και με μειωμένο κόμιστρο μετακίνησης.

Εγκρίθηκε η «Αλλαγή ΟΑΣΑ Περιόδου Λειτουργίας», τα επιμέρους στοιχεία της «Αλλαγής ΟΑΣΑ» και το σχέδιο της 4ης τροποποίησης της Σύμβασης Σύμπραξης και των παραρτημάτων της, το οποίο υπεβλήθη προς έλεγχο νομιμότητας και εγκρίθηκε από το Ελεγκτικό Συνέδριο.

Η έναρξη υλοποίησης της τροποποιημένης σύμβασης πραγματοποιήθηκε το Δεκέμβριο 2020, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης προβλέπει ολοκλήρωση των εργασιών εντός του 2021, θα υλοποιηθούν δε πρόσθετες λειτουργικές και κατασκευαστικές βελτιώσεις του συστήματος.

Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση του Κέντρου Εξυπηρέτησης Επιβατών στον ΟΑΣΑ και στον Σταθμό του Συντάγματος ώστε να αντιμετωπίζονται και να επιλύονται ταχύτερα τα προβλήματα των επιβατών σε σχέση με το ΑΣΣΚ, κ.α.

Αναβάθμιση τροχαίου υλικού

Ο ΟΑΣΑ υποστηρίζει τους αρμόδιους φορείς στις ενέργειες που απαιτούνται για τη διασφάλιση χρηματοδότησης για την κάλυψη αναγκών σε νέο τροχαίο υλικό για το δίκτυο σταθερής τροχιάς της ΣΤΑΣΥ, καθώς και για τα νέα λεωφορεία της ΟΣΥ.

Επίσης, εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Εθνικό Σκέλος) το έργο της ΣΤΑΣΥ “ Αναβάθμιση συρμών Γραμμής 1 – Ανάκτηση ενέργειας μέσω της αναβάθμισης 2 Υ/Σ έλξης” συνολικού προϋπολογισμού €75,00 εκατ.

Βελτίωση εξυπηρέτησης πελατών

Κοινό στόχο του ΟΑΣΑ και της ΕΕΣΥΠ αποτελεί η μετάβαση σε ένα πιο «επιβατοκεντρικό» μοντέλο. Στο πλαίσιο αυτό:

- Ξεκίνησε τον Μάρτιο του 2020 η εφαρμογή πρότυπων γραμμών ποιότητας για την ανάδειξη του «προτύπου ΟΑΣΑ» στη συγκοινωνιακή εξυπηρέτηση. Έχοντας ως κύριο στόχο την παροχή ικανοποιητικού επιπέδου εξυπηρέτησης του επιβατικού κοινού, πιλοτικές γραμμές ποιότητας θα λειτουργούν σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Πρότυπο Ποιότητας EN 13816:2002, το οποίο καθορίζει τις απαιτήσεις που προσδιορίζουν, στοχεύουν και μετρούν την ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται από τα ΜΜΜ στο επιβατικό κοινό και επιπλέον προτείνει τρόπους και μεθόδους για τη μέτρησή της. Η υγειονομική κρίση που ξέσπασε λόγω Covid 19 ανέστειλε την λειτουργία των πρότυπων γραμμών, οι οποίες θα επαναλειτουργήσουν με την επαναφορά στις κανονικές συνθήκες λειτουργίας .
- Ολοκληρώθηκε παράλληλα η πιστοποίηση του Οργανισμού σύμφωνα με το πρότυπο EN 13816 «Ποιότητα στις Δημόσιες Συγκοινωνίες».
- Παράλληλα και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του προτύπου ολοκληρώθηκε η ετήσια έρευνα ικανοποίησης επιβατών για το 2020.
- Τον Απρίλιο του 2021 ξεκίνησε η λειτουργία της λεωφορειακής γραμμής κατ’ απαίτηση (on demand) σε συνεργασία με τον Δήμο Χαϊδαρίου, η αναγκαιότητα της οποίας ενισχύεται λόγω των μέτρων που επιβλήθηκαν στα ΜΜΜ από τον Covid19 , τα οποία περιλαμβάνουν μείωση του βαθμού πληρότητας των οχημάτων. Κατά τη διάρκεια λειτουργίας της γραμμής συλλέγονται και αξιολογούνται στοιχεία της παρεχόμενης υπηρεσίας, όπως ο αριθμός δρομολογίων, ο χρόνος διαδρομής, ο αριθμός χρηστών, η πληρότητα οχήματος, κα. Μέσω της χρήσης του έξυπνου συστήματος διαχείρισης επιβατών και δρομολογίων είναι εφικτή η βελτίωση παρεχόμενης υπηρεσίας προς τους επιβάτες (ειδοποίηση για άφιξη λεωφορείου, πύκνωση δρομολογίων στο τμήμα με υψηλή ζήτηση, μείωση χρόνου αναμονής), η εξοικονόμηση πόρων (οδηγοί & οχήματα) καθώς αποφεύγονται δρομολόγια με άδεια οχήματα, η εφαρμογή του περιορισμού χωρητικότητας του οχήματος λόγω covid19, ο αυτόματος έλεγχος της πληρότητας του οχήματος. Τα Συστήματα Συγκοινωνιών Ανταποκρινόμενα στη Ζήτηση (Demand Responsive Transport Systems, DRTs) αποτελούν μια νέα μορφή παροχής ευέλικτων υπηρεσιών μεταφοράς. Η παρεχόμενη υπηρεσία βρίσκεται στο ενδιάμεσο της εξυπηρέτησης που προσφέρει το ταξί και της υπηρεσίας που προσφέρουν τα λεωφορεία που κινούνται σε προκαθορισμένα δρομολόγια. Η γραμμή αυτή θα λειτουργεί συμπληρωματικά ως προς τα συμβατικά μέσα μεταφοράς και θα εξυπηρετεί μη προγραμματισμένες ανάγκες μετακίνησης σε περιοχή με χαμηλή ζήτηση για μετακινήσεις
- Ολοκληρώθηκε η ενσωμάτωση των δρομολογίων στα google maps.
- Ολοκληρώθηκε το νέο web-site του οργανισμού, με στόχο να αυξηθεί το επίπεδο πληροφόρησης και η χρήση της ιστοσελίδας για συναλλαγές αγοράς προϊόντων κομίστρου. Η νέα ιστοσελίδα του ΟΑΣΑ έχει σύγχρονη σχεδίαση, φιλική σε όλους τους χρήστες (εργαλεία για πρόσβαση ΑΜΕΑ) και σε όλες τις συσκευές (Mobile friendly), ενσωματώνει όλες τις διαθέσιμες εφαρμογές και εργαλεία του Οργανισμού (telematics για εύρεση δρομολογίων, εύρεση σημείων πώλησης, αγορά προϊόντων ηλεκτρονικού εισιτηρίου online, διαδραστικοί χάρτες κλπ), διαθέτει ενότητα για όλη την πληροφόρηση που χρειάζεται ο επισκέπτης στην Αθήνα για τη μετακίνησή του με τα ΜΜΜ και χρηστικές πληροφορίες (χρήση mobile apps, συχνά ερωτήματα, tips).
- Τέθηκε σε εφαρμογή πιλοτικό πρόγραμμα CRM για την αξιοποίηση των αναφορών/υποδείξεων του επιβατικού κοινού που εισέρχονται στον Οργανισμό.
- Ολοκληρώθηκε τον Μάρτιο του 2020 η ανάπτυξη συστήματος αξιόπιστης πληροφόρησης του επιβατικού κοινού και η διαμόρφωση ενός επικοινωνιακού σχεδίου για την προβολή των σημείων πώλησης μέσω της εφαρμογής της Τηλεματικής.
- Κατασκευάστηκε ειδικό περίπτερο στο αεροδρόμιο, εντός του σταθμού μετρό για την βελτίωση της πληροφόρησης των επιβατών σε θέματα κομίστρου και αύξηση των πωλήσεων στο συγκεκριμένο σημείο. Λόγω της υγειονομικής κρίσης η λειτουργία του έχει ανασταλεί έως την επιστροφή σε κανονικές συνθήκες.
- Πραγματοποιήθηκαν διαγραμμίσεις σε μεγάλο μέρος των ΑΛΛ και προγραμματίζονται και άλλες μέχρι το τέλος του 2021 & ενισχύθηκε η συνεργασία με την Τροχαία (υπογράφηκε Μνημόνιο Συνεργασίας με την Ελλ. Αστυνομία στο οποίο περιλαμβάνεται η υποχρέωση της Τροχαίας για την αστυνόμευση των λεωφορειολωρίδων).

- Ξεκίνησε ο σχεδιασμός για την διασύνδεση της ακαδημαϊκής ταυτότητας με το σύστημα ΑΣΣΚ ΟΑΣΑ, προκειμένου οι φοιτητές να χρησιμοποιούν τις ταυτότητές τους για τις μετακινήσεις του με τα ΜΜΜ ΟΑΣΑ.

Προσβασιμότητα ΑμεΑ

Εξασφαλίστηκε η ένταξη του έργου «Προμήθεια και εγκατάσταση ειδικών προεξοχών πεζοδρομίων σε 190 στάσεις λεωφορείων και τρόλεϊ, για τη βελτίωση της προσβασιμότητας των ΑμεΑ» στο ΕΣΠΑ (Απόφαση Ένταξης 3846/5.5.20). Η διαγωνιστική διαδικασία έχει ολοκληρωθεί και αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης με τον ανάδοχο και η έναρξη υλοποίησης του έργου εντός του Ιουνίου. Το έργο θα βελτιώσει σημαντικά την προσβασιμότητα του δικτύου των λεωφορείων και τρόλεϊ από τα ΑμεΑ.

Συμμετοχή στο σχεδιασμό για την Βιώσιμη Κινητικότητα στην Αττική

Ο ΟΑΣΑ σύμφωνα με όσα ορίζονται στον πρόσφατο νόμο 4784/2021 αλλά και στον νόμο 4599/2019, συνεργάζεται με περισσότερους από 25 δήμους της Αττικής με σκοπό την εκπόνηση Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ). Η δράση θα συνεχιστεί και το 2021 με την διατύπωση μέτρων και προτάσεων που θα προωθούν βιώσιμους τρόπους μετακίνησης (πεζή μετακίνηση, ποδήλατο) και τον συνδυασμό τους με τις αστικές συγκοινωνίες αποθαρρύνοντας την χρήση ιδιωτικών μέσων, έτσι ώστε συνεργατικά να οδηγηθεί η Πολιτεία στην μείωση των εκπομπών αέριων ρύπων και τον περιορισμό του φαινομένου του θερμοκηπίου.

Επιτροπή ηλεκτροκίνησης

Ο ΟΑΣΑ συμμετείχε στην Επιτροπή Ηλεκτροκίνησης που συστάθηκε με πρωτοβουλία του Υπουργείου Ενέργειας και Περιβάλλοντος, με σκοπό την διερεύνηση των παραμέτρων διεύθυνσης της ηλεκτροκίνησης στο χώρο των μεταφορών. Στο πλαίσιο των εργασιών της επιτροπής ηλεκτροκίνησης, συντάχθηκε ο νόμος 4710/2020 περί προώθησης της ηλεκτροκίνησης στις μεταφορές που αποσκοπεί στην διαμόρφωση ρυθμιστικού πλαισίου της αγοράς της ηλεκτροκίνησης, στην ανάπτυξη των υποδομών και στην θέσπιση κινήτρων για την προώθηση της ηλεκτροκίνησης.

Εκπόνηση Στρατηγικού Σχεδίου Μεταφορών

Εντός του 2020 ολοκληρώθηκε «η Μελέτη/εμπειρογνωμοσύνη αξιολόγησης υφιστάμενου συγκοινωνιακού δικτύου και προδιαγραφής παρεμβάσεων για την ανάπτυξη των Μέσων Μαζικής Μεταφοράς». Στόχος της μελέτης είναι ο επανασχεδιασμός του συγκοινωνιακού έργου και η διατύπωση δράσεων βραχυπρόθεσμου χρονικού ορίζοντα, ώστε να βελτιστοποιηθεί το επίπεδο εξυπηρέτησης και η λειτουργία του δικτύου αστικών συγκοινωνιών της Αθήνας.

Παράλληλα τεκμηριώθηκε η σκοπιμότητα και ολοκληρώθηκε η σύνταξη των προδιαγραφών του Νέου Στρατηγικού Σχεδίου Μεταφορών Αττικής που πρόκειται να προκηρυχθεί εντός του 2021. Πιο συγκεκριμένα, βρίσκεται σε εξέλιξη η προετοιμασία για τη δημοπράτηση του νέου Στρατηγικού Σχεδίου Μεταφορών Αττικής (ΣΜΑ) που στοχεύει στη βελτίωση της κινητικότητας των πολιτών της Αττικής και την αποδοτική λειτουργία του συστήματος των Συγκοινωνιών Αθηνών και επιπλέον είναι κομβικής σημασίας για την χάραξη συγκοινωνιακής πολιτικής για τον ΟΑΣΑ για την επόμενη 10-ετία, λαμβάνοντας υπόψιν ότι το προηγούμενο Γενικό Σχέδιο Μεταφορών ολοκληρώθηκε το 2009 ενώ ήδη έχουν μεσολαβήσει οι δυσμενείς συνέπειες της οικονομικής κρίσης, που επηρέασαν το παρεχόμενο επίπεδο συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης.

Καμπάνια ενημέρωσης - ευαισθητοποίησης

Μέσα από συνεργασία της ΕΕΣΥΠ με τον Όμιλο ΟΑΣΑ, αναδείχθηκε η σημαντικότητα ανάληψης πρωτοβουλιών ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης του επιβατικού κοινού.

Πριν το ξέσπασμα της υγειονομικής κρίσης λόγω Covid 19 είχε προετοιμασθεί η διενέργεια καμπάνιας για την ενίσχυση της χρήσης της ath.ena card ώστε να ενισχυθεί η χρήση από το ευρύ κοινό, η οποία δεν υλοποιήθηκε λόγω των ιδιαίτερων συνθηκών της πανδημίας. Η καμπάνια ενημέρωσης πρόκειται να ξεκινήσει με την επαναφορά στις κανονικές συνθήκες λειτουργίας.

Ολοκληρώθηκε επίσης ο σχεδιασμός για την καμπάνια ενημέρωσης για τη νέα λειτουργικότητα της ανώνυμης κάρτας που θα αναδείξει τις δυνατότητές της για online αγορά εισιτηρίων τόσο μέσω της ιστοσελίδας του Οργανισμού όσο και μέσω της εφαρμογής ath.ena card

Επιπλέον, με την άρση των περιοριστικών μέτρων κυκλοφορίας τον Μάιο του 2020, διενεργήθηκε καμπάνια ενημέρωσης του επιβατικού κοινού για τα μέτρα προστασίας εναντίον του COVID-19 κατά τη χρήση των ΜΜΜ μέσω ιστοσελίδων και μέσων κοινωνικής δικτύωσης.

Παράλληλα με την ενημερωτική καμπάνια, για διάστημα περίπου δύο μηνών, 300 «Βοηθοί Επιβατών» σε κύριους σταθμούς και στάσεις επιφορτίστηκαν με την εποπτεία, διαχείριση και υποβοήθηση του επιβατικού κοινού, συμβάλλοντας ιδιαίτερα στην εξοικείωση των επιβατών με τα νέα δεδομένα για την ασφαλή μετακίνησή τους.

Εμπορική πολιτική

Σε εξέλιξη βρίσκεται ο ανασχεδιασμός του συστήματος πωλήσεων προϊόντων κομίστρου, με την ενίσχυση του δικτύου πωλήσεων, έτσι ώστε να βελτιωθεί σημαντικά η κάλυψη της γεωγραφικής περιοχής εμβέλειας του δικτύου για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης του επιβατικού κοινού (αναδιάρθρωση δικτύου λιανικής πώλησης και σήμανση των σημείων με ενημερωτικές πινακίδες, λειτουργία νέων σημείων πώλησης σε ΟΣΥ-ΣΤΑΣΥ με στελέχωση επιπλέον εκδοτηρίων, ανάπτυξη συστήματος πληροφόρησης του επιβατικού κοινού σχετικά με τα διαθέσιμα σημεία πώλησης του δικτύου, επανασχεδιασμό της πολιτικής πρακτόρευσης των σημείων πώλησης Δικτύου ΟΑΣΑ για τη διαμόρφωση του δικτύου και την ανάπτυξη νέων συνεργασιών για την πώληση των προϊόντων κομίστρου).

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η επανεπιβεβαίωση - με πρωτοβουλία του ΟΑΣΑ – δικαιούχων ελεύθερης ή μειωμένου κομίστρου μετακίνησης και εκκαθάριση μη δικαιούχων για την κατηγορία των ανέργων και των φοιτητών.

Ψηφιακός και λειτουργικός εκσυγχρονισμός

Υψηλά στην ατζέντα της ΕΕΣΥΠ και του ΟΑΣΑ, βρίσκονται επίσης και οι προοπτικές που ανοίγονται από την αξιοποίηση της τεχνολογίας στον τομέα των συγκοινωνιών. Στο πλαίσιο αυτό, ο ΟΑΣΑ:

- Ολοκλήρωσε τεχνικές προδιαγραφές και τη σύνταξη του σχεδίου διακήρυξης για το Ολοκληρωμένο Σύστημα Προγνωστικής Συντήρησης με μηχανική μάθηση (ΠΡΟΜΗΣ), και έλαβε την σχετική έγκριση από τη Γ.Γ. Ψηφιακής Διακυβέρνησης & Απλούστευσης Διαδικασιών. Δεδομένου του φυσικού αντικείμενου του έργου, οι επόμενες ενέργειες (χρηματοδότηση, δημοπράτηση, υλοποίηση) πραγματοποιούνται από την ΟΣΥ. Το έργο βρίσκεται σε φάση υποβολής αιτήματος χρηματοδότησης.
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη των τεχνικών προδιαγραφών και η δημόσια διαβούλευση για το Ολοκληρωμένο Σύστημα Πληροφόρησης Επιβατών (Ο.Σ.Π.Ε.) που αφορά την παροχή ολοκληρωμένης πληροφόρησης προς το επιβατικό κοινό σχετικά με τις δυνατότητες συνδυασμένης μετακίνησης τόσο με τα μέσα του Ο.Α.Σ.Α. όσο με και τα υπόλοιπα μέσα (λιμάνια, αεροδρόμιο, δημοτική συγκοινωνία, κλπ.) και αναμένεται η έγκριση της Γ.Γ. Ψηφιακής Διακυβέρνησης.
- Ολοκληρώθηκε η ένταξη του έργου «Προμήθεια και Εγκατάσταση Καμερών καταγραφής παραβάσεων σε αποκλειστικές λωρίδες λεωφορείων του ΟΑΣΑ» στο ΕΣΠΑ (Απόφαση Ένταξης 6419/23.7.20). Ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και το έργο βρίσκεται σε φάση υπογραφής σύμβασης με τον ανάδοχο.
- Παράλληλα, σχεδιάστηκε η επέκταση του δικτύου της τηλεματικής με 1.000 νέες έξυπνες στάσεις, έτσι ώστε μαζί με τις 1.000 ήδη υπάρχουσες να δημιουργηθεί ένα δίκτυο 2000 στάσεων και να βελτιωθεί η εξυπηρέτηση των επιβατών. Κατά το 2020 ολοκληρώθηκε η ένταξη του έργου «Τεχνική Βοήθεια για την Επέκταση του Συστήματος Τηλεματικής ΟΑΣΑ» (Απόφαση Ένταξης 2692/6-10-2020).
- Σε εξέλιξη βρίσκεται η ανάπτυξη ενός νέου συστήματος διαχείρισης δεδομένων με χρήση γεωγραφικών συστημάτων πληροφόρησης (GIS). Η ανάπτυξη του συστήματος έχει ως στόχο τη μετάβαση προς προβολή και ανάλυση των βασικών συγκοινωνιακών δεδομένων που εξάγονται από το σύστημα της Τηλεματικής (γραμμές και στάσεις) καθώς και το συνδυασμό τους με επιπλέον στοιχεία που εξάγονται από άλλες πηγές. Για το σκοπό αυτό δημιουργήθηκε εντός του 2021 Νέα Βάση Συγκοινωνιακών Δεδομένων, καθιερώθηκε σύστημα επικαιροποίησης δεδομένων και αναπτύχθηκαν οι πρώτες εφαρμογές τόσο για εσωτερική διαχείριση όσο και για λόγους παρουσίασης στο επιβατικό κοινό.
- Υπεγράφη συμφωνία με το Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Συστημάτων Επικοινωνιών & Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ) για την εκπόνηση ερευνητικού προγράμματος «Εξαγωγή Δεικτών Απόδοσης του Συγκοινωνιακού Έργου του ΟΑΣΑ και Στάθμης Εξυπηρέτησης Επιβατών στις Αστικές Συγκοινωνίες Αθηνών με χρήση Προηγμένων Τεχνικών Αναλυτικής Επεξεργασίας Δεδομένων»

Υγεία και ασφάλεια κατά τη διάρκεια της πανδημίας

Στο πλαίσιο της διαχείρισης της κρίσης του Covid-19, ο ΟΑΣΑ προσαρμόσε άμεσα την επιχειρησιακή του λειτουργία διασφαλίζοντας την ασφάλεια προσωπικού και επιβατών. Τα μέτρα που ελήφθησαν για τις αστικές συγκοινωνίες περιλάμβαναν:

- Εκτεταμένες καθημερινές απολυμάνσεις συρμών & οχημάτων σύμφωνα με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ – Απολυμάνσεις γραφείων & λοιπών χώρων εργασίας
- Διαμόρφωση Κέντρου Εξυπηρέτησης Επιβατών Ο.Α.Σ.Α.
- Ενημερωτική καμπάνια στα ΜΜΕ για τα μέτρα πρόληψης
- Θέσπιση ομάδας «βοηθών επιβατών» για την παροχή οδηγιών προς επιβάτες για χρήση μάσκας & αποφυγή συνωστισμού
- Περιορισμός χωρητικότητας με ειδικές σημάσεις
- Προτροπή για χρήση τραπεζικών καρτών στις συναλλαγές & χρήση διαδικτύου & εφαρμογής στα smartphones για την έκδοση/ επαναφόρτιση

Περιβάλλον & Δημόσια αξία

Το αποτύπωμα του ομίλου ΟΑΣΑ στο περιβάλλον έχει τεθεί ως βασική προτεραιότητα από την ΕΕΣΥΠ, τόσο για τη μητρική εταιρεία όσο και για τις θυγατρικές του.

Στο πλαίσιο αυτό, οριστικοποιήθηκε η πρώτη έκθεση περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου ΟΑΣΑ που αφορά την μέτρηση της περιβαλλοντικής επίπτωσης της δραστηριότητας του Ομίλου συνολικά (με έτος βάσης το 2019).

Στόχος της μέτρησης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου είναι η εισαγωγή περιβαλλοντικών παραμέτρων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων σε επίπεδο Ομίλου, η λήψη περιβαλλοντικά υπεύθυνων αποφάσεων (μέσω του καθορισμού ενός συνεκτικού πλαισίου / μεθοδολογίας για την ετήσια εκτίμηση του αποτυπώματος του Ομίλου) με εντοπισμό των περιοχών προς βελτίωση, σχεδιασμό στοχευμένων δράσεων αλλά η ανάδειξη της συμβολής των ΜΜΜ στη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος.

Οικονομική απόδοση

Διασφάλιση εσόδου

Η ΕΕΣΥΠ έχει θέσει ως στόχο την ομογενοποίηση του μηχανισμού σε επίπεδο ομικών πολιτικών, τη βελτίωση της απόδοσης των ελέγχων και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας του μηχανισμού ελέγχου κομίστρου. Για το σκοπό αυτό ο ΟΑΣΑ, έχοντας εντοπίσει σημεία προς βελτίωση υλοποιεί σχετικό σχέδιο δράσης.

Ενίσχυση εσόδων από πωλήσεις προϊόντων κομίστρου

Περιλαμβάνει ενέργειες για την ενίσχυση των επιβιβάσεων στην περιοχή εμβέλειας του Ομίλου ΟΑΣΑ αξιοποιώντας, μεταξύ άλλων, και τις προγραμματιζόμενες επεκτάσεις του δικτύου σταθερής τροχιάς, την ενίσχυση του δικτύου πωλήσεων λιανικής πώλησης έτσι ώστε να βελτιωθεί σημαντικά η κάλυψη της γεωγραφικής περιοχής εμβέλειας του δικτύου, την ενίσχυση χονδρικής πώλησης μακροχρόνιων προϊόντων κομίστρου, κ.ά.

Οι παρεμβάσεις αναφορικά με τη βελτίωση του συγκοινωνιακού έργου, την καταπολέμηση της εισιτηριοδιαφυγής και την εμπορική ανάπτυξη, αποτυπώνονται στα οικονομικά μεγέθη του τελευταίου τριμήνου πριν την εμφάνιση του Covid 19, όπου οι εισπράξεις από πωλήσεις προϊόντων κομίστρου παρουσίασαν το τρίμηνο Δεκ. 2019 – Φεβ. 2020 αύξηση +9,1% σε σχέση με το προηγούμενο έτος ενώ το δίμηνο Ιαν. 2020 – Φεβ. 2020 η αύξηση ήταν της τάξης του +12%.

Ωστόσο, η υγειονομική κρίση του covid-19 που ακολούθησε, επηρέασε σημαντικά τα έσοδα των αστικών συγκοινωνιών.

Στο πλαίσιο της υγειονομικής κρίσης, τέθηκαν σε εφαρμογή μέτρα έμπρακτης στήριξης των τακτικών χρηστών των ΜΜΜ, κατά το χρονικό διάστημα εφαρμογής των μέτρων περιορισμού μετακινήσεων αλλά και κατά την χρονική περίοδο επανόδου στην κοινωνική και οικονομική κανονικότητα που αφορούν:

- παροχή από την 1η Ιουνίου 2020, τη δυνατότητα χρονικής επέκτασης 30 ή 55 ημερών στα προϊόντα κομίστρου χρονικής διάρκειας (μηνιαία, τριμηνιαία, εξαμηνιαία και ετήσια) που ήταν σε ισχύ κατά την περίοδο εφαρμογής των μέτρων περιορισμού των μετακινήσεων.

- παροχή από την 1η Ιουνίου 2020, πρόσθετης έκπτωσης με μορφή επιπλέον χρονικής διάρκειας 37 ημερών στην αγορά νέων ετησίων καρτών.
- μείωση από την 1η Ιουνίου 2020, στις τιμές πώλησης όλων των τύπων κομίστρου με την εφαρμογή της μείωσης του συντελεστή ΦΠΑ σε 13%.

Η συνολική απώλεια εσόδων από κόμιστρα (εισιτήρια και χρονικές κάρτες) που κατέγραψαν οι φορείς του Ομίλου ΟΑΣΑ λόγω της εφαρμογής των μέτρων αντιμετώπισης της πανδημίας του Covid-19 για την περίοδο από 1η Μαρτίου 2020 έως 28 Φεβρουαρίου 2021 συγκριτικά με τα έσοδα της αντίστοιχης περιόδου Μάρτιος 2019 - Φεβρουάριος 2020 ανέρχεται σε 102,34 εκ. € (από €167,64 εκατ. € σε 65,31 εκατ.).

Ο ΟΑΣΑ εξασφάλισε ισόποση χρηματοδότηση από το Ελληνικό Δημόσιο για την κάλυψη των διαφυγόντων εσόδων εξαιτίας της επίπτωσης από τον Covid-19, (ποσό ύψους €43,79 εκατ. εντός του 2020 και €58,56 εκατ. εντός του Μαΐου 2021).

Επιπλέον εξασφαλίσθηκε χρηματοδότηση €3,98 εκατ. για δαπάνες του Ομίλου έως το τέλος του 2020 στο πλαίσιο της αντιμετώπισης της πανδημίας καθώς και € 2,4 εκατ. για δαπάνες της ΟΣΥ λόγω Covid- 19.

Αποζημίωση ΟΑΣΑ για ασκούμενες κοινωνικές πολιτικές

Σε υλοποίηση του άρθρου 110 του ν.4714/2020 για την αποζημίωση του ΟΑΣΑ για την παροχή δικαιωμάτων μετακίνησης σε δικαιούχους πλήρους ή μερικής απαλλαγής από την καταβολή κομίστρου στα ΜΜΕ ο ΟΑΣΑ αποζημιώθηκε με ποσό ύψους 50εκ. €, πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ (ΦΕΚ 5514B/16.12.2020).

Ενίσχυση εσόδων από άλλες δραστηριότητες

Η ΕΕΣΥΠ έχει θέσει ως στόχο, μεταξύ άλλων, και την αξιολόγηση δυνατοτήτων περαιτέρω αξιοποίησης υφιστάμενων πηγών εσόδου, αλλά και δημιουργίας νέων, που προϋποθέτει τη συνεργασία του ΟΑΣΑ με άλλους εμπλεκόμενους φορείς. Ενδεικτική πηγή αποτελεί η αξιοποίηση διαθέσιμων χώρων σε σταθμούς του δικτύου και σε πάρκινγκ, οι διαφημίσεις σε μεγάλους σταθμούς του μετρό, αλλά και σε οδικά μέσα και συρμούς, κ.ά. Για το σκοπό αυτό, προωθούνται πιλοτικές εφαρμογές σε σύγχρονες μεθόδους αξιοποίησης σταθμών.

Ωστόσο, με δεδομένη τη σημαντική μείωση της επιβατικής κίνησης κατά τη διάρκεια της υγειονομικής κρίσης, επηρεάζεται και ο χρονικός ορίζοντας εφαρμογής των σχετικών πιλοτικών εφαρμογών, καθώς η ζήτηση για την αξιοποίηση των διαθέσιμων χώρων επηρεάζεται και από την εξέλιξη αυτή. Οι πιλοτικές αυτές εφαρμογές εκτιμάται ότι θα μετατοπιστούν χρονικά το επόμενο οικονομικό έτος.

Στο επόμενο διάστημα, ο ΟΑΣΑ σκοπεύει να αναλάβει πρωτοβουλίες για την προετοιμασία αυτών των δραστηριοτήτων, όπως για παράδειγμα σε ό,τι αφορά την αποσαφήνιση, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, της στρατηγικής και της σχέσης του ΟΑΣΑ με την Αττικό Μετρό σε θέματα αξιοποίησης της περιουσίας του υφιστάμενου δικτύου μετρό, καθώς και των επεκτάσεων αυτού.

Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών

Μια επιπλέον περιοχή προτεραιότητας που τέθηκε από την ΕΕΣΥΠ αφορά στον εξορθολογισμό των λειτουργικών δαπανών ανά οχηματοχιλιόμετρο. Στην παρούσα φάση, εξετάζονται από τον ΟΑΣΑ οι δυνατότητες εξορθολογισμού με ορίζοντα υλοποίησης τα επόμενα έτη μέσω και της εκπόνησης μελέτης προσδιορισμού των κρίσιμων περιοχών κόστους και σχεδιασμού σχετικών δράσεων. Ως μια ενδεικτική περιοχή προτεραιότητας, αναφέρεται ο περιορισμός της χρήσης του αναλώσιμου εισιτηρίου χάρτινης μορφής, η προώθηση των έξυπνων καρτών και η ενίσχυση διενέργειας συναλλαγών αγοράς τύπων κομίστρου με χρήση της ιστοσελίδας.

Περαιτέρω, με δεδομένη τη σημαντική μείωση των εισπράξεων στις νέες συνθήκες που διαμορφώθηκαν, ιδίως κατά την περίοδο της υγειονομικής κρίσης, οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ έχουν εντείνει τις προσπάθειες περιορισμού των λειτουργικών τους δαπανών, πλην αυτών που αφορούν την πρόληψη και την ενημέρωση εργαζομένων και επιβατικού κοινού για τον Covid 19.

Ο ΟΑΣΑ ανέλαβε σχετικές πρωτοβουλίες, για την προετοιμασία των νέων συμβάσεων παροχής συγκοινωνιακού έργου μεταξύ της ΟΑΣΑ Α.Ε. και των θυγατρικών της, στις οποίες ορίζονται οι υποχρεώσεις των παρόχων (Ε.Π.Σ.Ε.) με βάση δείκτες έργου, κόστους και ποιότητας, το σύστημα ανταμοιβής και ποινών καθώς και η ετήσια επιχορήγηση για την παροχή της δημόσιας υπηρεσίας. Οι συμβάσεις αυτές, εκτιμάται ότι βελτιώσουν το πλαίσιο ανάθεσης, εκτέλεσης και

παρακολούθησης του συγκοινωνιακού έργου και των συμπληρωματικών υπηρεσιών που εκτελούνται από τις ΕΠΣΕ, στην κατεύθυνση της ενίσχυσης της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

Το Μάρτιο του 2020 ολοκληρώθηκαν οι αλλαγές στο ΔΣ του ΟΑΣΑ και τον Μάιο του 2020 ολοκληρώθηκαν οι αλλαγές στα ΔΣ των θυγατρικών του ΟΑΣΑ, ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ.

Ένα από τα βασικότερα ζητήματα στον ΟΑΣΑ παραμένει η δημιουργία μιας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας και η ομογενοποίηση διαδικασιών και πολιτικών σε βασικά θέματα λειτουργίας ως Όμιλος. Η ΕΕΣΥΠ μελετά, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, τρόπους για την ενίσχυση της εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου ΟΑΣΑ σε σχέση και με τις θυγατρικές του ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ, καθώς και για τη βελτίωση του συντονισμού και ελέγχου από τον ΟΑΣΑ προς αυτές.

Τον Μάρτιο του 2020 εγκρίθηκαν από το ΔΣ του ΟΑΣΑ το Πλαίσιο Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Οργανισμού και οι πολιτικές και διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης. Στις αρχές του 2020 διορίστηκε και Εσωτερικός Ελεγκτής με βάση τις διατάξεις του Ν. 3429/2005 και εγκρίθηκε τόσο ο Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου όσο και Εγχειρίδιο Λειτουργικών Διαδικασιών Εσωτερικού Ελέγχου.

Σύμβαση Απόδοσης και Στόχων

Στο πλαίσιο του Μηχανισμού Συντονισμού και ειδικότερα, για την κατάρτιση της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, συστήθηκε επιτροπή με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών τον Απρίλιο του 2021, για τη σύνταξη μελέτης επι της λίστας ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και για την παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού Διακυβέρνησης Δημόσιων Επιχειρήσεων, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Ειδικότερα, η Σύμβαση Απόδοσης και Στόχων αναμένεται να έχει ως κατεξοχήν αντικείμενο ειδικές υποχρεώσεις που σχετίζονται με υπηρεσίες που παρέχονται με τη μορφή κοινωνικής πολιτικής στις αστικές συγκοινωνίες και αφορούν αποκλειστικά στο δικαίωμα μετακίνησης με μειωμένο κόσμιστρο ή στο δικαίωμα δωρεάν μετακίνησης με τα συγκοινωνιακά μέσα της περιοχής αρμοδιότητάς του ΟΑΣΑ με τους ίδιους όρους με τους οποίους παρέχεται και οργανώνεται η δημόσια συγκοινωνία για το ευρύ κοινό.

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε. (ΕΛΤΑ)



Συνοπτική περιγραφή της εταιρείας

Τα Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ) αποτελούν όμιλο επιχειρήσεων που παρέχει ταχυδρομικές υπηρεσίες σε όλη τη χώρα. Ιδρύθηκαν στις 24 Σεπτεμβρίου 1828, από τον πρώτο Κυβερνήτη της Ελλάδας, Ιωάννη Καποδίστρια, σχεδόν ταυτόχρονα με την ίδρυση του Ελληνικού Κράτους, κλείνοντας δύο αιώνες συνεχούς λειτουργίας. Από το 1970 λειτουργούν ως Ανώνυμη Εταιρεία (“ΕΛΤΑ Α.Ε.”). Τον όμιλο ΕΛΤΑ συνιστούν η εταιρεία ΕΛΤΑ Α.Ε. και η θυγατρική εταιρεία της, Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε. (ΕΛΤΑ Courier).

Τα ΕΛΤΑ προσφέρουν ταχυδρομικές, χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, υπηρεσίες γενικού οικονομικού συμφέροντος, προϊόντα δικτύου λιανικής, υπηρεσίες ταχυμεταφοράς και τα τελευταία χρόνια είναι εναλλακτικός πάροχος στο χώρο της εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικού ρεύματος. Σύμφωνα με τον νόμο 4053/2012 «Περί Ταχυδρομικών Υπηρεσιών, Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών και Άλλες Διατάξεις», τα ΕΛΤΑ είναι ο Φορέας Παροχής Καθολικής Υπηρεσίας και έχουν αναλάβει την υποχρέωση παροχής καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας έως την 31η Δεκεμβρίου του 2028.

Η ΕΛΤΑ Courier είναι Ανώνυμη Εταιρεία, θυγατρική των ΕΛΤΑ. Ιδρύθηκε το έτος 2000 και δραστηριοποιείται στην ανταγωνιστική αγορά των ταχυμεταφορών (courier services), παρέχοντας υπηρεσίες εσωτερικού (ΠΟΡΤΑ – ΠΟΡΤΑ) και εξωτερικού (Special Priority Mail/SPM, Express Mail Service/EMS & Fast Parcel Cyprus/FPC) σε συνδυασμό με περισσότερες από 10 πρόσθετες υπηρεσίες που καλύπτουν τις εξειδικευμένες απαιτήσεις των πελατών της.

Μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ είναι η ΕΕΣΥΠ (100%)

Για περισσότερες πληροφορίες επισκεφθείτε τον ιστότοπο της εταιρείας: www.elta.gr.

Σημαντικότερα πεπραγμένα από 01/01/2020 έως και την ημερομηνία της έκθεσης

Αποζημίωση Καθαρού Κόστους της Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας

Δεδομένης της σπουδαιότητας και της βαρύνουσας σημασίας που έχει για τη λειτουργία των Ελληνικών Ταχυδρομείων η ομαλή καταβολή της αποζημίωσης ως παρόχου Καθολικής Υπηρεσίας, τα ΕΛΤΑ, με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ, δρομολόγησαν όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την είσπραξη μέρους του καθαρού κόστους της καθολικής υπηρεσίας που οφείλει το Ελληνικό Δημόσιο από το έτος 2013 έως και το έτος 2021.

Ειδικότερα, τα ΕΛΤΑ υλοποίησαν τις απαραίτητες ενέργειες και έλαβαν € 15 εκατ. ως προκαταβολή της αποζημίωσης για την Καθολική Υπηρεσία για το 2020 καθώς επίσης και € 15 εκατ. ως προκαταβολή της αποζημίωσης για το έτος 2021. Στο έτος 2020 έλαβαν επίσης χώρα σημαντικά γεγονότα αναφορικά με την υποχρέωση παροχής της Καθολικής Υπηρεσίας εκ μέρους των ΕΛΤΑ και τη σχετική αποζημίωση και ειδικότερα :

- Στις 11/03/2020 με το άρθρο 85 του ν.4674/2020 (ΦΕΚ Α 53/11.03.2020) τροποποιήθηκε το άρθρο 8 του ν.4053/2012 επεκτείνοντας την ισχύ του και για το έτος 2020, κάνοντας μάλιστα την πρόβλεψη ότι το σχετικό κόστος θα υπερβεί το ποσό των € 15 εκ.
- Στις 26/03/2020 απεστάλη από τα ΕΛΤΑ στην Ε.Ε.Τ.Τ. το μοντέλο υπολογισμού του Καθαρού Κόστους Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας (ΚΚΚΤΥ). Ο υπολογισμός του ΚΚΚΤΥ πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τα οικονομικά στοιχεία χρήσης 2019, προκειμένου να εισπραχθεί η αποζημίωση Καθολικής Υπηρεσίας για το έτος 2020. Το σύνολο της απαιτητής αποζημίωσης για Παροχή Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας ανήλθε στο ποσό των 50,1 εκατ. €.
- Στις 11/05/2020 καταβλήθηκε στα ΕΛΤΑ από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των € 15 εκ. ως προκαταβολή αποζημίωσης Καθαρού Κόστους Καθολικής Υπηρεσίας για το έτος του 2020.

- Με τον νόμο 4727/23.09.2020 άρθρο 227 «Ζητήματα καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας» ορίζεται ο τρόπος καταβολής του καθαρού κόστους Καθολικής Υπηρεσίας για το έτος 2021.
- Στις 03/11/2020 απεστάλη από τα ΕΛΤΑ στην Ε.Ε.Τ.Τ. το μοντέλο υπολογισμού του Καθαρού Κόστους Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας (ΚΚΚΤΥ) για το χρονικό διάστημα Ιανουαρίου-Ιουλίου 2020 προκειμένου να εισπραχθεί η αποζημίωση Καθολικής Υπηρεσίας για το 2021. Με βάση το αποτέλεσμα του μοντέλου, το σύνολο της απαιτητής αποζημίωσης για την παροχή ΚΚΚΥ για το 7μηνο 2020 ανήλθε στο ποσό των 25,7 εκ. €.
- Στις 10/12/2020 το υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης ενέκρινε τη δέσμευση πίστωσης ύψους 15 εκατ. € για δαπάνη παροχής καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας για το οικονομικό έτος 2021. Το σχετικό ποσό εισπράχθηκε από τα ΕΛΤΑ στις 18/12/2020
- Στις 21.12.2020, βάσει της κοινής απόφασης των Υπουργών Οικονομικών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης, αποφασίστηκε ο καθορισμός του ύψους, του χρόνου και της διαδικασίας καταβολής στον Φορέα Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας (Φ.Π.Κ.Τ.Υ.) του επαληθευμένου καθαρού κόστους παροχής της καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας (Κ.Κ.Π.Κ.Τ.Υ.) από την Ε.Ε.Τ.Τ. για τα έτη 2013 έως 2018, σύμφωνα με το άρθρο 8 του ν.4053/2012. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα, το Ελληνικό Δημόσιο να προβεί στην καταβολή του ποσού των 149,1 εκατ. € στις 28/12/2020 ως το υπόλοιπο ποσό του επαληθευμένου καθαρού κόστους παροχής της καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας για τις χρήσεις 2013-2018 από την Ε.Ε.Τ.Τ.

Τέλος, τον Δεκέμβριο 2020, ψηφίστηκε ο Νόμος 4758/04-12-2020 (ΦΕΚ Α/242/04-12-2020), Μέρος Δ: “Ρυθμίσεις για τα Ελληνικά Ταχυδρομεία και άλλες διατάξεις”, άρθρα 41 – 50, όπου με το άρθρο 50 ρυθμίζονται τα θέματα χρηματοδότησης της καθολικής υπηρεσίας ως προς τον τρόπο υπολογισμού του καθαρού κόστους της και την αποζημίωσή της από το Ελληνικό Δημόσιο.

Άλλες σημαντικές αποφάσεις

- Το Διοικητικό Συμβούλιο ΕΛΤΑ αποφάσισε, κατά την 1812/13-03-2020 συνεδρίασή του, τη σύγκλιση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Ανώνυμης Εταιρείας «ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΕΛΤΑ» με μόνο θέμα τη λύση της εταιρείας και τον διορισμό εκκαθαριστή σύμφωνα με το άρθρο 121 του ν.4548/2018. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης στις 21/05/2020 αποφασίστηκε η λύση και εκκαθάριση της εταιρείας ΚΕΚ-ΕΛΤΑ Α.Ε., που επήλθε, βάσει αυτής, την 31η Ιουλίου 2020. Από την 1η Αυγούστου 2020 η εταιρεία έχει τεθεί υπό εκκαθάριση. Η απόφαση αυτή για την ΚΕΚ-ΕΛΤΑ Α.Ε. ουδόλως επηρέασε το εκπαιδευτικό πρόγραμμα των εργαζομένων, αντιθέτως, ενισχύεται η προσπάθεια της εταιρείας για συνεχή ανάπτυξη και εκπαίδευση του προσωπικού, η οποία υλοποιείται πλέον από την Διεύθυνση Εκπαίδευσης.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο ΕΛΤΑ αποφάσισε στις 16/03/2020, την εφαρμογή ως ανώτατο όριο, του ποσού των € 15 χιλ., για την αποζημίωση απόλυσης του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (άρ. 8 ν. 3198/1955).
- Το Διοικητικό Συμβούλιο ΕΛΤΑ αποφάσισε, κατά την 1826/24-09-2020 συνεδρίασή του, την αναδιοργάνωση της εκπαίδευσης του προσωπικού και τη σύσταση Διεύθυνσης Εκπαίδευσης η οποία ολοκλήρωσε με επιτυχία το πρόγραμμα «start up», διμηνιαίο εκπαιδευτικό πρόγραμμα για την ένταξη 271 υπαλλήλων στο προσωπικό διοίκησης. Το πρόγραμμα υλοποιήθηκε με ασύγχρονη και σύγχρονη τηλεεκπαίδευση, μέσω της νέας πλατφόρμας e-learning της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης και περιλάμβανε καινοτόμες εκπαιδευτικές μεθόδους, σύγχρονα εργαλεία εκπαίδευσης, συνδυασμό ατομικής και ομαδικής μάθησης και διάδραση μεταξύ των εκπαιδευόμενων.
- Η Διοίκηση των ΕΛΤΑ υλοποίησε πρόγραμμα άμεσης παραγωγικής αναδιοργάνωσης με αποτέλεσμα τη μείωση του λειτουργικού κόστους.
- Με αποφάσεις των οργάνων Διοίκησης αναμορφώθηκαν και επικαιροποιήθηκαν εσωτερικές οργανωτικές διαδικασίες που είχαν ως αποτέλεσμα την καλύτερη κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού και τη μείωση λειτουργικού και παραγωγικού κόστους.
- Ως απόρροια της απόφασης «οικ.29768/23.10.2020», που αποτελεί «Τροποποίηση της υπ. απ. αρ. 72142/1663/2014 Υπ. Απ. «Καθορισμός της ποιότητας των παρεχόμενων καθολικών εθνικών και ενδοκοινοτικών ταχυδρομικών υπηρεσιών», μεταβλήθηκαν οι ποιοτικές προδιαγραφές για τα ποσοστά επίδοσης της αλληλογραφίας εσωτερικού Α' προτεραιότητας και πλέον διαμορφώνονται ως εξής:

D+3 για το 90% των αποστολών

D+5 για το 98% των αποστολών

- Στις 23 Νοεμβρίου 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο των ΕΛΤΑ ενέκρινε το τελικό πλάνο μετασχηματισμού.
 - Στις 26 Νοεμβρίου 2020 το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε το υποβληθέν από τα ΕΛΤΑ πλάνο μετασχηματισμού.
 - Το μήνα Δεκέμβριο 2020:
 - Ψηφίστηκε ο ν.4758/04-12-2020 (ΦΕΚ Α/242/04-12-2020), Μέρος Δ: “Ρυθμίσεις για τα Ελληνικά Ταχυδρομεία και άλλες διατάξεις”, άρθρα 41 – 50, που θέτει τις βάσεις για το μετασχηματισμό της εταιρείας.
 - Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης της 23ης Δεκεμβρίου 2020, επήλθε μείωση του Μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των 340,81 εκατ. €, με την ακύρωση του συνολικού αριθμού των ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας, ήτοι 200.479.014 μετοχών, ονομαστικής αξίας 1,7€ εκάστης, με συμψηφισμό ζημιών προηγούμενων χρήσεων από τον λογαριασμό του ισολογισμού (31/12/2019) «Αποθεματικά εύλογης αξίας», 211,7 εκατ. € και με παράλληλη διαγραφή ζημιών από το λογαριασμό «Ζημιές εις νέον» 129,1 εκατ. €, ως εξής:
 - α) Στη μέτοχο «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.», που κατείχε μετοχές, που αναλογούσαν στο 90% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ακυρώθηκαν 180.431.114 μετοχές, ονομαστικής αξίας 1,7 Ευρώ έκαστη, και
 - β) Στη μέτοχο «Eurobank ΑΕ», που κατείχε 20.047.900 μετοχές, που αναλογούσαν στο 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, ακυρώθηκαν 20.047.900 μετοχές, ονομαστικής αξίας 1,7 € έκαστη.
- Με την ίδια Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης επήλθε ταυτόχρονα αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 100 εκατ. € με την έκδοση 100.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,4 € η κάθε μία και τιμή διάθεσης 1 (ένα) € η κάθε μία. Έτσι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε 40 εκατ. €, διαιρούμενο σε 100.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,4 € η κάθε μία. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας των νέων μετοχών και της τιμής διάθεσης, η οποία ανέρχεται στο ποσό των 60 εκατ. €, καταχωρείται σε ειδικό αποθεματικό της Εταιρείας από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιον.
- Την 18.01.2021 υπογράφηκε η νέα Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας – Εσωτερικός Κανονισμός Εργασίας της ΕΛΤΑ Α.Ε.

Αντιμετώπιση έκτακτης ανάγκης λόγω πανδημίας

Κατά τη διάρκεια της πρόσφατης πανδημίας λόγω της εξάπλωσης του Covid-19 το δεύτερο τρίμηνο 2020 έως και σήμερα (Μάιος 2021), τα ΕΛΤΑ διασφάλισαν την λειτουργική αξιοπιστία του Ομίλου και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου τους, μέσα σε συνθήκες ασφάλειας τόσο για τους πελάτες, όσο και για το προσωπικό τους.

Οι έκτακτες συνθήκες και τα απρόβλεπτα δεδομένα τα οποία διαμόρφωσαν οι ανάγκες διαχείρισης της υγειονομικής κρίσης, καθώς και η σχετική απουσία μέρους του προσωπικού (ευπαθείς ομάδες, άδεια ειδικού σκοπού) ήταν αναμενόμενο να προκαλέσουν και ανάλογα λειτουργικά ζητήματα και φαινόμενα καθυστερήσεων.

Η Διοίκηση και το προσωπικό των ΕΛΤΑ εργάστηκαν συντονισμένα, με σχέδιο αντιμετώπισης της κρίσης και αποτελεσματικά για την εξομάλυνση της κατάστασης και ο όμιλος ΕΛΤΑ επιβεβαίωσε τον κοινωνικό και εθνικό του ρόλο, ως φορέας διασφάλισης κρίσιμων λειτουργικών αναγκών της ελληνικής κοινωνίας, μέσα από την αδιάλειπτη παροχή της Καθολικής Υπηρεσίας.

Προσπίζοντας τη δημόσια υγεία σε συνθήκες μέγιστης ασφάλειας, τα Ελληνικά Ταχυδρομεία, στις 19.02.2021, γίνονται η πρώτη εταιρεία του ταχυδρομικού τομέα στην Ελλάδα που πιστοποιείται ενάντια στον κορωνοϊό για το σύνολο των δραστηριοτήτων της. Τα ΕΛΤΑ ακολούθησαν το πλέον αυστηρό πρωτόκολλο απαιτήσεων και διαδικασιών πρόληψης και υγιεινής και πιστοποιήθηκαν με το TÜV AUSTRIA CoVid Shield.

Νέα εμπορική πολιτική

Τα Ελληνικά Ταχυδρομεία προωθούν ένα νέο σχέδιο εμπορικής πολιτικής με τον εμπλουτισμό του προϊόντικού τους χαρτοφυλακίου με στόχευση σε νέες πηγές εσόδων και στην ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, καθώς και στον ανασχεδιασμό της εταιρικής τιμολογιακής πολιτικής. Στο πλαίσιο αυτό βρίσκονται σε εξέλιξη, σειρά από ενέργειες:

- Η σύναψη συμφωνιών με στόχο τη διατήρηση ή ανάκτηση σημαντικών πελατών.
- Η επικοινωνία σε μηνιαία βάση με τους εταιρικούς πελάτες όπου, μεταξύ άλλων, ενημερώνονται οι πελάτες για επίκαιρα θέματα και πρωτοβουλίες της εταιρείας.
- Η αναπροσαρμογή του βασικού τιμολογίου και των υπηρεσιών επιστολικού ταχυδρομείου και δεμάτων η οποία εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνεδρίασή του στις 07/02/2019. Το νέο τιμολόγιο υποβλήθηκε προς αξιολόγηση στην Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών & Ταχυδρομείων (Ε.Ε.Τ.Τ.). Μετά από την έγκριση της Ρυθμιστικής Αρχής, η νέα τιμολογιακή πολιτική εφαρμόζεται πλέον από το Μάρτιο 2020.
- Η δυναμική επανατοποθέτηση προϊόντων φιλοτελισμού μέσω ηλεκτρονικών καναλιών αλλά και μεταπωλητών σε στοχευμένες κατηγορίες της αγοράς.
- Ο επαναπροσδιορισμός της τιμολογιακής πολιτικής διαχείρισης και εκτελωνισμού ταχυδρομικών αντικειμένων από διασυνοριακές αποστολές, κυρίως από Κίνα, που εγκρίθηκε κατά την 11/07/2019 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛΤΑ, με εφαρμογή από το Φεβρουάριο του 2020.
- Στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού ήδη εφαρμόζονται δύο νέες υπηρεσίες :
 - α) Η υπηρεσία e-stamp (Δεκέμβριος 2020), η οποία αντικαθιστά το παραδοσιακό γραμματόσημο με κύριο κριτήριο την ασφάλεια των πελατών, εν μέσω πανδημίας, προσφέροντας ευελιξία και ευκολία στη χρήση και
 - β) Η υπηρεσία web labeling (Ιανουάριος 2021), η οποία είναι διαδικτυακή εφαρμογή και δίνει την δυνατότητα στους πελάτες να προετοιμάζουν και να εκτυπώνουν, τα συνοδευτικά έντυπα που απαιτούνται, για την αποστολή αλληλογραφίας και μικροδεμάτων προς προορισμούς του εξωτερικού.
- Ο επανασχεδιασμός των εργαλείων και η χρήση νέων εφαρμογών στον τρόπο προσέγγισης της Διεύθυνσης Πωλήσεων για την κάλυψη αναγκών των εταιρικών πελατών.
- Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier υλοποιεί την εμπορική της στρατηγική η οποία στοχεύει σε αύξηση της κερδοφορίας και στην βελτίωση της εμπειρίας πελάτη. Οι κύριες δράσεις αυτής της υλοποίησης επικεντρώνονται σε δύο πυλώνες, α) την ανάπτυξη νέων καινοτόμων υπηρεσιών και την ενίσχυση των υπαρχουσών και β) την εξωστρεφή προσέγγιση στην ελληνική αλλά και διεθνή αγορά. Αυτό γίνεται με μια σειρά ενεργειών, οι κυριότερες από τις οποίες είναι:
 - Η εφαρμογή του νέου προμηθειικού συστήματος των πρακτόρων ΕΛΤΑ Courier.
 - Σύναψη διεθνών συνεργασιών με μεγάλες εταιρείες του e-commerce.
 - Αναδιοργάνωση τμήματος πωλήσεων εταιρικών πελατών.
 - Μετασχηματισμός εταιρικών καταστημάτων σε πρακτορεία.
 - Λανσάρισμα της νέας εφαρμογής ΕΛΤΑ Courier mobile app.
 - Λανσάρισμα του ΕΛΤΑ Courier marketplace.
 - Ανασχεδιασμός τιμολογιακής πολιτικής.

Εξορθολογισμός κόστους για τη διασφάλιση βιωσιμότητας

Από τον Ιανουάριο του έτους 2020, είναι σε συνεχή εξέλιξη συντονισμένες δράσεις της Διοίκησης με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη σχετικά με το στρατηγικό, επιχειρηματικό και λειτουργικό πλάνο μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ λαμβάνοντας υπόψη τις τάσεις της αγοράς, καθώς και παραδείγματα άλλων αντίστοιχων ευρωπαϊκών εταιρειών που αναδιαρθρώθηκαν.

Η διασφάλιση της βιωσιμότητας και της σταθερότητας της εταιρείας αποτελεί πρωταρχικό στόχο για τη Διοίκηση των ΕΛΤΑ και για την ΕΕΖΥΠ.

Στο πλαίσιο αυτό ανασυγκροτήθηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, στις 01/06/2020, η Επιτροπή Στρατηγικής ΕΛΤΑ και ήταν σε εξέλιξη η οριστικοποίηση, έγκριση και υλοποίηση ενός μεγάλου και σύνθετου έργου μετασχηματισμού και αναδιάρθρωσης της εταιρείας με την υποστήριξη εξειδικευμένων τεχνικών συμβούλων. Είναι η πρώτη και μεγαλύτερη αναδιάρθρωση που σχεδιάστηκε μέχρι σήμερα, ενώ παρόμοιες έχουν λάβει χώρα σε πολλές ευρωπαϊκές χώρες στον ταχυδρομικό κλάδο.

Ειδικότερα, για την εξειδίκευση του πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ, η ΕΕΣΥΠ προχώρησε στη διεξαγωγή διαγωνισμών και στην επιλογή συμβούλων εγνωσμένου κύρους για την παροχή υπηρεσιών προς υποστήριξη της διοίκησης των ΕΛΤΑ, αφενός σε ότι αφορά στη στρατηγική του επιχειρησιακού μετασχηματισμού και, αφετέρου, στη στρατηγική ψηφιακού μετασχηματισμού. Ο κεντρικός πυλώνας του σχεδιασμού υλοποίησης είναι η εφαρμογή ενός Προγράμματος Εθελουσίας Εξόδου για το προσωπικό της εταιρείας, με τα καλύτερα δυνατά κίνητρα για τους εργαζομένους.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ΕΛΤΑ στις 28/01/2021 εγκρίθηκε η εφαρμογή του Προγράμματος Εθελουσίας Εξόδου για το προσωπικό της εταιρείας.

Το Πρόγραμμα διήρκησε από την 1η Φεβρουαρίου 2021, έως και την 23η Φεβρουαρίου 2021 και η συμμετοχή σε αυτό ήταν πλήρως προαιρετική. Στο πρόγραμμα συμμετείχαν 1.976 υπάλληλοι.

Το κόστος του Προγράμματος εθελουσίας εξόδου προσωπικού ανέρχεται στο ποσό των 140 εκατ. € και αποτελεί το μεγαλύτερο διαχρονικά επιτυχημένο πρόγραμμα στη χώρα, λαμβάνοντας υπόψη το χρονικό εύρος και το ποσοστό συμμετοχής.

Η αναδιοργάνωση της παραγωγικής λειτουργίας και ο εξορθολογισμός του λειτουργικού κόστους αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα τόσο για τη Διοίκηση των ΕΛΤΑ, όσο και για την ΕΕΣΥΠ.

Στο πλαίσιο αυτό, δόθηκε ιδιαίτερη έμφαση στο σχεδιασμό ενός νέου επιχειρησιακού μοντέλου και λειτουργικής αναδιοργάνωσης της εταιρείας. Όσον αφορά στην αναδιοργάνωση του δικτύου των ΕΛΤΑ λαμβάνει ήδη χώρα ένας αριθμός ενεργειών, αλλά προγραμματίζονται και επόμενες που περιλαμβάνουν συγχωνεύσεις και αναστολές λειτουργίας παραγωγικών μονάδων, μεταστεγάσεις καταστημάτων συναλλαγής και δημιουργία θυρίδας επίδοσης δεμάτων σε Μονάδες Διανομής. Όσον αφορά στη διανομή, το 2020 έγιναν σημαντικές προσαρμογές, οι οποίες οδήγησαν σε μείωση των αναγκαιών θέσεων εργασίας κατά ~ 900. Οι προσαρμογές αυτές συνεχίστηκαν και το 2021 και λόγω της αλλαγής της κανονιστικής υποχρέωσης από $\chi+1$ σε $\chi+3$, με αποτέλεσμα να περιοριστούν περαιτέρω οι αναγκαίες θέσεις εργασίας κατά ~ 580. Η συνολική προσαρμογή πλησίασε τις 1.500 θέσεις διανομής το οποίο ισοδυναμεί με μείωση 52%. Παράλληλα το 1^ο πεντάμηνο του 2021 καταργήθηκαν οι νυχτερινές βάρδιες των Κέντρων Διαλογής και συγχωνεύθηκαν το Κέντρο Διαλογής Αλεξανδρούπολης στο Κέντρο Διαλογής Θεσσαλονίκης και το Κέντρο Διαλογής Τρίπολης στο Κέντρο Διαλογής Αττικής.

Επιπρόσθετα σε προχωρημένο στάδιο διαγωνιστικής διαδικασίας βρίσκονται τα εξής έργα:

- Βελτιστοποίηση Δικτύου Σημείων Εξυπηρέτησης Ομίλου ΕΛΤΑ
- Μελέτη franchising
- Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για καταγραφή, προτυποποίηση και μοντελοποίηση υπαρχουσών διαδικασιών των ΕΛΤΑ
- Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών αναφορικά με την υλοποίηση του επιχειρησιακού μετασχηματισμού του Ομίλου ΕΛΤΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier, υλοποιεί το έργο της προμήθειας ρομποτικού συστήματος διαλογής για την βελτιστοποίηση της διαλογής, με στόχο την αύξηση της παραγωγικότητας και τον εξορθολογισμό του κόστους.

Όσον αφορά την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, αξιολογείται από τα Ελληνικά Ταχυδρομεία η διακοπή της δραστηριοποίησης της εταιρείας στον κλάδο προμήθειας και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, κατόπιν σχετικής μελέτης.

Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Καινοτομία

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί στρατηγική επιλογή πρώτης προτεραιότητας για την ΕΕΣΥΠ και για την Διοίκηση των Ελληνικών Ταχυδρομείων, τόσο ως στρατηγικός στόχος που θα οδηγήσει την εταιρεία στο μέλλον και θα προσδώσει προοπτικές ανάπτυξης, όσο και για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας της εταιρείας, καθώς και σε άμεση διασύνδεση με το συνολικό πλάνο μετασχηματισμού και επιστροφής της στην κανονικότητα.

Στο πλαίσιο του σχεδίου μετασχηματισμού έχει ήδη προβλεφθεί η επικαιροποίηση του συνολικού σχεδιασμού για τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό των ΕΛΤΑ με βάση το νέο επιχειρησιακό τους μοντέλο, που αγγίζει το σύνολο των υποδομών και συστημάτων τους.

Η ΕΕΣΥΠ προχώρησε στη διεξαγωγή διαγωνισμού και στην επιλογή συμβούλου για να υποστηρίξει τη Διοίκηση των ΕΛΤΑ στο σχεδιασμό της Ψηφιακής Στρατηγικής και τη δόμηση συναφούς οδικού χάρτη υλοποίησης. Ο επιλεγμένος σύμβουλος έχει ήδη ολοκληρώσει την υλοποίηση της υπάρχουσας κατάστασης της ψηφιακής υποδομής και τον οδικό χάρτη υλοποίησης.

Σε ό,τι αφορά τις τεχνολογικές υποδομές τα έργα τα οποία υλοποιήθηκαν έχουν ως ακολούθως:

- Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός υποδομών ΕΛΤΑ: Στο πλαίσιο αναβάθμισης – εκσυγχρονισμού των υποδομών των μηχανογραφικών συστημάτων των ΕΛΤΑ, υλοποιήθηκαν τα παρακάτω έργα:
 - Ολοκληρώθηκε επιτυχώς η αναβάθμιση 3.000 χρηστών και των email τους από MS Exchange 2003 σε MS Exchange 2010 και βρίσκεται σε εξέλιξη η μεταφορά τους σε MS Exchange 2010 σε Ms exchange online (Microsoft Cloud).
 - Επέκταση αποθηκευτικών χώρων στην πλατφόρμα του Virtualization που διαθέτει η εταιρεία.
 - Τηλεφωνία μέσω Voip –Το μεγαλύτερο δίκτυο κεντροκοποιημένης τηλεπικοινωνιακής υποδομής στην Ελλάδα. Εγκατεστημένο σε Private Cloud υποδομή στις κεντρικές εγκαταστάσεις του Οργανισμού μπορεί να προσφέρει απεριόριστε δυνατότητες σε όλα τα σημεία παρουσία του Οργανισμού. Η νέα υποδομή βασίζεται σε τεχνολογίες επόμενης γενιάς ενοποιημένων επικοινωνιών Unified Communication Solution και παρέχει πληθώρα λειτουργιών όπως IP τηλεφωνία, Mobility, Fax Services, Video κλήση, Conference Rooms, Ηχογράφηση κλήσης, Remote Extension, Soft Phone και άλλα.
 - Αναβάθμιση κεντρικού δικτυακού εξοπλισμού - Στα πλαίσια του έργου εγκαταστάθηκε σύστημα firewall αποτελούμενο από τέσσερις (4) συσκευές Fortigate 600E σε διάταξη υψηλής διαθεσιμότητας με υλοποίηση Virtual Clustering. Το Fortigate 600E αποτελεί μια Unified Threat Management (UTM) συσκευή, η οποία περιλαμβάνει Firewall, Application Control, IPSec/SSL VPN, Intrusion Prevention, Antivirus, Antimalware, Anti-Botnet, Traffic Shaping, Antispam και Web URL/Content Filtering για τον εντοπισμό πολυάριθμων τύπων απειλών. Το σύστημα αυτό παρέχει προστασία έναντι ενός σημαντικού αριθμού απειλών για τη δικτυακή υποδομή όπως: Denial-of-service (DoS), Unauthorized access, Man-in-the-middle (MITM) attack, Privilege escalation, Intrusions, Botnets, Routing protocol attacks.
- Εξυπηρέτηση και ανάπτυξη των επιχειρησιακών λειτουργιών: Στο πλαίσιο της καλύτερης εξυπηρέτησης αλλά και της ανάπτυξης των επιχειρησιακών λειτουργιών προχώρησε :
 - Στην υλοποίηση – επέκταση της εφαρμογής που ανταλλάσσει μηνύματα ITMATP (ταχυδρομική γραμμογράφηση). Η εφαρμογή παρέχει τη δυνατότητα ανταλλαγής ταχυδρομικών πληροφοριών ταχυδρομεία άλλων χωρών και τη δυνατότητα αυτοματοποίησης της εκτελεστικής διαδικασίας.
 - Στο e-stamp : Το ψηφιακό γραμματόσημο e-stamp, ο 17ψήφιος κωδικός που αντικαθιστά το παραδοσιακό γραμματόσημο, απευθύνεται σε ιδιώτες και μικρές επιχειρήσεις και είναι άμεσα διαθέσιμο 24/7 μέσω του site e-stamp.elta.gr. Η διαδικασία του e-stamp είναι γρήγορη, απολύτως ασφαλής και ολοκληρώνεται σε 3 απλά βήματα. Το ψηφιακό γραμματόσημο σχεδιάστηκε με κύριο κριτήριο την ασφάλεια των πελατών εν μέσω πανδημίας, προσφέροντας στο κοινό ευελιξία και ευκολία στη χρήση του.
 - Στο Μηχανόσημο : Σχεδιάστηκε η διάθεση ηλεκτρονικού γραμματοσήμου/ μηχανοσήμου για όλα τα ιχνηλατήσιμα ταχυδρομικά αντικείμενα που μέχρι σήμερα απαιτούν την επικόλληση φυσικού γραμματοσήμου. Θα επιταχύνει την συναλλαγή στις θυρίδες των καταστημάτων, θα δώσει προστιθέμενη αξία στα ταχυδρομικά αντικείμενα που μέχρι σήμερα διακινούνταν με τη χρήση απλού γραμματοσήμου και θα περιορίσει στο ελάχιστο την δαπάνη εκτύπωσης γραμματοσήμων.
- Ενίσχυση της τηλεργασίας για προστασία από Covid-19: Στο πλαίσιο των μέτρων μη μετάδοσης του Covid-19, ενισχύθηκαν οι δυνατότητες απομακρυσμένης πρόσβασης και τηλεργασίας των εργαζομένων των ΕΛΤΑ, με :
 - Προμήθεια και εγκατάσταση εφαρμογών collaboration (Zoom και Slack).
 - Παροχή ασφαλούς και απομακρυσμένης πρόσβασης στην κεντρική και περιφερειακή Διοίκηση (400+ χρήστες).
- Ασφάλεια πληροφοριακών συστημάτων ΕΛΤΑ: Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της αξιοπιστίας της εταιρείας, υλοποιήθηκαν τα παρακάτω έργα :
 - Πιστοποίηση της Διεύθυνσης Πληροφορικής κατά το πρότυπο ISO 27001.
 - Υλοποίηση External Penetration Test στα συστήματα και την δικτυακή υποδομή.

- Υλοποίηση λύσης Web Application Security από εξειδικευμένη εταιρεία για τις public εφαρμογές και ιστοτόπους των ΕΛΤΑ.
- Υλοποίηση τεχνολογιών και υπηρεσίας Security Operations Center- Επιχειρησιακό Κέντρο Ασφάλειας (Security Operations Center), παρέχοντας στον οργανισμό διαρκή προστασία και διαχείριση των περιστατικών ασφάλειας σε συνεχή βάση 24/7. Η υπηρεσία εξασφαλίζει τον έγκαιρο εντοπισμό, τη διερεύνηση, αντιμετώπιση και διαχείριση περιστατικών ασφαλείας που συμβαίνουν στις δικτυακές υποδομές και υπηρεσίες των ΕΛΤΑ. Τεχνολογίες intelligent security information event management, IDS/IPS, intelligent threat exchange mechanisms, self-healing, intelligent rule creation, vulnerability assessment.

Στις 13 Μαΐου 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο ΕΛΤΑ ενέκρινε:

- Τη σκοπιμότητα δημιουργίας ενός κύριου Data Center στις εγκαταστάσεις του Αναδόχου και ενός εφεδρικού Data Center (Disaster Recovery).
- Τη σκοπιμότητα για τη διενέργεια ανοικτού διαγωνισμού του έργου «Εκσυγχρονισμός Τηλεπικοινωνιακών Υποδομών και Υπηρεσιών των ΕΛΤΑ»

Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier, πραγματοποίησε αλλαγές στο σύστημα ιχνηλάτησης (Track & Trace) ώστε να γίνει πιο λειτουργικό και ευέλικτο, με περισσότερα δεδομένα πληροφόρησης για τους πελάτες. Παράλληλα τέθηκε σε εφαρμογή ο Πίνακας Ελέγχου (Control Dashboard) ο οποίος αποτυπώνει τους δείκτες αποδοτικότητας και παραγωγής των καταστημάτων σε θέματα παράδοσης αντικειμένων, ενώ πλέον υπάρχει η δυνατότητα καθημερινής παρακολούθησης του δικτύου από την παραλαβή μέχρι την επίδοση με σκοπό να αποτυπώνονται ενδεχόμενοι χρόνοι καθυστέρησης. Με τον τρόπο αυτό, αντιμετωπίζονται τυχόν προβλήματα τα οποία είναι πιθανόν να εμφανιστούν στο δίκτυο σε μια ενδεχόμενη κατακόρυφη αύξηση παραγγελιών. Επιπλέον, έχουν λανσαριστεί νέες πελατοκεντρικές εφαρμογές (apps) δίνοντας τη δυνατότητα στους πελάτες της να έχουν πλήρη εικόνα και έλεγχο των αποστολών τους.

Θεσμικό πλαίσιο & Εταιρική Διακυβέρνηση

- Με αποφάσεις έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων στις 27/02/20 και 08/05/20 ορίστηκαν δυο νέα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανασυγκροτήθηκε η Επιτροπή Ελέγχου.
- Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 11/03/2021 εγκρίθηκαν :
 - α) Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Προσλήψεων και Αμοιβών και
 - β) Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Στρατηγικής.

Η ενίσχυση της Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί στόχο της εταιρείας και στην κατεύθυνση αυτή υλοποιούνται συνεχώς σχετικές δράσεις.

A.13. Προοπτικές για το 2021

Το 2021 η πανδημία και τα μέτρα για τον περιορισμό συνεχίζουν να επηρεάζουν το σύνολο των κλάδων στους οποίους δραστηριοποιούμαστε. Το 2ο εξάμηνο, με την εντατικοποίηση των εμβολιασμών και την άρση των lockdown, έγινε η επανεκκίνηση της αγοράς με τη γενικότερη κατάσταση της ελληνικής οικονομίας να δείχνει ενθαρρυντικά σημάδια ανάκαμψης. **Στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) υπήρξαν σημαντικές εξελίξεις μέσα σε αυτό το χρονικό διάστημα.**

Η ΔΕΗ έχει επιστρέψει με επιτυχία στις αγορές, μετά από επτά χρόνια, με την έκδοση δύο ομολόγων βιωσιμότητας συνολικού ποσού €775 εκατ. και ενός πράσινου ομολόγου ύψους €500 εκατ., ενώ κτίζει μεθοδικά την παρουσία της στην ηλεκτροκίνηση. Η ΕΥΔΑΠ κατέληξε σε συμφωνία-πλαίσιο με το ελληνικό Δημόσιο με επωφελή τρόπο και προχωρά το πρόγραμμα αναδιοργάνωσής της. **Η ΕΥΑΘ υλοποιεί το επενδυτικό της πλάνο** με την ολοκλήρωση σημαντικών έργων για τη βελτίωση των υπηρεσιών της. **Ξεκινά το έργο αποκατάστασης της Διώρυγας της Κορίνθου**, το οποίο θα διασφαλίσει την απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρείας στο μέλλον, ενώ παράλληλα θα επιτρέψει τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη της Διώρυγας ως τουριστικού πόλου. Έως τα τέλη του Ιουνίου της επόμενης χρονιάς θα έχει ολοκληρωθεί ο αρχιτεκτονικός διαγωνισμός για την ανάπλαση του εκθεσιακού χώρου της ΔΕΘ.

Ολοκληρώθηκε η παραχώρηση του Ολυμπιακού Κέντρου Γαλασίου και των Ναυπηγείων Σκαρμαγκαά από την ΕΤΑΔ, ενώ συμφωνήθηκε η παράταση της εκμίσθωσης της Μαρίνας Γουβιών στην Κέρκυρα για 15 χρόνια. Παράλληλα, **η ΕΤΑΔ επιταχύνει την ανάπτυξη ενός πλήρους σχεδίου για τη στρατηγική των ακινήτων της και σε συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα θα προχωρήσει στην ωρίμανση και αξιοποίησή τους.** Εγκρίθηκαν τεχνικά δελτία, τόσο για την αναβάθμιση των υποδομών αποθήκευσης και συντήρησης (ψυγείων) της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, όσο και για την αναβάθμιση των εγκαταστάσεων της Κεντρικής Αγοράς Θεσσαλονίκης και την αξιοποίηση ψηφιακών εργαλείων, τα οποία εντάχθηκαν στο πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία» ΕΣΠΑ 2014-2020. Ολοκληρώθηκαν τέσσερα μνημόνια συνεργασίας για την ανάπτυξη υπηρεσιών και προϊόντων 5G που υπέγραψε η ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G με τα Vantage Towers Greece, Πανεπιστήμιο Πατρών, Εθνικό Κέντρο Έρευνας Φυσικών Επιστημών «Δημόκριτος» και τη μονάδα Corallia του Ερευνητικού Κέντρου «Αθηνά».

Προχωρήσαμε στην **επιλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ** με γνώμονα τη συλλογικά εκτεταμένη και διαφοροποιημένη εμπειρία και τεχνογνωσία αλλά και με στόχο την επιτάχυνση των συναλλαγών στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης του Ταμείου. Μόλις λίγο μετά την ανάληψη των καθηκόντων του νέου ΔΣ, **το ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην υπογραφή της εμβληματικής συμφωνίας με την Lamda Development A.E. για την μεταβίβαση των μετοχών της «Ελληνικό Α.Ε.»**, σηματοδοτώντας την έναρξη της αξιοποίησης της έκτασης ως της μεγαλύτερης αστικής ανάπτυξης της Ευρώπης. Με ταχύτητα κινείται πλέον και η παραχώρηση της Εγνατίας Οδού, παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης και εκμετάλλευσης του κυρίως αυτοκινητοδρόμου και τριών κάθετων οδικών αξόνων της, για χρονική περίοδο 35 ετών καθώς και η πώληση της ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ.

Εκκινήσαμε τις διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, θέμα άρρηκτα συνδεδεμένο με την περαιτέρω τουριστική ανάπτυξη της Ελλάδας, με αφετηρία το αεροδρόμιο Καλαμάτας για το οποίο δρομολογήθηκε ο διαγωνισμός για την αναζήτηση συμβούλων.

Ταυτόχρονα για το 2021, δίνουμε προτεραιότητα στον ψηφιακό μετασχηματισμό των εταιρειών του χαρτοφυλακίου μας. Προχωρούμε λοιπόν σε οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών, μεταξύ των θυγατρικών μας, όπως την εκκίνηση της διαδικασίας για τη δημιουργία Open Data Hub και την έναρξη της αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας για τις θυγατρικές μας.

Στο πλαίσιο της συμβολής μας στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και τη δημιουργία μιας οικονομίας χαμηλών ρύπων, υποστηρίζουμε τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης της χώρας και το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) στην μεταλιγνιτική εποχή. Για το σκοπό αυτό **συνδράμουμε με την ανάθεση έργου Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για τον σχεδιασμό και την οργάνωση της νέας εταιρείας που θα εξασφαλίσει την ορθή μετάβαση των περιοχών που εξαρτώνται από λιγνιτικές δραστηριότητες** στην νέα εποχή με τις καλύτερες δυνατές συνθήκες, διατηρώντας πάντα την κοινωνική συνοχή.

Μέσα στο 2021 **θα δρομολογήσουμε τη συνολική στρατηγική και το πλαίσιο λειτουργίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG) του Υπερταμείου και των θυγατρικών του**, όπως και τα εργαλεία ενσωμάτωσης που θα απαιτηθούν. Αξίζει να σημειωθεί ότι αναγνωρίζοντας τις σοβαρές οικονομικές και κοινωνικές επιπτώσεις που θα επιφέρει η κλιματική αλλαγή, ενταχθήκαμε ως μέλος στο διεθνές δίκτυο One Planet Sovereign Wealth Funds, στο οποίο συμμετέχουν όλα τα μεγάλα

δημόσια επενδυτικά ταμεία με ισχυρές πολιτικές βιώσιμης ανάπτυξης (ESG), με σκοπό τη διαβούλευση και την αξιοποίηση καλών πρακτικών.

Είμαστε αισιόδοξοι για την πορεία της οικονομίας, καθώς σύμφωνα με όλες τις προβλέψεις, η χώρα μας εισέρχεται σε μια νέα περίοδο ισχυρής ανάπτυξης. Η πρόβλεψη της Τράπεζας της Ελλάδος περί ΑΕΠ το 2021 διατηρείται στο +4,2%, ενώ για το 2022 βρίσκεται στο +5,3%. Παράλληλα, με την ιστορική έγκριση της Ecofin του σχεδίου «Ελλάδα 2.0», η χώρα μας δικαιούται να λάβει μέσω του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ανάκαμψης 30,5 δισ. ευρώ έως τα μέσα του 2026, για να υλοποιήσει 106 επενδύσεις και 68 μεταρρυθμίσεις που θα πάνε τη χώρα μπροστά. Σε αυτό το πλαίσιο, η νέα μονάδα του ΤΑΙΠΕΔ αναμένεται να παίξει καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση αυτών των επενδύσεων, και να συμβάλει στην οικονομική ευημερία της χώρας. **Είναι σαφές ότι το σύνολο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου μας έχει έναν ευρύτερο ρόλο στην ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας,** τόσο μέσω της προσέλκυσης επενδύσεων και της συμβολής στην εξωστρέφεια του ομίλου του Υπερταμείου, όσο και στην απορρόφηση πόρων και την υλοποίηση έργων στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Το 2021 θέτουμε τα θεμέλια για σημαντικές πτυχές του έργου μας, επιταχύνουμε τα επενδυτικά έργα των θυγατρικών μας και συμβάλλουμε στην εκκίνηση της επίλυσης χρόνιων ζητημάτων που αντιμετωπίζαν. Αυτός είναι ο νέος ρόλος του Υπερταμείου, **να αποτελεί έναν μέτοχο με ενεργό ρόλο στον εκσυγχρονισμό των Δημοσίων Επιχειρήσεων, στη δημιουργία υπεραξίας για τις θυγατρικές του, στη διασφάλιση αναβαθμισμένων υπηρεσιών για τους πολίτες και φυσικά στη δημιουργία επιπρόσθετης αξίας για τον μέτοχό του, το ελληνικό κράτος.**

Τον Οκτώβριο του 2021, θα δημοσιοποιήσουμε το νέο στρατηγικό μας σχέδιο για την ανάπτυξη και αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας, βασισμένο στις νέες στρατηγικές κατευθύνσεις από τον Μοναδικό Μέτοχό μας, το Υπουργείο Οικονομικών. Σε αυτό, θα αποτυπώσουμε την πρόθεση της Διοίκησης για την εξέλιξη της εταιρείας, καθώς και το πλάνο αύξησης της αξίας των θυγατρικών μας.

Ωστόσο, οι εξελίξεις του 2021 στον τομέα της οικονομίας, δεν εξαρτώνται μόνο από τις προθέσεις και τα έργα μας. Η εξέλιξη του εμβολιαστικού προγράμματος σε συνδυασμό με την μετάλλαξη «Δέλτα» ενδέχεται να επηρεάσουν όχι μόνο την πορεία του τουρισμού αλλά και να καθορίσουν σε μεγάλο βαθμό το ρυθμό ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας. **Ως Υπερταμείο (ΕΕΣΥΠ), θα παρακολουθούμε τις εξελίξεις και θα προχωρούμε στις αναγκαίες ενέργειες, μελετώντας το οικονομικό περιβάλλον για την ενίσχυση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου μας και την προώθηση και βελτίωση των υπηρεσιών και των προϊόντων τους προς όφελος του πολίτη.**

A.14. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Οι εργασίες της ΕΕΣΥΠ και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της υπόκεινται σε διάφορα είδη κινδύνων. Οποιοσδήποτε από τους κινδύνους που περιγράφονται κατωτέρω θα μπορούσε να έχει δυσμενή επίδραση στις δραστηριότητες της ΕΕΣΥΠ ή των επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου της, τα οικονομικά αποτελέσματα και ρευστότητά τους, καθώς και εν γένει τη λειτουργία τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι, καθώς ενδέχεται να προκύψουν πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που στην παρούσα χρονική στιγμή μπορεί να μην είναι γνωστοί στην ΕΕΣΥΠ, ειδικά ως προς τις Λοιπές Θυγατρικές, ή που επί του παρόντος θεωρούνται μικρής σημασίας αλλά που ενδέχεται στο μέλλον να έχουν δυσμενή επίπτωση στις εργασίες και στα οικονομικά αποτελέσματα της ΕΕΣΥΠ και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της.

ΓΕΝΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα που επηρεάζονται και από τις διεθνείς οικονομικές συνθήκες και εξελίξεις

Οι δραστηριότητες της ΕΕΣΥΠ αλλά πολύ περισσότερο οι δραστηριότητες των άμεσων και λοιπών θυγατρικών που έχουν ενταχθεί στο χαρτοφυλάκιο της, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα, η οικονομική τους κατάσταση, καθώς επίσης και οι προοπτικές τους, εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό και επηρεάζονται από το οικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα, καθώς σχεδόν όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι δραστηριότητές τους βρίσκονται στην Ελλάδα. Οποιαδήποτε αρνητική μεταβολή και εξέλιξη στο μακροοικονομικό περιβάλλον της χώρας αλλά και ευρύτερα στο ευρωπαϊκό και διεθνές οικονομικό περιβάλλον, μπορεί να επηρεάσει σε σημαντικό βαθμό τη ζήτηση (έσοδα θυγατρικών), την προσέλκυση επενδύσεων για την υλοποίηση του προγράμματος αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων (κυρίως του ΤΑΙΠΕΔ και της ΕΤΑΔ), αλλά και την ικανότητα των πελατών των επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου της να πληρώνουν εμπρόθεσμα τις υποχρεώσεις τους με άμεση επίπτωση στην ρευστότητα, όπως επίσης και την πρόσβαση των δημοσίων επιχειρήσεων σε χρηματοδότηση και ειδικά σε γραμμές κεφαλαίου κίνησης για άντληση ρευστότητας ή /και άντληση των αναγκαίων κεφαλαίων από το Κράτος για την παροχή υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος (ΥΓΟΣ).

Ρυθμιστικοί κίνδυνοι

Για σημαντικό αριθμό επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, οι δραστηριότητές τους επηρεάζονται από πλήθος ρυθμιστικών διατάξεων που αφορούν την λειτουργία τους. Επίσης για πολλές αποφάσεις απαιτούνται και εγκρίσεις από τα αρμόδια εποπτικά όργανα οι οποίες μπορεί να είναι πολύ εξειδικευμένες και χρονοβόρες. Επίσης, σε κάποιες περιπτώσεις ενδέχεται να απαιτούνται και νομοθετικές ρυθμίσεις ή προσαρμογή του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου.

Κάποια ενδεικτικά παραδείγματα περιοχών που επηρεάζονται από ρυθμιστικές διατάξεις στην δραστηριότητά τους, έχουν ενδεικτικά ως κάτωθι:

- Καθορισμός τιμών παροχής προϊόντων και υπηρεσιών: Σε ορισμένες εταιρείες οι τιμές στις οποίες παρέχονται οι υπηρεσίες και τα αγαθά καθορίζονται από ρυθμιστικές διατάξεις στις οποίες είναι υποχρεωμένη η εταιρεία να συμμορφωθεί. Παραδείγματα τέτοιων περιπτώσεων είναι:
 - Τιμολογιακή πολιτική των ΕΛΤΑ για ορισμένες υπηρεσίες, ιδίως για αυτές που εμπίπτουν στην Καθολική Υπηρεσία (ΚΥ), η οποία εγκρίνεται από την Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ), όπως και απαιτούμενες εγκρίσεις για τον προσδιορισμό του ύψους και την εκταμίευση της αποζημίωσης στα ΕΛΤΑ για την κάλυψη του καθαρού κόστους της ΚΥ.
 - Τιμολογιακή πολιτική προϊόντων κομίστρου για τις αστικές μεταφορές στην Αττική (ΟΑΣΑ), καθώς και προσδιορισμός του ύψους και εκταμίευση της αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ για την παροχή δικαιωμάτων μετακίνησης με πλήρη ή μερική απαλλαγή από την καταβολή κομίστρου σε ειδικές κατηγορίες επιβατών (π.χ. Άνεργοι, ΑΜεΑ, Πολύτεκνοι, κα).
 - Τιμές πώλησης νερού στους καταναλωτές (ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ). Σε Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) του 2017 προβλέπονται οι γενικοί κανόνες κοστολόγησης και τιμολόγησης υπηρεσιών ύδατος και καθορίζονται η μέθοδος και οι διαδικασίες για την ανάκτηση κόστους των υπηρεσιών ύδατος στις διάφορες χρήσεις του.
- Καθορισμός των όρων με βάση τις οποίες παρέχεται η Καθολική Υπηρεσία. Σε ορισμένες θυγατρικές οι όροι παροχής ορισμένων υπηρεσιών καθορίζεται με ρυθμιστικές διατάξεις. Για παράδειγμα, στην περίπτωση των ΕΛΤΑ, οι υποχρεώσεις τους ως Φορέας Παροχής Καθολικής Υπηρεσίας (ΦΠΚΥ) σχετίζονται με όρους ως προς τη

συχνότητα περισυλλογής και διανομής, την επίτευξη υψηλών προδιαγραφών ποιότητας (X+1, X+3) και τη διατήρηση υψηλού αριθμού σημείων πρόσβασης σε όλη την επικράτεια.

- Καθορισμός τιμών αγοράς: Σε ορισμένες εταιρείες η τιμή αγοράς της βασικής πρώτης ύλης καθορίζεται ρυθμιστικά με υποχρέωση της εταιρείας στην συμμόρφωσή της. Παράδειγμα αποτελεί η ΕΥΔΑΠ η οποία προμηθεύεται ακατέργαστο νερό από το Δημόσιο. Σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο ν.2744/99 και στην από το Δεκέμβριο 1999 σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο, το τίμημα του ακατέργαστου νερού συμψηφίζεται με το κόστος των υπηρεσιών που προσφέρει η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. για τη συντήρηση και λειτουργία των παγίων στοιχείων που ανήκουν στην Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ ΝΠΔΔ. Δεδομένης της επικείμενης λήξεως της από 1999 συμβάσεως με το Ελληνικό Δημόσιο, κατόπιν της εξαμηνιαίας παράτασης που δόθηκε στις 25/10/2019, εκκρεμεί η σύναψη νέας συμφωνίας στην οποία θα καθορίζεται, μεταξύ άλλων, το τίμημα του μη επεξεργασμένου ύδατος.
- Αν και σε ορισμένες περιπτώσεις εταιρειών έχει ορισθεί πλαίσιο με βάση το οποίο οι εταιρείες αποζημιώνονται από το Ελληνικό Δημόσιο για την απώλεια εσόδων ή το κόστος παροχής της υπηρεσίας (όπως είναι οι περιπτώσεις της Καθολικής Υπηρεσίας στα ΕΛΤΑ ή παροχής δικαιωμάτων μετακίνησης με πλήρη ή μερική απαλλαγή από την καταβολή κομίστρου σε ειδικές κατηγορίες επιβατών στις αστικές μεταφορές), στην πράξη διαπιστώνονται δυσλειτουργίες, οι οποίες έχουν οδηγήσει στο παρελθόν οι εταιρείες αυτές είτε να μην εισπράττουν (π.χ. ΟΑΣΑ) είτε να εισπράττουν ένα μόνο μέρος (ΕΛΤΑ) των ποσών που έχουν υπολογιστεί και τεκμηριωθεί.

Οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ προσπαθούν να διαχειριστούν τους ανωτέρω κινδύνους μέσω κατάλληλου συντονισμού μεταξύ των αρμόδιων αρχών και των εταιρειών, αλλά τυχόν κενά στον συντονισμό και επικοινωνία όπως και η έλλειψη ευθυγράμμισης όλων των εμπλεκόμενων μερών δύναται να αποτελέσει κίνδυνο με επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική και λειτουργική θέση των εταιρειών. Στην κατεύθυνση αυτή, ειδικά για ειδικές υποχρεώσεις που ανατίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις και που δεν ρυθμίζονται διαφορετικά, έχει προβλεφθεί νομοθετικά ο Μηχανισμός Συντονισμού για τη ρύθμιση του μηχανισμού αποζημίωσης, και ειδικότερα μέσω Συμβάσεων Απόδοσης & Στόχων. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του ΟΑΣΑ σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόστος μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους) στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Παρά τις σημαντικές επιπτώσεις της πανδημίας για την Ελληνική Κυβέρνηση και την ΕΕΣΥΠ, για το εν λόγω παραδοτέο έγιναν μια σειρά από προπαρασκευαστικές ενέργειες το 2020, ενώ σημαντική πρόοδος σημειώνεται το 2021 με τη συγκρότηση ειδικής Συντονιστικής Επιτροπής, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021).

Η ΕΕΣΥΠ και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της υπόκεινται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις δημόσιες επιχειρήσεις

Εφόσον το Ελληνικό Δημόσιο, μέσω της Εταιρείας κατέχει πλειοψηφικό ποσοστό στις θυγατρικές της, οι περισσότερες από αυτές, ανάλογα και τυχόν ειδικών διατάξεων νόμων, θα συνεχίσουν να θεωρούνται ως προς ορισμένους τομείς εταιρείες του Ελληνικού Δημοσίου τομέα. Συνεπώς οι λειτουργίες τους θα συνεχίσουν να υπόκεινται σε νόμους και διατάξεις που εφαρμόζονται στο Δημόσιο τομέα και επηρεάζουν συγκεκριμένες διαδικασίες, όπως για παράδειγμα αυτές που αφορούν προσλήψεις, διαδικασίες προμηθειών, κ.α.

Οι εν λόγω νόμοι και διατάξεις, ιδιαίτερα σε ότι αφορά τις μεγάλες δημόσιες επιχειρήσεις που είναι εκτεθειμένες σε αυξανόμενο ανταγωνισμό, στις οποίες δεν υπόκεινται οι σημερινοί και μελλοντικοί ανταγωνιστές τους, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στη λειτουργική τους ευελιξία και κατ' επέκταση στα οικονομικά τους αποτελέσματα και στη διαχείριση των επιχειρηματικών και λειτουργικών τους κινδύνων.

Κίνδυνος από εκκρεμοδικίες

Η ΕΕΣΥΠ και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της εμπλέκονται σε αριθμό νομικών διαδικασιών που αφορούν τις δραστηριότητές τους και οποιαδήποτε δυσμενή απόφαση κατά της Εταιρείας ή κατά εταιρείας του χαρτοφυλακίου της, ενδέχεται να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στις δραστηριότητές τους, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τη φήμη τους.

Ταυτόχρονα, ορισμένες εκ των θυγατρικών εταιρειών, όντας ορισμένες εκ των μεγαλύτερων στην χώρα με ευρεία και σύνθετη δραστηριότητα και λειτουργία, κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών τους, από καιρού εις καιρόν, πλήττονται από ανταγωνιστές, προμηθευτές, πελάτες, διεκδικητές εκτάσεων γης ή μισθωτές, μέσα ενημέρωσης, κ.α. οι οποίοι

προβαίνουν σε πάσης φύσεως ενέργειες, που μπορεί να έχουν οικονομική επίπτωση στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της, όπως και στη φήμη τους.

Να σημειωθεί επίσης ότι η πορεία του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ εξαρτάται και από την έκβαση σημαντικών νομικών υποθέσεων, όπως ενδεικτικά η υπόθεση ενώπιον της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών των εταιρειών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ, αλλά και άλλες υποθέσεις οι οποίες εκκρεμούν ενώπιον των αρμόδιων δικαστηρίων σε επίπεδο θυγατρικών, όπως ενδεικτικά η υπόθεση της ΕΤΑΔ με την Αττικός Ήλιος ΑΕ, η οποία ανάλογα με την έκβαση της, δύναται να επηρεάσει ουσιαστικά την οικονομική κατάσταση της ΕΤΑΔ.

Έκτακτα γεγονότα και φυσικές καταστροφές

Έκτακτα γεγονότα, συμπεριλαμβανόμενων φυσικών καταστροφών, πυρκαγιών, υγειονομικών κρίσεων, μεγάλων απρόβλεπτων βλαβών σε κύριες εγκαταστάσεις υποδομών και συστημάτων, τρομοκρατικών δράσεων, απεργιών μεγάλης κλίμακας κλπ. ενδέχεται να οδηγήσουν σε διακοπή της παροχής των υπηρεσιών ή παραγωγής των αγαθών. Η ΕΕΣΥΠ και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της κάνουν προσπάθειες ενίσχυσης της επιχειρησιακής ετοιμότητας για την αντιμετώπιση τέτοιων κρίσεων και εκτάκτων γεγονότων στο μέτρο του δυνατού. Σημειώνεται ότι η Διώρυγα της Κορίνθου παραμένει κλειστή, έπειτα από καταπτώσεις που έλαβαν χώρα τον Ιανουάριο του 2021, ενώ σήμερα εκτελούνται εργασίες αποκατάστασης.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, υπάρχει επίσης κίνδυνος οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ να αντιμετωπίσουν αιτήσεις αποζημίωσης για αστική ευθύνη ως αποτέλεσμα των ζημιών σε τρίτους που προκλήθηκαν από φυσικές και ανθρωπογενείς καταστροφές. Οι υποχρεώσεις αυτές δύναται να οδηγήσουν σε καταβολή αποζημιώσεων σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους.

Τέλος, η επιδημία του κορωνοϊού παρότι δεν επηρέασε τις δραστηριότητες της Εταιρείας (με εξαίρεση την περίπτωση της θυγατρικής της ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ), είχε επίπτωση στη συνολική λειτουργική και οικονομική επίπτωση στα αποτελέσματα του 2020, Επιπλέον, η διατήρηση των συνθηκών και κατά τους πρώτους μήνες του 2021, αναμένεται να έχει οικονομική επίπτωση και στα αποτελέσματα του 2021, η οποία προς το παρόν δεν είμαστε σε θέση να προβλέψουμε.

Υγεία, ασφάλεια και περιβαλλοντικοί νόμοι και ρυθμίσεις

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας και των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της υπόκεινται στην Ελληνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και τους σχετικούς κανονισμούς που αφορούν στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, του προσωπικού των εργολάβων, καθώς και το περιβάλλον. Οι νόμοι οι οποίοι σχετίζονται με το περιβάλλον, την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία είναι περίπλοκοι, υπόκειται συχνά σε αλλαγές και διαχρονικά τείνουν να γίνονται περισσότερο αυστηροί. Η ΕΕΣΥΠ και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της παρακολουθούν τις εξελίξεις και νέα δεδομένα ώστε να λάβουν τις απαιτούμενα μέτρα για τη συμμόρφωσή τους με τις σχετικές ρυθμίσεις. Αυτό έγινε με το ξέσπασμα της πανδημίας και τα μέτρα που έπρεπε να ληφθούν για την υγεία και ασφάλεια του προσωπικού.

Αναφορικά με τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις συμμόρφωσης σε μεγάλες εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, υπάρχει ο κίνδυνος του χρόνου συμμόρφωσης (π.χ. απαιτούνται πιο χρονοβόρες διαδικασίες λόγω περιορισμών στο δημόσιο τομέα, κλπ.), όπως και σε σχέση με το κόστος συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία και κανόνες, καθώς ενδέχεται να απαιτείται η υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ή και μεγάλου ύψους δαπανών για τις σχετικές δράσεις / έργα συμμόρφωσης ή αναβάθμιση ή αποκατάστασης. Ειδικά αλλαγές στην περιβαλλοντική νομοθεσία είναι ενδεχόμενο να αυξήσουν το κόστος συμμόρφωσης και, τελικά, ενδέχεται να επηρεάσουν την κερδοφορία και το ταμειακό πρόγραμμα των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούν τα κύρια χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με βασικό σκοπό την παροχή χρηματοδότησης των εργασιών τους. Οι θυγατρικές εταιρείες κατείχαν, επίσης, διάφορα άλλα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως εμπορικές απαιτήσεις και εμπορικές υποχρεώσεις, τα οποία προκύπτουν άμεσα από τις εργασίες τους, ενώ επίσης ορισμένες από τις εταιρείες κατέχουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (αλλά για σημαντικά χαμηλότερα ποσά) που έχουν σχέση με μετοχές εισηγμένης εταιρείας και ομόλογα.

Πολιτική της Εταιρείας και των θυγατρικών της, κατά τη χρήση που έληξε την 31.12.2020, ήταν να μην δραστηριοποιούνται σε κερδοσκοπικές συναλλαγές χρηματοπιστωτικών μέσων.

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, υπό την παρούσα δομή του Ομίλου, εκτίθεται σε ένα φάσμα χρηματοοικονομικών κινδύνων. Οι συνήθεις κίνδυνοι στους οποίους θεωρητικά υπάγεται, είναι κίνδυνοι αγοράς (συναλλαγματικός κίνδυνος, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Η διαχείριση των κινδύνων εστιάσθηκε κυρίως στην αναγνώριση και εκτίμηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, ενώ παράλληλα υπάρχει η διαχείριση των κινδύνων αυτών από τις αρμόδιες διοικήσεις και τμήματα της εκάστοτε θυγατρικής.

Κίνδυνος αγοράς

i. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός κίνδυνος είναι αυτός που προκύπτει λόγω των συναλλαγών και υπολοίπων σε ξένο νόμισμα. Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου είναι το Ευρώ (€). Η Εταιρεία και οι ενοποιούμενες θυγατρικές δεν έχουν δραστηριότητα στο εξωτερικό λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων τους, και κατά συνέπεια, δεν είναι ουσιαστικά εκτεθειμένες σημαντικά σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών τους γίνεται σε Ευρώ (€).

Συγκεκριμένα, μερικός συναλλαγματικός κίνδυνος υπάρχει σε ορισμένες εταιρείες και προκύπτει λόγω διεθνών συναλλαγών που μπορεί να έχουν (όπως π.χ. τα ΕΛΤΑ με τη διεθνή αλληλογραφία που αποτελεί μέρος της δραστηριότητάς τους ή περιστασιακά σε άλλες θυγατρικές όταν προκύπτουν αμοιβές συμβούλων, καθώς και έξοδα έργων που διενεργούνται σε ξένα νομίσματα). Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της ελέγχουν και αξιολογούν σε περιοδική βάση, ξεχωριστά αλλά και συνδυαστικά την έκθεσή τους σε συναλλαγματικό κίνδυνο και θα χρησιμοποιήσουν τα κατάλληλα χρηματοοικονομικά μέσα εάν απαιτηθεί για τη διαχείρισή του.

ii. Κίνδυνος τιμών

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της δεν εκτίθενται σημαντικά σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών, εκτός της έκθεσης που υπάρχει σε συγκεκριμένο μέρος των περιουσιακών στοιχείων που αφορούν μετοχές εισηγμένες στο ΧΑΑ και ομόλογα.

Το σημαντικότερο μέρος της έκθεσης της Εταιρείας και των θυγατρικών της σε κίνδυνο τιμών αφορά κυρίως μη χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα επενδυτικά ακίνητα, αποθέματα κλπ. Για τέτοια περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις υπάρχουν κίνδυνοι από τις μεταβολές τιμών, διακυμάνσεις διεθνών τιμών εμπορευμάτων, όπως π.χ.:

- η έκθεση θυγατρικών στον κίνδυνο από σχετικές μεταβολές στην εύλογη αξία των ακινήτων, που μπορεί να επηρεάσει τα ποσά που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σε εύλογες αξίες (όπως τα επενδυτικά ακίνητα),
- η περιορισμένη έκθεση θυγατρικών σε κίνδυνο μεταβολής τιμών (π.χ. λόγω πληθωρισμού) όπου μέρος των εσόδων τους προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης, οι τιμές των οποίων μπορούν να επηρεαστούν στο βαθμό που δεν αναπροσαρμόζονται βάσει συμβάσεων σε ετήσια βάση με το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή,
- η έκθεση θυγατρικών σε διακυμάνσεις διεθνών τιμών εμπορευμάτων όπως καυσίμων (π.χ. στις μεταφορές) αλλά και ρυθμιζόμενων τιμών (όπως για το κόστος του ακατέργαστου νερού στις εταιρείες ύδρευσης και αποχέτευσης) κλπ. Τέτοιες μεταβολές τιμών μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές επιδόσεις των εταιρειών αυτών εάν δε μπορούν να μετακυλισθούν στους καταναλωτές (όπως σε περιπτώσεις όπου οι τιμές πώλησης ή παροχής της υπηρεσίας είναι ρυθμιστικά οριζόμενες και είτε δεν είναι εφικτό να μετακυλισθούν είτε είναι εξαιρετικά χρονοβόρο).

iii. Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο της μεταβολής της εύλογης αξίας ενός χρηματοοικονομικού μέσου ως αποτέλεσμα των μεταβολών των επιτοκίων, καθώς

και τον κίνδυνο της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις ταμειακές εισροές-έσοδα και εκροές-έξοδα της Εταιρείας και των θυγατρικών της.

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, υπό την παρούσα δομή, έχουν περιορισμένη έκθεση στους κινδύνους αυτούς, καθώς:

- Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν στο ενεργητικό τους έντοκα περιουσιακά στοιχεία, όπως βραχυχρόνιες επενδύσεις σε κλειστές προθεσμιακές, καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος καθώς και καταθέσεις όψεως τα οποία στο μεγαλύτερο βαθμό τους φέρουν μεταβλητά επιτόκια ή έχουν βραχυπρόθεσμες λήξεις, με συνέπεια ο κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών αυτών μέσων να είναι μειωμένος. Παράλληλα τυχόν διακύμανση των επιτοκίων μπορεί να επηρεάζει το ύψος των εσόδων από τόκους, ωστόσο τυχόν μεταβολή δεν εκτιμάται ότι θα επιφέρει ουσιώδεις μεταβολές στα αποτελέσματα της Εταιρείας και των θυγατρικών της.
- Αν και ορισμένες θυγατρικές της Εταιρείας έχουν υποχρεώσεις από δάνεια, ο κίνδυνος για μεταβολή της εύλογης αξίας τους από μεταβολές των επιτοκίων είναι σχετικά περιορισμένος καθώς σε μεγάλο βαθμό αυτά φέρουν μεταβλητά επιτόκια.

Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι η πιθανή μη έγκαιρη αποπληρωμή προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της των υφιστάμενων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλομένων και αποτελούνται κυρίως από εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις στις περισσότερες θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ προέρχονται από μία μεγάλη βάση πελατών, ενώ αξιόλογο μέρος των πωλήσεων τους διακανονίζονται σε μετρητά ή ισοδύναμα, όπως π.χ. στις αστικές μεταφορές.

Για το μέρος που δε διακανονίζεται σε μετρητά και το ανεξόφλητο μέρος το οποίο απεικονίζεται στις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις βαίνει αυξανόμενο, ακολουθούνται στο μέτρο του εφικτού, μέτρα διαχείρισης του κινδύνου, όπως κάτωθι:

- Για απαιτήσεις στο τομέα ακινήτων, μέρος των απαιτήσεων από πελάτες είναι ασφαλισμένο έναντι πιστωτικού κινδύνου με λήψη εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων, από τραπεζικά ιδρύματα.
- Σημαντικό μέρος των εμπορικών απαιτήσεων των εταιρειών αφορά μεγάλο πλήθος πελατών με σχετικά μικρό υπόλοιπο με συνέπεια να υπάρχει σημαντική διασπορά του κινδύνου (η περαιτέρω διαχείριση του οποίου γίνεται από τις αρμόδιες διευθύνσεις των εταιρειών εφαρμόζοντας είτε προληπτικές διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου είτε σε περιπτώσεις με δυσκολίες είσπραξης όπου ακολουθούνται διαδικασίες είσπραξης μέσω ρύθμισης οφειλών ή μέσω αναγκαστικών εισπράξεων (νομικής/ δικαστικής οδού).
- Επίσης, μεγάλο μέρος των απαιτήσεων αφορά είτε απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο, είτε απαιτήσεις που αντιστοιχίζονται με υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο (όπως οι απαιτήσεις του ΤΑΙΠΕΔ από αξιοποιήσεις περιουσιακών στοιχείων που είναι αποδοτέες στο Δημόσιο, ή απαιτήσεις της ΕΤΑΔ από το Δημόσιο για εγγυημένα δάνεια). Σημαντικές τέτοιες απαιτήσεις αφορούν απαιτήσεις αποζημίωσης των εταιρειών αστικών μεταφορών για την παροχή δικαιωμάτων μετακίνησης με πλήρη ή μερική απαλλαγή από την καταβολή κομίστρου σε ειδικές κατηγορίες επιβατών (π.χ. Άνεργοι, ΑΜΕΑ, Πολύτεκνοι, κα) και απαιτήσεις των εταιρειών ύδρευσης από Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Για τέτοιας φύσεως απαιτήσεις, ο Μηχανισμός Συντονισμού θα μειώσει την αβεβαιότητα και την έλλειψη σωστών διαδικασιών και επικοινωνίας μεταξύ κράτους και δημοσιών επιχειρήσεων για τη διευθέτηση οφειλόμενων από το Ελληνικό Δημόσιο.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, τα διαθέσιμα της Εταιρείας και σημαντικό μέρος των διαθεσίμων των θυγατρικών της είναι κατατεθειμένα στην Τράπεζα της Ελλάδος, ενώ περαιτέρω η Εταιρεία και οι θυγατρικές της συνεργάζονται με χρηματοοικονομικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης και αξιολογούν το βαθμό έκθεσης τους σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.

Κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων με βάση τις εκτιμήσεις της διοίκησης της εκάστοτε θυγατρικής.

Κίνδυνος ρευστότητας και διαχείριση κεφαλαίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών αφορά τον κίνδυνο της μη ύπαρξης επαρκούς ρευστότητας της Εταιρείας και των θυγατρικών της για την εκπλήρωση των χρηματοοικονομικών τους υποχρεώσεων και τη χρηματοδότηση της δραστηριότητάς τους. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη διατήρηση επαρκών χρηματικών διαθεσίμων, τη σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών και την ύπαρξη δυνατότητας χρηματοδότησης σε περίπτωση ανάγκης.

Η Εταιρεία και η πλειοψηφία των ενοποιούμενων θυγατρικών, υπό την υπάρχουσα δομή και τους πόρους που διαθέτουν, εκτιμούν ότι υπό κανονικές συνθήκες έχουν μειωμένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό, βασιζόμενοι στη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας (ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων) και την σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών.

Η έκθεση στον κίνδυνο αυτό είναι μεγαλύτερη σε δύο θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ οι ταμειακές ροές των οποίων, λόγω της φύσης της δραστηριότητάς τους εξαρτώνται σε σημαντικό βαθμό από την έγκαιρη είσπραξη από το Ελληνικό Δημόσιο της δικαιούμενης αμοιβής για την παροχή υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος, ή ελαφρύνσεων που δίδει με ρυθμιστικές διατάξεις το Ελληνικό Δημόσιο σε κοινωνικές ομάδες, καθώς και τυχόν επιχορηγήσεων για δαπάνες που ορισμένοι οργανισμοί υφίστανται.

Η αυξημένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό απορρέει από το γεγονός ότι τα ποσά είναι σημαντικά για τα μεγέθη των οργανισμών αυτών και σε ορισμένες περιπτώσεις υπάρχει μεγάλη καθυστέρηση στην πληρωμή τους από το Ελληνικό Δημόσιο. Επίσης, η έκθεση είναι αυξημένη από το γεγονός ότι ο ένας υπο-όμιλος εταιρειών θεσμικά δεν δύναται να προσφύγει σε δανεισμό ώστε να καλύψει το χρονικό κενό μεταξύ των δαπανών που διενεργεί και των ποσών που είναι να εισπράξει από το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ ο έτερος υπο-όμιλος έχει εξαντλήσει τις δανειακές γραμμές χρηματοδότησης. Οι εταιρείες αυτές διαχειρίζονται τον εν λόγω κίνδυνο με παρακολούθηση των ταμειακών ροών τους και διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης.

Η έξαρση της πανδημίας δημιούργησε επίσης σε κάποιες εταιρείες (ειδικά σε αυτές που επηρεάστηκαν δραματικά τα έσοδα τους) σημαντικές πιέσεις στη διαθέσιμη ρευστότητα και στον τρόπο διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης.

Κίνδυνος από φορολογικές και άλλες ρυθμίσεις

Το φορολογικό καθεστώς στην Ελλάδα, όσον αφορά τη φορολογία των εταιρικών κερδών, υπόκειται σε συχνές αναθεωρήσεις και οι θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ ενδέχεται στο μέλλον να αντιμετωπίσουν αυξημένα ποσοστά φόρου. Η επιβολή νέων φόρων ή η αλλαγή της ερμηνείας και της εφαρμογής των φορολογικών διατάξεων από τις Φορολογικές Αρχές και η εναρμόνιση της φορολογικής νομοθεσίας της Ελλάδας με αυτή της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενδέχεται να έχουν σαν αποτέλεσμα πρόσθετα πληρωτέα από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της ποσά, που μπορεί να επιφέρουν σημαντική αρνητική επίπτωση στα οικονομικά αποτελέσματα και στη ρευστότητα των εταιρειών.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Κίνδυνος εφαρμογής Μηχανισμού Συντονισμού

Ο κίνδυνος αφορά σε ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να εφαρμόσει αποτελεσματικά τον Μηχανισμό Συντονισμού των θυγατρικών της. Η έκθεση της Εταιρείας στον κίνδυνο αυτό εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από εξωγενείς παράγοντες, λόγω της εμπλοκής πολλών ενδιαφερομένων φορέων (Κυβέρνηση, δημόσιοι φορείς, εποπτικές αρχές, ΕΕΣΥΠ, εκάστοτε δημόσια επιχείρηση), των οποίων οι στόχοι μπορεί να μην είναι πάντα ευθυγραμμισμένοι, ενώ και η επίτευξη αποτελεσματικής επικοινωνίας μεταξύ τους αποτελεί σημαντική πρόκληση.

Στο πλαίσιο όσων ορίζει ο εγκεκριμένος Μηχανισμός Συντονισμού που αποτελεί μέρος του Εσωτερικού Κανονισμού της ΕΕΣΥΠ, κατά το 2020 δρομολογήθηκε η εφαρμογή του Μηχανισμού με την ανάπτυξη των δυο από τα τρία παραδοτέα (Αποστολή και Δηλώσεις Δεσμεύσεων). Μέσω επικοινωνίας με τις διοικήσεις των θυγατρικών, αλλά και με την

Κυβερνητική Επιτροπή, τέθηκαν οι προτεραιότητες και τα κρίσιμα ζητήματα ώστε να μπορέσει ο Μηχανισμός να τρέξει με αποτελεσματικότητα. Η έξαρση της πανδημίας δημιούργησε κάποιες καθυστερήσεις ως προς τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων, καθώς βασικοί δείκτες (οικονομικοί και λειτουργικοί) επηρεάστηκαν από τις νέες συνθήκες.

Κίνδυνος υλοποίησης στρατηγικού σχεδιασμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ

Ο κίνδυνος αφορά σε ενδεχόμενη αδυναμία ευθυγράμμισης των στρατηγικών, επιχειρησιακών και επιχειρησιακών στόχων των θυγατρικών με τους αντίστοιχους της ΕΕΣΥΠ και εν γένει δυσκολίας στην υλοποίησή τους, που μπορεί να οφείλεται τόσο σε αδυναμία υποστήριξης και υλοποίησης εσωτερικά αυτών των στόχων – ενδογενείς παράγοντες (π.χ. μη εξειδικευμένο προσωπικό, απαρχαιωμένες υποδομές και πληροφοριακά συστήματα, έλλειψη πόρων, καθυστερήσεις σε επενδύσεις λόγω προσφυγών, ενστάσεων κλπ.) αλλά και σε εξωγενείς παράγοντες που σχετίζονται με το μακροοικονομικό περιβάλλον, τις διεθνείς τιμές εμπορευμάτων, τον ανταγωνισμό κλπ. Πρόκειται για κίνδυνο με σημαντική δυνητική επίπτωση, καθώς οι θυγατρικές έχουν καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού της Εταιρείας.

Η Εταιρεία λαμβάνει μέτρα για την ευθυγράμμιση του στρατηγικού της σχεδίου τόσο με τα επιχειρηματικά σχέδια των θυγατρικών, όσο και με το επιχειρηματικό σχέδιο της ΕΕΣΥΠ το οποίο επικαιροποιείται σε επίπεδο έτους και τριετίας (σε κυλιόμενη βάση) και περιλαμβάνει δράσεις και στόχους τόσο της ΕΕΣΥΠ όσο και των θυγατρικών. Στο πλαίσιο αυτό, ο καθορισμός σαφούς στοχοθεσίας / KPIs των θυγατρικών, σε κυλιόμενη βάση, αλλά και η παρακολούθηση της απόδοσης σε προκαθορισμένα διαστήματα και μέσα από συστηματικές διαδικασίες, διασφαλίζει τη συνεχή ευθυγράμμιση των επιχειρησιακών στόχων των θυγατρικών με τις στρατηγικές κατευθύνσεις της ΕΕΣΥΠ. Προφανώς μέρος της επιτυχίας υλοποίησης είναι και η εξεύρεση πόρων, ειδικά στις περιπτώσεις αναδιάρθρωσης.

Κίνδυνος στελέχωσης Διοικητικών Συμβουλίων και ανώτερων διοικήσεων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ

Ο κίνδυνος αφορά σε ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να προσελκύσει κατάλληλους υποψήφιους και να στελεχώσει επαρκώς και αποτελεσματικά τα Διοικητικά Συμβούλια και τις ανώτερες διοικήσεις των θυγατρικών της. Η πιθανότητα επέλευσης του κινδύνου αυτού αυξάνεται λόγω του υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου που διέπει το ύψος των προσφερόμενων αμοιβών και παροχών για τις προς στελέχωση θέσεις ανώτερης και ανώτατης διοίκησης, ειδικά ως προς τις μεγάλες δημόσιες επιχειρήσεις του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Η Εταιρεία έχει αφενός συστήσει Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων, η οποία αποτελείται από μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου για την επιλογή καταξιωμένων στελεχών για τη συμπλήρωση / ανανέωση θέσεων μελών ΔΣ στις δημόσιες επιχειρήσεις και στις άμεσες & λοιπές θυγατρικές και αφετέρου είναι σε συνεννόηση με το Κράτος αναφορικά με πολιτικές που θα ενισχύσουν την ελκυστικότητα των δημοσίων επιχειρήσεων για την προσέλκυση και διατήρηση καλών στελεχών (εσωτερικών των οργανισμών ή από την ιδιωτική αγορά εργασίας). Ταυτόχρονα ως προς τη συμπλήρωση των διοικητικών συμβουλίων υπάρχει υποστήριξη, όπου απαιτείται, από εξωτερικούς συμβούλους εγνωσμένου κύρους για την καλύτερη διερεύνηση της αγοράς και προσέλκυση κατάλληλων υποψηφίων, όπως και με την πάροδο του χρόνου δημιουργείται μια βάση δεδομένων με υποψήφιους που είναι σημαντικής αξίας για την εκπλήρωση της στελέχωσης ανώτατης διοίκησης στις δημόσιες επιχειρήσεις.

Κίνδυνος διασφάλισης επαρκών κεφαλαίων για αναδιάρθρωση επιχειρήσεων

Ο κίνδυνος αφορά καταρχήν σε αδυναμία διασφάλισης των αναγκαίων κεφαλαίων από το Ελληνικό Δημόσιο για την αναδιάρθρωση προβληματικών εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ. Ο κίνδυνος είναι ακόμα μεγαλύτερος αναφορικά με κεφάλαια που είναι αφενός εξασφαλισμένα, αλλά απαιτούνται χρονοβόρες διαδικασίες εγκρίσεων από τα αρμόδια Ευρωπαϊκά όργανα (π.χ. DG Comp).

Κίνδυνος εφαρμογής της επενδυτικής πολιτικής

Ο κίνδυνος σχετίζεται με ενδεχόμενη μελλοντική αδυναμία της Εταιρείας να εφαρμόσει την επενδυτική της στρατηγική, καθώς τα διαθέσιμα προς επένδυση κεφάλαια θα αυξάνονται, εάν υπάρχει αδυναμία να συμφωνηθούν ξεκάθαροι στόχοι ως προς τις επενδυτικές προτεραιότητες (ο ιδρυτικός νόμος επιτρέπει επενδύσεις σε πολλές διαφορετικές κατηγορίες, που όμως επηρεάζονται από το χρόνο αλλά και το βαθμό ωριμότητας μιας επένδυσης), στα πλαίσια και αυτών που προβλέπονται στον ιδρυτικό νόμο της ΕΕΣΥΠ και στον Εσωτερικό της Κανονισμό.

Προς αυτήν την κατεύθυνση η Εταιρεία έχει συστήσει Επιτροπή Επενδύσεων που αποτελείται από μέλη του ΔΣ ενώ στελεχώθηκε και αντίστοιχη διεύθυνση.

Κίνδυνος δημόσιας εικόνας

Ο κίνδυνος αφορά σε ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να αναπτύξει μια αποτελεσματική στρατηγική επικοινωνίας, να εκπέμπει μηνύματα στο ευρύ κοινό αναφορικά με την αποστολή, τους στόχους και τα όρια ευθύνης της. Υπάρχει επίσης κίνδυνος η εικόνα της ΕΕΣΥΠ να επηρεάζεται αρνητικά και από γεγονότα δημοσιότητας που σχετίζονται με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ή τους κλάδους στους οποίους δραστηριοποιούνται και για τα οποία η ΕΕΣΥΠ έχει περιορισμένη ή μηδενική επιρροή ή δυνατότητα διαχείρισης.

Στα μέτρα που λαμβάνει η Εταιρεία για την διαχείριση του κινδύνου είναι για παράδειγμα η παρακολούθηση των τάσεων και δεδομένων σχετικά με τη δημόσια εικόνα της, η ενεργή προβολή της αποστολής και των δράσεων της Εταιρείας με συμμετοχή και ομιλίες σε συνέδρια, όπως και συνεντεύξεις, η υιοθέτηση πολιτικής επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων που σχετίζεται και με την ανάρτηση Δελτίων Τύπου αλλά και παρουσιάσεων στον ιστότοπό της για καλύτερη ενημέρωση του κοινού, όπως και η ανάπτυξη πολιτικής διαχείρισης κρίσεων. Μέσα στην κρίση, η ΕΕΣΥΠ επίσης διοργάνωσε webcasts και ενημερώσεις στο YouTube γύρω από θέματα της πανδημίας και της αντιμετώπισης της από τις δημόσιες επιχειρήσεις αλλά και γύρω από θέματα καινοτομίας και ψηφιακού μετασχηματισμού με βάση τα διεθνή πρότυπα στις παρούσες συνθήκες.

Κίνδυνος υποδομής πληροφορικής και ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων

Ο κίνδυνος αφορά σε ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να αναπτύξει μια στρατηγική πληροφορικής που συνάδει με τις επιχειρησιακές ανάγκες και να θέσει ένα επαρκές πλαίσιο ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, ο κίνδυνος αυτός σχετίζεται περισσότερο με θέματα εμπιστευτικότητας πληροφόρησης σε ένα περιβάλλον με πολλά ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders) και λιγότερο με θέματα ακεραιότητας δεδομένων ή/και διαθεσιμότητας των πληροφοριακών συστημάτων.

Η Εταιρεία έχει σχεδιάσει και υλοποιεί σειρά μέτρων για τη μείωση του κινδύνου, όπως η χορήγηση δικαιωμάτων πρόσβασης και η αυθεντικοποίηση των χρηστών για τη χρήση των πληροφοριακών της συστημάτων, η ασφαλής απομακρυσμένη πρόσβαση στο εταιρικό δίκτυο μέσω VPN, κ.α.

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της, μεγάλο μέρος των λειτουργιών των θυγατρικών της Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα. Επομένως εκτίθενται στον κίνδυνο της μη – διαθεσιμότητας, της αλλοίωσης της αξιοπιστίας των δεδομένων και της μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης σε αυτά τα συστήματα. Για τη μείωση των κινδύνων αυτών, οι θυγατρικές της Εταιρείας λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών τους συστημάτων και την μείωση των κινδύνων σχετικά με την λειτουργία τους.

Παρά ταύτα δεν διασφαλίζεται ότι θα είναι σε θέση να προλαμβάνουν αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφάλειας έγκαιρα ή να συνεχίσουν να έχουν επαρκή ασφαλιστική κάλυψη ώστε να αποζημιώνονται για σχετικές απώλειες οι οποίες θα μπορούσαν να εμποδίσουν τη λειτουργία τους ή να βλάψουν τη φήμη τους ή να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στις εργασίες τους.

Επιπλέον, σχετικά με τον κίνδυνο των κυβερνοεπιθέσεων, οι θυγατρικές της Εταιρείας λαμβάνουν τα ενδεδειγμένα μέτρα που επικαιροποιούνται διαρκώς για την αποφυγή του κινδύνου αυτού στα πλαίσια του εφικτού παρ' όλα αυτά δεν μπορεί να αποκλεισθεί το ενδεχόμενο κάποιου επεισοδίου κυβερνοεπίθεσης με δυσμενείς επιπτώσεις στα συστήματα και τη λειτουργία τους.

Κίνδυνος από τη μη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (“ΓΚΠΠΔ”)

Ο νέος ΓΚΠΠΔ τέθηκε σε ισχύ στην Ευρωπαϊκή Ένωση την 24 Μαΐου 2018. Ο ΓΚΠΠΔ θέτει αυστηρότερες επιχειρησιακές απαιτήσεις για την επεξεργασία και τη διαχείριση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανομένων, για παράδειγμα, διευρυμένων γνωστοποιήσεων σχετικά με τον τρόπο χρήσης των προσωπικών πληροφοριών, περιορισμούς στη διατήρηση πληροφοριών, υποχρεωτικές γνωστοποιήσεις σε περίπτωση παραβίασης δεδομένων και υψηλότερα πρότυπα για τους υπευθύνους επεξεργασίας δεδομένων, ώστε να είναι σε θέση να αποδεικνύουν ότι έχουν λάβει έγκυρη συγκατάθεση για ορισμένες δραστηριότητες επεξεργασίας δεδομένων.

Παρόλο που η Εταιρεία και οι θυγατρικές της έχουν προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για τη συμμόρφωση με τις παραπάνω κατευθυντήριες γραμμές, ορισμένες από τις εταιρείες δραστηριοποιούνται σε κλάδους που η επεξεργασία πολύ μεγάλου όγκου προσωπικών δεδομένων είναι απαραίτητη και ως εκ τούτου είναι αναπόφευκτα περισσότερο εκτεθειμένοι στον κίνδυνο.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της έχουν ορίσει τον κίνδυνο ως ένα σύνολο αβέβαιων και μη προβλέψιμων συνθηκών, που ενδέχεται να έχουν συνολικά δυσμενή επίπτωση στις δραστηριότητές τους, την επιχειρηματική τους δράση, την οικονομική και χρηματοοικονομική τους απόδοση, καθώς και την εκτέλεση της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων τους.

Μέχρι σήμερα, τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη των θυγατρικών της εμπλέκονται κατά περίπτωση στη διαδικασία αναγνώρισης και πρωταρχικής εκτίμησης των κινδύνων ώστε να εισηγηθούν στο Διοικητικό τους Συμβούλιο το σχεδιασμό και την έγκριση συγκεκριμένων διαδικασιών και πολιτικών που θα διαχειρίζονται τους εντοπισθέντες κινδύνους των θυγατρικών. Με δεδομένο όμως το εύρος και τη φύση των δραστηριοτήτων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, η ΕΕΣΥΠ δεν είναι σε θέση να εγγυηθεί ότι οι διαδικασίες και πολιτικές αυτές παρέχουν πλήρη προστασία κατά των κινδύνων τους οποίους αντιμετωπίζουν.

A.15. Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές του Ομίλου κατά την περίοδο 01.01.2020 – 31.12.2020 έχουν πραγματοποιηθεί με όρους αγοράς και στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής της δραστηριότητας.

Παρακάτω παρατίθενται σύμφωνα με το Δ.Λ.Π 24 οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με θυγατρικές και Συγγενείς εταιρείες.

i) Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Απαιτήσεις				
Θυγατρικές	-	-	2.500.000	-
Συγγενείς εταιρείες	5.532.319	6.254.038	-	-
Σύνολο	5.532.319	6.254.038	2.500.000	-

Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως απαιτήσεις από ταχυδρομικές υπηρεσίες (€ 4,2 εκατ. περίπου) καθώς και απαιτήσεις από υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης (€ 1,5 εκατ. περίπου).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υποχρεώσεις				
Θυγατρικές	-	-	3.757	3.934
Συγγενείς εταιρείες	63.437.376	44.150.135	2.466	2.262
Σύνολο	63.437.376	44.150.135	6.223	6.196

Υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως υποχρεώσεις από προμήθεια/ αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

ii) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Έσοδα				
Θυγατρικές	-	-	32.549.290	43.226.257
Συγγενείς εταιρείες	26.983.617	30.629.519	-	16.250.000
Σύνολο	26.983.617	30.629.519	32.549.290	59.476.257

Έσοδα

Τα έσοδα του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κατά κύριο λόγο τα έσοδα για ταχυδρομικές υπηρεσίες (€ 20,7 εκατ.) καθώς και έσοδα μισθωμάτων (€ 5,3 εκατ.). Το υπόλοιπο ποσό αφορά έσοδα από υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης (€ 0,9 εκατ. περίπου). Αναφορικά με την Εταιρεία, το έσοδο αφορά κυρίως έσοδο από μερίσματα στην χρήση.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Εξοδα				
Θυγατρικές	-	-	7.571	20.693
Συγγενείς εταιρείες	74.042.525	74.599.237	15.713	14.115
Σύνολο	74.042.525	74.599.237	23.284	34.808

Έξοδα

Τα έξοδα του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως έξοδο ηλεκτρικής ενέργειας (€ 72,6 εκατ.) και έξοδα μισθωμάτων (€1,5 εκατ.).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Πωλήσεις παγίων				
Θυγατρικές	-	-	-	17.383
Συγγενείς εταιρείες	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	17.383

Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

Διοικητικά Συμβούλια και Διευθυντικά Στελέχη

Οι μικτές αμοιβές και λοιπές παροχές/ αποζημιώσεις των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων και των Διευθυντικών Στελεχών για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως κάτωθι:

- Όμιλος: για την περίοδο που έληξε την 31.12.2020 ανήλθε σε € 9.058.377 (31.12.2019: € 8.088.444).
- Εταιρεία: για τη χρήση 01.01.2020-31.12.2020, ανήλθαν σε € 1.654.783 έναντι € 1.623.780 για την χρήση 01.01.2019-31.12.2019.

Εποπτικό Συμβούλιο

Οι μικτές αμοιβές των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για τη χρήση 01.01.2020-31.12.2020 ανήλθαν σε € 278.683 έναντι € 231.467 για την χρήση 01.01.2019-31.12.2019.

A.16. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας και τη διάταξη του άρθρου 152 ν. 4548/2018.

Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρεία

Βάσει των διατάξεων του άρθρου 189 ν. 4389/2016 υιοθετήθηκε στις 19 Μαΐου 2017 με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης που διέπει τη λειτουργία, δομή και οργάνωση της Εταιρείας (εφεξής ο «**Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**»).

Σύμφωνα με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης¹ του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), οι οποίες αποτελούν διεθνώς σημείο αναφοράς και για τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης² στον οποίο βασίζεται ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ως ένα σύστημα σχέσεων ανάμεσα στη Διοίκηση της εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ), τους μετόχους της και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη· συνιστά τη δομή μέσω της οποίας προσεγγίζονται και τίθενται οι στόχοι της εταιρείας, εντοπίζονται οι βασικοί κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει κατά τη λειτουργία της, προσδιορίζονται τα μέσα επίτευξης των εταιρικών στόχων, οργανώνεται το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και καθίσταται δυνατή η παρακολούθηση της απόδοσης της Διοίκησης κατά τη διαδικασία εφαρμογής των παραπάνω. Οι Αρχές του ΟΟΣΑ υπογραμμίζουν το ρόλο της καλής εταιρικής διακυβέρνησης στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, όσον αφορά αφενός στην αποτελεσματικότητα της εσωτερικής οργάνωσης και αφετέρου στο χαμηλότερο κόστος κεφαλαίου. Τέλος, η αυξημένη διαφάνεια που προάγει η εταιρική διακυβέρνηση έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων, αλλά και των δημόσιων οργανισμών και θεσμών.

Ειδικότερα, οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνουν στο σκοπό τους την εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος πρέπει να τηρούν υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας. Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας το επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης και ενημέρωσης που διέπει την ΕΕΣΥΠ πρέπει να είναι τουλάχιστον αντίστοιχοι επιπέδου με αυτό των εισηγμένων εταιρειών σε οργανωμένη αγορά.

Σκοπός του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι να προωθήσει την καλή διακυβέρνηση με την πεποίθηση ότι αυτή θα ενισχύσει τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας. Η εφαρμογή του Κώδικα θα πρέπει να αντιμετωπίζεται από την Εταιρεία ως μια διαδικασία που προσδίδει αξία στην επιχείρηση και όχι ως απλή άσκηση συμμόρφωσης.

Βασικός στόχος του Κώδικα είναι η εκπαίδευση και καθοδήγηση των ανώτατων διοικητικών οργάνων της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών σε θέματα βέλτιστων πρακτικών διακυβέρνησης. Ένας άλλος στόχος του Κώδικα είναι η βελτίωση της πληροφόρησης του μοναδικού μετόχου αλλά κυρίως η ενίσχυση της συμμετοχής των βασικών συμμετεχόντων συμπεριλαμβανομένων του κοινού και των εν δυνάμει επενδυτών στις εταιρικές υποθέσεις.

Όργανα της Εταιρείας

Τα όργανα της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, το Εποπτικό Συμβούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο και οι Ελεγκτές.

Γενική Συνέλευση

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ορίστηκε σε 40.000.000 ευρώ, διαιρούμενο σε 40.000 ονομαστικές μετοχές αξίας 1.000 ευρώ έκαστη.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2020 έλαβε χώρα Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €100.000.000 με την έκδοση 100.000

¹ Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης ΟΟΣΑ (2004).

² ΕΚΕΔ (2013), Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες.

μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 ευρώ ανά μετοχή και αντίστοιχα τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.

Στις 20 Ιανουαρίου 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την πιστοποίηση της καταβολής ποσού εκατό εκατομμυρίων ευρώ (€ 100.000.000).

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 140 εκ ευρώ. Το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 110 εκ ευρώ. Σύμφωνα με το άρθρο 21 παρ. 4 του ν. 4548/2018, “Οι καταβολές για εξόφληση του κεφαλαίου καταλογίζονται αναλογικά σε όλες τις μετοχές που έχουν αναληφθεί από το ίδιο πρόσωπο”. Επομένως, το καταβεβλημένο ποσό των 100 εκ ευρώ για την πρόσφατη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καταλογίζεται αναλογικά στις εκδοθείσες 140.000 μετοχές.

Το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το σύνολο των εκατόν σαράντα χιλιάδων (140.000) κοινών ονομαστικών μετοχών τις Εταιρείας ονομαστικής αξίας χιλίων ευρώ (€1.000) εκάστη, οι οποίες είναι μη μεταβιβάσιμες και αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα, όπως ορίζεται στο άρθρο 187 ν. 4389/2016.

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού. Αυτά τα ζητήματα αποφασίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού νόμου 4389/2016 και ειδικότερα ορίζεται ότι η Γενική Συνέλευση:

- (α) Εγκρίνει, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, το στρατηγικό σχέδιο της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην: αα) του ΤΑΙΠΕΔ σε σχέση με τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία είναι προς ιδιωτικοποίηση κατά τη θέση σε ισχύ του παρόντος νόμου και ββ) του ΤΧΣ. Το εν λόγω στρατηγικό σχέδιο περιλαμβάνει τους όποιους στόχους αξιοποίησης ή ιδιωτικοποίησης της Εταιρείας βάσει γενικών στρατηγικών κατευθύνσεων που παρέχονται από τον Υπουργό Οικονομικών («Στρατηγικό Σχέδιο»). Τα ζητήματα που περιλαμβάνει το Στρατηγικό Σχέδιο καθορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (β) Εγκρίνει τις τροποποιήσεις του Καταστατικού της Εταιρείας κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (γ) Εγκρίνει την σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (δ) Εκλέγει τους Ελεγκτές της Εταιρείας βάσει λίστας υποψηφίων που υποβάλλεται από το Εποπτικό Συμβούλιο στη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 191 σε συνδυασμό με το άρθρο 193.
- (ε) Εγκρίνει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (στ) Εγκρίνει τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας.
- (ζ) Εγκρίνει τροποποιήσεις του Εσωτερικού Κανονισμού κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.
- (η) Απαλλάσσει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από κάθε ευθύνη σύμφωνα με το άρθρο 35 του κ.ν. 2190/1920, λαμβάνοντας υπόψη την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο. Τυχόν απόφαση περί μη απαλλαγής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας πρέπει να αιτιολογείται.

Εποπτικό Συμβούλιο

Το Εποπτικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την **εποπτεία** του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου 4389/2016, του Καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος.

Ως προς τις **αρμοδιότητες** του Εποπτικού Συμβουλίου το άρθρο 191 ν. 4389/2016 προβλέπει ότι το Εποπτικό Συμβούλιο αποφασίζει επί των κατωτέρω θεμάτων:

- (α) Εκλέγει και διορίζει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υπό τις προϋποθέσεις που αναφέρονται κατωτέρω στο άρθρο 192.
- (β) Ανακαλεί το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- (γ) Καθορίζει τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εγκρίνει τις εργασιακές ή άλλες συμβάσεις σύμφωνα με τις οποίες παρέχουν υπηρεσίες στην Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 194.
- (δ) Προσυπογράφει την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την ανάκληση, προ της λήξης της θητείας τους, του διορισμού των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας, εξαιρουμένων των μελών της Εκτελεστικής Επιτροπής και του Γενικού Συμβουλίου του ΤΧΣ.
- (ε) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, εκτός του ΤΧΣ.
- (στ) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.
- (ζ) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών.
- (η) Προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (θ) Αξιολογεί τα πεπραγμένα του Διοικητικού Συμβουλίου και καταρτίζει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου ετήσια έκθεση επί των πεπραγμένων του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία, επίσης, δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- (ι) Εποπτεύει την τήρηση των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας σύμφωνα με τον παρόντα νόμο και τον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (ια) Υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση λίστα υποψηφίων Ελεγκτών σύμφωνα με το άρθρο 193 του ν. 4389/2016.
- (ιβ) Προσυπογράφει την επαναμεταβίβαση στο Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος, με σύμβαση που καταρτίζεται με αυτό, περιουσιακών στοιχείων τα οποία μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία ή στις άμεσες θυγατρικές της δυνάμει του παρόντος νόμου.
- (ιγ) Εγκρίνει τη διενέργεια από οποιοδήποτε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου πράξεων που αναφέρονται στην παράγραφο 6 του άρθρου 192 του ν. 4389/2016.
- (ιδ) Προσυπογράφει την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για την απαλλαγή του υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης από τα καθήκοντα του.

Στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, σημειώνεται ότι το Εποπτικό Συμβούλιο δεν έχει το ρόλο της ανώτατης βαθμίδας μίας διοικητικής δομής διαρθρωμένης σε δύο επίπεδα (two tier structure), αλλά λειτουργεί ως ένα «sui generis» όργανο με αρμοδιότητες όπως καθορίζονται από το Νόμο 4389/2016 και το καταστατικό της Εταιρείας.

Ως προς τον **τρόπο λειτουργίας** του Εποπτικού Συμβουλίου, ο νόμος 4389/2016 ορίζει ότι το Εποπτικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν τουλάχιστον τέσσερα (4) μέλη αυτού είναι παρόντα. Κάθε μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου έχει μία (1) ψήφο. Οι αποφάσεις του Εποπτικού Συμβουλίου λαμβάνονται κατόπιν θετικής ψήφου τουλάχιστον τεσσάρων (4) μελών.

Περαιτέρω ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας περιλαμβάνει ειδικό κεφάλαιο για τους Κανόνες Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου που ρυθμίζουν ειδικότερα τα εξής θέματα:

- Σύσταση και συγκρότηση του Εποπτικού Συμβουλίου
- Εκλογή Προέδρου
- Ρόλος και αρμοδιότητες του Προέδρου
- Γραμματέας, Διοικητική Υποστήριξη και Έξοδα
- Συνεδριάσεις (σύγκληση συνεδριάσεων και διαδικασία λήψης αποφάσεων)
- Απαρτία
- Ημερήσια Διάταξη
- Γλώσσα εργασίας
- Εμπιστευτικότητα
- Πρακτικά
- Εκτέλεση εποπτικών καθηκόντων

Το Εποπτικό Συμβούλιο αποτελείται από πέντε **(5) μέλη** που διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- (α) τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- (β) δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η θητεία των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου είναι πέντε (5) έτη.

Το **πρώτο Εποπτικό Συμβούλιο** διορίστηκε με την υπ' αριθμόν Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0015977 ΕΞ 2016 / 7.10.2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών, που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 10.10.2016 (ΦΕΚ ΥΟΔΔ 536/10.10.2016) όπως προβλέπει η παράγραφος 1 του άρθρου 210 του ν. 4389/2016.

Τον Οκτώβριο του 2019 τρία μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου παραιτήθηκαν από τη θέση τους. Στις 12.12.2019 πραγματοποιήθηκε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας, του Ελληνικού Δημοσίου, όπως εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών, σύμφωνα με τα άρθρα 187 παρ. 1 και 190 του Ν. 4389/2016, για την εκλογή τριών νέων μελών του Εποπτικού Συμβουλίου σε αντικατάσταση των παραιτηθέντων μελών, σύμφωνα με τις διατάξεις των παρ. 2 και 6 του άρθρου 191 του ν. 4389/2016.

Το Εποπτικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ σήμερα απαρτίζεται από τα κάτωθι μέλη με θητεία μέχρι τις 25 Οκτωβρίου 2021.

1. Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape - διορίστηκε Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
2. David Vegara Figueras, μέλος
3. Ξένια Καζόλη, μέλος
4. Χαράλαμπος Μειδάνης, μέλος
5. Μίνως Μωυσής, μέλος

Ακολουθούν συνοπτικά βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και του Γραμματέα του Εποπτικού Συμβουλίου.

Jacques Le Pape,
Πρόεδρος του Εποπτικού
Συμβουλίου

Ο Jacques Le Pape, γεννηθείς το 1966, αποφοίτησε το 1990 από το τμήμα Φυσικών Επιστημών της Ecole Normale Supérieure (Παρίσι). Είναι επίσης μέλος του Γαλλικού Ινστιτούτου Αναλογιστών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο του Παρισιού (Paris School of Economics).

Διετέλεσε Ανώτερος Σύμβουλος (Senior Adviser) της εταιρείας Barber Hauler Capital Advisers στο Παρίσι από τον Νοέμβριο του 2019 μέχρι τον Φεβρουάριο του 2020, ενώ από τον Φεβρουάριο του 2020 είναι Εταίρος (Partner) στην ανωτέρω εταιρεία. Τον Μάιο του 2021, ο Jacques Le Pape ορίστηκε Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Caisse Centrale de Réassurance (CCR). Διετέλεσε Οικονομικός Διευθυντής (CFO) του The Global Fund από τις 20 Ιουλίου 2018 έως την 1 Φεβρουαρίου 2020. Στο παρελθόν διετέλεσε γενικός επιθεωρητής στο Γραφείο Επιθεώρησης του Γαλλικού Υπουργείου Οικονομικών. Από το 2013 έως το 2016, ο Jacques Le Pape ήταν Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος – Εταιρικός Γραμματέας της Air France–KLM. Ήταν μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου και υπεύθυνος για την Εταιρική Στρατηγική, τις Νομικές υποθέσεις και τις επενδύσεις του Ομίλου σε στόλο. Διετέλεσε επίσης Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου της Air France-KLM.

Από το 2007 μέχρι το 2011, ο Jacques Le Pape διετέλεσε αναπληρωτής διευθυντής του επιτελείου της Christine Lagarde στο Γαλλικό Υπουργείο Οικονομικών, πριν ενταχθεί στο Γραφείο Επιθεώρησης του Υπουργείου Οικονομικών. Από το 2003 έως το 2007, κατείχε διαδοχικά τις θέσεις του συμβούλου στο Υπουργείο Δικαιοσύνης και στο Υπουργείο Μεταφορών και στη συνέχεια στο Υπουργείο Οικονομικών. Από το 2000 έως το 2002, διετέλεσε Διευθυντής του Γραφείου Πολυμερών Αναπτυξιακών Πρωτοβουλιών στο Υπουργείο Οικονομικών στο Παρίσι. Προγενέστερα, κατείχε τη θέση του Αναπληρωτή Γενικού Εισηγητή στην Γαλλική Επιτροπή Ανταγωνισμού, αφού υπηρέτησε σε διάφορες θέσεις στο Υπουργείο Οικονομικών και στην Επιτροπή Εποπτείας Ασφαλίσεων.

Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ινστιτούτου Προηγμένων Μελετών στο Παρίσι και Αντιπρόεδρος και Ταμίας της Γαλλικής Επιτροπής του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου.

Ο Jacques Le Pape διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την από 7 Οκτωβρίου 2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 10 Οκτωβρίου 2016) κατόπιν εισήγησης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας. Διορίστηκε Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου κατά τη διάρκεια της πρώτης συνεδρίασης του Εποπτικού Συμβουλίου στις 15 Οκτωβρίου 2016 δυνάμει σχετικής απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου. Η θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Εταιρική Διεύθυνση: Καραγιώργη Σερβίας 4, Αθήνα.

David Vegara Figueras,
μέλος

Ο David Vegara Figueras (Βαρκελώνη, Ισπανία, 1966), είναι Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Banco Sabadell. Είναι επίσης μέλος του Συμβουλίου του Ιδρύματος Pasqual Maragall κατά της νόσου Αλτσχάιμερ.

Στο παρελθόν διατέλεσε Λέκτορας στο ESADE Business School (τραπεζική, χρηματοοικονομικά και μακροοικονομία, 2015-2019) και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος στον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας (ESM) σε τραπεζικά θέματα (2012-2015). Πριν ξεκινήσει τη συνεργασία του με τον ESM, διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθυντής του Τμήματος Δυτικού Ημισφαιρίου στο Διεθνές Νομισματικό Ταμείο. Πριν ξεκινήσει τη συνεργασία του με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο διετέλεσε Υφυπουργός Οικονομικών Υποθέσεων στο Ισπανικό Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών (2004-2009) και Πρόεδρος της Επιτροπής Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών της ΕΕ (2005-2009).

Προηγουμένως, ο David Vegaera εργαζόταν στον ιδιωτικό τομέα ως Πρόεδρος της ισπανικής εταιρείας διαμεσολάβησης & συμβούλων InterMoney S.A.

Έχει διδάξει στο Pompeu Fabra University (Βαρκελώνη) και στο Universidad Complutense στη Μαδρίτη, και είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στα Οικονομικά του London School of Economics και πτυχίου οικονομικών του Universitat Autònoma de Barcelona.

Ο David Vegaera Figueras διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την από 7 Οκτωβρίου 2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών που δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως στις 10 Οκτωβρίου 2016. Η θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Εταιρική Διεύθυνση: Καραγιώργη Σερβίας 4, Αθήνα.

**Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη,
μέλος**

Η Ξένια Καζόλη είναι νομικός με διεθνή εμπειρία και μέλος των Δικηγορικών Συλλόγων της Νέας Υόρκης, των Παρισίων και των Αθηνών. Τα τελευταία χρόνια ειδικεύεται στην παροχή συμβουλών σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και κανονιστικής μεταρρύθμισης και εργάστηκε για τέσσερα χρόνια ως ανώτερη σύμβουλος στην εταιρεία Nestor Advisors Ltd. Εργάστηκε για είκοσι χρόνια σε διεθνείς δικηγορικές εταιρείες (Skadden Arps LLP και Allen & Overly LLP), στις ομάδες τους για τις κεφαλαιαγορές στο Παρίσι και στο Λονδίνο, ειδικευόμενη σε διεθνείς εκδόσεις χρεωστικών τίτλων και τίτλων κεφαλαίου του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα, σε ιδιωτικοποιήσεις και διασυνοριακές συναλλαγές.

Στο παρελθόν, η Ξένια Καζόλη εργάστηκε στην Παγκόσμια Τράπεζα στην Ουάσινγκτον, των ΗΠΑ σε θέματα νομικής αξιολόγησης και μεταρρύθμισης των πολιτικών και των κανονιστικών ρυθμίσεων των κεφαλαιαγορών στη Λατινική Αμερική.

Είναι ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αθηνών, Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφίων και Αποδοχών αυτού και μέλος της Επιτροπής Ελέγχου αυτού καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και της Επιτροπής Ελέγχου του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων Α.Ε.. Επίσης, είναι Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Επιπλέον, είναι μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής του ΔΕΣΜΟΥ (DESMOS) και συν-ιδρύτρια του Corporate Governance Hub, μίας μη κερδοσκοπικής οργάνωσης για την προώθηση της εταιρικής διακυβέρνησης και της πολυμορφίας σε διοικητικά συμβούλια.

Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στα νομικά (LL.M.) από το George Washington University, ενώ μιλάει πέντε γλώσσες.

Η Ξένια Καζόλη διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο δυνάμει απόφασης του Μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας στις 12 Δεκεμβρίου 2019. Η θητεία της λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Εταιρική Διεύθυνση: Καραγιώργη Σερβίας 4, Αθήνα.

**Χαράλαμπος Μειδάνης,
μέλος**

Ο Χάρης Μειδάνης (Αθήνα, Ελλάδα 1970) είναι έμπειρος δικηγόρος με σημαντική εμπειρία στον χώρο των νομικών υπηρεσιών και διευθύνων εταίρος της δικηγορικής εταιρείας «Μειδάνης, Σερεμετάκης και Συνεργάτες».

Ειδικεύεται επαγγελματικά στους τομείς του Ιδιωτικού Διεθνούς Δικαίου, του Δικαίου των Διεθνών Συναλλαγών, της Διαιτησίας, της Διαμεσολάβησης καθώς και του Δικαίου

των Επιχειρήσεων, ενώ έχει δημοσιεύσει περισσότερα από πενήντα άρθρα σε νομικά περιοδικά.

Είναι διαπιστευμένος Διαμεσολαβητής (CIArb και ΥΔΑΔ) ενώ έχει παράσχει συμβουλευτικές υπηρεσίες στα Υπουργεία Οικονομίας και Ανάπτυξης. Ο Χάρης Μειδάνης είναι μέλος του συμβουλίου διαμεσολάβησης του ΕΟΔΙΔ και μέλος του Institute of World Business Law του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου (ICC).

Διαθέτει ακαδημαϊκή εμπειρία, καθώς έχει διδάξει σε ελληνικά και αλλοδαπά πανεπιστήμια όπως το ΕΚΠΑ, το Πάντειο Πανεπιστήμιο και το Πανεπιστήμιο Μπίλκεντ της Άγκυρας, καθώς και σε Ινστιτούτα, όπως το European Institute of Public Administration του Λουξεμβούργου.

Είναι κάτοχος πτυχίου Νομικής από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, μεταπτυχιακού τίτλου (LL.M.) από το Πανεπιστήμιο του Λονδίνου και κάτοχος διδακτορικού διπλώματος στο Ιδιωτικό Διεθνές Δίκαιο από το Πάντειο Πανεπιστήμιο. Είναι Fellow στο Chartered Institute of Arbitrators.

Ο Χάρης Μειδάνης διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο δυνάμει απόφασης του Μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας στις 12 Δεκεμβρίου 2019. Η θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Εταιρική Διεύθυνση: Καραγιώργη Σερβίας 4, Αθήνα.

**Αβραάμ - Μίνος
Μωυσής,
μέλος**

Ο Αβραάμ-Μίνος Μωυσής έχει μακρά επαγγελματική πορεία στον τομέα των χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, μεταξύ άλλων σε ανώτατες διοικητικές εκτελεστικές θέσεις σε Ασφαλιστικές Εταιρείες και Τράπεζες. Είναι αδειούχος αναλογιστής, τ. Πρόεδρος της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών Ελλάδος και μέλος της εκτελεστικής επιτροπής της Ελληνικής Ένωσης Τραπεζών. Είναι ιδρυτικός εταίρος της SYNERGON Partners και μοναδικός εταίρος της In2Resilience Ltd, συμβουλευτικών εταιριών με δραστηριότητα σε Ελλάδα και Κύπρο αντίστοιχα. Είναι μη εκτελεστικός Πρόεδρος της εποπτευόμενης εταιρείας factoring Flexfin AE.

Κατέχει τίτλους σπουδών στα Μαθηματικά από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και στην Αναλογιστική Επιστήμη από το Πανεπιστήμιο Heriot Watt του Εδιμβούργου της Μ. Βρετανίας.

Ο Αβραάμ-Μίνος Μωυσής διορίστηκε στο Εποπτικό Συμβούλιο δυνάμει απόφασης του Μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας στις 12 Δεκεμβρίου 2019. Η θητεία του λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Εταιρική Διεύθυνση: Καραγιώργη Σερβίας 4, Αθήνα.

**Γιώργος Στούμπος,
Γραμματέας του
Εποπτικού Συμβουλίου**

Ο Γιώργος Στούμπος είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος στην Πολιτική Οικονομία από το Πανεπιστήμιο του Τορόντο, Καναδά. Διατέλεσε καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Γιορκ (1986-1998) και στέλεχος της Τράπεζας της Ελλάδος (1998-2016). Την ίδια περίοδο δίδαξε στο πλαίσιο του μεταπτυχιακού προγράμματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (Studies in Southeastern Europe).

Ακολουθεί πίνακας με τις εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου.

Μέλος Εποπτικού Συμβουλίου	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος άλλων εταιρειών ή μη κερδοσκοπικών οργανισμών
Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape	Εταίρος (Partner) στην Barber Hauler Capital Advisers (Paris)	Πρόεδρος ΔΣ της Caisse Centrale de Reassurance Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στο Ινστιτούτο Προηγμένων Μελετών - Παρίσι Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στη Γαλλική Επιτροπή του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου
David Vegara Figueras	Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων- Εκτελεστικό Μέλος του Συμβουλίου της Banko Sabadell	Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ιδρύματος Pasqual Maragall
Ξένια Καζόλη	Δικηγόρος, Σύμβουλος Nestor Advisors, με εξειδίκευση σε θέματα εταιρική διακυβέρνησης και κανονιστικής συμμόρφωσης και μεταρρύθμισης	Ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο του Χρηματιστηρίου Αθηνών Μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ). Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Treasurer στο Action Finance Initiative Εκπρόσωπος της Ελλάδας στην Επιτροπή Αντισταθμιστικής και Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου (ICC). Μέλος του Advisory Board DESMOS Συν-ιδρύτρια του Corporate Governance Hub
Χαράλαμπος Μειδάνης	Δικηγόρος, Διευθύνων εταίρος στη δικηγορική εταιρία «Μειδάνης, Σερεμετάκης και Συνεργάτες»	Διαπιστευμένος Διαμεσολαβητής Μέλος του ΥΔΔΑΔ
Αβραάμ- Μίνος Μωυσής	Εταίρος στην SYNERGON Partners και ιδιοκτήτης της In2Resilience Ltd.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος στην FlexFin ΑΕ

Το Εποπτικό Συμβούλιο συνεδρίασε 22 φορές κατά την περίοδο 01.01.2020-31.12.2020 είτε με φυσική παρουσία είτε μέσω τηλεδιάσκεψης. Επιπλέον αποφάσεις λήφθηκαν με πρακτικά δια περιφοράς. Το σύνολο των πρακτικών του Εποπτικού Συμβουλίου για την παραπάνω περίοδο ανέρχεται σε 38.

Αξιολόγηση επίδοσης του Εποπτικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Εποπτικού Συμβουλίου θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) έτη και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή προϊσταται ο Πρόεδρος, και τα αποτελέσματά της συζητούνται από το Εποπτικό Συμβούλιο, ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Το Εποπτικό Συμβούλιο θα πρέπει επίσης να αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προϊσταται άλλο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου.

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος νόμου ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο νόμο 4548/2018, καθώς και τις ακόλουθες ενδεικτικές **αρμοδιότητες**:

- (α) Αναλαμβάνει συμβατικές υποχρεώσεις για λογαριασμό της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της ανάθεσης συμβάσεων για την προμήθεια αγαθών και υπηρεσιών.

- (β) Διορίζει και ανακαλεί το Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου και τον Οικονομικό Διευθυντή σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στον Εσωτερικό Κανονισμό, διορίζει τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης και, κατόπιν προηγούμενης προσυπογραφής του Εποπτικού Συμβουλίου, τον απαλλάσσει από τα καθήκοντα του.
- (γ) Εγκρίνει τους γενικούς όρους και προϋποθέσεις για την απασχόληση του προσωπικού της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής αμοιβών, σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό. Η πολιτική αμοιβών πρέπει να είναι ανταγωνιστική έτσι ώστε να προσελκύει πρόσωπα που διαθέτουν εμπειρία και ανάλογα προσόντα, καθώς και να ενθαρρύνει τη παραμονή τους στην Εταιρεία.
- (δ) Εγκρίνει, κατόπιν πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου σε ετήσια βάση το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας, το οποίο πρέπει σε κάθε περίπτωση να βασίζεται στις γενικές στρατηγικές κατευθύνσεις που περιλαμβάνονται στο Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας.
- (ε) Αποφασίζει σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920, συμπεριλαμβανομένων του διορισμού και της ανάκλησης οργάνων διοίκησης των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, εκτός του ΤΧΣ, μέσω της Γενικής Συνέλευσης αυτών. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ενημερώνει γραπτώς το Εποπτικό Συμβούλιο: i) για τα κριτήρια επιλογής των υποψηφίων μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, για την εξέλιξη της διαδικασίας διορισμού, για την λίστα υποψηφίων καθώς και την τελική επιλογή μελών για κάθε μία από τις άμεσες ή λοιπές θυγατρικές, ii) για την ανάκληση, προ της λήξης της θητείας τους, του διορισμού των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων των άμεσων και λοιπών θυγατρικών της Εταιρείας. «Το τέταρτο εδάφιο της παραγράφου 4 του άρθρου 197 του ν. 4389/2016 και συγκεκριμένα από τη φράση «Για τη διευκόλυνση της επιλογής...» έως τη φράση «...περαιτέρω στον Εσωτερικό Κανονισμό.», εφαρμόζεται αναλόγως και για την επιλογή υποψηφίων μελών για τα Διοικητικά Συμβούλια των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας, πλην του ΤΧΣ.»
- (στ) Εγκρίνει: (αα) τυχόν απόσχιση περιουσιακών στοιχείων από μία άμεση θυγατρική της Εταιρείας (πλην του ΤΧΣ) σε οποιαδήποτε θυγατρική, (ββ) τυχόν μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από μία άμεση θυγατρική (πλην του ΤΧΣ) στο Ελληνικό Δημόσιο, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου της εν λόγω άμεσης θυγατρικής και υπό την προϋπόθεση προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο. Η παραπάνω μεταβίβαση πραγματοποιείται μόνο εφόσον έχει εκ των προτέρων εγκριθεί από τον Υπουργό Οικονομικών. Στο πλαίσιο της ανωτέρω αρμοδιότητας, το Διοικητικό Συμβούλιο εξειδικεύει την αναγκαιότητα της απόσχισης ή μεταβίβασης, τους όρους της, περιλαμβανομένων των δικαιωμάτων, υποχρεώσεων και εργασιακών σχέσεων που μεταβιβάζονται.
- (ζ) Αποφασίζει την υλοποίηση επενδύσεων κατόπιν πρότασης της Επιτροπής Επενδύσεων και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού σύμφωνα με το άρθρο 200 του ν. 4389/2016.
- (η) Εγκρίνει το σχέδιο αναδιάρθρωσης της ΕΤΑΔ και τυχόν σχέδια αναδιοργάνωσης των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας (πλην του ΤΧΣ και των συμμετοχών του στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων εταιριών).
- (θ) Λαμβάνει κατάλληλα μέτρα για τη διασφάλιση συμμόρφωσης με τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και εποπτείας, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.
- (ι) Υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες εκθέσεις για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του παρόντος νόμου και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, όπως ειδικότερα αναλύονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (ια) Υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας.
- (ιβ) Καταρτίζει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου ετήσια έκθεση αναφορικά με τα πεπραγμένα της Εταιρείας. Η εν λόγω έκθεση υποβάλλεται ταυτόχρονα στη Βουλή και συζητείται ενώπιον της αρμόδιας Επιτροπής αυτής σύμφωνα με το άρθρο 202 του παρόντος νόμου.
- (ιγ) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- (ιδ) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας.
- (ιε) Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας.

- (ιστ) Συντάσσει τροποποιήσεις του Εσωτερικού Κανονισμού, τις οποίες με την προϋπόθεση προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο, υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου.
- (ιζ) Υποβάλλει προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου το Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας.
- (ιη) Ασκεί όλες τις αρμοδιότητες και τα καθήκοντα που προβλέπονται στον παρόντα νόμο και την εφαρμοστέα νομοθεσία.
- (ιθ) Αποφασίζει τη σύσταση ενός ή περισσότερων ελεγκτικών ή συμβουλευτικών οργάνων της Εταιρείας (όπως Επιτροπή Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία θα πρέπει να αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπή Επενδύσεων), καθορίζοντας τους όρους και τις προϋποθέσεις του διορισμού των μελών τους και θέτοντας τις αρμοδιότητες των ως άνω οργάνων.
- (κ) Επιβλέπει την εφαρμογή του ετήσιου επιχειρηματικού σχεδίου της Εταιρείας.
- (κα) Επιβλέπει τη συμμόρφωση με τους κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης που τίθενται στον παρόντα νόμο και τον Εσωτερικό Κανονισμό.
- (κβ) Αξιολογεί την απόδοση του Διευθύνοντος Συμβούλου του Διοικητικού Συμβουλίου και προτείνει στο Εποπτικό Συμβούλιο την ανάκληση αυτού.

Ως προς τον **τρόπο λειτουργίας** του Διοικητικού Συμβουλίου ο νόμος 4389/2016 ορίζει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται τουλάχιστον τρία (3) μέλη. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει μία ψήφο. Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με την πλειοψηφία των παρόντων μελών. Σε περίπτωση ισοψηφίας, υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου. Αν απουσιάζουν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λόγω θανάτου, παραίτησης ή λόγω απώλειας της ιδιότητάς τους για άλλο λόγο τα απομένοντα μέλη αυτού δύνανται να εκτελούν προσωρινά τις αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχει η απαρτία της παρούσας παραγράφου. Η κενή θέση πρέπει να αναπληρώνεται εντός εξήντα (60) ημερών με το διορισμό νέου μέλους και σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στον παρόντα νόμο και μέχρι τη λήξη της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται.

Ένας (1) εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως **παρατηρητής** χωρίς δικαίωμα ψήφου. Ο ως άνω εκπρόσωπος ενημερώνεται πλήρως επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης και μπορεί να ζητήσει εγγράφως από το Διοικητικό Συμβούλιο κάθε πληροφορία επί των θεμάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρείας. Η εν λόγω ενημέρωση παρέχεται σε αυτόν χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση. Η θητεία του εν λόγω εκπροσώπου είναι τέσσερα (4) συναπτά έτη, χωρίς δικαίωμα ανανέωσης του ίδιου προσώπου. Ως παρατηρητής κατά τα ανωτέρω για το έτος 2020 έχει οριστεί ο κος Ανδρέας Τρόκκος. Σε περίπτωση που ο εκπρόσωπος της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας, έχει προσκληθεί να συμμετάσχει σύμφωνα με τα όσα αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο, η απουσία του δεν επηρεάζει τη νόμιμη συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται σε συνεδρίαση όσο συχνά όσο απαιτούν οι εργασίες της Εταιρείας και σε κάθε περίπτωση μία (1) φορά κάθε ημερολογιακό μήνα. Οι συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου συγκαλούνται από τον Πρόεδρο ή τον τυχόν αναπληρωτή του με ανακοίνωση του χρόνου, του τόπου και της ημερήσιας διάταξης της συνεδρίασης η οποία κοινοποιείται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail), υπηρεσίας ταχυμεταφοράς (courier) ή τηλεομοιοτυπίας (fax), τουλάχιστον τρεις (3) εργάσιμες ημέρες πριν από την ημερομηνία για την οποία έχει οριστεί η συνεδρίαση. Ο Πρόεδρος ή, σε περίπτωση απουσίας του, ο τυχόν αναπληρωτής προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται επίσης να συγκαλείται από δύο (2) μέλη του σύμφωνα με το άρθρο 91 παρ. 3 ν. 4548/2018. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Μετά από πρόσκληση του Προέδρου ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ζητήσει τη σύγκλησή του, οποιοδήποτε στέλεχος της Εταιρείας, καθώς επίσης και ειδικοί και εξωτερικοί σύμβουλοι μπορούν να συμμετέχουν στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκληθεί, να συζητήσει και να λάβει

αποφάσεις, μέσω γραπτής διαδικασίας ή ηλεκτρονικών μέσων επικοινωνίας, όπως ορίζεται στον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας.

Στις συνεδριάσεις που λαμβάνουν χώρα με τη φυσική παρουσία των συνευρισκομένων, τα πρακτικά των συνεδριάσεων υπογράφονται από όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που ήταν παρόντα. Αντίγραφα ή αποσπάσματα των πρακτικών των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου εκδίδονται από τον Πρόεδρο, τον τυχόν αναπληρωτή του και κάθε άλλο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή άλλο πρόσωπο που μπορεί να έχει εξουσιοδοτηθεί προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο. Δυνάμει της από 12.04.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου αντίγραφα ή αποσπάσματα των πρακτικών εκδίδονται και από τη Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) Μέλη τα οποία εκλέγονται για τετραετή (4) θητεία, όπως ορίζεται στο Καταστατικό της με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου και υπό τις προϋποθέσεις που θέτει ο Εσωτερικός Κανονισμός.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν η εξής (01.01.2021 έως 15.02.2021):

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία
Διαμαντόπουλος Γεώργιος	Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, Μη Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021
Αικατερινάρη Ουρανία	Διευθύνουσα Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021
Γιουρέλης Στέφανος	Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021
Αθανασίου Ηρώ	Μη Εκτελεστικό Μέλος	08/04/2018 – 08/04/2022
Γρηγοριάδη Αλίκη	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021
Δερδεμέζης Κωνσταντίνος ³	Μη Εκτελεστικό Μέλος	01/03/2020 – 01/03/2024
Κουβαράκης Θεμιστοκλής	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021
Λορεντζιάδης Σπύρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14/01/2019 – 14/01/2023
Νιφόρου Μαρίνα	Μη Εκτελεστικό Μέλος	15/02/2017 – 15/02/2021

Στις 12.02.2021 το Εποπτικό Συμβούλιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Εε (ΕΕΣΥΠ), δυνάμει των άρθρων 191 και 192 του ν. 4389/2016, ανακοίνωσε τη νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου με ισχύ από τις 16 Φεβρουαρίου 2021.

Το **νέο Διοικητικό Συμβούλιο** της εταιρείας αποτελείται σήμερα από τα ακόλουθα μέλη:

1. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος ΔΣ
2. Γρηγόρης Δημητριάδης, Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος
4. Ηρώ Αθανασίου, Μη εκτελεστικό μέλος
5. Μάρκος Βερέμης, Μη εκτελεστικό μέλος
6. Τζιοβάννα Καμπούρη, Μη εκτελεστικό μέλος
7. Θύμιος Κυριακόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος

³ Στις 25.2.2020 το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε ομόφωνα την επιλογή και το διορισμό του κ. Κωνσταντίνου Δερδεμέζη ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ με θητεία τεσσάρων (4) χρόνων.

8. Σπύρος Λορεντζιάδης, Μη εκτελεστικό μέλος
9. Μαρίνα Νιφόρου, Μη εκτελεστικό μέλος

Σύντομα βιογραφικά στοιχεία των μελών που συμμετείχαν στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ το 2020.

Γεώργιος Διαμαντόπουλος, *μη εκτελεστικός Πρόεδρος ΔΣ* Γεννήθηκε το 1951. Σπούδασε στο Deree και είναι κάτοχος MBA από το University of Massachusetts Amherst. Έχει εμπειρία σε σημαντικές θέσεις πολυεθνικών με τετραετή θητεία ως Δ/νων Σύμβουλος της Jacob Suchard Ελλάδος, καθώς και άλλα 17 έτη ως Δ/νων Σύμβουλος της Kraft Foods Ελλάδος. Έχει ιδρύσει την SponsorValue Hellas εταιρεία χορηγικών αξιολογήσεων, από το 2010 την οποία διευθύνει. Είναι μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ της εισηγμένης εταιρείας Ευρωπαϊκή Πίστη στην οποία είναι και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ενώ έχει διατελέσει μέλος του του Γενικού Συμβουλίου του ΣΕΒ, του Ελληνο-Αμερικανικού Επιμελητηρίου, του ΣΕΒΤ, CAOBISCO, ΕΑΣΕ, ΕΕΔΕ, ΣΔΕ κλπ.

Ουρανία Αικατερινάρη, *Διευθύνουσα Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ* Γεννήθηκε το 1971. Σπούδασε στο Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο στη Σχολή Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Η/Υ. Είναι κάτοχος MBA από το City University στη Μεγάλη Βρετανία. Έχει εργαστεί στην επιχειρηματική και επενδυτική τραπεζική στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε μεγάλους οργανισμούς όπως η BNP Paribas, Eurobank και Deutsche Bank, όπως και στον ενεργειακό κλάδο. Έχει διατελέσει Αναπληρώτρια Δ/νουςα Σύμβουλος στη ΔΕΗ την περίοδο 2010-2015 καθώς και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ. Επίσης, τα τελευταία δύο έτη πριν την ανάθεση των καθηκόντων της στην ΕΕΣΥΠ, ήταν Partner στη διεθνή συμβουλευτική εταιρεία Ernst & Young (EY). Έχει διατελέσει μέλος της Επιτροπής Ενέργειας του Ελληνο-Αμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου, μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., καθώς και Αντιπρόεδρος της Επιτροπής Ενέργειας του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος. Είναι επίσης Μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ).

Στέφανος Γιουρέλης, *Εντεταλμένος Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ* Γεννήθηκε το 1964. Σπούδασε στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο στη Σχολή Μηχανικών Μεταλλείων - Μεταλλουργών. Εργάστηκε για παραπάνω από 25 χρόνια στην Πληροφορική κυρίως σε θέσεις διεθνών πωλήσεων και διοίκησης. Εργάστηκε για 19 χρόνια στην Hewlett Packard για την Ελλάδα, την Μέση Ανατολή, την Μεσόγειο και την Αφρική με έδρα αρχικά την Αθήνα και μετά το Ντουμπάι, εκ των οποίων 4 χρόνια ως Γενικός Διευθυντής Ελλάδος και 8 χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος στην Ελλάδα, Αφρική και στην συνέχεια GRAF (Ελλάδα και Αφρική).

Ηρώ Αθανασίου, *μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ* Γεννήθηκε το 1960. Είναι πτυχιούχος του Αμερικανικού Κολεγίου Ελλάδος, με μεταπτυχιακό από το London School of Economics. Έχει μακρά και επιτυχημένη επαγγελματική σταδιοδρομία στην Unilever, κατέχοντας διαδοχικά τη θέση της αντιπροέδρου Marketing για την Ελλάδα και την Κύπρο (2006 - 2010), της αντιπροέδρου για την Λ. Αμερική, τη Νότια και Ανατολική Ευρώπη, τη Ρωσία, την Τουρκία και το Ισραήλ (2010-2014), καθώς και τη θέση της εκτελεστικής αντιπροέδρου και της Διευθύνουσας Συμβούλου για την Ελλάδα και την Κύπρο (2014-2018). Σήμερα είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του TITAN και μέλος των ΔΣ του ΣΕΒ, του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ) και του Συνδέσμου Ελληνικών Εξαγωγικών Επιχειρήσεων (ΣΕΕΤ). Είναι μέντορας νεοφυών επιχειρήσεων (start-ups) για την πρωτοβουλία Orange Grove της Πρεσβείας της Ολλανδίας. Οι τομείς εμπειρίας της περιλαμβάνουν στρατηγική ανάπτυξη, μάρκετινγκ και οργανωτική αναδιάρθρωση.

Αλίκη Γρηγοριάδη, *μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ* Γεννήθηκε το 1968. Σπούδασε Marketing στο Deree College στην Αθήνα. Είναι κάτοχος MBA από το Manchester Business School στην Αγγλία. Εργάστηκε ως Project Manager, Senior Auditor, Market Manager και Head of Product Development στην CitiBank στο

Λονδίνο (1994-2001); ως Global Head of Service Management στην ABN Amro Bank στο Λονδίνο και στην Ολλανδία (2001-2009); ως Managing Director of European Transaction Services στην JP Morgan (2010-2015); και ως σύμβουλος και μέντορας νεοφυών επιχειρήσεων τραπεζοοικονομικού και ασφαλιστικού τομέα στο Λονδίνο (2015-2017).

**Κωνσταντίνος
Δερδεμέζης,**
μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Ο κ. Δερδεμέζης είναι έμπειρο ανώτερο στέλεχος, σήμερα διατελεί Μέλος της Επιτροπής Διοίκησης του Ομίλου και Εκτελεστικός Διευθυντής Νοτιοανατολικής Ευρώπης για τον Όμιλο TITAN (Titan Cement Group). Διαθέτει εκτενή εμπειρία άνω των 20 ετών στις αναδυόμενες αγορές και σε σύνθετα διεθνή περιβάλλοντα. Περαιτέρω, είναι μη εκτελεστικό μέλος διοικητικών συμβουλίων διαφόρων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου TITAN στην Νοτιοανατολική Ευρώπη. Οι τομείς εξειδίκευσής του είναι: περιουσιακή και λειτουργική διαχείριση, αναδιάρθρωση, μετασχηματισμός εταιρικής κουλτούρας, εταιρική διακυβέρνηση. Ο κ. Δερδεμέζης είναι πτυχιούχος του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Χημική Μηχανολογία από το Pennsylvania State University. Επίσης, διαθέτει πρόσθετα ακαδημαϊκά προσόντα, και δη τίτλο MBA από το ALBA Graduate Business School και μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στη Δημόσια διοίκηση από το Harvard University, ενώ προσφάτως ολοκλήρωσε το International Directors Program (IDP and Board Accreditation) του INSEAD.

**Θεμιστοκλής
Κουβαράκης,**
μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε στον Πειραιά το 1956. Εργάστηκε για 28 χρόνια (1988 – 2016) στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων στο Λουξεμβούργο όπου διετέλεσε επικεφαλής δομικών χρηματοδοτήσεων για το Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία και Σκανδιναβικές χώρες, όλων των χρηματοδοτήσεων για την Ελλάδα καθώς και επικεφαλής παρακολούθησης και αναδιάρθρωσης δανείων δομικών χρηματοδοτήσεων και δημόσιων φορέων για όλη την ΕΕ. Είναι κάτοχος MBA από το Harvard Business School, Master of Science στα Οικονομικά από το London School of Economics and Political Science και Bachelor of Arts στα οικονομικά από το University of Essex. Πρωταθλητής Ελλάδας με την ομάδα υδατοσφαίρισης νέων του Εθνικού Πειραιά το 1974.

Μαρίνα Νιφόρου,
μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε το 1969. Σπούδασε στο Πανεπιστήμιο Cornell στις ΗΠΑ. Είναι κάτοχος MBA από το INSEAD και Μεταπτυχιακών Τίτλων στην Δημόσια Διοίκηση από το Πανεπιστήμιο της Πενσυλβάνια και Διεθνείς Σχέσεις από το Πανεπιστήμιο SAIS-Johns Hopkins. Εργάστηκε στην Παγκόσμια Τράπεζα (1993-1998); ως Director Corporate Strategy στο Groupe Pechiney στη Γαλλία (2001-2004); στο INSEAD ως Executive Director (2007-2010) και ως Διευθύνουσα Σύμβουλος στο Αμερικανικό Επιμελητήριο στην Γαλλία (2010-2014).

Σπύρος Λορεντζιάδης,
μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε το 1946. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Πολιτικών και Οικονομικών Επιστημών της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι διαπιστευμένος ορκωτός λογιστής και ελεγκτής με μακρά επαγγελματική σταδιοδρομία ως σύμβουλος επιχειρήσεων και εξειδίκευση σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και εσωτερικών ελέγχων. Διετέλεσε υψηλόβαθμο στέλεχος στην ΕΥ και την Arthur Andersen. Έχει επίσης διατελέσει μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στην Εθνική Τράπεζα, στην Eurobank, στην Εμπορική Τράπεζα, καθώς και στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών. Σήμερα, είναι Σύμβουλος του Διευθύνοντος Συμβούλου της Τράπεζας Πειραιώς σε θέματα ενίσχυσης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και εποπτείας των λειτουργικών κίνδυνων. Ο κ. Λορεντζιάδης είναι επίσης μη εκτελεστικό μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας TEMES A.E.

Ακολουθεί πίνακας με τις **εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις** των Μελών που συμμετείχαν στο Διοικητικό Συμβούλιο το 2020.

Μέλος ΔΣ	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος άλλων εταιρειών ή μη κερδοσκοπικών οργανισμών	Ημερομηνίες
Γεώργιος Διαμαντόπουλος	Σύμβουλος	1) Ευρωπαϊκή Πίστη Α.Ε.Γ.Α.: Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής Εσωτερικού Ελέγχου, Μέλος της Επιτροπής Κινδύνου Πρόεδρος της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης & Υποψηφιοτήτων	Σεπτέμβριος 2006- σήμερα Οκτώβριος 2013-σημερα Φεβρουάριος 2014- σήμερα Δεκέμβριος 2017- σήμερα
		2) SPONSORVALUE HELLAS A.E.: Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος	Απρίλιος 2010-Δεκέμβριος 2020
		3) ΓΙΩΡΓΟΣ ΔΙΑΜΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ & ΣΙΑ ΕΕ – ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ : Διαχειριστής	Σεπτέμβριος 2012-σήμερα
		4) “SOHO SQUARE ATHENS SA”, Chairman of the Board of Directors	Ιούλιος 2020-σήμερα
Ουρανία Αικατερινάρη	Εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΕΕΣΥΠ	Μέλος του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης	Δεκέμβριος 2018-σήμερα
Στέφανος Γιουρέλης	Εκτελεστικό μέλος ΔΣ ΕΕΣΥΠ	Sun Waves IKE : Μέτοχος	Δεκέμβριος 2019-σήμερα
Ηρώ Αθανασίου		1) Πρόεδρος του GAAB (Global Alumni Advisory Board) American College of Greece, Pierce, Deree, ALBA	2016-σήμερα
		2) Πρόεδρος NGO EXANDAS	Δεκέμβριος 2020
Αλίκη Γρηγοριάδη	Σύμβουλος	1)Μέλος του συμβουλευτικού σώματος της NunaLaw	Απρίλιος 2017-σήμερα
		2) Ιδρυτικό Μέλος και Μέλος ΔΣ του “Hellenic Blockchain Hub” (HBH)	Μάρτιος 2018 – σήμερα
		3) Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Τράπεζας Eurobank A.E. και Eurobank Holdings, Μέλος της Επιτροπής Κινδύνων Μέλος της Επιτροπής Αποδοχών Μέλος της Επιτροπής Digital and Transformation (από 16.09.2020)	Απρίλιος 2020-σήμερα
Θεμιστοκλής Κουβαράκης	Πρώην στέλεχος της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων	-	

Μαρίνα Νιφόρου	Συνεργάτιδα Καθηγήτρια HEC Paris	1) European Network of Women in Leadership (μη κερδοσκοπικός οργανισμός) Μη εκτελεστικό μέλος 2) Μέλος του “EU Blockchain Policy and Framework Conditions Working Group” 3) Πρόεδρος INSEAD IDN Governance Club	Ιούλιος 2011 – σήμερα Μάιος 2018- σήμερα Δεκέμβριος 2020
Σπύρος Λορεντζιάδης	Σύμβουλος	1)ΤΕΜΕΣ-Κατασκευαστική Εταιρεία Costa Navarino Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου 2)Τράπεζα Πειραιώς Ανώτερος Σύμβουλος Διευθύνοντος Συμβούλου για θέματα σχετικά με τη βελτίωση Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Επιχειρησιακού Κινδύνου	Οκτώβριος 2018- σήμερα Ιούλιος 2017 – σήμερα
Κωνσταντίνος Δερδεμέζης		Όμιλος TITAN Μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	Σεπτέμβριος 2008- σήμερα

Γραμματέας Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης προβλέπει ότι το Διοικητικό Συμβούλιο θα πρέπει να υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο Γραμματέα Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος θα παρίσταται στις συνεδριάσεις τους. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες του εν λόγω Γραμματέα, ανώτατο υπάλληλο ή νομικό σύμβουλο, ο ρόλος του οποίου είναι να παρέχει πρακτική υποστήριξη στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου, συλλογικά και ατομικά, με γνώμονα τη συμμόρφωση του διοικητικού συμβουλίου σύμφωνα με τους εσωτερικούς κανόνες και τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς. Οι αρμοδιότητες του Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν τη διασφάλιση καλής ροής πληροφοριών ανάμεσα στο Διοικητικό συμβούλιο και τις Επιτροπές του, καθώς και μεταξύ του Εποπτικού και του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δυνάμει της από 11.05.2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ορίστηκε ως Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου η δικηγόρος Χριστίνα Κολιάτση (ΑΜ ΔΣΠ 2989). Η Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου είναι απόφοιτος της Νομικής Σχολής Αθηνών και κάτοχος Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών (LLM) από το Πανεπιστήμιο του Λονδίνου (King’s College) και του Μεταπτυχιακού Τίτλου Σπουδών (Msc) Strategic Management του Οικονομικού Τμήματος του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει εικοσαετή επαγγελματική εμπειρία, διετέλεσε εταίρος δικηγορικής εταιρείας με διεθνή παρουσία, Senior Manager στην ΕΥ για θέματα εταιρικού δικαίου, εταιρικών μετασχηματισμών και δικαίου ενέργειας και έχει εξειδικευτεί σε θέματα εταιρικού δικαίου. Έχει δημοσιεύσει άρθρα και μελέτες σε ελληνικά περιοδικά και ξένες εκδόσεις νομικών βιβλίων.

Αρμοδιότητες Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το νόμο 4389/2016, ο Πρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι διαφορετικά πρόσωπα και διορίζονται με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου. Πέραν του Διευθύνοντος Συμβούλου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να διορίσει άλλο ένα εκτελεστικό μέλος. Όλα τα υπόλοιπα μέλη είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη.

Ο **Πρόεδρος** προΐσταται του Διοικητικού Συμβουλίου. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης, της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του διοικητικού συμβουλίου, αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με το Εποπτικό Συμβούλιο και το μέτοχο, με γνώμονα τη δίκαιη μεταχείριση των συμφερόντων του μετόχου και του κοινού.

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας ο **Διευθύνων Σύμβουλος** έχει τις αρμοδιότητες, που προβλέπονται στο άρθρο 11 του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως αναλύονται παρακάτω, καθώς και τυχόν άλλες που του ανατίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

(α) Εκπροσωπεί την Εταιρεία δικαστικά και εξωδικαστικά, περιλαμβανομένης της εκπροσώπησης αυτού στις Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών της ψηφίζοντας κατά τον τρόπο που τον έχει εξουσιοδοτήσει το Διοικητικό Συμβούλιο.

(β) Προΐσταται όλων των υπηρεσιών της Εταιρείας, διευθύνει τις δραστηριότητές της και λαμβάνει όλες τις απαραίτητες αποφάσεις εντός των ορίων του καταστατικού και των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας προκειμένου να διαχειρίζεται τα καθημερινά ζητήματα.

(γ) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεις και συστάσεις που είναι απαραίτητες για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας και για τη δημιουργία σχεδίου δράσης.

(δ) Προετοιμάζει και υπογράφει συμβάσεις μέχρι του ποσού που καθορίζει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο.

(ε) Εκτελεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.

(στ) Λαμβάνει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την ενθάρρυνση και αξιοποίηση των δυνατοτήτων του προσωπικού, υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση τη σύνταξη οργανογραμμάτων και προγράμματα εκπαίδευσης και επιμόρφωσης που κατά την κρίση του είναι απαραίτητα.

(ζ) Εκτελεί όλες τις πράξεις που σχετίζονται με τη συνήθη διοίκηση της Εταιρείας.

(η) Προσλαμβάνει το προσωπικό της Εταιρείας εκτός από το διορισμό των ανώτερων στελεχών της Εταιρείας τα οποία διορίζονται με σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 192 του Νόμου.

(θ) Αξιολογεί και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την ανάκληση των μελών του διοικητικού συμβουλίου των άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας, εκτός του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010, καθώς και των λοιπών θυγατρικών στις οποίες ασκεί τα απαραίτητα δικαιώματα ψήφου.

(ι) Συντάσσει και υποβάλλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια βάση το επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας και φροντίζει και συντονίζει για την εφαρμογή του.

(ια) Συντάσσει και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση και υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων της Εταιρείας και τις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με το άρθρο 195 του Νόμου.

(ιβ) Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση το σχέδιο αναδιάρθρωσης της «Εταιρείας Ακινήτων Δημοσίου ΑΕ» του ν. 2636/1998 και κάθε τυχόν σχέδιο αναδιοργάνωσης των υπολοίπων άμεσων θυγατρικών, με την εξαίρεση του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010.

(ιγ) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

(ιδ) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο την τροποποίηση του καταστατικού της Εταιρείας.

(ιε) Εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο προκειμένου αυτό με τη σειρά του να προτείνει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν προσυπογραφής από το Εποπτικό Συμβούλιο τη σύσταση νέων άμεσων θυγατρικών της Εταιρείας.

Οι εξουσίες διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας που έχουν χορηγηθεί στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της υπ' αριθμ. 16/02/2017 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, ως έχει τροποποιηθεί δυνάμει των υπ' αριθμ. 30/03/2017, 08/06/2017, 09/11/2017, 15/02/2018, 16/04/2018, 15/06/2018, 13/12/2018, 17/01/2019,

19/09/2019 και 21/01/2020 και 16/02/2021 αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου εξακολουθούν να ισχύουν ως έχουν.

Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

Το σύνολο των Πρακτικών των Συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την περίοδο 01.01.2020-31.12.2020 ήταν σαράντα εννέα (49) εκ των οποίων τριάντα τέσσερα (34) Πρακτικά καταρτίστηκαν δια περιφοράς βάσει των διατάξεων του άρθρου 94 ν. 4548/2018. Σε όλες τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν λάβει μέρος όλα τα Μέλη με την εξαίρεση δύο μελών, τα οποία στο πλαίσιο της διαχείρισης ενδεχόμενης ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων δεν συμμετείχαν στη συζήτηση ορισμένων θεμάτων

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την περίοδο 01.01.2020-31.12.2020 αναφέρονται στην εφαρμογή των υποχρεώσεων και δράσεων που προβλέπει ο ν. 4389/2016 για την Εταιρεία και στις ενέργειες στις οποίες έχει προβεί η Εταιρεία σε σχέση με τις άμεσες και τις λοιπές θυγατρικές της, όπως ενδεικτικά:

- Στόχοι Εταιρείας και Διοικητικού Συμβουλίου για το έτος 2020.
- Απολογισμός σχετικά με τους στόχους των εκτελεστικών μελών για το έτος 2019
- Επικαιροποίηση δεικτών απόδοσης και στόχων (KPIs) για το 2020 λαμβάνοντας υπ' όψιν την επίδραση της πανδημίας του Covid-19
- Έγκριση Προϋπολογισμού Εταιρείας για το 2021 και για σκοπούς υποβολής αναφοράς στο Ελληνικό Δημόσιο
- Έγκριση του προϋπολογισμού για το 2020
- Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Προϋπολογισμού για σκοπούς υποβολής αναφοράς στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Επίδραση της πανδημίας Covid 19 στις θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ
- Έγκριση επικαιροποιημένου Επιχειρηματικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ (Business Plan) για την περίοδο 2020-2022
- ΕΛΤΑ Α.Ε. – Πλάνο Μετασχηματισμού -Συμμετοχή στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΤΑ Α.Ε. με ποσό €100.000.000 ευρώ
- Σύνταξη και έγκριση τριμηνιαίων εκθέσεων για την τήρηση κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας και τριμηνιαίων εκθέσεων επί των πεπραγμένων και οικονομικών καταστάσεων για 2019 (αρ.192 παρ. 2 (ι) και 195 ν. 4389/2016).
- Συμμετοχή και άσκηση δικαιωμάτων ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση εκάστης θυγατρικής ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης (αρ. 192 παρ. 2ε ν. 4389/2016)
- Προπαρασκευαστικές διαδικασίες και σταδιακή υλοποίηση του «Μηχανισμού Συντονισμού» σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Έγκριση των δηλώσεων δεσμεύσεων στο πλαίσιο του Μηχανισμού Συντονισμού με βάση την εγκεκριμένη στοχοθεσία των θυγατρικών που περιλαμβάνεται στο Επιχειρηματικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ.
- Πολιτικές Κανονιστικής Συμμόρφωσης (CSR, Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας)
- Εισήγηση προς το Εποπτικό Συμβούλιο για την Εκλογή Ορκωτών Ελεγκτών για τη χρήση του 2020 για την ΕΕΣΥΠ
- Επιλογή του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 197 παρ. 2β ν. 4389/2016 και τον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ που αφορά στο Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης (παρ. 5.2.1.)
- Έγκριση αναθεωρημένου ετήσιου Πλάνου Ελέγχων για το 2020 και έγκριση ετήσιου Πλάνου Ελέγχων για το 2021
- Εισήγηση για την τροποποίηση του κεφαλαίου του Εσωτερικού Κανονισμού με τίτλο «Επενδυτική Πολιτική» σύμφωνα με το αρ. 189 παρ. 3 ν. 4389/2016

- Έγκριση των Εξαμηνιαίων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο (01.01.2019-30.06.2019)
- Έγκριση των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την εταιρική χρήση (01.01.2019-31.12.2019).
- Ανασυγκρότηση Επιτροπών Διοικητικού Συμβουλίου
- Έγκριση του καταστατικού της νεοσυσταθείσας θυγατρικής εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», στελέχωση του πρώτου Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας καθώς και έγκριση της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Διαδικασία αυτό-αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου

Επιπλέον, σχετικά με τα θέματα που έχουν απασχολήσει την Εταιρεία σε σχέση με τις άμεσες θυγατρικές (ΕΤΑΔ, ΤΑΙΠΕΔ), και τις λοιπές θυγατρικές και ειδικά ως προς τα θέματα εταιρικής διακυβέρνησης:

- Εφαρμογή μοντέλου στοχοθεσίας με δείκτες απόδοσης (KPIs)
- Επικαιροποίηση KPIs θυγατρικών λαμβάνοντας υπ' όψιν την επίδραση και της πανδημίας του Covid-19
- Αξιολόγηση Διοικητικών Συμβουλίων θυγατρικών εταιρειών σύμφωνα με το αρ. 197 παρ. 4 ν. 4389/2016 των λοιπών θυγατρικών
- Θέματα εταιρικής διακυβέρνησης σχετικά με τα Διοικητικά Συμβούλια των άμεσων θυγατρικών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ
- Εκλογή νέων μελών στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΟΑΣΑ Α.Ε., ΚΑΘ Α.Ε., ΔΕΘ Α.Ε., ΕΥΑΘ Α.Ε., ΕΛΤΑ Α.Ε., ΕΤΑΔ Α.Ε., ΟΚΑΑ Α.Ε., ΑΕΔΙΚ Α.Ε., ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε., Συμμετοχές 5G Α.Ε. σύμφωνα με το αρ. 197 παρ. 4 ν. 4389/2016. Υποστήριξη του ΟΑΣΑ σχετικά με τη διαδικασία στελέχωσης των Διοικητικών Συμβουλίων των εταιρειών ΣΤΑΣΥ Α.Ε. και ΟΣΥ Α.Ε.
- Στελέχωση Επιτροπών Ελέγχου των θυγατρικών εταιρειών σύμφωνα με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και διορισμός Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου
- Ορισμός Εσωτερικών Ελεγκτών σε θυγατρικές με την υποστήριξη της της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου
- Παράταση διάρκειας θητείας ΤΑΙΠΕΔ έως 01.07.2022
- Παρακολούθηση απόδοσης θυγατρικών και συναντήσεις με τους εκπροσώπους των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών εταιρειών

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 192 παρ. 2 (ιθ) και 197 παρ. 4 ν. 4389/2016 και τις από 03.03.2017 και 24.04.2017 αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν συσταθεί οι εξής Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου:

1. Επιτροπή Ελέγχου
2. Επιτροπή Επενδύσεων
3. Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης & Υποψηφιοτήτων
4. Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων (αρ 197 παρ. 4 ν. 4389/2016)

Επιτροπή Ελέγχου (Audit Committee)

Στελεχώνεται από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα οποία στο σύνολό τους διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Τουλάχιστον ένα μέλος της πρέπει να κατέχει επαρκή τεχνογνωσία και εμπειρία σε θέματα λογιστικής και ελεγκτικής.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι ίση με τη θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ σε περίπτωση αντίθετης πρόβλεψης στον Εσωτερικό Κανονισμό, θα υπερισχύουν οι διατάξεις του τελευταίου.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου για το διάστημα 01.01.2020-30.06.2020 ήταν η εξής:

1. Σπύρος Λορεντζιάδης, Πρόεδρος
2. Αλίκη Γρηγοριάδη, Μέλος
3. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Μέλος

Στις 09.07.2020 η κυρία Αλίκη Γρηγοριάδη υπέβαλε την παραίτηση της από μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ελέγχου με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Σπύρος Λορεντζιάδης, Πρόεδρος
2. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Μέλος
3. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος

Ως προς το ρόλο και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας προβλέπει μεταξύ άλλων τα εξής:

1. Εποπτεία μονάδας εσωτερικού ελέγχου

- Ανασκοπεί και εγκρίνει τις πολιτικές και διαδικασίες της μονάδας εσωτερικού ελέγχου προκειμένου να διασφαλίσει ότι είναι συμμορφούμενες με τα σχετικά διεθνή πρότυπα.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα της μονάδας εσωτερικού ελέγχου και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο το διορισμό και την ανάκληση του Διευθυντή και των στελεχών της μονάδας.
- Αξιολογεί τους εσωτερικούς ελεγκτές και προτείνει τις αμοιβές τους και τυχόν αναπροσαρμογές αυτών.
- Εξετάζει και αναθεωρεί, όταν κρίνει απαραίτητο, τη λειτουργία, τη δομή, τους στόχους και τις διαδικασίες της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Ελέγχει το σχέδιο ελέγχου (audit plan) προκειμένου να εξασφαλίσει την αποδοτικότητά του.
- Εξετάζει και αξιολογεί τις εκθέσεις ελέγχου καθώς και τα σχετικά σχόλια της διοίκησης.
- Αξιολογεί, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, την επάρκεια, την ποιότητα και την αποδοτικότητα της μονάδας εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την προώθηση αποτελεσματικότερων προσεγγίσεων όπου κρίνεται απαραίτητο, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της.

2. Εποπτεία εξωτερικών ελεγκτών

- Είναι υπεύθυνη για την προετοιμασία και τη διαδικασία επιλογής εξωτερικών ελεγκτών σύμφωνα με το άρθρο 193 του Νόμου 4389/2016. Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο προτάσεις σχετικά με το διορισμό, τον επαναδιορισμό και την ανάκληση των εξωτερικών ελεγκτών καθώς και την έγκριση της αμοιβής και τους όρους πρόσληψής τους.
- Διαβεβαιώνει το Διοικητικό Συμβούλιο ότι η εργασία των εξωτερικών ελεγκτών, σε ό,τι αφορά στο εύρος και την ποιότητα, είναι ορθή και επαρκής.
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με το αποτέλεσμα του εξωτερικού ελέγχου και εξηγεί πως ο εξωτερικός έλεγχος συνεισέφερε στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης καθώς και ποιος ήταν ο ρόλος της Επιτροπής Ελέγχου σε αυτή τη διαδικασία.
- Ανασκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των εξωτερικών ελεγκτών καθώς και την αντικειμενικότητα και αποτελεσματικότητα της ελεγκτικής διαδικασίας, λαμβάνοντας υπόψη τις σχετικές επαγγελματικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

- Εγκρίνει την παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους εξωτερικούς ελεγκτές αφού προηγουμένως αξιολογήσει πιθανές απειλές σχετικά με τους κινδύνους για την ανεξαρτησία τους και τις διασφαλίσεις που εφαρμόζονται για τον περιορισμό αυτών των κινδύνων σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία (Κανονισμός (ΕΕ) 537/2014 και Νόμος 4449/2017 που εφαρμόζει την Οδηγία 2014/56/ΕΕ).
- Συζητάει με τους εξωτερικούς ελεγκτές τις ουσιώδεις ελεγκτικές διαφορές που προέκυψαν κατά τη διάρκεια του ελέγχου, ανεξάρτητα εάν αυτές επιλύθηκαν.
- Συζητάει με τους εξωτερικούς ελεγκτές τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου που τυχόν εντοπίστηκαν, ιδίως αυτές που αφορούν στις διαδικασίες της παροχής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων.

3. Παρακολούθηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- Παρακολουθεί τον εξωτερικό έλεγχο των ετησίων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς και την απόδοση του ελέγχου αυτού.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι αξιόπιστες και σύμφωνες με τα λογιστικά πρότυπα, τις φορολογικές αρχές και την κείμενη νομοθεσία.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στη σύνταξη των απαραίτητων περιοδικών οικονομικών καταστάσεων που υποβάλλονται στο Εποπτικό Συμβούλιο.
- Παρακολουθεί την εφαρμογή αποτελεσματικών διαδικασιών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβάλει προτάσεις και συστάσεις για τη διασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- Διασφαλίζει, για λογαριασμό του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι δεν υπάρχουν σημαντικές διαφωνίες μεταξύ της διοίκησης και των εξωτερικών ελεγκτών.
- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις εκθέσεις των εξωτερικών ελεγκτών.
- Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με σημαντικά ζητήματα τα οποία οι εξωτερικοί ελεγκτές αναδεικνύουν από τον έλεγχο τους.

4. Εποπτεία μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου

- Διαβεβαιώνει το Διοικητικό Συμβούλιο ότι υπάρχει επαρκής και συστηματική παρακολούθηση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και διαχείρισης κινδύνου της Εταιρείας κυρίως όσον αφορά στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και ότι η Εταιρεία συμμορφώνεται με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς.
- Συμμετέχει στη διαδικασία παρακολούθησης της υλοποίησης των συστάσεων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου για βελτιώσεις στους μηχανισμούς εσωτερικών ελέγχου και στην παραγωγική διαδικασία, προκειμένου να εξετάζονται η πορεία της υλοποίησης των συστάσεων και τυχόν προβλήματα που προκύπτουν στα σχετικά σχέδια δράσης.
- Υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την απόκτηση επαρκούς πληροφόρησης για τη λήψη αποφάσεων σε θέματα συναλλαγών μεταξύ συνδεδεμένων μερών.
- Διασφαλίζει την ύπαρξη διαδικασιών σύμφωνα με τις οποίες το προσωπικό της Εταιρείας μπορεί, υπό εχεμύθεια, να εκφράσει τις ανησυχίες του για ενδεχόμενες παρανομίες και παρατυπίες σε θέματα χρηματοοικονομικής πληροφόρησης ή για άλλα ζητήματα που άπτονται της λειτουργίας της Εταιρείας.

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις της Επιτροπής κατά την περίοδο 01.01.2020- 31.12.2020 αναφέρονται κυρίως στα εξής: θέματα Επιτροπών Ελέγχου των θυγατρικών (KPIs και στόχοι των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου και Επιτροπών Ελέγχου για το 2019 και 2020, συναντήσεις με Προέδρους Επιτροπών Ελέγχου,), ζητήματα χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και οικονομικών καταστάσεων εταιρείας και ομίλου (ετήσιες και εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις ΕΕΣΥΠ και οικονομικές καταστάσεις θυγατρικών, χρηματοοικονομικές επιδόσεις θυγατρικών,

θέματα Γενικών Συνελεύσεων εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, σημαντικές νομικές και φορολογικές υποθέσεις, αιτήματα αναθέσεων μη ελεγκτικών εργασιών στους Εξωτερικούς Ελεγκτές της εταιρείας, θέματα Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (έγκριση Κανονισμού Λειτουργίας ΜΕΕ, διαδικασία αναφορών πιθανής παράτυπης συμπεριφοράς (whistleblowing), περιοδικές εκθέσεις πεπραγμένων ΜΕΕ), επιλογή των εξωτερικών ελεγκτών για τη χρήση 2020, RfI για τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 2021, έγκριση των τριμηνιαίων εκθέσεων επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, στόχοι της Επιτροπής Ελέγχου και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το 2020, επιλογή Διευθυντή Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, Πλάνο Ελέγχων για το 2020 και 2021, εκθέσεις ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, και προγραμματισμός ημερίδας Επιτροπών Ελέγχου λοιπών μη εισηγμένων θυγατρικών Κατά τη διάρκεια του 2020 η Επιτροπή πραγματοποίησε συναντήσεις με τους εξωτερικούς ορκωτούς ελεγκτές και αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας του εξωτερικού ελέγχου και παρακολούθησε την απόδοση του.

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής για το διάστημα 01.01.2020-31.12.2020 είναι επτά (7) με συμμετοχή όλων των Μελών, ενώ αποφάσεις λήφθηκαν και με δύο πρακτικά δια περιφοράς

Στις 16.02.2021, κατόπιν της εκλογής νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε τη συγκρότηση της Επιτροπής Ελέγχου με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Σπύρος Λορεντζιάδης, Πρόεδρος
2. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος
3. Θύμιος Κυριακόπουλος, Μέλος

Επιτροπή Επενδύσεων (Investment Committee)

Στελεχώνεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με γνώση επενδυτικών θεμάτων. Η Επιτροπή Επενδύσεων λειτουργεί στο πλαίσιο που θέτουν οι διατάξεις του άρθρου 200 του ν. 4389/2016 αλλά και σύμφωνα με την Επενδυτική Πολιτική της Εταιρείας που αποτελεί μέρος του Εσωτερικού Κανονισμού της. Η θητεία των μελών της Επιτροπής Επενδύσεων είναι ίση με τη θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ σε περίπτωση αντίθετης πρόβλεψης στον Εσωτερικό Κανονισμό, θα υπερισχύουν οι διατάξεις του τελευταίου.

Στις 16.03.2020 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την ανασυγκρότηση της Επιτροπής Επενδύσεων με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Πρόεδρος
2. Μαρίνα Νιφόρου, Μέλος
3. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μέλος

Η Επιτροπή Επενδύσεων κατά το διάστημα 01.01.2020-31.12.2020 συνεδρίασε στις 08.04.2020 και 05.06.2020 με τη συμμετοχή όλων των μελών. Τα θέματα που απασχόλησαν την Επιτροπή κατά τις συνεδριάσεις αναφέρονται κυρίως στα εξής: επεξεργασία πλαισίου Επενδυτικής Πολιτικής και εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την τροποποίηση της Επενδυτικής Πολιτικής ως κεφάλαιο του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, προγραμματισμός εργασιών της Επιτροπής, επισκόπηση καλών πρακτικών άλλων χωρών και θέματα στρατηγικής επενδύσεων σε ακίνητη περιουσία.

Στις 16.02.2021, κατόπιν της εκλογής νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε τη συγκρότηση της Επιτροπής Επενδύσεων και της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνου με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Θύμιος Κυριακόπουλος, Πρόεδρος
2. Μάρκος Βερέμης, Μέλος
3. Μαρίνα Νιφόρου, Μέλος

Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης (Corporate Governance Committee)

Στελεχώνεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Αντικείμενό της είναι η παρακολούθηση της εφαρμογής και συμμόρφωσης των οργάνων, στελεχών και υπαλλήλων της Εταιρείας προς τους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, διαφάνειας και εποπτείας, σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, τις αποφάσεις των οργάνων της, το κείμενο νομοθετικό πλαίσιο καθώς και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 παρ. 2 (θ) του ν. 4389/2016. Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής εγκρίθηκε στις 24.07.2017 και τροποποιήθηκε σε 20.06.2019 κατόπιν της θέσης σε ισχύ του νόμου 4618/2019 (ΦΕΚ Α 89/10.06.2019) .

Δυνάμει της από 16.04.2018 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου ανασυγκροτήθηκε η Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Μαρίνα Νιφόρου, Πρόεδρος
2. Αλίκη Γρηγοριάδη, Μέλος
3. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει τις συνεδριάσεις της Επιτροπής κατά το διάστημα 01.01.2020-31.12.2020 αναφέρονται κυρίως στα εξής: KPIs εταιρικής διακυβέρνησης για το 2019 και στόχοι για το 2020, εργαλειοθήκη εταιρικής διακυβέρνησης - CG Handbook και σχεδιασμός δράσεων για την καθετοποίηση στις θυγατρικές εταιρείες, διοργάνωση workshop με τη συμμετοχή εκπροσώπων των θυγατρικών εταιρειών για την παρουσίαση του CG Handbook και άλλων επίκαιρων θεμάτων εταιρικής διακυβέρνησης, θέματα ESG strategy, διαδικασία αυτό-αξιολόγησης της Επιτροπής και του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ, ενδιάμεση ανασκόπηση των KPIs εταιρικής διακυβέρνησης και προσαρμογή των στόχων με βάση τις νέες συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί εξαιτίας της πανδημίας Covid -19 και υλοποίηση του ετήσιου πλάνου εταιρικής διακυβέρνησης.

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής για το διάστημα 01.01.2020-31.12.2020 είναι τρεις (3) με συμμετοχή όλων των Μελών.

Στις 16.02.2021, κατόπιν της εκλογής νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε τη συγκρότηση της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Τζοβάννα Καμπούρη, Πρόεδρος
2. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος
3. Σπύρος Λορεντζιάδης, Μέλος

Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

Σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 197 παρ. 4 ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε από τον ν. 4512/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνέστησε Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων , αποτελούμενη από μέλη του.

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων καθορίζονται στο άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, και με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ, που αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής. Ο μέγιστος αριθμός των μελών της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων είναι τα πέντε (5) και περιλαμβάνει τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με εμπειρία στη διοίκηση Δημόσιων Επιχειρήσεων ή εμπειρία σε κλάδους στους οποίους η Εταιρεία έχει παρουσία μέσω των λοιπών θυγατρικών της ή εμπειρία σε άλλα θέματα όπως κριθεί απαραίτητο, σε συνάφεια με τις προβλέψεις του Εσωτερικού Κανονισμού Κατά τον προσδιορισμό του τρόπου άσκησης του μετοχικού δικαιώματος για το διορισμό των διοικητικών συμβουλίων των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, λαμβάνονται υπόψη οι αρχές του Εσωτερικού Κανονισμού σχετικά: με το διορισμό μελών διοικητικών συμβουλίων, την καταλληλότητα των υποψηφίων σχετικά με τις απαιτήσεις διοίκησης των λοιπών θυγατρικών (Αποστολή Δημόσιας Επιχείρησης, Δήλωση Δεσμεύσεων, κ.α.), την αποφυγή διακρίσεων, την ανεξαρτησία, και τα επαγγελματικά κριτήρια που κρίνονται απαραίτητα για την επίτευξη του σκοπού κάθε μίας εκ των θυγατρικών.

Τα Μέλη της Επιτροπής κατά την περίοδο 01.01.2020 –30.04.2020 ήταν τα εξής:

1. Ουρανία Αικατερινάρη, Πρόεδρος
2. Στέφανος Γιουρέλης, Μέλος
3. Μαρίνα Νιφόρου, Μέλος
4. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος

Η κα. Μαρίνα Νιφόρου υπέβαλε την παραίτηση της από Μέλος της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων με ισχύ από 30.04.2020. Επομένως, η σύνθεση της της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων, κατά την περίοδο 30.04.2020 – 20.08.2020 ήταν η ακόλουθη:

1. Ουρανία Αικατερινάρη, Πρόεδρος
2. Στέφανος Γιουρέλης, Μέλος
3. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος

Στις 29.07.2020 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Ουρανία Αικατερινάρη, Πρόεδρος
2. Στέφανος Γιουρέλης, Μέλος
3. Ηρώ Αθανασίου, Μέλος
4. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μέλος (με ισχύ από 20.08.2020)

Στις 13.10.2020 η Επιτροπή αποφάσισε να εισηγηθεί την ανασυγκρότηση της, η οποία επικυρώθηκε με την από 22.10.2020 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει ως εξής:

1. Ηρώ Αθανασίου, Πρόεδρος
2. Ουρανία Αικατερινάρη, Μέλος
3. Στέφανος Γιουρέλης, Μέλος
4. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μέλος
5. Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Μέλος

Τα θέματα που έχουν απασχολήσει την Επιτροπή κατά το διάστημα 01.01.2020-31.12.2020 αναφέρονται κυρίως στα εξής: αξιολόγηση διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών και αναζήτηση και επιλογή υποψηφίων για την πλήρωση των κενών θέσεων με τη συνδρομή εξωτερικών ανεξάρτητων συμβούλων όπου κρίνεται απαραίτητο, προετοιμασία και έγκριση του προφίλ- skills matrix των προς αξιολόγηση ή αναζήτηση υποψηφίων για εκτελεστικές και μη εκτελεστικές θέσεις μελών ΔΣ, διεξαγωγή συνεντεύξεων με υποψηφίους για τη στελέχωση Διοικητικών Συμβουλίων, υποβολή εισηγήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο για θέματα σχετικά με τις αρμοδιότητές που ανατέθηκαν στην Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ

Το σύνολο των συνεδριάσεων της Επιτροπής μέχρι 31.12.2020 είναι δεκατέσσερις (14) οι οποίες ολοκληρώθηκαν σε σαράντα πέντε (45) συναντήσεις με συμμετοχή όλων των Μελών, με εξαίρεση τρεις συναντήσεις όπου απουσίασε η κα Νιφόρου, και τέσσερις συναντήσεις που απουσίασε η κα Αθανασίου, ενώ αποφάσεις ελήφθησαν και με πρακτικό δια περιφοράς.

Στις 16.02.2021, κατόπιν της εκλογής νέων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε τη συγκρότηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων με την ακόλουθη σύνθεση:

1. Ηρώ Αθανασίου, Πρόεδρος (μέχρι 30.04.2021 και από 01.05.2021 η κ. Μαρίνα Νιφόρου)
2. Μάρκος Βερέμης, Μέλος
3. Στέφανος Γιουρέλης, Μέλος
4. Γρηγόρης Δημητριάδη, Μέλος
5. Ιωάννα Καμπούρη, Μέλος

Αξιολόγηση της επίδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2020 το Εποπτικό Συμβούλιο προχώρησε στην αξιολόγηση των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας για το 2019 και στην αξιολόγηση των εκτελεστικών μελών με βάση την ετήσια στοχοθεσία που είχε οριστεί με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου και εξέδωσε απόφαση σχετικά με την απόδοση των εκτελεστικών μελών έναντι των εγκεκριμένων στόχων. Η αξιολόγηση από το Εποπτικό Συμβούλιο γίνεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο νόμο 4389/2016 και με βάση το Κεφάλαιο του Εσωτερικού Κανονισμού με τίτλο «Κριτήρια Αξιολόγησης και Απομάκρυνσης Μελών ΔΣ της ΕΕΣΥΠ» που εισήχθη με την από 15.12.2017 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του Μοναδικού Μετόχου της ΕΕΣΥΠ.

Επίσης Σύμφωνα με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΕΕΣΥΠ (παράγραφος 3.7) η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) έτη και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προΐσταται ο Πρόεδρος, και τα αποτελέσματά της να συζητούνται από το διοικητικό συμβούλιο, ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών. Το διοικητικό συμβούλιο θα πρέπει επίσης να αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται άλλο μη εκτελεστικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου.

Τον Απρίλιο - Μάιο 2020 πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά χώρα η διαδικασία αυτοαξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ . Η επιτροπή εταιρικής Διακυβέρνησης προΐστατο της διαδικασίας ακτόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ.

Σύγκρουση Συμφερόντων

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας περιλαμβάνει ειδικό κεφάλαιο για την πολιτική πρόληψης, εντοπισμού και διαχείρισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου και των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Επιπροσθέτως των ασυμβίβαστων και των κωλυμάτων που προβλέπονται στο άρθρο 194 του Ν.4389/2016, κατά τη διαδικασία της επιλογής των Μελών του Εποπτικού και του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται υπόψη ορισμένες περιστάσεις, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε Καταστάσεις Σύγκρουσης Συμφερόντων, σύμφωνα με όσα προβλέπονται στον Εσωτερικό Κανονισμό. Η έννοια της Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων κατ' ελάχιστον περιλαμβάνει κάθε κατάσταση στο πλαίσιο της οποίας μπορεί ευλόγως να θεωρηθεί ότι κάθε άλλου είδους υποχρεώσεις, συμφέροντα ή καθήκοντα του υποψήφιου μέλους δύναται να:

- (α) έχουν ως συνεπεία βλάβη προκαλούμενη από την μη αμερόληπτη και μη αντικειμενική ενάσκηση των καθηκόντων του υποψήφιου μέλους,
- (β) επιτρέψουν στο υποψήφιο μέλος να εκμεταλλευτεί τη θέση του καθώς και τις εμπιστευτικές πληροφορίες και στοιχεία που κατέχει, στα οποία έχει πρόσβαση ως εκ της θέσεώς του/της, προς ίδιον όφελος ή όφελος τρίτου προσώπου.

Ο έλεγχος για ύπαρξη Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων γίνεται τουλάχιστον στις ακόλουθες κατηγορίες φυσικών προσώπων:

- Υποψήφια Μέλη καθώς και
- Στενοί Συγγενείς, όπως ορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό.

Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούνται να:

- (α) αναγνωρίζουν τα Ιδιωτικά Συμφέροντα που ενδεχομένως θα οδηγούσαν σε Κατάσταση Σύγκρουσης Συμφερόντων με τα καθήκοντά τους. Τα Ιδιωτικά Συμφέροντα περιλαμβάνουν αθέμιτα πλεονεκτήματα που αφορούν είτε στο μέλος απευθείας είτε στην /στον σύζυγο του/της (ή τον σύντροφο του/της που εξομοιώνεται με σύζυγο σύμφωνα με το νόμο) είτε σε άλλους συγγενείς (εξ αίματος ή εξ αγχιστείας) όπως ορίζονται στον Εσωτερικό Κανονισμό ή νομικά πρόσωπα με τα οποία τα εν λόγω πρόσωπα έχουν στενούς δεσμούς. Σε περίπτωση που το μέλος γνωρίζει

την ύπαρξη μίας τέτοιας κατάστασης τότε θα πρέπει να δηλώσει το υπάρχον εμπόδιο και να απέχει από την διαχείριση των υποθέσεων που σχετίζονται με αυτό.

- (β) άμεσα να αποκαλύπτουν πληροφορίες σχετικά με μία κατάσταση που θα μπορούσε να οδηγήσει σε σύγκρουση συμφερόντων όταν οι περιστάσεις αλλάζουν ύστερα από την αρχική τους γνωστοποίηση, ή όταν προκύπτουν νέες καταστάσεις που θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σύγκρουση συμφερόντων.

Η γνωστοποίηση πρέπει να περιλαμβάνει επαρκείς πληροφορίες για τα συμφέροντα που βρίσκονται σε σύγκρουση ώστε να είναι δυνατό το υπεύθυνο για το ζήτημα αυτό εταιρικό όργανο να λάβει μία επαρκή και πλήρως ενημερωμένη απόφαση για την αντιμετώπιση της Κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων.

Αμοιβές Μελών Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου

Αμοιβές Εποπτικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 194 παρ. 7 ν. 4389/2016, ο καθορισμός της αμοιβής μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου γίνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στη διάταξη του άρθρου 194 παρ. 7 (α) του ν. 4389/2016 και δυνάμει της από 17 Ιανουαρίου 2018 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού Μετόχου της Εταιρείας, αποφασίστηκε η τροποποίηση της Πολιτικής Αμοιβών των Μελών του Εποπτικού Συμβουλίου, όπως αυτές είχαν καθοριστεί με την από 28.08.2017 απόφαση της αυτόκλητης έκτακτης ΓΣ, ως ακολούθως:

- Πρόεδρος: € 50.000 (ετήσια σταθερή αμοιβή) και € 2.000 (πρόσθετη αμοιβή ανά συνεδρίαση και έως 10 συνεδριάσεις κατ' έτος)
- Μέλος: € 45.000 (ετήσια σταθερή αμοιβή) και € 1.000 (πρόσθετη αμοιβή ανά συνεδρίαση και έως 10 συνεδριάσεις κατ' έτος)

Πίνακας με τις καταβαλλόμενες μικτές και καθαρές Αποζημιώσεις Μελών Εποπτικού Συμβουλίου:

Τα Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου αποφάσισαν να παραιτηθούν από το 20% της αμοιβής τους για τους μήνες Απρίλιο και Μάιο

Πρόεδρος και μη εκτελεστικά μέλη Ε.Σ.***	Σταθερή Αμοιβή			Αμοιβή συμμετοχής Συνεδριάσεις **			Άλλες παροχές ή επιδόματα		
	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Per diem μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Per diem μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Per diem καθαρές αποδοχές*
Ονοματεπώνυμο									
Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Ε.Σ.	41.667	48.333	36.136	20.000	17.600	12.549	2.550	650	463
David Vegara Fiqueras, Μέλος	37.500	43.500	32.005	10.000	8.800	6.097	1.900	500	344
Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος	2.550	43.500	27.801	-	9.600	3.966	-	-	-
Αβραάμ Μίνωας Μωυσής, Μέλος	2.550	43.500	27.801	-	9.600	3.966	-	-	-
Χαράλαμπος Μειδάνης, Μέλος	2.550	43.500	27.924	-	9.600	4.015	-	-	-

* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

**Στις 27.12.2020 πραγματοποιήθηκε συνεδρίαση του Εποπτικού Συμβουλίου για την οποία έχει σχηματιστεί η σχετική πρόβλεψη στη χρήση του έτους 2020.

*** Τα Μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου αποφάσισαν να παραιτηθούν από το 20% της αμοιβής τους για τους μήνες Απρίλιο και Μάιο, το οποίο κατατέθηκε από την Εταιρεία στον ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος για την κατάθεση δωρεών λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού.

Αμοιβές Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 194 παρ. 7 ν. 4389/2016 ο καθορισμός της αμοιβής μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται από τον Εσωτερικό Κανονισμό κατά τρόπο που να διασφαλίζει ότι η αμοιβή κυμαίνεται σε ανταγωνιστικά επίπεδα και είναι δυνατό να προσελκύσει άριστους επαγγελματίες. Για το σκοπό αυτό το Εποπτικό Συμβούλιο αναφορικά με τη αμοιβή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ανέθεσε σε διεθνή σύμβουλο να συνδράμει στην προετοιμασία της πολιτικής αποδοχών ως προς την Εταιρεία και τις άμεσες θυγατρικές της.

Με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου ορίστηκε η αμοιβή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου σε ποσό 75.000 ευρώ ετησίως και επιπλέον αποζημίωση 2.000 ευρώ για κάθε συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου και για τα υπόλοιπα μη εκτελεστικά μέλη ορίστηκε αμοιβή ποσό 30.000 ευρώ ετησίως και επιπλέον αποζημίωση 1.000 ευρώ για κάθε συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου. Με απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου ορίστηκε ανώτατο όριο συνεδριάσεων ΔΣ σε 14 ετησίως. Για τις Επιτροπές και αποκλειστικά για τα μη εκτελεστικά μέλη προβλέφθηκε ότι τα μέλη θα λαμβάνουν 1.000 ευρώ ανά συνεδρίαση Επιτροπής και αντίστοιχα 1.500 ευρώ ο Πρόεδρος κάθε Επιτροπής.

Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.***	Μισθός			Πρόσθετη αμοιβή βάσει απόδοσης (bonus)			Άλλες παροχές ή επιδόματα **	
	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μεικτές αποδοχές
Ουρανία Αικατερινάρη, Διευθύνουσα Σύμβουλος	270.000	266.160	127.190	27.027	-	-	21.350	20.775
Στέφανος Γιουρέλης, Εντεταλμένος Σύμβουλος	230.000	226.729	108.950	11.512	-	-	15.600	15.100

* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

** Η στήλη Άλλες παροχές ή επιδόματα συμπεριλαμβάνει κυρίως αμοιβές που προκύπτουν λόγω εταιρικού συνταξιοδοτικού προγράμματος.

*** Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν να παραιτηθούν από το 20% της αμοιβής τους για τον μήνα Απρίλιο, το οποίο κατατέθηκε από την Εταιρεία στον ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος για την κατάθεση δωρεών λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού.

Πρόεδρος και μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.	Σταθερή Αμοιβή			Αμοιβή συμμετοχής σε Συνεδριάσεις (για συμμετοχή σε συνεδριάσεις ΔΣ & Επιτροπές)			Άλλες παροχές ή επιδόματα		
	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Καθαρές αποδοχές*	Περίοδος 1.1.19-31.12.19 Per diem μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Per diem μεικτές αποδοχές	Περίοδος 1.1.20-31.12.20 Per diem καθαρές αποδοχές*
Γεώργιος Διαμαντόπουλος, Πρόεδρος του Δ.Σ.	75.000	73.750	39.953	28.000	27.600	12.642	100	-	-
Αλίκη Γρηγοριάδη, Μέλος	30.000	29.500	20.049	24.000	20.600	10.076	3.300	2.150	1.027
Θεμιστοκλής Κουβαράκης, Μέλος	30.000	29.500	20.062	20.500	26.300	12.625	400	-	-
Μαρίνα Νιφόρου, Μέλος	30.000	29.500	20.829	36.500	22.900	10.426	2.250	1.200	556
Ηρώ Αθανασίου, Μέλος	30.000	29.500	20.547	33.000	32.100	15.040	-	-	-
Σπυρίδων Λορετζιάδης, Μέλος	29.200	29.500	20.567	27.500	21.000	10.485	-	-	-
Κωνσταντίνος Δερδεμτζής, Μέλος	-	24.500	18.770	-	19.600	10.181	-	400	194

* Στα καθαρά ποσά πρέπει να υπολογιστούν και περαιτέρω φόροι και ασφαλιστικές εισφορές ανάλογα με τη ισχύουσα νομοθεσία.

** Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν να παραιτηθούν από το 20% της αμοιβής τους για τον μήνα Απρίλιο, το οποίο κατατέθηκε από την Εταιρεία στον ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος για την κατάθεση δωρεών λόγω της πανδημίας του κορωνοϊού.

Συμβάσεις με Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Δεν υπάρχουν προγράμματα διάθεσης μετοχών, δικαιωμάτων προαίρεση επί μετοχών και παρεμφερών τίτλων σε Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα εκτελεστικά Μέλη έχουν συνάψει συμβάσεις παροχής υπηρεσιών τετραετούς διάρκειας που προβλέπουν τη διαμόρφωση αμοιβών με σταθερά στοιχεία (βασικές αποδοχές) και μεταβλητά στοιχεία συνδεδεμένα με την απόδοση (μεταβλητό μέρος της μισθοδοσίας). Οι αποδοχές υπόκεινται σε όλες τις νόμιμες κρατήσεις (ενδεικτικά φόρο μισθωτών υπηρεσιών, χαρτόσημο, εισφορές κύριας και επικουρικής ασφάλισης). Ειδικότερα, προβλέπεται ότι κατά την διάρκεια της σύμβασης δύναται να καταβάλλονται στα εκτελεστικά Μέλη έκτακτες αποδοχές ως πρόσθετη αμοιβή παραγωγικότητας, με βάση την απόδοση και την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων, οι οποίες θα συναρτώνται με την επίτευξη στόχων, όπως αυτοί θα καθορίζονται στο εκάστοτε ισχύον Επιχειρηματικό Σχέδιο της Εταιρείας. Ο τρόπος υπολογισμού των έκτακτων αποδοχών προσδιορίζεται ειδικότερα σε σχετική απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας, στην οποία καθορίζεται και το χρονικό σημείο έναρξης υπολογισμού των στόχων.

Κύρια χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Τα Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιλαμβάνουν τις οργανωτικές δομές, πολιτικές, διαδικασίες και δικλίδες ασφαλείας (ελεγκτικούς μηχανισμούς) που περιγράφονται συνοπτικά παρακάτω:

- Ο ν.4389/2016 καθορίζει συγκεκριμένες δομές και αρμοδιότητες αναφορικά με τα όργανα διακυβέρνησης της Εταιρείας (Γενική Συνέλευση Μετόχου, Εποπτικό Συμβούλιο, Διοικητικό Συμβούλιο). Επιπροσθέτως, έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση του Μοναδικού Μετόχου ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας, ο οποίος καλύπτει περιοχές όπως: «Πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς», «Πλαίσιο παρακολούθησης απόδοσης: Πλαίσιο παρακολούθησης στόχων & αναφορών», «Πλαίσιο ελέγχου απόδοσης», κ.α. Ο Εσωτερικός Κανονισμός ορίζει βασικές πολιτικές, διαδικασίες και αρμοδιότητες των οργάνων της Εταιρείας, οι οποίες σχετίζονται τόσο άμεσα όσο και έμμεσα με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Στην Εταιρεία έχει συσταθεί και λειτουργεί Επιτροπή Ελέγχου, αποτελούμενη από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η σύνθεση και η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου καθορίζονται σύμφωνα με το εφαρμοστέο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο (ν.4389/2016, ν.4449/2017, ν.4548/2018, καταστατικό Εταιρείας, κ.λπ.), καθώς και τις αρχές που αναφέρονται στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας. Βασικές αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου είναι: (α) η επισκόπηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων, (β) η επισκόπηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και η διασφάλιση της ακεραιότητας των οικονομικών καταστάσεων, (γ) η διαδικασία επιλογής και η παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών, (δ) η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.
- Οι επιχειρησιακοί κίνδυνοι της Εταιρείας (στρατηγικοί, λειτουργικοί, αναφορών, συμμόρφωσης) αναγνωρίζονται και αξιολογούνται περιοδικά από τη Διοίκηση της Εταιρείας βάσει δομημένης διαδικασίας, με την υποστήριξη και εξωτερικού συμβούλου.
- Στην Εταιρεία έχει συσταθεί και λειτουργεί ανεξάρτητη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Ελέγχου. Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου εξετάζει την επάρκεια και αποτελεσματική λειτουργία των διαδικασιών αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τα οποία σχεδιάζονται και υλοποιούνται από τη Διοίκηση της Εταιρείας.
- Η Εταιρεία έχει θέσει ως μία από τις σημαντικότερες προτεραιότητές της την εγκαθίδρυση και ενδυνάμωση των Επιτροπών Ελέγχου στις θυγατρικές της. Η εξεύρεση και η πρόταση επιλογής κατάλληλων υποψηφίων για τη στελέχωση αυτών των επιτροπών είναι αρμοδιότητα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, η οποία αποτελείται από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Δίνεται ιδιαίτερη προσοχή στην επιλογή των Προέδρων των Επιτροπών Ελέγχου, έτσι ώστε να διασφαλιστεί ότι διαθέτουν επαρκή εμπειρία στα αντικείμενα της λογιστικής ή/και της ελεγκτικής. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έχει εγκαθιδρύσει ένα πλαίσιο συνεργασίας με τις αντίστοιχες επιτροπές των θυγατρικών, προκειμένου να τις υποστηρίξει στην υιοθέτηση καλών πρακτικών

αναφορικά με τη λειτουργία τους και να παρακολουθεί την εφαρμογή των βελτιωτικών ενεργειών που υλοποιούνται από τις θυγατρικές αναφορικά με τον ρόλο των Επιτροπών Ελέγχου, ιδιαίτερα όσον αφορά την επισκόπηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη διασφάλιση της ακεραιότητας των οικονομικών τους καταστάσεων.

- Η Εταιρεία και ειδικότερα η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της ΕΕΣΥΠ υλοποιεί ενέργειες που στοχεύουν στην ενδυνάμωση των λειτουργιών Εσωτερικού Ελέγχου στις θυγατρικές της, προκειμένου αυτές να μπορούν να επιτελέσουν τον ρόλο τους αναφορικά με την επισκόπηση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.
- Η εκχώρηση των αρμοδιοτήτων και εξουσιών, τόσο στην ανώτερη Διοίκηση της Εταιρείας όσο και στα στελέχη της, διασφαλίζει την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, με παράλληλη διαφύλαξη του απαιτούμενου διαχωρισμού αρμοδιοτήτων και καθηκόντων. Η αρχή του διαχωρισμού των αρμοδιοτήτων εφαρμόζεται και αναφορικά με αυτές που έχουν ανατεθεί σε τρίτα μέρη, όπως για παράδειγμα στους εξωτερικούς συνεργάτες υποστήριξης της λειτουργίας λογιστηρίου της Εταιρείας.
- Ο προϋπολογισμός συντάσσεται σε ετήσια βάση και περιλαμβάνει μηνιαία ανάλυση. Εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εφαρμογή του προϋπολογισμού είναι υπό διαρκή παρακολούθηση, με σχετικές αναφορές να υποβάλλονται από την Οικονομική Διεύθυνση τόσο στην Επιτροπή Ελέγχου όσο και στο Διοικητικό Συμβούλιο, όπου συζητούνται τυχόν σημαντικές αποκλίσεις και λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις, όταν κριθεί απαραίτητο.
- Έχει καθιερωθεί διαδικασία συνεχούς επικοινωνίας της Οικονομικής Διεύθυνσης της Εταιρείας με τις οικονομικές διευθύνσεις και τις διοικήσεις των θυγατρικών εταιρειών, η οποία περιλαμβάνει τη λήψη μηνιαίας ενημέρωσης αναφορικά με χρηματοοικονομικά και μη χρηματοοικονομικά στοιχεία, καθώς και επεξηγηματικών πληροφοριών, όπου απαιτείται. Η μηνιαία παρακολούθηση, ο έλεγχος των οικονομικών αποτελεσμάτων των θυγατρικών και οι αναλύσεις επί αυτών αποτελούν βασικές δικλίδες ασφαλείας αναφορικά με την ποιότητα και τη συνέπεια των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Η κατάρτιση των ετήσιων και εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων), σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης έχει αναληφθεί από διεθνή εταιρεία συμβούλων εγνωσμένου κύρους, γνώσης και εμπειρίας.
- Η Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας παρακολουθεί σε διαρκή βάση τις εγγραφές και τα αρχεία που ετοιμάζονται από τους εξωτερικούς συνεργάτες που έχουν αναλάβει τόσο τη λειτουργία λογιστηρίου όσο και αυτή της ενοποίησης και σύνταξης των εξαμηνιαίων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων). Έχουν σχεδιαστεί και εφαρμόζονται πολλαπλές δικλίδες ασφαλείας, όπως επισκόπηση αναφορών και διενέργεια συμφωνιών.
- Το προσωπικό της Οικονομικής Διεύθυνσης έχει σημαντική εμπειρία, κατέχει σειρά επαγγελματικών πιστοποιήσεων, ενώ ενημερώνεται περιοδικά αναφορικά με εξελίξεις και αλλαγές σχετικά με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.
- Η Επιτροπή Ελέγχου, καθώς και η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, ενημερώνεται από την Οικονομική Διεύθυνση για τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατ' ελάχιστο σε τριμηνιαία βάση, παρακολουθεί τους λογαριασμούς της Εταιρείας και τους ενοποιημένους λογαριασμούς του Ομίλου, καθώς και τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει επίσης ενημέρωση για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και εξετάζει την αποτελεσματικότητα του συστήματος διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.
- Οι Εξωτερικοί Ελεγκτές εξετάζουν τις εξαμηνιαίες και ελέγχουν τις ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και ενημερώνουν σχετικά την Επιτροπή Ελέγχου.
- Οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλονται στο Εποπτικό Συμβούλιο, κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου.

Πολιτική διαφορετικότητας

Ο συστηματικός σεβασμός της διαφορετικότητας συμβάλλει στη δημιουργία ενός ανοιχτού και παραγωγικού εργασιακού περιβάλλοντος, όπου οι εργαζόμενοι λειτουργούν υπεύθυνα αλλά και νιώθουν πως έχουν την ευκαιρία να είναι δραστήριοι και να αναλαμβάνουν πρωτοβουλίες.

Η ΕΕΣΥΠ, όπως πολλές σύγχρονες Ευρωπαϊκές εταιρείες, αναγνωρίζει την σπουδαιότητα της προώθησης της διαφορετικότητας τόσο στο Εποπτικό όσο και Διοικητικό της Συμβούλιο αλλά και στη σύνθεση των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και του ανθρώπινου δυναμικού της, ειδικότερα όσο αφορά το φύλο, αλλά και άλλες πτυχές, όπως η ηλικία, το εκπαιδευτικό και επαγγελματικό υπόβαθρο, ο τόπος κατοικίας και η υπηκοότητα.

Προτεραιότητα της ΕΕΣΥΠ αποτελεί η υιοθέτηση ίσων ευκαιριών σε όλα τα επίπεδα με μετρήσιμα αποτελέσματα. Για παράδειγμα, στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ υπάρχουν σήμερα τρεις γυναίκες μεταξύ των εννιά μελών του ενώ ανάλογα είναι και τα ποσοστά στις θέσεις ευθύνης της υπόλοιπης εταιρείας.

Η ΕΕΣΥΠ προσπαθεί να καλλιεργήσει ένα υψηλού επιπέδου προφίλ και στις θυγατρικές της αναφορικά με τα θέματα διαφορετικότητας στον εργασιακό χώρο και σε θέσεις ευθύνης, προωθώντας την ίση αντιμετώπιση και την πρόσβαση σε ευκαιρίες, όπως και την εκπαίδευση και επαγγελματική κατάρτιση όλων των εργαζομένων. Ειδικότερα, ως προς τις τοποθετήσεις νέων μελών στα διοικητικά συμβούλια των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της, η στρατηγική της ΕΕΣΥΠ περιλαμβάνει επιλογή καταξιωμένων επαγγελματιών, μέσα από απόλυτα αξιολογικές διαδικασίες και με εστίαση στα ουσιαστικά και τυπικά προσόντα που απαιτείται να διαθέτουν συλλογικά τα διοικητικά συμβούλια ώστε να ανταπεξέλθουν στο ρόλο τους.

Η ποιοτική σύνθεση αυτών των Διοικητικών Συμβουλίων είναι ενδεικτική της εφαρμογής βέλτιστων κριτηρίων κατά την επιλογή, μεταξύ των οποίων περιλαμβάνονται η συμπληρωματικότητα των μελών σε δεξιότητες και εμπειρία, η ακαδημαϊκή κατάρτιση, η εξωστρέφεια, η ηλικία, η κατάρτιση αναφορικά με τις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία αλλά και η ενίσχυση της γυναικείας παρουσίας, επισημαίνοντας τη δέσμευση της ΕΕΣΥΠ να στηρίζει τις αρχές του μη αποκλεισμού και της διαφορετικότητας.

A.16 Λοιπά Θέματα

Απόκτηση/ κατοχή ιδίων μετοχών

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές αυτής δεν κατέχουν ίδιες μετοχές (της ΕΕΣΥΠ).

Περιορισμοί στην μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Σύμφωνα με το ν. 4389/2016, άρθρο 187 παρ 2, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Ύπαρξη υποκαταστημάτων

Η Εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Δραστηριότητες στο τομέα έρευνας και ανάπτυξης

Για την περίοδο 01.01.2020- 31.12.2020, δεν υπήρχαν σημαντικού ύψους δραστηριότητες στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης.

Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του διοικητικού συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του καταστατικού, εφόσον διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον ν. 4548/2018

Σύμφωνα με το άρθρο 191 ν.4389/2016, το Εποπτικό Συμβούλιο:

(α) εκλέγει και διορίζει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υπό τις ειδικότερες προϋποθέσεις που αναφέρονται στο άρθρο 192 ν.4389/2016, και

(β) ανακαλεί το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Επίσης το Εποπτικό Συμβούλιο προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας.

Αρμοδιότητα του διοικητικού συμβουλίου ή ορισμένων μελών του διοικητικού συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ίδιων μετοχών σύμφωνα με το άρ. το άρ. 49 του ν. 4548/2018.

Σύμφωνα με τα άρθρα 191 και 192 ν.4389/2016 το Εποπτικό Συμβούλιο προσυπογράφει την πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για οποιαδήποτε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Αθήνα, 16 Ιουλίου 2021

**Ο Πρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κωνσταντίνος Δερδεμέζης
Α.Δ.Τ. ΑΜ 508145

**Ο Διευθύνων Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Γρηγόριος Δημητριάδης
Α.Δ.Τ. ΑΒ 733147

**Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
& Εντεταλμένος Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Στέφανος Γιουρέλης
Α.Δ.Τ. ΑΚ 142391

B | ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΈκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων**Γνώμη με επιφύλαξη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις περιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Βάση για Γνώμη με Επιφύλαξη», οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, την χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση για γνώμη με επιφύλαξη

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής:

1. Δεν κατέστη δυνατόν να επαληθευθούν, με επιβεβαιωτικές επιστολές ή άλλες κατάλληλες ελεγκτικές διαδικασίες, υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο της άμεσης θυγατρικής «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) σχετικά με τον Λογαριασμό Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου ποσού € 2,3 εκατ. περίπου, οι οποίες αφορούν υπόλοιπα της απορροφηθείσας στη χρήση 2011, εταιρείας «ΚΤΗΜΑΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Διατηρούμε συνεπώς επιφύλαξη σχετικά με το συνολικό ύψος των εν λόγω υποχρεώσεων. Οι εναλλακτικές διαδικασίες που διενεργήθηκαν παρείχαν εύλογη διασφάλιση μόνο για τις συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.
2. Κατά της άμεσης θυγατρική «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) έχουν ασκηθεί αγωγές –προσφυγές από μισθωτή ακινήτων της εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτόν εταιρειών. Οι διαιτητικές αποφάσεις που εκδόθηκαν για τις εν λόγω αγωγές –προσφυγές με αριθμό 20/2019, 24/2019, 28/2019, 29/2019, 1/2020, 2/2020, 3/2020 και 4/2020 υποχρεώνουν την άμεση θυγατρική ΕΤΑΔ ΑΕ να καταβάλει στην ενάγουσα εταιρεία και τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες το ποσό των € 568 εκατ. περίπου, πλέον τόκων από την επίδοση των αγωγών. Κατά των ανωτέρω αναφερόμενων Διαιτητικών Αποφάσεων η άμεση θυγατρική ΕΤΑΔ ΑΕ έχει ασκήσει και θα ασκήσει εμπροθέσμως όλα τα προβλεπόμενα από τον Κώδικα Πολιτικής Δικονομίας ένδικα βοηθήματα και μέσα για την ακύρωση, άλλως την αναγνώριση της ανυπαρξίας τους. Αναλυτική περιγραφή της εξέλιξης της υπόθεσης αυτής και των σχετικών ενεργειών της Διοίκησης της θυγατρικής Εταιρείας, παρέχεται στην σημείωση 33 Α2γ των οικονομικών καταστάσεων, ενώ τέθηκαν υπόψη μας όλες οι σχετικές πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε στο πλαίσιο τους ελέγχου μας. Η τελική έκβαση των αγωγών – προσφυγών αυτών δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο καθώς οι σχετικές διαδικασίες βρίσκονται σε εξέλιξη. Από τον έλεγχό μας, δεν έχουμε αποκτήσει εύλογη διασφάλιση σχετικά με την εκτίμηση του ύψους της επιπλέον πρόβλεψης που ενδεχομένως απαιτείται.
3. Στο κονδύλι του ισολογισμού «Ιδιοχρησιμοποιούμενα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία», περιλαμβάνονται περιουσιακά στοιχεία, που αφορούν ακίνητα, μηχανολογικό εξοπλισμό και μεταφορικά μέσα, θυγατρικών

εταιρειών, συνολικής αναπόσβεστης αξίας την 31/12/2020 €1.057 εκατ. περίπου, για τα οποία υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης. Όπως αναφέρεται στη σημείωση 5 των οικονομικών καταστάσεων, η διαδικασία για τον υπολογισμό του ύψους της απομείωσης των σχετικών ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων βρίσκεται σε εξέλιξη. Κατά συνέπεια διατηρούμε επιφύλαξη για την ορθή αποτίμηση των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων και τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στα ίδια κεφάλαια και στα αποτελέσματα της κλειόμενης και των προηγούμενων χρήσεων από τον υπολογισμό του ύψους της απομείωσης των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων.

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για γνώμη με επιφύλαξη.

Έμφαση Θεμάτων

1. Εφιστούμε την προσοχή σας στις σημειώσεις 2.5 και 6β των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, όπου περιγράφεται η διαδικασία αναγνώρισης που εφαρμόζεται από την άμεση θυγατρική «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (ΕΤΑΔ ΑΕ) σε σχέση με τα ακίνητα του άρθρου 196 του Ν 4389/2016, καθώς και από την θυγατρική ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ, για τα ακίνητα του Ν 4111/2013, για τα οποία δεν πληρούνται οι προϋποθέσεις αναγνώρισης σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς την 31/12/2020 καθώς και τις ενέργειες που προγραμματίζονται από τις Διοικήσεις σχετικά με το θέμα αυτό. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.
2. Εφιστούμε την προσοχή σας στις σημειώσεις 27 και 35 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων όπου περιγράφεται το θέμα του προσδιορισμού του τιμήματος του μη επεξεργασμένου ύδατος που προμηθεύεται η «ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ Α.Ε.» (ΕΥΔΑΠ ΑΕ) από το Ελληνικό Δημόσιο. Όπως αναφέρεται στις σημειώσεις 27 και 35, η θυγατρική Εταιρεία ΕΥΔΑΠ ΑΕ, βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Η θυγατρική εταιρεία ΕΥΔΑΠ ΑΕ με βάση την εξέλιξη των παραπάνω διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, προέβη στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την παραπάνω περίοδο, συνολικού ποσού € 157,5 εκατ., το οποίο επιβαρύνει τα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης και τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας και του Ομίλου. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου, που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και αν η διοίκηση είτε προτίθεται να

ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους, ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σε αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμεστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2020.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 16 Ιουλίου 2021

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Χριστόπουλος
ΑΜ ΣΟΕΛ 28481



Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Γ | ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020

(ποσά σε €)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Περιουσιακά στοιχεία					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	5	2.209.339.520	2.274.211.619	218.037	231.577
Επενδύσεις σε ακίνητα	6	1.206.114.365	1.183.412.043	-	-
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	10.834.645	10.391.891	24.788	31.810
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	8	32.886.479	42.888.382	732.851	891.079
Επενδύσεις σε θυγατρικές	9	1	1	100.000.013	13
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	9	446.312.793	460.903.240	3	3
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	10	164.576.015	94.307.335	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11	111.773.182	141.915.308	35.209	33.045
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	12	2.635.135	5.161.845	-	-
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12	4.534.842	4.342.002	-	-
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	12	1.326.158	2.204.202	-	-
Σύνολο		4.190.333.135	4.219.737.868	101.010.901	1.187.527
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	13	90.318.042	93.274.413	-	-
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	14	437.353.272	448.874.922	3.188.275	688.252
Λοιπές απαιτήσεις	15	136.440.299	139.310.445	310.595	211.146
Δεσμευμένες καταθέσεις	16	7.940.997	10.381.374	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	16	1.209.117.280	874.130.644	56.094.551	72.627.752
Σύνολο		1.881.169.890	1.565.971.798	59.593.421	73.527.150
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		6.071.503.025	5.785.709.666	160.604.322	74.714.677
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό Κεφάλαιο	17	110.000.000	10.000.000	110.000.000	10.000.000
Λοιπά αποθεματικά	18	3.249.159.792	3.147.903.212	17.619.947	2.553.913
Αποτελέσματα εις νέον		(35.592.823)	1.724.980	30.214.835	57.178.938
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής Εταιρείας		3.323.566.969	3.159.628.192	157.834.782	69.732.851
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		511.159.796	548.886.734	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		3.834.726.765	3.708.514.926	157.834.782	69.732.851
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	10	37.337.879	37.162.626	-	-
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	19	478.318.637	457.606.963	104.128	67.885
Λοιπές προβλέψεις	20	165.313.070	190.483.390	-	-
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	21	53.409.339	68.011.733	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	8	24.863.240	33.892.015	619.676	766.534
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	22	212.004.361	227.245.710	-	-
Κρατικές επιχορηγήσεις	23	238.134.214	249.020.962	-	-
Σύνολο		1.209.380.740	1.263.423.399	723.804	834.419
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις		7.015.060	8.319.644	-	-
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	21	117.929.971	119.391.114	-	-
Πρόβλεψη επιβάρυνσης αδιύλιστου νερού		157.500.000	-	-	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	21	15.227.754	16.422.418	-	-
Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	24	263.735.722	233.950.138	881.959	624.797
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	8	9.553.672	10.144.237	156.211	149.598
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	25	456.433.341	425.543.790	1.007.566	3.373.012
Σύνολο		1.027.395.520	813.771.341	2.045.736	4.147.407
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Και Υποχρεώσεων		6.071.503.025	5.785.709.666	160.604.322	74.714.677

Οι σημειώσεις στις σελίδες 163- 266 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
(ποσά σε €)					
Κύκλος εργασιών	26	957.196.079	1.070.783.499	35.213.684	61.944.726
Έσοδο από Καθολική Υπηρεσία 2013-2019	22	166.629.389	-	-	-
Κόστος Πωληθέντων	27	(946.422.481)	(980.915.394)	-	-
Επιχορηγήσεις αναλογούσες στο κόστος πωληθέντων	28	183.899.259	111.450.715	-	-
Μικτό Κέρδος		361.302.246	201.318.820	35.213.684	61.944.726
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	28	101.699.597	177.226.420	-	-
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	27	(162.876.915)	(163.407.010)	(6.406.185)	(5.640.158)
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	27	(59.932.807)	(61.294.150)	-	-
Κέρδη/ (Ζημίες) από αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	6	(30.817.510)	73.833.735	-	-
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	29	(57.482.832)	(62.708.031)	(4.079)	(5.498)
Πρόβλεψη επιπλέον κόστος αδιύλιστου ύδατος περιόδου 2013-2019	27	(135.300.000)	-	-	-
Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		16.591.779	164.969.784	28.803.420	56.299.070
Έσοδα από μερίσματα		2.664.394	2.468.470	-	-
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	9	(14.021.345)	41.310.313	-	-
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12	188.840	1.233.589	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	30	24.417.741	27.100.605	1.452.718	935.958
Χρηματοοικονομικά έξοδα	31	(10.983.095)	(14.141.387)	(49.083)	(56.090)
Κέρδη προ φόρων		18.858.314	222.941.374	30.207.055	57.178.938
Φόρος εισοδήματος	32	37.911.705	(31.210.941)	-	-
Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους (Α)		56.770.019	191.730.433	30.207.055	57.178.938
Κατανεμημένα σε:					
Μετόχους μητρικής		66.862.719	156.508.338	30.207.055	57.178.938
Μη ελέγχουσες μετοχές		(10.092.700)	35.222.095	-	-

Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Καθαρά Κέρδη χρήσης		56.770.019	191.730.433	30.207.055	57.178.938
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα					
Μερίδιο λοιπών συνολικών εισοδημάτων συγγενών εταιρειών (μη αναταξινομούμενα)	9	(313.073)	(554.827)	-	-
Μεταβολή αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων (επενδύσεων σε συμμετοχικούς τίτλους) επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μετά από φόρους		(667.313)	928.312	-	-
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) από πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, μετά από φόρους		(18.511.173)	(32.779.950)	(12.859)	(4.910)
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα (Β)		(19.491.559)	(32.406.465)	(12.859)	(4.910)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης (Α)+(Β)		37.278.460	159.323.968	30.194.196	57.174.028
Κατανεμημένα σε:					
Μετόχους μητρικής		55.978.380	138.019.485	30.194.196	57.174.028
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(18.699.920)	21.304.483	-	-

Οι σημειώσεις στις σελίδες 163- 266 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020

ΟΜΙΛΟΣ						
Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής						
Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο		Αποτελέσματα εις νέο		Μη ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποθεματικά	Σύνολο		
<i>(ποσά σε €)</i>						
Υπόλοιπα την 01.01.2019	10.000.000	3.129.912.119	(143.415.334)	2.996.496.785	544.231.767	3.540.728.552
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης	-	-	156.508.338	156.508.338	35.222.095	191.730.433
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)	-	(18.488.853)	-	(18.488.853)	(13.917.612)	(32.406.465)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα 31.12.2019	-	(18.488.853)	156.508.338	138.019.485	21.304.483	159.323.968
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(7.150.842)	(7.150.842)	(16.663.465)	(23.814.307)
Διάθεση κερδών	-	4.269.858	(4.269.858)	-	-	-
Λοιπές μεταφορές	-	(66.625)	52.676	(13.949)	13.949	-
Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος	6, 18	-	32.276.713	-	-	32.276.713
Υπόλοιπα την 31.12.2019	10.000.000	3.147.903.212	1.724.980	3.159.628.192	548.886.734	3.708.514.926
Υπόλοιπα την 01.01.2020	10.000.000	3.147.903.212	1.724.980	3.159.628.192	548.886.734	3.708.514.926
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης	-	-	66.862.719	66.862.719	(10.092.700)	56.770.019
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)	-	(10.884.339)	-	(10.884.339)	(8.607.220)	(19.491.559)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα 31.12.2020	-	(10.884.339)	66.862.719	55.978.380	(18.699.920)	37.278.460
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(42.092.265)	(42.092.265)	(25.109.476)	(67.201.741)
Διάθεση κερδών	-	43.176.421	(43.198.155)	(21.734)	-	(21.734)
Απόκτηση ποσοστού μετόχων μειοψηφίας των ΕΛΤΑ	-	-	(6.082.458)	(6.082.458)	6.082.458	-
Πωλήσεις και παραχωρήσεις ακινήτων από το αποθεματικό μεταβίβασης άνευ ανταλλάγματος από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Ελληνικό Δημόσιο	-	(4.388.182)	(12.312.518)	(16.700.700)	-	(16.700.700)
Λοιπές μεταφορές	-	495.126	(495.126)	-	-	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	17	100.000.000	-	100.000.000	-	100.000.000
Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος	6, 18	-	72.857.554	-	-	72.857.554
Υπόλοιπα την 31.12.2020	110.000.000	3.249.159.792	(35.592.823)	3.323.566.969	511.159.796	3.834.726.765

Οι σημειώσεις στις σελίδες 163- 266 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020

		ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Σημ.	Μετοχικό Κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα α εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<i>(ποσά σε €)</i>					
Υπόλοιπα την 01.01.2019		10.000.000	(2.854)	9.712.519	19.709.665
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης		-	-	57.178.938	57.178.938
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)		-	(4.910)	-	(4.910)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα Χρήσης 31.12.2019		-	(4.910)	57.178.938	57.174.028
Διανεμηθέντα μερίσματα		-	-	(7.150.842)	(7.150.842)
Διάθεση κερδών		-	2.561.677	(2.561.677)	-
Υπόλοιπα την 31.12.2019		10.000.000	2.553.913	57.178.938	69.732.851
Υπόλοιπα την 01.01.2020		10.000.000	2.553.913	57.178.938	69.732.851
Καθαρά αποτελέσματα χρήσης		-	-	30.207.055	30.207.055
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (καθαρά, μετά από φόρους)		-	(12.859)	-	(12.859)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα χρήσης 31.12.2020		-	(12.859)	30.207.055	30.194.196
Διανεμηθέντα μερίσματα		-	-	(42.092.265)	(42.092.265)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	17	100.000.000	-	-	100.000.000
Διάθεση κερδών		-	15.078.893	(15.078.893)	-
Υπόλοιπα την 31.12.2020		110.000.000	17.619.947	30.214.835	157.834.782

Οι σημειώσεις στις σελίδες 163- 266 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Ταμειακών Ροών της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
(ποσά σε €)					
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη προ φόρων		18.858.314	222.941.374	30.207.055	57.178.938
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	27	108.209.169	117.974.583	221.832	208.120
Απόσβεση προκαταβολών μισθωμάτων- καθαρό έσοδο		(508.439)	(520.809)	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	23, 28	(14.603.680)	(15.536.350)	-	-
Απόσβεση συμμετοχών καταναλωτών	22, 28	(910.458)	(909.765)	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές		257.325	(98.213)	-	-
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού	19	12.829.910	(40.942.006)	23.384	47.260
Λοιπές προβλέψεις		7.566.819	27.592.884	-	189.879
Πρόβλεψη αδιύλιστου νερού	27	157.500.000	-	-	-
Ζημίες/(κέρδη) από πωλήσεις/διαγραφές πάγιων περιουσιακών στοιχείων		5.707.578	(66.736)	1.199	437
Ζημίες απομείωσης συγγενών	27	-	17.260	-	-
Ζημίες απομείωσης ενσώματων παγίων		1.067.162	2.688.471	-	-
Αναστροφή απομείωσης ενσώματων παγίων	5, 28	-	(2.791.679)	-	-
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	12,2	(188.840)	(1.233.589)	-	-
Αναπροσαρμογή επενδύσεων σε ακίνητα	6	30.817.510	(73.833.735)	-	-
Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων	9	14.021.345	(41.310.313)	-	-
Έσοδα από μερίσματα		(2.664.394)	(2.468.470)	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	30	(24.417.741)	(27.100.605)	(1.452.718)	(935.958)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	31	10.983.095	14.141.387	49.083	56.090
Λειτουργικά κέρδη προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης		324.524.675	178.543.689	29.049.835	56.744.766
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων		(1.948.357)	(6.983.911)	-	-
(Αύξηση) / μείωση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		36.303.773	23.749.211	(2.601.613)	346.047
Αύξηση/ (μείωση) προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων		12.202.249	36.750.619	429.112	300.653
Καταβεβλημένοι φόροι		(16.688.884)	(46.545.589)	-	-
Καταβεβλημένες αποζημιώσεις προσωπικού		(16.375.500)	(15.958.327)	-	(24.733)
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		338.017.956	169.555.692	26.877.334	57.366.733
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορές παγίων περιουσιακών στοιχείων		(37.681.988)	(25.417.823)	(32.721)	(158.586)
Εισπράξεις από πώληση ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων		668.818	24.926	-	17.928
Εισπραξη επιχορηγήσεων και συμμετοχών καταναλωτών		3.086.956	2.787.806	-	-
Επιστροφές συμμετοχών καταναλωτών	22	-	(13.056)	-	-
Εισπράξεις από πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	12	4.000.000	-	-	-
Απόκτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	12	(1.504.000)	(1.242.100)	-	-
Μερίσματα εισπραχθέντα		2.831.145	18.859.500	-	-
Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής		-	-	(100.000.000)	-
Τόκοι εισπραχθέντες		12.874.507	15.297.486	1.452.697	572.828
Σύνολο (εκροών) / εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(15.724.562)	10.296.739	(98.580.024)	432.170
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Κίνηση αλληλόχρεου λογαριασμού και δανείων		(2.456.032)	(710.189)	-	-
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	17	100.000.000	-	100.000.000	-
(Αύξηση)/ μείωση δεσμευμένων καταθέσεων		2.440.377	(2.759.783)	-	-
Πληρωμές για μείωση μετοχικού κεφαλαίου		(3)	-	-	-
Έσοδα τόκων και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(5.529.149)	(6.419.663)	(7.743)	(7.835)
Πληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις (κεφάλαιο και τόκος)	8	(12.791.626)	(12.378.714)	(193.107)	(190.710)
Καταβολή μερισμάτων		(68.970.325)	(20.168.197)	(44.629.661)	(4.613.447)
Σύνολο (εκροών) / εισροών από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		12.693.242	(42.436.546)	55.169.489	(4.811.992)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)		334.986.636	137.415.885	(16.533.201)	52.986.911

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης		<u>874.130.644</u>	<u>736.714.759</u>	<u>72.627.752</u>	<u>19.640.841</u>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	16	<u>1.209.117.280</u>	<u>874.130.644</u>	<u>56.094.551</u>	<u>72.627.752</u>

Οι σημειώσεις στις σελίδες **163- 266** αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές πληροφορίες

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις ετήσιες εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») και τις ετήσιες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της (εφεξής «Όμιλος») για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με τον ιδρυτικό της νόμο 4389/2016, είναι η διαχείριση και αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου που μεταβιβάστηκε σε αυτήν χάριν του δημοσίου συμφέροντος όπως περαιτέρω εξειδικεύεται στις διατάξεις του ν. 4389/2016 («Νόμος») και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό και να συνεισφέρει πόρους (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και για την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας, σύμφωνα με το ν. 4336/2015 (Α' 94).

Για την επίτευξη του σκοπού της η Εταιρεία: α) διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία αποβλέποντας στη μακροπρόθεσμη επαύξηση της αξίας τους, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις διαφάνειας σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, β) προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών και δύναται να επιχειρεί κάθε πράξη ή ενέργεια, η οποία αναφέρεται στο Νόμο και στο Καταστατικό.

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται στα ενενήντα εννέα (99) έτη από την ημερομηνία καταχώρισης της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή, ήτοι 25.10.2016. Η Εταιρεία είναι Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ: 140358160000, με έδρα την Αθήνα επί της οδού Καραγιώργη Σερβίας 4 Τ.Κ. 105 62. Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας και των θυγατρικών της είναι το Ευρώ.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Δεδομένου ότι η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του ν. 4389/2016, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1η Ιανουαρίου 2018, εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1η Ιουλίου 2018) και, είναι οι κατωτέρω:

<u>A) «Άμεσες Θυγατρικές»:</u>	% Συμμετοχής
(α) Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) ¹	100%
(β) Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ)	100%
(γ) Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ)	100%
<u>B) «Λοιπές Θυγατρικές» (κατά την έννοια του Ν. 4389/2016):</u>	% Συμμετοχής
(α) Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή
(β) Εταιρεία Υδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή
(γ) Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%
(δ) Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%
(ε) Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%
(στ) Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%
(ζ) Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%
(η) ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. ²	100%
(θ) Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ) ⁴	90%
(ι) Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%
(ια) Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%

(ιβ) ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%
(ιγ) Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%
(ιδ) Folli Follie Α.Ε	0,96%

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ:

1) Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει ουσιαστικά εξουσίες σχετικά με το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

2) Σύμφωνα με το άρθρο 113 του ν. 4549/2018, η συμμετοχή του Δημοσίου στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. μεταβιβάστηκε στην Εταιρεία από 01.07.2018.

3) Στον ανωτέρω πίνακα δεν περιλαμβάνεται η νέα άμεση θυγατρική «5G Ventures», καθώς έλαβε νομική υπόσταση στις 14.01.2021.

4) Το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στα Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. μεταβλήθηκε μετά τη μείωση και μετέπειτα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ που πραγματοποιήθηκαν το Δεκέμβριο του 2020 από 90% σε 100%.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν,

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβάσει στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β' 2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2020 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 16.07.2021 και θα είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση διαδικτύου της Εταιρείας www.hcap.gr, στην ενότητα «Εταιρεία», στην υποενότητα «Οικ. Αποτελέσματα – Ετήσια Δελτία» μετά την έγκριση τους από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2. Σύνοψη Σημαντικών Λογιστικών Πολιτικών**2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής «ΔΠΧΑ») του Συμβουλίου Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (εφεξής ΣΔΛΠ) και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί επί της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας και σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τις περιπτώσεις των επενδυτικών ακινήτων

και τους χρεωστικούς ή συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και μέσω των συνολικών εισοδημάτων που αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31.12.2019, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων και διερμηνειών, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις περιόδους μετά την 1η Ιανουαρίου 2020 και περιγράφονται στην παράγραφο 2.2.1. Οι βασικές λογιστικές αρχές που εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω.

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων από τη Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 4.

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία έγιναν υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2020 και μεταγενέστερα και τα οποία αναλύονται παρακάτω.

2.2.1 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

Τα κατωτέρω πρότυπα και τροποποιήσεις έχουν εκδοθεί η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική από την τρέχουσα οικονομική χρήση. Η εφαρμογή τους δεν είχε σημαντική επίδραση στις Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.

Εννοιολογικό πλαίσιο Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε το αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση στις 29 Μαρτίου 2018. Το εννοιολογικό πλαίσιο καθορίζει ένα ολοκληρωμένο σύνολο εννοιών για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι έννοιες αυτές συμβάλλουν στον καθορισμό προτύπων, την καθοδήγηση των συντακτών για την ανάπτυξη συνεπών λογιστικών πολιτικών και την υποστήριξη στην προσπάθεια τους να κατανοήσουν και να ερμηνεύσουν τα πρότυπα. Το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε επίσης ένα συνοδευτικό έγγραφο, Τροποποιήσεις στις παραπομπές του εννοιολογικού πλαισίου, το οποίο καθορίζει τις τροποποιήσεις των προτύπων που επηρεάζονται προκειμένου να επικαιροποιηθούν οι αναφορές στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο. Στόχος του εγγράφου είναι η υποστήριξη της μετάβασης στο αναθεωρημένο εννοιολογικό πλαίσιο ΔΠΧΑ για τις εταιρείες που υιοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο για να αναπτύξουν λογιστικές πολιτικές όταν κανένα πρότυπο ΔΠΧΑ δεν κάνει αναφορά.

ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και λάθη: Ορισμός της σημαντικότητας (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον ορισμό της σημαντικότητας και τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί. Ο νέος ορισμός αναφέρει πως «πληροφόρηση θεωρείται σημαντική εφόσον όταν παραλείπεται, αποκρύπτεται ή είναι ανακριβής, εύλογα αναμένεται να επηρεάσει τις αποφάσεις των κύριων χρηστών των οικονομικών καταστάσεων, που λαμβάνουν με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, οι οποίες παρέχουν οικονομική πληροφόρηση για τη συγκεκριμένη οντότητα». Επιπλέον, βελτιώθηκαν οι επεξηγήσεις που συνοδεύουν τον ορισμό της σημαντικότητας. Οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός της σημαντικότητας είναι συνεπής σε όλα τα πρότυπα των ΔΠΧΑ.

ΔΠΧΑ 3: Συνενώσεις Επιχειρήσεων (Τροποποιήσεις)

Το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις αναφορικά με τον ορισμό μιας Επιχείρησης (τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3) με σκοπό την επίλυση των δυσκολιών που προκύπτουν όταν μια οικονομική οντότητα προσδιορίζει εάν έχει αποκτήσει μια επιχείρηση ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για συνενώσεις επιχειρήσεων για τις οποίες η ημερομηνία απόκτησης προσδιορίζεται στην πρώτη ετήσια λογιστική περίοδο που αρχίζει την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020 και για απόκτηση περιουσιακών στοιχείων που συμβαίνουν την ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου.

ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) - Αναμόρφωση Επιτοκίου Αναφοράς

Τον Σεπτέμβριο του 2019, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) εξέδωσε τροποποιήσεις στα πρότυπα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7, με τις οποίες ολοκληρώνεται η πρώτη φάση των εργασιών του αναφορικά με τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διατραπεζικών επιτοκίων δανεισμού στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Οι τροποποιήσεις αναφέρονται σε θέματα που προκύπτουν στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε περιόδους που προηγούνται της αντικατάστασης ενός υφιστάμενου επιτοκίου αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο, και αντιμετωπίζουν τις επιπτώσεις σε συγκεκριμένες απαιτήσεις λογιστικής αντιστάθμισης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση». Οι τροποποιήσεις προβλέπουν προσωρινές διευκολύνσεις εφαρμοσμένες σε υφιστάμενες σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται από την αναμόρφωση των επιτοκίων αναφοράς, επιτρέποντας τη συνέχιση της λογιστικής αντιστάθμισης κατά την περίοδο της αβεβαιότητας πριν από την αντικατάσταση ενός υφιστάμενου επιτοκίου αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο σχεδόν μηδενικού κινδύνου.

Επίσης, οι τροποποιήσεις εισάγουν στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» πρόσθετες γνωστοποιήσεις γύρω από την αβεβαιότητα που προκύπτει από την αναμόρφωση των επιτοκίων αναφοράς. Στην δεύτερη φάση (σχέδιο προτύπου), το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) επικεντρώνεται σε θέματα που επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση όταν ένα υφιστάμενο επιτόκιο αναφοράς αντικατασταθεί από ένα επιτόκιο μηδενικού κινδύνου.

2.2.2 Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους, αλλά δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα από τον Όμιλο και την Εταιρεία

Τα κάτωθι πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα. Ο Όμιλος επί του παρόντος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των τυχόν επιπτώσεων αυτών.

ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2: Γνωστοποίηση των Λογιστικών Πολιτικών (Τροποποιήσεις)

Οι Τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023 με νωρίτερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή κρίσεων ουσιαστικής σημασίας στις γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 αντικαθιστούν την απαίτηση γνωστοποίησης «σημαντικών» λογιστικών πολιτικών με την απαίτηση γνωστοποίησης «ουσιωδών» λογιστικών πολιτικών. Επίσης, προστίθενται οδηγίες και επεξηγηματικά παραδείγματα στη Δήλωση Πρακτικής για να βοηθήσουν στην εφαρμογή της έννοιας της ουσιαστικότητας κατά τη λήψη κρίσεων για γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023 με νωρίτερη εφαρμογή να επιτρέπεται και ισχύουν για αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και αλλαγές σε λογιστικές εκτιμήσεις που πραγματοποιούνται κατά ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου. Οι τροποποιήσεις εισάγουν έναν νέο ορισμό των λογιστικών εκτιμήσεων, οριζόμενοι ως νομισματικά ποσά στις οικονομικές καταστάσεις που υπόκεινται σε αβεβαιότητα επιμέτρησης. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ποιες είναι οι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και πώς διαφέρουν από τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και τις διορθώσεις σφαλμάτων. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022 ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε σχέδιο προτύπου για την αναβολή της ημερομηνίας έναρξης εφαρμογής των τροποποιήσεων την 1η Ιανουαρίου 2023. Οι τροποποιήσεις έχουν στόχο την επίτευξη συνέπειας στην εφαρμογή των απαιτήσεων του προτύπου, βοηθώντας τις εταιρείες να καθορίσουν κατά πόσο ο δανεισμός και οι λοιπές υποχρεώσεις με αβέβαιη ημερομηνία διακανονισμού ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

Οι τροποποιήσεις επηρεάζουν την παρουσίαση των υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, ενώ δεν τροποποιούν τις υφιστάμενες απαιτήσεις αναφορικά με την επιμέτρηση ή το χρόνο αναγνώρισης ενός περιουσιακού στοιχείου, υποχρέωσης, εσόδου ή εξόδου ή τις γνωστοποιήσεις επί των στοιχείων αυτών. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τις απαιτήσεις ταξινόμησης για το δανεισμό, τον οποίο μπορεί να διακανονήσει μία εταιρεία εκδίδοντας συμμετοχικούς τίτλους. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις, IAS 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και Ετήσιες Αναβαθμίσεις ΔΠΧΑ (Τροποποιήσεις)

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε, περιορισμένου πεδίου, τροποποιήσεις σε πρότυπα, ως κατωτέρω:

- **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων:** οι τροποποιήσεις επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για Χρηματοοικονομικές Αναφορές χωρίς αλλαγή στις λογιστικές απαιτήσεις του προτύπου για συνενώσεις επιχειρήσεων.
- **ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις:** οι τροποποιήσεις απαγορεύουν τη μείωση του κόστους των ενσώματων ακίνητοποιήσεων με ποσά που λαμβάνονται από την πώληση στοιχείων που παράγονται ενώ η εταιρεία προετοιμάζει το περιουσιακό στοιχείο για την προοριζόμενη χρήση του. Τα έσοδα από τις πωλήσεις και το σχετικό κόστος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.
- **ΔΛΠ 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία:** οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τις δαπάνες εκπλήρωσης μιας σύμβασης, στο πλαίσιο της αξιολόγησης της σύμβασης εάν είναι επαχθής.
- Μικρές τροποποιήσεις διενεργήθηκαν στις **Ετήσιες Αναβαθμίσεις** στα πρότυπα **ΔΠΧΑ 1- Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**, στο **ΔΠΧΑ 9-Χρηματοοικονομικά Μέσα**, στο **ΔΠΛ 41-Γεωργία** και στα ενδεικτικά παραδείγματα που συνοδεύουν το **ΔΠΧΑ 16-Μισθώσεις**.

Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/06/2020)

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 16 οι οποίες παρέχουν στους μισθωτές τη δυνατότητα να μην προβούν σε αξιολόγηση για το εάν μία σχετιζόμενη με τον Covid-19 παραχώρηση μισθώματος χαρακτηρίζεται ως τροποποίηση μίσθωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι στην περίπτωση που πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις, δεν απαιτείται από τους μισθωτές να αξιολογήσουν εάν συγκεκριμένες παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Αντιθέτως, οι μισθωτές που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική εφαρμογή, θα υιοθετήσουν για τις εν λόγω παραχωρήσεις μισθώματος έναν λογιστικό χειρισμό ως να μην αποτελούν τροποποιήσεις μίσθωσης. Τα παραπάνω εφαρμόζονται για παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2021. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες / εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»: Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενεστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται σε περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Αναμόρφωση Επιτοκίου Αναφοράς – Φάση 2 ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4, ΔΠΧΑ 16 (Τροποποιήσεις)

Τον Αύγουστο του 2020, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) εξέδωσε τροποποιήσεις στα πρότυπα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16, με τις οποίες ολοκληρώνονται οι εργασίες του αναφορικά με τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διατραπεζικών επιτοκίων δανεισμού στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι τροποποιήσεις προβλέπουν προσωρινές διευκολύνσεις οι οποίες αντιμετωπίζουν τις επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση όταν ένα διατραπεζικό επιτόκιο δανεισμού αντικαθίσταται με ένα εναλλακτικό επιτόκιο σχεδόν μηδενικού κινδύνου. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις προβλέπουν μια πρακτική διευκόλυνση για τη λογιστική αντιμετώπιση αλλαγών στη βάση προσδιορισμού των συμβατικών ταμειακών ροών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, απαιτώντας την προσαρμογή του πραγματικού επιτοκίου, όπως γίνεται στην περίπτωση αλλαγής στο επιτόκιο αγοράς. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις εισάγουν διευκολύνσεις για τη μη διακοπή των σχέσεων αντιστάθμισης, συμπεριλαμβανομένης μιας προσωρινής διευκόλυνσης από την απαίτηση διακριτής αναγνωρισιμότητας ενός εναλλακτικού επιτοκίου σχεδόν μηδενικού κινδύνου, που προσδιορίζεται ως αντιστάθμιση ενός στοιχείου κινδύνου. Επίσης, οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 επιτρέπουν στις εταιρείες ασφαλίστων που εξακολουθούν να εφαρμόζουν το ΔΛΠ 39 να λάβουν τις ίδιες διευκολύνσεις με αυτές που προβλέπονται στις τροποποιήσεις του ΔΠΧΑ 9. Ακόμη, οι τροποποιήσεις εισάγουν στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις» πρόσθετες γνωστοποιήσεις που επιτρέπουν στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν τις επιπτώσεις της αναμόρφωσης των διατραπεζικών επιτοκίων δανεισμού στα χρηματοοικονομικά μέσα και στη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων της οικονομικής οντότητας. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2021, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις δεν απαιτούν από την οντότητα να αναμορφώσει τις προηγούμενες περιόδους αναφοράς. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

2.3 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές

Θυγατρικές είναι οι εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο. Ο Όμιλος ελέγχει μια εταιρεία όταν είναι εκτεθειμένος ή έχει δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις στο πλαίσιο της συμμετοχής του στην εταιρεία και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις αυτές μέσω της εξουσίας του επί της εταιρείας. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος επανεξετάζει κατά πόσον ασκεί έλεγχο επί των επενδύσεων του, σε περιπτώσεις που γεγονότα και καταστάσεις

υποδεικνύουν πως υπήρξε κάποια σημαντική αλλαγή. Οι θυγατρικές εταιρείες ενοποιούνται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο και παύουν να ενοποιούνται την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος παύει να έχει τον έλεγχο.

Τα κέρδη ή ζημίες και κάθε στοιχείο της κατάστασης των λοιπών συνολικών εισοδημάτων μερίζονται στη μητρική εταιρεία και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό επιφέρει μείωση των μη ελέγχουσων συμμετοχών σε χρεωστικό υπόλοιπο. Όταν απαιτείται, πραγματοποιούνται προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών για να εξασφαλιστεί ότι οι λογιστικές τους πολιτικές είναι συνεπείς με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Όλες οι ενδοεταιρικές συναλλαγές, τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα, τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες και οι ενδοεταιρικές ταμειακές ροές που προκύπτουν από συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, απαλείφονται κατά την ενοποίηση.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές στα αποτελέσματα και την καθαρή θέση θυγατρικών εταιρειών εμφανίζονται ξεχωριστά στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης, στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εισοδημάτων και στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών, που χρησιμοποιούνται για σκοπούς ενοποίησης, συντάσσονται για την ίδια ημερομηνία και περίοδο αναφοράς και χρησιμοποιούν τις ίδιες λογιστικές αρχές με τη Μητρική Εταιρεία. Στις περιπτώσεις όπου οι θυγατρικές στις εταιρικές τους καταστάσεις χρησιμοποιούν πολιτικές διαφορετικές από τον Όμιλο ή εντοπίζονται στα πιστοποιητικά των ορκωτών ελεγκτών λογιστών τους λάθη επί αυτών για τα οποία υπάρχει επαρκής πληροφόρηση ώστε να μπορεί να προσδιοριστεί το ποσό της διορθωτικής εγγραφής που απαιτείται, καταχωρούνται κατάλληλες προσαρμογές.

Μετά την απόκτηση του ελέγχου, όταν μεταβάλλεται το ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρική από συναλλαγές με τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, χωρίς μεταβολή στο καθεστώς του ελέγχου από τον Όμιλο, τότε η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και του μέρους της λογιστικής αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε από ή μεταβιβάστηκε σε μη ελέγχουσα συμμετοχή αναγνωρίζεται απευθείας στην καθαρή θέση.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο σε μια θυγατρική, αποαναγνωρίζει όλα τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας), τις υποχρεώσεις, τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και τα υπόλοιπα στοιχεία της καθαρής θέσης, ενώ το εναπομείναν κέρδος ή ζημία αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης. Αν παραμένει κάποια συμμετοχή, αυτή αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία.

(α.1) Απόκτηση θυγατρικών όταν η συναλλαγή δεν διενεργείται μεταξύ σχημάτων υπό κοινό έλεγχο:

Όταν η απόκτηση θυγατρικών εταιρειών δεν αφορά συνενώσεις επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο, τότε λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της απόκτησης, σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 3. Το τίμημα της εξαγοράς για την απόκτηση μιας θυγατρικής εταιρείας υπολογίζεται ως το σύνολο των εύλογων αξιών των περιουσιακών στοιχείων που μεταβιβάζονται, των υποχρεώσεων που αναλαμβάνονται προς τους πρώην μετόχους και των συμμετοχικών τίτλων που εκδόθηκαν από τον Όμιλο. Το τίμημα της εξαγοράς περιλαμβάνει επίσης την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή των υποχρεώσεων που προκύπτουν από μια συμφωνία ενδεχόμενου ανταλλάγματος. Τα διακριτά αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται, καθώς και οι υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται σε μια επιχειρηματική συνένωση, επιμετρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει, ο Όμιλος αναγνωρίζει μη ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική, είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος εξαγοράς και της αναλογούσας εύλογης αξίας της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε, εμφανίζεται ως υπεραξία. Αν το τίμημα εξαγοράς είναι μικρότερο από την αναλογία του Ομίλου στην καθαρή θέση της θυγατρικής που αποκτήθηκε, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα χρήσης.

Εάν μια επιχειρηματική συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά μέχρι την απόκτηση του ελέγχου, η τρέχουσα αξία της συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος στην αποκτηθείσα εταιρεία επαναμετράται στην εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία της απόκτησης. Το κέρδος ή η ζημία που προκύπτει από την επαναμέτρηση της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

(α.2) Απόκτηση θυγατρικών όταν η συναλλαγή διενεργείται από σχήματα υπό κοινό έλεγχο:

Η απόκτηση θυγατρικών, όταν η συναλλαγή διενεργείται από σχήματα υπό κοινό έλεγχο, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ είναι συναλλαγή που εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3.

Όταν η απόκτηση θυγατρικών εταιρειών προέρχεται από μεταβίβαση από τον απώτερο μέτοχο τότε ο Όμιλος ακολουθεί τη μέθοδο της συνένωσης οικονομικών οντοτήτων ή επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο (common control transactions). Μια συνένωση επιχειρήσεων που αφορά οικονομικές οντότητες ή επιχειρήσεις που τελούν υπό κοινό έλεγχο είναι μια συνένωση επιχειρήσεων στην οποία όλες οι συνενωμένες οντότητες ή επιχειρήσεις τελικά ελέγχονται από το ίδιο μέρος ή μέρη πριν και μετά τη συνένωση επιχειρήσεων και ο έλεγχος αυτός δεν είναι προσωρινός.

Στις περιπτώσεις αυτές ο Όμιλος, σύμφωνα με τις παραγράφους 10 έως 12 του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» που μεταξύ άλλων αναφέρουν πως «Εν απουσία προτύπου ή διερμηνείας που εφαρμόζεται ειδικώς σε συναλλαγή ή σε άλλο γεγονός ή περίπτωση, η διοίκηση θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει κατά την κρίση της μια λογιστική πολιτική από την οποία προκύπτουν πληροφορίες που είναι σχετικές με τις ανάγκες λήψης οικονομικών αποφάσεων των χρηστών και αξιόπιστες», εφαρμόζει λογιστική μέθοδο συνένωσης οικονομικών οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο με βάση την οποία αθροίζονται οι λογιστικές αξίες των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων χωρίς περαιτέρω υπολογισμό εύλογων αξιών.

Πιο αναλυτικά:

- Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων των εταιρειών αναγνωρίζονται στις λογιστικές αξίες, όπως προκύπτουν από τις Οικονομικές Καταστάσεις των εταιρειών με κατάλληλες προσαρμογές α) για την επίτευξη ομοιόμορφων λογιστικών πολιτικών και β) για τη διόρθωση τυχών λαθών που είτε έχουν επισημανθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές τους ή έγιναν αντιληπτά εντός 12 μηνών από τη μεταβίβαση, αφορούσαν θέματα προ μεταβίβασης και για τα οποία υπάρχει επαρκής πληροφόρηση ώστε να μπορεί να προσδιοριστεί το ποσό της εγγραφής που απαιτείται.
- Δεν αναγνωρίζεται υπεραξία. Η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης της επένδυσης και της καθαρής θέσης της μεταβιβαθείσας εταιρείας αναγνωρίζεται σε διακριτό αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια «Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικών», καθώς προκύπτει από συναλλαγή με τον μέτοχο.
- Τα κόστη της συναλλαγής (εάν υπάρχουν) αναγνωρίζονται απευθείας ως έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις κάθε νέα οντότητα από την ημερομηνία που τίθεται σε ισχύ η μεταβίβασή της, χωρίς αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων προηγούμενης περιόδου.

(α.3) Λογιστικός χειρισμός που ακολουθήθηκε για την απόκτηση συμμετοχών στις «Άμεσες» και «Λοιπές θυγατρικές» (για τις περιπτώσεις που μεταβιβάστηκε πλειοψηφικό ποσοστό συμμετοχής)

Με το άρθρο 188 του ν.4389/2016 (ως ίσχυε έως την 31.12.2017) ορίστηκε ότι από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας της Εταιρείας τα κατωτέρω νομικά πρόσωπα, των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο ή οι τίτλοι που το ενσωματώνουν μεταβιβάζονται στην Εταιρεία σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4389/2016, θεωρούνται για τους σκοπούς του νόμου 4389/2016 άμεσες θυγατρικές της (οι «Άμεσες Θυγατρικές»):

«Άμεσες Θυγατρικές»:	% Συμμετοχής
▪ Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ)	100%
▪ Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ)	100%
▪ Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ)	100%

Περαιτέρω, μετά την τροποποίηση του ν.4389/2016 όπως επήλθε από τις διατάξεις του ν.4512/2018, μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε αριθμό επιχειρήσεων που κατά την έννοια του νόμου ονομάστηκαν «Λοιπές Θυγατρικές», για κάποιες εκ των οποίων μεταβιβάστηκε πλειοψηφικό ποσοστό και για κάποιες μειοψηφικό. Η ανάλυση των λοιπών θυγατρικών έχει ως εξής:

«Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του Ν. 4389/2016 στις οποίες μεταβιβάστηκε πλειοψηφικό ποσοστό:	% Συμμετοχής
▪ Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε.(ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή
▪ Εταιρεία Υδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή
▪ Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%
▪ Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%

▪ Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%
▪ Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%
▪ Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)**	90%
▪ Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%
▪ Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%
▪ ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.*	100%

«Λοιπές θυγατρικές» κατά την έννοια του Ν. 4389/2016 που μεταβιβάστηκε μειοψηφικό ποσοστό:

▪ Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%
▪ ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%
▪ Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.(ΔΑΑ)	25%
▪ Folli Follie Α.Ε	0,96%

*Οι συμμετοχές μεταβιβάστηκαν με 01.01.2018, εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 01.07.2018.

** Το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στα Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. μεταβλήθηκε μετά τη μείωση και μετέπειτα αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ που πραγματοποιήθηκαν τον Δεκέμβριο του 2020 από 90% σε 100%.

Στον ανωτέρω πίνακα δεν περιλαμβάνεται η νέα άμεση θυγατρική «5G Ventures», καθώς έλαβε νομική υπόσταση στις 14.01.2021.

Καθώς η ΕΕΣΥΠ, η ΕΤΑΔ, το ΤΑΙΠΕΔ και οι «Λοιπές θυγατρικές» των οποίων το πλειοψηφικό ποσοστό μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ, βρίσκονται υπό τον κοινό έλεγχο του ίδιου τελικού μετόχου, ο οποίος είναι ο ίδιος πριν και μετά την συνένωση, η μεταβίβαση των μετοχών των εταιρειών αυτών στην ΕΕΣΥΠ, θεωρείται ότι είναι μεταξύ οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο, η οποία εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3. Κατά συνέπεια, ο Όμιλος για την απόκτησή τους ακολούθησε την λογιστική πολιτική που περιγράφεται ανωτέρω στην παράγραφο 2.3 περ. α.2.

Όσον αφορά το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας Α.Ε. (ΤΧΣ), ο Όμιλος εξέτασε τα γεγονότα και τις περιστάσεις που αφορούν την κατοχή των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας και τις πρόνοιες του ν. 4389/2016 αναφορικά με τα δικαιώματα και την σχέση της ΕΕΣΥΠ και του ΤΧΣ, και έκρινε ότι ο Όμιλος με βάση τα προβλεπόμενα από τα ΔΠΧΑ δεν ασκεί έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή επί του ΤΧΣ.

Περαιτέρω ο Όμιλος κατέθεσε ερώτημα παραθέτοντας τα πραγματικά γεγονότα στο Συμβούλιο Λογιστικής Τυποποίησης (ΣΛΟΤ) της ΕΛΤΕ, το οποίο με απάντησή του επί του ερωτήματος της Εταιρείας, κατέληξε ότι δεν προκύπτει σχέση ελέγχου ή ουσιώδους επιρροής από την ΕΕΣΥΠ προς το ΤΧΣ.

Με βάση τα ανωτέρω, η Εταιρεία δεν ενοποίησε τις Οικονομικές Καταστάσεις του ΤΧΣ, είτε με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης είτε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η συμμετοχή της Εταιρείας στο ΤΧΣ αντιμετωπίζεται ως συμμετοχή στις ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της και έχει αναγνωριστεί στο κόστος κτήσης (συμβολική αξία του €1) στο κονδύλι «Επενδύσεις σε θυγατρικές».

Αν και έχει παρέλθει διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς, η ΕΕΣΥΠ εξακολουθεί να αξιολογεί και να προβαίνει σε βελτιώσεις όλων των ανωτέρω, διαδικασία η οποία αναμένεται να συνεχισθεί στους επόμενους μήνες, καθώς παρά την σημαντική πρόοδο, η επίλυση ορισμένων εκ των θεμάτων, όπως ο έλεγχος απομείωσης παγίων σε δύο εκ των θυγατρικών η οποία εμφανίζει μεγάλη πολυπλοκότητα, απαιτεί σημαντικό χρόνο και οποιεσδήποτε διορθωτικές εγγραφές που αφορούν την προ της 01.01.2018 περίοδο θα καταχωρηθούν με αναδρομική ισχύ μέσω της διόρθωσης της καθαρής θέσης πρώτης ενοποίησης των εταιρειών αυτών.

(α.4) Λογιστικός χειρισμός μεταβιβασθέντων μειοψηφικών ποσοστών στις «Λοιπές Θυγατρικές»

Αναφορικά με το μεταβιβασθέν στην ΕΕΣΥΠ ποσοστό στις εταιρείες ΔΕΗ (34,12%) και ΔΑΑ (25%), η Εταιρεία, με βάση τα προβλεπόμενα στο ΔΠΧΑ 10 εξέτασε τα γεγονότα και τις περιστάσεις ώστε να αξιολογήσει εάν ασκεί έλεγχο επί αυτών (αν αποτελούν θυγατρικές) ή ουσιώδη επιρροή (αν αποτελούν συγγενείς εταιρείες).

Ως πρώτο βήμα εξετάστηκε το εάν θα πρέπει να ληφθεί υπόψη στην αξιολόγηση και το ποσοστό που κατέχει η θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ στις εν λόγω εταιρείες (ΔΕΗ 17% και ΔΑΑ 30%).

Όπως αναγράφεται και στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ, οι κινητές αξίες εταιρειών (όπως είναι και το ποσοστό στη ΔΕΗ και στον ΔΑΑ) καθώς και τα ακίνητα, δικαιώματα κλπ, τα οποία έχουν μεταφερθεί στο ΤΑΙΠΕΔ, δεν αναγνωρίζονται (καταχωρούνται) στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις λαμβάνοντας υπόψη ότι:

- το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί ως αντιπρόσωπος (agent) και ως εκ τούτου κατά την απόκτηση των περιουσιακών στοιχείων δεν αυξάνονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση του, ενώ επίσης και με την αξιοποίηση είτε με τη μεταβίβασή τους δεν μεταβάλλονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση του, με εξαίρεση το έσοδο που εισπράττει ως ποσοστό επί του βεβαίου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων,
- το ΤΑΙΠΕΔ διαμεσολαβεί στην πώληση των περιουσιακών στοιχείων για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου, και για τον λόγο αυτό τα περιουσιακά στοιχεία που μεταφέρθηκαν σ' αυτό παρακολουθούνται διακριτά σε πληροφοριακούς λογαριασμούς,
- οι κίνδυνοι και τα οφέλη αυτών των περιουσιακών στοιχείων παραμένουν στο Ελληνικό Δημόσιο μέχρι την ολοκλήρωση της συναλλαγής που αφορά στην αξιοποίησή τους και δεν περιέχονται στο ΤΑΙΠΕΔ.

Με βάση τα ανωτέρω, το ΤΑΙΠΕΔ δεν εμφανίζει τις συμμετοχές αυτές στις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις, καθώς κατ' ουσία λειτουργεί για αυτές ως αντιπρόσωπος του Ελληνικού Δημοσίου (όπως και σε άλλα περιουσιακά στοιχεία τα οποία τύποις έχουν μεταβιβασθεί σε αυτό) και τυχόν πρόσοδοι από μερίσματα ή από πωλήσεις ή άλλες αξιοποιήσεις των περιουσιακών στοιχείων αποδίδονται στο Δημόσιο, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ λαμβάνει μόνο ποσοστό για την αμοιβή διαχείρισης.

Με βάση τον τρόπο λειτουργίας του ΤΑΙΠΕΔ, το ΤΑΙΠΕΔ, και κατά συνέπεια ο Όμιλος:

- δεν έχει τοποθετήσεις ή δικαιώματα για μεταβλητές αποδόσεις από το 17% που έχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ και από το 30% που έχει στο μετοχικό κεφάλαιο του ΔΑΑ,
- δεν ασκεί έλεγχο επί των ποσοστών αυτών, καθώς βάση της παραγράφου 18 του ΔΠΧΑ 10, ένας επενδυτής που είναι αντιπρόσωπος δεν ελέγχει μια εκδότηρια (για το ποσοστό που κατέχει) όταν ασκεί δικαιώματα λήψης αποφάσεων που του έχουν εκχωρηθεί.

Για τους ανωτέρω λόγους αξιολογήθηκε ότι τα ποσοστά που κατέχονται από το ΤΑΙΠΕΔ δεν προσμετρώνται στο μετοχικό ποσοστό που ελέγχει ο Όμιλος.

Ως επόμενο βήμα στην αξιολόγηση εξετάσθηκε εάν με βάση τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 10, η ΕΕΣΥΠ με το μη πλειοψηφικό ποσοστό που κατέχει, ασκεί έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή στις δύο αυτές εταιρείες.

Εξετάζοντας τα διάφορα γεγονότα και περιστάσεις, όπως ότι το ποσοστό της ΕΕΣΥΠ δεν είναι άνω του 50% των μετοχών που συνήθως παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις, δεν έχει ειδικά δικαιώματα μονομερούς ορισμού της πλειοψηφίας του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιρειών αυτών ή καθορισμού των ενεργειών τους, δεν έχει ειδικές συμφωνίες με άλλους μετόχους για από κοινού αποφάσεις στις Γενικές Συνελεύσεις κλπ, και λαμβάνοντας επίσης τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 10, όπως οι παράγραφοι Β42 (περ. α-δ), Β45 (παράδειγμα 8), Β46 κλπ, η Εταιρεία αξιολόγησε ότι δεν ασκεί έλεγχο επί των εν λόγω δύο εταιρειών και κατά συνέπεια έχει λογιστικοποιήσει αυτές ως συγγενείς με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

(α.5) Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις στις Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής η αναγνώριση των συγκεκριμένων συμμετοχών γίνεται στο κόστος κτήσης. Δεδομένου ότι η μεταφορά των άμεσων και λοιπών θυγατρικών στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 188 του Ν.4389/2016 έγινε άνευ ανταλλάγματος, το κόστος της αρχικής κτήσης των συγκεκριμένων συμμετοχών είναι μηδενικό και οι συμμετοχές αυτές έχουν αναγνωριστεί στη συμβολική αξία του € 1 ανά θυγατρική.

(β) Συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες

Συγγενείς είναι οι εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά δεν ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους, ήτοι όταν υπάρχει δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εταιρείας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών. Η ουσιώδης επιρροή τεκμαίρεται καταρχήν, εφόσον υπάρχει άμεση ή έμμεση συμμετοχή άνω του 20% και έως 50%, των δικαιωμάτων ψήφου, εκτός εάν αποδεικνύεται καθαρά ότι δεν υφίσταται αυτή η περίπτωση. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι ασκήσιμα ή μετατρέψιμα, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή. Ουσιώδης επιρροή μπορεί να υπάρχει και με ποσοστό συμμετοχής μεγαλύτερο από 50% ή μικρότερο από 20%

των δικαιωμάτων ψήφου εάν αποδεικνύεται καθαρά ότι ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή (και η κυριότητα σε δικαιώματα ψήφου δε συνιστά έλεγχο στην περίπτωση της κατοχής άνω του 50%).

Μια κοινοπραξία είναι μια από κοινού συμφωνία όπου τα μέρη που έχουν κοινό έλεγχο στη συμφωνία έχουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της συμφωνίας. Κοινός έλεγχος είναι ο συμβατικός συμφωνημένος επιμερισμός του ελέγχου επί μιας συμφωνίας, ο οποίος υφίσταται μόνο όταν οι αποφάσεις που σχετίζονται με τη δραστηριότητα απαιτούν την ομόφωνη συγκατάθεση των μερών που μοιράζονται τον έλεγχο.

Οι συγγενείς εταιρείες και οι κοινοπραξίες στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι επενδύσεις του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ή κοινοπραξίες εμπεριέχουν την υπεραξία (καθαρή από οποιεσδήποτε ζημιές από απομείωση) που προέκυψε κατά την απόκτηση.

Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε συγγενείς ή σε κοινοπραξίες αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος και περαιτέρω, για την ολοκλήρωση της αρχικής αναγνώρισης (με βάση το ΔΠΛ 28, παρ. 32) η Εταιρεία προσδιορίζει το μερίδιο που κατέχει επί της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της αποκτηθείσας. Η συμμετοχή του Ομίλου στα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν μετά την απόκτηση των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και η συμμετοχή του Ομίλου επί των λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα του Ομίλου με την ταυτόχρονη μεταβολή της λογιστικής αξίας της επένδυσης. Εάν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς επιχείρησης ή κοινοπραξίας ισούται ή υπερβαίνει την αξία της επένδυσής του, τότε ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός εάν έχει αναλάβει νομικές ή συμβατικές υποχρεώσεις ή πραγματοποιήσει πληρωμές για λογαριασμό της εταιρείας αυτής. Εάν το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε μία συγγενή επιχείρηση μειωθεί, αλλά συνεχίζει να διατηρεί σημαντική επιρροή, τότε από τα ποσά που είχαν προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα μόνο η αναλογία που αντιστοιχεί στο ποσοστό της μείωσης της συμμετοχής καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ο Όμιλος εξετάζει εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής στη συγγενή επιχείρηση ή στην κοινοπραξία. Σε αυτή τη περίπτωση, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης της συμμετοχής του ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της και της τρέχουσας αξίας της και το ποσό της απομείωσης αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, στο κονδύλι «Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων».

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή των κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σ' αυτές. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.

Οι λογιστικές πολιτικές των συγγενών εταιριών και των κοινοπραξιών πρέπει να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

(β.1) Λογιστικός χειρισμός απόκτησης συγγενών όταν η συναλλαγή διενεργείται από σχήματα υπό κοινό έλεγχο

Σύμφωνα με το Ν.4389/2016, μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εταιρείες ΔΕΗ, ΔΑΑ και ΕΤΒΑ-ΒΙΠΕ, οι οποίες για σκοπούς ενοποίησης θεωρούνται συγγενείς καθώς ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο επί αυτών. Σύμφωνα με το ΔΠΛ 28/ παρ.32, κατά την ημερομηνία απόκτησης μιας επένδυσης σε συγγενή ή κοινοπραξία, η Εταιρεία θα πρέπει να προσδιορίσει το μερίδιο που κατέχει επί της εύλογης αξίας των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της αποκτηθείσας. Η διαφορά μεταξύ του κόστους της επένδυσης και του μεριδίου της οικονομικής οντότητας στην καθαρή εύλογη αξία των αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, καθώς η μεταβίβαση των συγγενών έγινε άνευ ανταλλάγματος, λογιστικοποιείται ως αύξηση των ιδίων κεφαλαίων μέσω του «Αποθεματικού από μεταβίβαση θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων» λόγω του γεγονότος ότι η συναλλαγή έγινε με τον απώτερο μέτοχο (σε σχήμα υπό κοινό έλεγχο), στην περίοδο κατά την οποία η επένδυση αποκτάται.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις κάθε νέα συγγενή εταιρεία από την ημερομηνία που τίθεται σε ισχύ η μεταφορά της, χωρίς αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων προηγούμενης περιόδου.

2.4 Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία

Όλα τα ενσώματα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία, εκτός αυτών που συμπεριλαμβάνονται στο λογαριασμό «Επενδύσεις σε ακίνητα», παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε ιστορικό κόστος μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (Σημείωση 2.8). Το ιστορικό κόστος περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριφθείσες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Οι μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό ότι τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που πραγματοποιούνται. Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων του ενεργητικού, εκτός των γηπέδων και οικοπέδων που δεν αποσβένονται, υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους ως ακολούθως:

- Κτίρια και τεχνικές εγκαταστάσεις από 4 έως 100 έτη
- Μεταφορικά μέσα από 5 έως 33 έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός από 3 έως 33 έτη
- Λοιπά έπιπλα και εξοπλισμός από 3 έως 33 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση και προσαρμόζονται ανάλογα στο τέλος κάθε χρήσης.

Η λογιστική αξία ενός πάγιου στοιχείου μειώνεται στην ανακτήσιμη αξία του, όταν η λογιστική του αξία υπερβαίνει την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία του και η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης (Σημείωση 2.8).

Ένα στοιχείο των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων αποαναγνωρίζεται με την πώληση του ή όταν δεν αναμένεται ότι θα εισρεύσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση ή την πώληση του. Το κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από την αποαναγνώριση ενός ιδιοχρησιμοποιούμενου ενσώματου παγίου προσδιορίζεται ως η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται κατά την πώληση και της λογιστικής αξίας του παγίου και καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τα πάγια υπό κατασκευή απεικονίζονται στο κόστος τους, μείον τυχόν σωρευμένες απομειώσεις. Τα πάγια υπό κατασκευή δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και τα δύο κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης καθώς και, αν είναι εφαρμόσιμο, του κόστους δανεισμού. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται σε εύλογη αξία. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από τη μεταβολή της εύλογης αξίας από μεταγενέστερη επιμέτρηση σε κάθε περίοδο αναφοράς αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της συγκεκριμένης περιόδου αναφοράς.

Η εύλογη αξία βασίζεται σε τιμές που ισχύουν σε μία ενεργή αγορά, αναμορφωμένες, όπου κρίνεται απαραίτητο, λόγω διαφορών στη φυσική κατάσταση, την τοποθεσία ή την κατάσταση του εκάστοτε ακινήτου. Αν η πληροφόρηση αυτή δεν είναι διαθέσιμη, ο Όμιλος εφαρμόζει εναλλακτικές μεθόδους αποτίμησης όπως πρόσφατες τιμές σε λιγότερο ενεργές αγορές ή προεξόφληση ταμειακών ροών. Οι αποτιμήσεις αυτές διεξάγονται περιοδικά από ανεξάρτητους εκτιμητές και συνάδουν με τις οδηγίες που εκδίδονται από την Επιτροπή των Διεθνών Προτύπων Αποτίμησης (International Valuation Standards Committee).

Η εύλογη αξία των επενδύσεων σε ακίνητα απεικονίζει, μεταξύ άλλων, έσοδα από ενοίκια υφιστάμενων εκμισθώσεων, έσοδα από παραχωρήσεις χρήσης και παραδοχές σχετικά με τα έσοδα από μελλοντικές εκμισθώσεις, βάσει των τρεχουσών συνθηκών που ισχύουν στην αγορά.

Μεταγενέστερες δαπάνες προστίθενται στη λογιστική αξία του ακινήτου μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι τα σχετικά κόστη μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έξοδα επισκευών και συντηρήσεων επιβαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα παύουν να αναγνωρίζονται όταν πωλούνται ή όταν παύει οριστικά η χρήση ενός επενδυτικού ακινήτου και δεν αναμένεται οικονομικό όφελος από την πώληση του.

Οι αναταξινομήσεις από και προς τις επενδύσεις σε ακίνητα αντιμετωπίζονται ως εξής:

- (α) Αν η χρήση κάποιου ακινήτου το οποίο έχει ταξινομηθεί στις επενδύσεις σε ακίνητα μεταβληθεί σε ιδιόχρηση, τότε το ακίνητο ταξινομείται στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία και η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της επαναταξινόμησης θεωρείται το τεκμαρτό κόστος του ακινήτου για λογιστικούς σκοπούς.
- (β) Αν η χρήση ενός πάγιου περιουσιακού στοιχείου μεταβληθεί από ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια ή προκαταβολές μισθωμάτων σε επενδυτικό ακίνητο, οποιαδήποτε διαφορά που προκύπτει μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης του αξίας κατά την ημερομηνία της μεταφοράς του, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως επανεκτίμηση της αξίας των πάγιων περιουσιακών στοιχείων, βάσει του ΔΛΠ 16. Ωστόσο, εάν το κέρδος από αποτίμηση σε εύλογη αξία αντιστρέφει προγενέστερες ζημιές απομείωσης, τότε το κέρδος αυτό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης στο βαθμό που αντιλογίζει μια προγενέστερη ζημία απομείωσης. Τυχόν υπόλοιπο κέρδους αναγνωρίζεται απευθείας στην καθαρή θέση μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Σε περίπτωση εκποίησης κάποιου περιουσιακού στοιχείου που περιλαμβάνεται στα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου, η τρέχουσα αξία του αναπροσαρμόζεται, κατά την εκποίηση, στην τιμή πώλησης και η διαφορά λογιστικοποιείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Επενδύσεις σε ακίνητα που μεταβιβάστηκαν άνευ ανταλλάγματος στον Όμιλο (ν.4389/2016)

Όσον αφορά τις επενδύσεις σε ακίνητα που μεταβιβάστηκαν βάσει του νόμου 4389/2016, η διαδικασία αρχικής αναγνώρισης και λογιστικοποίησης θα γίνεται με την πολιτική που θα ακολουθείται για όλες τις μεταβιβάσεις περιουσιακών στοιχείων που θα διενεργούνται άνευ ανταλλάγματος από τον απώτερο μέτοχο (Ελληνικό Δημόσιο) και οι οποίες θα καταχωρούνται στην εύλογη αξία με την διαφορά (κέρδος) μεταξύ της εύλογης αξίας και του πραγματικού αντιτίμου να καταχωρείται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Στο πλαίσιο αυτό και αναφορικά με τις μεταβιβάσεις των επενδυτικών ακινήτων από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΤΑΔ με βάση τον ανωτέρω νόμο, η καταχώρηση (είτε με την ψήφιση του νόμου, είτε μεταγενέστερα με την πρόοδο της διαδικασίας σταδιακής ταυτοποίησης των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων τους και την αποτίμηση και καταχώρηση/ λογιστικοποίηση τους) πραγματοποιήθηκε στην εύλογη αξία και η διαφορά κόστους και εύλογης αξίας αναγνωρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια σε ειδικό αποθεματικό («Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος»), καθώς αφορά συναλλαγή με τον απώτερο μέτοχο.

Για τις μεταβιβάσεις περιουσιακών στοιχείων από την ΕΤΑΔ προς το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος (όπως επενδυτικών ακινήτων ή ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων) η διαφορά (ζημία) μεταξύ του ληφθέντος ανταλλάγματος/τιμήματος και της εύλογης αξίας του περιουσιακού στοιχείου θα καταχωρείται αρχικά απευθείας στα ίδια κεφάλαια στο «αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος» και με την αποαναγνώριση του περιουσιακού στοιχείου το σύνολο του δημιουργηθέντος αποθεματικού για το ακίνητο αυτό θα μεταφέρεται στο υπόλοιπο των κερδών/ζημιών εις νέο.

Επιπλέον, η θυγατρική ΓΑΙΑΟΣΕ (μεταβιβασθείσα στην ΕΕΣΥΠ με 01.07.2018) κατέχει σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία (όπως Ν.3891/2010, Ν.4111/2013) την αποκλειστική διαχείριση, αξιοποίηση και εμπορική εκμετάλλευση όλων των ακινήτων του ΟΣΕ, καθώς και αυτών που μεταβιβάζονται με τον εν λόγω νόμο στο Ελληνικό Δημόσιο, εκτός από τα ακίνητα που σχετίζονται με τη σιδηροδρομική υποδομή και τις λειτουργικές ανάγκες διαχείρισης αυτής. Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει ξεκινήσει αντίστοιχη διαδικασία με την ΕΤΑΔ για την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων των ακινήτων τους, ώστε να προβεί σε σταδιακή αποτίμηση και αναγνώρισή τους.

Η αναγνώριση των παραπάνω περιουσιακών στοιχείων γίνεται λαμβάνοντας υπόψη τις πρόνοιες των ΔΠΧΑ για την αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου όπου αναφέρεται ότι:

- Βάσει του Εννοιολογικού Πλαισίου Αναφοράς των ΔΠΧΑ («Ε.Π.Α.»), ένα στοιχείο αναγνωρίζεται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, όταν πληροί όλα από τα κάτωθι κριτήρια:
 - Ι. Είναι ένας πόρος που ελέγχεται από την εταιρεία ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α),

- II. Από τον πόρο αυτό αναμένεται να εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α και 4.38.α),
 - III. Η αξία του πόρου αυτού μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα (Ε.Π.Α. παρ. 4.38.β).
- Επίσης στην παρ 16 του ΔΛΠ 40 τα ειδικότερα κριτήρια που τίθενται για την αναγνώριση μιας επένδυσης σε ακίνητα συμπίπτουν με τα κριτήρια που αναφέρονται παραπάνω.
 - Σύμφωνα με το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ, παρ. 4.42 ένα στοιχείο, το οποίο σε δεδομένη χρονική στιγμή δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ, μπορεί να πληροί τα κριτήρια αυτά και να αναγνωρισθεί σε μεταγενέστερο χρόνο, ως αποτέλεσμα μεταγενέστερων γεγονότων ή περιστάσεων.

Εφόσον πληρούνται οι παραπάνω προϋποθέσεις, αναγνωρίζονται τα περιουσιακά στοιχεία που μεταφέρθηκαν με βάση τον Ν. 4389/2016, με τη διαδικασία που περιγράφεται παραπάνω.

Η αναγνώριση των παραπάνω ακινήτων θα γίνεται στην εύλογη αξία τους όπως αυτή θα προσδιορίζεται από πιστοποιημένο εκτιμητή, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία. Δεδομένου ότι αυτά μεταβιβάζονται στην εταιρεία από το δημόσιο άνευ ανταλλάγματος, η ωφέλεια που προκύπτει μεταξύ του κόστους κτήσης και της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία αναγνώρισής τους θα μεταφέρεται κατευθείαν στα ίδια κεφάλαια της εταιρείας. Μετά την πρώτη αναγνώριση, τα ακίνητα θα αποτιμώνται σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 40, ως επενδυτικά ακίνητα, στην εύλογη αξία. Κάθε κέρδος ή ζημιά που θα προκύπτει από τη μεταβολή της εύλογης αξίας από μεταγενέστερη επιμέτρηση σε κάθε περίοδο αναφοράς θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της συγκεκριμένης περιόδου αναφοράς.

2.6 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(α) Άδειες λειτουργίας

Οι άδειες λειτουργίας αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται από την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας της άδειας, με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους.

(β) Λογισμικά προγράμματα

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών, η οποία είναι από 3 έως 10 έτη. Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση των λογισμικών προγραμμάτων καταχωρούνται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

(γ) Υπεραξία

Η υπεραξία που προκύπτει από την απόκτηση θυγατρικής εταιρείας ορίζεται ως το υπερβάλλον ποσό του συνόλου του τιμήματος εξαγοράς και του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσα συμμετοχή στην αποκτηθείσα εταιρεία και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, έναντι της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε. Αν το άθροισμα του συνολικού τιμήματος εξαγοράς, της μη ελέγχουσας συμμετοχής που αναγνωρίστηκε και της εύλογης αξίας της προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία είναι μικρότερο από την εύλογη αξία της καθαρής θέσης της θυγατρικής που αποκτήθηκε σε περίπτωση μίας συμφέρουσας αγοράς, η διαφορά αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα. Η υπεραξία απεικονίζει τις μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες από περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν μεμονωμένα να προσδιοριστούν και να αναγνωριστούν κατά τις συνενώσεις των επιχειρήσεων.

Η υπεραξία δεν υπόκειται σε απόσβεση. Μετά την αρχική αναγνώρισή της, αποτιμάται στο κόστος κτήσης μείον τις οποιεσδήποτε σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Για τους σκοπούς διενέργειας του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, κατά την ημερομηνία απόκτησης, σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ή ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών) που αναμένεται ότι θα επωφεληθεί από τις συνέργειες της συνένωσης. Κάθε μονάδα (ή ομάδα αυτών) στην οποία έχει κατανεμηθεί η

υπεραξία, αποτελεί το μικρότερο επίπεδο παρακολούθησης της υπεραξίας μέσα στην οικονομική οντότητα για σκοπούς εσωτερικής διαχείρισης.

Ο επανέλεγχος της απομείωσης γίνεται ετησίως (ακόμα κι αν δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης), ή συχνότερα, εφόσον γεγονότα ή αλλαγές στις υπάρχουσες καταστάσεις υποδηλώνουν ενδεχόμενη απομείωση. Η τρέχουσα αξία της υπεραξίας συγκρίνεται με το ανακτήσιμο ποσό, που είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μείον τα έξοδα πώλησης. Κάθε απομείωση αναγνωρίζεται απευθείας ως ζημιά στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και δεν αναστρέφεται μεταγενέστερα.

Στην περίπτωση που η υπεραξία κατανέμεται σε μια μονάδα δημιουργίας ταμειακών ρών και μέρος της δραστηριότητας αυτής της μονάδας εκποιηθεί, η υπεραξία που σχετίζεται με το μέρος της δραστηριότητας που εκποιήθηκε συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία αυτής, όταν καθορίζεται το κέρδος ή η ζημιά από την πώληση. Στην περίπτωση αυτή, η υπεραξία που εκποιήθηκε υπολογίζεται με βάση τις σχετικές αξίες της εκποιούμενης δραστηριότητας και του μέρους της μονάδας ταμειακών ρών που διατηρήθηκε.

(δ) Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται στο ιστορικό κόστος. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Εσωτερικά δημιουργημένα άυλα περιουσιακά πάγια, εκτός των κεφαλαιοποιημένων δαπανών ανάπτυξης, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες καταχωρούνται στα αποτελέσματα της χρήσης, όπου αυτές πραγματοποιούνται. Τα λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου έχουν πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή, εκτός του δικαιώματος της Διώρυγας Κορίνθου που κατέχει η θυγατρική ΑΕΔΙΚ που έχει απεριόριστη ζωή.

Τα άυλα με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους και αξιολογούνται για απομείωση, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι ενδέχεται να έχουν υποστεί απομείωση. Η ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης για τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή επανεξετάζονται τουλάχιστον κάθε περίοδο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων. Αλλαγές στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή ή στον αναμενόμενο τρόπο ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών από κάθε άυλο περιουσιακό στοιχείο αντιμετωπίζονται ως αλλαγή στις λογιστικές εκτιμήσεις. Η δαπάνη της απόσβεσης των άυλων περιουσιακών στοιχείων με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή αναγνωρίζεται στην κατάσταση των αποτελεσμάτων στην κατηγορία του εξόδου, που συνάδει με τη λειτουργία του σώματος αυτού παγίου.

Κέρδη ή ζημιές που προέρχονται από τη διαγραφή λόγω εκποίησης ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου υπολογίζονται ως η διαφορά μεταξύ των καθαρών εσόδων από την εκποίηση και της τρέχουσας αξίας του περιουσιακού στοιχείου και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.7 Μισθώσεις

ΔΠΧΑ 16 (εφαρμόσιμο από την 1η Ιανουαρίου 2019)

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης. Μια σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

(α) Εταιρεία Ομίλου ως μισθωτής

Οι εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και τις μισθώσεις υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

Ι) Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους,

μειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων.

Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης. Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στον Όμιλο ή την Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή εάν το κόστος του αντανακλά την άσκηση δικαιώματος αγοράς, οι αποσβέσεις υπολογίζονται σύμφωνα με την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του περιουσιακού στοιχείου. Η απόσβεση αρχίζει από την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων παρουσιάζονται χωριστά στην ενοποιημένη και εταιρική κατάσταση οικονομικής θέσης.

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους (Σημείωση 2.8).

Τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία δεν εξαρτώνται από κάποιο δείκτη ή επιτόκιο δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από την μίσθωση και κατά συνέπεια δεν αποτελούν συστατικό στοιχείο της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου με δικαίωμα χρήσης. Οι σχετικές πληρωμές αναγνωρίζονται ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων την περίοδο κατά την οποία επήλθε το γεγονός ή ο όρος ενεργοποίησης αυτών των καταβολών.

II) Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

- σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων), μειωμένα κατά τυχόν κίνητρα μίσθωσης,
- κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο, τα οποία αρχικά επιμετρώνται με χρήση του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- ποσά τα οποία αναμένεται να καταβάλλει ο μισθωτής βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας,
- την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι ο μισθωτής θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα, και
- την καταβολή ποινής για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος του μισθωτή για καταγγελία της μίσθωσης.

Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη ή επιτόκιο δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης από μίσθωση και αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Η υποχρέωση από την μίσθωση επιμετράται μεταγενέστερα, αυξάνοντας την λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι τόκοι επί της υποχρέωσης από την μίσθωση (με χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου) και μειώνοντας την λογιστική αξία για να αποτυπωθούν οι καταβολές των μισθωμάτων. Ο Όμιλος και η Εταιρεία επαναμετρούν την υποχρέωση από τη μίσθωση (και κάνουν τις αντίστοιχες προσαρμογές στα σχετικά δικαιώματα χρήσης παγίων) εάν:

- επέλθει αλλαγή στη διάρκεια της μίσθωσης ή εάν επέλθει μεταβολή στην εκτίμηση του δικαιώματος αγοράς, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από την μίσθωση επαναμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αναθεωρημένο προεξοφλητικό επιτόκιο.
- επέλθει μεταβολή στα μισθώματα εξαιτίας της μεταβολής στο δείκτη ή στο επιτόκιο ή στα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν λόγω της εγγύησης υπολειμματικής αξίας. Σε αυτές τις περιπτώσεις η υποχρέωση από την μίσθωση επαναμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα με βάση το αρχικό προεξοφλητικό επιτόκιο.
- μια μίσθωση τροποποιείται και η τροποποίηση της μίσθωσης δεν αντιμετωπίζεται λογιστικά ως χωριστή μίσθωση, στην περίπτωση αυτή η υποχρέωση από την μίσθωση επαναμετράται προεξοφλώντας τα αναθεωρημένα μισθώματα κάνοντας χρήση του αναθεωρημένου προεξοφλητικού επιτοκίου.

Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις παρουσιάζονται χωριστά στην ενοποιημένη και εταιρική κατάσταση οικονομικής θέσης. Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

- (α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και
- (β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές.

III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

(β) Εταιρεία Ομίλου ως εκμισθωτής

(i) Λειτουργική μίσθωση – Μισθώσεις όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις ωφέλειες της ιδιοκτησίας, χαρακτηρίζονται ως λειτουργικές μισθώσεις. Όταν τα περιουσιακά στοιχεία εκμισθώνονται στα πλαίσια λειτουργικών μισθώσεων, παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως επενδύσεις σε ακίνητα σύμφωνα με τη φύση του κάθε περιουσιακού στοιχείου. Τα έσοδα που πραγματοποιούνται από λειτουργικές μισθώσεις, συμπεριλαμβανομένων των προκαταβολών που έχουν ληφθεί, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, με τη σταθερή μέθοδο, αναλογικά κατά τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Τα αρχικά άμεσα κόστη που επιβαρύνουν τους εκμισθωτές κατά τη διαπραγμάτευση μιας λειτουργικής μίσθωσης προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της μίσθωσης στην ίδια βάση με τα έσοδα της μίσθωσης.

2.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απεριόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται (π.χ. οικόπεδα), και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας, μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοροών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την

εκτίμηση της διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες). Η ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από υπεραξία, που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμώνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

2.9 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους κτήσεως και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσεως των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης σε κανονική επιχειρηματική διαδικασία, μειωμένη κατά το εκτιμώμενο κόστος ολοκλήρωσης και το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Ο Όμιλος σχηματίζει επαρκείς προβλέψεις για απαξιωμένα αποθέματα. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την περίοδο που εμφανίζονται.

2.10 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, εκτός εάν το αποτέλεσμα της προεξόφλησης δεν είναι σημαντικό, μειωμένο με τυχόν ζημιά απομείωσης. Η ζημία απομείωσης για τις εμπορικές απαιτήσεις σχηματίζεται βάσει όσων αναφέρονται στη σημείωση 2.11.1.

2.11 Χρηματοοικονομικά μέσα

Το ΔΠΧΑ 9 αντικαθιστά τις πρόνοιες του ΔΛΠ 39 που αφορούν στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και συμπεριλαμβάνει επίσης ένα μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών το οποίο αντικαθιστά το μοντέλο των πραγματοποιημένων πιστωτικών ζημιών. Το ΔΠΧΑ 9 καθιερώνει επίσης μία νέα προσέγγιση της λογιστικής αντιστάθμισης βασιζόμενη σε αρχές και αντιμετωπίζει ασυνέπειες και αδυναμίες στο μοντέλο του ΔΛΠ 39.

Οι νέες πρόνοιες για τις ζημιές απομείωσης, έχουν ως αποτέλεσμα σε ορισμένες περιπτώσεις οι αναμενόμενες ζημιές να αναγνωριστούν νωρίτερα.

2.11.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Κατάταξη και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Εκτός από τις απαιτήσεις από πελάτες που αρχικά αποτιμώνται στην αξία συναλλαγής εκτός αν το αποτέλεσμα της προεξόφλησης είναι σημαντικό, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, τα χρηματοοικονομικά μέσα κατατάσσονται αρχικά και μεταγενέστερα επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Η κατάταξη βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου («SPPI» κριτήριο).

Η κατάταξη και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου έχει ως εξής:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος: Κατατάσσονται τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία διατηρούνται στο πλαίσιο του επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο τη διακράτηση τους και την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών που πληρούν το «SPPI» κριτήριο. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται μεταγενέστερα της αναγνώρισης τους με την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και υπόκεινται σε απομείωση. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν κατά την αποαναγνώριση, τροποποίηση ή απομείωση των περιουσιακών στοιχείων αυτών καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (χρεωστικοί τίτλοι): Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας είναι χρεωστικοί τίτλοι που πληρούν το SPPI κριτήριο και κατέχονται στα πλαίσια ενός επιχειρηματικού μοντέλου είσπραξης ταμειακών ροών και πώλησή τους. Οι μεταβολές στη λογιστική αξία τους αναγνωρίζονται στην κατάσταση λοιπών συνολικών εισοδημάτων, εκτός από την αναγνώριση κερδών ή ζημιών απομείωσης, εσόδων από τόκους και κερδών ή ζημιών από συναλλαγματικές διαφορές, τα οποία αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Κατά την αποαναγνώριση τους, το σωρευμένο ποσό των μεταβολών της εύλογης αξίας που έχει αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ανακυκλώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα έσοδα τόκων από αυτά τα στοιχεία περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα και αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι): Κατά την αρχική αναγνώριση, μια οικονομική οντότητα μπορεί να επιλέξει αμετάκλητα να παρουσιάζει στα λοιπά συνολικά εισοδήματα μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία μιας επένδυσης σε συμμετοχικό τίτλο, ο οποίος δεν διακρατείται για διαπραγμάτευση ούτε αποτελεί ενδεχόμενο αντάλλαγμα αναγνωριζόμενο από έναν αποκτώντα σε συνένωση επιχειρήσεων στην οποία εφαρμόζεται το ΔΠΧΑ 3. Τα ποσά που απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα δεν μεταφέρονται ποτέ στα αποτελέσματα. Τα μερίσματα από αυτές τις επενδύσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, εκτός εάν το μερίσμα αντιπροσωπεύει σαφώς ανάκτηση μέρους του κόστους της επένδυσης που θα αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που κατατάσσονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης.
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Για τα περιουσιακά στοιχεία αυτά ο Όμιλος έχει ως στόχο την πραγματοποίηση ταμειακών ροών μέσω της πώλησης τους. Τα παράγωγα κατατάσσονται επίσης σε αυτή την κατηγορία εκτός αν αποτελούν αποτελεσματικό μέσο αντιστάθμισης. Εάν οι όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου προκαλούν τυχόν άλλες ταμειακές ροές ή περιορίζουν τις ταμειακές ροές κατά τρόπο που δεν συμβαδίζει με τις πληρωμές που αντιπροσωπεύουν κεφάλαιο και τόκους, τότε το χρηματοοικονομικό μέσο αυτό κατατάσσεται επίσης στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, ανεξαρτήτως του επιχειρηματικού μοντέλου. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στην εύλογη αξία με τις μεταβολές της εύλογης αξίας να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της χρήσης.

Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται όταν:

- Τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου εκπνεύσουν.
- Μεταβιβαστούν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή έχει αναληφθεί η συμβατική δέσμευση να καταβληθούν οι ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες, χωρίς σημαντική καθυστέρηση και είτε (α) έχουν μεταβιβαστεί ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου ή (β) δεν έχουν μεταβιβαστεί ούτε διατηρηθεί ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και ωφέλειες του περιουσιακού στοιχείου αλλά έχει μεταβιβαστεί ο έλεγχος του στοιχείου αυτού.

Απομείωση

Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί από τον Όμιλο να υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλους τους χρεωστικούς τίτλους που δεν επιμετρώνται στην εύλογη αξία.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος αναμένει ότι θα εισπράξει, οι οποίες προεξοφλούνται με βάση το αρχικό πραγματικό επιτόκιο του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Απομείωση συμβατικών περιουσιακών στοιχείων, εμπορικών απαιτήσεων και απαιτήσεων από μισθώματα

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετρύεται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις εμπορικές απαιτήσεις, τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και τις απαιτήσεις από μισθώματα.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών σε σχέση με τις απαιτήσεις αυτές, ο Όμιλος χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

Απομείωση λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου που επιμετρύονται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιείται η γενική προσέγγιση, η οποία γίνεται σε δύο φάσεις. Εάν, κατά την ημερομηνία αναφοράς, ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές δωδεκαμήνου. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος του χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του.

2.11.2 Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Ταξινόμηση

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου ταξινομούνται στις κατηγορίες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρύονται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων και σε δάνεια και υποχρεώσεις. Η Διοίκηση καθορίζει την κατηγορία στην οποία θα ταξινομήσει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την αρχική αναγνώριση τους βάσει του σκοπού απόκτησης τους.

Δάνεια και υποχρεώσεις

Περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού με πάγιες ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δε διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές. Περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός από εκείνες με λήξεις μεγαλύτερες των 12 μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού. Οι τελευταίες συμπεριλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Αναγνώριση και επιμέτρηση

Τα δάνεια και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, καθαρά από άμεσα έξοδα (τραπεζικά έξοδα και προμήθειες), και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τυχόν ποσά υπό ή υπέρ το άρτιο κατά την απόκτηση καθώς και τυχόν κόστη ή δαπάνες που αποτελούν τμήμα του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση αυτή περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα των αποτελεσμάτων χρήσης.

Αποαναγνώριση

Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση παύει να αναγνωρίζεται όταν η σχετική υποχρέωση απαλλάσσεται, ακυρώνεται ή έχει λήξει. Στην περίπτωση που μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από άλλο του ίδιου δανειστή με

ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή όπου οι όροι μιας υπάρχουσας υποχρέωσης έχουν ουσιαστικά τροποποιηθεί, η ανταλλαγή αυτή ή η τροποποίηση θεωρείται ως παύση αναγνώρισης της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώρισης μιας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες τρέχουσες αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.11.3 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.12 Δεσμευμένες καταθέσεις

Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Στις περιπτώσεις που οι δεσμευμένες καταθέσεις αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Όμως εάν δεν αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο.

2.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις καταθέσεις προθεσμίας με ληκτότητα μέχρι τρεις μήνες.

2.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει την αξία των ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί. Τα έξοδα αύξησης κεφαλαίου παρουσιάζονται, καθαρά από φόρους, αφαιρετικά στα Ίδια Κεφάλαια ως μείωση του προϊόντος έκδοσης. Το Οφειλόμενο Κεφάλαιο παρουσιάζεται αφαιρετικά στα Ίδια Κεφάλαια.

2.15 Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν. Συγκεκριμένα, για τον υπο-όμιλο ΟΑΣΑ ο οποίος λαμβάνει επιχορήγηση για κάλυψη μέχρι το 40% του λειτουργικού κόστους προ αποσβέσεων, το ποσό που αφορά κόστος πωληθέντων αναγνωρίζεται σε ξεχωριστό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης που ονομάζεται «Επιχορηγήσεις αναλογούσες στο κόστος πωληθέντων», ενώ το μέρος της επιχορήγησης που αφορά λοιπές κατηγορίες εξόδων καθώς και επιχορηγήσεις εξόδων των λοιπών εταιρειών του Ομίλου αναγνωρίζεται στα «Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης».

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων ή την κατασκευή έργων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και μεταφέρονται ως «Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης» στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με την σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

2.16 Τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο φόρος της χρήσης αποτελείται από τον τρέχοντα φόρο και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός από τις περιπτώσεις που αφορούν στοιχεία που αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση. Στην περίπτωση αυτή, ο φόρος αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στην καθαρή θέση, αντίστοιχα.

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών νόμων που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η διοίκηση της εκάστοτε θυγατρικής αξιολογεί περιοδικά τις θέσεις που λαμβάνονται στις φορολογικές δηλώσεις, όταν η ισχύουσα φορολογική νομοθεσία υπόκειται σε ερμηνείες και δημιουργεί προβλέψεις, όπου χρειάζεται, με βάση τα ποσά που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και των αντίστοιχων ποσών που εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός από:

- Όταν η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης από συναλλαγή που δεν αφορά συνένωση επιχειρήσεων και κατά το χρόνο της συναλλαγής δεν επηρεάζεται το λογιστικό ή φορολογικό αποτέλεσμα.
- Σε σχέση με τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και με συμμετοχές σε κοινοπραξίες, αναγνωρίζονται μόνο αν η μητρική εταιρεία, ο επενδυτής ή ο κοινοπρακτών είναι σε θέση να ελέγξουν το χρονικό σημείο της αναστροφής της προσωρινής διαφοράς και αναμένεται ότι η προσωρινή διαφορά δε θα αναστραφεί στο μέλλον.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές, τις μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές και τους μεταφερόμενους αχρησιμοποίητους πιστωτικούς φόρους. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο κατά την έκταση στην οποία είναι πιθανό ότι θα υπάρξει μελλοντικό διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, εκτός από:

- Όταν η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης από συναλλαγή που δεν αφορά συνένωση επιχειρήσεων και κατά το χρόνο της συναλλαγής δεν επηρεάζεται το λογιστικό ή φορολογικό αποτέλεσμα.
- Σε σχέση με τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και με συμμετοχές σε κοινοπραξίες, αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται μόνο κατά την έκταση που αναμένεται ότι οι προσωρινές διαφορές θα αναστραφούν στο μέλλον και θα υπάρξει φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου η προσωρινή διαφορά μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Το υπόλοιπο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων εξετάζεται σε κάθε περίοδο αναφοράς και μειώνεται κατά την έκταση που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξουν στο μέλλον επαρκή φορολογικά κέρδη που θα επιτρέψουν το σύνολο ή μέρος της απαίτησης να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει νομικά ισχυρό δικαίωμα να συμψηφιστούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις με τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σχετίζονται με φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή, είτε αφορά την ίδια φορολογητέα οντότητα, είτε διαφορετικές φορολογητέες οντότητες στις οποίες υπάρχει η πρόθεση να τακτοποιήσουν τα υπόλοιπα σε καθαρή βάση.

Σύμφωνα με το άρθρο 206 του ν.4389/2016, η Εταιρεία και οι άμεσες θυγατρικές της (εκτός από το ΤΧΣ και το ΤΑΙΠΕΔ, για τα οποία εξακολουθούν να εφαρμόζονται οι ειδικές διατάξεις των ιδρυτικών τους νόμων), απολαμβάνουν όλων των διοικητικών, οικονομικών, φορολογικών, δικαστικών, ουσιαστικού και δικονομικού δικαίου προνομίων και ατελειών του Ελληνικού Δημοσίου, πλην του ΦΠΑ.

Με βάση τα ανωτέρω, στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας δεν αναγνωρίζονται τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία.

2.17 Παροχές σε εργαζομένους

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών.

Α) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής συντάξεως το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση οικονομική θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανάκλα την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Το καθαρό κόστος τόκων υπολογίζεται ως το καθαρό ποσό μεταξύ της υποχρέωσης για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος επί το επιτόκιο προεξόφλησης.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

Οποιοδήποτε περιουσιακό στοιχείο, προκύπτει από τον υπολογισμό αυτό, περιορίζεται στις μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές και το κόστος προϋπηρεσίας, πλέον την παρούσα αξία των διαθέσιμων επιστροφών και των μειώσεων των μελλοντικών εισφορών στο πρόγραμμα.

Β) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επιπλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

2.18 Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες

Οι προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις αποτελούν υποχρεώσεις προς πληρωμή για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι πληρωτέοι λογαριασμοί κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν η πληρωμή οφείλεται εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.19 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις που αφορούν ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα νομική ή με άλλο τρόπο τεκμηριωμένη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, όταν είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης και όταν η αξία της μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, όταν είναι σημαντική η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος, με τη χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και του σχετικού κινδύνου της υποχρέωσης. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων, η αύξηση της πρόβλεψης που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και, εάν δεν είναι πλέον πιθανόν ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.20 Αναγνώριση εσόδων

Το ΔΠΧΑ 15 αντικαθιστά το ΔΛΠ 11 «Κατασκευαστικά Συμβόλαια», το ΔΛΠ 18 «Έσοδα» καθώς επίσης και τις Διερμηνείες ΕΔΔΠΧΑ 13 «Προγράμματα Πιστότητας Πελατών», ΕΔΔΠΧΑ 15 «Συμβάσεις για την Κατασκευή Ακινήτων», ΕΔΔΠΧΑ 18 «Μεταβιβάσεις Περιουσιακών Στοιχείων από Πελάτες» και ΜΕΔ 31 «Πράξεις Ανταλλαγής που Αφορούν Υπηρεσίες Διαφήμισης» και εφαρμόζεται σε όλα τα έσοδα που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες, εκτός εάν οι συμβάσεις αυτές εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής άλλων προτύπων. Το πρότυπο καθιερώνει ένα μοντέλο πέντε σταδίων για να επιμετρήσει τα έσοδα που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες.

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των ξεχωριστών υποχρεώσεων εκτέλεσης που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη.
3. Προσδιορισμός του τιμήματος συναλλαγής.
4. Επιμερισμός του τιμήματος συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης που απορρέουν από τη σύμβαση με τον πελάτη.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή ενόσω) μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει μια υποχρέωση εκτέλεσης που απορρέει από τη σύμβαση με τον πελάτη.

Η βασική αρχή είναι ότι μία οικονομική οντότητα θα αναγνωρίσει τα έσοδα με τρόπο που να απεικονίζει τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Επίσης, περιλαμβάνει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόσει μία οικονομική οντότητα για να προσδιορίσει την επιμέτρηση των εσόδων και τη χρονική στιγμή της αναγνώρισής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης απόκτη τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών, προσδιορίζοντας το χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου - είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ο Όμιλος εφάρμοσε το πρότυπο για τη χρήση 2018, και όσον αφορά τις προηγούμενες περιόδους, αναγνώρισε τη σωρευτική επίδραση της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 15 για όλες τις συμβάσεις που δεν είχαν ακόμα ολοκληρωθεί κατά την 1η Ιανουαρίου 2018, ως προσαρμογή στο αρχικό υπόλοιπο των ιδίων κεφαλαίων την 1η Ιανουαρίου 2018 (τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση). Οι συμβάσεις που ολοκληρώθηκαν πριν από την ημερομηνία της πρώτης εφαρμογής (δηλαδή την 1η Ιανουαρίου 2018) δεν αναθεωρήθηκαν.

(α) Έσοδα από μισθώματα

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, με την ευθεία μέθοδο, καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Όταν ο Όμιλος παρέχει κίνητρα στους πελάτες του, το κόστος αυτών των κινήτρων αναγνωρίζεται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, με την ευθεία μέθοδο, μειωτικά του εσόδου από τη μίσθωση.

(β) Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται τη λογιστική περίοδο την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ειδικά όσον αφορά τη θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ, αυτή ενεργεί ως αντιπρόσωπος, ο οποίος διενεργεί εισπράξεις από την αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων για λογαριασμό του Δημοσίου, και κατά συνέπεια τα έσοδα από αποκρατικοποιήσεις δε θεωρούνται έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ επομένως και του Ομίλου. Σε αυτήν την περίπτωση, στα λειτουργικά έσοδα του Ομίλου, λογίζεται η προμήθεια και όχι το ακαθάριστο έσοδο. Η συγκεκριμένη προμήθεια της άμεσης θυγατρικής του Ομίλου, σύμφωνα με την Αποφ. Υπ. Οικ. Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0009449 ΕΞ 2016 -ΦΕΚ 1603/07.06.2016, ορίζεται ως τίμημα αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου και ανέρχεται σε 0,5%.

(γ) Έσοδα από πώληση αγαθών

Τα έσοδα από πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στον αγοραστή τους ουσιαστικούς κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας των αγαθών.

(δ) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

(ε) Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν το δικαίωμα είσπραξής τους έχει θεμελιωθεί. Σημειώνεται ότι καθώς τα έσοδα από μερίσματα αποτελούν την κύρια πηγή εσόδου της Εταιρείας (αλλά όχι του Ομίλου), στην εταιρική κατάσταση αποτελεσμάτων της ΕΕΣΥΠ αυτά παρουσιάζονται ως «Κύκλος εργασιών», ενώ σε επίπεδο Ομίλου τα ενδοομιλικά μερίσματα απαλείφονται και τα εναπομείναντα μερίσματα του Ομίλου απεικονίζονται στο κονδύλι «Έσοδα από μερίσματα».

2.21 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στο μέτοχο της μητρικής εταιρείας αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.22 Συναλλαγματικές μετατροπές

Οι συναλλαγές σε νομίσματα διαφορετικά από το νόμισμα λειτουργίας των οικονομικών μονάδων (ξένα νομίσματα) καταχωρούνται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών. Σε κάθε ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης τα εκφραζόμενα σε ξένο νόμισμα νομισματικά στοιχεία αποτιμώνται με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης.

Συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν κατά το διακανονισμό νομισματικών στοιχείων και κατά την επαναμετατροπή των νομισματικών στοιχείων, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης, εκτός αν αυτές προέρχονται από την ενοποίηση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό οι οποίες θα αναγνωρίζονται αρχικά σε ιδιαίτερο στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων και στα αποτελέσματα κατά τη διάθεση της καθαρής επένδυσης. Τα μη χρηματικά στοιχεία, που αποτιμώνται βάσει του ιστορικού κόστους σε ξένο νόμισμα, θα μετατρέπονται με τη συναλλαγματική ισοτιμία της ημερομηνίας της αρχικής συναλλαγής. Τα μη χρηματικά στοιχεία, που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες σε ξένο νόμισμα, θα μετατρέπονται με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που υπήρχαν, όταν προσδιορίστηκαν οι εύλογες αξίες.

2.23 Κινητές Αξίες, Ακίνητα και Δικαιώματα που έχουν περιέλθει στο ΤΑΙΠΕΔ

Οι κινητές αξίες εταιρειών καθώς και τα ακίνητα, δικαιώματα κ.λπ. τα οποία έχουν μεταφερθεί στο ΤΑΙΠΕΔ, δεν αναγνωρίζονται (καταχωρούνται) στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου λαμβάνοντας υπόψη ότι οι κίνδυνοι και τα οφέλη παραμένουν στο Ελληνικό Δημόσιο και δεν περιέχονται στο ΤΑΙΠΕΔ.

Το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί ως αντιπρόσωπος για την αξιοποίηση αυτών των περιουσιακών στοιχείων και ως εκ τούτου κατά την απόκτηση των περιουσιακών στοιχείων δεν αυξάνονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση του, ενώ είτε με την αξιοποίηση είτε με τη μεταβίβασή τους επίσης δεν μεταβάλλονται τα αποτελέσματα και η καθαρή θέση της, με εξαίρεση το έσοδο που εισπράττει ως ποσοστό επί του βεβαίου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων το οποίο προορίζεται για την κάλυψη των λειτουργικών του εξόδων. Οι οποιοσδήποτε ταμειακές εισροές από τη μεταβίβαση και αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων θα ισοσκελίζονται από ισόποσες ταμειακές εκροές προς το Ελληνικό Δημόσιο.

Με δεδομένο ότι το ΤΑΙΠΕΔ διαμεσολαβεί στην πώληση των περιουσιακών στοιχείων για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου, τα περιουσιακά στοιχεία που μεταφέρθηκαν σ' αυτό παρακολουθούνται διακριτά σε πληροφοριακούς λογαριασμούς. Τα περιουσιακά αυτά στοιχεία μεταβιβάζονται και περιέρχονται χωρίς αντάλλαγμα στο Ταμείο σύμφωνα με τον ν. 3986/2011. Τα περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου που έχουν μεταφερθεί στο ΤΑΙΠΕΔ και παραμένουν, με σκοπό την αξιοποίηση τους καθώς και αυτά που έχουν ήδη αξιοποιηθεί παρουσιάζονται αναλυτικά στις Οικονομικές Καταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ.

2.24 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε ευρώ, ενώ διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Εντός της χρήσης δεν έχουν πραγματοποιηθεί αναταξινομήσεις στην κατάσταση οικονομικής θέσης και στην κατάσταση αποτελεσμάτων της 31.12.2019 του Ομίλου και της Εταιρείας.

Παρόλα αυτά έχουν γίνει αναταξινομήσεις σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας περιόδου. Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν είχαν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.

3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αποτελούν τα κύρια χρηματοοικονομικά μέσα της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με βασικό σκοπό την παροχή χρηματοδότησης των εργασιών τους. Οι θυγατρικές εταιρείες κατείχαν, επίσης, διάφορα άλλα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως εμπορικές απαιτήσεις και εμπορικές υποχρεώσεις, τα οποία προκύπτουν άμεσα από τις εργασίες τους, ενώ επίσης ορισμένες θυγατρικές κατέχουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (αλλά για σημαντικά χαμηλότερα ποσά) που έχουν σχέση με μετοχές εισηγμένης εταιρείας και ομόλογα. Πολιτική της Εταιρείας και των θυγατρικών της, κατά τη χρήση που έληξε την 31.12.2020, ήταν να μην δραστηριοποιούνται σε κερδοσκοπικές συναλλαγές χρηματοπιστωτικών μέσων.

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, υπό την παρούσα δομή του Ομίλου, εκτίθεται σε ένα φάσμα χρηματοοικονομικών κινδύνων. Οι συνήθεις κίνδυνοι στους οποίους θεωρητικά υπάγεται, είναι κίνδυνοι αγοράς (συναλλαγματικός κίνδυνος, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικός κίνδυνος και κίνδυνος ρευστότητας.

Η διαχείριση των κινδύνων εστιάσθηκε κυρίως στην αναγνώριση και εκτίμηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, ενώ παράλληλα υπάρχει η διαχείριση των κινδύνων αυτών από τις αρμόδιες διοικήσεις και τμήματα της εκάστοτε θυγατρικής.

Κίνδυνος αγοράς

ι. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Συναλλαγματικός κίνδυνος είναι αυτός που προκύπτει λόγω των συναλλαγών και υπολοίπων σε ξένο νόμισμα. Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου είναι το Ευρώ (€). Η Εταιρεία και οι ενοποιούμενες θυγατρικές δεν έχουν δραστηριότητα στο εξωτερικό λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων τους, και κατά συνέπεια, δεν είναι ουσιαστικά εκτεθειμένες σημαντικά σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών τους γίνεται σε Ευρώ (€).

Συγκεκριμένα, μερικός συναλλαγματικός κίνδυνος υπάρχει σε ορισμένες εταιρείες και προκύπτει λόγω διεθνών συναλλαγών που μπορεί να έχουν (όπως π.χ. τα ΕΛΤΑ με τη διεθνή αλληλογραφία που αποτελεί μέρος της δραστηριότητάς τους ή περιστασιακά σε άλλες θυγατρικές όταν προκύπτουν αμοιβές συμβούλων, καθώς και έξοδα έργων που διενεργούνται σε ξένα νομίσματα). Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της ελέγχουν και αξιολογούν σε περιοδική βάση, ξεχωριστά αλλά και συνδυαστικά την έκθεσή τους σε συναλλαγματικό κίνδυνο και θα χρησιμοποιήσουν τα κατάλληλα χρηματοοικονομικά μέσα εάν απαιτηθεί για τη διαχείρισή του.

ii. Κίνδυνος τιμών

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της Εταιρείας και των θυγατρικών της δεν εκτίθενται σημαντικά σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών, εκτός της έκθεσης που υπάρχει σε συγκεκριμένο μέρος των περιουσιακών στοιχείων που αφορούν μετοχές εισηγμένες στο ΧΑΑ και ομόλογα.

Το σημαντικότερο μέρος της έκθεσης της Εταιρείας και των θυγατρικών της σε κίνδυνο τιμών αφορά κυρίως μη χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα επενδυτικά ακίνητα, αποθέματα κλπ. Για τέτοια περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις υπάρχουν κίνδυνοι από τις μεταβολές τιμών, διακυμάνσεις διεθνών τιμών εμπορευμάτων, όπως π.χ.:

- η έκθεση θυγατρικών στον κίνδυνο από σχετικές μεταβολές στην εύλογη αξία των ακινήτων, που μπορεί να επηρεάσει τα ποσά που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σε εύλογες αξίες (όπως τα επενδυτικά ακίνητα),
- η περιορισμένη έκθεση θυγατρικών σε κίνδυνο μεταβολής τιμών (π.χ. λόγω πληθωρισμού) όπου μέρος των εσόδων τους προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης, οι τιμές των οποίων μπορούν να επηρεαστούν στο βαθμό που δεν αναπροσαρμόζονται βάσει συμβάσεων σε ετήσια βάση με το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή,
- η έκθεση θυγατρικών σε διακυμάνσεις διεθνών τιμών εμπορευμάτων όπως καυσίμων (π.χ. στις μεταφορές) αλλά και ρυθμιζόμενων τιμών (όπως για το κόστος του ακατέργαστου νερού στις εταιρείες ύδρευσης και αποχέτευσης) κλπ. Τέτοιες μεταβολές τιμών μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές επιδόσεις των εταιρειών αυτών εάν δε μπορούν να μετακυλισθούν στους καταναλωτές (όπως σε περιπτώσεις όπου οι τιμές πώλησης ή παροχής της υπηρεσίας είναι ρυθμιστικά οριζόμενες και είτε δεν είναι εφικτό να μετακυλισθούν είτε είναι εξαιρετικά χρονοβόρο).

iii. Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών και μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων αφορά τον κίνδυνο της μεταβολής της εύλογης αξίας ενός χρηματοοικονομικού μέσου ως αποτέλεσμα των μεταβολών των επιτοκίων, καθώς και τον κίνδυνο της επίδρασης των μεταβολών των επιτοκίων στις ταμειακές εισροές-έσοδα και εκροές-έξοδα της Εταιρείας και των θυγατρικών της.

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της, υπό την παρούσα δομή, έχει περιορισμένη έκθεση στους κινδύνους αυτούς, καθώς:

- Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν στο ενεργητικό τους έντοκα περιουσιακά στοιχεία, όπως βραχυχρόνιες επενδύσεις σε κλειστές προθεσμιακές, καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος καθώς και καταθέσεις όψεως τα οποία στο μεγαλύτερο βαθμό τους φέρουν μεταβλητά επιτόκια ή έχουν βραχυπρόθεσμες λήξεις, με συνέπεια ο κίνδυνος μεταβολής εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών αυτών μέσων να είναι μειωμένος. Παράλληλα τυχόν διακύμανση των επιτοκίων μπορεί να επηρεάζει το ύψος των εσόδων από τόκους, ωστόσο τυχόν μεταβολή δεν εκτιμάται ότι θα επιφέρει ουσιώδεις μεταβολές στα αποτελέσματα της Εταιρείας και των θυγατρικών της.
- Αν και ορισμένες θυγατρικές της Εταιρείας έχουν υποχρεώσεις από δάνεια, ο κίνδυνος για μεταβολή της εύλογης αξίας τους από μεταβολές των επιτοκίων είναι σχετικά περιορισμένος καθώς σε μεγάλο βαθμό αυτά φέρουν μεταβλητά επιτόκια.

Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι η πιθανή μη έγκαιρη αποπληρωμή προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της των υφιστάμενων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων των αντισυμβαλλομένων και αποτελούνται κυρίως από εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθώς και από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις στις περισσότερες θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ προέρχονται από μία μεγάλη βάση πελατών, ενώ αξιόλογο μέρος των πωλήσεων τους διακανονίζονται σε μετρητά ή ισοδύναμα, όπως π.χ. στις αστικές μεταφορές.

Για το μέρος που δε διακανονίζεται σε μετρητά και το ανεξόφλητο μέρος το οποίο απεικονίζεται στις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις βάνει αυξανόμενο, ακολουθούνται στο μέτρο του εφικτού, μέτρα διαχείρισης του κινδύνου, όπως κάτωθι:

- Για απαιτήσεις στο τομέα ακινήτων, μέρος των απαιτήσεων από πελάτες είναι ασφαλισμένο έναντι πιστωτικού κινδύνου με λήψη εγγυητικών επιστολών καλής εκτέλεσης των συμβάσεων, από τραπεζικά ιδρύματα.
- Σημαντικό μέρος των εμπορικών απαιτήσεων των εταιρειών αφορά μεγάλο πλήθος πελατών με σχετικά μικρό υπόλοιπο με συνέπεια να υπάρχει σημαντική διασπορά του κινδύνου (η περαιτέρω διαχείριση του οποίου γίνεται από τις αρμόδιες διευθύνσεις των εταιρειών εφαρμόζοντας είτε προληπτικές διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου είτε σε περιπτώσεις με δυσκολίες είσπραξης όπου ακολουθούνται διαδικασίες είσπραξης μέσω ρύθμισης οφειλών ή μέσω αναγκαστικών εισπράξεων (νομικής/ δικαστικής οδού).
- Επίσης, μεγάλο μέρος των απαιτήσεων αφορά είτε απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο, είτε απαιτήσεις που αντιστοιχίζονται με υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο (όπως οι απαιτήσεις του ΤΑΙΠΕΔ από αξιοποιήσιμες περιουσιακών στοιχείων που είναι αποδοτέες στο Δημόσιο, ή απαιτήσεις της ΕΤΑΔ από το Δημόσιο για εγγυημένα δάνεια). Σημαντικές τέτοιες απαιτήσεις αφορούν απαιτήσεις αποζημίωσης των εταιρειών αστικών μεταφορών για την παροχή δικαιωμάτων μετακίνησης με πλήρη ή μερική απαλλαγή από την καταβολή κομίστρου σε ειδικές κατηγορίες επιβατών (π.χ. Άνεργοι, ΑΜΕΑ, Πολύτεκνοι, κα) και απαιτήσεις των εταιρειών ύδρευσης από Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Για τέτοιες φύσεως απαιτήσεις, ο Μηχανισμός Συντονισμού θα μειώσει την αβεβαιότητα και την έλλειψη σωστών διαδικασιών και επικοινωνίας μεταξύ κράτους και δημοσίων επιχειρήσεων για τη διευθέτηση οφειλόμενων από το Ελληνικό Δημόσιο.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, τα διαθέσιμα της Εταιρείας και σημαντικό μέρος των διαθέσιμων των θυγατρικών της είναι κατατεθειμένα στην Τράπεζα της Ελλάδος, ενώ περαιτέρω η Εταιρεία και οι θυγατρικές της συνεργάζονται με χρηματοοικονομικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης και αξιολογούν το βαθμό έκθεσης τους σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.

Κατάλληλες προβλέψεις αναγνωρίζονται για ζημιές προερχόμενες από απομείωση απαιτήσεων λόγω συγκεκριμένων πιστωτικών κινδύνων με βάση τις εκτιμήσεις της διοίκησης της εκάστοτε θυγατρικής.

Τα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου και της Εταιρείας τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς αναλύονται ως εξής:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.209.117.280	874.130.644	56.094.551	72.627.752
Εντός επόμενου έτους	437.353.272	448.874.922	3.188.275	688.252
1-5 έτη*	110.949.344	141.080.630	35.209	33.045
Λοιπές απαιτήσεις**	123.064.087	129.624.173	658	1.517
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	7.940.997	10.381.374	-	-
Καθαρή Λογιστική Αξία	1.888.424.980	1.604.091.743	59.318.693	73.350.566

*Χωρίς προκαταβολές μισθωμάτων.

**Χωρίς έξοδα επομένων χρήσεων.

Κίνδυνος ρευστότητας και διαχείριση κεφαλαίων

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών αφορά τον κίνδυνο της μη ύπαρξης επαρκούς ρευστότητας της Εταιρείας και των θυγατρικών της για την εκπλήρωση των χρηματοοικονομικών τους υποχρεώσεων και τη χρηματοδότηση της δραστηριότητάς τους. Η αποτελεσματική διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τη διατήρηση επαρκών χρηματικών διαθεσίμων, τη σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών και την ύπαρξη δυνατότητας χρηματοδότησης σε περίπτωση ανάγκης.

Η Εταιρεία και η πλειοψηφία των ενοποιούμενων θυγατρικών, υπό την υπάρχουσα δομή και τους πόρους που διαθέτουν, εκτιμούν ότι υπό κανονικές συνθήκες έχουν μειωμένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό, βασιζόμενοι στη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας (ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων) και την σωστή διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και των ταμειακών ροών.

Η έκθεση στον κίνδυνο αυτό είναι μεγαλύτερη σε δύο θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ οι ταμειακές ροές των οποίων, λόγω της φύσης της δραστηριότητάς τους εξαρτώνται σε σημαντικό βαθμό από την έγκαιρη είσπραξη από το Ελληνικό Δημόσιο της δικαιούμενης αμοιβής για την παροχή υπηρεσιών γενικού οικονομικού συμφέροντος, ή ελαφρύνσεων που δίδει με ρυθμιστικές διατάξεις το Ελληνικό Δημόσιο σε κοινωνικές ομάδες, καθώς και τυχόν επιχορηγήσεων για δαπάνες που ορισμένοι οργανισμοί υφίστανται.

Η αυξημένη έκθεση στον κίνδυνο αυτό απορρέει από το γεγονός ότι τα ποσά είναι σημαντικά για τα μεγέθη των οργανισμών αυτών και σε ορισμένες περιπτώσεις υπάρχει μεγάλη καθυστέρηση στην πληρωμή τους από το Ελληνικό Δημόσιο. Επίσης, η έκθεση είναι αυξημένη από το γεγονός ότι ο ένας υπο-όμιλος εταιρειών θεσμικά δεν δύναται να προσφύγει σε δανεισμό ώστε να καλύψει το χρονικό κενό μεταξύ των δαπανών που διενεργεί και των ποσών που είναι να εισπράξει από το Ελληνικό Δημόσιο, ενώ ο έτερος υπο-όμιλος έχει εξαντλήσει τις δανειακές γραμμές χρηματοδότησης. Οι εταιρείες αυτές διαχειρίζονται τον εν λόγω κίνδυνο με παρακολούθηση των ταμειακών ροών τους και διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης.

Η έξαρση της πανδημίας δημιούργησε επίσης σε κάποιες εταιρείες (ειδικά σε αυτές που επηρεάστηκαν δραματικά τα έσοδα τους) σημαντικές πιέσεις στη διαθέσιμη ρευστότητα και στον τρόπο διαχείρισης του κεφαλαίου κίνησης.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας:

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Εντός του επόμενου έτους (Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις)				
-Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες*	226.932.543	207.640.102	881.959	624.797
-Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	117.929.971	119.391.114	-	-
-Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	15.227.754	16.422.418	-	-
-Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	9.553.672	10.144.237	156.211	149.598
-Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις**	330.848.980	310.429.323	685.823	3.031.482
	700.492.920	664.027.194	1.723.993	3.805.877

Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

-Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις***	180.092.719	193.932.057	-	-
-Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	24.863.240	33.892.015	619.676	766.534
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	53.409.339	68.011.733	-	-
	<u>258.365.298</u>	<u>295.835.805</u>	<u>619.676</u>	<u>766.534</u>
Σύνολο	<u>958.858.218</u>	<u>959.862.999</u>	<u>2.343.669</u>	<u>4.572.411</u>

* Στην ανάλυση «Προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες» δεν περιλαμβάνονται τα ποσά από «προκαταβολές πελάτων» και «υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων».

** Στην ανάλυση «Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» δεν περιλαμβάνονται τα ποσά από «υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς» και «υποχρεώσεις από λοιπούς φόρους τέλη».

*** Στην ανάλυση «Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις» δεν περιλαμβάνονται τα ποσά από «συμμετοχές καταναλωτών» και «προεισπραχθέντα μισθώματα».

Κίνδυνος από φορολογικές και άλλες ρυθμίσεις

Το φορολογικό καθεστώς στην Ελλάδα, όσον αφορά τη φορολογία των εταιρικών κερδών, υπόκειται σε συχνές αναθεωρήσεις και οι θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ ενδέχεται στο μέλλον να αντιμετωπίσουν αυξημένα ποσοστά φόρου. Η επιβολή νέων φόρων ή η αλλαγή της ερμηνείας και της εφαρμογής των φορολογικών διατάξεων από τις Φορολογικές Αρχές και η εναρμόνιση της φορολογικής νομοθεσίας της Ελλάδας με αυτή της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενδέχεται να έχουν σαν αποτέλεσμα πρόσθετα πληρωτέα από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της ποσά, που μπορεί να επιφέρουν σημαντική αρνητική επίπτωση στα οικονομικά αποτελέσματα και στη ρευστότητα των εταιρειών.

3.2 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

- Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργή αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων, στις οποίες η εταιρεία μπορεί να έχει πρόσβαση κατά την ημερομηνία της επιμέτρησης.
- Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).
- Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Η εύλογη αξία των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων καθώς και των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου που αποτιμώνται στην εύλογη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2020 και την 31 Δεκεμβρίου 2019.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	ΟΜΙΛΟΣ			
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ 31.12.2020			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.463.546	15.202	56.094	4.534.842
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	<u>1.276.162</u>	-	<u>49.996</u>	<u>1.326.158</u>
Σύνολο	<u>5.739.708</u>	<u>15.202</u>	<u>106.090</u>	<u>5.861.000</u>

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού	ΟΜΙΛΟΣ			
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ 31.12.2019			
	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.277.907	12.001	52.094	4.342.002
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	2.154.207	-	49.995	2.204.202
Σύνολο	6.432.114	12.001	102.089	6.546.204

Το επίπεδο 1 περιλαμβάνει την επένδυση σε ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου καθώς και σε μετοχές της Τράπεζας Αττικής που είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

4. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, κρίσεων και την υιοθέτηση παραδοχών από πλευράς της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών αρχών και λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των εσόδων και των εξόδων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση της Διοίκησης της Εταιρείας και των διοικήσεων των εταιρειών του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και περιστάσεις, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν μελλοντικά ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων έχουν ως εξής:

(α) Εκτιμήσεις επί των Επενδυτικών ακινήτων

Η πλέον κατάλληλη ένδειξη της «εύλογης αξίας» είναι οι τρέχουσες αξίες που ισχύουν σε μια ενεργή αγορά συναφών μισθωτηρίων αλλά και λοιπών συμβολαίων κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Εάν δεν είναι εφικτή η εξεύρεση τέτοιων πληροφοριών, ο Όμιλος προσδιορίζει την αξία μέσα σε ένα εύρος λογικών εκτιμήσεων των «εύλογων αξιών». Για να πάρει μια τέτοια απόφαση, ο Όμιλος λαμβάνει υπ' όψη του δεδομένα από μια πληθώρα πηγών, που περιλαμβάνουν:

- I. Τρέχουσες τιμές σε μια ενεργή αγορά ακινήτων διαφορετικής φύσης, κατάστασης ή τοποθεσίας (ή υποκείμενες σε διαφορετικούς όρους μισθωτηρίων ή λοιπών συμβολαίων), οι οποίες έχουν αναπροσαρμοστεί ώστε να απεικονίζουν αυτές τις διαφορές.
- II. Πρόσφατες τιμές παρόμοιων ακινήτων σε λιγότερο ενεργές αγορές, αναπροσαρμοσμένες έτσι ώστε να απεικονίζονται οποιεσδήποτε μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες που έλαβαν χώρα από την ημερομηνία που έγιναν οι αντίστοιχες συναλλαγές σε εκείνες τις τιμές, και
- III. Προεξοφλημένες μελλοντικές ταμειακές ροές, βασισμένες σε αξιόπιστες εκτιμήσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, που πηγάζουν από τους όρους των εν ισχύ μισθωτηρίων και άλλων συμβολαίων και (όπου είναι εφικτό) από εξωτερικά στοιχεία όπως, τρέχουσες τιμές ενοικίασης παρεμφερών ακινήτων στην ίδια τοποθεσία και κατάσταση, με χρήση προεξοφλητικών επιτοκίων που απεικονίζουν την τρέχουσα αξιολόγηση της αγοράς αναφορικά με την αβεβαιότητα για το ύψος και τη χρονική στιγμή εμφάνισης αυτών των ταμειακών ροών.

Οι γνωστοποιήσεις σχετικά με τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των επενδυτικών ακινήτων παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 6.

(β) Ακίνητα και δικαιώματα που δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις

Σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 προβλέπεται να περιέλθει χωρίς αντάλλαγμα στην ΕΤΑΔ ένα χαρτοφυλάκιο με πλήθος ακινήτων για μέρος του οποίου όμως υπάρχουν σημαντικές ασάφειες και αβεβαιότητες. Όσον αφορά τον λογιστικό χειρισμό του εν λόγω μέρους του χαρτοφυλακίου τίτλων ακινήτων, η διοίκηση της θυγατρικής του Ομίλου προέβη σε εκτιμήσεις σχετικά με τον έλεγχο της ΕΤΑΔ επί των ακινήτων, καθώς και σε εκτίμηση διαφόρων ποιοτικών, νομικών και τεχνικών χαρακτηριστικών τους, τα οποία δύναται να επηρεάζουν μεταξύ άλλων αν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης τις πιθανές μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία.

(γ) Προβλέψεις**- Προβλέψεις για ενδεχόμενες υποχρεώσεις και εκκρεμείς νομικές υποθέσεις**

Οι εταιρείες του Ομίλου εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις για τις οποίες οι διοικήσεις των θυγατρικών εξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση για να αξιολογούν την πιθανότητα εκροής χρηματοοικονομικών πόρων, βασιζόμενη εν μέρει στην άποψη των νομικών τους συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη χρηματοοικονομική εκροή από οποιοσδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, οι εταιρείες του Ομίλου καταχωρούν πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές τους καταστάσεις. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση των διοικήσεων των θυγατρικών. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, οι διοικήσεις των θυγατρικών οφείλουν να επανεξετάζουν την πιθανή υποχρέωση και πιθανόν να αναθεωρήσουν τις εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και τη σχετική εκτίμηση της πιθανής εκροής. Η επάρκεια των προβλέψεων για τις υπάρχουσες εκκρεμείς νομικές υποθέσεις επανεκτιμάται, λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία των Νομικών Υπηρεσιών των θυγατρικών του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζονται (Σημείωση 33).

- Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις

Οι επισφαλούς είσπραξης λογαριασμοί απεικονίζονται με τα ποσά τα οποία είναι πιθανόν να ανακτηθούν. Οι εκτιμήσεις για τα ποσά που αναμένεται να ανακτηθούν προκύπτουν κατόπιν ανάλυσης, καθώς και από την εμπειρία των εταιρειών του Ομίλου σχετικά με την πιθανότητα επισφαλειών των πελατών τους. Όταν γίνει γνωστό ότι ένας συγκεκριμένος λογαριασμός υπόκειται σε μεγαλύτερο κίνδυνο του συνήθους πιστωτικού κινδύνου (π.χ., χαμηλή πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη, διαφωνία σχετικά με την ύπαρξη ή το ποσό της απαίτησης, κτλ.), ο λογαριασμός αναλύεται και κατόπιν καταγράφεται ως επισφάλεια εάν οι συνθήκες υποδηλώνουν ότι η απαίτηση είναι ανείσπρακτη.

- Προβλέψεις για αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει τη στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και οι διοικήσεις των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ οφείλουν να προβαίνουν σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

(δ) Έλεγχος απομείωσης συγγενών επιχειρήσεων

Ο Όμιλος εξετάζει αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των επενδύσεών του σε συγγενείς επιχειρήσεις, και σε περίπτωση που υπάρχουν, συγκρίνει το ανακτήσιμο ποσό της κάθε επένδυσης (την υψηλότερη αξία μεταξύ της αξίας λόγω χρήσης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη της πώλησης) με τη λογιστική της αξία. Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον καθορισμό του ανακτήσιμου ποσού, οι οποίες περιλαμβάνουν βασικές παραδοχές για την περίοδο των εκτιμωμένων ταμειακών ροών, τις ταμειακές ροές, τον ρυθμό ανάπτυξης των ροών και το επιτόκιο προεξόφλησης, προκειμένου να προσδιορίσει την παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμιακών ροών συγγενούς εταιρείας.

(ε) Ωφέλιμη ζωή ιδιοχρησιμοποιούμενων ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους. Η πραγματική ωφέλιμη ζωή τους επανεκτιμάται περιοδικά και ενδέχεται να διαφέρει λόγω διαφόρων παραγόντων, όπως η τεχνική βαθμιαία απαξίωση.

(στ) Απομείωση ιδιοχρησιμοποιούμενων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία, αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή τους. Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της εξετάζουν σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων. Εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, ο έλεγχος απομείωσης πραγματοποιείται βάσει στοιχείων της αγοράς και των εκτιμήσεων της εταιρείας που διενεργεί τον έλεγχο απομείωσης για τις μελλοντικές λειτουργικές και οικονομικές συνθήκες. Κατά τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης οι διοικήσεις των εταιρειών του Ομίλου συνεργάζονται με ανεξάρτητους εκτιμητές.

(ζ) Ύπαρξη ελέγχου ή ουσιώδους επιρροής στις συμμετοχές που μεταβιβάστηκαν άνευ ανταλλάγματος από το Ελληνικό Δημόσιο

Σύμφωνα με το ν.4389/2016, μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου σε διάφορες δημόσιες επιχειρήσεις. Η συμμετοχή αυτή αφορά σε κάποιες περιπτώσεις πλειοψηφικό ποσοστό και σε κάποιες περιπτώσεις μειοψηφικό ποσοστό. Για την αξιολόγηση αν με το εκάστοτε ποσοστό συμμετοχής η ΕΕΣΥΠ ασκεί έλεγχο ή ουσιώδη επιρροή επί της οντότητας της οποίας οι μετοχές έχουν μεταφερθεί, για το σκοπό κατάρτισης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση του Ομίλου ασκεί εκτιμήσεις και κρίσεις, οι οποίες αναλύονται στις Σημειώσεις 2.3.(α3), 2.3.(α4) και 2.3 (β).

(η) Αποτίμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τα οποία δεν υπάρχει ενεργή αγορά ή η διαπραγμάτευσή τους έχει ανασταλή

Σύμφωνα με το ν.4389/2016, μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου ποσοστού 0,96% στη Follie Follie, η οποία είναι εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Καθώς η μετοχή της Follie Follie σταμάτησε να διαπραγματεύεται στο ΧΑΑ, η αξία της πρέπει να εκτιμηθεί με τη χρήση εκτιμήσεων και κρίσεων (Σημείωση 12.2).

(θ) Σκοπός χαρτοφυλακίου σε χρηματοοικονομικά στοιχεία που κατέχουν οι θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9

Αρκετές θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ κατέχουν στο χαρτοφυλάκιο τους συμμετοχικούς τίτλους και άλλα χρηματοοικονομικά στοιχεία είτε για πώληση είτε για διακράτηση. Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αυτών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 εξαρτάται από το επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών καθώς και η πώληση του. Το επιχειρηματικό μοντέλο αποτελεί μια σημαντική κρίση που πραγματοποιούν οι διοικήσεις των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.

(ι) Αποτίμηση για σκοπούς αρχικής αναγνώρισης της αξίας των συγγενών επιχειρήσεων

Η αρχική αναγνώριση των συγγενών εταιρειών σε ενοποιημένο επίπεδο έγινε σύμφωνα με το ΔΛΠ 28/ παρ. 32 επί του μεριδίου της ΕΕΣΥΠ (με βάση το ποσοστό της) στην εύλογη αξία της εκάστοτε επιχείρησης, όπως αυτή ίσχυε και με τα γεγονότα και συνθήκες που επικρατούσαν κατά την ημερομηνία μεταβίβασης. Για την ΔΕΗ της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, η αξία που χρησιμοποιήθηκε προκύπτει με χρήση της χρηματιστηριακής αξίας την 01.01.2018 (ιεραρχία 1 εύλογης αξίας). Για τις συγγενείς εταιρείες ΔΑΑ και ΕΤΒΑ-ΒΙΠΕ των οποίων οι μετοχές δεν είναι εισηγμένες σε κάποια ενεργή αγορά, χρησιμοποιήθηκαν άλλες μέθοδοι αποτίμησης. Για τα δεδομένα και τις παραμέτρους που χρησιμοποιήθηκαν στα μοντέλα αποτίμησης όπου είναι δυνατό χρησιμοποιούνται παρατηρήσιμα στοιχεία, αλλά όπου αυτό είναι αδύνατο απαιτήθηκαν σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας. Αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα μπορούσαν να επηρεάσουν την εύλογη αξία που αναγνωρίστηκε κατά την ημερομηνία της μεταβίβασης των συγγενών επιχειρήσεων. Οι μέθοδοι και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση των εταιρειών ΔΑΑ και ΕΤΒΑ-ΒΙΠΕ αναλύονται στη Σημείωση 9.

(κ) Αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα φορολογητέα κέρδη θα είναι διαθέσιμα στο μέλλον ή θα αναστραφούν ανάλογες αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις στην ίδια περίοδο. Σημαντικές εκτιμήσεις των διοικήσεων των θυγατρικών απαιτούνται για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωρισθεί, με βάση τον πιθανό χρόνο και το ύψος των μελλοντικών φορολογητέων κερδών σε συνδυασμό με το φορολογικό προγραμματισμό της οντότητας.

(λ) Προσδιορισμός της διάρκειας μίσθωσης – Λογιστική μίσθωσης από το μισθωτή

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, ο Όμιλος εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού. Οι επιλογές επέκτασης (ή οι περίοδοι με τις επιλογές τερματισμού) περιλαμβάνονται μόνο στη μίσθωση, εάν η μίσθωση είναι εύλογα βέβαιη ότι θα παραταθεί (ή δεν θα τερματιστεί). Εάν υπάρχουν σημαντικές κυρώσεις για να τερματιστεί μια μίσθωση (ή να μην επεκταθεί), ο Όμιλος είναι συνήθως εύλογο να επεκτείνει (ή να μην τερματίσει) τη μίσθωση. Εάν οι βελτιώσεις μίσθωσης ακινήτων αναμένεται να έχουν σημαντική υπολειπόμενη αξία, ο Όμιλος είναι αρκετά εύλογο να επεκτείνει (ή να μην τερματίσει) τη μίσθωση. Διαφορετικά, ο Όμιλος εξετάζει άλλους παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων των ιστορικών χρόνων μίσθωσης και του κόστους και της διακοπής που απαιτούνται για την αντικατάσταση του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου. Οι περισσότερες δυνατότητες επέκτασης σε μισθώσεις γραφείων και οχημάτων δεν έχουν συμπεριληφθεί στην υποχρέωση μίσθωσης, επειδή ο Όμιλος θα μπορούσε να αντικαταστήσει τα περιουσιακά στοιχεία χωρίς σημαντικό κόστος ή διακοπή λειτουργίας. Η περίοδος μίσθωσης επανεκτιμάται όταν μια επιλογή ασκείται (ή δεν ασκείται) ή ο Όμιλος καθίσταται υποχρεωμένος να την ασκήσει (ή να μην την ασκήσει). Η εκτίμηση της εύλογης βεβαιότητας αναθεωρείται μόνο εάν συμβεί ένα σημαντικό συμβάν ή μια σημαντική μεταβολή των συνθηκών, η οποία επηρεάζει την εκτίμηση αυτή και βρίσκεται υπό τον έλεγχο του μισθωτή.

(μ) Εκτίμηση επίδρασης απόφασης του ΣτΕ για τη μεταβίβαση 10.119 ακινήτων του Δημοσίου

Με την υπ' αριθμ. 86/18.6.2018 (ΦΕΚ/ Β' 2317/19.6.2018) απόφαση του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ), εξουσιοδοτήθηκε ο Υπουργός Οικονομικών να εκδώσει τις σχετικές πράξεις και να προβεί σε κάθε αναγκαία ενέργεια προς μεταβίβαση στην ΕΤΑΔ δέκα χιλιάδων εκατόν δεκαεννέα [10.119] ακινήτων, κυριότητας Ελληνικού Δημοσίου, όπως αυτά εξειδικεύονται με Κωδικό Αριθμό Εθνικού Κτηματολογίου (ΚΑΕΚ) στο Παράρτημα Ι. Σε εφαρμογή της ανωτέρω απόφασης του ΚΥΣΟΙΠ εκδόθηκε η υπ' αριθμ. ΥΠΟΙΚ 0004586 ΕΞ2018/19.6.2018 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (Β' 2320/19.6.2018), με την οποία προβλέφθηκε η μεταβίβαση στην ΕΤΑΔ, κατ' άρθρα 196 παρ. 6 και 209 του ν. 4389/2016, των ανωτέρω δέκα χιλιάδων εκατόν δεκαεννέα (10.119) ακινήτων του Ελληνικού Δημοσίου που διαλαμβάνονταν στην αριθμ. 86/18.06.2018 (ΦΕΚ Β' 2317/19.06.2018) απόφαση του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΚΥΣΟΙΠ).

Ωστόσο στα 10.119 ακίνητα που θα περιέρχονταν στην κυριότητα της ΕΤΑΔ, με τη καταχώριση κάθε μεταβιβασθέντος ακινήτου στο κτηματολόγιο, περιλαμβάνονταν και 2.445 ακίνητα αρμοδιότητας Υπουργείου Οικονομικών, που ήταν ήδη καταχωρισμένα στο Χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ (Μητρώο/MIS), ως καταγεγραμμένα δημόσια ακίνητα (ΑΒΚ), δυνάμει των διατάξεων του ν. 973/1979 σε συνδυασμό με το άρθρο 196 του ν. 4389/2016. Εξ αυτών των 2.445 ακινήτων αρμοδιότητας Υπουργείου Οικονομικών και ήδη καταχωρισμένων στο Μητρώο της ΕΤΑΔ δυνάμει των ανωτέρω διατάξεων, υπάρχουν 205 ακίνητα συνολικής εύλογης αξίας την 31/12/2020 ποσού € 85 εκατ. περίπου που έχουν ήδη αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις της ΕΤΑΔ Α.Ε..

Υπό τα ανωτέρω δεδομένα θεωρούμε ότι οι πρόσφατες αποφάσεις του ΣτΕ (Δ' Τμήμα) με αριθμούς 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934/2020, με τις οποίες ακυρώνονται οι υπ" αριθμ. 86/18.6.2018 και 0004586ΕΞ2018/ 19.6.2018 αποφάσεις του Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής και του Υπουργού Οικονομικών, δεν θα έχουν καμία επίδραση στα ακίνητα που έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις της ΕΤΑΔ Α.Ε..

5. Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία

ΟΜΙΛΟΣ						
	Κτίρια - γήπεδα - τεχνικές εγκαταστάσεις	Μηχαν/κός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Πάγια υπό κατασκευή	Σύνολο
Κόστος κτήσης 01.01.2019	2.704.418.983	661.171.471	975.678.142	210.813.257	17.923.298	4.570.005.151
Προσθήκες	1.235.040	1.358.181	819.665	2.690.683	17.960.202	24.003.771
Πωλήσεις/Διαγραφές	(115.893)	(110.508)	(166.124)	(406.394)	(265.800)	(1.064.719)
Λοιπές μεταφορές	14.968.094	2.893.729	921.173	(25.063)	(18.829.161)	(71.228)
Κόστος κτήσης 31.12.2019	2.720.506.224	665.312.873	977.252.856	213.072.483	16.788.539	4.592.932.975
Κόστος κτήσης 01.01.2020	2.720.506.224	665.312.873	977.252.856	213.072.483	16.788.539	4.592.932.975
Προσθήκες	758.469	663.218	4.104.384	3.077.948	27.952.043	36.556.062
Πωλήσεις/Διαγραφές	(486)	(1.807.652)	(13.320.582)	(1.167.133)	-	(16.295.853)
Μεταφορές από επενδυτικά ακίνητα	6 2.165.552	-	-	-	-	2.165.552
Μεταφορές σε επενδυτικά ακίνητα	6 (1.870.983)	-	-	-	-	(1.870.983)
Λοιπές μεταφορές	11.598.233	3.522.883	-	83.879	(15.204.995)	-
Κόστος κτήσης 31.12.2020	2.733.157.009	667.691.322	968.036.658	215.067.177	29.535.587	4.613.487.753
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2019	(832.220.253)	(382.285.758)	(801.033.418)	(198.719.455)	-	(2.214.258.884)
Αποσβέσεις χρήσης	(49.180.292)	(25.417.640)	(27.491.514)	(3.259.936)	-	(105.349.382)
Απομειώσεις	29 -	-	-	-	(2.688.471)	(2.688.471)
Αναστροφή απομείωσης	28 2.791.679	-	-	-	-	2.791.679
Πωλήσεις/Διαγραφές	111.771	110.170	166.127	352.428	-	740.496
Λοιπές Μεταφορές	44.005	-	-	(799)	-	43.206
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2019	(878.453.090)	(407.593.228)	(828.358.805)	(201.627.762)	(2.688.471)	(2.318.721.356)
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2020	(878.453.090)	(407.593.228)	(828.358.805)	(201.627.762)	(2.688.471)	(2.318.721.356)
Αποσβέσεις χρήσης	(47.236.401)	(24.950.597)	(21.139.209)	(2.957.351)	-	(96.283.558)
Απομειώσεις	(227.456)	-	-	-	-	(227.456)
Πωλήσεις/Διαγραφές	12.866	1.673.589	8.293.333	1.067.200	-	11.046.988
Αποσβέσεις μεταφορών σε επενδυτικά ακίνητα	6 37.149	-	-	-	-	37.149
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2020	(925.866.932)	(430.870.236)	(841.204.681)	(203.517.913)	(2.688.471)	(2.404.148.233)
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2019	1.842.053.134	257.719.645	148.894.051	11.444.721	14.100.068	2.274.211.619
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2020	1.807.290.077	236.821.086	126.831.977	11.549.264	26.847.116	2.209.339.520

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Κτίρια - γήπεδα - τεχνικές εγκαταστάσεις	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
Κόστος κτήσης 01.01.2019	12.552	157.856	170.408
Προσθήκες	90.274	46.997	137.271
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	(26.978)	(26.978)
Κόστος κτήσης 31.12.2019	102.826	177.875	280.701
Κόστος κτήσης 01.01.2020	102.826	177.875	280.701
Προσθήκες	8.489	22.761	31.250
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	(4.176)	(4.176)
Κόστος κτήσης 31.12.2020	111.315	196.460	307.775
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2019	(241)	(20.867)	(21.108)
Αποσβέσεις χρήσης	(11.245)	(25.383)	(36.628)
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	8.612	8.612
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2019	(11.486)	(37.638)	(49.124)
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2020	(11.486)	(37.638)	(49.124)
Αποσβέσεις χρήσης	(15.199)	(28.392)	(43.591)
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	2.977	2.977
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2020	(26.685)	(63.053)	(89.738)
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2019	91.340	140.237	231.577
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2020	84.630	133.407	218.037

Εμπράγματα Βάρη:

Επί των ιδιοχρησιμοποιούμενων πάγιων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη.

Επί των ιδιοχρησιμοποιούμενων πάγιων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου, την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν προσημειωθεί στο Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων 5 ακίνητα της θυγατρικής ΕΛΤΑ με το ποσό της προσημείωσης για κάθε ακίνητο να ανέρχεται σε €115 εκατ. Επίσης, αριθμός ακινήτων της θυγατρικής ΕΛΤΑ έχουν προσημειωθεί για το δάνειο των ΕΛΤΑ από την Τράπεζα Αττικής.

Πάγια υπό κατασκευή

Στον Όμιλο, τα πάγια υπό κατασκευή κατά την 31.12.2020 και την 31.12.2019 αφορούν κυρίως έργα για την επέκταση δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης των θυγατρικών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ.

Ωφέλιμη ζωή παγίων

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων του ενεργητικού, εκτός των γηπέδων και οικοπέδων που δεν αποσβένονται, υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της προβλεπόμενης ωφέλιμης ζωής τους ως ακολούθως:

- Κτίρια και τεχνικές εγκαταστάσεις από 4 έως 100 έτη.
- Μηχανολογικός εξοπλισμός από 3 έως 33 έτη.
- Μεταφορικά μέσα από 5 έως 33 έτη.
- Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός από 3 έως 33 έτη.

Έλεγχος απομείωσης

Κατά τη συγκριτική χρήση, στις απομειώσεις των παγίων υπό κατασκευή περιλαμβάνεται ποσό ύψους €2,3 εκατ. που αφορά την ολοσχερή απομείωση της θυγατρικής ΕΥΑΘ του ημιτελούς κτιρίου στην περιοχή της Τούμπας. Η απομείωση πραγματοποιήθηκε λόγω παρόδου συνεχόμενων χρήσεων χωρίς την συνέχιση των κατασκευαστικών εργασιών με

αποτέλεσμα την απαξίωση της υφιστάμενης ημιτελούς κατασκευής. Το υπόλοιπο ποσό ύψους €0,3 εκατ. αφορά απομείωση της θυγατρικής ΕΤΑΔ αναφορικά με την κατασκευή πλωτών προβλητών στη μαρίνα Αλίμου.

Κατά την ημερομηνία μεταβίβασης της συμμετοχής των Δημόσιων Επιχειρήσεων στην ΕΕΣΥΠ, σε διάφορες εκ των μεταβιβασθέντων θυγατρικών τα πιστοποιητικά Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών από προηγούμενα έτη έφεραν επιφυλάξεις σχετικά με πιθανή απομείωση της αξίας τους. Για την επίλυση του χρονίζοντος αυτού θέματος, θυγατρικές με σημαντικό ύψος ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων εκκίνησαν διαδικασίες ελέγχου απομείωσης. Σε ορισμένες εκ των θυγατρικών ο έλεγχος αυτός ολοκληρώθηκε πριν τη δημοσίευση των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2018 και το ποσό της απομείωσης αναγνωρίστηκε από τον Όμιλο ως διόρθωση της αξίας των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων και της καθαρής θέσης των θυγατρικών που μεταβιβάστηκαν κατά την ημερομηνία μεταβίβασης και ανήλθε σε €184,8 εκατ.

Σε δυο εκ των θυγατρικών, λόγω του μεγάλου πλήθους και της περιπλοκότητας των ιδιοχρησιμοποιούμενων παγίων η εργασία αυτή είναι σε εξέλιξη και δεν έχει ολοκληρωθεί έως την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών αυτών καταστάσεων.

Οποιοσδήποτε διορθωτικές εγγραφές προκύψουν κατά την ολοκλήρωση της διαδικασίας αυτής και αφορούν την προ της μεταβίβασης περίοδο θα καταχωρηθούν με αναδρομική ισχύ μέσω της διόρθωσης της καθαρής θέσης πρώτης ενοποίησης των εταιρειών αυτών.

6. Επενδύσεις σε ακίνητα

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο 01.01.2019		1.077.249.671	-
Εύλογη αξία ακινήτων που μεταβιβάστηκαν από/ (προς) το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος (α)	18	32.276.713	-
Λοιπές προσθήκες		51.924	-
Κέρδη από αναπροσαρμογή εύλογης αξίας		73.833.735	-
Υπόλοιπο 31.12.2019		1.183.412.043	-
Υπόλοιπο 01.01.2020		1.183.412.043	-
Εύλογη αξία ακινήτων που μεταβιβάστηκαν από/ (προς) το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος (α)	18	72.857.554	-
Λοιπές προσθήκες		23.102	-
Πωλήσεις/Διαγραφές		(18.191.343)	-
Κέρδη/ (Ζημίες) από αναπροσαρμογή εύλογης αξίας		(30.817.510)	-
Μεταφορές σε ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια	5	(2.165.552)	-
Μεταφορές από ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια	5	996.071	-
Υπόλοιπο 31.12.2020		1.206.114.365	-

Το έσοδο από τις εκμισθώσεις ακινήτων που αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων για την τρέχουσα χρήση ανέρχεται σε € 40,6 εκατ. (31.12.2019: € 52,3 εκατ.) (Σημείωση 26).

Όλες οι επιμετρήσεις εύλογης αξίας των επενδύσεων σε ακίνητα έχουν καταχωρηθεί στο 3ο Επίπεδο Ιεραρχίας της εύλογης αξίας. Η αποτίμηση των επενδύσεων σε ακίνητα στην εύλογη αξία κατά την 31.12.2020, διενεργήθηκε με βάση έκθεση ανεξάρτητου εκτιμητή. Ο εκτιμητής εφάρμοσε τα Διεθνή Αναγνωρισμένα Πρότυπα Εκτιμήσεων – International Valuation Standards – IVS και έλαβε υπόψη τις οδηγίες και κώδικες του Βασιλικού Ινστιτούτου Ορκωτών Πραγματογνομόνων (Royal Institute of Chartered Surveyors – RICS) της Μεγάλης Βρετανίας και κώδικες του Βασιλικού Ινστιτούτου Ορκωτών Πραγματογνομόνων (Royal Institute of Chartered Surveyors – RICS) της Μεγάλης Βρετανίας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης Εκτιμητών (European Group of Valuers Associations – TEGOVA).

Οι βασικές μέθοδοι αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι εξής:

1. Η Προσέγγιση της Αγοράς (Sales Comparison Approach - Market Approach) θεωρείται ότι αντανακλά την πλέον αξιόπιστη ένδειξη αξίας, για ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υφίσταται οργανωμένη δευτερεύουσα αγορά και διαμορφώνει την αξία με βάση την ανάλυση και σύγκριση παλαιότερων ή πρόσφατων αγοραπωλησιών συγκρίσιμων παγίων. Βασίζεται στην υπόθεση ότι, ένας ενημερωμένος αγοραστής δε θα πλήρωνε για την απόκτηση μίας ιδιοκτησίας ή ενός παγίου, περισσότερο από το κόστος αγοράς ενός παρόμοιου, για την ίδια ακριβώς χρήση και σκοπιμότητα.
2. Η προσέγγιση του κόστους (Cost Approach), η οποία εφαρμόστηκε κατά την εκτίμηση των εξειδικευμένων κτιριακών εγκαταστάσεων, των υποδομών και των βελτιώσεων γης των επιμέρους ιδιοκτησιών του Ομίλου, εφόσον διαπιστώθηκε ότι δεν υφίσταται οργανωμένη-ενεργός αγορά πώλησης αντίστοιχων ακινήτων.
3. Η προσέγγιση της προσόδου (Income Capitalisation Approach), η οποία εφαρμόστηκε κατά κύριο λόγο στην αποτίμηση επιχειρήσεων ή άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων και καθορίζει την αξία, με βάση την κεφαλαιοποίηση των πηγών προσόδου την οποία αποφέρει ή μπορεί να αποφέρει η ιδιοκτησία, σύμφωνα με την παρούσα χρήση της. Η Προσέγγιση της Προσόδου εφαρμόζεται επιπλέον και για τη διαπίστωση της αξίας ακινήτων, κυρίως επενδυτικών ή εμπορικών ή δυνάμενων να μισθωθούν, όπου ως εκμετάλλευση θεωρείται η δυνητική μίσθωση του ακινήτου και της προσόδου που δύναται να επιτευχθεί από την κεφαλαιοποίηση των μισθωμάτων. Δύο τεχνικές μπορεί να ληφθούν υπόψη κατά την εφαρμογή της Προσέγγισης της Προσόδου για την εκτίμηση επενδυτικών κυρίως ακινήτων. Η τεχνική της Άμεσης Κεφαλαιοποίησης (Direct Capitalization) και η τεχνική των Απομειούμενων Ταμειακών Ροών (Discounted Cash Flow Analysis).

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν δοθεί προς προσημείωση στην Τράπεζα Αττικής 4 επενδυτικά ακίνητα της θυγατρικής ΕΛΤΑ.

(α) Αναγνώριση νέων Ακινήτων, τα οποία πληρούν, κατά την κλειόμενη χρήση τις προϋποθέσεις αναγνώρισης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

Εντός της τρέχουσας χρήσης αναγνωρίστηκαν από τη θυγατρική ΕΤΑΔ επιπλέον επενδυτικά ακίνητα αξίας € 72,9 εκατ. (2019: € 32,3 εκατ.) (σημ.18), τα οποία πληρούν τις προϋποθέσεις του άρθρου 196 του ν.4389/2016 και των κριτηρίων των ΔΠΧΑ. Στην περίπτωση των νέων ακινήτων που αναγνωρίστηκαν από την ΕΤΑΔ κατ' εφαρμογή των προβλέψεων του Ν. 4389/2016, στην περίπτωση που αυτά ανήκουν κατά πλήρη κυριότητα στην ΕΤΑΔ, η αρχική αναγνώριση (είτε με την ψήφιση του νόμου, είτε μεταγενέστερα με την πρόοδο της διαδικασίας σταδιακής ταυτοποίησης των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων τους και την αποτίμηση και καταχώριση/λογιστικοποίηση τους) πραγματοποιήθηκε στην εύλογη αξία και η διαφορά κόστους και εύλογης αξίας αναγνωρίστηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια, καθώς αφορά συναλλαγή με τον απώτερο μέτοχο.

Στην περίπτωση που η ΕΤΑΔ αναγνωρίζει νέα περιουσιακά στοιχεία, στα οποία δεν έχει την πλήρη κυριότητα αλλά δικαίωμα χρήσης διαχείρισης και εκμετάλλευσης, υπολογίζεται καταρχήν η εύλογη αξία τους υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας και κατόπιν, προσδιορίζεται η αξία του δικαιώματος της θυγατρικής ΕΤΑΔ επί των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων, με την εφαρμογή της Έννοιας της Επικαρπίας, σύμφωνα με την οποία η χρήση και εκμετάλλευση επί μακρού χρόνου ενός ενσώματου περιουσιακού στοιχείου, το οποίο ανήκει κατά κυριότητα σε άλλον, δεν μπορεί να ξεπεράσει τα 8/10 της αξίας του περιουσιακού στοιχείου υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας.

Στη θυγατρική ΕΤΑΔ, έχει παραχωρηθεί μέχρι τη λήξη της διάρκειάς της (2097), η χρήση και εκμετάλλευση των ακινήτων που ανήκουν στον Ε.Ο.Τ. και ως εκ τούτου, σύμφωνα με την εφαρμοζόμενη πρακτική και την έννοια της Επικαρπίας, η Αξία των Ασώματων Περιουσιακών Στοιχείων της, δηλαδή η αξία των Δικαιωμάτων Διοίκησης, Διαχείρισης, Εκμετάλλευσης και Αξιοποίησης των ακινήτων του ΕΟΤ δεν μπορεί να ξεπεράσει το 80% της Εμπορικής Αξίας των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων, υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας. Για τα υπόλοιπα δε ακίνητα που προέρχονται από τον ΕΟΤ η αξία υπολογίζεται στο 100%, υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας. Η μεθοδολογία αυτή εφαρμόζεται για τα περιουσιακά στοιχεία που αφορούν Δικαιώματα Διοίκησης, Διαχείρισης, Εκμετάλλευσης και Αξιοποίησης των ακινήτων του ΕΟΤ (π.χ. για τους Αιγιαλούς), ενώ για τα ακίνητα του ΕΟΤ που πλέον ανήκουν υπό καθεστώς πλήρους κυριότητας στην ΕΤΑΔ η αξία τους υπολογίζεται στο 100% της εύλογης αξίας τους την περίοδο αναφοράς.

Όσον αφορά τις βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων της ΕΤΑΔ παρουσιάζονται παρακάτω:

1. Στα ακίνητα του χαρτοφυλακίου της ΕΤΑΔ ή σε τμήματά τους, τα οποία σύμφωνα με τα στοιχεία που διατέθηκαν, εντάσσονται σε θεσμοθετημένες περιοχές «Natura» ή «Ramsar» και έχουν επιφάνεια μικρότερη των 10 στρ, θεωρήθηκε κατά παραδοχή ότι υφίσταται υπό προϋποθέσεις δυνατότητα αξιοποίησης των εν λόγω ακινήτων και ως εκ τούτου τους προσέδωσε αξία με την εφαρμογή μειωτικού συντελεστή της τάξεως έως και 85% προκειμένου να αντανakλάται ο κίνδυνος της αξιοποίησής τους λόγω των ειδικών πολεοδομικών δεσμεύσεων που επιβάλλουν ειδική διαδικασία αδειοδότησης. Σε ακίνητα τα οποία εντάσσονται σε θεσμοθετημένες περιοχές «Natura» ή «Ramsar», έχουν επιφάνεια μεγαλύτερη των 10 στρ και δεν έχουν επιπλέον περιβαλλοντικές δεσμεύσεις, δεν εφαρμόζεται μειωτικός συντελεστής.
2. Για ακίνητα τα οποία εμφανίζουν ειδικές δεσμεύσεις (πολεοδομικές και νομικές) κατά την ημερομηνία εκτίμησης, όπως επί παραδείγματι μη οικοδομήσιμα ακίνητα λόγω μη ολοκληρωμένης πράξης εφαρμογής, σε εξέλιξη αρχαιολογική ανασκαφή, χαρακτηρισμένοι χώροι πρασίνου, καταπατημένες ή διεκδικούμενες εκτάσεις, υιοθετήθηκαν συντελεστές απομείωσης της αξίας προκειμένου να αντανakλάται η δυσκολία εκμετάλλευσης των εν λόγω ακινήτων. Τα ποσοστά απομείωσης της αξίας, τα οποία εφαρμόστηκαν για πολεοδομικές δεσμεύσεις κυμάνθηκαν από 20% - 90% ανάλογα τη δέσμευση:

Κατηγορίες Πολεοδομικών Περιορισμών	Μειωτικός Συντελεστής (%)
Ακίνητο στο οποίο δεν έχουν καθορισθεί οι χρήσεις, διατηρητέο κτίσμα, σε εξέλιξη πράξη εφαρμογής, υφίσταται συνιδιοκτησία στο ακίνητο	έως 20%
Πεδίο Βολής, Μακρόστενο - Μη οικοδομήσιμο Ακίνητο, Παλιός Αιγιαλός, Έλος, Παρόχθια - Παραλίμνια Έκταση, Ρυμοτομούμενο Ακίνητο	έως 50%
Βοσκότοπος, Ακίνητο Πρώην Λατομείο	έως 60%
Βραχώδης Έκταση - Δυσκολία Αξιοποίησης	έως 80%
Δασικό τμήμα, ακίνητα με ειδικούς πολεοδομικούς περιορισμούς	έως 85%
Ακίνητα χαρακτηρισμένοι ως χώροι πρασίνου, αρχαιολογικοί χώροι	έως 90%
Δίκτυο NATURA 2000: Επιφάνεια <10 στρ και με επιπλέον περιβαλλοντικές δεσμεύσεις	έως 85%

Τα ποσοστά απομείωσης της αξίας, τα οποία εφαρμόστηκαν για νομικές δεσμεύσεις κυμάνθηκαν από 30% - 80% ανάλογα με τη δέσμευση:

Κατηγορίες Νομικών Περιορισμών	Μειωτικός Συντελεστής (%)
Διεκδικούμενα Ακίνητα	έως 30%
Κατεχόμενα, Καταπατημένα, Προσκυρωτέα, Αμφίβολα	έως 50%
Παραχωρημένα, Ειδικής Φύσης Ακίνητα	έως 80%

3. Εφόσον σε ακίνητα της θυγατρικής ΕΤΑΔ με απαγορευτικές δεσμεύσεις των γηπεδικών τους εκτάσεων, όπως σε δάση, σε αρχαιολογικούς χώρους, σε περιοχές «Natura» ή «Ramsar» κλπ, διαπιστώθηκε από τα στοιχεία η ύπαρξη κτιριακών εγκαταστάσεων, αυτά εκτιμήθηκαν με βάση την Προσέγγιση του Κόστους, οπότε και η Εύλογη Αξία του ακινήτου προέκυψε από το άθροισμα του Απαξιωμένου Κόστους Αντικατάστασης (DRC) των κτιριακών εγκαταστάσεων και της αξίας της γης η οποία προέκυψε με την Προσέγγιση της Αγοράς και με βάση τον υλοποιημένο συντελεστή δόμησης.
4. Σε ακίνητα ή τμήματα ακινήτων εκτός σχεδίου πόλεως για τα οποία όμως από τα στοιχεία τα οποία χορηγήθηκαν ή συλλέχθηκαν από τον εκτιμητή, προκύπτει η ένταξή τους στο σχέδιο πόλεως ο εκτιμητής προσέδωσε αυξητικό συντελεστή της αξίας για εκτός σχεδίου πόλεως ακίνητα.
5. Η αξία των γηπεδικών εκτάσεων εντός και εκτός σχεδίου καθώς και η αξία των ακινήτων για τα οποία ήταν εφικτός ο εντοπισμός αξιόπιστων συγκριτικών στοιχείων, εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αγοράς, προσδίδοντας την ενδεδειγμένη τιμή (€/ τ.μ.) κατόπιν σχετικής διερεύνησης της αγοράς (σε επίπεδο Νομού ή περιοχής εκάστου

ακινήτου) πραγματοποιώντας παράλληλα τις αναγκαίες προσαρμογές στα συγκριτικά ανάλογα με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά έκαστου εκτιμώμενου ακινήτου. Οι προσαρμογές επί των συγκριτικών αφορούν σε:

- Την απομείωση της ζητούμενης τιμής πώλησης, όπως προέκυψε από την εργασία γραφείου σε ποσοστό που κυμαίνεται κατά περίπτωση από 0% έως 20%, ανάλογα με τα στοιχεία του συγκριτικού στοιχείου έτσι ώστε να ποσοτικοποιηθεί η διαφορά μεταξύ της ζητούμενης τιμής και της τιμής πώλησης στην οποία θα κατέληγε μια δυνητική αγοραπωλησία έπειτα από διαπραγμάτευση μεταξύ αγοραστή και πωλητή.
- Την απομείωση της ζητούμενης τιμής πώλησης ανάλογα με το χρόνο παραμονής του εντοπισθέντος συγκριτικού στοιχείου στην αγορά.
- Την προσαρμογή της ζητούμενης τιμής πώλησης ή μίσθωσης, ανάλογα με τα φυσικά χαρακτηριστικά του συγκριτικού στοιχείου (τοποθεσία, επιφάνεια, πρόσοψη, όροφος, έτος κατασκευής κλπ.).

6. Τα μισθωμένα ακίνητα αποτιμήθηκαν με τη χρήση της Προσέγγισης της Προσόδου και ειδικότερα τη μέθοδο των Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών, με βάση τα μελλοντικά μισθώματα. Επί των μελλοντικών αυτών μισθωτικών εισοδημάτων υπολογίσθηκε συντελεστής επισφαλειών από 5% μέχρι 15% με κριτήριο κυρίως το μέχρι την ημερομηνία εκτίμησης ιστορικό εξυπηρέτησης των σχετικών μισθωτικών συμβάσεων και άλλους παράγοντες που κατά την κρίση του Εκτιμητή σχετίζονται με την πιθανότητα κανονικής εξυπηρέτησης αυτών στο μέλλον. Υπολογίστηκε επιπλέον στο τέλος της περιόδου, η Υπολειμματική Αξία του υπό εκτίμηση ακινήτου, με την τεχνική της κεφαλαιοποίησης των μισθωτικών εισοδημάτων κατά το πρώτο έτος μετά την λήξη της περιόδου. Οι αξίες που προέκυψαν κατά τα ανωτέρω, μεταφέρθηκαν στη συνέχεια σε Παρούσες Αξίες με συντελεστή προεξόφλησης, ο οποίος θα προκύπτει από την εκτιμώμενη απόδοση του εκάστοτε επαγγελματικού ακινήτου (Yield, 4% έως 12,5%) πλέον του μέσου εκτιμώμενου συντελεστή ανάπτυξης (average GDP growth ή Μ.Ε.Σ.Α.) ο οποίος ταυτίζεται με την προσδοκώμενη εξέλιξη του εγχώριου Α.Ε.Π και παρατίθεται κατωτέρω σύμφωνα με τις προβλέψεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου.

Έτος	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Μ.Ε.Σ.Α.	-9,50%	4,10%	5,60%	3,70%	2,40%	1,00%

7. Ο υπολογισμός του ρυθμού αύξησης των μισθωμάτων βασίσθηκε στις υφιστάμενες μισθωτικές συμβάσεις. Η ακόλουθη παραδοχή πραγματοποιήθηκε για το Δείκτη Τιμών Καταναλωτή, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Διεθνούς Νομισματικού Ταμείου (IMF Report 2019).

Έτος	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ΔΤΚ	-0,60%	0,70%	0,90%	1,00%	1,60%	1,80%

8. Μηδενικές Εύλογες Αξίες προσδόθηκαν από τον εκτιμητή σε επιμέρους διακεκριμένα ακίνητα, μόνο όταν κατόπιν αξιολόγησης των στοιχείων, τα οποία χορηγήθηκαν από την ΕΤΑΔ ή διαπίστωσε ο ίδιος από στοιχεία της βάσης δεδομένων του ή από πληροφόρηση την οποία είχε από τρίτους, ότι τα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία δεν μπορούν κατά την ανεξάρτητη γνώμη του να αποτελέσουν αντικείμενο συναλλαγής ή οιασδήποτε μορφής εμπορικής εκμετάλλευσης λόγω ειδικών πολεοδομικών, χωροταξικών ή και άλλων διοικητικών περιορισμών. Οι λόγοι για τους οποίους δεν προσδιορίστηκε αξία, σε διακεκριμένα ακίνητα της ΕΤΑΔ, αποτυπώνονται κατωτέρω:

- Ακίνητα με ελλιπή ή μη σαφή στοιχεία
- Στις αμιγώς δασικές εκτάσεις ή λίμνες ή ποτάμια
- Ακίνητα απολύτου προστασίας – Εθνικά Πάρκα
- Ακίνητα με ειδικές πολεοδομικές δεσμεύσεις
- Σε κτίσματα ακινήτων τα οποία διαφαίνεται να έχουν ανοικοδομηθεί από αυθαίρετους κατόχους.

Στην περίπτωση κατά την οποία σε ακίνητα με δεσμεύσεις κατά τα ανωτέρω και κατόπιν αξιολόγησης διαπιστώθηκε ότι μπορούν να αποτελέσουν αντικείμενο μεταβίβασης ή εμπορικής εκμετάλλευσης, προσδόθηκε Εύλογη Αξία.

9. Για τμήματα ζωνών αιγιαλών και παραλίας που χαρακτηρίζονται ως Τουριστικά Δημόσια Κτήματα (ΤΔΚ), για τα οποία η διοίκηση/διαχείριση μεταφέρεται στην Γενική Γραμματεία Δημόσιας Περιουσίας σύμφωνα με τη γνωμάτευση της διεύθυνσης νομικών υπηρεσιών της ΕΤΑΔ σχετικά με το άρθρο 68 παρ 1 του ν. 4484/2017 δεν θα υπολογίζεται αξία ως μην ανήκον στην ΕΤΑΔ. Για τα ΤΔΚ με ενεργές μισθώσεις ή παραχωρήσεις, θα υπολογισθεί εύλογη αξία μέχρι την ημερομηνία λήξης της μίσθωσης/ παραχώρησης.

(β) Ακίνητα και δικαιώματα, τα οποία δεν πληρούν τα κριτήρια των ΔΠΧΑ και δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τα ακίνητα και δικαιώματα που δεν πληρούν τα κριτήρια των ΔΠΧΑ, αφορούν περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου τα οποία μεταβιβάστηκαν στην ΕΤΑΔ δυνάμει των διατάξεων του ν.4389/2016 και για τα οποία προκύπτουν νομικά ή τεχνικά κωλύματα, ή η ΕΤΑΔ δεν έχει στη διάθεσή της αυτή τη στιγμή το σύνολο των στοιχείων των τίτλων ιδιοκτησίας, που θα ήταν απαραίτητοι για την αναγνώρισή τους. Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 προβλέπεται να περιέλθει χωρίς αντάλλαγμα στη θυγατρική ΕΤΑΔ ένα χαρτοφυλάκιο με πλήθος ακινήτων για μέρος του οποίου όμως υπάρχουν σημαντικές ασάφειες και αβεβαιότητες καθώς:

- Στον ανωτέρω νόμο δεν υπήρχε αναλυτική καταγραφή των ακινήτων που μεταβιβάζονται.
- Για μέρος των ακινήτων του χαρτοφυλακίου υπάρχει αβεβαιότητα ως προς τη δυνατότητα να μεταβιβασθούν στην ΕΤΑΔ, είτε γιατί ανήκουν ολικώς ή μερικώς στις εξαιρέσεις που προβλέπονται από το νόμο, είτε γιατί υπάρχουν άλλα νομικά και τεχνικά κωλύματα, καθώς επίσης δεν είναι γνωστό για ποιους εκ των τίτλων αυτών τα τυχόν κωλύματα επιδέχονται θεραπείας.
- Το γεγονός ότι δεν έχουν παραδοθεί στην ΕΤΑΔ σημαντικό μέρος των στοιχείων ακίνητων περιουσιακών στοιχείων, η κυριότητα και νομή των οποίων περιήλθαν στην ΕΤΑΔ με βάση των ανωτέρω νόμο, ώστε η ΕΤΑΔ να είναι ενήμερη για τα επιμέρους στοιχεία, ιδιότητες, ποιοτικά, νομικά και τεχνικά χαρακτηριστικά των ακινήτων αυτών.
- Κατά τη διάρκεια δοκιμών πιλοτικής μεταγραφής ορισμένων ακινήτων παρατηρήθηκαν περιπτώσεις όπου ασυμβατότητες καθιστούν προβληματική την μεταγραφή τους, είτε περιπτώσεις για τις οποίες προωθείται νομοθετική ρύθμιση ώστε να είναι δυνατή η μεταγραφή τους.

Επίσης, η θυγατρική ΓΑΙΑΟΣΕ (μεταβιβασθείσα στην ΕΕΣΥΠ με 01.07.2018) έχει σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία (όπως Ν.3891/2010, Ν.4111/2013) την αποκλειστική διαχείριση, αξιοποίηση και εμπορική εκμετάλλευση όλων των ακινήτων του ΟΣΕ, καθώς και αυτών που μεταβιβάζονται με τον εν λόγω νόμο στο Ελληνικό Δημόσιο, εκτός από τα ακίνητα που σχετίζονται με τη σιδηροδρομική υποδομή και τις λειτουργικές ανάγκες διαχείρισης αυτής. Για τα ακίνητα αυτά υπάρχουν επίσης ασάφειες και αβεβαιότητες.

Όσον αφορά το λογιστικό χειρισμό του εν λόγω μέρους του χαρτοφυλακίου τίτλων ακινήτων, η διοίκηση της εταιρείας ΕΤΑΔ έλαβε υπόψη τις πρόνοιες των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς για την αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου όπου αναφέρεται ότι:

- Με βάση το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ («Ε.Π.Α.»), ένα στοιχείο αναγνωρίζεται στις οικονομικές καταστάσεις, όταν πληροί όλα από τα κάτωθι κριτήρια:
 - i. Είναι ένας πόρος που ελέγχεται από την εταιρεία ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α),
 - ii. Από τον πόρο αυτό αναμένεται να εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στην εταιρεία (Ε.Π.Α. παρ. 4.4.α και 4.38.α),
 - iii. Η αξία του πόρου αυτού μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα (Ε.Π.Α. παρ 4.38.β).
- Επίσης, στην παρ 16 του ΔΛΠ 40 τα ειδικότερα κριτήρια που τίθενται για την αναγνώριση μιας επένδυσης σε ακίνητα συμπίπτουν με τα κριτήρια που αναφέρονται παραπάνω.
- Σύμφωνα με το Εννοιολογικό Πλαίσιο Αναφοράς των ΔΠΧΑ, παρ. 4.42 ένα στοιχείο, το οποίο σε δεδομένη χρονική στιγμή δεν πληροί τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ, μπορεί να πληροί τα κριτήρια αυτά και να αναγνωρισθεί σε μεταγενέστερο χρόνο, ως αποτέλεσμα μεταγενέστερων γεγονότων ή περιστάσεων.

Όσον αφορά την εκπλήρωση των ανωτέρω κριτηρίων, η διοίκηση της ΕΤΑΔ εκτίμησε ότι:

- Για αδιευκρίνιστο αριθμό ακινήτων είναι αβέβαιο εάν η ΕΤΑΔ θα ασκεί τον έλεγχο καθώς είτε ανήκουν μερικώς ή ολικώς στις εξαιρέσεις του νόμου, είτε υπάρχουν νομικά και τεχνικά κωλύματα που πρέπει να επιλυθούν και η έκβαση των οποίων είναι αβέβαια, ενώ για μέρος αυτών η ύπαρξή τους είναι αβέβαια ελλείψει στοιχείων.

Περαιτέρω δεν έχουν διενεργηθεί οι διαδικασίες μεταφοράς της κυριότητας τους στα κτηματολόγια και υποθηκοφυλακεία.

- Λόγω του ανωτέρω αλλά και της έλλειψης στοιχείων σχετικά με τα ποιοτικά, νομικά και τεχνικά χαρακτηριστικά τους υπάρχει αβεβαιότητα για το εάν θα εισρεύσουν μελλοντικές οικονομικές ωφέλειες στις εταιρείες.
- Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η αξία των δυνητικών ανωτέρω πόρων επί του παρόντος και πριν την επίλυση των διαφόρων κωλυμάτων, δε μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα.

Κατά συνέπεια, η διοίκηση της ΕΤΑΔ έκρινε ότι με βάση τα γεγονότα και περιστάσεις και κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων των ΔΠΧΑ όπως αναλύονται, για το ανωτέρω μέρος του χαρτοφυλακίου, προς το παρόν δεν πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισης ενός στοιχείου ενεργητικού που ορίζουν τα ΔΠΧΑ και δεν έχει προβεί επί του παρόντος στην αναγνώριση τους κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η θυγατρική ΕΤΑΔ συνεχίζει τις προγραμματισμένες της ενέργειες για την εξέταση της δυνατότητας και τη δημιουργία των προϋποθέσεων αναγνώρισης αυτών των ακινήτων. Στο πλαίσιο αυτό, με την απόφαση υπ.αριθμ 2/9655/0004 της 17.03.2017, ο Υπουργός Οικονομικών αποφάσισε την σύσταση, συγκρότηση και ορισμό μελών Ομάδας Εργασίας για την παράδοση στην ΕΤΑΔ στοιχείων των ακινήτων που περιήλθαν στην κυριότητά της, ενώ η ΕΤΑΔ έχει ορίσει ανάλογη ομάδα εργασίας για την επεξεργασία των ληφθέντων στοιχείων και τη διεξαγωγή περαιτέρω ενεργειών σχετικά με την επιβεβαίωση της ύπαρξής τους, την καταγραφή των ποιοτικών χαρακτηριστικών των στοιχείων των ακινήτων και την οριστικοποίηση του αν περιέρχονται στην κυριότητά της ολικώς ή μερικώς, ώστε να απαλειφθούν οι τυχόν ασάφειες και αβεβαιότητες σχετικά με την κυριότητα της ΕΤΑΔ επί αυτών.

Βασιζόμενη στην παραπάνω προεργασία, η ΕΤΑΔ συνεχίζει τη σταδιακή ταυτοποίηση των τίτλων των ακινήτων αυτών, την κατανόηση και καταγραφή των στοιχείων και ιδιοτήτων των ακινήτων, την καταχώριση της μεταβίβασης τους στην ΕΤΑΔ στα αρμόδια κτηματολόγια ή υποθηκοφυλακεία κατά περίπτωση, καθώς και στην αποτίμηση και καταχώριση/λογιστικοποίησή τους για όσα ακίνητα έχουν αρθεί οι αβεβαιότητες. Στο πλαίσιο αυτών των ενεργειών, η ΕΤΑΔ, εντός του 2020 οριστικοποίησε την πλήρη ταυτοποίηση, καταγραφή, αποτίμηση και καταχώριση εκ των ανωτέρω, τα οποία καταχωρήθηκαν με συνολική εύλογη αξία ύψους € 72,9 εκατ. με χρέωση των Επενδυτικών Ακινήτων και πίστωση των Ιδίων Κεφαλαίων.

Λόγω του πλήθους των ακινήτων, των θεμάτων που αναφέρθηκαν ανωτέρω και του πλήθους των νομικών και τεχνικών κωλυμάτων που υπάρχουν σε μεγάλο μέρος των τίτλων, αναμένεται να απαιτηθεί σημαντικός χρόνος για την ολοκλήρωση αυτής της διαδικασίας.

Επιπλέον, η θυγατρική ΓΑΙΑΟΣΕ (μεταβιβασθείσα στην ΕΕΣΥΠ με 01.07.2018), ανέλαβε με το ν. 3891/2010 ως αρμοδιότητα και ευθύνη την αποκλειστική διαχείριση, αξιοποίηση και εμπορική εκμετάλλευση όλων των ακινήτων του ΟΣΕ, καθώς και αυτών που μεταβιβάζονται διά του προαναφερθέντος νόμου στο Δημόσιο. Η ΓΑΙΑΟΣΕ δικαιούται να ενεργεί κάθε πράξη διαχείρισης και διαθέσεως για δικό της λογαριασμό και στο όνομα της. Η ακίνητη περιουσία του Ο.Σ.Ε. περιλαμβάνει ακίνητα απαραίτητα για τη σιδηροδρομική λειτουργία (κτιριακές υποδομές, σιδηροδρομική επιδομή, κ.α.), καθώς και αυτοτελή ή τμηματικά ακίνητα (γη ή κτιριακό απόθεμα) που δύνανται να τεθούν προς εκμετάλλευση και αξιοποίηση.

Σύμφωνα με το αρ. 6 παρ. 5 περ. β του ν. 3891/2010, στην έννοια της ανωτέρω αρμοδιότητας της ΓΑΙΑΟΣΕ δεν περιλαμβάνονται οι διαχειριστικές δραστηριότητες που σχετίζονται με τη λειτουργία της σιδηροδρομικής υποδομής, οι οποίες κατά την κείμενη νομοθεσία ανήκουν στον Διαχειριστή Υποδομής (ΟΣΕ Α.Ε.) και παραμένουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα του. Όσον αφορά τα ακίνητα που εξυπηρετούν τη σιδηροδρομική λειτουργία, στη σημερινή χρονική συγκυρία, ο μόνος διαχωρισμός που έχει γίνει, είναι αυτός του ενεργού σιδηροδρομικού δικτύου, του δικτύου σε αναστολή λειτουργίας και του κατηρημένου δικτύου. Από την κατηγοριοποίηση αυτή τα μόνα ακίνητα που δύνανται η ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. να αξιοποιήσει ελεύθερα είναι ορισμένα που ανήκουν στο καταργημένο δίκτυο. Η αξιοποίηση και εν γένει εμπορική εκμετάλλευση των ακινήτων, που έχουν προσδιορισθεί, κατά την παράγραφο 3 του αρ. 6 του ν. 3891/2010, ότι εξυπηρετούν λειτουργικά την Εθνική Σιδηροδρομική Υποδομή, εφόσον αυτή είναι δυνατή, ανήκει αποκλειστικά στη ΓΑΙΑΟΣΕ. Πλην όμως την περίπτωση αυτή, η ΓΑΙΑΟΣΕ λαμβάνει προηγουμένως τη σύμφωνη γνώμη του Διαχειριστή Υποδομής ως προς τις τεχνικές προδιαγραφές και τη λειτουργία των σχεδιαζόμενων κατασκευών, προκειμένου να μην τίθεται σε κίνδυνο ή να μην παρεμποδίζεται η δραστηριότητα του Διαχειριστή Υποδομής.

Ως εκ τούτου καθίσταται σαφές ότι η υποχρέωση παροχής της σύμφωνης γνώμης από τον ΟΣΕ μπορεί να θέσει περιορισμούς στην ελεύθερη εμπορική εκμετάλλευση των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής από τη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. Οι ανωτέρω δε περιορισμοί μπορούν να επεκταθούν σε ακίνητα του καταργημένου δικτύου, λαμβανομένης υπόψιν της

δυνατότητας του ΟΣΕ, μέσω της κατ' έτος Δηλώσεως Δικτύου, να θέσει σε λειτουργία κατηρημένο δίκτυο. Παρότι μέχρι σήμερα κάτι τέτοιο δεν έχει συμβεί, η δυνατότητα που δίνεται στον ΟΣΕ να κάνει χρήση του δικαιώματός τους αυτού, όσο ακόμη δεν έχει γίνει προσδιορισμός των ακινήτων που εξυπηρετούν λειτουργικά την Εθνική Σιδηροδρομική Υποδομή, σύμφωνα με τη διαδικασία της παρ. 3 του αρ. 6 του ν. 3891/2010, υπάρχει αυξημένη αβεβαιότητα ως προς την δυνατότητα του ελέγχου της ελεύθερης αξιοποίησής τους από την ΓΑΙΑΟΣΕ και της δυνατότητας της αποτίμησης των δικαιωμάτων διαχείρισης και εκμετάλλευσης των ακινήτων αυτών αξιόπιστα.

Στα πλαίσια αυτά, επί του χαρτοφυλακίου ακινήτων που διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται η ΓΑΙΑΟΣΕ υπάρχουν αβεβαιότητες επί των ιδιοτήτων τους, όπως πχ δυνητική ύπαρξη κωλυμάτων (νομικών, πολεοδομικών κτλ) επί μέρους αυτών, αλλά και σχετικές με τη δυνατότητα ακώλυτης εκμετάλλευσης από την εταιρεία των επί μέρους δικαιωμάτων αυτών (π.χ. αν για κάποια προκύψει θέμα μελλοντικής συγκοινωνιακής ενεργοποίησης) που επηρεάζουν την δυνατότητα επιμέτρησης με αξιοπιστία των πόρων αυτών. Στα πλαίσια αυτά κρίθηκε ότι τα δικαιώματα αυτά δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ και η εταιρεία δεν τα έχει αναγνωρίσει στα περιουσιακά της στοιχεία. Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει εκκινήσει διαδικασία με την οποία σταδιακά θα άρονται οι τυχόν αβεβαιότητες ή/και κωλύματα, και κατά την διάρκεια της προόδου της διαδικασίας αυτής, θα προχωρά σταδιακά στην αναγνώριση και επιμέτρηση των περιουσιακών αυτών στοιχείων.

(γ) Μετάταξη ακινήτων από την κατηγορία «Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία» σε «Επενδυτικά Ακίνητα»

Σε επίπεδο Ομίλου, στην τρέχουσα χρήση, προέρχεται κυρίως από μεταφορά ποσού €0,6 εκατ. από τα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία στα επενδυτικά ακίνητα, η οποία αφορά ακίνητο της ΣΤΑΣΥ στο σταθμό του Ηλεκτρικού του Αμαρουσίου. Η αναπόσβεστη αξία προ μεταφοράς ανερχόταν σε €1,8 εκατ., ενώ η διαφορά με την εύλογη αξία καταχωρήθηκε στα Λοιπά Έξοδα.

(δ) Μετάταξη ακινήτων από την κατηγορία «Επενδυτικά Ακίνητα» στα «Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία»

Σε επίπεδο Ομίλου, στην τρέχουσα χρήση, πραγματοποιήθηκε μεταφορά ποσού €1,6 εκατ. από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η οποία αφορά χώρο Παρκινγκ στη περιοχή της Θεσσαλονίκης το οποίο η θυγατρική ΕΤΑΔ αποφάσισε να το εκμεταλλευτεί με δικά της μέσα. Επίσης, αφορά μεταφορά ποσού €0,6 εκατ. από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής ΑΕΔΙΚ.

(ε) Πωλήσεις και παραχωρήσεις ακινήτων

Η θυγατρική ΕΤΑΔ κατά την τρέχουσα χρήση προχώρησε στην αναγνώριση και πώληση ενός ακινήτου. Για το εν λόγω ακίνητο, σύμφωνα με το άρθρο 94 του Ν. 4605/2019, ποσοστό εβδομήντα τοις εκατό (70%) του τιμήματος πώλησης αποδίδεται στο Ελληνικό Δημόσιο. Η ΕΤΑΔ αφού εξέτασε τα χαρακτηριστικά της συναλλαγής, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι δεν λαμβάνει το σύνολο των ωφελειών από την αναγνώριση του παγίου στο 100% της εύλογής του αξία και ως εκ τούτου, το ακίνητο αναγνωρίστηκε στο 30% της αξίας του, ήτοι €0,3 εκατ. Το συνολικό αντίτιμο της πώλησης ανήλθε σε €1,0 εκατ. με ταυτόχρονη αναγνώριση υποχρέωσης το 70%.

Επιπρόσθετα, η ΕΤΑΔ προχώρησε και στην πώληση διαμερισμάτων στην περιοχή της Θεσσαλονίκης ύψους €0,4 εκατ., καθώς και στην πώληση διαμερισμάτων στη περιοχή της Αθήνας ύψους €0,8 εκατ..

Επίσης, η ΕΤΑΔ προχώρησε στη παραχώρηση χρήσης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης του Ολυμπιακού Κέντρου Άνω Λιοσίων στην Γενική Γραμματεία Αθλητισμού ύψους € 16,7 εκατ..

7. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

	ΟΜΙΛΟΣ				
	Υπεραξία	Λογισμικά προγράμματα	Άδειες λειτουργίας	Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Κόστος κτήσης 01.01.2019	3.356.880	64.568.171	989.569	5.715.461	74.630.081
Προσθήκες	-	1.356.309	-	2.600	1.358.909
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	(31.666)	-	-	(31.666)
Μεταφορές	-	(84.097)	38.062	50.000	3.965
Κόστος κτήσης 31.12.2019	3.356.880	65.808.717	1.027.631	5.768.061	75.961.289
Κόστος κτήσης 01.01.2020	3.356.880	65.808.717	1.027.631	5.768.061	75.961.289
Προσθήκες	-	1.250.803	900	397.319	1.649.022
Κόστος κτήσης 31.12.2020	3.356.880	67.059.520	1.028.531	6.165.380	77.610.311
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2019	-	(61.200.647)	(985.673)	(1.556.075)	(63.742.395)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(1.830.032)	(755)	(11.588)	(1.842.375)
Πωλήσεις/Διαγραφές	-	15.372	-	-	15.372
Μεταφορές	-	34.705	(34.705)	-	-
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2019	-	(62.980.602)	(1.021.133)	(1.567.663)	(65.569.398)
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2020	-	(62.980.602)	(1.021.133)	(1.567.663)	(65.569.398)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(1.201.763)	(1.430)	(4.380)	(1.207.573)
Μεταφορές	-	1.305	-	-	1.305
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2020	-	(64.181.060)	(1.022.563)	(1.572.043)	(66.775.666)
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2019	3.356.880	2.828.115	6.498	4.200.398	10.391.891
Αναπόσβεστη αξία λήξης 31.12.2020	3.356.880	2.878.460	5.968	4.593.337	10.834.645

Για τον Όμιλο, το ποσό της υπεραξίας ύψους €3.357 χιλ. (31.12.2019: €3.357 χιλ.) αφορά τη διαφορά μεταξύ του τιμήματος απόκτησης που είχε καταβάλει η θυγατρική εταιρεία ΕΥΔΑΠ κατά την εξαγορά των δικτύων Ελευσίνας, Ασπρόπυργου και Λυκόβρυσης και της εύλογης αξίας των δικτύων αυτών.

Η αναπόσβεστη αξία την 31.12.2020 των λοιπών άυλων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου ύψους €4,6 εκατ. (31.12.2019: €4,2 εκατ.) αφορά κυρίως την απεικόνιση του δικαιώματος χρήσης διώρυγας της θυγατρικής εταιρείας ΑΕΔΙΚ ποσού €4,1 εκατ. (2019: €4,1 εκατ.).

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία	Σύνολο
Κόστος κτήσης 01.01.2019	15.003	2.600	17.603
Προσθήκες	18.715	2.600	21.315
Κόστος κτήσης 31.12.2019	33.718	5.200	38.918
Κόστος κτήσης 01.01.2020	33.718	5.200	38.918
Προσθήκες	271	1.200	1.471
Κόστος κτήσης 31.12.2020	33.989	6.400	40.389
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 01.01.2019	(3.124)	-	(3.124)
Αποσβέσεις χρήσης	(3.290)	(694)	(3.984)
Σωρευμ. αποσβέσεις/ζημιές απομείωσης 31.12.2019	(6.414)	(694)	(7.108)

1 Ιανουαρίου 2020	1.010.778	47.809	1.058.587
Προσθήκες	-	11.520	11.520
31 Δεκεμβρίου 2020	1.010.778	59.329	1.070.107
Συσσωρευμένες αποσβέσεις			
1 Ιανουαρίου 2019	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσης	(149.745)	(17.763)	(167.508)
31 Δεκεμβρίου 2019	(149.745)	(17.763)	(167.508)
1 Ιανουαρίου 2020	(149.745)	(17.763)	(167.508)
Αποσβέσεις χρήσης	(149.745)	(20.003)	(169.748)
31 Δεκεμβρίου 2020	(299.490)	(37.766)	(337.256)
Αναπόσβεστη αξία στις 31.12.2019	861.033	30.046	891.079
Αναπόσβεστη αξία στις 31.12.2020	711.288	21.563	732.851

Η ενοποιημένη και εταιρική κατάσταση οικονομικής θέσης 2020, περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		
	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση μισθώσεων			
Υπόλοιπο 01.01.2019	41.976.644	443.599	42.420.243
Προσθήκες	272.907	603.232	876.139
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	(9.247.660)	(156.707)	(9.404.367)
Υπόλοιπο μακροπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2019	33.001.891	890.124	33.892.015
Υπόλοιπο 01.01.2020	33.001.891	890.124	33.892.015
Προσθήκες	70.895	524.218	595.113
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	(9.202.646)	(421.242)	(9.623.888)
Υπόλοιπο μακροπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2020	23.870.140	993.100	24.863.240
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση μισθώσεων			
Υπόλοιπο 01.01.2019	9.333.132	148.863	9.481.995
Προσθήκες	1.089.112	177.287	1.266.399
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	9.078.483	156.708	9.235.191
Τόκοι χρήσης	2.598.361	39.586	2.637.947
Πληρωμές χρήσης	(12.252.898)	(224.397)	(12.477.295)
Υπόλοιπο βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2019	9.846.190	298.047	10.144.237
Υπόλοιπο 01.01.2020	9.846.190	298.047	10.144.237
Προσθήκες	44.125	275.037	319.162
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	9.202.821	427.877	9.630.698
Τόκοι χρήσης	2.118.824	132.377	2.251.201
Πληρωμές χρήσης	(11.898.891)	(892.735)	(12.791.626)
Υπόλοιπο βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2020	9.313.069	240.603	9.553.672

Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Μακροπρόθεσμη υποχρέωση μισθώσεων			
Υπόλοιπο 01.01.2019	885.568	30.564	916.132
Προσθήκες	-	-	-
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	(131.533)	(18.065)	(149.598)
Υπόλοιπο μακροπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2019	754.035	12.499	766.534
Υπόλοιπο 01.01.2020	754.035	12.499	766.534
Προσθήκες	-	7.800	7.800
Μεταφορά σε βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	(139.939)	(14.719)	(154.658)
Υπόλοιπο μακροπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2020	614.096	5.580	619.676
Βραχυπρόθεσμη υποχρέωση μισθώσεων			
Υπόλοιπο 01.01.2019	125.210	17.245	142.455
Προσθήκες	-	-	-
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	131.533	18.065	149.598
Τόκοι χρήσης	31 46.390	1.865	48.255
Πληρωμές χρήσης	(171.600)	(19.110)	(190.710)
Υπόλοιπο βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2019	131.533	18.065	149.598
Υπόλοιπο 01.01.2020	131.533	18.065	149.598
Προσθήκες	-	3.722	3.722
Μεταφορά από μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	139.939	14.719	154.658
Τόκοι χρήσης	31 40.067	1.273	41.340
Πληρωμές χρήσης	(171.600)	(21.507)	(193.107)
Υπόλοιπο βραχυπρόθεσμης υποχρέωσης μισθώσεων 31.12.2020	139.939	16.272	156.211

9. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις

9.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές

Σύμφωνα με το άρθρο 188 του ν.4389/2016, η συμμετοχή του Δημοσίου σε ένα χαρτοφυλάκιο δημοσίων επιχειρήσεων μεταφέρθηκε στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος. Από αυτές, σε κάποιες η ΕΕΣΥΠ ασκεί άμεσα έλεγχο και επομένως έχουν αναγνωριστεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε θυγατρικές». Οι δημόσιες επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Θυγατρικές εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	31.12.2020			31.12.2019		
		Χώρα που δραστηριοποιείται	% Άμεσης συμμετοχής	% Άμεσης συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης		
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)	Διαχείριση και αξιοποίηση χαρτοφυλακίου ακίνητης περιουσίας που περιήλθε στην κυριότητά της από το Ελληνικό Δημόσιο	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης		
Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ)	Αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου και προώθηση της υλοποίησης των ιδιωτικοποιήσεων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης		
Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ)	Συνεισφορά στη διατήρηση της σταθερότητας του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, μέσω της ενίσχυσης της	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Δεν ενοποιείται (σημ. 2.3)		

Εταιρεία Υδρεύσεως & Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	Διανομή και διαχείριση ύδατος και παροχή υπηρεσιών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων	Ελλάδα	50% + 1 μετοχή	50% + 1 μετοχή	Πλήρης
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	Παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης, τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών και παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	50% + 1 μετοχή*	50% + 1 μετοχή*	Πλήρης
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	Σχεδιασμός, προγραμματισμός, οργάνωση, συντονισμός, έλεγχος και παροχή του συγκοινωνιακού έργου των επίγειων και υπόγειων μέσων μαζικής μεταφοράς	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	Διοίκηση και διαχείριση Κεντρικών Αγορών, Ιχθυαγορών και Ιχθυοσκαλών	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	Διοίκηση, διαχείριση και λειτουργία της Κεντρικής Αγοράς Θεσσαλονίκης	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ)	Άσκηση και εκμετάλλευση των δικαιωμάτων της Διώρυγας Κορίνθου	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)**	Παροχή και ανάπτυξη ταχυδρομικών υπηρεσιών και εμπορία και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	100,00%	90,00%	Πλήρης
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ)	Διοργάνωση επαγγελματικών εκθέσεων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	Βελτίωση, ανάπτυξη και εκμετάλλευση των αλυκών της Ελλάδας και επεξεργασία και εμπορία προϊόντων των αλυκών	Ελλάδα	55,19%	55,19%	Πλήρης
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	Διαχείριση σιδηροδρομικής περιουσίας, ίδρυση και λειτουργία εμπορευματικών κέντρων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης

* Επίσης, μέσω της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ κατέχονται επιπλέον 264.880 μετοχές.

** Το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στα Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. μεταβλήθηκε μετά τις πράξεις μείωσης και μετέπειτα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ που πραγματοποιήθηκαν τον Δεκέμβριο του 2020 από 90% σε 100%.

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των θυγατρικών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στις εταιρικές καταστάσεις τη συμμετοχή της στις ανωτέρω θυγατρικές στο κόστος κτήσης και τις απεικονίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε συμβολική αξία (€1 ευρώ ανά εταιρεία).

Ο Όμιλος μέσω των θυγατρικών του έχει τον έλεγχο στις ακόλουθες επιχειρήσεις:

Επωνυμία Θυγατρικών με έμμεση συμμετοχή ΕΕΣΥΠ	Θυγατρική Εταιρεία Ομίλου	Χώρα που δραστηριοποιείται	31.12.2020 % έμμεσης συμμετοχής ΕΕΣΥΠ	31.12.2019 % έμμεσης συμμετοχής ΕΕΣΥΠ
ΕΥΔΑΠ Νήσων Αναπτυξιακή Α.Ε.	ΕΥΔΑΠ	Ελλάδα	50%+ 1 μετοχή	50%+ 1 μετοχή
ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε.	ΕΥΑΘ	Ελλάδα	50%+ 1 μετοχή	50%+ 1 μετοχή
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	ΟΑΣΑ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	ΟΑΣΑ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
ΟΚΑΑ Ενεργειακή Α.Ε.	ΟΚΑΑ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Επιχειρηματικό Πάρκο ΟΚΑΑ	ΟΚΑΑ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια ΑΜΚΕ	ΚΑΘ	Ελλάδα	95,00%	95,00%
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.*	ΕΛΤΑ	Ελλάδα	99,98%	89,98%
ΚΕΚ ΕΛΤΑ Α.Ε.*	ΕΛΤΑ	Ελλάδα	70,00%	63,00%
Ελληνικές Εκθεσιακές Παραγωγές Α.Ε.	ΔΕΘ	Ελλάδα	70,00%	70,00%
ΓΑΙΑΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Αττικής και Βοιωτίας	ΓΑΙΑΟΣΕ	Ελλάδα	100,00%	100,00%

ΓΑΙΑ ΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Λάρισας Α.Ε.	ΓΑΙΑΟΣΕ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
ΓΑΙΑ ΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Καρδίτσας Α.Ε.	ΓΑΙΑΟΣΕ	Ελλάδα	100,00%	100,00%

*Η μεταβολή στο ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ επήλθε ως αποτέλεσμα της αύξησης στο ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στα ΕΛΤΑ Α.Ε..

9.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Από τις επιχειρήσεις των οποίων η συμμετοχή του Δημοσίου μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ, σε ορισμένες η ΕΕΣΥΠ ασκεί ουσιαστική επιρροή και επομένως έχουν αναγνωρισθεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις». Οι επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Συγγενείς εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα που δραστηριοποιείται	31.12.2020 % Άμεσης συμμετοχής	31.12.2019 % Άμεσης συμμετοχής
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	Χρηματοδότηση, κατασκευή και λειτουργία πολιτικών αερολιμένων και διαχείριση ΔΑΑ στα Σπάτα Αττικής	Ελλάδα	25,00%	25,00%
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε. (ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ)	Ίδρυση, οργάνωση, εκμετάλλευση και διοίκηση-διαχείριση οργανωμένων χώρων εγκατάστασης επιχειρήσεων (βιομηχανικών περιοχών)	Ελλάδα	35,00%	35,00%

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των συγγενών εταιρειών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στις εταιρικές (ατομικές) χρηματοοικονομικές καταστάσεις τη συμμετοχή της στις συγγενείς οι οποίες τις μεταβιβάστηκαν στο κόστος κτήσης και τις απεικονίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε συμβολική αξία (€1 ευρώ ανά εταιρεία).

Ο Όμιλος μέσω των θυγατρικών και των συγγενών εταιρειών του έχει ουσιαστική επιρροή στις ακόλουθες επιχειρήσεις:

Επωνυμία συγγενών επιχειρήσεων	Θυγατρική/Συγγενής εταιρεία Ομίλου	Χώρα που δραστηριοποιείται	31.12.2020 % συμμετοχής	31.12.2019 % συμμετοχής
Μαρίνα Ζέας Α.Ε.	ΕΤΑΔ	Ελλάδα	25,00%	25,00%
Lamda Flisvos Marina Α.Ε.	ΕΤΑΔ	Ελλάδα	22,77%	22,77%
Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.	ΕΤΑΔ	Ελλάδα	49,00%	49,00%
Κοινοπραξία ΟΚΑΑ - Ένωση Εμπόρων Κεντρικής Αγοράς Αθηνών ΙΚΕ	ΟΚΑΑ	Ελλάδα	50,00%	50,00%
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Αρκαδικός Ήλιος 1 Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Αρκαδικός Ήλιος 2 Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
SOLARLAB Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
PPC FINANCE PLC	ΔΕΗ	Ηνωμένο Βασίλειο	34,12%	34,12%
PPC Bulgaria JSCo	ΔΕΗ	Βουλγαρία	29,00%	29,00%
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S	ΔΕΗ	Τουρκία	34,12%	34,12%

ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
PPC ALBANIA	ΔΕΗ	Αλβανία	34,12%	34,12%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ Α.Ε	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	-
WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY S.A.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
EDS DOO Skopje	ΔΕΗ	ΔτΒΜ	34,12%	34,12%
EDS DOO Belgrade	ΔΕΗ	Σερβία	34,12%	34,12%
EDS International SK SRO	ΔΕΗ	Σλοβακία	34,12%	34,12%
EDS International KS LLC	ΔΕΗ	Κόσοβο	34,12%	34,12%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε	ΔΕΗ	Ελλάδα	34,12%	34,12%
Διαχειριστική ΒΙ.ΠΑ Καστοριάς Α.Ε.	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Ελλάδα	30,98%	30,98%
ΕΤΒΑ Αναπτυξιακή Α.Ε.	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Ελλάδα	35,00%	35,00%
ΕΤΒΑ Διαχείρισης Α.Κ.Ε.Σ. Α.Ε.	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Ελλάδα	35,00%	35,00%
Ελληνικό Ταμείο Βιώσιμης Ανάπτυξης**	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Ελλάδα	-	35,00%
Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο Α.Ε.	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Ελλάδα	28,00%	28,00%
Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Κρήτης*	ΔΕΘ	Ελλάδα	33,33%	33,33%
Οργανισμός Τουριστικής Προβολής και Μάρκετινγκ Ν. Θεσ/κης*	ΔΕΘ	Ελλάδα	32,39%	32,39%
Ινστιτούτο Εκθεσιακών Ερευνών*	ΔΕΘ	Ελλάδα	50,00%	50,00%
Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης*	ΔΕΘ	Ελλάδα	30,00%	30,00%
Παγκόσμιο Κέντρο Εμπορίου Θεσσαλονίκης*	ΔΕΘ	Ελλάδα	19,05%	19,05%
Κοινοπραξία Helexpo- Τεχνοεκδοτική*	ΔΕΘ	Ελλάδα	50,00%	50,00%
Κοινοπραξία Helexpo- AG*	ΔΕΘ	Ελλάδα	50,00%	50,00%

*Στις συγγενείς αυτές δεν εφαρμόζεται η μέθοδος της καθαρής θέσης καθώς δεν έχουν σημαντική δραστηριότητα.

**Εκκαθαρίστηκε την 23.07.2020.

Η λογιστική αξία συγγενών επιχειρήσεων μετά την εφαρμογή της μεθόδου καθαρής θέσης στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχει ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Υπόλοιπο αρχής	460.903.240	436.671.558
Αναλογία κέρδους/(ζημίας), μετά από φόρους	(14.021.345)	41.310.313
Λοιπά	(14.283)	(6.544)
Απομείωση	-	(17.260)
Αναλογία λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μετά από φόρους	(313.073)	(554.827)
Διανομή μερίσματος	(241.746)	(16.500.000)
Υπόλοιπο λήξης	446.312.793	460.903.240

Μέθοδοι αποτίμησης μεταβιβασθέντων επενδύσεων σε συγγενείς

Κατά την 01.01.2018 μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία, με μειοψηφικό ποσοστό, οι συμμετοχές στις συγγενείς ΔΕΗ Α.Ε., Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. («ΔΑΑ») και ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε τις συμμετοχές αυτές στο κόστος κτήσης (που ήταν μηδενικό) και απεικονίσθηκαν στην κατάσταση οικονομικής θέσης με συμβολική αξία €1. Στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΛΠ 28 (παρ.32),

οι ως άνω συμμετοχές αναγνωρίστηκαν στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που μεταβιβάστηκαν βάσει του ποσοστού συμμετοχής της Εταιρείας σε κάθε συγγενή. Η διαφορά μεταξύ του κόστους της επένδυσης και του μεριδίου της Εταιρείας στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που μεταβιβάστηκαν λογιστικοποιήθηκε, σύμφωνα με το ΔΛΠ 1 (παρ.106 (d) (iii)), ως αύξηση των ιδίων κεφαλαίων μέσω του «Αποθεματικού από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από / προς το Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος», λόγω του γεγονότος ότι η συναλλαγή έγινε με τον απώτερο μέτοχο (σε σχήμα υπό κοινό έλεγχο).

Για τον καθορισμό της εύλογης αξίας των ως άνω συμμετοχών εξετάστηκαν οι απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 13, το οποίο επιδιώκει να αυξήσει τη συνοχή και τη συγκρισιμότητα στις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις μέσω μιας «ιεραρχίας της εύλογης αξίας». Η ιεραρχία κατατάσσει τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται στις τεχνικές αποτίμησης σε τρία επίπεδα ως κάτωθι και δίνει την υψηλότερη προτεραιότητα στις (μη προσαρμοσμένες) τιμές των ενεργών αγορών για όμοια στοιχεία του ενεργητικού ή του παθητικού και χαμηλότερη προτεραιότητα στις μη παρατηρούμενες εισροές.

-Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων, στις οποίες η εταιρεία μπορεί να έχει πρόσβαση κατά την ημερομηνία της επιμέτρησης.

-Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).

-Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Με βάση τα ανωτέρω, η εκτίμηση της εύλογης αξίας της επένδυσης στην ΔΕΗ ΑΕ, της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, προσδιορίστηκε με βάση την δημοσιευμένη τιμή της μετοχής της κατά την ημερομηνία απόκτησης, ήτοι 01.01.2018 (επίπεδο ιεραρχίας 1).

Για τις συγγενείς ΔΑΑ και ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ, των οποίων οι μετοχές δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά, αναζητήθηκαν οι καταλληλότερες μέθοδοι για την αποτίμηση τους. Στα πλαίσια αυτά, η ΕΕΣΥΠ προσέλαβε ανεξάρτητο εκτιμητή διεθνούς κύρους προκειμένου να προβεί στην επιλογή της καταλληλότερης μεθόδου αποτίμησης των εν λόγω εταιρειών, καθώς και για τον προσδιορισμό των ποσών που θα έπρεπε να αναγνωριστούν λογιστικά, με ημερομηνία αποτίμησης την 01.01.2018 που ήταν η ημερομηνία μεταβίβασης της συμμετοχής σε αυτές. Οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για κάθε συμμετοχή αναλύονται παρακάτω:

Η εκτίμηση της εύλογης αξίας του ΔΑΑ την 01.01.2018 πραγματοποιήθηκε εφαρμόζοντας τη Μέθοδο Εισοδήματος (Income Approach) και συγκεκριμένα τη Μεθοδολογία Προεξόφλησης Μελλοντικών Μερισμάτων (DDM). Εξετάσθηκε επίσης η καταλληλότητα άλλων μεθοδολογιών αποτίμησης όπως η Μεθοδολογία των Δεικτών της Κεφαλαιαγοράς, καθώς και η Μεθοδολογία των Δεικτών Συγκρίσιμων Συναλλαγών. Ωστόσο, οι εν λόγω Μέθοδοι Αγοράς (Market Approach) δεν κρίθηκαν κατάλληλες, λόγω της περιορισμένης συγκρισιμότητας της υποκείμενης εταιρείας με εταιρείες και συναλλαγές/ οργανωμένες χρηματαγορές που εξετάστηκαν και αφορούσαν εταιρείες με παρεμφερές αντικείμενο δραστηριοτήτων. Η Μεθοδολογία της Αναπροσαρμοσμένης Καθαρής Θέσης, επίσης δεν κρίθηκε κατάλληλη καθώς εξετάζει την υπό αποτίμηση εταιρεία στατικά, και δεν λαμβάνει υπόψη τις προοπτικές ανάπτυξής της. Κατά την εφαρμογή της Μεθοδολογίας Προεξόφλησης Μελλοντικών Μερισμάτων, λήφθηκε υπόψη το Επιχειρηματικό Σχέδιο που δόθηκε από τον ΔΑΑ και βασίζεται στα ισχύοντα δεδομένα κατά την ημερομηνία αποτίμησης της συμμετοχής από την ΕΕΣΥΠ (01.01.2018), δηλαδή επιδόσεις από 01.01.2018 έως το τέλος της περιόδου της ισχύουσας κατά την Ημερομηνία Αποτίμησης σύμβασης παραχώρησης (λήξη τον Ιούνιο 2026). Τα μελλοντικά μερίσματα βάσει του επιχειρηματικού σχεδίου του ΔΑΑ προεξοφλήθηκαν με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο (Κόστος Ιδίων Κεφαλαίων κατά την 01.01.2018) ενώ για το τέλος της προβλεπόμενης περιόδου (2026 με ημερομηνία 01.01.2018), έγινε η παραδοχή ότι η εταιρεία λύεται, οι υποδομές του αεροδρομίου περιέρχονται στο Ελληνικό Δημόσιο ενώ αντίστοιχα το Ελληνικό Δημόσιο αναλαμβάνει το εκτιμώμενο υπόλοιπο του δανεισμού στο τέλος της περιόδου παραχώρησης.

Αντίστοιχα, η εκτίμηση της εύλογης αξίας της εταιρείας ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ την 01.01.2018 πραγματοποιήθηκε εφαρμόζοντας τη Μέθοδο Κόστους (Cost Approach) και συγκεκριμένα τη Μεθοδολογία της Αναπροσαρμοσμένης Καθαρής Θέσης (Adjusted Net Assets Value), λαμβάνοντας υπόψη ότι, η αξία της εταιρείας εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από την αξία

του αποθέματος ακινήτων που κατέχει. Εξετάσθηκε επίσης η καταλληλότητα άλλων μεθοδολογιών αποτίμησης όπως η Μεθοδολογία Προεξόφλησης Μελλοντικών Ταμειακών Ροών (DCF), η Μεθοδολογία των Δεικτών της Κεφαλαιαγοράς, καθώς και η Μεθοδολογία των Δεικτών Συγκρίσιμων Συναλλαγών, οι οποίες όμως κρίθηκαν ως μη κατάλληλες για την αποτίμηση της συμμετοχής.

Για την εφαρμογή της Μεθοδολογίας της Αναπροσαρμοσμένης Καθαρής Θέσης (Adjusted Net Assets Value), πραγματοποιήθηκαν προσαρμογές στην Καθαρή Θέση της ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ, όπως αυτή προκύπτει από τις ελεγμένες και δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2017, οι οποίες συντάχθηκαν με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Οι προσαρμογές σε συγκεκριμένους λογαριασμούς του ενεργητικού και παθητικού της εταιρείας, στηρίχθηκαν σε πληροφορίες για γεγονότα που είχαν συντελεστεί προγενέστερα της 01.01.2018 ή που βάσιμα μπορούσαν να πιθανολογηθούν την ημερομηνία αυτή, καθώς και σε άλλες παραδοχές που κρίθηκαν δόκιμες για σκοπούς αποτίμησης.

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των συγγενών ΔΑΑ και ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ κατατάσσεται στο επίπεδο 3 προσδιορισμού των εύλογων αξιών.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τη συμφωνία της αναλογίας επί των ιδίων κεφαλαίων και των αποτελεσμάτων χρήσης των συγγενών με τα ποσά που εμφανίζονται ως «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις» στην κατάσταση οικονομικής θέσης, ως «Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων» στην κατάσταση αποτελεσμάτων και ως «Μερίδιο λοιπών συνολικών εισοδημάτων συγγενών εταιρειών» στην κατάσταση λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Τρέχουσα χρήση 2020

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικών εισοδημάτων	ΔΕΗ	ΔΑΑ	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Μαρίνα Ζέας Α.Ε.	Lamda Flisvos Marina A.E.	Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.	Σύνολο
Κύκλος εργασιών	4.649.444.000	150.950.488	8.448.456	5.489.144	11.681.793	27.645.915	
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	35.204.000	(41.914.829)	1.214.979	(453.848)	10.316.095	(12.644.787)	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	8.450.000	(276.138)	(16.739)	-	(16.223)	(478.542)	
Αναλογία κέρδους/(ζημίας), μετά από φόρους*	-	(10.478.707)	425.243	(113.462)	2.348.975	(6.195.946)	(14.013.897)
Αναλογία από λοιπά συνολικά εισοδήματα, μετά από φόρους	-	(69.034)	(5.859)	-	(3.694)	(234.486)	(313.073)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(241.746)	-	-	(241.746)
%Συμμετοχής	34,12%	25,00%	35,00%	25,00%	22,77%	49,00%	

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	ΔΕΗ	ΔΑΑ	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Μαρίνα Ζέας Α.Ε.	Lamda Flisvos Marina A.E.	Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.	Σύνολο
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	10.698.447.000	1.808.259.862	19.772.664	27.813.722	133.209.994	61.033.269	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	2.987.107.000	414.193.032	183.493.442	6.495.801	10.344.614	12.586.999	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.122.565.000	1.093.818.363	15.070.120	17.794.496	13.219.869	13.155.843	
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.477.823.000	303.511.865	5.996.362	5.733.250	116.777.847	11.443.891	
Ίδια κεφάλαια	3.085.166.000	825.122.666	182.199.624	10.781.777	13.556.892	49.020.535	
Αναλογία συμμετοχής στα Ίδια κεφάλαια της συγγενούς	1.052.658.639	206.280.667	63.769.868	2.695.444	3.086.904	24.020.062	1.352.511.585
Προσαρμογή για ομοιομορφία λογιστικών πολιτικών	(978.807.264)	-	-	-	-	-	(978.807.264)
Προσαρμογή από επίδραση επιμέτρησης εύλογης αξίας και ζημιών χρήσης 2018	(366.571.632)	144.834.540	1.566.619	-	-	-	(220.170.473)
Ζημιές χρήσης 2019 που δεν αναγνωρίστηκαν	307.928.906	-	-	-	-	-	307.928.906
Κέρδη χρήσης 2020 που δεν αναγνωρίστηκαν	(15.208.649)	-	-	-	-	-	(15.208.649)
Υπόλοιπο επενδύσεων σε συγγενείς**	-	351.115.207	65.336.487	2.695.444	3.086.904	24.020.062	446.254.105

* Η διαφορά με το κονδύλι « Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων» στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων αφορά στην «Κοινοπραξία ΟΚΑΑ - Ένωση Εμπόρων Κεντρικής Αγοράς Αθηνών ΙΚΕ» ποσού ζημιάς €7.448 που δεν περιλαμβάνεται στον ανωτέρω πίνακα.

**Η διαφορά με το υπόλοιπο των επενδύσεων σε συγγενείς στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης αφορά τις επενδύσεις σε λοιπές συγγενείς της θυγατρικής ΔΕΘ που δεν περιλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα.

Προηγούμενη χρήση 2019

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικών εισοδημάτων	ΔΕΗ	ΔΑΑ	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Μαρίνα Ζέας	Lamda Flisvos	Ελληνικό	Σύνολο
				Α.Ε.	Marina A.E.	Καζίνο	
						Πάρνηθας Α.Ε.	
Κύκλος εργασιών	4.931.609.000	407.212.645	8.520.169	5.366.827	11.176.860	75.713.899	
Καθαρά κέρδη /(ζημιές) χρήσης	(1.685.670.000)	174.440.841	(5.757.957)	1.905.422	(4.021.088)	302.229	
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	821.448.000	(1.203.912)	(15.411)	-	(31.564)	(492.384)	
Αναλογία κέρδους/(ζημίας), μετά από φόρους*	-	43.610.210	(2.015.285)	476.356	(915.602)	148.092	41.303.771
Αναλογία από λοιπά συνολικά εισοδήματα, μετά από φόρους	-	(300.978)	(5.394)	-	(7.187)	(241.268)	(554.827)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	(16.250.000)	-	(250.000)	-	-	(16.500.000)
%Συμμετοχής	34,12%	25,00%	35,00%	25,00%	22,77%	49,00%	

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης	ΔΕΗ	ΔΑΑ	ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ	Μαρίνα Ζέας	Lamda Flisvos	Ελληνικό	Σύνολο
				Α.Ε.	Marina A.E.	Καζίνο	
						Πάρνηθας Α.Ε.	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	11.005.496.000	1.874.890.972	20.168.902	11.448.101	133.837.465	65.276.644	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	2.567.010.000	226.120.621	183.456.826	5.254.339	6.589.769	13.623.484	
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.161.644.000	1.012.142.710	17.018.236	1.342.815	17.630.748	8.240.273	
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.370.270.000	221.468.328	5.605.674	3.157.000	119.550.381	8.515.990	
Ίδια κεφάλαια	3.040.592.000	867.400.555	181.001.818	12.202.625	3.246.104	62.143.865	
Αναλογία συμμετοχής στα Ίδια κεφάλαια της συγγενούς	1.037.449.990	216.850.139	63.350.636	3.050.656	739.138	30.450.494	1.351.891.053
Προσαρμογή για ομοιομορφία λογιστικών πολιτικών	(978.807.264)	-	-	-	-	-	(978.807.264)
Προσαρμογή από επίδραση επιμέτρησης εύλογης αξίας και	(366.571.632)	144.834.540	1.566.619	-	-	-	(220.170.473)
Ζημιές χρήσης 2019 που δεν αναγνωρίστηκαν	307.928.906	-	-	-	-	-	307.928.906
Υπόλοιπο επενδύσεων σε συγγενείς**	-	361.684.679	64.917.255	3.050.656	739.138	30.450.494	460.842.222

* Η διαφορά με το κονδύλι « Αποτελέσματα συγγενών επιχειρήσεων» στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων αφορά στην «Κοινοπραξία ΟΚΑΑ - Ένωση Εμπόρων Κεντρικής Αγοράς Αθηνών ΙΚΕ» ποσού € 6.542 που δεν περιλαμβάνεται στον ανωτέρω πίνακα.

**Η διαφορά με το υπόλοιπο των επενδύσεων σε συγγενείς στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης αφορά τις επενδύσεις σε λοιπές συγγενείς της θυγατρικής ΔΕΘ που δεν περιλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα.

10. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν υπάρχει ένα νόμιμο δικαίωμα για συμψηφισμό και υπόκεινται και οι δύο στην ίδια φορολογική αρχή και επιμετρώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί, μέχρι και την ημερομηνία αναφοράς των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Επομένως για την τρέχουσα και τη συγκριτική περίοδο, ο αναβαλλόμενος φόρος υπολογίστηκε με συντελεστή 24% βάσει του Νόμου 4646/2019.

Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις/ Υποχρεώσεις	Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2020	Κίνηση περιόδου στα Αποτελέσματα	Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξης 31.12.2020
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	71.763.314	(1.370.247)	5.746.092	76.139.159
Λοιπές εκπεστέες προσωρινές διαφορές	8.397.563	1.029.867	-	9.427.430
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	15.304.151	(7.172.157)	-	8.131.994
Λοιπές προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	14.772.109	32.174.624	-	46.946.733
Αναβαλλόμενη φορολογία από φορ/θέν αποθεματικό από αναπροσαρμογή ακινήτων	7.449.080	-	-	7.449.080
Απομείωση συμμετοχικών τίτλων	6.978.078	(69.915)	210.731	7.118.894
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	22.097.376	(278.348)	-	21.819.028
Επιχορηγήσεις	1.387.781	(631.682)	-	756.099
Απομείωση αποθεμάτων	1.275.021	24.435	-	1.299.456
Φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	240.000	6.389.806	-	6.629.806
Λοιπές φορολογητέες προσωρινές διαφορές	(127.980)	11.901	-	(116.079)
Άυλα και ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	(21.907.271)	(1.026.808)	-	(22.934.079)
Προσαρμογή της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης της θυγατρικής ΕΛΤΑ	(34.985.379)	34.985.379	-	-
Επιμέτρηση των επενδύσεων σε ακίνητα στην εύλογη αξία	(35.499.134)	69.749	-	(35.429.385)
Σύνολο	57.144.709	64.136.604	5.956.823	127.238.136

Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις/ Υποχρεώσεις	Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2019	Κίνηση περιόδου στα Αποτελέσματα	Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	Υπόλοιπο λήξης 31.12.2019
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	84.882.927	(22.832.631)	9.713.018	71.763.314
Λοιπές εκπεστέες προσωρινές διαφορές	8.165.260	232.303	-	8.397.563
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	14.443.434	860.717	-	15.304.151
Λοιπές προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	12.858.873	1.913.236	-	14.772.109
Αναβαλλόμενη φορολογία από φορ/θέν αποθεματικό από αναπροσαρμογή ακινήτων	7.759.458	(310.378)	-	7.449.080
Απομείωση συμμετοχικών τίτλων	8.053.266	(478.807)	(596.381)	6.978.078
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	6.096.714	16.000.662	-	22.097.376
Επιχορηγήσεις	2.912.652	(1.524.871)	-	1.387.781
Απομείωση αποθεμάτων	1.358.396	(83.375)	-	1.275.021
Φορολογικές ζημιές προς συμψηφισμό	-	240.000	-	240.000
Λοιπές φορολογητέες προσωρινές διαφορές	(8.807.052)	8.679.072	-	(127.980)
Άυλα και ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	(24.751.071)	2.843.800	-	(21.907.271)
Προσαρμογή της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης της θυγατρικής ΕΛΤΑ	(23.199.682)	(11.290.571)	(495.126)	(34.985.379)
Επιμέτρηση των επενδύσεων σε ακίνητα στην εύλογη αξία	(36.855.702)	1.356.568	-	(35.499.134)
Σύνολο	52.917.473	(4.394.275)	8.621.511	57.144.709

Η σημαντική αύξηση στο ύψος των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων οφείλεται κατά κύριο λόγο στις εξελίξεις σχετικά με την καθολική υπηρεσία των ΕΛΤΑ, καθώς σημαντικό ποσό αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης (κυρίως επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών αλλά και επί μέρους των προσωρινών διαφορών) σε παρελθόντα έτη δεν είχε αναγνωρισθεί αφού δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης των ΔΠΧΑ (δεν αναμενόταν στα επόμενα χρόνια φορολογητέα κέρδη με τα οποία θα μπορούσαν να συμψηφιστούν οι ζημιές). Καθώς, μετά τις εξελίξεις σχετικά με την καθολική υπηρεσία, ήδη εντός του έτους 2020 η εταιρεία μπόρεσε να χρησιμοποιήσει μεγάλο μέρος των μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών, ενώ επιπλέον αναμένεται να υπάρχουν φορολογητέα κέρδη και σε επόμενες χρήσεις, ώστε να δύνανται να εκπεσθούν/χρησιμοποιηθούν φορολογικά και οι προσωρινές διαφορές.

11. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Απαιτήσεις από πώληση περ/κών στοιχείων (α)	22	51.096.023	64.689.604	-	-
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από Δημόσιο και ΟΤΑ (β)		45.433.316	61.134.135	-	-
Δοσμένες Εγγυήσεις		8.540.038	8.067.900	35.209	33.045
Δάνεια προσωπικού (γ)		5.010.343	5.766.892	-	-
Λοιπά		2.928.713	3.481.188	-	-
Προκαταβολές μισθωμάτων		823.838	834.678	-	-
Προβλέψεις για επισφαλείς μακροπρόθεσμες απαιτήσεις (δ)		(2.059.089)	(2.059.089)	-	-
Σύνολο		111.773.182	141.915.308	35.209	33.045

(α) Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από την πώληση περιουσιακών στοιχείων αντιστοιχίζονται με ισόποσες μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση 22). Η θυγατρική εταιρεία ΤΑΙΠΕΔ αναγνωρίζει απαίτηση βάσει του συμφωνηθέντος τιμήματος από τον αγοραστή και ισόποση υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο. Το ποσό των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων και αντίστοιχων υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου αφορά τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και αναλύονται ως εξής:

Περιουσιακό στοιχείο	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2020	31.12.2019
Πώληση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων μέσω της Ε.Ε.Τ.Τ. (ζώνη 1800 MHz)	28.368.000	35.460.000
Τόκοι Λογ. Μεσεγγύησης ΤΑΙΠΕΔ-COSCO (Πώληση 16% μετοχών ΟΛΠ)	11.086.108	9.288.560
Πώληση 33% του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΟΠΑΠ Α.Ε.	6.000.000	9.000.000
Πώληση μετοχών της "Επενδύσεις Ακινήτων Νέας Κέρκυρας Α.Ε."	2.000.000	4.000.000
Πώληση μετοχών Castello Bibelli	1.786.505	-
Πώληση ακινήτων μέσω διαδικτυακής ηλεκτρονικής πλατφόρμας	1.095.410	5.801.044
Πώληση μετοχών της "Στοά Μοδιάνο Α.Ε."	760.000	1.140.000
Σύνολο μακροπρόθεσμων απαιτήσεων από πώληση περ/κών στοιχείων	51.096.023	64.689.604

(β) Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από Δημόσιο και ΟΤΑ αναλύονται ως εξής:

- Ποσό ύψους €43,7 εκατ. (31.12.2019: €59,3 εκατ.) αφορά απαιτήσεις της πρώην ΚΕΔ για αποπληρωμή χρεολυτικών δόσεων δανείων που έχουν ληφθεί με την εγγύηση του Δημοσίου. Τα ποσά αυτά αντιστοιχίζονται με υποχρεώσεις για ομολογιακά και λοιπά δάνεια, όπως απεικονίζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.
- Ποσό ύψους €0,4 εκατ. (31.12.2019: €0,8 εκατ.) αφορά ρυθμίσεις οφειλών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ), ΝΠΔΔ και φορέων Γενικής Κυβέρνησης της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ. Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόζεται για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις από Δήμους, ανέρχεται σε 8,76% και το ποσό που καταχωρήθηκε στα χρηματοοικονομικά έσοδα για τις προαναφερόμενες απαιτήσεις ανέρχεται σε €0,1 εκατ. (2019: €0,4 εκατ.).

- Ποσό ύψους €1,2 εκατ. (31.12.2019: €0,9 εκατ.) αφορά απαιτήσεις της θυγατρικής εταιρείας ΕΥΑΘ από το Ελληνικό Δημόσιο και τους ΟΤΑ που έχουν διακανονιστεί.

(γ) Τα δάνεια προσωπικού ύψους €5,0 εκατ. (31.12.2019: €5,8 εκατ.) αφορούν το μακροπρόθεσμο μέρος έντοκων χορηγούμενων δανείων που παρέχει η θυγατρική ΕΥΔΑΠ στο προσωπικό της.

(δ) Η κίνηση των προβλέψεων για μακροπρόθεσμες απαιτήσεις είναι ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	2.059.089	2.275.089	-	-
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στην τρέχουσα χρήση	-	(216.000)	-	-
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	2.059.089	2.059.089	-	-

12. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

12.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος ποσού €2,6 εκατ. (31.12.2019: €5,2 εκατ.) αφορούν ομόλογα τραπεζών που προέρχονται από τη θυγατρική εταιρεία ΟΚΑΑ. Μέχρι την 31.12.2018 το υπόλοιπο αφορούσε στην διάθεση ποσού τεσσάρων εκατομμυρίων ευρώ (€4,0 εκατ.) για την αγορά ομολόγων μειωμένης εξασφάλισης, εκδόσεως Τράπεζας Χανίων, διάρκειας πέντε ετών, με ετήσιο επιτόκιο 6,5%. Το παραπάνω ομόλογο εκδόθηκε την 31.12.2015 και έληξε την 31.12.2020 (οπότε και έγινε η ρευστοποίηση του).

Εντός του 2019, η θυγατρική ΟΚΑΑ, σύμφωνα με απόφαση του ΔΣ της, προέβη στην αγορά ομολόγου μειωμένης εξασφάλισης, αξίας €1.240.000, εκδόσεως Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων, διάρκειας επτά (7) ετών, με ετήσιο επιτόκιο 5,30%. Το παραπάνω ομόλογο εκδόθηκε την 31.10.2019 και θα λήξει την 31.10.2026.

Τέλος, εντός του 2020 η θυγατρική ΟΚΑΑ, σύμφωνα με απόφαση του ΔΣ της, προέβη στην αγορά ομολόγου μειωμένης εξασφάλισης, αξίας ενός εκατομμυρίου πεντακοσίων χιλιάδων ευρώ (1.500.000,00), εκδόσεως Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων, διάρκειας επτά (7) ετών, με ετήσιο επιτόκιο 4%. Το παραπάνω ομόλογο εκδόθηκε την 31.12.2020 και θα λήξει την 31.12.2027.

Στην κλειόμενη χρήση διενεργήθηκε απομείωση των ομολόγων ποσού €25.041 το οποίο επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

12.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αποτελούνται κυρίως από ομόλογα του Ελληνικού Δημοσίου της θυγατρικής ΟΑΣΑ, συνεταιριστικά μερίδια της Τράπεζας Χανίων της θυγατρικής ΟΚΑΑ καθώς και μετοχές της Τράπεζας Αττικής, αμοιβαία κεφάλαια και ομόλογα που κατέχει η θυγατρική ΕΛΤΑ.

Η κατηγοριοποίηση και εμφάνισή τους στα χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, έγινε βάση της ταξινόμησης που ακολουθήθηκε από την εκάστοτε θυγατρική του Ομίλου σε συνέχεια της αξιολόγησης του σκοπού διακράτησης αυτών από τις διοικήσεις των εταιρειών.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο έναρξης χρήσης	4.342.002	3.106.313	-	-
Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	188.840	1.233.589	-	-
Αποκτήσεις	4.000	2.100	-	-
Υπόλοιπο λήξης χρήσης	4.534.842	4.342.002	-	-

Επίσης, την 01.01.2018 μεταβιβάστηκε άνευ ανταλλάγματος από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ η συμμετοχή του 0,96% στη Folli Follie A.E, η οποία εντάχθηκε ως χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο που αποτιμάται στην εύλογη αξία. Οι μετοχές που μεταβιβάστηκαν κατά την ημερομηνία μεταβίβασης είχαν χρηματιστηριακή αξία €12.233.853. Μεταγενέστερα, αποκαλύφθηκε ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Folli Follie δεν απεικόνιζαν ορθά την πραγματική οικονομική θέση και επίδοσή της με αποτέλεσμα η τιμή της μετοχής να καταρρεύσει και να τεθεί σε αναστολή διαπραγμάτευσης στις 25.05.2018. Κατά την 15.07.2019, δημοσιεύθηκε ο αναθεωρημένος ισολογισμός της 31.12.2017 ο οποίος απεικονίζει τα παρακάτω στοιχεία:

	ΟΜΙΛΟΣ		
	Αναμορφωμένα 2017	Αρχικά δημοσιευμένα 2017	Διαφορά
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων	(127.802.218)	242.038.190	(369.840.408)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	69.553.317	1.919.231.546	(1.849.678.229)

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
	Αναμορφωμένα 2017	Αρχικά δημοσιευμένα 2017	Διαφορά
Κέρδη/ (Ζημιές) προ φόρων	(197.765.090)	(53.492.052)	(144.273.038)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	(25.328.641)	154.530.848	(179.859.489)

Δηλαδή, απεικονίζει αρνητική καθαρή θέση σε εταιρικό επίπεδο και €69,6 εκατ. θετικά ίδια κεφάλαια σε ενοποιημένο επίπεδο, και το ποσό αυτό είναι προ της τυχόν επίδρασης των επιφυλάξεων και της αρνητικής γνώμης των ορκωτών ελεγκτών λογιστών επί των οικονομικών καταστάσεων. Όπως αναφέρεται και στη Σημείωση 33, η ΕΕΣΥΠ προέβη σε νόμιμες ενέργειες για την αποζημίωση της ζημίας που προέκυψε από το θέμα αυτό.

Ο Όμιλος εκτιμά ότι τα στοιχεία που οδήγησαν στην μείωση της τιμής και της αναστολής διαπραγμάτευσής της στο Χρηματιστήριο προϋπήρχαν της μεταβίβασης (η ΕΕΣΥΠ έχει ασκήσει αγωγή για αποζημιώσεις). Επίσης, για την εκτίμηση της αξίας αναγνώρισης θα έπρεπε να ληφθούν υπόψη η οικονομική θέση και επιδόσεις της εταιρείας όπως αυτές προέκυψαν μετά την αναμόρφωσή τους και λαμβάνοντας υπόψη το πιστοποιητικό ελέγχου επί αυτών καθώς απεικόνιζαν την κατάσταση που υπήρχε την 01.01.2018.

Με βάση τα ανωτέρω, και ελλείψει επιπλέον στοιχείων τα οποία θα ήταν απαραίτητα για την αξιόπιστη αποτίμηση της εύλογης αξίας της συμμετοχής, η αξία αναγνώρισης της συμμετοχής κατά την 01.01.2018, αναπροσαρμόστηκε ως κάτωθι για να αντικατοπτρίσει το αβέβαιο της έκβασης της συγκεκριμένης υπόθεσης και θα επανεξεταστεί στο μέλλον όταν υπάρξουν περισσότερα στοιχεία που θα επιτρέψουν αποτίμηση με επαρκή αξιοπιστία.

Αποτίμηση αξίας μετοχών (643.887 μτχ*€19), με βάση την χρηματιστηριακή τιμή την 01.01.2018	12.233.853,00
Αναπροσαρμογή αποτίμησης κατά την 01.01.2018	(12.233.853,00)
Εμφάνιση χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου στην Κατάσταση Οικονομικής θέσης	0,00

12.3 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων αποτελούνται από μετοχές κυρίως στην Τράπεζα Αττικής των θυγατρικών ΕΥΔΑΠ και ΚΑΘ. Τα στοιχεία αυτά αναγνωρίστηκαν σε επίπεδο Ομίλου στην εύλογη τους αξία την ημερομηνία μεταβίβασης τους στην ΕΕΣΥΠ, δηλαδή την 01.01.2018, και έπειτα επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων, καθώς οι διοικήσεις των θυγατρικών θεώρησαν την επένδυση σε μετοχές της Τράπεζα Αττικής στρατηγικού χαρακτήρα και ως εκ τούτου επέλεξαν την ένταξή της στην κατηγορία των συμμετοχικών τίτλων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο έναρξης	2.204.202	679.507	-	-
Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση λοιπών εισοδημάτων	(878.044)	1.524.695	-	-
Υπόλοιπο λήξης	1.326.158	2.204.202	-	-

13. Αποθέματα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των αποθεμάτων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Πρώτες και βοηθητικές ύλες	613.832	356.415	-	-
Εμπορεύματα	5.280.925	5.490.159	-	-
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	5.589.243	6.365.275	-	-
Αναλώσιμα Υλικά - Ανταλλακτικά	90.778.100	87.642.374	-	-
Αγορές υπό παραλαβή	96.048	555.567	-	-
Πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων	(12.040.106)	(7.135.377)	-	-
Σύνολο	90.318.042	93.274.413	-	-

Η αξία ανάλωσης των αποθεμάτων που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα της χρήσης (σημείωση 27) την τρέχουσα περίοδο ανέρχεται σε €95,0 εκατ. (31.12.2019: €112,8 εκατ.).

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2020	31.12.2019
Πρόβλεψη απαξίωσης αποθεμάτων		
Υπόλοιπο πρόβλεψης αποθεμάτων στην έναρξη της χρήσης	7.135.377	6.692.113
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	4.904.729	1.102.406
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν	-	(659.142)
Υπόλοιπο πρόβλεψης αποθεμάτων στη λήξη της χρήσης	12.040.106	7.135.377

14. Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των πελατών και λοιπών εμπορικών απαιτήσεων:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους (α)		607.373.939	544.185.895	-	-
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα (β)		73.431.053	99.671.126	688.275	688.252
Εμπορικές απαιτήσεις από Ν.Π.Δ.Δ. & Δημόσιες Επιχειρήσεις (γ)		61.766.999	64.996.438	-	-
Ελληνικό Δημόσιο - Απαιτήσεις Διαχείρισης (δ)		32.154.091	32.418.652	-	-
Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (ε)	24	18.031.440	37.924.941	-	-
Επιταγές εισπρακτέες		3.706.003	6.925.016	-	-
Επιταγές σε καθυστέρηση		2.509.260	3.270.534	-	-
Γραμμάτια στο χαρτοφυλάκιο		1.703.265	1.796.667	-	-
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο για έξοδα τρίτων		1.034.732	1.926.156	-	-
Μερίσματα εισπρακτέα		-	-	2.500.000	-
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις (στ)		(364.357.510)	(344.240.503)	-	-
Σύνολο		437.353.272	448.874.922	3.188.275	688.252

Δεν υπάρχουν σημαντικές διαφορές μεταξύ εύλογων και λογιστικών αξιών.

(α) Οι «Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους» αφορούν κυρίως απαιτήσεις από ιδιώτες πελάτες ύδρευσης της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ ποσού €175,3 εκατ. (31.12.2019: €158,2 εκατ.), απαιτήσεις από πελάτες εσωτερικού και εξωτερικού της θυγατρικής ΕΤΑΔ ποσού €153,5 εκατ. (31.12.2019: €147,8 εκατ.), απαιτήσεις από πελάτες της θυγατρικής ΕΥΑΘ ποσού €85,3 εκατ. (31.12.2019: €80,5 εκατ.) καθώς και απαιτήσεις από πελάτες εσωτερικού και εξωτερικού του υπο-ομίλου ΕΛΤΑ ποσού €117,1 εκατ. (31.12.2019: €88,1 εκατ.).

(β) Το κονδύλι «Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» αφορά κυρίως δεδουλευμένα, μη τιμολογημένα έσοδα στους πελάτες ύδρευσης και αποχέτευσης της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ ποσού €48,4 εκατ. (31.12.2019: €55,5 εκατ.) και της ΕΥΑΘ ποσού €14,6 εκατ. (31.12.2019: €14,3 εκατ.). Το υπόλοιπο του κονδυλίου αυτού περιλαμβάνει επίσης δεδουλευμένα έσοδα της θυγατρικής ΟΑΣΑ που προέκυψαν στα πλαίσια κοινωνικών παροχών ποσού €5,2 εκατ..

(γ) Οι εμπορικές απαιτήσεις από «Ν.Π.Δ.Δ. και Δημόσιες επιχειρήσεις» αφορούν κυρίως απαιτήσεις από πελάτες Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Ελληνικού Δημοσίου και ΔΕΚΟ της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ ποσού €54,8 εκατ. (31.12.2019: €57,9 εκατ.).

(δ) Το ποσό €32,2 εκατ. (31.12.2019: €32,4 εκατ.) των «Ελληνικό Δημόσιο- Διαχείριση Απαιτήσεων» αφορά κυρίως απαιτήσεις της πρώην ΚΕΔ από τις αντίστοιχες Δ.Ο.Υ. για έσοδα από τη διαχείριση ακινήτων του Δημοσίου (μισθώσεις, παραχωρήσεις, εκποιήσεις).

(ε) Το ποσό €18,0 εκατ. (31.12.2019: €37,9 εκατ.) «Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» αφορά κυρίως το βραχυπρόθεσμο μέρος των απαιτήσεων της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ από τρίτους λόγω αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αντιστοιχεί με το «Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» στο κονδύλι των «Προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες» (Σημείωση 24). Οι απαιτήσεις αυτές αναλύονται:

- €- εκατ. (31.12.2019: €23,3 εκατ.) που αφορούσαν την ετήσια αμοιβή παραχώρησης των Περιφερειακών Αεροδρομίων
- €4,8 εκατ. (31.12.2019: €5,2 εκατ.) από τιμήματα ακινήτων που πωλήθηκαν μέσω της διαδικτυακής ηλεκτρονικής πλατφόρμας
- €3 εκατ. (31.12.2019: €3 εκατ.) που είναι μέρος του τιμήματος της πώλησης του 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΟΠΑΠ Α.Ε.
- €2 εκατ. (31.12.2019: €2 εκατ.) μέρος του τιμήματος από την πώληση των μετοχών της εταιρείας «Επενδύσεις Ακινήτων Νέας Κέρκυρας Α.Ε.»
- €7,1 εκατ. (31.12.2019: -) αφορούν μέρος του τιμήματος από την χορήγηση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνοτήτων στην ζώνη των 1800 MHz μέσω της Ε.Ε.Τ.Τ.
- €0,38 εκατ. (31.12.2019: 0,38 εκατ.) που είναι μέρος του τιμήματος από την πώληση των μετοχών της εταιρείας «Στοά Μοδιάνο Α.Ε.»
- €0,8 εκατ. (31.12.2019: -) από πώληση μετοχών του ακινήτου Castello Bibelli
- € 0,7 χιλ. (31.12.2019: -) που αφορά απαίτηση από την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ

Επιπλέον, κατά την 31.12.2019 το κονδύλι αυτό περιλάμβανε ποσό €4 εκατ. που αφορούσε απαίτηση από την διανομή ποσού από το συσσωρευμένο αποτέλεσμα προηγούμενων χρήσεων του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου, το οποίο μετά την είσπραξη του καταβλήθηκε στον Ειδικό Λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με τα οριζόμενα με το Ν. 3986/2011.

(στ) Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς πελάτες του Ομίλου είναι ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προβλέψεις για απομείωση πελατών				
Υπόλοιπο πρόβλεψης στην έναρξη	344.240.503	330.480.265	-	-
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	22.810.747	15.951.828	-	-
Εσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(330.105)	(618.591)	-	-
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στην τρέχουσα χρήση	(2.363.635)	(531.028)	-	-
Λοιπές κινήσεις - αναταξινόμηση σε προβλέψεις λοιπών απαιτήσεων (Σημ. 15)	-	(1.041.971)	-	-
Υπόλοιπο λήξης	364.357.510	344.240.503	-	-

15. Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των Λοιπών απαιτήσεων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Χρεώστες Διάφοροι (α)	57.794.735	59.777.495	552	1.407
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις (β)	55.521.104	62.473.437	2	2
Απαίτηση από εισπρακτέα επιχορήγηση (γ)	39.536.862	4.287.796	-	-
Εξοδα επομένων χρήσεων	13.376.212	9.686.272	309.937	209.629
Λοιπές απαιτήσεις	12.124.304	12.365.827	104	108
Απαιτήσεις από το προσωπικό	12.015.065	13.251.910	-	-
Χρεωστικά υπόλοιπα πιστωτών	11.540.950	10.535.111	-	-
Επίδικες απαιτήσεις κατά του Ελληνικού Δημοσίου	10.100.431	14.183.932	-	-
Μερίσματα εισπρακτέα προς απόδοση στο Ελλ. Δημόσιο (δ)	1.764.338	29.445.160	-	-
Επίδικες απαιτήσεις	200.370	200.370	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης (ε)	(77.534.072)	(76.896.865)	-	-
Σύνολο	136.440.299	139.310.445	310.595	211.146

(α) Οι «Χρεώστες διάφοροι» αφορούν κυρίως απαιτήσεις του υπο-ομίλου ΕΛΤΑ ποσού €36,7 εκατ. (31.12.2019: €37,1 εκατ.) κυρίως από χρεώστες ηλεκτρικής ενέργειας, απαιτήσεις από ΟΑΕΔ, απαιτήσεις από Eurobank για τα POS και προπληρωμένες υπηρεσίες πόρτα-πόρτα, απαιτήσεις της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ ποσού €7,6 εκατ. (31.12.2019: €8,4 εκατ.) και απαιτήσεις του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ ποσού €4,6 εκατ. (31.12.2019: €5,8 εκατ.).

(β) Το υπόλοιπο του κονδυλίου «Ελληνικό δημόσιο – λοιπές απαιτήσεις» προέρχεται κυρίως από τη θυγατρική ΕΤΑΔ και περιλαμβάνει:

- Απαίτηση συνολικού ποσού € 4,6 εκατ. (2019: €4,6 εκατ.) που αφορά προκαταβολή της θυγατρικής ΕΤΑΔ, έναντι του ειδικού τέλους του Ν.3220/2004, για την απόκτηση ακινήτων κυριότητας ή διοίκησης και διαχείρισης του ΕΟΤ. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη επισφάλειας.
- Ποσό ύψους € 14,7 εκατ. (2019: € 15,9 εκατ.) το οποίο προέρχεται από την απορροφούμενη εταιρεία ΚΕΔ και αφορά σε βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις προερχόμενες από εγγυημένες απαιτήσεις που έχει η ΚΕΔ από το Ελληνικό Δημόσιο για αποπληρωμή χρεολυτικών δόσεων δανείων που έχουν ληφθεί με την εγγύηση του Δημοσίου. Το ποσό αυτό συσχετίζεται με αντίστοιχη υποχρέωση στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού» (Σημείωση 21).
- Ποσό ύψους € 7,9 εκατ. (2019: €7,9 εκατ.) αφορά απαίτηση από δημοτική αρχή.
- Ποσό ύψους € 0,03 εκατ. (2019: €5,3 εκατ.) αφορά απαίτηση από ΦΠΑ.
- Ποσό ύψους € 2,3 εκατ. περίπου (2019: € 2,2 εκατ.) περιλαμβάνει κυρίως απαίτηση της ΕΤΑΔ για την επιστροφή προκαταβολής φόρου παρελθούσας χρήσης.

(γ) Η «Απαίτηση από εισπρακτέα επιχορήγηση» περιλαμβάνει κυρίως απαίτηση του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ ποσού ύψους € 38,1 εκατ. που αφορά έκτακτη επιχορήγηση από το Ελληνικό Δημόσιο λόγω διαφυγόντων εσόδων εξαιτίας της πανδημίας Covid-19. Σκοπός της εν λόγω έκτακτης επιχορήγησης είναι η παροχή της απαιτούμενης ρευστότητας προς τις θυγατρικές του υπο-ομίλου Ο.ΣΥ ΑΕ (€ 13,2 εκατ.) και ΣΤΑ.ΣΥ ΑΕ (€ 24,9 εκατ.), ούτως ώστε να μπορέσουν να ανταπεξέλθουν στις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις έναντι τρίτων.

(δ) Τα «Μερίσματα εισπρακτέα προς απόδοση στο Ελλ. Δημόσιο» αφορούσαν την 31.12.2019 κυρίως το προμέρισμα της ΕΛΠΕ Α.Ε. για τη χρήση 2019 ποσού €27,1 εκατ. που εγκρίθηκε το Νοέμβριο του 2019 καθώς και το μέρισμα του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου για τη χρήση 2018 ποσού €1,6 εκατ. που εγκρίθηκε το Σεπτέμβριο του 2019. Το υπόλοιπο την 31.12.2020 αφορά μερίσματα των εταιρειών Ο.Λ. Ηρακλείου ποσού €0,7 εκατ., Ελληνικό Α.Ε. ποσού €0,8 εκατ., του Ο.Λ. Κέρκυρας ποσού €0,2 εκατ. και του Ο.Λ. Ραφήνας 0,03 εκατ.. Τα μερίσματα αυτά είναι εισπρακτέα από το ΤΑΙΠΕΔ και αποδοτέα στο Ελληνικό Δημόσιο, επομένως υπάρχει και αντίστοιχη υποχρέωση (Σημείωση 25).

(ε) Η κίνηση των προβλέψεων για λοιπές απαιτήσεις είναι ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προβλέψεις για λοιπές απαιτήσεις				
Υπόλοιπο πρόβλεψης στην έναρξη	76.896.865	74.830.265	-	476.805
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	4.694.286	5.540.232	-	189.879
Λοιπές κινήσεις	27.712	-	-	-
Λοιπές κινήσεις - αναταξινόμηση από προβλέψεις εμπορικών απαιτήσεων (Σημ. 14)	-	1.041.971	-	-
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στην τρέχουσα χρήση	(162)	(1.237.737)	-	(666.684)
Εσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(4.084.629)	(3.277.866)	-	-
Υπόλοιπο στη λήξη	77.534.072	76.896.865	-	-

16. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και Δεσμευμένες Καταθέσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου και της Εταιρείας.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Μετρητά στο ταμείο	14.808.332	757.695.017	56.094.438	72.627.439
Καταθέσεις όψεως	1.132.883.810	100.570.864	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις	61.425.138	15.864.763	113	313
Σύνολο	1.209.117.280	874.130.644	56.094.551	72.627.752

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών, αντιπροσωπεύουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις στην Τράπεζα της Ελλάδος, τραπεζικές καταθέσεις όψεως, διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση και προθεσμιακές καταθέσεις λήξης εντός τριών μηνών.

Η αύξηση των ταμειακών διαθεσίμων του Ομίλου οφείλεται κυρίως: α) στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ κατά €100 εκατ, β) στην είσπραξη της ΚΥ από τα ΕΛΤΑ ποσού €179,1 εκατ., γ) στην αύξηση των χρηματικών διαθεσίμων της ΕΥΔΑΠ κατά €34 εκατ. που προέρχεται από τις λειτουργικές της δραστηριότητες και δ) στην αύξηση των χρηματικών διαθεσίμων του ΤΑΙΠΕΔ κατά €25 εκατ. που προέρχεται από την είσπραξη μερισμάτων ύψους €27 εκατ.

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων της Εταιρείας οφείλεται κυρίως στο γεγονός ότι εντός της χρήσης η Εταιρεία εισέπραξε μερίσματα ύψους €30,0 εκατ., ενώ απέδωσε στο Ελληνικό Δημόσιο μερίσματα ύψους €44,6 εκατ..

Στον λογαριασμό της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης «δεσμευμένες καταθέσεις» περιλαμβάνονται καταθέσεις της θυγατρικής ΕΛΤΑ ποσού €7,4 εκατ. (31.12.2019: €6,7 εκατ.) οι οποίες έχουν δεσμευτεί ως ασφάλεια για έκδοση εγγυητικών επιστολών υπέρ τρίτων για την καλή εκτέλεση έργων και τη συμμετοχή σε διαγωνισμούς, καθώς και

καταθέσεις της θυγατρικής ΕΤΑΔ ποσού €0,4 εκατ. (31.12.2019: €3,7 εκατ.) οι οποίες δεν είναι διαθέσιμες προς την εταιρεία λόγω εκκρεμών δικαστικών υποθέσεων. Επίσης, περιλαμβάνεται και Ε/Ε της θυγατρικής ΟΚΑΑ που εκδόθηκε για λογαριασμό της κοινοπραξίας «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ Ο.Κ.Α.Α. – ΕΝΩΣΗ ΕΜΠΟΡΩΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΙΚΕ» της αξίας 155.000 ευρώ για την καλή εκτέλεση της σύμβασης με αριθμό πρωτοκόλλου 28377 11/3/2016 που αφορά την προμήθεια ειδών οπωροπωλείου για τις ανάγκες του Εθνικού Ινστιτούτου Εργασίας και Ανθρώπινου Δυναμικού.

17. Μετοχικό Κεφάλαιο

Σύμφωνα με το άρθρο 188 ν. 4389/2016 το αρχικό ονομαστικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2019 ανέρχονταν σε € 40.000.000, διαιρούμενο σε 40.000 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 1.000 έκαστη. Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, με την από 03.03.2017 απόφασή του, πιστοποίησε την μερική πληρωμή του μετοχικού κεφαλαίου, και ειδικότερα την πληρωμή του ποσού των 10.000.000 ευρώ, το οποίο αντιστοιχεί στην κάλυψη του ¼ της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018 περί μερικής καταβολής κεφαλαίου.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2020 έλαβε χώρα Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, δυνάμει της οποίας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά €100.000.000 με την έκδοση 100.000 μετοχών ονομαστικής αξίας 1.000 ευρώ/μετοχή και αντίστοιχα τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.

Στις 20 Ιανουαρίου 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε την πιστοποίηση της καταβολής ποσού εκατό εκατομμυρίων ευρώ (€ 100.000.000) σε συνέχεια της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ ποσού € 100.000.000, η οποία αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της εταιρείας της 18ης Δεκεμβρίου 2020.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 140 εκ ευρώ. Το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 110 εκατ. ευρώ. Σύμφωνα με το άρθρο 21 παρ. 4 του ν. 4548/2018, "Οι καταβολές για εξόφληση του κεφαλαίου καταλογίζονται αναλογικά σε όλες τις μετοχές που έχουν αναληφθεί από το ίδιο πρόσωπο". Επομένως, το καταβεβλημένο ποσό των 100 εκατ. ευρώ για την πρόσφατη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου καταλογίζεται αναλογικά στις εκδοθείσες 140.000 μετοχές.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας καλύπτεται στο σύνολό του από το Ελληνικό Δημόσιο:

	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
-Κεφάλαιο ίδρυσης	40.000.000	40.000.000
-Οφειλόμενο κεφάλαιο	(30.000.000)	(30.000.000)
-Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	100.000.000	-
Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο	<u>110.000.000</u>	<u>10.000.000</u>

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας δύναται να αυξάνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας καλύπτεται στο σύνολό του από το Ελληνικό Δημόσιο και κατατίθεται με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών σε λογαριασμό που τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος στο όνομα της Εταιρείας.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Καθώς η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του ν. 4389/2016, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας, οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, καθώς και οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας του ν. 3864/2010 (Α' 119) («ΤΧΣ») αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

18. Λοιπά Αποθεματικά

Τα υπόλοιπα των Λοιπών αποθεματικών του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Αποθεματικό από απόκτηση λοιπών θυγατρικών (όπως ορίζονται από το νόμο)	2.185.046.972	2.185.046.972	13	13
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΕΤΑΔ και συγγενών της	438.246.293	438.246.293	1	1
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ	19.451.328	19.451.328	1	1
Υποσύνολο (α)	2.642.744.593	2.642.744.593	15	15
Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικής ΤΧΣ	1	1	1	1
Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ (προς) το Ελληνικό Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος (β)	6 584.860.622	516.391.250	-	-
Αποθεματικό μισθωμάτων από τροχαίο σιδηροδρομικό υλικό (γ)	26.171.290	-	-	-
Αποθεματικό από διακρατούμενα κέρδη για επενδύσεις από την ΕΕΣΥΠ (δ)	14.296.386	2.076.051	14.296.386	2.076.051
Τακτικό αποθεματικό	7.544.251	2.759.452	3.344.184	485.626
Αποθεματικό αναπροσαρμογής επενδυτικών ακινήτων (ε)	6 2.694.085	2.694.085	-	-
Αποθεματικά από λοιπά συνολικά εισοδήματα συγγενών που ανακατατάσσονται στα αποτελέσματα	(41.002)	(41.002)	-	-
Αποθεματικό μερίδιου λοιπών συνολικών εισοδημάτων συγγενών εταιρειών (μη αναταξινομούμενο στα αποτελέσματα)	(551.501)	(238.428)	-	-
Αποθεματικό χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	(899.814)	(573.109)	-	-
Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) από θυγατρικές του Ομίλου και συγγενείς επιχειρήσεις	(27.659.119)	(17.909.681)	(20.639)	(7.780)
Σύνολο	3.249.159.792	3.147.903.212	17.619.947	2.553.913

- (α) Το ποσό € 2.642,7 εκατ. (31.12.2019: € 2.642,7 εκατ.) «Αποθεματικά από μεταβίβαση θυγατρικών και συγγενών επιχειρήσεων» σχηματίστηκε εν μέρη κατά την 25.10.2016, ημερομηνία μεταβίβασης των θυγατρικών και των συγγενών αυτών βάσει του Ν.4389/2016 και εν μέρη κατά την 01.01.2018 (και μεταγενέστερα την 01.07.2018 με τη μεταβίβαση της ΓΑΙΑΟΣΕ) ημερομηνία μεταβίβασης των λοιπών θυγατρικών. Το αποθεματικό απεικονίζει τη διαφορά της καθαρής θέσης των θυγατρικών και των συγγενών αυτών, οι οποίες ενοποιήθηκαν κατά την ημερομηνία μεταβίβασης, σε σχέση με το κόστος κτήσης/ αναγνώρισης των επενδύσεων σε θυγατρικές (συμβολικό τίμημα € 1 έκαστη) και σε συγγενείς.
- (β) Το ποσό € 584,9 εκατ. (31.12.2019: 516,4 εκατ.) «Αποθεματικό από μεταβίβαση περιουσιακών στοιχείων από/ προς το Δημόσιο άνευ ανταλλάγματος» αφορά την εύλογη αξία των ακινήτων που περιήλθαν άνευ ανταλλάγματος στην κατοχή της θυγατρικής ΕΤΑΔ από την ημερομηνία της μεταβίβασης της στην ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 αναγνωρίζοντας σταδιακά από την ημερομηνία εκείνη.
- (γ) Το ποσό €26,2 εκατ. (31.12.2019:€ - εκατ.) «Αποθεματικό μισθωμάτων από τροχαίο σιδηροδρομικό υλικό» αφορά τα εισπραχθέντα από τη ΓΑΙΑΟΣΕ μισθώματα για το τροχαίο σιδηροδρομικό υλικό τα οποία σχηματίστηκαν βάσει της παραγράφου 8, του άρθρου 8, του Ν. 3891/2010. Το εν λόγω μισθώματα σύμφωνα με τον νόμο, έχουν εισπραχθεί για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου και έχουν ως σκοπό την εκτεταμένη συντήρηση του τροχαίου σιδηροδρομικού υλικού για την επαναφορά του στην δέουσα λειτουργική κατάσταση.
- (δ) Το ποσό €14,3 εκατ. (31.12.2019: €2,1 εκατ) «Αποθεματικό από διακρατούμενα κέρδη για επενδύσεις από την ΕΕΣΥΠ» αφορά κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 (το οποίο δύναται να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές).

(ε) Το ποσό € 2,7 εκατ. (31.12.2019: 2,7 εκατ.) «Αποθεματικό αναπροσαρμογής επενδυτικών ακινήτων» αφορά τη μεταβολή της εύλογης αξίας των ακινήτων που ήδη είχαν περιέλθει άνευ ανταλλάγματος στην κατοχή της θυγατρικής ΕΤΑΔ από προηγούμενη χρήση σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016.

Τα ποσά των εταιρειών έχουν προσαρμοσθεί για την εξασφάλιση ότι οι λογιστικές πολιτικές είναι συνεπείς με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο και για να απομακρυνθούν τυχόν μετρήσιμες παρατηρήσεις στα πιστοποιητικά των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών.

19. Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους

Η Εταιρεία και οι θυγατρικές της αναγνωρίζουν ως υποχρέωση παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης που έχει αναλάβει για την καταβολή καθορισμένων παροχών στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε κατόπιν αναλογιστικών μελετών. Συγκεκριμένα, οι σχετικές μελέτες αφορούσαν στη διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών που απαιτούνται από τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Συνολικών Εισοδημάτων κάθε επιχείρησης.

Α) Για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Κύριες αναλογιστικές παραδοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,04%-1,29%	0,04%- 1,70%	0,70%	1,29%
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	0,0% -2,90%	0,00%-3,00%	1,50%	1,50%
Μέση αναμενόμενη απομένουσα εργασιακή ζωή (έτη)	1-20,63	2- 24,75	24,09	24,75
Πληθωρισμός	1%-2%	~0,89%- 2,00%	1,50%	1,50%

Β) Για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης της ΕΥΔΑΠ.

Η θυγατρική ΕΥΔΑΠ καλύπτει έξοδα ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης για τους εργαζομένους, τους συνταξιούχους και τα προστατευόμενα μέλη τους με βάση τον ισχύοντα εσωτερικό της κανονισμό. Το πρόγραμμα χρηματοδοτείται, μερικώς, από εισφορές των εργαζομένων και των συνταξιούχων.

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Κύριες αναλογιστικές παραδοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,71%	1,11%	-	-
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2020-21: ~ 2,13%, 2022+: 1,60%	2020-21: ~ 2,15%, 2022+: 1,60%	-	-
Διάρκεια Υποχρεώσεων	16,54	17,22	-	-
Ιατρικός Πληθωρισμός	2021+: 1,60%	2020-21: ~ 0,89%, 2022+: 1,60%	-	-

Γ) Για δυο προγράμματα ειδικών εφάπαξ αποζημιώσεων προσληφθέντων πριν και μετά την 25.10.1999 της ΕΥΔΑΠ

Γ) 1. Για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων του ειδικού εφάπαξ λογαριασμού προσληφθέντων από 26/10/1999 της ΕΥΔΑΠ.

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Κύριες αναλογιστικές παραδοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,44%	0,84%	-	-
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2021: 2,13% 2022+: 1,60%	2020-21: ~ 2,15%, 2022+: 1,60%	-	-
Διάρκεια Υποχρεώσεων	11,95	12,72	-	-
Πληθωρισμός	2021+: 1,60%	2020-21: ~ 0,89%, 2022+: 1,60%	-	-

Γ) 2. Για τον υπολογισμό των σχετικών προβλέψεων του ειδικού εφάπαξ λογαριασμού προσληφθέντων μέχρι 25/10/1999 της ΕΥΔΑΠ.

Οι κύριες παραδοχές της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

Κύριες αναλογιστικές παραδοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,14%	0,54%	-	-
Μελλοντικές αυξήσεις αποδοχών	2021: 2,13% 2022+: 1,60%	2020-21: ~ 2,15%, 2022+: 1,60%	-	-
Διάρκεια Υποχρεώσεων	6,39	6,89	-	-
Πληθωρισμός	2021+: 1,60%	2020-21: ~ 0,89%, 2022+: 1,60%	-	-

Τα ποσά, τα οποία αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και στην κατάσταση λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναλύονται ως εξής:

Συστατικά της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	7.929.210	8.899.728	22.508	28.411
Χρηματοοικονομικό κόστος	4.144.478	7.228.514	876	843
Κόστος προϋπηρεσίας	25.192	445.555	-	-
Κόστος διακανονισμών*	731.030	(57.515.803)	-	18.006
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	12.829.910	(40.942.006)	23.384	47.260

Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα (ΟCI)

Καθαρή αναλογιστική (ζημία)/κέρδη αναγνωρισμένη στην χρήση

	(24.257.264)	(41.998.115)	(12.859)	(4.910)
--	--------------	--------------	----------	---------

Σωρευτικό ποσό που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα

	(24.257.264)	(41.998.115)	(12.859)	(4.910)
--	--------------	--------------	----------	---------

Η μεταβολή στις υποχρεώσεις όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι ως εξής:

Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο έναρξης	457.606.963	473.014.255	67.885	40.448
Σωρευτικό ποσό που καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	24.257.264	41.998.115	12.859	4.910
Συνολική επιβάρυνση αποτελεσμάτων χρήσης	12.829.910	(40.942.006)	23.384	47.260
Εισφορές εργαζομένων	1.840.949	2.007.262	-	-
Κόστος μεταφοράς προσωπικού	-	(7.482)	-	-
Εισφορές πληρωθείσες εργοδότη	(3.815.940)	(2.504.854)	-	-
Παροχές που καταβλήθηκαν μέσα στην χρήση	(14.400.509)	(15.958.327)	-	(24.733)
Καθαρή υποχρέωση στη λήξη της χρήσης	478.318.637	457.606.963	104.128	67.885

* Στις 16/3/2020 το Δ.Σ. της θυγατρικής εταιρείας ΕΛΤΑ αποφάσισε την υποχρεωτική τήρηση ως επιχείρηση κοινής ωφέλειας του ορίου των € 15 χιλ. κατ' ανώτατο όριο της αποζημίωσης απόλυσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης. Ως εκ τούτου, στο κόστος διακανονισμών του Ομίλου για το 2019 περιλαμβάνεται έσοδο ύψους €57.966.508.

Η ανάλυση ευαισθησίας των συνταξιοδοτικών παροχών από μεταβολές για την Εταιρεία στις κυριότερες παραδοχές είναι:

Σενάριο	31.12.2020	31.12.2019
Επιτόκιο προεξόφλησης +0,5%	-11%	-11%
Επιτόκιο προεξόφλησης -0,5%	13%	13%
Αύξηση αποδοχών +0,5%	9%	10%
Αύξηση αποδοχών -0,5%	-8%	-9%

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας στο τέλος της τρέχουσας χρήσης ανέρχεται σε 16.001 (31.12.2019: 16.324) και 49 (31.12.2019: 47) υπάλληλους ως μισθοδοτούμενο τακτικό προσωπικό, ενώ το εποχικό προσωπικό του Ομίλου στο τέλος της χρήσης ανέρχεται σε 612 (31.12.2019: 445).

20. Λοιπές προβλέψεις

Στον πίνακα παρουσιάζεται η κίνηση των λοιπών προβλέψεων για τον Όμιλο για την τρέχουσα χρήση. Η Εταιρεία δεν έχει λοιπές προβλέψεις.

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λοιπές διαφορές προβλέψεις	Προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις	Προβλέψεις φόρων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2020	11.764.137	175.807.087	2.912.166	190.483.390
Επιπρόσθετες προβλέψεις χρήσης	5.659.474	4.285.333	-	9.944.807
Μεταφορές στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(1.280.001)	(730.597)	-	(2.010.598)
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στη χρήση	(379.786)	(4.404.347)	-	(4.784.133)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(7.736.411)	(20.583.985)	-	(28.320.396)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης 31.12.2020	8.027.413	154.373.491	2.912.166	165.313.070

	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λοιπές διαφορές προβλέψεις	Προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις	Προβλέψεις φόρων	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2019	9.822.903	169.670.239	2.992.166	182.485.308
Επιπρόσθετες προβλέψεις χρήσης	3.202.934	24.522.651	-	27.725.585
Προβλέψεις που χρησιμοποιήθηκαν στη χρήση	-	(818.718)	-	(818.718)
Μεταφορές στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	(1.480.688)	(60.000)	(1.540.688)
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	(1.261.700)	(16.086.397)	(20.000)	(17.368.097)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης 31.12.2019	11.764.137	175.807.087	2.912.166	190.483.390

Οι «Προβλέψεις για δικαστικές υποθέσεις» αφορούν κυρίως προβλέψεις από αξιώσεις τρίτων και εργαζομένων κατά θυγατρικών του Ομίλου από εκκρεμείς νομικές και λοιπές υποθέσεις (σημείωση 33).

21. Δανειακές Υποχρεώσεις

Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού

Τα ομολογιακά και λοιπά δάνεια είχαν ληφθεί από την πρώην ΚΕΔ με την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου για εκτέλεση συγκεκριμένων έργων για λογαριασμό του Δημοσίου. Τα χρεολύσια των δανείων και οι τόκοι τους πληρώνονται κατά

βάση από το Ελληνικό Δημόσιο. Η αντίστοιχη απαίτηση από το Ελληνικό Δημόσιο εμφανίζεται στη σημείωση 11 «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις». Το επιτόκιο των δανείων κυρίως είναι κυμαινόμενο αναπροσαρμοζόμενο ανά εξάμηνο με βάση το Euribor εξαμήνου προσαυξανόμενο κάθε φορά και με τυχόν περιθώριο ως ποσοστό επί του Euribor.

Επιπλέον, το ποσό των «Μακροπρόθεσμων Δανειακών Υποχρεώσεων» της ενοποιημένης κατάστασης οικονομικής θέσης περιέχει και €10,0 εκατ. (31.12.2019: €10,5 εκατ) προερχόμενο από τη θυγατρική ΕΛΤΑ και αφορά το τμήμα του δανείου από την Τράπεζα Αττικής που έχει λήξη στις 07.12.2028. Το βραχυπρόθεσμο μέρος του συγκεκριμένου δανείου ανέρχεται σε €0,5 εκατ. Το δάνειο επιφέρει προσημειώσεις επί ακινήτων των ΕΛΤΑ (Σημ. 5 & 6).

Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις

Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνεται το υπόλοιπο του ορίου υπερανάληψης των ΕΛΤΑ από το Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων, το οποίο περιλαμβάνει και το υπόλοιπο των σχετικών ληξιπρόθεσμων τόκων με το υπόλοιπο των Αλληλόχρεων αυτών Τραπεζικών Λογαριασμών να ανέρχεται στις 31.12.2020 σε € 114,5 εκατ. (31.12.2019: €116,1 εκατ). Επιπλέον ποσό €3,4 εκατ. (31.12.2019: €3,3 εκατ) αφορά τραπεζικές χορηγήσεις τακτής λήξης με διάρκεια από έναν έως τρεις μήνες της έμμεσης θυγατρικής ΕΛΤΑ Courier.

22. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υποχρεώσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων (α)	11	51.096.023	64.689.604	-	-
Υποχρεώσεις προς μισθωτές (β)		46.137.021	46.206.745	-	-
Εγγυήσεις πελατών - μακροπρόθεσμες		38.549.314	37.686.042	-	-
Υποχρέωση προς Ελληνικό Δημόσιο, βάσει Παρ.8, Αρθρ.8, Ν.3891/2010 (γ)		31.560.708	31.560.708	-	-
Συμμετοχές Καταναλωτών (δ)		21.033.557	21.916.290	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις (ε)		12.749.653	13.788.958	-	-
Προεισπραχθέντα μισθώματα		10.878.085	11.397.363	-	-
Σύνολο		212.004.361	227.245.710	-	-

(α) Όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, οι μακροπρόθεσμες αυτές υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο αντιστοιχίζονται με ισόποσες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις από τους αντισυμβαλλομένους των πωλήσεων περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (σημείωση 11).

(β) Οι υποχρεώσεις προς μισθωτές € 46,1 εκατ. (31.12.2019: € 46,2 εκατ.) οφείλονται κυρίως σε μισθώτριες εταιρείες για επενδύσεις που πραγματοποίησαν στα ακίνητα που μισθώνουν από τη θυγατρική ΕΤΑΔ. Οι συγκεκριμένες υποχρεώσεις συμφωνήθηκε να συμψηφιστούν με απαιτήσεις της θυγατρικής ΕΤΑΔ από μελλοντικά μισθώματα.

(γ) Το ποσό της υποχρέωσης προς το Ελληνικό Δημόσιο βάσει Παρ.8, Αρθρ.8, Ν.3891/2010 ύψους € 31,6 εκατ. (31.12.2019: € 31,6 εκατ.) προέρχεται από τη θυγατρική ΓΑΙΑΟΣΕ και αντιπροσωπεύει τα εισπραχθέντα μισθώματα για το τροχαίο σιδηροδρομικό υλικό μέχρι και την ημερομηνία αποκρατικοποίησης της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. τα οποία σχηματίστηκαν βάσει του άρθρου 8, παρ. 8 του ν. 3891/2010. Η εν λόγω υποχρέωση σύμφωνα με τον νόμο έχει εισπραχθεί για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου και έχει ως σκοπό την εκτεταμένη συντήρηση του τροχαίου σιδηροδρομικού υλικού για την επαναφορά του στη δέουσα λειτουργική κατάσταση.

(δ) Το ποσό των συμμετοχών καταναλωτών αφορά στη συμμετοχή των πελατών της θυγατρικής ΕΥΔΑΠ (συμπεριλαμβανομένων του Δημοσίου και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης) στη χρηματοδότηση του αρχικού κόστους ανάπτυξης του δικτύου (μετρητές, δικτυακές ενώσεις κλπ.) ή της αναβάθμισής του.

Συμμετοχές καταναλωτών	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Αρχική αξία εσόδων από δικαιώματα αποχέτευσης		21.916.290	22.839.111	-	-
Εισπράξεις χρήσης		27.725	-	-	-
Επιστροφές χρήσης		-	(13.056)	-	-
Αποσβέσεις χρήσης	28	(910.458)	(909.765)	-	-
Τελική αξία εσόδων από δικαιώματα αποχέτευσης		21.033.557	21.916.290	-	-

(ε) Στις λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ύψους € 12,7 εκατ. (31.12.2019: € 13,8 εκατ.) περιλαμβάνονται υποχρεώσεις προς την «Αστηρ Μαρίνα Βουλιαγμένης» ποσού € 10,4 εκατ. (31.12.2019: € 10,7 εκατ.) και προς την Εθνική Τράπεζα ποσού € 0,9 εκατ. (31.12.2019: € 1,7 εκατ.) προερχόμενες από την αγορά κτιρίου από την πρώην ΚΕΔ για λογαριασμό του Υπ. Εξωτερικών.

23. Κρατικές επιχορηγήσεις

Το ποσό των επιχορηγήσεων αφορά σε επιχορηγήσεις που έλαβαν οι θυγατρικές Ομίλου από το Ελληνικό Δημόσιο για τη διενέργεια παγίων επενδύσεων και μεταφέρονται σταδιακά στα αποτελέσματα του Ομίλου με βάση τον βαθμό απόσβεσης των αντίστοιχων παγίων.

Η κίνηση των επιχορηγήσεων για τη χρήση έχει ως εξής:

Κρατικές Επιχορηγήσεις	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υπόλοιπο έναρξης		249.020.962	261.769.506	-	-
Ληφθείσες εντός της χρήσης		3.716.932	2.787.806	-	-
Εμφάνιση στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	28	(14.603.680)	(15.536.350)	-	-
Υπόλοιπο λήξης		238.134.214	249.020.962	-	-

24. Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες

Τα υπόλοιπα των προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες αναλύονται ως εξής:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Προμηθευτές εσωτερικού και εξωτερικού (α)		156.097.456	148.818.761	881.959	624.797
Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (β)	14	45.768.877	37.924.941	-	-
Υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων		25.740.936	14.055.469	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις σε Ν.Π.Δ.Δ. και Δημόσιες Επιχειρήσεις		11.475.950	7.780.018	-	-
Προκαταβολές πελατών		11.062.243	12.254.567	-	-
Εγγυήσεις πελατών - βραχυπρόθεσμες		7.442.116	7.564.847	-	-
Λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις		3.886.318	3.661.525	-	-
Λογαριασμός Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου (ΚΕΔ) (γ)		2.261.826	1.890.010	-	-
Σύνολο		263.735.722	233.950.138	881.959	624.797

(α) Οι «Προμηθευτές εσωτερικού και εξωτερικού» αφορούν κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ ποσού €77,3 εκατ. (31.12.2019: €72,6 εκατ.), της ΕΥΔΑΠ ποσού €26,2 εκατ. (31.12.2019: €22,9 εκατ.), του υπο-ομίλου ΕΛΤΑ ποσού €20,4 εκατ. (31.12.2019: €19,7 εκατ.) καθώς και της ΕΤΑΔ ποσού €18,5 εκατ. (31.12.2019: €19,1 εκατ.).

(β) Το ποσό των «Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» περιλαμβάνει ποσό €27,7 εκατ. που αφορά υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο από την αξιοποίηση της Μαρίνας Αλίμου, το οποίο καταβλήθηκε στον Ειδικό Λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με τα οριζόμενα με το Ν. 3986/2011 μετά την ημερομηνία αναφοράς. Την 31.12.2019 το υπόλοιπο των «Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» περιλάμβανε ποσό €4 εκατ. που αφορούσε υποχρέωση προς το Ελληνικό Δημόσιο από την διανομή ποσού από το συσσωρευμένο αποτέλεσμα προηγούμενων χρήσεων του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου, το οποίο μετά την είσπραξη του θα καταβληθεί στον Ειδικό Λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με τα οριζόμενα με το Ν. 3986/2011.

Επιπλέον, ποσό €18,0 εκατ. (31.12.2019: €33,9 εκατ.) αφορά υποχρεώσεις της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ από αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων προς το Ελληνικό Δημόσιο οι οποίες αναμένεται να καταβληθούν στο ΤΑΙΠΕΔ από τους αντισυμβαλλόμενους εντός της επόμενης χρήσης και στην συνέχεια θα καταβληθούν στον Ειδικό Λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου σύμφωνα με τα οριζόμενα με το Ν. 3986/2011. Οι υποχρεώσεις αυτές προς το Ελληνικό Δημόσιο αντιστοιχίζονται με ισόποσες απαιτήσεις από τους αντισυμβαλλόμενους των αξιοποιήσεων των περιουσιακών στοιχείων (Σημείωση 14).

(γ) Ο λογαριασμός Διαχείρισης Πόρων Δημοσίου (ΚΕΔ) ποσού € 2,3 εκατ. (31.12.2019: € 1,9 εκατ.) αφορά τα αδιάθετα υπόλοιπα χρηματοδοτήσεων εκτέλεσης έργων από την πρώην ΚΕΔ για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων εκκρεμεί η εκκαθάριση του υπολοίπου μετά την διευθέτηση εκκρεμών υποθέσεων έργων που είχαν εκτελεστεί από την πρώην ΚΕΔ σε προηγούμενες χρήσεις ή έργων που παρέμεναν σε εξέλιξη.

25. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Αποδοτέα χρήματα τρίτων (α)	118.374.345	106.260.280	-	-
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	93.068.558	93.787.894	121.027	117.134
Λοιποί συγκοινωνιακοί φορείς εκτός ομίλου (β)	50.739.149	49.491.713	-	-
Οργανισμοί κοινής ωφελείας	48.469.211	24.294.722	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	36.827.321	26.034.126	-	-
Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη (εκτός φόρου εισοδήματος)	32.515.803	21.326.573	200.716	224.396
Πιστωτές διάφοροι	25.119.294	24.617.480	-	-
Έξοδα χρήσης δουλευμένα	16.913.631	13.069.472	685.393	487.876
Οφειλόμενες αμοιβές και έξοδα προσωπικού	9.925.493	10.292.242	430	6.210
Υποχρεώσεις σε τράπεζα Eurobank	9.658.790	10.519.695	-	-
Εγγυήσεις	6.860.805	6.564.694	-	-
Μερίσματα θυγατρικών πληρωτέα (γ)	4.854.891	32.449.982	-	-
Υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο	2.773.782	3.022.202	-	-
Επιταγές πληρωτέες	332.268	1.275.319	-	-
Μερίσματα αποδοτέα από την ΕΕΣΥΠ στο Ελλ. Δημόσιο (δ)	-	2.537.396	-	2.537.396
Σύνολο	456.433.341	425.543.790	1.007.566	3.373.012

(α) Το κονδύλι «Αποδοτέα χρήματα τρίτων» προέρχεται από τη θυγατρική ΕΛΤΑ. Τα ΕΛΤΑ έχουν αναλάβει την πληρωμή των συντάξεων ΟΓΑ, ΙΚΑ και επιδομάτων πρόνοιας καθώς επίσης και την είσπραξη και απόδοση εξοφλήσεων λογαριασμών οργανισμών και επιχειρήσεων όπως ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΟΤΕ, COSMOTE κτλ.

(β) Το ποσό των υποχρεώσεων προς «Λοιπούς συγκοινωνιακούς φορείς εκτός ομίλου» αφορά κυρίως υποχρέωση ύψους €50,7 εκατ. (31.12.2019: €49,4 εκατ.) της έμμεσης θυγατρικής ΣΤΑΣΥ προς την ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ ΑΕ.

(γ) Τα «Μερίσματα θυγατρικών πληρωτέα» αφορούν κυρίως ποσό €1,9 εκατ. (2019: €29,4 εκατ.) από μερίσματα εταιρειών τα οποία μετά την είσπραξή τους από το ΤΑΙΠΕΔ θα αποδοθούν στο Ελληνικό Δημόσιο (Σημείωση 15).

(δ) Τα «Μερίσματα αποδοτέα από την ΕΕΣΥΠ στο Ελλ. Δημόσιο» την 31.12.2019 αφορούσαν το υπόλοιπο του μερίσματος πληρωτέο προς το Ελληνικό Δημόσιο από την ΕΕΣΥΠ που προέκυψε από τη διάθεση κερδών χρήσης 2018 ποσού €2,5 εκατ. το οποίο αποδόθηκε στο Ελληνικό Δημόσιο εντός του 2020.

26. Κύκλος εργασιών

Περιγραφή Πηγής Εσόδου	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Έσοδα ύδρευσης και αποχέτευσης (α)	398.363.052	393.065.541	-	-
Έσοδα από παροχή ταχυδρομικών υπηρεσιών (β)	231.732.811	233.873.831	-	-
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών συγκοινωνιακού έργου (γ)	140.653.230	206.882.066	-	-
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	71.309.648	86.753.478	-	-
Έσοδα από πώληση ηλεκτρικού ρεύματος	45.345.977	55.593.935	-	-
Έσοδα από μισθώματα (δ)	40.587.845	52.342.449	-	-
Λοιπά έσοδα	13.344.854	13.965.929	-	-
Έσοδα από πώληση αγαθών	12.181.476	14.469.910	-	-
Έσοδα από στάθμευση	2.087.872	2.788.678	-	-
Έσοδα από επανατιμολόγηση αμοιβών τρίτων στο Ελληνικό Δημόσιο(ε)	1.415.431	4.984.800	-	-
Έσοδα από τιμολόγηση προς το Ελληνικό Δημόσιο αμοιβής του ΤΑΙΠΕΔ (στ)	173.883	6.062.882	-	-
Έσοδα από μερίσματα (ζ)	-	-	35.213.684	61.944.726
Σύνολο	957.196.079	1.070.783.499	35.213.684	61.944.726

(α) Τα «Έσοδα ύδρευσης και αποχέτευσης» αφορούν έσοδα των θυγατρικών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ από τις παρεχόμενες υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης.

(β) Τα «Έσοδα από παροχή ταχυδρομικών υπηρεσιών» αφορούν έσοδα του υπο-ομίλου ΕΛΤΑ για υπηρεσίες αλληλογραφίας, διανομής δεμάτων, ταχυμεταφορών καθώς και την αποζημίωση για το κόστος καθολικής υπηρεσίας.

(γ) Τα «Έσοδα από παροχή υπηρεσιών συγκοινωνιακού έργου» αφορούν έσοδα του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ από πωλήσεις εισιτηρίων και καρτών, καθώς και έσοδα από συμβάσεις με το Ελληνικό Δημόσιο για παροχή υπηρεσιών με χαμηλότερο κόμιστρο σε ειδικές ομάδες επιβατών, όπως πχ δωρεάν μεταφορά ανέργων κλπ.

(δ) Τα «Έσοδα από μισθώματα» αφορούν κυρίως έσοδα της θυγατρικής ΕΤΑΔ ποσού €25,2 εκατ. (31.12.2019: €34,9 εκατ.), έσοδα μισθωμάτων της θυγατρικής ΓΑΙΑΟΣΕ ποσού €4,5 εκατ. (31.12.2019: 5,2 εκατ.) καθώς και έσοδα από μισθώματα των δυο κεντρικών αγορών ποσού €6,9 εκατ. (31.12.2019: €7,8 εκατ.).

(ε) Τα «Έσοδα από επανατιμολόγηση αμοιβών τρίτων στο Ελληνικό Δημόσιο» ποσού €1,4 εκατ. (31.12.2019: €4,9 εκατ.) αφορά επανατιμολόγηση αυτούσιου του ποσού των ειδικών εξόδων που αφορούν στην αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων από τη θυγατρική ΤΑΙΠΕΔ.

(στ) Τα «Έσοδα από τιμολόγηση προς το Ελληνικό Δημόσιο αμοιβής του ΤΑΙΠΕΔ» ποσού €0,2 εκατ. (31.12.2019: €6,1 εκατ.) αφορούν σε έσοδο της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ το οποίο υπολογίζεται ως ποσοστό 0,5% σύμφωνα με την από 07/06/2016 απόφαση του Υπουργού Οικονομικών Μ.Α.Δ.Κ.Α. 009449 (ΦΕΚ τεύχος Β' 1603) επί του βέβαιου τιμήματος

αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αφορά στην κάλυψη των διοικητικών και λειτουργικών εξόδων του ΤΑΙΠΕΔ.

(ζ) Τα έσοδα από μερίσματα της Εταιρείας αφορούν μερίσματα που προέρχονται από τις εταιρείες του Ομίλου και αναλύονται ως εξής:

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Εταιρεία Υδρεύσεως & Αποχετεύσεως Πρωτευούσης Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	20.235.000	14.377.500
Εταιρεία Υδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	4.864.200	2.286.900
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	4.500.000	4.377.287
Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε. (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.)	2.664.395	2.468.470
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	1.700.000	688.408
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	1.000.000	267.739
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ)	150.000	-
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	100.089	39.954
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)	-	21.188.468
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	-	16.250.000
Σύνολο	35.213.684	61.944.726

Από τα ως άνω μερίσματα ποσό ύψους €32,7 εκατ. εισπράχθηκε στο 2020 και ποσό ύψους €62,5 εκατ. στο 2019.

27. Έξοδα ανά κατηγορία

Τα έξοδα ανά κατηγορία του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

Περίοδος 01.01.2020 - 31.12.2020	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ			Σύνολο
		Κόστος πωληθέντων	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		445.748.705	86.288.085	31.578.980	563.615.770
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		114.782.221	31.565.863	8.967.124	155.315.208
Αποσβέσεις ιδιοχρησιμοποιούμενων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης	5, 7, 8	94.989.841	10.178.821	3.040.507	108.209.169
Παροχές τρίτων		90.132.504	9.829.271	5.831.730	105.793.505
Κόστος αναλώσεων εμπορευμάτων		94.997.562	916.417	322.865	96.236.844
Διάφορα έξοδα		55.288.450	9.367.872	7.592.890	72.249.212
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων		22.322.906	4.152.583	621.264	27.096.753
Πρόβλεψη επιβάρυνσης αδιύλιστου νερού		22.200.000	-	-	22.200.000
Λοιποί φόροι - τέλη		12.689.257	3.391.443	897.211	16.977.911
Έξοδα λειτουργικών μισθώσεων		2.837.908	7.430.657	1.120.913	11.389.478
Αμοιβές και έξοδα τρίτων για αξιοποίηση ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου-Προς επανατιμολόγηση		1.415.431	-	-	1.415.431
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως		-	-	-	-
Έσοδα από ιδιοπαραγωγή		(10.982.304)	(244.097)	(40.677)	(11.267.078)
Σύνολο		946.422.481	162.876.915	59.932.807	1.169.232.203

Περίοδος 01.01.2019 - 31.12.2019	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ			Σύνολο
		Κόστος πωληθέντων	Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης	
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		463.092.595	86.322.160	33.294.615	582.709.370
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		115.159.291	30.925.334	7.823.210	153.907.835
Αποσβέσεις ιδιοχρησιμοποιούμενων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης	5, 7, 8	104.182.767	10.639.072	3.152.744	117.974.583
Παροχές τρίτων		97.531.642	11.752.253	7.260.243	116.544.138
Κόστος αναλώσεων εμπορευμάτων		111.544.319	930.462	287.141	112.761.922
Διάφορα έξοδα		59.117.749	9.534.422	7.521.025	76.173.196
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων		17.695.991	1.844.017	152.005	19.692.013
Λοιποί φόροι - τέλη		12.374.259	3.512.683	965.085	16.852.027
Έξοδα λειτουργικών μισθώσεων		3.587.330	8.174.970	878.767	12.641.067
Αμοιβές και έξοδα τρίτων για αξιοποίηση ιδιωτικής περιουσίας του Δημοσίου-Προς επανατιμολόγηση		4.984.800	-	-	4.984.800
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως		-	17.260	-	17.260
Έσοδα από ιδιοπαραγωγή		(8.355.349)	(245.623)	(40.685)	(8.641.657)
Σύνολο		980.915.394	163.407.010	61.294.150	1.205.616.554

Η θυγατρική ΕΥΔΑΠ βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των σχετικών διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, η ΕΥΔΑΠ, προχώρησε στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020, ύψους € 157,5 εκατ., η οποία επιβαρύνει τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης. Για το έτος 2020 η σχηματισθείσα πρόβλεψη ανέρχεται σε ποσό €22,2 εκατ. περίπου που περιλαμβάνεται στο κόστος πωληθέντων. Για τα έτη 2013 έως 2019 σχηματίστηκε πρόβλεψη συνολικού ποσού €135,3 εκατ. περίπου που αναγνωρίστηκε σε ξεχωριστό κονδύλι της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης που ονομάστηκε «Πρόβλεψη επιπλέον κόστος αδιύλιστου ύδατος περιόδου 2013-2019».

Εξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού		3.644.370	3.499.672
Αμοιβές και έξοδα τρίτων		2.016.271	1.441.502
Παροχές τρίτων		311.745	254.580
Αποσβέσεις ιδιοχρησιμοποιούμενων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης	5, 7, 8	221.832	208.120
Διάφορα έξοδα		183.084	177.918
Λοιποί φόροι - τέλη		26.566	57.266
Έξοδα λειτουργικών μισθώσεων		1.421	515
Έξοδα επισκευών και συντηρήσεων		896	585
Σύνολο		6.406.185	5.640.158

Οι αμοιβές τρίτων της Εταιρείας εμφανίζονται αυξημένες σε σύγκριση με το 2019, κυρίως:

Α) Λόγω δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων που η ΕΕΣΥΠ χρηματοδότησε, αξιολογώντας την αναγκαιότητα για σωστό σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής της ΕΛΤΑ. Συγκεκριμένα τα έργα αυτά αφορούν το στρατηγικό και επιχειρηματικό σχεδιασμό του μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ και τη στρατηγική και τον οδικό χάρτη για τον ψηφιακό μετασχηματισμό τους.

Β) Λόγω του γεγονότος ότι χρηματοδότησε έργο για την υποστήριξη του Ελληνικού Δημοσίου αναφορικά με το σχεδιασμό του αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας ("Just Transition Development Plan", SDAM).

Γ) Λόγω συμβουλευτικών έργων αναζήτησης και επιλογής στελεχών για τη συγκρότηση σε σώμα της νέας άμεσης θυγατρικής της ΕΕΣΥΠ «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία», αλλά και της αξιολόγησης και εξεύρεσης στελεχών σε Διοικητικά Συμβούλια.

28. Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Έσοδα από ακρισιμολογούμενες προβλέψεις (α)	32.735.365	74.149.302	-	-
Ειδικές Επιχορηγήσεις-Επιδότησεις εξόδων (β)	37.867.786	61.384.714	-	-
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	23 14.603.680	15.536.350	-	-
Λοιπά έσοδα	7.334.255	9.251.688	-	-
Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	5.405.390	8.487.019	-	-
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	2.375.911	3.475.697	-	-
Αποσβέσεις συμμετοχών καταναλωτών	22 910.458	909.765	-	-
Έσοδα από διευθέτηση συμβάσεων (IVECO)	466.752	1.240.206	-	-
Έσοδα από αναστροφή απομείωσης ιδιοχρ/νων περιουσιακών στοιχείων	5 -	2.791.679	-	-
Σύνολο	101.699.597	177.226.420	-	-

(α) Τα έσοδα από ακρισιμολογούμενες προβλέψεις αφορούν κυρίως έσοδο €15,6 εκατ. του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ και €12,2 εκατ. του υπο-ομίλου ΕΛΤΑ από αντιλογισμό προβλέψεων για νομικές υποθέσεις. Το 2019 τα έσοδα αυτά αφορούσαν κυρίως ποσό €57,9 εκ. από αναστροφή πρόβλεψης παροχών προς εργαζομένους της θυγατρικής ΕΛΤΑ λόγω της επιβολής των διατάξεων του ανώτατου ορίου αποζημίωσης απόλυσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης που διέπουν τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας (σημείωση 19).

(β) Τα έσοδα από «Ειδικές επιχορηγήσεις-Επιδότησεις εξόδων» προέρχονται κυρίως από τον υπο-Όμιλο ΟΑΣΑ και αφορούν επιδότηση ποσού €106 εκατ. (31.12.2019: €105,8 εκατ.) από τον Κρατικό Προϋπολογισμό του λειτουργικού ελλείμματος του ΟΑΣΑ μέχρι το 40% του ετήσιου λειτουργικού κόστους προ αποσβέσεων, ποσό €81,9 εκατ. (31.12.2019: €-) που αφορά έκτακτη επιχορήγηση στον υπο-όμιλο ΟΑΣΑ λόγω μειωμένων εσόδων εξαιτίας της πανδημίας Covid-19 για την κάλυψη ανελαστικών δαπανών της ΟΣΥ και της ΣΤΑΣΥ, ποσό των €3,7 εκατ. (31.12.2019: €39,1 εκατ.) από κρατική επιχορήγηση προς τη ΣΤΑΣΥ ΑΕ για την εκκαθάριση ληξιπρόθεσμων υποχρεώσεων προς την Δ.Ε.Η από την Γεν.Γραμ. Δημοσιονομικής Πολιτικής Γενικό Λογιστήριο του Κράτους, καθώς και μικρότερα ποσά έκτακτης επιχορήγησης που έλαβαν οι εταιρείες του υπο-ομίλου. Από το συνολικό ποσό των ληφθεισών επιχορηγήσεων, ποσό €183,9 εκατ. (31.12.2019: €111,4 εκατ.) που αφορά την αναλογία των επιχορηγήσεων επί του κόστους πωληθέντων, έχει απεικονιστεί στο κονδύλι «Επιχορηγήσεις αναλογούσες στο κόστος πωληθέντων» των αποτελεσμάτων χρήσης.

29. Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων	27.505.033	21.302.179	-	-
Λοιπές προβλέψεις	12.749.538	26.228.426	-	-
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	5.134.881	6.069.959	2.203	-
Ζημιά από πώληση/ διαγραφή ακινήτων	5.117.552	-	-	-

Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	4.671.587	3.732.743	589	5.498
Ζημιά αποτίμησης παγίου που μεταφέρθηκε στα επενδυτικά ακίνητα	837.763	-	-	-
Λοιπά έξοδα	801.412	1.430.267	-	-
Λοιπές έκτακτες ζημιές	302.365	237.249	-	-
Ζημιές απομείωσης ιδιοχρ/νων περιουσιακών στοιχείων	229.399	2.688.471	-	-
Φορολογικά πρόστιμα	133.302	1.018.737	1.287	-
Σύνολο	57.482.832	62.708.031	4.079	5.498

30. Χρηματοοικονομικά έσοδα

Τα Χρηματοοικονομικά έσοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Έσοδα από τόκους	24.125.754	26.725.226	1.452.718	935.958
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	291.987	375.379	-	-
Σύνολο	24.417.741	27.100.605	1.452.718	935.958

Τα έσοδα από τόκους ανέρχονται σε € 24,1 εκατ. (2019: € 26,7 εκατ.) και αφορούν κυρίως τόκους από προθεσμιακές καταθέσεις και καταθέσεις όψεως καθώς και τόκους πελατών λόγω καθυστέρησης καταβολής οφειλών.

31. Χρηματοοικονομικά έξοδα

Τα Χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται παρακάτω:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα		4.889.935	6.799.228	7.743	7.834
Χρεωστικοί τόκοι τραπεζικών υποχρεώσεων		3.841.959	4.704.212	-	-
Χρηματοοικονομικά έξοδα σχετικά με τις υποχρεώσεις μισθώσεων (πρώτη εφαρμογή ΔΠΧΑ 16)	8	2.251.201	2.637.947	41.340	48.256
Σύνολο		10.983.095	14.141.387	49.083	56.090

32. Φόρος εισοδήματος

Η Εταιρεία απαλλάσσεται του φόρου εισοδήματος όπως αναλύθηκε στη σημείωση 2.16.

Ο φόρος που αναλογεί στα αποτελέσματα χρήσης αναλύεται ως εξής:

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Τρέχων φόρος εισοδήματος		(26.246.057)	(29.370.088)	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	10	64.136.604	(4.394.275)	-	-
Διαφορές φορολογικού ελέγχου		21.158	2.553.422	-	-
Σύνολο		37.911.705	(31.210.941)	-	-

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2019- 31.12.2019
Αποτέλεσμα προ φόρων	18.858.314	222.941.374	30.207.055	57.178.938
Τρέχων συντελεστής φόρου (ποσοστό)	24%	24%	24%	24%
Φόρος εισοδήματος βάσει τρέχοντος φορολογικού συντελεστή	(4.525.995)	(53.505.930)	(7.249.693)	(13.722.945)
Επίδραση από:				
- Μη αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής υποχρέωσης/ (απαίτησης) επί κερδών/ (ζημιών) εταιρειών απαλλασ/νων του φόρου εισοδήματος	(15.201.879)	15.998.410	7.249.693	13.722.945
- Μη υπολογισμός αναβαλλόμενης φορολογίας επί του κέρδους/ ζημίας από το μερίδιο σε αποτελέσματα συγγενών ή κοινοπραξιών	(3.363.335)	9.982.782	-	-
- Αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης προηγούμενων χρήσεων	41.375.185	6.261.586	-	-
- Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων για τις οποίες δεν είχε σχηματισθεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	24.712.846	6.173.342	-	-
- Αφορολόγητα έσοδα	3.519.548	3.790.809	-	-
- Ανάκτηση επιβληθέντων σε προηγούμενες χρήσεις διαφορών φορολογικού ελέγχου	-	2.553.422	-	-
- Λοιπά	(882.076)	(2.068.762)	-	-
- Αλλαγή φορολογικού συντελεστή	4.380.000	(2.666.688)	-	-
-Μη εκτεστέες φορολογικά δαπάνες	(12.072.845)	(3.160.367)	-	-
- Μη αναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης λόγω ζημιών	(29.744)	(14.569.545)	-	-
Σύνολο	37.911.705	(31.210.941)	-	-

Σύμφωνα με τον ισχύοντα σήμερα Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος (Ν.4172/2013) όπως τροποποιήθηκε με τον Ν.4646/2019, ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων που είναι φορολογικοί κάτοικοι Ελλάδας, για τα εισοδήματα της χρήσης 2020 και 2019 ορίζεται σε ποσοστό 24%. Για το έτος 2018 ο συντελεστής φόρου εισοδήματος ανέρχονταν σε 29%.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 12, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις θα πρέπει να επιμετρώνται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στην περίοδο κατά την οποία θα διακανονιστεί η απαίτηση ή η υποχρέωση, λαμβάνοντας υπόψη τους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαδώς θεσπιστεί, μέχρι και την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Με βάση τα ανωτέρω, οι θυγατρικές της Εταιρείας επιμέτρησαν εκ νέου τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις τους με βάση τον τρόπο με τον οποίο ανέμεναν κατά την ημερομηνία αναφοράς να ανακτήσουν ή να εξοφλήσουν τη λογιστική αξία των απαιτήσεων και υποχρεώσεών τους. Η επίδραση στα αποτελέσματα της συγκριτικής χρήσης από τη μεταβολή του φορολογικού συντελεστή βάσει των ανωτέρω απεικονίζεται στον ανωτέρω πίνακα στη γραμμή «Αλλαγή φορολογικού συντελεστή».

Το γεγονός ότι κατά την τρέχουσα χρήση παρά τα κέρδη προ φόρων, ο φόρος χρήσεως (τρέχων και αναβαλλόμενος) προκύπτει να είναι έσοδο παρά την κερδοφορία προ φόρων οφείλεται κυρίως στα κάτωθι:

α) η θυγατρική ΕΛΤΑ αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση από μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €41,4 εκατ. που δύναται να συμψηφιστούν έως και το 2022 βάσει του εγκεκριμένου επιχειρηματικού πλάνου των ΕΛΤΑ, αντίστοιχη της οποίας δεν είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενα έτη και

β) στο γεγονός ότι τα αποτελέσματα χρήσης απεικονίζουν ζημία από συγγενείς εταιρείες επί της οποίας δεν υπολογίζεται αναβαλλόμενη φορολογική ωφέλεια/ κέρδος καθώς η ΕΕΣΥΠ απαλλάσσεται του φόρου εισοδήματος, ενώ επίσης η εγγραφή δεν έχει φορολογική βάση.

Η απορροφούμενη από την ΕΤΑΔ εταιρεία «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.» ελέγχθηκε για το φορολογικό έτος 2008 και με Οριστική Πράξη Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου Εισοδήματος διαχειριστικής περιόδου 01.01.2008 έως 31.12.2008 που επιδόθηκε το 2017 προσδιορίσθηκε διαφορά κύριου φόρου €2,3 εκατ. και πρόσθετος φόρος ανακρίβειας €2,7 εκατ. (σύνολο € 5,0 εκατ.). Η ΕΤΑΔ άσκησε Ενδικοφανή Προσφυγή. Έναντι του ανωτέρου ποσού, είχε αναγνωριστεί μέχρι την 31.12.2018 πρόβλεψη ίση με το 100% του ποσού. Στη χρήση 2019 με την υπ' αριθμόν απόφαση 2750/2019 το διοικητικό εφετείο Αθηνών αποφάσισε την απόρριψη της Οριστικής Πράξης Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου εισοδήματος με αριθμ. 1077/18-5-2017. Ως εκ τούτου, η ΕΤΑΔ το έτος 2019 αναγνώρισε έσοδο από φόρο εισοδήματος ύψους € 2,3 εκατ. που αφορούσε την διαφορά κύριου φόρου και €2,7 εκατ. στα «Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης» από αντιλογισμό πρόβλεψης.

33. Ενδεχόμενες απαιτήσεις / υποχρεώσεις

Εγγυητικές επιστολές

Ο Όμιλος έχει λάβει εγγυητικές επιστολές τραπεζών από τρίτους στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων του που αναλύονται ανά εταιρεία ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2020	31.12.2019
Εγγυητικές επιστολές ΤΑΙΠΕΔ	183.957.990	267.861.261
Εγγυητικές επιστολές ΕΤΑΔ	53.107.800	53.208.523
Εγγυητικές επιστολές ΟΑΣΑ	44.122.548	91.042.463
Εγγυητικές επιστολές ΕΛΤΑ	5.765.084	5.765.084
Εγγυητικές επιστολές ΓΑΙΑΟΣΕ	3.132.636	1.096.515
Εγγυητικές επιστολές ΟΚΑΑ	571.218	347.135
Εγγυητικές επιστολές ΔΕΘ	334.485	331.281
Εγγυητικές επιστολές ΕΕΣΥΠ	71.801	32.642
Σύνολο	291.063.562	419.684.904

Ο Όμιλος έχει εκδώσει εγγυητικές επιστολές για εξασφάλιση υποχρεώσεων που αναλύονται ανά εταιρεία ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2020	31.12.2019
Δοθείσες εγγυητικές επιστολές ΕΥΑΘ	511.386	416.786
Δοθείσες εγγυητικές επιστολές ΕΥΔΑΠ	362.658	1.387.912
Δοθείσες εγγυητικές επιστολές ΟΑΣΑ	806.562	415.581
Δοθείσες εγγυητικές επιστολές ΔΕΘ	-	25.092
Δοθείσες εγγυητικές επιστολές ΑΛΥΚΕΣ	2.625	4.573
Σύνολο	1.683.231	2.249.944

Νομικές υποθέσεις σχετικά με αξιώσεις τρίτων κατά της ΕΕΣΥΠ ή κατά των θυγατρικών της

A1. Αναφορικά με την ΕΕΣΥΠ

1. Έχουν ασκηθεί και εκκρεμούν ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας (ΣΤΕ) τέσσερις αιτήσεις ακύρωσης οι οποίες αφορούν στο ζήτημα της συνταγματικότητας της μεταβίβασης προς την ΕΕΣΥΠ των μετοχών του Ελληνικού Δημοσίου στην ΕΥΔΑΠ και την ΕΥΑΘ. Οι με αρ. 692/2018 και 822/2018, αφορούν στο ζήτημα της μεταβίβασης των μετοχών της

ΕΥΔΑΠ στην ΕΕΣΥΠ αναδρομικά από 01.01.2018 και οι με αρ. 693/2018 και 823/2018, αφορούν τη μεταβίβαση των μετοχών της ΕΥΑΘ προς την ΕΕΣΥΠ αναδρομικά από 01.01.2018. Οι εν λόγω αιτήσεις προσβάλλουν αφενός την ατομική ρύθμιση του ν. 4512/2018, δυνάμει της οποίας μεταβιβάστηκαν αυτομάτως στην ΕΕΣΥΠ οι μετοχές του Ελληνικού Δημοσίου στις ως άνω εταιρείες ύδρευσης, αφετέρου τις από 20.3.2018 πράξεις εξωχρηματιστηρικής συναλλαγής με τις οποίες ολοκληρώθηκε μέσω του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών η μεταβίβαση των μετοχών του Ελληνικού Δημοσίου στις ανωτέρω εισηγμένες εταιρείες προς την ΕΕΣΥΠ.

Επί των αιτήσεων αυτών η Εταιρεία άσκησε παρέμβαση ζητώντας την απόρριψη των αιτήσεων ακύρωσης προβάλλοντας ουσιαστικούς λόγους για τη συνταγματικότητα της εν λόγω μεταβίβασης. Οι εν λόγω αιτήσεις δικάστηκαν στις 27.11.2018 ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας και εκδόθηκαν οι αποφάσεις με αριθμό 1223 και 1224/2020 του Δ' Τμήματος (Επταμελής Σύνοψη) με τις οποίες η υπόθεση παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας. Η συζήτηση της υπόθεσης ενώπιον της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 06.11.2020 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

2. Η Εταιρεία έχει ασκήσει ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 15.11.2018 αγωγή με ΓΑΚ 107643/2018 κατά των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των μελών της Επιτροπής Ελέγχου της εταιρείας με την επωνυμία Folli – Follie Ανώνυμη Εμπορική Βιοτεχνική και Τεχνική Εταιρεία. Η Εταιρεία κατέχει το 0,96 % των μετοχών στη Folli-Follie. Με την εν λόγω αγωγή ζητείται να υποχρεωθούν οι εναγόμενοι ευθυνόμενοι αλληλεγγύως και εις ολόκληρον να καταβάλουν στην Εταιρεία το ποσό των €12.349.752,66, άλλως το ποσό των €9.259.095,06, καθώς και €500.000 χρηματική ικανοποίηση για ηθική βλάβη, για το λόγο ότι εξαιτίας των παράνομων πράξεων και παραλείψεών τους κατά τη διοίκηση της Folli – Follie ευθύνονται για τον εκμηδενισμό της αξίας της μετοχής.

Επί της υπόθεσης εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 3572/2020 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία απέρριψε την αγωγή με την αιτιολογία κυρίως ότι ο μέτοχος ως εμμέσως ζημιωθείς δεν νομιμοποιείται να ασκήσει αγωγή αποζημίωσης σε βάρος μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας. Η ΕΕΣΥΠ έχει ασκήσει έφεση κατά της απόφασης εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας.

3. Στις 19.08.2019 κοινοποιήθηκε εντολή κατάσχεσης σε βάρος της ΕΕΣΥΠ στο Παρίσι επί τη βάσει διαιτητικής απόφασης για αντιδικία μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της εταιρείας ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ (Σκαραμαγκά) ΑΕ. Η υπόθεση αφορά κατάσχεση που επιδιώχθηκε από την Ελληνικά Ναυπηγεία Σκαραμαγκά Α.Ε. -ΕΝΑΕ- κατά της Εταιρείας εις χείρας Τράπεζας στη Γαλλία για ποσό ύψους €210.924.931,51, για την εκτέλεση διαιτητικής απόφασης του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου (ICC) σε συνδυασμό και δυνάμει της από 27.06.2019 απόφασης του Εφετείου Παρισίων που έκανε δεκτή τη δυνατότητα της ΕΝΑΕ να προβεί σε εκτέλεση κατά της Εταιρείας στη Γαλλία. Η Εταιρεία έχει ασκήσει τα προβλεπόμενα ένδικα μέσα κατά της απόφασης στα αρμόδια δικαστήρια της Γαλλίας με τον ισχυρισμό ότι η ΕΕΣΥΠ στερείται παθητικής νομιμοποίησης όσο αφορά την αντιδικία μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και τρίτων μερών, αλλά και εν γένει βάσει του νόμου 4389/2016 δεν είναι υπόχρεη για απαιτήσεις τρίτων σε βάρος του Ελληνικού Δημοσίου καθώς πρόκειται για διακριτή ανεξάρτητη νομική οντότητα. Η ημερομηνία συζήτησης της υπόθεσης ενώπιον του αρμόδιου δικαστηρίου (Paris Court of Appeal) ορίστηκε για τις 10.02.2021 οπότε και αναβλήθηκε και ορίστηκε εκ νέου δικάσιμος για τις 24.11.2021. Σημειώνεται ότι η εκτέλεση επιδιώχθηκε στη Γαλλία όπου η ΕΕΣΥΠ δεν έχει περιουσιακά στοιχεία.

A2. Αναφορικά με τις Άμεσες Θυγατρικές

ΕΤΑΔ

(α) Η ΕΤΑΔ εμπλέκεται σε δικαστικές και λοιπές υποθέσεις, που αφορούν αξιώσεις τρίτων κατά της ΕΤΑΔ, για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη σε βάρος των αποτελεσμάτων της συνολικού ποσού € 44 εκατ. περίπου. Επισημαίνεται ότι σε πολλές περιπτώσεις υπάρχουν αντικρουόμενες διεκδικήσεις μεταξύ της ΕΤΑΔ και τρίτων, με άσκηση αγωγών και ανταγωγών.

(β) Το Ξενοδοχειακό Συγκρότημα Λαγονησίου εκμισθώθηκε στην ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΑΕ με την 10469/1999 σύμβαση, η οποία τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε στη συνέχεια με τις υπ' αριθμ. 555/2003 και 633/2003 συμβάσεις αντίστοιχα (με την δεύτερη εκμισθώθηκε στην ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ και μία παρακείμενη έκταση), καθώς και την υπ' αριθμ. 1175/2009 σύμβαση, με την οποίαν ρυθμίστηκαν εκκρεμή συμβατικά θέματα. Ειδικότερα έχουν ασκηθεί οι κατωτέρω υπό **A.1 - 8 αγωγές:**

A.1) Με την από 9.8.2018 προσφυγή – αγωγή τους η ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ Α.Ε., μαζί με την ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε. και την ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΗΛΙΟΣ Α.Ε. κατά της ΕΤΑΔ ζητούσε, μεταξύ άλλων, να υποχρεωθεί η εταιρεία να καταβάλει στην Αττικός Ήλιος ΑΕ το ποσό των €52.161.634 ως διαφυγόντα κέρδη των ετών 2010-2020 από τη μη παράδοση της ακώλυτης χρήσης της παρακείμενης έκτασης, να υποχρεωθεί να καταβάλει στην Αττικός Ήλιος ΑΕ το ποσό των €24.952.181,31 μετά τελών χαρτοσήμου 2,4% νομιμοτόκως από 1.1.2003 να υποχρεωθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην Αττικός Ήλιος ΑΕ το ποσό του €1.229.420,44 πλέον τέλος χαρτοσήμου 2,4% νομιμοτόκως, να υποχρεωθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην Αττικός Ήλιος ΑΕ το χρηματικό ποσό των €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης, να υποχρεωθεί η καθής να καταβάλει στην Ήλιος ΑΕ το ποσό των €9.522.527 για την υλική ζημία που υπέστησαν καθώς και ποσό €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση, λόγω ηθικής βλάβης ήτοι συνολικά €14.522.527 και να υποχρεωθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ το ποσό του €1.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης. Η προσφυγή – αγωγή αυτή συζητήθηκε ενώπιον Διαιτητικού Δικαστηρίου και εξεδόθη επ' αυτής η υπ' αριθ. 20/2019 απόφαση, η οποία δέχεται εν μέρει την αγωγή και υποχρεώνει την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €34.678.834 με το νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής, το ποσό των €21.209.354 αυξημένο κατά 2,4% για τέλη χαρτοσήμου με τον συμφωνηθέντα συμβατικό τόκο εκ 5,9 % ετησίως για το χρονικό διάστημα από 1.1.2003 και μέχρι την επίδοση της αγωγής, έκτοτε δε νομιμοτόκως, το ποσό των €1.045.007 αυξημένο κατά 2,4% για τέλη χαρτοσήμου, νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής και καταδικάζει την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €820.000 για δικαστική δαπάνη και σε όλες τις ως άνω εταιρείες το ποσό των €69.300. Επιπλέον, καταδικάζει την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική Ανώνυμη Εταιρεία» να καταβάλει στην ΕΤΑΔ το ποσό των €20.000 και την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» το ποσό των €290.000.

A.2) Οι τρεις προαναφερόμενες εταιρείες άσκησαν κατά της ΕΤΑΔ την από 28.11.2018 αγωγή αποζημίωσης με την οποία ζητούν να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην Αττικός Ήλιος ΑΕ το χρηματικό ποσό των €258.753.105 εντόκως, ποσό που συνιστά τα κέρδη που με βεβαιότητα θα είχε αποκομίσει κατά τη χρονική περίοδο 2005 – 2012, να καταδικασθεί η εναγομένη να καταβάλει ως χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης στην Αττικός Ήλιος το χρηματικό ποσό των €5.000.000, στην Ήλιος ΑΕ το ποσό των €5.000.000 και στην Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ το ποσό των €3.000.000. Η ως άνω αγωγή συζητήθηκε ενώπιον Διαιτητικού Δικαστηρίου και εξεδόθη επ' αυτής η υπ' αριθ. 24/2019 απόφαση, η οποία δέχθηκε εν μέρει την αγωγή, υποχρέωσε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €64.955.567 με το νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρις εξοφλήσεως, το ποσό των €900.000 ως δικαστική δαπάνη και το ποσό των €69.300 ως αμοιβή του επιδαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως. Επιπλέον, καταδίκασε την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ που όρισε στο ποσό των €100.000 και την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική Ανώνυμη Εταιρεία» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ που όρισε στο ποσό των €60.000.

Περαιτέρω οι αντίδικοί μας άσκησαν τις ακόλουθες αγωγές:

A.3) Κοινοποιήθηκε την 12η Απριλίου 2019 διαιτητική αγωγή, με την οποία οι τρεις προαναφερόμενες εταιρείες ζητούν να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην πρώτη εξ αυτών το ποσό των €66.987.803,20 ως αποζημίωση με τον ισχυρισμό ότι η αιτούσα απώλεσε τις επιχορηγήσεις που θεωρεί ότι θα λάμβανε από το Ελληνικό Δημόσιο, εάν είχε υποβάλει σχετική αίτηση για την υλοποίηση επενδύσεων που δεν πραγματοποιήθηκαν, καθώς και ποσό €10.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης, να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στη δεύτερη εκ των εταιρειών το ποσό των €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης και να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην τρίτη εκ των εταιρειών το ποσό των €10.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης. Επί της αγωγής αυτής εξεδόθη η υπ' αριθ. 3/2020 Διαιτητική Απόφαση, η οποία δέχθηκε εν μέρει την αγωγή, αναγνώρισε την υποχρέωση της ΕΤΑΔ να καταβάλει στην ως άνω πρώτη ενάγουσα το ποσό των €66.987.803,20, καταδίκασε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €850.000 ως δικαστική δαπάνη και υποχρέωσε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στις ενάγουσες το ποσό των €69.300 ως αμοιβή του επιδαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως. Επιπλέον, καταδίκασε την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €50.000 και την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €100.000.

A.4) Κοινοποιήθηκε την 10η Απριλίου 2019 διαιτητική αγωγή, με την οποία οι τρεις προαναφερόμενες εταιρείες ζητούν, να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην πρώτη εξ αυτών το ποσό των €26.552.304 ως αποζημίωση με τον ισχυρισμό ότι η αιτούσα απώλεσε τις επιχορηγήσεις που θεωρεί ότι θα λάμβανε από το Ελληνικό Δημόσιο, εάν είχε υποβάλει σχετική αίτηση για την υλοποίηση επενδύσεων που δεν πραγματοποιήθηκαν, καθώς και ποσό €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης, να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ, να

καταβάλει στη δεύτερη εκ των εταιρειών το ποσό των €2.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης και να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην τρίτη εκ των εταιρειών το ποσό των €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης. Επί της αγωγής αυτής εξεδόθη η υπ' αριθ. 4/2020 Διαιτητική Απόφαση, η οποία δέχθηκε εν μέρει την αγωγή, αναγνώρισε την υποχρέωση της ΕΤΑΔ να καταβάλει στην ως άνω πρώτη ενάγουσα το ποσό των €26.552.304, καταδίκασε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €700.000 ως δικαστική δαπάνη και υποχρέωσε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στις ενάγουσες το ποσό των €69.300 ως αμοιβή του επιδαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως. Επιπλέον, καταδίκασε την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €70.000 και την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €150.000.

A.5) Οι ως άνω εταιρείες κοινοποίησαν την από 7η Μαΐου 2019 διαιτητική αγωγή, με την οποία ζητούν να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην πρώτη εξ αυτών το ποσό των €352.670.184,83, ως διαφυγόντα κέρδη για τη χρονική περίοδο 2015 που φτάνει και μελλοντικά έως 2025, καθώς και χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής βλάβης που υπέστη συνολικού ποσού €20.000.000, να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στη δεύτερη εκ των εταιρειών χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής βλάβης που υπέστη συνολικού ποσού €30.000.000, να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει στην τρίτη εκ των εταιρειών συνολικά το ποσό των €10.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση για την αποκατάσταση της ηθικής της βλάβης που υπέστη. Επί της διαιτητικής αυτής αγωγής εξεδόθη η υπ' αριθ. 1/2020 Διαιτητική Απόφαση η οποία υποχρεώνει την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των 292.716.254 ευρώ με το νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρις εξοφλήσεως, καθώς και μέρος τη δικαστικής δαπάνης ύψους €1.400.000 και το ποσό των €69.300 ως αμοιβή της επιδαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως. Επιπλέον, καταδικάζει την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ, που την ορίζει στο ποσό των €100.000 και την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική Ανώνυμη Εταιρεία» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ, που την ορίζει στο ποσό των €60.000.

A.6) Οι ως άνω εταιρείες κοινοποίησαν την από 12.5.2019 διαιτητική αγωγή με την οποία ζητούν να αναγνωρισθεί ότι η ΕΤΑΔ υποχρεούται να καταβάλει το ποσό των €21.980.000, για την κατάπτωση των ποινών που επιβλήθηκαν δυνάμει του στ. Β διατακτικού της υπ' αριθ. 4/2006 διαιτητικής αγωγής, το ποσό των €21.980.000 ως οφειλόμενες χρηματικές ποινές για την κατάπτωση των ποινών που επιβλήθηκαν δυνάμει του στ. Δ του διατακτικού της υπ' αριθ. 4/2006 διαιτητικής απόφασης και το ποσό των €10.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση από ηθική βλάβη στην πρώτη των εναγουσών και το ποσό των €5.000.000 ως χρηματική ικανοποίηση από ηθική βλάβη στην δεύτερη και την τρίτη των εναγουσών. Επί της αγωγής αυτής εξεδόθη η υπ' αριθ. 2/2020 Διαιτητική Απόφαση με την οποία γίνεται δεκτή εν μέρει, αναγνώρισε την υποχρέωση της ΕΤΑΔ να καταβάλει στην ως άνω πρώτη ενάγουσα το ποσό των €43.960.000, καταδίκασε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €600.000 ως δικαστική δαπάνη και υποχρέωσε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στις ενάγουσες το ποσό των €69.200 ως αμοιβή του επιδαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως. Επιπλέον, καταδίκασε την «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €100.000 και την «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» στην πληρωμή της δικαστικής δαπάνης της ΕΤΑΔ ύψους €100.000.

A.7) Οι ενάγουσες εταιρείες με την από 15.5.2019 διαιτητική αγωγή τους ζήτησαν να υποχρεωθεί η ΕΤΑΔ να καταβάλει απευθείας στις Τράπεζες στο όνομα και για λογαριασμό της γ' των εναγουσών που είναι η δανειολήπτρια και της α' από τις ενάγουσες που έχει εγγυηθεί, δάνειο της γ' των εναγουσών ως αυτοοφειλέτρια, άλλως να το καταβάλει σε αυτές για να το καταβάλουν στις Τράπεζες, το ποσό των €365.360.555. Επίσης, με την ίδια διαιτητική αγωγή οι ενάγουσες ζητούν να υποχρεωθεί η εταιρεία να τους καταβάλει χρηματική ικανοποίηση για ηθική βλάβη στην α' €10.000.000, στην β' €5.000.000 και στην γ' €15.000.000. Με την υπ' αριθ. 28/2019 απόφασή του το διαιτητικό δικαστήριο δέχθηκε κατά ένα μέρος την ως άνω διαιτητική αγωγή, υποχρέωσε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στην «Αττικός Ήλιος ΑΞΤΕΝΕ» το ποσό των €4.000.000, στην «Τουριστική Ξενοδοχειακή Εμπορική ΑΕ» το ποσό του €1.000.000 και στην «Ανώνυμος Τουριστική Εταιρεία Ήλιος ΑΕ» το ποσό των €10.000.000, καθώς και το ποσό των €250.000 για δικαστική τους δαπάνη και το ποσό των €69.300 ως αμοιβή του επιδαιτητή, των διαιτητών και του γραμματέα.

A.8) Επιπλέον, με την από 4.6.2019 διαιτητική αγωγή, οι ως άνω εταιρείες ζήτησαν να καταδικασθεί η ΕΤΑΔ να τους καταβάλει το ποσό των €640.000 για φερόμενη μη συμμόρφωση της ΕΤΑΔ στο διατακτικό της 32/2011 διαιτητικής απόφασης, από 1.4.2019 και εντεύθεν και στο ποσό των €5.000 ημερησίως από την άσκηση της διαιτητικής αγωγής και μέχρι την τελευταία συζήτηση στο ακροατήριο της αγωγής αυτής, καθώς και το ποσό του €1.000.000 για κάθε μία εκ των εναγουσών για τη φερόμενη ηθική βλάβη τους και το σύνολο της δικαστικής δαπάνης και των αμοιβών

των διαιτητών. Το διαιτητικό δικαστήριο με την υπ' αριθ. 29/2019 απόφασή του, απέρριψε την ως άνω διαιτητική αγωγή και καταδίκασε τις εταιρείες στην καταβολή στην ΕΤΑΔ μέρος της δικαστικής της δαπάνης, ποσού €40.000. Επίσης, καταδίκασε την ΕΤΑΔ να καταβάλει στις ως άνω εταιρείες το ποσό των €27.720 ως αμοιβή του επιδιαιτητή, των διαιτητών και της γραμματέως.

Κατά των ανωτέρων αναφερόμενων υπ' αριθμ. 20/2019, 24/2019, 28/2019, 29/2019, 1/2020, 2/2020, 3/2020 και 4/2020 Διαιτητικών Αποφάσεων η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει εμπροθέσμως όλα τα προβλεπόμενα από τον Κώδικα Πολιτικής Δικονομίας ένδικα βοηθήματα και μέσα για την ακύρωση, άλλως την αναγνώριση της ανυπαρξίας τους. Ειδικότερα έχουν ασκηθεί οι υπό Β.1- 8 αγωγές ακύρωσης:

Β.1) Κατά της υπ' αριθμ. 20/2019 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 26.09.2019 και με ΓΑΚ:8807/2019 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, καθώς και την από 17.10.2019 συμπληρωματική αγωγή ακύρωσης. Η από 26.09.2019 και με ΓΑΚ:8807/2019 κύρια αγωγή ακύρωσης συζητήθηκε μετά από κλήση των αντιδίκων για σύντμηση δικασίμου σε ένα πινάκιο μαζί με την από 17.10.2019 συμπληρωματική αγωγή ακύρωσης την 12.03.2020 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Επίσης, στις 24.09.2020 συζητήθηκε η από 17.10.2019 συμπληρωματική αγωγή ακύρωσης κατά την αρχική της ημερομηνία, αφού κατά την άποψη της ΕΤΑΔ στην δικάσιμο της 12.03.2020 δεν είχε εγγραφεί στο πινάκιο και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 474/2021 απόφαση του Εφετείου Αθηνών, δυνάμει της οποίας ανεστάλη η δίκη έως την τελεσίδικη περάτωση της με ΓΑΚ:8807/2019 κύριας αγωγής. Σημειώνουμε ότι με την υπ' αριθμ. 1064/2020 απόφαση του Εφετείου Αθηνών (Διαδικασία Ασφαλιστικών Μέτρων) απερρίφθη η αίτηση της ΕΤΑΔ για αναστολή εκτέλεσης της διαιτητικής απόφασης.

Β.2) Κατά της υπ' αριθμ. 24/2019 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ είχε ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 17.12.2019 αγωγή ακύρωσης της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, από την οποία παραιτήθηκε στις 19.02.2020. Παρά ταύτα, η συγκεκριμένη αγωγή συζητήθηκε την 20.02.2020 και εξεδόθη η υπ' αριθμ 4481/2020 απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία έκρινε κατηργημένη τη δίκη. Η ΕΤΑΔ, στις 19.02.2020 άσκησε εμπρόθεσμα νέα αγωγή ακύρωσης, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της υπ' αριθμ. 24/2019 Διαιτητικής Αποφάσεως η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 04.03.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 3.12.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 02.06.2022.

Β.3) Κατά της υπ' αριθμ. 03/2020 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 12.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 15.04.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 19.11.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 26.01.2023.

Β.4) Κατά της υπ' αριθμ. 04/2020 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 12.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 15.04.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 19.11.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 26.01.2023.

Β.5) Κατά της υπ' αριθμ. 01/2020 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 12.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 20.05.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 3.12.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 02.06.2022.

Β.6) Κατά της υπ' αριθμ. 02/2020 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 12.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 15.04.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 19.11.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 26.01.2023.

Β.7) Κατά της υπ' αριθμ. 28/2019 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 10.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 15.04.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 19.11.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 26.01.2023.

Β.8) Κατά της υπ' αριθμ. 29/2019 Διαιτητικής Αποφάσεως η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την από 10.06.2020 αγωγή ακύρωσής της, άλλως αναγνώρισης της ανυπαρξίας της, η οποία επρόκειτο να συζητηθεί στις 20.05.2021, πλην όμως με κλήση ορισμού συντομοτέρας δικασίμου προσδιορίστηκε για την δικάσιμο της 3.12.2020, ότε και ματαιώθηκε λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19. Κατόπιν κλήσης της αντίδικης για τον εκ νέου προσδιορισμό ημερομηνίας συζήτησης της ως άνω αγωγής, η συζήτηση προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20.05.2021, οπότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 02.06.2022. Κατά των αποφάσεων του Εφετείου Αθηνών επί των αγωγών ακυρώσεως, προβλέπεται η δυνατότητα άσκησης αναίρεσης ενώπιον του Αρείου Πάγου, από τον ηττηθέντα διάδικο.

Γ) Κατά των διατάξεων των υπ' αριθμ. 20/2019, 24/2019, 28/2019, 1/2020, 2/2020, 3/2020 και 4/2020, και Διαιτητικών Αποφάσεων, με τις οποίες η ΕΤΑΔ καταδικάστηκε στην καταβολή των αναφερόμενων ανωτέρω για έκαστη διαιτητική απόφαση δικαστικών δαπανών, η ΕΤΑΔ έχει ασκήσει ενώπιον του αρμοδίου Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών τις από 18.12.2019, 03.02.2020, 03.02.2020, 03.02.2020, 03.02.2020, 12.03.2020 και 12.03.2020 αντίστοιχες προσφυγές – αγωγές και με τις οποίες αιτείται την εξαφάνιση των σχετικών διατάξεων των διαιτητικών αποφάσεων. Οι από 03.02.2020 προσφυγές κατά των υπ' αριθ. 24 & 28/2019, 1 & 2/2020 αποφάσεων προσδιορίστηκαν για την δικάσιμο της 17.11.2020, οπότε και ματαιώθηκαν λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19, προσδιορίστηκε δε νέα δικάσιμος συζήτησης και των τεσσάρων η 28.9.2021, η συζήτηση της από 18.12.2019 προσφυγής κατά της υπ' αριθ. 20/2019 απόφασης είχε προσδιοριστεί για την δικάσιμο της 19.01.2021, οπότε και ματαιώθηκε εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19 και προσδιορίστηκε νέα δικάσιμος για τις 9.11.2021, ενώ οι από 12.03.2020 προσφυγές κατά των υπ' αριθ. 3 & 4/2020 αποφάσεων συζητήθηκαν κατά την δικάσιμο της 11.05.2021 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Δ) Εξάλλου, με την από 10 Ιουνίου 2019 πράξη επιβολής αναγκαστικής εκτέλεσης – κατασχετήριο, η «Αττικός Ήλιος» επέβαλε αναγκαστική κατάσχεση σε βάρος της ΕΤΑΔ εις χείρας, μεταξύ άλλων, της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, της Τράπεζας Πειραιώς ΑΕ, της Τράπεζας Eurobank Ergasias ΑΕ, της Άλφα Τράπεζας ΑΕ, της Αττικά Μπανκ ΑτΕ και της Τράπεζας της Ελλάδος για το ποσό των €43.965.050 από φερόμενες ως οφειλόμενες χρηματικές ποινές, που κατά τους αντιδίκους μας επιβλήθηκαν στην ΕΤΑΔ με την υπ' αριθ. 4/2006 διαιτητική απόφαση. Προς απόκρουση της κατάσχεσης αυτής η ΕΤΑΔ κατέθεσε ανακοπή, η οποία πρόκειται να συζητηθεί στις 15.03.2022, καθώς και την από 14.6.2019 αίτηση προσωρινής ρύθμισης κατάστασης. Επί της αιτήσεως αυτής εξεδόθη η υπ' αριθ. 378/2020 απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία έκανε δεκτή την ως άνω αίτηση, ανέστειλε τη διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης που περιγράφεται ανωτέρω μέχρι την έκδοση οριστικής απόφασης επί της ασκηθείσας ανακοπής και επιδίκασε στην ΕΤΑΔ το ποσό των 300 ευρώ ως δικαστική δαπάνη.

Ε) Περαιτέρω, η ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ Α.Ε., μαζί με την «ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε.» και την «ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΗΛΙΟΣ Α.Ε.» έχουν ασκήσει:

Ε.1) Η ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ Α.Ε., μαζί με την «ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε.» και την «ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΗΛΙΟΣ Α.Ε.» έχουν ασκήσει την από 10-9-2015 με ΓΑΚ 83910/2015 και ΑΚΔ 3072/2015 αγωγή κατά της ΕΤΑΔ, του ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΛΑΜΠΡΟΥ και του ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ ΔΟΥΝΗ, με την οποία ζητούν να υποχρεωθεί η ΕΤΑΔ και τα πρώην μέλη Δ.Σ. αυτής να της καταβάλουν χρηματική ικανοποίηση λόγω ηθικής βλάβης και, συγκεκριμένα, η ΕΤΑΔ και ο Δ. ΛΑΜΠΡΟΥ από €6.000.000 στην καθεμία και η ΕΤΑΔ και ο Γ. ΔΟΥΝΗΣ από €4.000.000 στην καθεμία, η οποία συζητήθηκε την 18-04-2019. Επί της ως άνω αγωγής εκδόθηκε η υπ' αριθ. 3982/2019 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απορρίπτει την αγωγή και επιδικάζει στους εναγόμενους το ποσό των 20.000 ευρώ ως δικαστική δαπάνη. Κατά της παραπάνω απόφασης οι ενάγουσες εταιρείες άσκησαν ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών την από 13.01.2020 και με ΓΑΚ:7110/2020 έφεση, καθώς και τους από 15.01.2021 και με ΓΑΚ:304/2021 πρόσθετους λόγους αυτής, που προσδιορίστηκαν να συζητηθούν την 18.02.2021 ότε και ματαιώθηκαν λόγω των περιορισμών της συζήτησης των υποθέσεων εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19 και επαναπροσδιορίστηκαν για τη δικάσιμο της 02.09.2021.

Ε.2) Η ΑΤΤΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ έχει ασκήσει ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και κατά της απορροφηθείσας από την ΕΤΑΔ εταιρείας, «ΠΑΡΑΚΤΙΟ ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΩΠΟ Α.Ε.» και του πρώην Προέδρου αυτής Α. ΜΑΤΙΑΤΟΥ, την από 20-2-2015 με ΓΑΚ 21136/2015 και ΑΚΔ 673/2015 αγωγή της, με την οποία ζητά €20.000.000 για ηθική βλάβη, η

οποία επρόκειτο να συζητηθεί ενώπιον του Π.Π.Α. την 11-5-2017, αναβλήθηκε για την 21-2-2019 για να αναβληθεί εκ νέου για την 9.5.2019, οπότε και συζητήθηκε. Με την υπ' αριθ. 2487/2020 απόφαση του ΠΠΡΑΘ, η αγωγή αυτή απορρίφθηκε ως απαράδεκτη λόγω αοριστίας και επιβλήθηκε δικαστική δαπάνη σε βάρος της ενάγουσας ποσού €1.500. Κατά της υπ' αριθ. 2487/2020 απόφασης του ΠΠΡΑΘ, ασκήθηκε ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών η με ΓΑΚ:6325/2021 έφεση, που δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Ε.3) Η ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε. άσκησε κατά της ΕΤΑΔ, ως καθολικής διαδόχου της ΠΑΡΑΚΤΙΟ ΜΕΤΩΠΟ Α.Ε. και του Α. ΜΑΤΙΑΤΟΥ, την από 30-7-2015 με ΓΑΚ 77682/2015 και 2737/2015 αγωγή της, με την οποία αιτήθηκε να της καταβληθεί το ποσό των €10.000.000 για ηθική βλάβη. Η αγωγή επρόκειτο να συζητηθεί ενώπιον του Π.Π.Α. την 11-5-2017, οπότε αρχικά αναβλήθηκε για 21-2-2019 κι εν συνεχεία αναβλήθηκε για 09.05.2019, οπότε και η αντίδικος, με προφορικής της δήλωση, που καταχωρήθηκε στα πρακτικά, παραιτήθηκε από το δικόγραφο της αγωγής. Επί της υποθέσεως αυτής εκδόθηκε η υπ' αριθ. 2008/2020 απόφαση του ΠΠΡΑΘ, με την οποία κηρύχθηκε κατηγορημένη η δίκη και επιδικάζεται δικαστική δαπάνη σε βάρος της ενάγουσας ποσού €20.000. Κατά της απόφασης αυτής, η αντίδικος άσκησε την με ΓΑΚ:2145/2021 έφεση, που δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Ε.4) Η ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΗΛΙΟΣ Α.Ε. άσκησε κατά της ΕΤΑΔ, ως καθολικής διαδόχου της ΠΑΡΑΚΤΙΟ ΜΕΤΩΠΟ Α.Ε. και του Α. ΜΑΤΙΑΤΟΥ, την από 2-3-2015 με ΓΑΚ 27101/2015 και ΑΚΔ 896/2015 αγωγή της, με την οποία αιτήθηκε να της καταβληθεί το ποσό των €20.000.000 για ηθική βλάβη. Η αγωγή επρόκειτο να συζητηθεί ενώπιον του Π.Π.Α. την 11-5-2017, οπότε αρχικά αναβλήθηκε για 21-2-2019, κι εν συνεχεία αναβλήθηκε για 09.05.2019, οπότε και συζητήθηκε. Επί της αγωγής αυτής εκδόθηκε η υπ' αριθ. 2489/2020 απόφαση του ΠΠΡΑΘ, με την οποία απορρίφθηκε η αγωγή και επιδικάστηκε δικαστική δαπάνη σε βάρος της ενάγουσας ποσού €1.500. Κατά της απόφασης αυτής, η αντίδικος άσκησε την με ΓΑΚ:6288/2021 έφεση, που δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

ΤΑΙΠΕΔ

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν επίπτωση στην οικονομική κατάσταση του ΤΑΙΠΕΔ, πλην:

1) Διαιτησία της Emma Delta κατά του ΤΑΙΠΕΔ και του Ελληνικού Δημοσίου με βάση την από 12.08.2013 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών για την πώληση ποσοστού 33% της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Η εταιρεία Emma Delta κατέθεσε αίτηση για έναρξη διαιτησίας κατά του ΤΑΙΠΕΔ και του Ελληνικού Δημοσίου σε σχέση με απαιτήσεις της που απορρέουν από την 12.08.2013 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών ποσοστού 33% της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Οι απαιτήσεις της Emma Delta αφορούν σε:

- Πρόσθετη φορολογική επιβάρυνση της ΟΠΑΠ Α.Ε. και της θυγατρικής «ΟΠΑΠ Παροχής Υπηρεσιών Α.Ε.» συνέπεια φορολογικού ελέγχου για το οικονομικό έτος 2010 και το οικονομικό έτος 2012 αντίστοιχα (παρ. 12.9 της Σύμβασης).
- Πρόσθετη επιβάρυνση της ΟΠΑΠ Α.Ε. ως αποτέλεσμα της απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου του Ενιαίου Ταμείου Ασφάλισης Προσωπικού Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης (ΕΤΑΠ-ΜΜΕ) περί καταλογισμού στην ΟΠΑΠ Α.Ε. οφειλής από αγγελιόσημο (παρ. 12.1 της Σύμβασης).
- Πρόσθετη επιβάρυνση της ΟΠΑΠ Α.Ε. συνέπεια της αύξησης του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στα ακαθάριστα έσοδα της εταιρείας από 30% σε 35% δυνάμει του άρθρου 56 του ν. 4389/2016 (παρ. 12.1 της Σύμβασης).
- Η συζήτηση της υπόθεσης ολοκληρώθηκε ενώπιον του διαιτητικού δικαστηρίου το Νοέμβριο 2020 και στις 15 Ιουνίου 2021 εκδόθηκε η απόφασή του ως ακολούθως: 1. Αποδέχθηκε ότι οφείλεται από το ΤΑΙΠΕΔ/Ελληνικό Δημόσιο στον Αγοραστή το ποσό αποζημίωσης που αξιώνει. 2. Δεν αποδέχτηκε την αποζημίωση του Αγοραστή για την πρόσθετη επιβάρυνση της ΟΠΑΠ Α.Ε. συνέπεια της αύξησης της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στα ακαθάριστα έσοδα της εταιρείας από 30% σε 35% δυνάμει του άρθρου 56 του ν. 4389/2016 (παρ. 12.1 της Σύμβασης). 3. Αποδέχθηκε ότι οφείλεται από το ΤΑΙΠΕΔ/Ελληνικό Δημόσιο στον Αγοραστή ποσό για νομικά έξοδα. 4. Όρισε την υποχρέωση πληρωμής από το ΤΑΙΠΕΔ έξοδα της διαδικασίας διαιτησίας. Σύμφωνα με το ΤΑΙΠΕΔ, το ποσό αυτό υπερκαλύπτεται από καταθέσεις που έχουν γίνει ήδη από το ΤΑΙΠΕΔ .

Ισχύει η προβλεπόμενη στο Ν.3986/2011 διάταξη περί αλληλέγγυας και εις ολόκληρο ευθύνης του Δημοσίου.

2) Ενεργοποίηση του όρου 16.1 της από 12.08.2013 Σύμβασης Μεταβίβασης Μετοχών για την πώληση ποσοστού 33% της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Η Emma Delta γνωστοποίησε στο ΤΑΙΠΕΔ την πραγματοποίηση εσωτερικής συναλλαγής μεταξύ υφιστάμενων εταιρικών οντοτήτων, οι οποίες συμμετέχουν στην εν λόγω εταιρεία. Θέση της Emma Delta είναι ότι η επίμαχη συναλλαγή δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του άρθρου 16.1 της Σύμβασης, και άρα δεν οφείλεται να καταβληθεί πρόσθετο τίμημα.

Το ΤΑΙΠΕΔ υιοθέτησε αντίθετη άποψη και προσκάλεσε την Emma Delta σε καταβολή πρόσθετου τιμήματος. Μέχρι σήμερα η Emma Delta δεν έχει προβεί σε καμία ενέργεια.

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει εντάξει το εν λόγω ζήτημα στην εν εξελίξει διαδικασία Διαιτησίας προβάλλοντας το ως ανταπαίτηση κατά της Emma Delta (υπόθεση ανωτέρω). Η υπόθεση συζητήθηκε ενώπιον του διαιτητικού δικαστηρίου και αναμένεται η απόφαση του.

3) Ενδεχόμενες απαιτήσεις της Emma Delta με βάση την από 12.08.2013 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών για την πώληση ποσοστού 33% της ΟΠΑΠ Α.Ε. λόγω μεταβολής του νομοθετικού πλαισίου περί παιγνίων και αποκλειστικού δικαιώματος στο διαδίκτυο

Η Emma Delta ενημέρωσε με επιστολή της το ΤΑΙΠΕΔ για την πρόθεση της να ζητήσει αποζημίωση σε περίπτωση που ψηφιστεί νομοσχέδιο του Υπουργείου Οικονομικών, που βρίσκεται σε διαβούλευση υπό τη διαδικασία TRIS της ΕΕ, και το οποίο σκοπεύει να τροποποιήσει τον Ν. 4002/2001 σε θέματα που αφορούν τη διεξαγωγή τυχερών παιγνίων μέσω διαδικτύου. Το σκεπτικό της Emma Delta είναι ότι το εν λόγω νομοσχέδιο θα θίξει τα αποκλειστικά δικαιώματα της ΟΠΑΠ Α.Ε. που απορρέουν από τη σύμβαση παραχώρησης που έχει με το Δημόσιο, ως ισχύει τροποποιημένη. Κατά την άποψη της Emma Delta, κάτι τέτοιο θα οδηγούσε σε μερική ανάκληση της αποκλειστικής άδειας βάσης της σύμβασης παραχώρησης, γεγονός το οποίο διατείνεται ότι ως επακόλουθο θα οδηγήσει σε υποχρέωση αποζημίωσης του ΤΑΙΠΕΔ με βάση την από 12.08.2013 Σύμβαση Μεταβίβασης για την πώληση ποσοστού 33% της ΟΠΑΠ Α.Ε.

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει απαντήσει αρνούμενο την οποιαδήποτε ευθύνη του.

Η Emma Delta επανήλθε επισημαίνοντας τις πρόσφατες δημοσιευθείσες αποφάσεις του Συμβουλίου Επικρατείας σχετικά με το δικαίωμα διεξαγωγής διαδικτυακού στοιχήματος και την επιγενόμενη νομοθετική πρωτοβουλία του Υπ. Οικ. για την κατάθεση στην Βουλή σχεδίου ρυθμίσεων για την αγορά τυχερών παιγνίων στο διαδίκτυο, από την άλλη επανέλαβε τις ενδεχόμενες απαιτήσεις της από το ΤΑΙΠΕΔ, αναστέλλοντας όμως τις διεκδικήσεις και την έγερση αξιώσεων, εν αναμονή της εξέλιξης και του αποτελέσματος των δύο νέων διαιτησιών της ΟΠΑΠ Α.Ε. κατά του Ελληνικού Δημοσίου επί του ίδιου θέματος. Η Emma Delta διατείνεται ότι εάν δεν ικανοποιηθεί από το 33% μερίδιο της από τα ποσά που προσδοκά ότι θα εκδικαστούν στην ΟΠΑΠ Α.Ε., θα επανενεργοποιήσει την διαδικασία κατά του ΤΑΙΠΕΔ προς ικανοποίηση του υπολοίπου των οικονομικών απαιτήσεων της.

4) Αξιώσεις με βάση την από 30.07.2013 Σύμβαση Παραχώρησης Κρατικών Λαχείων

Η εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.», που τυγχάνει Παραχωρησιούχος του δικαιώματος εκμετάλλευσης κρατικών λαχείων, επικαλέστηκε την παραβίαση της από 30.07.2013 Σύμβασης Παραχώρησης για τα Κρατικά Λαχεία, ισχυριζόμενη ότι η μεταβολή του ασφαλιστικού καθεστώτος των λαχειοπωλών συνιστούσε μονομερές εκ μέρους του Δημοσίου τροποποίηση νόμου που ενεργούσε σε βάρος του Παραχωρησιούχου.

Σε μηνιαία βάση, ο Παραχωρησιούχος αποστέλλει επιστολές με τις οποίες δηλώνει ότι έχει καταβάλει το ποσό των ασφαλιστικών εισφορών και προβάλλει αίτημα αποζημίωσης τα οποία αντιστοιχούν στα εν λόγω ποσά των ασφαλιστικών εισφορών των λαχειοπωλών τα οποία κατέβαλε ο Παραχωρησιούχος στον ΕΦΚΑ. Τα εν λόγω αιτήματα απευθύνονται μεν απευθείας στο Δημόσιο, ωστόσο δεν μπορεί να αποκλειστεί η άσκηση αγωγής κατά και του ΤΑΙΠΕΔ το οποίο αποτελεί τον αντισυμβαλλόμενο του Παραχωρησιούχου στη Σύμβαση Παραχώρησης. Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ενημερώσει ότι ισχύει η προβλεπόμενη στο Ν. 3986/2011 διάταξη περί αλληλέγγυας και εις ολόκληρο ευθύνης του Δημοσίου.

5) Αξιώσεις κατά του ΤΑΙΠΕΔ με βάση την από 08.04.2016 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών για την πώληση ποσοστού 67% στην ΟΛΠ Α.Ε.

Το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την από 12.07.2018 επιστολή με την οποία η Cosco (Hong Kong) Group Limited ήγειρε συγκεκριμένες αξιώσεις έναντι του ΤΑΙΠΕΔ με βάση την από 08.04.2016 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών, για ποσοστό 67% στην ΟΛΠ Α.Ε. Με την επιστολή αυτή, επισημαίνονται διάφορες αθετήσεις της σύμβασης, οι οποίες αφορούν στα ακόλουθα: (1)

αθέτηση της απαγόρευσης της σύμβασης για σύναψη ουσιαδών συμβάσεων κατά το στάδιο μεταξύ υπογραφής της σύμβασης και της μεταβίβασης των μετοχών, (2) ανακριβείς εγγυοδοτικές δηλώσεις ιδίως σε σχέση με την απεικόνιση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του ΟΛΠ συγκεκριμένων γεγονότων και (3) εν γένει παράσταση ψευδών ή ανακριβών γεγονότων και μη επαρκής διαφώτισης της Cosco επί συγκεκριμένων θεμάτων. Το ΤΑΙΠΕΔ έχει αναθέσει τη νομική αξιολόγηση σε εξωτερικό νομικό σύμβουλο.

Με την ίδια επιστολή η Cosco επαναφέρει και τις αξιώσεις που είχε εγείρει δια της από 28.10.2016 επιστολής της, και οι οποίες αφορούσαν σε αθέτηση της υποχρέωσης μη υποβολής του ΟΛΠ σε δαπάνες (no leakage undertaking). Επί των συγκεκριμένων απαιτήσεων το ΤΑΙΠΕΔ έχει απαντήσει δια της από 29.11.2016 επιστολής.

Δυνάμει της από 23.04.2019 επιστολής της, η Cosco έθεσε υπόψη του ΤΑΙΠΕΔ σειρά ζητημάτων σχετικά με την επένδυση του ΟΛΠ, ισχυριζόμενη αντισυμβατική συμπεριφορά του Δημοσίου. Με την ίδια επιστολή η Cosco αιτείται την άμεση μεταβίβαση ποσοστού 16%, του οποίου η πώληση έχει συμφωνηθεί με την από 08.04.2016 σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών, ωστόσο τελεί υπό την αναβλητική αίρεση της ολοκλήρωσης των υποχρεωτικών επενδύσεων της πρώτης επενδυτικής περιόδου. Η Cosco επανήλθε εκ νέου με το συγκεκριμένο αίτημα δυνάμει της από 23.11.2020 επιστολής της. Αναφορικά με το ζήτημα αυτό συνεχίζονται διαβουλεύσεις με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

6) Αξιώσεις κατά του ΤΑΙΠΕΔ με βάση την από 17.09.2014 Σύμβαση Μεταβίβασης Μετοχών για την πώληση της ΑΣΤΗΡ Α.Ε.

Στις 12.11.2018 γνωστοποιήθηκε στο ΤΑΙΠΕΔ και την Εθνική Τράπεζα, συμπωλητές της Αστήρ Α.Ε. απαίτηση της Apollo Investment HoldCo λόγω φορολογικού ελέγχου παρελθόντων ετών. Το ποσό επιμερίζεται μεταξύ των συμπωλητών κατά ποσοστό 85,35% για την Εθνική Τράπεζα και 14,65% για το ΤΑΙΠΕΔ. Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ενημερώσει ότι ισχύει η προβλεπόμενη στο Ν. 3986/2011 διάταξη περί αλληλέγγυας και εις ολόκληρο ευθύνης του Δημοσίου.

7) Αξίωση κατά του ΤΑΙΠΕΔ με βάση την υπ' αρ. 1/2018 Πράξη Αναλογισμού Αποζημίωσης Οικοπέδων του Δήμου Σύρου

Συμφώνως προς την υπ' αρ. 1/2018 Πράξη Αναλογισμού Αποζημίωσης Οικοπέδων του Δήμου Σύρου και σε συνδυασμό με τις με αρ. 49/2018 και 20/2019 αιτήσεις προσδιορισμού οριστικής τιμής μονάδας απαλλοτρίωσης του Δήμου Κύθνου και λοιπών αντίστοιχα ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αιγαίου αξιώνεται αποζημίωση από το ΤΑΙΠΕΔ λόγω ωφέλειας που αποκτά το οικοπέδο κυριότητας του που βρίσκεται στο Ο.Τ. 28 του Οικισμού Λουτρών του Δήμου Κύθνου από την τροποποίηση του υφιστάμενου ρυμοτομικού σχεδίου. Οι αιτήσεις συζητήθηκαν ενώπιον του Εφετείου Αιγαίου στις 10.05.2019 στις οποίες παραστάθηκε το ΤΑΙΠΕΔ με σχετικό δικόγραφο παρέμβασης του και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Επί των ανωτέρω αιτήσεων εκδόθηκε η με αριθμό 76/2020 απόφαση του Τριμελούς Εφετείου Αιγαίου, σύμφωνα με την οποία καθορίστηκε η οριστική τιμή μονάδας. Το ποσό της αποζημίωσης που πρέπει να καταβάλει το Ταμείο στους ιδιοκτήτες του απαλλοτριούμενου οικοπέδου έχει ήδη καταβληθεί στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων από το ΤΑΙΠΕΔ.

8) Αγωγές εργαζομένων κατά ΟΛΠ και ΟΛΘ

Έχουν ασκηθεί αγωγές εργαζομένων κατά του ΟΛΠ και του ΟΛΘ με τις οποίες ζητείται η αναδρομική καταβολή των περικοπών που υποβλήθηκαν στις αποδοχές τους δυνάμει των μνημονιακών νόμων. Στις υποθέσεις έχει ασκήσει παρέμβαση το ΤΑΙΠΕΔ δεδομένου ότι πιθανή ευδοκίμησή τους θα μπορούσε να γεννήσει αξιώσεις των αγοραστών κατά του ΤΑΙΠΕΔ από τις σχετικές συμφωνίες πώλησης μετοχών. Ήδη έχει εκδοθεί η υπ' αριθμ. 61/2019 απόφαση του Ειρηνοδικείου Αθηνών η οποία κάνει μερικώς δεκτό το αίτημα των εργαζομένων και κατά της οποίας πρόκειται να ασκηθεί έφεση.

Περαιτέρω, έχει εκδοθεί η υπ' αριθμ. 5/2021 απόφαση του Ειρηνοδικείου Θεσσαλονίκης, η οποία έχει απορρίψει την αγωγή των εργαζομένων.

9) Αγωγή Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής κατά ΕΤΑΔ – Ανακοίνωση δίκης / Προσεπικλήση ΤΑΙΠΕΔ

Έχει ασκηθεί η από 09.01.2009, με Γενικό Αριθμό Κατάθεσης 2914/2009 και Αριθμό Κατάθεσης Δικογράφου, αγωγή της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής (ΕΟΕ) κατά της «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.», διάδοχο της οποίας αποτελεί η «Εταιρεία

Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.» (ΕΤΑΔ). Με την εν λόγω αγωγή ζητείται να κριθεί ως αντισυνταγματική η διάταξη του άρθρου 35, παρ. 1, του ν. 3342/2005, δυνάμει της οποίας ανατέθηκε στην «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.» το δικαίωμα αποκλειστικής αξιοποίησης, χρήσης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης του ακινήτου «Διεθνές Κέντρο Ραδιοτηλεόρασης». Ακολούθως, ζητείται η απόδοση των μισθωμάτων που έχει εισπράξει η τελευταία, στο πλαίσιο σύμβασης μίσθωσης που είχε καταρτίσει με την εταιρεία Lamda Development. Η συζήτηση της εν λόγω αγωγής έχει ματαιωθεί, πλην όμως η ΕΟΕ έχει ασκήσει εκ νέου αγωγή κατά της ΕΤΑΔ με το ίδιο περίπου περιεχόμενο και αγωγικό αίτημα επεκτεινόμενο όμως για το σύνολο των μισθωμάτων που έχουν καταβληθεί έως και σήμερα ως αποζημίωση δυνάμει των διατάξεων για τον αδικαιολόγητο πλουτισμό. Σε συνέχεια της ως άνω νέας αγωγής της ΕΟΕ κατά της ΕΤΑΔ, η τελευταία άσκησε κατά του ΤΑΙΠΕΔ προσεπίκληση σε άσκηση παρέμβασης – ανακοίνωση δίκης.

Το ανωτέρω δικαίωμα περιήλθε στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 202/21.02.2012 απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιρθρώσεων και Αξιοποιήσεων και έχει αξιοποιηθεί από το ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 56.183/05.02.2013 συμβολαιογραφικής πράξης σύστασης επικαρπίας επί δικαιώματος υπέρ της Lamda Development της συμβολαιογράφου Αθηνών Μαρίας Πουλαντζά. Ενόψει αυτής της εξέλιξης και σε συνέχεια άσκησης της ως άνω προσεπίκλησης - ανακοίνωσης δίκης της ΕΤΑΔ, τυχόν ευδοκίμηση της αγωγής θα παρήγαγε ενδεχομένως έννομα αποτελέσματα και ως προς το ΤΑΙΠΕΔ, ενώ θα έπληττε τη νομιμότητα σύστασης του περιουσιακού αγαθού που αποτέλεσε αντικείμενο αξιοποίησης από το ΤΑΙΠΕΔ.

Η αγωγή συζητήθηκε τον Απρίλιο του 2021 και αναμένεται η έκδοση της απόφασης.

10) Αγωγή πρώην εργαζομένων

Έχει ασκηθεί η από 27.12.2019, με Γενικό Αριθμό Κατάθεσης 115067/2019 και Ειδικό Αριθμό Κατάθεσης 3117/2019, αγωγή (διαδικασία εργατικών διαφορών) ενώπιον του Μον. Πρωτ. Αθηνών πρώην εργαζομένου κατά της εταιρείας. Με την εν λόγω αγωγή ζητείται η καταβολή ποσού €215.315,87 για δήθεν υπερωρίες και επιδόματα εορτών και αδείας, σύμφωνα με όσα αναλυτικά αναφέρονται σε αυτήν. Η συζήτηση προσδιορίστηκε για την 28.02.2020, οπότε αναβλήθηκε για την 10.06.2020. Σύμφωνα με εκτίμηση της διοίκησης του ΤΑΙΠΕΔ, η ευδοκίμηση της αγωγής δεν πιθανολογείται ενόψει του νομικού πλαισίου σύστασης και λειτουργίας του ΤΑΙΠΕΔ και της πάγιας πρακτικής περί μη υπερωριακής εργασίας του προσωπικού αυτού.

Έχει ασκηθεί η από 07.04.2021, με Γενικό Αριθμό Κατάθεσης 19719/2021 και Ειδικό Αριθμό Κατάθεσης 574/2021, αγωγή (διαδικασία εργατικών διαφορών) ενώπιον του Μον. Πρωτ. Αθηνών πρώην εργαζομένου κατά του ΤΑΙΠΕΔ. Με την εν λόγω αγωγή ζητείται η καταβολή ποσού €56.516,42 για δήθεν υπερωρίες και επιδόματα εορτών και αδείας, σύμφωνα με όσα αναλυτικά αναφέρονται σε αυτήν. Η ευδοκίμηση της αγωγής δεν πιθανολογείται ενόψει του νομικού πλαισίου σύστασης και λειτουργίας του ΤΑΙΠΕΔ και της πάγιας πρακτικής περί μη υπερωριακής εργασίας του προσωπικού αυτού.

11) Τεχνική διαφορά στις Συμβάσεις Περιφερειακών Αεροδρομίων

Έχει επιδοθεί στο Ελληνικό Δημόσιο η προσφυγή της Frarort στη διαδικασία επίλυσης τεχνικών διαφορών σχετικά με το κατά πόσο η πανδημία covid-19 συνιστά γεγονός ανωτέρας βίας κατά την έννοια της σύμβασης παραχώρησης. Η διαφορά είναι μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου και Παραχωρησιούχου και το Ελληνικό Δημόσιο θα υποχρεωθεί να καταβάλλει το ποσό της αποζημίωσης, εφόσον ηττηθεί. Το ΤΑΙΠΕΔ προτίθεται να ασκήσει παρέμβαση.

Στο ίδιο πλαίσιο δυνάμει της ΠΝΠ της 01.05.2020 η πληρωμή της Αμοιβής Παραχώρησης του έτους 2019 που ήταν πληρωτέα στις 31.03.2020 έχει αναβληθεί για έξι μήνες εντόκως.

Εντός του εξαμήνου αυτού, ξεκίνησε συζήτηση μεταξύ της Frarort, του Ελληνικού Δημοσίου και του ΤΑΙΠΕΔ για την αναδιάρθρωση υποχρεώσεων καταβολής της Αμοιβής Παραχώρησης λόγω των συνεπειών του COVID. Το θέμα έχει παραπεμφθεί στις υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης που είναι αρμόδιες για τη λήψη σχετικής απόφασης και κατά συνέπεια η είσπραξη βρίσκεται σε αναστολή.

Εν τέλει επιτεύχθηκε Συμφωνία μεταξύ Frarort, Ελληνικού Δημοσίου και ΤΑΙΠΕΔ για την αποζημίωση της Frarort από αξιώσεις της κατά του Ελληνικού Δημοσίου, επί της βάσεως παραδοχής του Ελληνικού Δημοσίου περί γεγονότος ευθύνης του λόγω των ληφθέντων μέτρων του 2020 για την αντιμετώπιση της Πανδημίας σύμφωνα με διατάξεις της Σύμβασης Παραχώρησης. Σύμφωνα με αυτήν ο Παραχωρησιούχος (Frarort) δεν θα οφείλει και δεν θα καταβάλλει την Ετήσια Αμοιβή Παραχώρησης για τα Έτη Παραχώρησης 2019, 2020 και 2021 και θα γίνουν και οι απαραίτητες λογιστικές και φορολογικές διευθετήσεις. Εάν η επιβατική κίνηση του έτους 2021 στα Περιφερειακά Αεροδρόμια, όπως υπολογίζεται κατά τη λήξη του εν λόγω έτους, υπολείπεται των 30,8 εκατομμυρίων επιβατών, ο Παραχωρησιούχος δεν

θα οφείλει και δεν θα καταβάλει την Ετήσια Αμοιβή Παραχώρησης για το Έτος Παραχώρησης 2022. Για τους ίδιους ως άνω λόγους, ο Παραχωρησιούχος δικαιούται να συμψηφίσει την αποζημίωσή του με την Μεταβλητή Αμοιβή Παραχώρησης που προβλέπεται στο Άρθρο 3.1 των Συμβάσεων Παραχώρησης η οποία πλέον θα οφείλεται σε σχέση με κάθε Έτος Παραχώρησης μόνον μετά την τέταρτη επέτειο της αντίστοιχης Ημερομηνίας Έναρξης Παραχώρησης (δηλαδή για το έτος 2022 και μετά). Εάν η επιβατική κίνηση του έτους 2021 στα Περιφερειακά Αεροδρόμια, όπως υπολογίζεται κατά τη λήξη του εν λόγω έτους, υπολείπεται των 30,8 εκατομμυρίων επιβατών, τότε η Μεταβλητή Αμοιβή Παραχώρησης θα οφείλεται σε σχέση με κάθε Έτος Παραχώρησης μόνον μετά την πέμπτη επέτειο της αντίστοιχης Ημερομηνίας Έναρξης Παραχώρησης (δηλαδή για το έτος 2023 και μετά). Ταυτόχρονη επ' αόριστον αναστολή της διαδικασίας ενώπιον της Επιτροπής Επίλυσης Τεχνικών Διαφορών.

Η συμφωνία κυρώθηκε ήδη με το Ν.4810/2021 (ΦΕΚ Α 107).

12) Νότιο Αφάντου

Εκκρεμεί ενώπιον του Πρωτοδικείου Ρόδου αγωγή ιδιώτη με την οποία επικαλείται εμπράγματα δικαιώματα επί του ακινήτου ιδιοκτησίας ΤΑΙΠΕΔ. Δυνάμει της υπ' αριθμ. 314/2020 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Ρόδου η υπόθεση διαβιβάστηκε στο Πολυμελές Πρωτοδικείο λόγω αναρμοδιότητας. Στο ίδιο πλαίσιο, έχει κατατεθεί η με αριθμό κατάθεσης 109/2020 αγωγή του αγοραστή κατά του ιδιώτη καταπατητή, ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Ρόδου, στην οποία το ΤΑΙΠΕΔ έχει ασκήσει παρέμβαση υπέρ του αγοραστή. Περαιτέρω, εκκρεμεί η με αριθμό κατάθεσης 42/2020 έφεση του ιδιώτη καταπατητή ενώπιον του Ειρηνοδικείου Ρόδου με αίτημα την εξαφάνιση της υπ' αριθμ. 74/2020 απόφασης του ιδίου δικαστηρίου, που έχει εκδοθεί κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων.

13) Αίτηση για προσφυγή σε διαιτησία (Request for Arbitration), που υπέβαλε ενώπιον του LCIA η «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ-ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ,ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ, ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΑΧΕΙΩΝ» κατά του ΤΑΙΠΕΔ και του Ελληνικού Δημοσίου

Με την παραπάνω αίτησή για προσφυγή σε διαιτησία, υποβλήθηκαν αιτήματα, τα οποία μεταξύ άλλων, αποτελούν τροποποίηση όρων της Σύμβασης Παραχώρησης, που υπογράφηκε στις 30 Ιουλίου 2013, μεταξύ ΤΑΙΠΕΔ και ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ. Η Ελληνικά Λαχεία επικαλείται λόγους που σχετίζονται με την πανδημία και ζητούν την απαλλαγή από την υποχρέωση καταβολής του συνόλου της Ελάχιστης Ετήσιας Αμοιβής για το έτος 2020 και την παράταση της διάρκειας ισχύος της Σύμβασης Παραχώρησης.

Το Ταμείο έχει ήδη υποβάλλει Υπόμνημα Αντίκρουσης (Response Brief) υποστηρίζοντας ότι δεν θα πρέπει να είναι διάδικος σε αυτήν την Διαιτησία και πως πρέπει να εξαιρεθεί πριν προχωρήσει η συζήτηση της υπόθεσης.

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ενημερώσει ότι ισχύει η προβλεπόμενη στο Ν. 3986/2011 διάταξη περί αλληλέγγυας και εις ολόκληρο ευθύνης του Δημοσίου.

14) Αγωγή της INTRALOT κατά ΟΔΙΕ, ΤΑΙΠΕΔ και Ελληνικού Δημοσίου

Η INTRALOT στην αγωγή της διατείνεται ότι ο ΟΔΙΕ από τον Αύγουστο του 2019 μέχρι το Σεπτέμβριο 2020, κατ' εντολή του ΤΑΙΠΕΔ και του Ελληνικού Δημοσίου, και χωρίς καμία διαβούλευση με την INTRALOT, ξεκίνησε να εφαρμόζει την από 2019 τροποποίηση της σύμβασης μίσθωσης του ακινήτου στο Μαρκόπουλο Αττικής που στεγάζονται οι Ιπποδρομίες Α.Ε., αποδεχόμενος τον συμψηφισμό δαπανών με αποτέλεσμα την καταβολή μειωμένου μισθώματος.

Με το Ν. 4338/2015 κυρώθηκε η Σύμβαση Παραχώρησης του δικαιώματος διεξαγωγής Ιπποδρομιών και των συναφών δικαιωμάτων. Στο άρθρο 2 παρ. 2 του Ν. 4338/2015 προβλέφθηκε η αναστολή αναγκαστικής εκτελέσεως εις βάρος του ΟΔΙΕ. Στο άρθρο 7. παρ. 2 του ίδιου νόμου προβλέφθηκε η δυνατότητα του ΟΔΙΕ να συμφωνεί την εκχώρηση έως και των 2/3 του μηνιαίου μισθώματος προς πιστωτές που έχουν επιβάλλει αναγκαστική κατάσχεση. Η τήρηση των όρων της συμφωνίας εκχώρησης επιφέρει και για τους πιστωτές αυτούς αναστολή της αναγκαστικής εκτέλεσης.

Στο άρθρο 49 του Ν.4608/2019 προβλέφθηκε η δυνατότητα τροποποιήσεων της Σύμβασης Παραχώρησης του Ιπποδρόμου, όπως οι διατάξεις που αφορούν στην μίσθωση του Ιπποδρόμου (δυνατότητα αναπροσαρμογής του μισθώματος και προς τα κάτω, δυνατότητα της μισθώτριας να συμψηφίζει αξιώσεις της από δαπάνες βελτίωσης με το μίσθωμα μέχρι ποσοστό 60% αυτού).

Ο ΟΔΙΕ, σε εφαρμογή της δυνατότητας που του παρείχε ο Ν. 4608/2019, υπέγραψε σύμβαση τροποποίησης των όρων της μίσθωσης, με τον όρο ότι αυτή θα ενεργοποιηθεί μόνο αν εγκριθεί από το Ελεγκτικό Συνέδριο.

Επειδή η υπογραφή τροποποίηση επέφερε σημαντική μείωση του μισθώματος, άρα και της εκχωρηθείσας απαίτησης, η INTRALOT θεωρεί ότι ο ΟΔΙΕ παραβίασε τους όρους του συμφωνητικού ρύθμισης.

Περαιτέρω, η INTRALOT θεωρεί ότι δεν έχει αξίωση μόνο κατά του αντισυμβαλλόμενου της ΟΔΙΕ αλλά και κατά του ΤΑΙΠΕΔ, ως μοναδικού μετόχου του ΟΔΙΕ και κατά του Δημοσίου, το οποίο εκπροσωπείται από το ΤΑΙΠΕΔ.

Η ενάγουσα INTRALOT επικαλείται άρση της αυτοτέλειας του νομικού προσώπου του ΟΔΙΕ, στην οποία θεμελιώνει την ισχυριζόμενη εις ολόκληρον ευθύνη του ΤΑΙΠΕΔ και του Δημοσίου για τις οφειλές του ΟΔΙΕ

Ως προς την ισχυριζόμενη εις ολόκληρον ευθύνη του ΤΑΙΠΕΔ και του ΟΔΙΕ, το ΤΑΙΠΕΔ έχει τη γνώμη ότι η αγωγή είναι νομικώς αβάσιμη, ενώ σημειώνεται ότι τελικά δεν έχει επέλθει μείωση του μισθώματος, διότι το Ελεγκτικό Συνέδριο δεν ενέκρινε την τροποποίηση της μίσθωσης.

15) Αξιώσεις πρώην εργαζομένων ΟΔΙΕ κατά του Ελληνικού Δημοσίου, ΤΑΙΠΕΔ και Ιπποδρομίες Α.Ε.

Το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε αρχές Ιουνίου 2021, 6 ομαδικές αγωγές από 700 περίπου συνολικά, πρώην ωρομίσθιους απασχολούμενους στον Ιππόδρομο.

Οι αγωγές εκδικάζονται τον Ιανουάριο του 2022 με την ειδική διαδικασία των εργατικών διαφορών. Οι αγωγές στρέφονται κατά του Ελληνικού Δημοσίου, ΤΑΙΠΕΔ και Ιπποδρομίες Α.Ε. όχι όμως κατά του ΟΔΙΕ. Πιθανολογείται η απόρριψη των αγωγών για δικονομικούς λόγους.

Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ενημερώσει ότι ισχύει η προβλεπόμενη στο Ν. 3986/2011 διάταξη περί αλληλέγγυας και εις ολόκληρο ευθύνης του Δημοσίου.

16) ΕΕΣΣΤΥ

Άσκηση Πρόσθετης Παρέμβασης από το ΤΑΙΠΕΔ ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «RAIL CARGO LOGISTICS GOLDAIR ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ LOGISTICS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η προσφεύγουσα) και υπέρ του κύρους της υπ' αριθ. 680/2019 Απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, δυνάμει της οποίας εγκρίθηκε η γνωστοποιηθείσα συγκέντρωση που αφορά στην απόκτηση από την επιχείρηση με την επωνυμία «ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ -ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΤΙΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», αποκλειστικού ελέγχου επί της επιχείρησης με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΤΡΟΧΑΙΟΥ ΥΛΙΚΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Με την από 21.02.2020 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών η ως άνω προσφεύγουσα ζήτησε να ακυρωθεί η ως άνω απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού: (α) λόγω ελλιπούς αιτιολόγησης ως προς την αξιολόγηση των επιπτώσεων της συγκέντρωσης στην κάθετη αγορά επόμενου σταδίου σιδηροδρομικών μεταφορών και (β) λόγω πλάνης περί τα πράγματα ως προς την εκτίμηση των επιπτώσεων της συγκέντρωσης στην αγορά συντήρησης σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού. Το ΤΑΙΠΕΔ άσκησε την ως άνω παρέμβαση έχοντας προφανές έννομο συμφέρον για την διατήρηση της ισχύος της ως άνω απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, η οποία αποτελούσε προϋπόθεση (αναβλητική αίρεση) της ολοκλήρωσης της μεταβίβασης των μετοχών της ΕΕΣΣΤΥ από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ (Sale Condition). Συνεπώς, στην περίπτωση που, τυχόν, ακυρωθεί η έγκριση της συγκέντρωσης από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, θα ελλείπει ένας ουσιώδης όρος (συγκεκριμένα, αναβλητική αίρεση) για την ολοκλήρωση της μεταβίβασης, ο οποίος ρητά προβλεπόταν ως προϋπόθεση ολοκλήρωσης της σύμβασης μεταβίβασης των μετοχών της ΕΕΣΣΤΥ από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ και θα εγερθούν ζητήματα, τουλάχιστον, ως προς την υλοποίηση και εφαρμογή της σύμβασης αποκρτικοποίησης της ΕΕΣΣΤΥ, σύμβαση η οποία έχει ήδη υπογραφεί από τις 29.10.2018 και έχει παράξει έννομα αποτελέσματα, καθώς η ΤΡΑΙΝΟΣΕ έχει ήδη καταβάλει το σχετικό αντάλλαγμα και έχει πλέον καταστεί μοναδική μέτοχος της ΕΕΣΣΤΥ, την οποία και ελέγχει και έχει πλέον απορροφήσει. Η συζήτηση της Προσφυγής έχει οριστεί για τις 22.10.2020 οπότε και αναβλήθηκε για την δικάσιμο της 20.05.2021 οπότε και συζητήθηκε και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

17) Ελληνικό - Αναγνωριστική αγωγή αναφορικά με ακίνητο στον Άλιμο Αττικής

Την 14.09.2020 κατατέθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών αγωγή κατά (1) του Ελληνικού Δημοσίου και (2) του ΤΑΙΠΕΔ, με την οποία οι ενάγοντες ζητούν να αναγνωρισθεί η κυριότητά τους κατά ποσοστό 50% εξ αδιαίρετου σε έκαστον αυτών, επί ενός οικοπέδου συνολικής επιφανείας 1.752 τ.μ., που βρίσκεται στον Άλιμο Αττικής

Η συζήτηση της υπόθεσης έχει προσδιοριστεί για τις 19.10.2021 με τη νέα τακτική διαδικασία. Λαμβανομένης υπόψη της έκτασης του επίδικου οικοπεδικού τμήματος, η έκβαση της δίκης δεν πιθανολογείται ότι θα έχει ουσιώδη επίπτωση στα οικονομικά αποτελέσματα του ΤΑΙΠΕΔ.

18) Μαρίνα Καλαμαριάς

Έχει επιδοθεί στο ΤΑΙΠΕΔ η με αριθμό κατάθεσης 831/2021 αίτηση ακύρωσης του Δήμου Καλαμαριάς κατά της διαγωνιστικής διαδικασίας που διεξάγει το ΤΑΙΠΕΔ για την αξιοποίηση της Μαρίνας Καλαμαριάς, καθώς και η με αριθμό κατάθεσης 123/15.05.2021 αίτηση αναστολής. Το ΤΑΙΠΕΔ έχει ήδη υποβάλει τις απόψεις του επί της αίτησης αναστολής. Η συζήτηση της αίτησης ακύρωσης έχει προσδιορισθεί για τις 22.06.2021.

19) Μαρίνα Αλίμου

Στις 05.03.2021 κοινοποιήθηκε στο ΤΑΙΠΕΔ με σχετική κλήση του Δικαστηρίου η με αριθμό καταθέσεως Ε 2707/2020 αίτηση ακυρώσεως του Σωματείου με την επωνυμία «ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΑΝΕΥ ΠΛΗΡΩΜΑΤΟΣ» («Σ.Ι.Τ.Ε.Σ.Α.Π.») και λοιπών αιτούντων ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας, η οποία στρέφεται κατά του Ελληνικού Δημοσίου και του ΤΑΙΠΕΔ, με αίτημα την ακύρωση (α) της Πράξης του Υπουργικού Συμβουλίου με αρ. 8/07.04.2020 (ΦΕΚ Α' 77/2020) και τίτλο «Συνομογραφία από το Ελληνικό Δημόσιο της Σύμβασης παραχώρησης για τη χρήση, λειτουργία, διαχείριση και εκμετάλλευση της μαρίνας Αλίμου και της απευθείας σύμβασης σχετικά με την ανάπτυξη της μαρίνας Αλίμου, καθώς και παροχή εξουσιοδότησης για την προαναφερόμενη συνομογραφία στους Υπουργούς Οικονομικών, Ανάπτυξης και Επενδύσεων και Τουρισμού», (β) της υπογραφής από 13.05.2020 Σύμβασης παραχώρησης, με την οποία το ΤΑΙΠΕΔ παραχώρησε στην εταιρεία με την επωνυμία "ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΟΝΟΜΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ" το δικαίωμα χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της μαρίνας Αλίμου, καθώς και (γ) κάθε συναφούς πράξης ή παράλειψης. Αναφορικά με την ένδικη αίτηση ακυρώσεως, κοινοποιήθηκε περαιτέρω στο ΤΑΙΠΕΔ στις 13.04.2021 το με αρ. καταθ. 295/09.04.2021 δικόγραφο προσθέτων λόγων ακυρώσεως των ιδίων αιτούντων. Το ΤΑΙΠΕΔ άσκησε παρέμβαση υπέρ του κύρους των προσβαλλόμενων πράξεων, ενώ παρεμβάσεις άσκησαν επίσης τόσο η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε. (ΕΤΑΔ) όσο και ο Παραχωρησιούχος "ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΟΝΟΜΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ". Η υπόθεση συζητήθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας κατά τη δικάσιμο της 14.05.2021 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Α3. Αναφορικά με τις Δημόσιες Επιχειρήσεις που είναι στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ

Σημειώνεται ότι κατωτέρω αναφέρονται συνοπτικά οι πλέον σημαντικές δικαστικές υποθέσεις. Περισσότερες λεπτομέρειες αναφέρονται στις οικονομικές καταστάσεις της εκάστοτε δημόσιας επιχείρησης.

ΕΥΔΑΠ (Θμίλος)

Νομικές υποθέσεις

Έχουν ασκηθεί αγωγές για αστικές υποθέσεις κατά της ΕΥΔΑΠ συνολικού ύψους περίπου €95,2 εκατ. κατά την 31.12.2020. Οι αγωγές αυτές αφορούν κυρίως αποζημιώσεις λόγω καταστροφών από πλημμύρες (λόγω θραύσης αγωγών ή βροχοπτώσεων), είτε αγωγές διάφορων αντισυμβαλλόμενων προμηθευτών και εργολάβων για παραβάσεις συμβατικών όρων. Επίσης υπάρχουν σε εκκρεμότητα δικαστικές υποθέσεις για εργατικές διαφορές ύψους €149,4 εκατ. περίπου.

Το συνολικό ύψος των προβλέψεων που έχει σχηματίσει η ΕΥΔΑΠ ανέρχεται σε €44,6 εκατ. περίπου κατά την 31.12.2020 (ποσό €48,9 εκατ. περίπου κατά την 31.12.2019). Επιπρόσθετα ποσό €2,2 εκατ. περίπου, που αφορά υπόλοιπο συμβιβαστικής επίλυσης εργατικών διαφορών των υπ' αριθμ. 19105/21.12.2016 και 19224/24.05.2017 αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, παρουσιάζεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, (το αντίστοιχο περσινό, ανερχόταν σε ποσό €2,9 εκατ. περίπου).

Η πρόβλεψη επίδικων υποθέσεων βασίζεται σε εκτιμήσεις της Διοίκησης σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών για το ποσό που πιθανολογείται ότι θα εκταμιευτεί.

ΕΥΑΘ (Όμιλος)

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις από επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Κατά την 31.12.2020 υφίστανται αγωγές, εξώδικες προσκλήσεις και γενικά μελλοντικές διεκδικήσεις κατά της ΕΥΑΘ και του ομίλου ΕΥΑΘ συνολικού ύψους €45 εκ. περίπου για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη συνολικού ποσού €3,1 εκατ..

Από τις αγωγές αυτές, € 9 εκατ. αφορούν κυρίως αποζημιώσεις λόγω καταστροφών από πλημμύρες είτε αγωγές διάφορων αντισυμβαλλόμενων προμηθευτών και εργολάβων για παραβάσεις συμβατικών όρων και € 36 εκατ. αφορούν υποθέσεις για εργατικές διαφορές, αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης και πρόστιμα ασφαλιστικών ταμείων.

Η νομική υπηρεσία της ΕΥΑΘ εκτιμά ότι πέραν της σχηματισθείσας πρόβλεψης δεν θα προκύψουν άλλες υποθέσεις των οποίων η δικαστική έκβαση θα επηρεάσει σημαντικά την περιουσιακή κατάσταση και λειτουργία του ομίλου ΕΥΑΘ.

ΟΑΣΑ (Όμιλος)

Δικαστικές υποθέσεις

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της διοίκησης της θυγατρικής ΣΤΑΣΥ και λαμβανομένης υπόψη τη γνώμη της νομικής υπηρεσίας, την 31/12/2020 υφίστανται αγωγές και διεκδικήσεις τρίτων κατά της εταιρείας ΣΤΑΣΥ συνολικού ύψους € 63,8 εκατ. περίπου, από τις οποίες ποσό € 41,4 εκατ. αφορά εργατικά και ασφαλιστικά, ποσό € 5,4 εκατ. αφορά υποθέσεις αστικής ευθύνης, ποσό € 13,2 εκατ. αφορά υποθέσεις συμβάσεων και ποσό € 3,8 εκατ. λοιπές υποθέσεις. Για μέρος των αγωγών αυτών ποσού € 34,4 εκατ. περίπου, η ΣΤΑΣΥ πιθανολογεί ότι θα προκύψει ζημιά στο μέλλον και έχει αναγνωρίζει στις οικονομικές καταστάσεις πρόβλεψη ποσού € 13,3 εκατ. Για τις υπόλοιπες αγωγές και διεκδικήσεις ύψους περίπου € 29,4 εκατ. δεν έχει γίνει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις, διότι εκτιμάται ότι θα έχουν θετική έκβαση υπέρ της θυγατρικής.

Έναντι της θυγατρικής εταιρείας ΟΣΥ εκκρεμούν δικαστικές υποθέσεις συνολικού ποσού € 101,5 εκατ., εκ των οποίων € 86,4 εκατ. αφορούν εργατικές και ασφαλιστικές υποθέσεις, ποσό € 13,4 εκατ. αφορά υποθέσεις αστικής ευθύνης και ποσό € 1,8 εκατ. αφορούν λοιπές υποθέσεις. Οι προβλέψεις έναντι των παραπάνω υποθέσεων ανέρχονται σε € 24,1 εκατ.. Για τις υπόλοιπες αγωγές και διεκδικήσεις τρίτων ποσού € 77,4 εκατ. δεν έχει γίνει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις, καθώς εκτιμάται ότι θα έχουν θετική έκβαση υπέρ της ΟΣΥ.

Έναντι του ΟΑΣΑ εκκρεμούν δικαστικές υποθέσεις που αφορούν απαιτήσεις από ΣΕΠ (€ 894,3 εκατ.), αγωγές από τράπεζες (€ 14,7 εκατ.) και εργατικές και ασφαλιστικές υποθέσεις (€ 4,37 εκατ.). Ο ΟΑΣΑ για τις εν λόγω αγωγές και δικαστικές διεκδικήσεις τρίτων, έχει σχηματίσει προβλέψεις, βάσει γνώμης της νομικής του υπηρεσίας, ύψους € 17 εκατ. περίπου. Έναντι των εταιρειών του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ εκκρεμούν δικαστικές υποθέσεις συνολικού ποσού € 942,7 εκατ., για τις οποίες σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της διοίκησης του υπο-ομίλου και λαμβανομένης υπόψη της γνώμης της νομικής υπηρεσίας δεν σχηματίστηκαν προβλέψεις.

Επίδικες απαιτήσεις

Η ΟΑΣΑ ΑΕ για το συγκοινωνιακό έργο που παρείχε σε ειδικές κατηγορίες πολιτών, στις χρήσεις από το 2011 έως και το 2019, έχει προσφύγει στο Νομικό Συμβούλιο του Κράτους για την αναγνώριση απαιτήσεων της, βασιζόμενη στο Ν. 3086/2002 περί «Οργανισμού του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους» (άρθρ. 2 παρ. 1, άρθρ. 6 και άρθρ. 7), κατά του Ελληνικού Δημοσίου (Υπουργό Οικονομικών) και κατά του Υπουργού Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης και Πρόνοιας. , Συγκεκριμένα, έχει κατατεθεί:

- Αίτηση στο Νομικό Συμβούλιο του Κράτους, διεκδικεί ποσό € 72,8 εκατ., που αφορά την παροχή συγκοινωνιακού έργου στα έτη 2011 και 2012.
- Αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, διεκδικεί ποσό € 185,9 εκατ., που αφορά την παροχή συγκοινωνιακού έργου στα έτη 2013, 2014 και 2015 κατά ποσό € 126,5 εκατ. και τόκους υπερημερίας του διεκδικούμενου ποσού για το συγκοινωνιακό έργο των ετών 2011 και 2012 κατά ποσό € 59,4 εκατ..
- Αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, διεκδικεί ποσό € 86,4 εκατ., που αφορά την παροχή συγκοινωνιακού έργου του έτους 2016.
- Αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, διεκδικεί ποσό € 104,6 εκατ., που αφορά την παροχή συγκοινωνιακού έργου του έτους 2017.

- Αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, διεκδικώντας ποσό € 112.611.175, που αφορά την παροχή συγκοινωνιακού έργου του έτους 2019.

ΟΚΑΑ (Όμιλος)

Αντιδικίες και Διεκδικήσεις

Ο όμιλος ΟΚΑΑ εμπλέκεται σε διάφορες νομικές υποθέσεις και νομικές διαδικασίες στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας του. Η διοίκηση του ΟΚΑΑ καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι του εκτιμούν ότι όλες οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στη χρηματοοικονομική θέση του ομίλου ΟΚΑΑ.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις από επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές

Κατά την 31.12.2020 υφίστανται ένδικες απαιτήσεις τρίτων κατά του ομίλου ΟΚΑΑ συνολικού ποσού περίπου € 306.265,99 για τις οποίες έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη. Η ανάλυση της πρόβλεψης βασίζεται σε επιστολές δικηγόρων του ΟΚΑΑ.

ΚΑΘ

Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Υφίστανται απαίτηση της ΚΑΘ κατά του Ελληνικού Δημοσίου από απαλλοτρίωση ακινήτου. Λόγω της αβεβαιότητας αναφορικά με το τελικό ποσό της αποζημίωσης που θα επιδικαστεί στην ΚΑΘ, δεν έχει γίνει αναγνώριση οποιασδήποτε σχετικής απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο στις οικονομικές καταστάσεις της ΚΑΘ.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις - Επίδικες διαφορές

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, υφίσταται η εξής επίδικη υπόθεση κατά της ΚΑΘ:

- Πέντε εκ των εργαζομένων της ΚΑΘ έχουν καταθέσει αγωγικό αίτημα με κύρια βάση αγωγής (€ 27.500) την αντισυμβατικότητα του νόμου για την κατάργηση των επιδομάτων. Η πιθανολογούμενη έκβαση της υπόθεσης εκτιμάται ότι θα είναι θετική για την Εταιρεία και συνεπώς δεν έχει αναγνωριστεί καμία πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

Διευθετήσεις αγωγών / εκδίκαση αγωγών στην κλειόμενη χρήση

Στη χρήση 2020 διευθετήθηκε η αγωγή που είχε καταθέσει υπάλληλος της ΚΑΘ από ατύχημα που έχει προκληθεί εν ώρα εργασίας με την καταβολή σχετικής αποζημίωσης. Το ύψος της αποζημίωσης μαζί με τους τόκους υπερημερίας δεν υπερέβη το ποσό της σχετικής πρόβλεψης που είχε ήδη σχηματίσει η ΚΑΘ σε προηγούμενη χρήση (€ 25.000).

Επίσης, αναφορικά με την αγωγή 15 εργαζομένων κατά της ΚΑΘ η οποία είχε ως κύρια βάση αγωγής (€ 134.917,50) τη μη υπαγωγή στο ενιαίο μισθολόγιο και επικουρική βάση αγωγής (€ 73.750) την αντισυμβατικότητα του νόμου για την κατάργηση των επιδομάτων, σημειώνεται ότι συζητήθηκε την 13η Οκτωβρίου 2020 και εκδόθηκε η υπ' αριθμό 234/2020 απόφαση, βάσει της οποίας την απέρριψε.

Αγωγές της ΚΑΘ κατά τρίτων

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, η ΚΑΘ είχε επίδικες απαιτήσεις από πελάτες της, ύψους € 523.216,52. Για το μέρος των επίδικων απαιτήσεων για το οποίο η διοίκηση της ΚΑΘ εκτιμά ότι δεν είναι ανακτήσιμο έχει σχηματίσει ζημία απομείωσης.

ΑΕΔΙΚ

Εκκρεμείς Δικαστικές Υποθέσεις

Η ΑΕΔΙΚ εμπλέκεται υπό την ιδιότητα του ενάγοντος και του εναγόμενου σε διάφορες νομικές υποθέσεις. Κατά την 31.12.2020 υφίστανται αγωγές/μελλοντικές διεκδικήσεις που αφορούν αξιώσεις τρίτων κατά της ΑΕΔΙΚ (όπως εργατικές διαφορές) με το ύψος του συνόλου των νομικών υποθέσεων να ανέρχεται περίπου σε €0,8 εκατ. πλέον τυχόν προσαυξήσεις. Η ΑΕΔΙΚ σχηματίζει προβλέψεις στις οικονομικές καταστάσεις σχετικά με τις εκκρεμείς νομικές

υποθέσεις, στις περιπτώσεις εκείνες που θεωρείται πιθανό ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της υποχρέωσης και το ποσό αυτό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Το ποσό της πρόβλεψης που έχει ήδη σχηματιστεί για τις υποθέσεις αυτές ανέρχεται σε € 62 χιλ.

ΕΛΤΑ

Απαιτήσεις από Καθολική Υπηρεσία

Νομοθετικό πλαίσιο

Σε εφαρμογή και της τρίτης Ταχυδρομικής Οδηγίας και σύμφωνα με τον νόμο ενσωμάτωσης αυτής (Ν. 4053/2012 «Περί Ταχυδρομικών Υπηρεσιών, Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών και Άλλες Διατάξεις» του Υπουργείου Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων), η ελληνική ταχυδρομική αγορά απελευθερώθηκε πλήρως από την 01.01.2013. Τα ΕΛΤΑ καθίστανται Φορέας Παροχής Καθολικών Ταχυδρομικών Υπηρεσιών στην Ελλάδα για διάστημα 15 ετών από την έναρξη της πλήρους απελευθέρωσης, δηλαδή έως την 31η Δεκεμβρίου 2028.

Με τον ίδιο νόμο, άρθρο 8, καθορίζεται ο τρόπος χρηματοδότησης της Καθολικής Υπηρεσίας και ορίζει συγκεκριμένα την εφαρμογή μηχανισμού αποζημίωσης για το κόστος Καθολικής Υπηρεσίας, ο οποίος πρέπει να είναι σύμφωνος με την Ευρωπαϊκή Ταχυδρομική Οδηγία, καθώς και το δικαίωμα του ανταγωνισμού. Το καθαρό κόστος παροχής της Καθολικής Υπηρεσίας επιβαρύνει τον φορέα παροχής Καθολικής Υπηρεσίας κατά το μέρος παροχής ταχυδρομικών υπηρεσιών εντός της Καθολικής Υπηρεσίας, τους φορείς παροχής ταχυδρομικών υπηρεσιών εντός της Καθολικής Υπηρεσίας και τον Κρατικό Προϋπολογισμό.

Στο άρθρο 8 του Ν. 4053/2012 αναφέρεται ότι με κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων καθορίζεται το μέρος του καθαρού κόστους παροχής της Καθολικής Υπηρεσίας που επιβαρύνει τον Κρατικό Προϋπολογισμό, το οποίο αποδίδεται απευθείας στον δικαιούχο φορέα. Με την ίδια απόφαση και μετά από εισήγηση της Εθνικής Επιτροπής Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (Ε.Ε.Τ.Τ.) καθορίζεται ο τρόπος επιμερισμού του μέρους του καθαρού κόστους που επιβαρύνει τους φορείς παροχής ταχυδρομικής υπηρεσίας. Η Ε.Ε.Τ.Τ. καθίσταται επίσης αρμόδια για την είσπραξη και απόδοση στον δικαιούχο φορέα παροχής Καθολικής Υπηρεσίας των αναλογούντων ποσών.

Στις 19.04.2017 υπογράφηκε «Σύμβαση ανάθεσης παροχής της καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας» μεταξύ του Υπουργείου Ψηφιακής Πολιτικής, Τηλεπικοινωνιών και Ενημέρωσης και των Ελληνικών Ταχυδρομείων. Η σύμβαση έχει αναδρομική ισχύ από τις 19.04.2015, καλύπτει διάστημα έξι ετών και ρυθμίζει όλες τις λεπτομέρειες βάσει των οποίων η καθολική υπηρεσία παρέχεται από τα ΕΛΤΑ. Σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν.4463/30.03.2017, προστέθηκε παράγραφος 6 στο άρθρο 8 του Ν.4053/2012, η οποία μεταξύ άλλων «ορίζει μεταβατικό στάδιο για την αποζημίωση της καθολικής υπηρεσίας των ετών 2013, 2014 και 2015. Για την περίοδο αυτή η αποζημίωση δεν δύναται να υπερβεί τα δεκαπέντε (15) εκατομμύρια ευρώ ανά έτος και καλύπτεται στο σύνολό του από τον Κρατικό Προϋπολογισμό ως Υπηρεσία Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος (ΥΓΟΣ). Το ποσό αποδίδεται απευθείας στον δικαιούχο ΦΠΚΥ». Στις 24.04.2019 το ΦΕΚ Τεύχος Α' 65 με τον Ν.4607 2019 και συγκεκριμένα το άρθρο 59 του Κεφαλαίου Ε' τροποποιεί το άρθρο 8 του ν. 4053/2012 επεκτείνοντας την ισχύ του «έως και το 2019». Συγκεκριμένα, στην παρ. 6 του άρθρου 8 του ν. 4053/2012 (Α' 44), η οποία προστέθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 14 του ν. 4463/2017 (Α' 42), επέρχονται οι εξής τροποποιήσεις:

- (α) Στο πρώτο εδάφιο, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 49 του ν. 4569/2018 (Α' 179), οι λέξεις «έως και 2017» αντικαθίστανται από τις λέξεις «έως και 2019».
- (β) Στο δεύτερο εδάφιο, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 49 του ν. 4569/2018, οι λέξεις «και των ετών 2016 και 2017» αντικαθίστανται με τις λέξεις «2016, 2017, 2018 και 2019».
- (γ) Στο τέταρτο εδάφιο, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με την παρ. 1 του άρθρου 49 του ν. 4569/2018, οι λέξεις «έως και 2017» αντικαθίστανται από τις λέξεις «έως και 2019».
- (δ) Στο πέμπτο εδάφιο, που προστέθηκε με το άρθρο 71 του ν. 4587/2018 (Α' 218) οι λέξεις «για το έτος 2017» αντικαθίστανται από τις λέξεις «για τα έτη 2017 και 2018.».

Εγκρίσεις από ΕΕΤΤ

Η αρμόδια ρυθμιστική αρχή, ήτοι ΕΕΤΤ, είχε την ευθύνη για την επαλήθευση του Καθαρού Κόστους Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας. Εντός του 2018, η ΕΕΤΤ προέβη στην επαλήθευση του ΚΚΚΥ για τις χρήσεις 2013 έως 2016.

Συγκεκριμένα, στις 16.04.2018, η ΕΕΤΤ με την απόφασή 845/006/26-03-2018 γνωστοποίησε το τελικό επαληθευμένο κόστος για την παροχή καθολικών υπηρεσιών των χρήσεων 2013 έως 2015, που ανήλθε σε € 127.905 χιλ. . Στις 15.10.2018, η ΕΕΤΤ με την απόφασή 868/007 γνωστοποίησε το τελικό επαληθευμένο κόστος για την παροχή καθολικών υπηρεσιών της χρήσης 2016, που ανήλθε σε € 39.551 χιλ. . Στην συνέχεια και συγκεκριμένα στις 18.02.2019, η ΕΕΤΤ με την απόφασή 884/011 γνωστοποίησε το τελικό επαληθευμένο κόστος για την παροχή καθολικών υπηρεσιών της χρήσης 2017, που ανήλθε σε € 37.430 χιλ. . Στις αρχές της κλειόμενης χρήσης, 23.01.2020, η ΕΕΤΤ με την απόφασή της 920/020 γνωστοποίησε το τελικό επαληθευμένο κόστος για την παροχή καθολικών υπηρεσιών της χρήσης 2018, που ανήλθε σε € 34.235 χιλ. . Στις 18.01.2021, η ΕΕΤΤ με την απόφασή της 976/7 προχώρησε στην επαληθευση του ΚΚΚΥ χρήσης 2019 που ανήλθε σε € 32.508 χιλ..

Εκταμιεύσεις καθαρού κόστος Καθολικής Υπηρεσίας

Στις 16.05.2018 και 12.06.2020, το υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής, Τηλεπικοινωνιών και Ενημέρωσης με τις αποφάσεις 7118/2018 και 8678/2018 αντίστοιχα ενέκρινε και προχώρησε στην εκταμίευση του ισόποσου ποσού των €22.500 χιλ. έναντι οφειλών για την Καθολική ταχυδρομική υπηρεσία των χρήσεων 2013 έως 2015. Στις 31.10.2018, με την νέα απόφασή του, 2027/2019, το εν λόγω υπουργείο ενέκρινε και προχώρησε στην εκταμίευση του ποσού των €15.000 χιλ. έναντι οφειλών για την Καθολική ταχυδρομική υπηρεσία της χρήσης 2016.

Εντός του πρώτου τριμήνου του 2019, το υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής, Τηλεπικοινωνιών και Ενημέρωσης προχώρησε στην εκταμίευση ποσού €15.000 χιλ. ως τμήμα της αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2017. Η δε εισπράξεις της αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας των € 15.000 χιλ. για το 2018 και το 2019 έλαβαν χώρα στις 19.07.2019 και στις 30.12.2019 αντίστοιχα.

Στις 11.5.2020 καταβλήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των € 15.000 χιλ ως αποζημίωση Καθολικής Υπηρεσίας για το έτος του 2020.

Με βάση το μοντέλο της μελέτης του Ν. 4053/2012, το συνολικό καθαρό κόστος Καθολικής Υπηρεσίας για τις χρήσεις 2013-2018 όπως αυτό έχει εγκριθεί από την ΕΕΤΤ ανέρχεται στο ποσό € 239.121 χιλ., από το οποίο είχε εισπραχθεί το ποσό των €90.000 χιλ. μέχρι και την χρήση 2019.

Στα τέλη του 2020, με την υπ' αριθμ. 35772 ΕΞ 2020/21.12.200 κοινή απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Ψηφιακής Διακυβέρνησης αποφασίστηκε ο καθορισμός του ύψους, του χρόνου και της διαδικασίας καταβολής στον Φορέα Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας (Φ.Π.Κ.Τ.Υ.) του επαληθευμένου καθαρού κόστους παροχής της καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας (Κ.Κ.Π.Κ.Τ.Υ.) από την Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (Ε.Ε.Τ.Τ.) για τα έτη 2013 έως 2018, σύμφωνα με το άρθρο 8 του ν. 4053/2012.

Για τον δε προσδιορισμό του ποσού αποζημίωσης συνυπολογίστηκαν τα ποσά, ύψους €15.000 χιλ. που είχαν καταβληθεί ανά έτος από τον κρατικό προϋπολογισμό στον Φ.Π.Κ.Τ.Υ., για τα έτη 2013 έως 2018, ως προκαταβολή, έναντι του συνόλου του κατ' έτους επαληθευμένου από την Ε.Ε.Τ.Τ. κόστους για την παροχή καθολικής υπηρεσίας. Στις 28.12.2020, το Ελληνικό Δημόσιο βάσει της εν λόγω απόφασης προέβη στην καταβολή του ποσού των €149.120.993 ως το υπόλοιπο ποσό του επαληθευμένου καθαρού κόστους παροχής της καθολικής ταχυδρομικής υπηρεσίας για τις χρήσεις 2013-2018 από την Ε.Ε.Τ.Τ. .

Στις 31.12.2020, το ποσό της απαίτησης από το Καθαρό Κόστος Καθολικής Υπηρεσίας ανέρχεται σε € 34.679 χιλ.. Το εν λόγω ποσό προκύπτει ως άθροισμα του ποσού των €17.508 (διαφορά του επαληθευμένου ποσού 32.508 για την χρήση 2019 και του ποσού των €15.000 χιλ. που έχει εισπραχθεί) και του ποσού των €17.171 (διαφορά του αναγνωρισθέντος ποσού 32.171 για την χρήση 2020 και του ποσού των €15.000 χιλ. που έχει εισπραχθεί).

Για την χρήση 2019 όπως και έχει αναφερθεί και στην υπο-ενότητα Β «Εγκρίσεις από την ΕΕΤΤ», το ποσό αποζημίωσης ΚΚΚΥ έχει επαληθευτεί και εκκρεμεί η καταβολή του υπολειπόμενου ποσού €17.508 . Για την χρήση 2020, η Εταιρεία έχει αναγνωρίσει ως απαίτηση ΚΚΚΥ το ποσό των € 32.171 χιλ., το οποίο τελεί υπό την έγκριση της ΕΕΤΤ αλλά ένα μέρος του, ήτοι ποσό €15.000 χιλ., έχει ήδη καταβληθεί από το Ελληνικό Δημόσιο εντός του 2020.

Απαιτήσεις τρίτων κατά ΕΛΤΑ

1. Κ/Ξ εταιρειών διεκδικεί δικαστικός πρόσθετο εργολαβικό αντάλλαγμα ποσού € 17.800.000 πλέον Φ.Π.Α. και τόκων με 12 αγωγές που εκκρεμούν σε πρώτο βαθμό δικαιοδοσίας. Στις 27.09.2019 και ενώ εκκρεμεί ο προσδιορισμός των προαναφερόμενων υποθέσεων, κοινοποιήθηκαν στην εταιρεία 11 αγωγές της ίδιας ως άνω ενάγουσας Κ/Ξ εταιρειών κατά των ΕΛΤΑ, με τις οποίες η ενάγουσα αναθεωρεί τα σχετικά ποσά και αιτείται συνολικά το ποσό των € 77.834.530.

Η Νομική Υπηρεσία των ΕΛΤΑ εκτιμά ότι η υπόθεση θα έχει θετική έκβαση και οι αγωγές θα απορριφθούν, πλην ενός ποσού που ανέρχεται περίπου στα € 2 εκατ. για το οποίο δεν υπήρξε καταβολή εκ μέρους των ΕΛΤΑ εξαιτίας πραγματικών συνθηκών που εκτίμησε τότε η Διοίκηση.

2. Ομάδες υπαλλήλων έχουν ασκήσει αγωγές κατά των ΕΛΤΑ. Το ποσό που διεκδικούν ανέρχεται στις € 1.065 χιλ.. Από τις αγωγές αυτές μια (που αφορά το ποσό των € 17,1 χιλ.) συζητήθηκε κατά τη δικάσιμο της 02.05.2017, έγινε δεκτή στο σύνολό της και έχει ασκηθεί έφεση που προσδιορίστηκε στις 11.11.2022. Η τελευταία αγωγή συζητήθηκε την 27.11.2017, έγινε δεκτή σε πρώτο βαθμό και έχει ασκηθεί κατ'αυτής έφεση η οποία εκδικάσθηκε στις 27.09.2020. Το ποσό που πρωτοδίκως έχουν υποχρεωθεί τα ΕΛΤΑ να καταβάλλουν ανέρχεται στις € 326 χιλ. πλέον των τόκων υπερημερίας. Η αγωγή αυτή έγινε εν τέλει δεκτή κριθείσα σε δεύτερο βαθμό. Γενικά αναμένεται ότι οι αγωγές αυτές θα απορριφθούν και μάλιστα έχει εκδοθεί ήδη μια τελεσίδικη απόφαση, όπου δέχεται την έλλειψη υπαιτιότητας της εταιρείας.

3. Ομάδες υπαλλήλων έχουν ασκήσει κατά των ΕΛΤΑ αγωγές (πέντε το σύνολο) με αίτημα την καταβολή συνολικά του ποσού του €1.185 χιλ., που αποτελεί τη μείωση των αποδοχών που υπέστησαν με βάση την § α' του πρώτου όρου της από 20.07.2017 Κοινής Συμφωνίας Πλαίσιο μεταξύ ΕΛΤΑ και ΠΟΣΤ αλλά και τις μειώσεις που έχουν υποστεί λόγω των μνημονιακών νόμων. Από τις αγωγές αυτές έχει εκδικασθεί μόνο μία στις 11.10.2019 που αφορά 100 εργαζόμενους επί της οποίας εκδόθηκε απόφαση η οποία απέρριψε την αγωγή. Οι λοιπές αγωγές αυτές αναβλήθηκαν από τις δικασίμους 09.09.2020, 02.10.2020 και οι νέες δικάσιμοι είναι 17.03.2021 και 28.05.2021. Παραμένει και άλλη μια που εκδικάσθηκε στις 21.10.2020. Η Νομική Υπηρεσία των ΕΛΤΑ εκτιμά ότι στο σύνολό τους θα απορριφθούν.

Απαιτήσεις ΕΛΤΑ κατά τρίτων

1. Τα ΕΛΤΑ έχουν ασκήσει αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών κατά δημοσίου οργανισμού για το ποσό των € 6.509.508,16 το οποίο τους οφείλει για τη διακίνηση της αλληλογραφίας του. Η αγωγή αυτή εκδικάσθηκε στις 28.04.2015 και επ' αυτής εκδόθηκε απόφαση που παραπέμπει την υπόθεση για εκδίκαση στο Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών, ενώπιον του οποίου εκδικάσθηκε στις 11.04.2019 και εκδόθηκε απόφαση που κάνει δεκτή την αγωγή στο σύνολό της, οπότε θα επιδιωχθεί η είσπραξη του ποσού αυτού ακόμη και αν το αντίδικο νομικό πρόσωπο ασκήσει έφεση.

2. Τα ΕΛΤΑ έχουν απαίτηση από το Ελλ. Δημόσιο για ταχυδρομικό έργο που έχουν παράσχει σε Υπουργείο: α) ύψους € 5.033.671,06, για τη διεκδίκηση της οποίας έχει ασκηθεί αγωγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών. Δικάσιμος για τη συζήτηση της υπόθεσης είχε ορισθεί η 14.05.2019. Αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 21.01.2020 οπότε και συζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 2040/2020 προδικαστική απόφαση. Ορίσθηκε νέα δικάσιμος στις 19.01.2021, όπου συζητήθηκε και εκδόθηκε απόφαση η οποία δέχεται μερικώς την αγωγή για ποσό €2.800.000 και θα διερευνηθεί η σκοπιμότητα άσκησης αναίρεσης κατ'αυτής και β) ποσού €541.184,10 που αφορά την παροχή ταχυδρομικών υπηρεσιών για τα έτη 2013-2014, για το οποίο ασκήθηκε αγωγή, δεν τελεσφόρησε η ενδοδικαστική επίλυση της διαφοράς και ορίσθηκε δικάσιμος η 08.12.2020 και μετ' αναβολή 06.04.2021. Οι αγωγές αναμένεται ότι γίνουν δεκτές.

3. Τα ΕΛΤΑ έχουν απαίτηση από Δημόσιο ασφαλιστικό φορέα ποσού € 5.277.374,55 για την παροχή ταχυδρομικών Υπηρεσιών. Για το ποσό αυτό θα ασκηθεί αγωγή ενώπιον του Διοικ. Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία εκτιμάται μετά βεβαιότητας ότι θα γίνει δεκτή.

ΔΕΘ

Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Για την κατασκευή έργων για το ΜΕΤΡΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ, στο σταθμό Σιντριβάνι, απαλλοτριώθηκαν, αναγκαστικά, ακίνητα αναμφισβήτητης ιδιοκτησίας της ΔΕΘ-Helexpo Α.Ε. Η προσωρινή τιμή μονάδας αποζημίωσης καθορίστηκε με την υπ' αριθμ. 380/2014 απόφαση το Μονομελούς Εφετείου Θεσσαλονίκης. Η εταιρεία κατέθεσε στο Τριμελές Εφετείο αυτοτελή αίτηση για καθορισμό οριστικής αποζημίωσης αιτούμενη το ποσό των € 500.000. Λόγω της αβεβαιότητας αναφορικά με το τελικό ποσό της αποζημίωσης που θα επιδικαστεί στη ΔΕΘ, δεν έχει γίνει αναγνώριση οποιασδήποτε σχετικής απαίτησης από το Ελληνικό Δημόσιο στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις - Επίδικες διαφορές

Κατά την 31.12.2020 και 31.12.2019 υφίστανται αγωγές, εξώδικες προσκλήσεις και γενικά μελλοντικές διεκδικήσεις συνολικού ύψους € 5,9 εκ. περίπου κατά του ομίλου ΔΕΘ, για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη ύψους € 600 χιλ..

Η νομική υπηρεσία της ΔΕΘ εκτιμά ότι πέραν της σχηματισθείσας πρόβλεψης δεν θα προκύψουν άλλες υποθέσεις των οποίων η δικαστική έκβαση θα επηρεάσει σημαντικά την περιουσιακή κατάσταση και λειτουργία της ΔΕΘ και του ομίλου της.

Ελληνικές Αλυκές

Επίδικες υποθέσεις

Η Εταιρεία «Ελληνικές Αλυκές» εμπλέκεται (υπό την ιδιότητα του εναγόμενου και του ενάγοντος) σε διάφορες δικαστικές υποθέσεις και διαδικασίες επιδιαιτησίας στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας της. Η διοίκηση των «Ελληνικών Αλυκών» καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι εκτιμούν ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις στην χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, ή στα αποτελέσματα της λειτουργίας της.

ΓΑΙΑΟΣΕ

Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις της ΓΑΙΑΟΣΕ κατά της ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ Α.Ε. με τις υπ' αριθ. 11117/2017, 2188/2018 και 3492/2019 δικαστικές αποφάσεις, επιδικαζόμενων ποσών € 1.938.643,20, €12.098,80 και € 6.263.419,87 αντίστοιχα, κατέστησαν πλέον αμετάκλητες, μετά την παρέλευση των ενδίκων μέσων. Η ΓΑΙΑΟΣΕ θα εξετάσει τις επόμενες ενέργειές της για την είσπραξη των παραπάνω ποσών.

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Στις 31.01.2020 στάλθηκε από την ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ προς την ΓΑΙΑΟΣΕ, τιμολόγιο, με ημερομηνία έκδοσης την 31.12.2019, συνολικού ποσού € 10.529.786,12 (€ 8.491.763 πλέον ΦΠΑ € 2.038.023,12) και με αιτιολογία την «Τιμολόγηση εργασιών συμπληρωματικής συντήρησης που εκτελέστηκαν λόγω μη Διενέργειας της εκτεταμένης συντήρησης του τροχαίου υλικού 9/2018 έως 2/2019». Παράλληλα στάλθηκε εξώδικη δήλωση – γνωστοποίηση οφειλής – πρόταση συμψηφισμού, με την οποία η ΤΡΑΙΝΟΣΕ πρότείνει τον συμψηφισμό του παραπάνω ποσού των € 8.491.763, το οποίο, σύμφωνα με την ΤΡΑΙΝΟΣΕ, αντιστοιχεί στο κόστος εργασιών συμπληρωματικής συντήρησης που εκτελέστηκαν λόγω της μη διενέργειας εκτεταμένης συντήρησης με υπαιτιότητα της ΓΑΙΑΟΣΕ, με ισόποση οφειλή από μισθώματα τροχαίου υλικού. Η διοίκηση της ΓΑΙΑΟΣΕ, με βάση γνωμάτευση της νομικής της υπηρεσίας, θεωρεί ότι οι απαίτηση της ΤΡΑΙΝΟΣΕ είναι νομικά και ουσιαστικά αβάσιμη και δεν στοιχειοθετείται σε συμβατικούς όρους, ούτε στον νόμο αλλά αντιθέτως σε αυθαίρετες ερμηνείες διατάξεων του νόμου. Κατόπιν αυτού, δεν καταχώρησε τα τιμολόγιο αυτό στα βιβλία της εταιρείας, ενώ προχώρησε στην επιστροφή του στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ, και κατόπιν της άρνησης της τελευταίας να το παραλάβει, στην κατάθεσή του σε συμβολαιογράφο, κοινοποιώντας τη δήλωση άρνησης της απαίτησης και άρνησης καταχώρισης του τιμολογίου και στη ΔΟΥ ΦΑΕ Αθηνών.

Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις

Μητρική Εταιρεία και θυγατρικές ⁽¹⁾	Ανέλεγκτες χρήσεις από φορολογικές αρχές	Φορολογικό πιστοποιητικό από ελεγκτικά γραφεία	Σημειώσεις
Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας(ΕΕΣΥΠ)	25.10.2016-2020	2018-2019	
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ) ⁽²⁾	2012-2020	2013-2019	
Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.	2009-2011	-	Απορροφηθείσα από ΕΤΑΔ το 2011
Κτηματική Εταιρεία Δημοσίου (ΚΕΔ) Α.Ε	2008-2011	-	Απορροφηθείσα από ΕΤΑΔ το 2011
Παράκτιο Αττικό Μέτωπο Α.Ε.	21.08.2013-21.03.2015	21.08.13-31.12.2014	Απορροφηθείσα από ΕΤΑΔ το 2015

Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) (2)	2012-2020	30.06.2012-31.12.2019	
Εταιρεία Υδρεύσεως & Αποχετεύσεως Πρωτευούσης	2011-2020	2012-2019	
ΕΥΔΑΠ Νήσων Αναπτυξιακή Α.Ε.	2011-2020	-	100% θυγατρική της ΕΥΔΑΠ
Εταιρεία Υδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης	2014-2020	2011-2019	
ΕΥΑΘ Υπηρεσίες Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	100% θυγατρική της ΕΥΑΘ
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	2015-2020	2013-2019	
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	2015-2020	2013-2019	100% θυγατρική ΟΑΣΑ
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	2015-2020	2013-2015, 2017-2019	100% θυγατρική ΟΑΣΑ
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	2013-2020	2011-2019	
ΟΚΑΑ Ενεργειακή Α.Ε.	05.07.2012-2020	2013-2019	100% θυγατρική ΟΚΑΑ
Επιχειρηματικό Πάρκο ΟΚΑΑ	26.11.2015-2020	2015-2019	100% θυγατρική ΟΚΑΑ
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	2015-2020	2011-2015, 2017-2019	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ)	2013-2020	2011-2016	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	2014-2020	2011-2019	
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	99,98% θυγατρική ΕΛΤΑ
ΚΕΚ ΕΛΤΑ Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	70% θυγατρική ΕΛΤΑ, υπό εκκαθάριση
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ)	2014-2020	2012-2015, 2018- 2019	
Ηελεχρο Ελληνικές Εκθέσεις Α.Ε.	2010- 30.04.2013	2011-2012	Απορροφηθείσα από ΔΕΘ το 2013
Ελληνικές Εκθεσιακές Παραγωγές Α.Ε.	2014-2020	2011-2012, 2014-2015	Υπό Εκκαθάριση
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	2012-2020	2011-2019	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	
ΓΑΙΑΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Αττικής και Βοιωτίας Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	100% θυγατρική της ΓΑΙΑΟΣΕ
ΓΑΙΑΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Λάρισας Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	100% θυγατρική της ΓΑΙΑΟΣΕ
ΓΑΙΑΟΣΕ Φωτοβολταϊκά Καρδίτσας Α.Ε.	2014-2020	2011-2019	100% θυγατρική της ΓΑΙΑΟΣΕ

(1) Δεν περιλαμβάνεται το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς και οι συγγενείς εταιρείες του Ομίλου όπως αυτές αναλύονται στη Σημείωση 9.2.

(2) Με την παρ. 1 του άρθρου 10 του ν. 4474/2017 (ΦΕΚ Α' 80/07.06.2017) ορίζεται οι άμεσες θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ θεωρείται ότι έχουν περαιώσει οριστικά τις φορολογικές τους υποχρεώσεις για τις αντίστοιχες διαχειριστικές περιόδους ή φορολογικά έτη κατά τα οποία έλαβαν φορολογικά πιστοποιητικά από Ορκωτούς Ελεγκτές εφόσον στα ετήσια φορολογικά πιστοποιητικά που εκδόθηκαν ή πρόκειται να εκδοθούν, δεν υπάρχουν παραβάσεις της φορολογικής νομοθεσίας. Σε περίπτωση που υπάρχουν παραβάσεις στα ως άνω φορολογικά πιστοποιητικά, ο φορολογικός έλεγχος περιορίζεται αποκλειστικά και μόνο στις παραβάσεις αυτές.

Η απορροφηθείσα εταιρεία από την ΕΤΑΔ «Ολυμπιακά Ακίνητα Α.Ε.» έχει ελεγχθεί για το φορολογικό έτος 2008. Η έκθεση του φορολογικού ελέγχου επιδόθηκε στην εταιρεία το 2017. Συγκεκριμένα κοινοποιήθηκε την 25.05.2017 στην ΕΤΑΔ η με αριθμ. 1077/18-5-2017 Οριστική Πράξη Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου Εισοδήματος οικονομικού έτους 2009 (διαχειριστικής περιόδου 01.01.2008 έως 31.12.2008), του προϊστάμενου του Κέντρου Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων (Κ.Ε.ΜΕ.ΕΠ), με την οποία προσδιορίστηκε διαφορά κύριου φόρου € 2.270.787,99, πρόσθετος φόρος ανακρίβειας € 2.732.429,52 και σύνολο φόρων € 5.009.454,13. Έναντι του ανωτέρου ποσού, μέχρι την 31.12.2018 είχε αναγνωρισθεί πρόβλεψη ίση με το 100% του ποσού. Στη συγκριτική χρήση με την υπ' αριθμόν 2750/2019 το διοικητικό εφετείο Αθηνών αποφάσισε την απόρριψη της Οριστικής Πράξης Διορθωτικού Προσδιορισμού Φόρου εισοδήματος με αριθμ. 1077/18-5-2017. Ως εκ τούτου η ΕΤΑΔ αναγνώρισε το 2019 έσοδο ύψους € 2.270.787,99 που αφορούσε την διαφορά κύριου φόρου.

Με την έναρξη του έτους 2021 κοινοποιήθηκε στον ΟΚΑΑ πρόσκληση φορολογικού ελέγχου από την Δ.Ο.Υ ΦΑΕ ΠΕΙΡΑΙΑ με αρ. πρωτοκόλλου 1847/ 21-1-2021 που αφορά τις χρήσεις 2009-2011.

34. Συναλλαγές και Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

i) Υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Απαιτήσεις				
Θυγατρικές	-	-	2.500.000	-
Συγγενείς εταιρείες	5.532.319	6.254.038	-	-
Σύνολο	5.532.319	6.254.038	2.500.000	-

Απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως απαιτήσεις από ταχυδρομικές υπηρεσίες (€ 4,2 εκατ. περίπου) καθώς και απαιτήσεις από υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης (€ 1,5 εκατ. περίπου).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Υποχρεώσεις				
Θυγατρικές	-	-	3.757	3.934
Συγγενείς εταιρείες	63.437.376	44.150.135	2.466	2.262
Σύνολο	63.437.376	44.150.135	6.223	6.196

Υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως υποχρεώσεις από προμήθεια/ αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

ii) Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου και της Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Έσοδα				
Θυγατρικές	-	-	32.549.290	43.226.257
Συγγενείς εταιρείες	26.983.617	30.629.519	-	16.250.000
Σύνολο	26.983.617	30.629.519	32.549.290	59.476.257

Έσοδα

Τα έσοδα του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κατά κύριο λόγο τα έσοδα για ταχυδρομικές υπηρεσίες (€ 20,7 εκατ.) καθώς και έσοδα μισθωμάτων (€ 5,3 εκατ.). Το υπόλοιπο ποσό αφορά έσοδα από υπηρεσίες ύδρευσης και αποχέτευσης (€ 0,9 εκατ. περίπου). Αναφορικά με την Εταιρεία, το έσοδο αφορά κυρίως έσοδο από μερίσματα στην χρήση.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Έξοδα				
Θυγατρικές	-	-	7.571	20.693
Συγγενείς εταιρείες	74.042.525	74.599.237	15.713	14.115
Σύνολο	74.042.525	74.599.237	23.284	34.808

Έξοδα

Τα έξοδα του Ομίλου από συγγενείς εταιρείες αφορούν κυρίως έξοδα ηλεκτρικής ενέργειας (€ 72,6 εκατ.) και έξοδα μισθωμάτων (€1,5 εκατ.).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020	01.01.2019 - 31.12.2019
Πωλήσεις παγίων				
Θυγατρικές	-	-	-	17.383
Συγγενείς εταιρείες	-	-	-	-
Σύνολο	-	-	-	17.383

Οι παροχές προς τη Διοίκηση σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας αναλύονται ως ακολούθως:

Διοικητικά Συμβούλια και Διευθυντικά Στελέχη

Οι μικτές αμοιβές και λοιπές παροχές/ αποζημιώσεις των μελών των Διοικητικών Συμβουλίων και των Διευθυντικών Στελεχών για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως κάτωθι:

- Όμιλος: για την περίοδο που έληξε την 31.12.2020 ανήλθε σε € 9.058.377 (31.12.2019: € 8.088.444).
- Εταιρεία: για τη χρήση 01.01.2020-31.12.2020, ανήλθαν σε € 1.654.783 έναντι € 1.623.780 για την χρήση 01.01.2019-31.12.2019.

Εποπτικό Συμβούλιο

Οι μικτές αμοιβές των μελών του Εποπτικού Συμβουλίου για τη χρήση 01.01.2020-31.12.2020 ανήλθαν σε € 278.683 έναντι € 231.467 για την χρήση 01.01.2019-31.12.2019.

35. Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Δεσμεύσεις

α) Δεσμεύσεις για επένδυση κεφαλαίου

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις για επένδυση κεφαλαίου που έχουν αναληφθεί και δεν έχουν εκτελεστεί κατά την 31.12.2020, εκτός από τις δεσμεύσεις που περιγράφονται στη σημ. δ. «λοιπές δεσμεύσεις» που ακολουθεί.

β) Δεσμεύσεις μισθώσεων ακινήτων όπου ο Όμιλος είναι μισθωτής

Ο Όμιλος μισθώνει ακίνητα για να στεγάσει τις διοικητικές υπηρεσίες του με λειτουργικές μισθώσεις που μπορεί να αποδεσμευτεί σύμφωνα με τους όρους των επιμέρους συμβάσεων. Δεν αναμένονται σημαντικές επιπτώσεις στον Όμιλο σε περίπτωση αποδέσμευσης του από τις μισθωτικές συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης.

γ) Δεσμεύσεις για λειτουργικές μισθώσεις

Οι μελλοντικές ελάχιστες πληρωμές μισθωμάτων λειτουργικής μίσθωσης βάσει μη ακυρώσιμης σύμβασης λειτουργικής μίσθωσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως εξής:

Δεσμεύσεις από λειτουργικές μισθώσεις	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Έως ένα (1) έτος	872.081	825.614	-	-
Από δύο (2) έτη έως και πέντε (5) έτη	85.997	-	-	-
Πέραν των πέντε (5) ετών	108.680	-	-	-
Σύνολο	1.066.758	825.614	-	-

Το ποσό των ελάχιστων προς είσπραξη μισθωμάτων που απορρέουν από μη δυνάμενες προς ανάκληση λειτουργικές μισθώσεις ακινήτων, μεταφορικών και λοιπών για τον Όμιλο και την Εταιρεία:

Εισπράξεις από λειτουργικές μισθώσεις	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Έως ένα (1) έτος	27.581.624	29.744.997	-	-
Από δύο (2) έτη έως και πέντε (5) έτη	97.529.454	110.105.201	-	-
Πέραν των πέντε (5) ετών	450.659.274	461.424.957	-	-
Σύνολο	575.770.352	601.275.155	-	-

δ) Λοιπές Δεσμεύσεις

ΕΕΣΥΠ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίστηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

ΕΥΔΑΠ

Τίμημα αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020

Με κοινή υπουργική απόφαση της 03.12.2013 που εκδόθηκε βάσει νομοθετικών ρυθμίσεων ορίστηκε ότι οι οφειλές του Ελληνικού Δημοσίου προς την ΕΥΔΑΠ από επιχορηγούμενες δαπάνες επενδυτικού προγράμματος για τη δεκαετία 2000-2010 που απορρέουν από την 09.12.1999 σύμβαση του Ελληνικού Δημοσίου με την ΕΥΔΑΠ ύψους €294 εκατ. περίπου αποσβένονται με συμψηφιζόμενες μη φορολογικές οφειλές ισόποσης αξίας της ΕΥΔΑΠ προς το Ελληνικό Δημόσιο, μέχρι τις 30.06.2013 οι οποίες αφορούν το κόστος του διατεθέντος σε αυτήν αδιύλιστου νερού περιόδου 25.10.2004-30.06.2013. Με την ίδια κοινή υπουργική απόφαση αποσβέστηκαν και οι λοιπές αξιώσεις μέχρι την 30.06.2013 μεταξύ Ελληνικού Δημοσίου και ΕΥΔΑΠ. Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΥΔΑΠ την 27η Δεκεμβρίου 2013 έγινε αποδεκτή η ανωτέρω κοινή υπουργική απόφαση.

Ωστόσο, εκκρεμεί από τη χρήση 2004 η σύναψη έγγραφης συμφωνίας όπως ορίζεται στο άρθρο 15 της από 09.12.1999 σύμβασης μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΕΥΔΑΠ η οποία θα καθορίζει το τίμημα του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος. Ελλείψει γραπτής συμφωνίας η ΕΥΔΑΠ συνέχισε και μετά την 30.06.2013, να συμψηφίζει το τίμημα του αδιύλιστου ύδατος που αντλεί με τις υπηρεσίες συντήρησης και λειτουργίας που προσφέρει για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία που ανήκουν στην Εταιρεία Παγίων «ΕΥΔΑΠ ΝΠΔΔ».

Επιπλέον, η δημοσίευση της ΚΥΑ 135275 (αρ. 3, παρ.9) ΦΕΚ 1751/22.05.2017 «Έγκριση γενικών Κανόνων κοστολόγησης και Τιμολόγησης υπηρεσιών ύδατος. Μέθοδος και διαδικασίες για την ανάκτηση κόστους των υπηρεσιών ύδατος στις διάφορες χρήσεις του» επιφέρει αλλαγές στην τιμολόγηση των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης, συμπεριλαμβανομένης και της τιμολόγησης μη επεξεργασμένου ύδατος.

Η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των σχετικών διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, η Εταιρεία, προχώρησε στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020, ύψους € 157,5 εκατ., η οποία επιβαρύνει τα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης. Σχετική αναφορά γίνεται στην σημείωση 27.

Δεσμεύσεις από ανεκτέλεστες συμβάσεις

Οι δεσμεύσεις της ΕΥΔΑΠ που αφορούν επεκτάσεις, βελτιώσεις και συντηρήσεις δικτύων και εγκαταστάσεων, τοποθετήσεις παροχών μονάδων συμπαραγωγής ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας κ.λ.π. ανέρχονται την 31.12.2020 σε € 39 εκατ. περίπου και την 31.12.2019 σε € 47 εκατ. περίπου.

ΟΑΣΑ

Δεσμεύσεις για επενδυτικά προγράμματα

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2014 υπεγράφησαν από τον ΟΑΣΑ δύο Συμβάσεις Σύμπραξης Δημοσίου Ιδιωτικού Τομέα οι οποίες αφορούσαν τα έργα «Μελέτη, Χρηματοδότηση, Εγκατάσταση, Υποστήριξη Λειτουργίας, Συντήρηση και Τεχνική Διαχείριση ενός Ενιαίου Αυτόματου Συστήματος Συλλογής Κομίστρου για τις εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ» και «Μελέτη, Χρηματοδότηση, Εγκατάσταση, Υποστήριξη Λειτουργίας, Συντήρηση και Τεχνική Διαχείριση ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Πληροφόρησης Επιβατών και Διαχείρισης Στόλου για τις Οδικές Συγκοινωνίες ΑΕ».

Το πρώτο έργο καλύπτει και θα εξυπηρετεί το σύνολο των μέσων μαζικής μεταφοράς και θα έχει χρονική διάρκεια δώδεκα (12) ετών.

Το κόστος κατασκευής του έργου ανέρχεται σε € 58.800.000 εκ των οποίων η συμμετοχή του ΟΑΣΑ μέσω ΕΣΠΑ είναι € 28.812.000. Με την 2η Τροποποίηση της υπ. αριθμ. 43/2014 Σύμβασης Σύμπραξης, το κόστος κατασκευής προσαυξήθηκε κατά € 4.973.239 λόγω της μεταβολής της συνολικής ποσότητας και των χαρακτηριστικών των πυλών. Η συνολική καθαρή παρούσα αξία των ετήσιων ενιαίων χρεώσεων οι οποίες θα καταβάλλονται τμηματικά κατά τη διάρκεια της περιόδου υπηρεσιών ανέρχεται προϋπολογιστικά σε € 93,6 εκατ. με προεξοφλητικό επιτόκιο 7,53%. Η κρατική συμμετοχή στο κόστος κατασκευής του έργου είναι διασφαλισμένη από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ενώ οι πληρωμές διαθεσιμότητας θα αντληθούν από το Εθνικό πρόγραμμα δημόσιων επενδύσεων. Ο ανάδοχος θα αποπληρώνεται κατά την περίοδο λειτουργίας του έργου βάσει της διαθεσιμότητας μέσω λεπτομερούς μηχανισμού πληρωμών που θα ελέγχει συνεχώς την καλή λειτουργία του έργου. Η Φάση 2 του έργου ολοκληρώθηκε και εκταμιεύθηκε η χρηματοδότηση στις 23.12.2016 με βάση το Πιστοποιητικό Αποδοχής του Έργου από τον Ανεξάρτητο Ελεγκτή, την Εισήγηση της επιτροπής πιστοποίησης ολοκλήρωσης Φάσεων ΑΣΣΚ και τις σχετικές Αποφάσεις ΔΣ ΟΑΣΑ και κατεβλήθη η Χρηματοδότηση της Αναθέτουσας Αρχής προς την ανάδοχο εταιρεία "HELLAS SMARTICKET Α.Ε.", ποσού € 4.644.783,00. Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε την 31.07.2017 με την εγκατάσταση των πυλών και τις διασυνδέσεις λειτουργικότητας .

Το δεύτερο έργο καλύπτει και εξυπηρετεί τα θερμικά λεωφορεία και τα ηλεκτροκίνητα λεωφορεία – τρόλεϊ που δραστηριοποιούνται στην γεωγραφική περιοχή αρμοδιότητας των Συγκοινωνιών Αθηνών και έχει χρονική διάρκεια επίσης δώδεκα ετών (12), με αρχική ημερομηνία λειτουργίας την 21 Μαρτίου 2016. Μετά το πέρας των 12 ετών το σύστημα θα μεταβιβαστεί εξ' ολοκλήρου στον ΟΑΣΑ. Η υλοποίηση του έργου συγχρηματοδοτείται από το Επιχειρησιακό πρόγραμμα «Ψηφιακή Σύγκλιση» του ΕΣΠΑ και το πρόγραμμα Jessica, παράλληλα με ιδιωτικούς πόρους. Το κατασκευαστικό κόστος του έργου ανέρχεται σε € 13.284.575 χωρίς ΦΠΑ. από το οποίο το 40%, ήτοι το ποσό των € 5.313.830 είναι η συμμετοχή του ΟΑΣΑ. Η συμμετοχή του ΟΑΣΑ μέχρι σήμερα ανέρχεται σε € 4.974.714,49 η οποία επιδοτήθηκε από το ΕΣΠΑ (Ψηφιακή Σύγκλιση) και το ΠΕΠ ΑΤΤΙΚΗΣ ΕΣΠΑ 2014-2020. Η συνολική καθαρή παρούσα αξία των ετήσιων ενιαίων χρεώσεων η οποία θα καταβάλλεται τμηματικά για τα υπολειπόμενα 9 χρόνια κατά τη διάρκεια της περιόδου υπηρεσιών ανέρχεται στο ποσό των €28,9 εκατ. με προεξοφλητικό επιτόκιο 7,53%. Η περίοδος εργασιών του έργου ολοκληρώθηκε την 21.03.2016 και από 22.03.2016 ξεκίνησε η περίοδος υπηρεσιών, η οποία θα ολοκληρωθεί την 30.06.2026.

36. Μεταγενέστερα γεγονότα

Οι ενότητες Α12.4 και Α.13 της έκθεσης διαχείρισης περιγράφουν διάφορα σημαντικά γεγονότα που αφορούν την Εταιρεία και τον Όμιλο τα οποία συνέβησαν μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς και έως την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων. Εξ' αυτών, οι περιπτώσεις που βάση του ΔΛΠ 10 χρήζουν γνωστοποίησης στις οικονομικές καταστάσεις, έχουν γνωστοποιηθεί είτε στις επιμέρους σημειώσεις (όπως στις νομικές υποθέσεις) είτε αναφέρονται κατωτέρω:

ΟΜΙΛΟΣ

Αλλαγή φορολογικού συντελεστή

Με φορολογικές ρυθμίσεις που αποφασίστηκαν μεταγενέστερα της χρήσης (Ν. 4799/2021), επήλθαν αλλαγές στον Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος (Ν. 4172/2013 – ΚΦΕ), με σημαντικότερη τη μείωση του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων στο 22% για τα εισοδήματα φορολογικού έτους 2021.

Ίδρυση θυγατρικής εταιρείας «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία»

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ στις 12.02.2021.

ΤΑΙΠΕΔ**Πρόδος του Προγράμματος Αποκρατικοποιήσεων**

Τα μεταγενέστερα γεγονότα όσον αφορά στις συμβάσεις ιδιωτικοποιήσεων που αφορούν σε υποδομές και εταιρικό χαρτοφυλάκιο, αναφέρονται με λεπτομέρειες στην ιστοσελίδα του ΤΑΙΠΕΔ <http://hradf.com/>. Για τα γεγονότα αυτά δεν επιβάλλεται σχετική προσαρμογή των οικονομικών καταστάσεων ή γνωστοποίηση σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), επομένως δεν περιλαμβάνονται στην σημείωση αυτή.

Οργάνωση – Λειτουργία του ΤΑΙΠΕΔ

Με την από 7 Ιουνίου 2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων παρατάθηκε η λειτουργία του Ταμείου για τέσσερα ακόμα χρόνια δηλαδή από 1 Ιουλίου 2022 σε 1 Ιουλίου 2026.

Στις 5 Ιουνίου 2021 με το Ν.4804/5.6.2021 προστέθηκε το άρθρο 5B στο νόμο του ΤΑΙΠΕΔ (Ν.3986/2011). Με την προσθήκη του άρθρου 5B, δημιουργήθηκε στο Ταμείο Μονάδα Ωρίμανσης Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας η οποία λειτουργεί ως διακριτή λογιστική μονάδα. Η Μονάδα θα συμβάλει στην ωρίμανση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας» του Ν.4799/2021.

ΕΤΑΔ**α) Πανθεσσαλικό Στάδιο**

Τον Μάιο του 2021 η Εταιρεία προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης παραχώρησης του Πανθεσσαλικού σταδίου στον Δήμο Βόλου.

β) Ολυμπιακό Κέντρο Γαλατσίου

Ολοκληρώθηκε η παραχώρηση της χρήσης της Ολυμπιακής εγκατάστασης Γαλατσίου στον ομώνυμο Δήμο Γαλατσίου με την υπογραφή πενταετούς σύμβασης μίσθωσης τον Απρίλιο του 2021.

γ) Ναυπηγεία Σκαραμαγκά

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία, στις 07/07/2021, ο Διαγωνισμός της εταιρείας για το ακίνητό της στα Ναυπηγεία Σκαραμαγκά με τελικό τίμημα €37,3εκατ..

ΕΥΔΑΠ**Παράταση Υπογραφής Σύμβασης με το Ελληνικό Δημόσιο**

Η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις με το Ελληνικό Δημόσιο για την ανανέωση του αποκλειστικού δικαιώματος παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στη γεωγραφική περιοχή αρμοδιότητάς της. Σε συμφωνία με το Ελληνικό Δημόσιο η υφιστάμενη σύμβαση παρατάθηκε αρχικά μέχρι τις 25.04.2020 και κατόπιν με νεότερη συμφωνία των μερών έως την 31.12.2020 και στην συνέχεια έως τις 30.04.2021 προκειμένου να ολοκληρωθούν οι σχετικές διαβουλεύσεις. Η ΕΥΔΑΠ βρίσκεται στο τελικό στάδιο των διαπραγματεύσεων με το Ελληνικό Δημόσιο για την επέκταση του δικαιώματος αποκλειστικής διάθεσης ύδατος στην περιοχή αρμοδιότητάς της και για την οριστική τακτοποίηση του τιμήματος του αποληφθέντος μη επεξεργασμένου ύδατος για την περίοδο 2013 έως 2020. Λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη των σχετικών διαπραγματεύσεων, καθώς και τις μελέτες και γνωμοδοτήσεις των τεχνικών και νομικών της συμβούλων, η ΕΥΔΑΠ, προχώρησε στον σχηματισμό πρόβλεψης για το επιπλέον κόστος του αδιύλιστου ύδατος για την περίοδο 2013-2020, επιβαρύνοντας τα αποτελέσματα της.

ΕΥΑΘ**Αναβάθμιση του κτιρίου Διοίκησης**

Με την υπ. αρ. 187/2021 Απόφαση του Δ.Σ. της ΕΥΑΘ εγκρίθηκε και κατακυρώθηκε το έργο αναβάθμισης του Κτιρίου Διοίκησης της ΕΥΑΘ επί της οδού Εγνατία 127, εκτιμώμενης αξίας έργου 4.999.894,82€, χωρίς ΦΠΑ, με τον ορισμό προσωρινού αναδόχου. Για το εν λόγω κτίριο έχει εκπονηθεί αρχιτεκτονική προμελέτη, η οποία εγκρίθηκε με την 605/2020 Απόφαση του ΔΣ της ΕΥΑΘ ΑΕ. Η σκοπιμότητα του έργου αφορά στην αναγκαιότητα αναβάθμισης του κτιρίου η οποία είναι επιβεβλημένη πρώτιστα για λόγους ασφάλειας και στη συνέχεια για λόγους λειτουργικότητας και μείωσης του ενεργειακού του αποτυπώματος.

Πρόσληψη Νέου Προσωπικού

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΑΘ με την 204/2021 Απόφασή του, ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών έκδοσης προκήρυξης μέσω ΑΣΕΠ για την πλήρωση πενήντα (50) θέσεων προσωπικού, με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου αορίστου χρόνου.

ΚΑΘ

Την 21.01.2021 εγκρίθηκε η ένταξη του υποβληθέντος επενδυτικού σχεδίου προς χρηματοδότηση από το ΕΠΑΝΕΚ.

ΕΛΤΑ**Απαιτήσεις από Καθολική Υπηρεσία**

Στις 18.01.2021 η ΕΕΤΤ με την απόφασή της 976/7 προχώρησε στην επαλήθευση του ΚΚΚΥ έτους 2019 στο ύψος των €32.508 χιλ..

Πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου για το προσωπικό

Στις 28/01/2021 με απόφαση του ΔΣ της Εταιρείας τέθηκε σε εφαρμογή το πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου για το προσωπικό στο πλαίσιο του εταιρικού μετασχηματισμού της. Συνολικά υπέβαλαν αίτηση για τη συμμετοχή στο Πρόγραμμα Εθελούσιας Εξόδου 1.976 εργαζόμενοι.

ΑΕΔΙΚ**Διακοπή λειτουργίας της διώρυγας λόγω κατάπτωσης πρανών**

Στις αρχές του 2021 η Διώρυγα διέκοψε τη λειτουργία της λόγω των καταπτώσεων από τα πρανή και κηρύχθηκε σε κατάσταση έκτακτης ανάγκης από την πλευρά της Πελοποννήσου για λόγους δημόσιας ασφάλειας και για διάστημα 6 μηνών (μέχρι 28 Ιουλίου 2021). Η διοίκηση της ΑΕΔΙΚ έχει έρθει σε επαφή με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς και έχει αναθέσει εκπόνηση μελετών με στόχο να αρθεί το καθεστώς επικινδυνότητας και να αποκατασταθεί η λειτουργία του Διώρυγας. Παράλληλα βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις με τραπεζικά ιδρύματα για την κάλυψη των χρηματοοικονομικών της υποχρεώσεων για όσο διάστημα δεν θα λειτουργεί.

ΟΑΣΑ**Προμήθεια λεωφορείων μέσω Leasing**

Όσον αφορά το στόλο οχημάτων της ΟΣΥ, ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την προμήθεια 293 σύγχρονων λεωφορείων, ηλικίας μέχρι 10 ετών με leasing και μέχρι σήμερα, σύμφωνα με την υπογεγραμμένη σύμβαση, έχει ενταχθεί επιχειρησιακό στον στόλο της ΟΣΥ το 20% των οχημάτων.

Προσλήψεις προσωπικού

Σταδιακά υλοποιείται από τον Μάρτιο του έτους 2021 η πρόσληψη 367 οδηγών και 56 τεχνιτών για την ενίσχυση των αστικών συγκοινωνιών. Έως τον Απρίλιο έχουν προσληφθεί 327 άτομα με αποτέλεσμα τη βελτίωση του συγκοινωνιακού έργου.

Πανδημία Covid-19

Λόγω της συνέχισης της εξάπλωσης της πανδημίας Covid-19, ο κύκλος εργασιών του υπο-ομίλου ΟΑΣΑ της χρήσης 2021 αναμένεται να πληγεί σημαντικά. Η πτώση των εισπράξεων από πωλήσεις υπηρεσιών των ΕΠΣΕ στο πρώτο πεντάμηνο του 2021 ήταν της τάξης του 48% σε σχέση με το αντίστοιχο πεντάμηνο του προηγούμενου έτους, ήτοι € 25,32 εκ..

Βάσει των ανωτέρω και προκειμένου να διασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία των αστικών συγκοινωνιών στο πλαίσιο των έκτακτων αυτών συνθηκών, έγιναν οι εξής ενέργειες:

- Την 09.04.2021 εστάλη επιστολή προς Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για κάλυψη διαφυγόντων εσόδων για τους μήνες Ιανουάριο και Φεβρουάριο του 2021 ποσού € 5,85εκ. με αρ. πρωτ. ΟΑΣΑ 4635/09.04.2021.
- Την 05.05.2021 το Υπουργείο Οικονομικών - Γενικό Λογιστήριο του Κράτους αποστέλλει Απόφαση του Υπουργού Οικονομικών για εγγραφή συμπληρωματικής πίστωσης για έκτακτη επιχορήγηση του Ομίλου ΟΑΣΑ για διαφυγόντα έσοδα περιόδου Σεπτεμβρίου 2020 έως Φεβρουαρίου 2021 ποσού € 38.290.392 για την ΣΤΑ.ΣΥ και ποσού € 20.255.930 για την Ο.ΣΥ. Το ποσό των € 13.370.956,54 της ΣΤΑ.ΣΥ αφορούν τα διαφυγόντα έσοδα Ιανουαρίου – Φεβρουαρίου 2021 και αντίστοιχα ποσό € 7.073.345,18 για την Ο.ΣΥ.
- Την 11.05.2021 εστάλη επιστολή προς Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για καταβολή έκτακτης επιδότησης ύψους €6,91 εκ. για κάλυψη διαφυγόντων εσόδων περιόδου Μαρτίου – Απριλίου 2021.
- Το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών ενέκρινε πιστώσεις ποσού € 2.400.186 για την Ο.ΣΥ για κάλυψη δαπανών λόγω Covid.
- Το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών ενέκρινε πιστώσεις ποσού € 1.621.183 για την Ο.ΣΥ για κάλυψη μισθοδοσίας νεοπροσληφθέντων υπαλλήλων από τον τακτικό προϋπολογισμό.
- Η Ο.ΣΥ με επιστολή της με αρ. πρωτ. 25006/8.6.2021 αιτήθηκε την τμηματική καταβολή ειδικής επιχορήγησης ποσού ύψους € 2.520.000 πλέον ΦΠΑ 13% για τους μήνες Απρίλιο έως Ιούνιο 2021 για την μίσθωση τριακοσίων αστικών λεωφορείων.
- Αναμένεται η έκδοση ΚΥΑ για το 2021 με βάση το άρθρο 110 του Ν.4714/2020 (Τεύχος Α' 148/31.07.2020) για την αποζημίωση του Ομίλου ΟΑΣΑ για την κοινωνική πολιτική για τις μετακινήσεις κοινωνικών ομάδων με μειωμένο ή χωρίς κόμιστρο ποσού € 50 εκατ. πλέον ΦΠΑ. Έχει εκδοθεί η σχετική ΑΑΥ του Υπουργείου για την δέσμευση στον προϋπολογισμό του.
- Για τους μήνες Ιανουάριο έως Μάιο του 2021 ο ΟΑΣΑ έχει λάβει από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών το ποσό € 8.646.948,23 πλέον 13% ΦΠΑ ήτοι συνολικά ποσό € 9.771.051,50 ως έκτακτη επιχορήγηση για τις μηνιαίες προκαταβολές των παραπάνω μηνών βάση της Σύμβασης του ΟΑΣΑ με τα ΚΤΕΛ ΑΤΤΙΚΗΣ.

37. Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2020 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. στις 16.07.2021.

Αθήνα, 16 Ιουλίου 2021

**Ο Πρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Ο Διευθύνων Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

**Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος
& Εντεταλμένος Σύμβουλος
και Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κωνσταντίνος Δερδεμέζης

Γρηγόριος Δημητριάδης

Στέφανος Γιουρέλης

A.Δ.Τ. AM 508145

A.Δ.Τ. AB 733147

A.Δ.Τ. AK142391

**Ο Οικονομικός
Διευθυντής**

**Ο Υπεύθυνος Σύνταξης Χρηματοοικονομικών
Καταστάσεων με βάση τα ΔΠΧΑ**

Χαράλαμπος Πηλιτσιδής
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 33983

Πολυζώης Ι. Σωτηρόπουλος
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α΄ Τάξης 0018370



PwC ACCOUNTING A.E.

Αρ. Αδείας 1494