



# ΕΚΘΕΣΗ ΔΕΥΤΕΡΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2021

επί των Πεπραγμένων και  
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.04.2021 - 30.06.2021

## Περιεχόμενα

<b>Συνοπτική αναφορά Β' Τριμήνου 2021</b> .....	<b>4</b>
<b>A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.</b> .....	<b>8</b>
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας .....	8
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	11
A.3. Οργανόγραμμα.....	13
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση .....	14
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής .....	15
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου .....	15
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου .....	16
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2021 – 30.06.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα .....	17
<b>B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις</b> .....	<b>38</b>
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς.....	40
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2021-30.06.2021 και εξαμήνου 01.01.2021- 30.06.2021.....	44
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2021 .....	46
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 30.06.2021 .....	48
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2021-30.06.2021 και εξαμήνου 01.01.2021-30.06.2021 .....	49



**Α. Ελληνική Εταιρεία  
Συμμετοχών και Περιουσίας**

## Συνοπτική αναφορά Β' Τριμήνου 2021

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

**Το δεύτερο τρίμηνο του 2021 ήταν για το Υπερταμείο (ΕΕΣΥΠ) μία περίοδος σημαντικών εξελίξεων, τόσο στο επίπεδο της μητρικής, όσο και στο επίπεδο των θυγατρικών και των συμμετοχών.** Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα:



**ΔΕΗ:** Η πορεία μετασχηματισμού της ΔΕΗ υλοποιείται σύμφωνα με τις προβλέψεις του επικαιροποιημένου Business Plan 2021-2023. Οι θετικές προοπτικές αποτυπώνονται στην περαιτέρω αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της ΔΕΗ σε B+ από τον οίκο Standard & Poor's, αλλά και την επιτυχημένη έκδοση νέων ομολογιών βιωσιμότητας τον Ιούλιο. Από την αρχή του χρόνου η ΔΕΗ έχει αντλήσει περίπου 1,3 δισ. ευρώ από τις διεθνείς αγορές κεφαλαίου σηματοδοτώντας μια επιτυχημένη επιστροφή μετά από 7 χρόνια. Μέσα στον Αύγουστο, η κεφαλαιοποίηση της ΔΕΗ άγγιξε τα 2,3 δισ. ευρώ και η τιμή της μετοχής της κινήθηκε στην περιοχή των 10 ευρώ μετά από πολλά χρόνια. Η εταιρία έκανε την είσοδό της στην ηλεκτροκίνηση μέσα από το «ΔΕΗblue», αναπτύσσοντας δίκτυο 10.000 σημείων φόρτισης, εκ των οποίων έχουν ήδη τοποθετηθεί 300. Αξίζει επίσης να αναφερθεί ότι η ΔΕΗ συμμετέχει πλέον στο νέο δείκτη Athex ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Παράλληλα σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία για την πώληση του 49% των μετοχών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε..



**ΕΥΔΑΠ:** Κατά την υπό εξέταση περίοδο, η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που αφορά, μεταξύ άλλων και σε έργα κατασκευής δικτύων αποχέτευσης. Το γεγονός αυτό, που αποτελεί μέρος της ευρύτερης στρατηγικής ανάπτυξης ολοκληρωμένων υποδομών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων που υλοποιεί η ΕΥΔΑΠ στην Ανατολική Αττική με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών και του περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής. Υπεγράφησαν δύο συμβάσεις ανάθεσης που αφορούν στην κατασκευή δικτύου αποχέτευσης για το Δήμο Ραφήνας-Πικερμίου και το Δήμο Παλλήνης. Εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος παρελθουσών χρήσεων 25.560.000€, (0,24€/μετοχή) και η επιστροφή κεφαλαίου 24.495.000€ (0,23€/μετοχή) στους Μετόχους. Πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι η ΕΥΔΑΠ από τον Αύγουστο του 2021 συμμετέχει πλέον στο νέο δείκτη Athex ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών.



**ΕΥΑΘ:** Η εταιρεία έθεσε σε τροχιά υλοποίησης τα μεγάλα έργα αναβάθμισης του υδροδοτικού της συστήματος, όπως η επέκταση του διωλιστηρίου, και προχωρά με ταχείς ρυθμούς έργα όπως η επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού και η ολοκλήρωση των συστημάτων τηλεμετρίας Scada του δικτύου. Εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος 0,223 ευρώ ανά μετοχή με βάση απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΥΑΘ Α.Ε., που διεξήχθη μέσω τηλεδιάσκεψης την 1η Ιουνίου 2021. Παράλληλα μέσα στον Ιούνιο υπεγράφη η σύμβαση με την ανάδοχο εργοληπτική εταιρεία για την αναβάθμιση του

ιστορικού κτιρίου διοίκησης της ΕΥΑΘ στην Εγνατία 127, ενώ ολοκληρώθηκε η μεταφορά των διοικητικών υπηρεσιών στο κτίριο επί της Τσιμισκή 91.



**23 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ:** Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την αναζήτηση συμβούλου για το αεροδρόμιο Καλαμάτας με προτιμητέο σύμβουλο την κοινοπραξία “Deloitte Business Solutions S.A. - FCNC Financial Advisors Single Member LLC - Doxiadis Associates Consultants on Development and Ekistics S.A. - MARIA I. GOLFINOPOULOU - KATERINA A. CHRISTODOULOU LAW FIRM - DRACOPOULOS & VASSALAKIS LP”.



**ΤΑΙΠΕΔ:** Με την εκκίνηση ανάληψης καθηκόντων από τη νέα Διοίκηση μία σειρά από έργα βαρύνουσας σημασίας δρομολογήθηκαν με ταχύτετους ρυθμούς. Ειδικότερα ολοκληρώθηκε η πώληση και μεταβίβαση της Ελληνικών Α.Ε στην HELLINIKON GLOBAL I S.A., θυγατρική της Lamda Development, ένα από τα πλέον εμβληματικά έργα αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας. Ολοκληρώθηκε η διαδικασία πώλησης της Εγνατίας Οδού με προτιμητέο επενδυτή το σχήμα ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – EGIS PROJECTS S.A με τίμημα €1.496.100.000. Τα αναμενόμενα ετήσια έσοδα για το Ελληνικό Δημόσιο από τη λειτουργία του αυτοκινητοδρόμου εκτιμάται ότι θα υπερβούν τα 850 εκατ. ευρώ ενώ θα υλοποιηθούν επενδύσεις ύψους €420 εκατ. την επόμενη πενταετία. Παράλληλα έξι επενδυτικά σχήματα υπέβαλαν Εκδήλωση Ενδιαφέροντος για την παραχώρηση της μαρίνας Καλαμαριάς (Αρετσού), ενώ εκκίνησε η διαδικασία της από κοινού (με την ΕΛΠΕ Α.Ε.) πώλησης του 100% της ΔΕΠΑ υποδομών με προτιμητέο επενδυτή την ITALGAS SpA και τίμημα 733 εκατ. ευρώ.



**ΓΑΙΑΟΣΕ:** Τον Ιούνιο του 2021 η εταιρία ανακοίνωσε τα οικονομικά αποτελέσματα του 2020 με σημαντική ενίσχυση αποδοτικότητας. Ειδικότερα τα κέρδη μετά από φόρους σημείωσαν άνοδο από 15,8 εκατ. το 2019 σε 18,7 εκατ. ευρώ το 2020, αύξηση 10% παρά τη μείωση κατά 3% του κύκλου εργασιών εξαιτίας των επιπτώσεων της υγειονομικής κρίσης, ο οποίος περιορίστηκε σε 18,7 εκατ. ευρώ το 2020 έναντι 19,4 το 2019. Η σημαντική αύξηση κερδοφορίας κατά το 2020 οφείλεται στον εξορθολογισμό των δαπανών. Παράλληλα κατά την περίοδο αναφοράς η εταιρία υπέγραψε σύμβαση μίσθωσης με τον Δήμο Αναργύρων για έκταση που περιβάλλει τον πρώην σιδηροδρομικό σταθμό.



**ΔΕΘ:** Σε τελική φάση βρίσκεται η Διοίκηση της ΔΕΘ για την διεξαγωγή της 85ης ΔΕΘ, που θα αποτελέσει το μεγαλύτερο εκθεσιακό γεγονός της χώρας για το τρέχον έτος. Η έκθεση θα πραγματοποιηθεί με φυσική παρουσία στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Θεσσαλονίκης με την τήρηση όλων των προβλεπόμενων υγειονομικών πρωτοκόλλων.



**ΕΤΑΔ:** Ολοκληρώθηκε η παραχώρηση του Ολυμπιακού Κέντρου Γαλασίου προς τον Δήμο Γαλασίου, β) το Πανθεσσαλικό Στάδιο στο Βόλο γ) το Θέατρο Λυκαβηττού. Παράλληλα ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την πώληση του Ναυπηγείου Σκαρμαγκακά (07/07/2021) με τελικό τίμημα €37,3 εκατ. (+21,5% από την τιμή εκκίνησης). Ο στόχος είναι να υπογραφεί η σύμβαση μέσα στο 2021. Κατά τη διάρκεια της υπό εξέταση χρονικής περιόδου υπήρξε σταδιακή επαναλειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της εταιρείας. Αναλυτικότερα, η Ακτή Βουλιαγμένης, το Μουσείο Αχιλλείο, το Κάμπινγκ Φαναριού και Ασπροβάλας, οι Ιαματικές Πηγές και τα Σπήλαια Διρού. Ολοκληρώθηκε η σύμβαση παραχώρησης του Ξενία Καστοριάς στο Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού.



**ΚΑΘ:** Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης (ΚΑΘ), εξασφάλισε σημαντική επιχορήγηση μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”

(ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΙΑΤΟ). Η επιχορήγηση αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο του έργου LIFE-IP CEI-GREECE «Εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα» με προϋπολογισμό συνολικού ποσού ύψους € 310.298. Το πρόγραμμα συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση της σπατάλης φαγητού και στη στήριξη και σίτιση ευπαθών ομάδων, καθώς και στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού γύρω από αυτά τα θέματα. Από την έναρξη του προγράμματος, τον Απρίλιο 2018, έως και τον Ιούνιο του 2021, έχουν συγκεντρωθεί 747 τόνοι οπωροκηπευτικών από τους οποίους διασώθηκαν οι 523, οι οποίοι διατέθηκαν σε 70 δικαιούχους οργανισμούς. Η πρόταση της ΚΑΘ βαθμολογήθηκε με 94 στα 100, και ήταν πρώτη ανάμεσα σε τρία σχετικά προγράμματα.



**ΟΚΑΑ:** Ολοκληρώθηκαν και αποδίδονται προς χρήση στους επαγγελματίες αλιείς και ιχθυέμπορους της Θεσσαλονίκης και της Βορείου Ελλάδος γενικότερα, έργα βελτίωσης των εγκαταστάσεων της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας, Θεσσαλονίκης -ύψους άνω των 4 εκατομμυρίων ευρώ. Τα έργα αποτελούν την Β΄ Φάση του Προγράμματος «Βελτίωση εγκαταστάσεων Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας, Θεσσαλονίκης» και αφορούν ψυκτικούς θαλάμους και «φούρνους κατάψυξης», την «καρδιά» κάθε Ιχθυόσκαλας, καθώς και σε επεκτάσεις διοικητικών και λοιπών βοηθητικών χώρων.



**ΕΛΤΑ:** Μία νέα εποχή εγκαινιάστηκε για τα ΕΛΤΑ καθώς, στις εγκαταστάσεις του Ομίλου στο Κρυονέρι, άρχισε να λειτουργεί η νέα ρομποτική και πλήρως ψηφιακή εγκατάσταση διαλογής αντικειμένων. Παράλληλα η θυγατρική εταιρία ΕΛΤΑ Courier έθεσε σε λειτουργία το νέο Mobile Application για τους πελάτες της.



**ΟΑΣΑ:** Ο Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών ξεκίνησε την διεξαγωγή ερευνών ικανοποίησης πελάτη. Στόχος της εταιρίας είναι η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες-πελάτες των υπηρεσιών τους. Σε αυτό το πλαίσιο, της εξυπηρέτησή του πελάτη, εντάχθηκαν νέα σημεία πώλησης προϊόντων ΟΑΣΑ σε κεντρικά σημεία της πρωτεύουσας.



**ΑΕΔΙΚ:** Προχωρούν οι μελέτες για την αποκατάσταση της Διώρυγας. Παράλληλα μέσα στον Αύγουστο ολοκληρώθηκε με την συμβολή του Υπερταμείου η δανειοδότηση της εταιρείας από την Τράπεζα Πειραιώς για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της. Παράλληλα, σε συνεργασία με το Κέντρο Μελετών Εθνικής Ασφάλειας, καταρτίζεται μελέτη ασφάλειας και τρωτότητας των εγκαταστάσεων από ανθρωπογενείς αιτίες. Υπό κατάρτιση είναι προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαιχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περίφραξης κατά μήκος της Διώρυγας, προς ενίσχυση της ασφάλειας.

## Δράσεις και στρατηγική για Βιώσιμη Ανάπτυξη:

Η ανάπτυξη μιας συνολικής στρατηγικής και του πλαισίου λειτουργίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG) για την μητρική εταιρεία, όπως και τα εργαλεία ενσωμάτωσής τους στις θυγατρικές έχουν ήδη δρομολογηθεί. Η στρατηγική η οποία βρίσκεται σε επίπεδο σχεδιασμού θα είναι σε πλήρη συμφωνία με τη Συμφωνία των Παρισίων καθώς και την Πράσινη Συμφωνία της Ε.Ε. και θα έχει στόχο την ενσωμάτωση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης σε όλο το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας, τις διαδικασίες διαχείρισης και τις επενδυτικές αποφάσεις.

**Η Εταιρεία πρόσφατα έγινε μέλος και του TCFD, Task Force on Climate Related Disclosures στο οποίο συμμετέχουν όλα τα διεθνή δημόσια επενδυτικά funds.** Το TCFD έχει ως αποστολή την ανάπτυξη προτάσεων για την αποτελεσματικότητα των αναφορών για την κλιματική αλλαγή με σκοπό να οδηγούν σε χρηματοπιστωτικές αποφάσεις βασισμένες σε ακριβή πληροφόρηση και στοιχεία και κατ' επέκταση να συνδράμουν στην καλύτερη κατανόηση του βαθμού έκθεσης του συστήματος σε κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

# Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

## Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας.*

*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.*

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στην ΕΕΣΥΠ αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

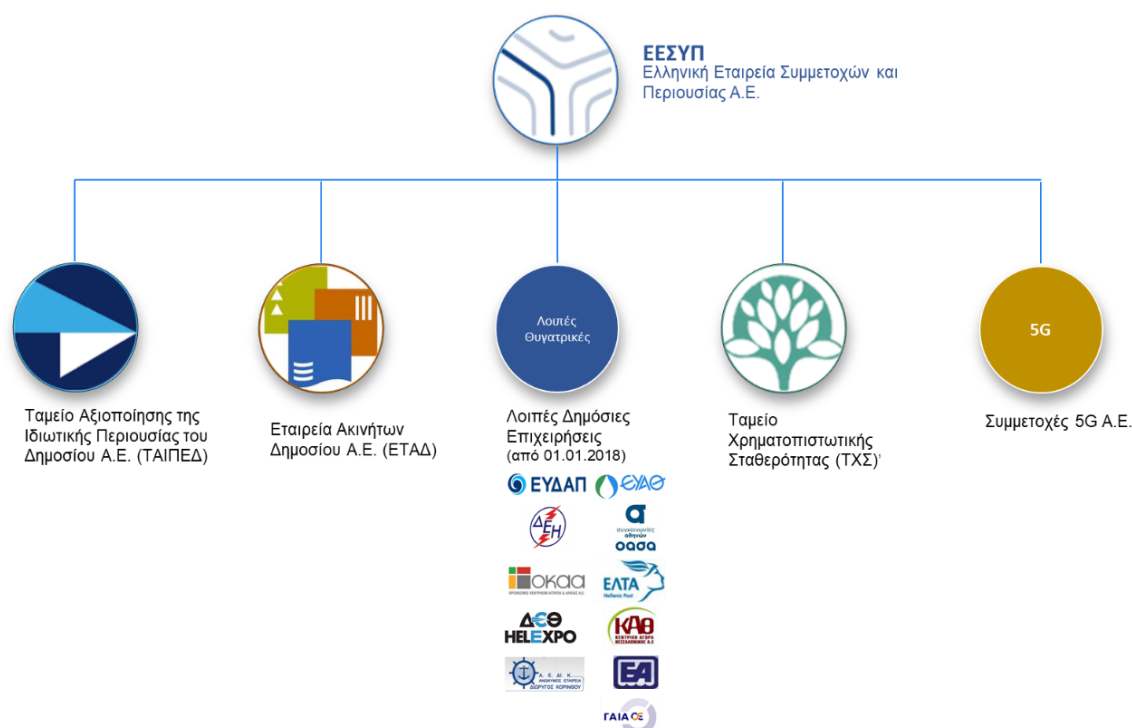
Η ΕΕΣΥΠ δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφάσισε τη σύσταση της εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της. Η νέα θυγατρική της ΕΕΣΥΠ λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας για την εξυπηρέτηση ειδικού δημόσιου σκοπού. Αποκλειστικός σκοπός της είναι η σύσταση και διαχείριση του «Ταμείου Φαιστός». Το «Ταμείο Φαιστός» («Phaistos Fund») συστήνεται από την εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», με τη μορφή Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών (Α.Κ.Ε.Σ.) και έχει ως αποκλειστικό σκοπό τις επενδύσεις σε επιχειρήσεις, οι οποίες εδρεύουν στην Ελλάδα ή σε άλλο κράτος της Ευρωπαϊκής ένωσης ή σε τρίτη χώρα, υπό την προϋπόθεση ότι δραστηριοποιούνται στην



έρευνα ή/και ανάπτυξη προϊόντων ή/και υπηρεσιών που λειτουργούν σε υποδομές 5G (ή σχετικές με αυτές) αυτών στην Ελλάδα, ενδεικτικά στους ακόλουθους κλάδους: μεταφορές/εφοδιαστική (logistics), μεταποίηση, βιομηχανία, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της αμυντικής, αγαθά και δίκτυα κοινής ωφέλειας, υγεία, τουρισμός, πληροφόρηση και μέσα ενημέρωσης.

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, η ύδρευση και αποχέτευση, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

### Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



#### Σημαντικές Σημειώσεις

\*Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε., το 17% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε., το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε..

\*\* Σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών στις εταιρείες υδάτων ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και ΕΥΑΘ Α.Ε., έχουν ασκηθεί ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας οι υπ' αριθμ. 692/2018, 822/2018, 693/2018 και 823/2018 αιτήσεις ακύρωσης. Η συζήτηση των υποθέσεων στο Συμβούλιο της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 27.11.2018 και εκδόθηκαν οι αποφάσεις με αριθμό 1223 και 1224/2020 του Δ' Τμήματος (Επταμελής Σύνοψη) με τις οποίες η υπόθεση παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας. Η συζήτηση της υπόθεσης πραγματοποιήθηκε την 06.11.2020 και αναμένεται η έκδοση της σχετικής απόφασης.

\*\*\* Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

## Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

**Συμβάσεις Παραχώρησης**

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

**23 Περιφερειακά αεροδρόμια**

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✘ Αλεξανδρούπολη
- ✘ Ιωάννινα
- ✘ Άραξος
- ✘ Καλαμάτα
- ✘ Αστυπάλαια
- ✘ Κάλυμνος
- ✘ Ικαρία
- ✘ Κάρπαθος
- ✘ Κάσος
- ✘ Καστελόριζο
- ✘ Καστοριά
- ✘ Κύθηρα
- ✘ Λέρος
- ✘ Μήλος
- ✘ Πάρος
- ✘ Σκύρος
- ✘ Χίος
- ✘ Σύρος
- ✘ Νέα Αγχιάλος
- ✘ Σητεία
- ✘ Νάξος
- ✘ Κοζάνη
- ✘ Λήμνος

**Μέρισμα ΟΤΕ**

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στην ΕΕΣΥΠ το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

## A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Το Εποπτικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποτελείται από τα παρακάτω μέλη:

- Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος
- David Vegara Figueras, Μέλος
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
- Χαράλαμπος Μειδάνης, Μέλος
- Αβραάμ - Μίνως Μωυσής, Μέλος

Η θητεία του Εποπτικού Συμβουλίου λήγει στις 25 Οκτωβρίου 2021.

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Από τις **16.02.2021** και δυνάμει της από 16.02.2021 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

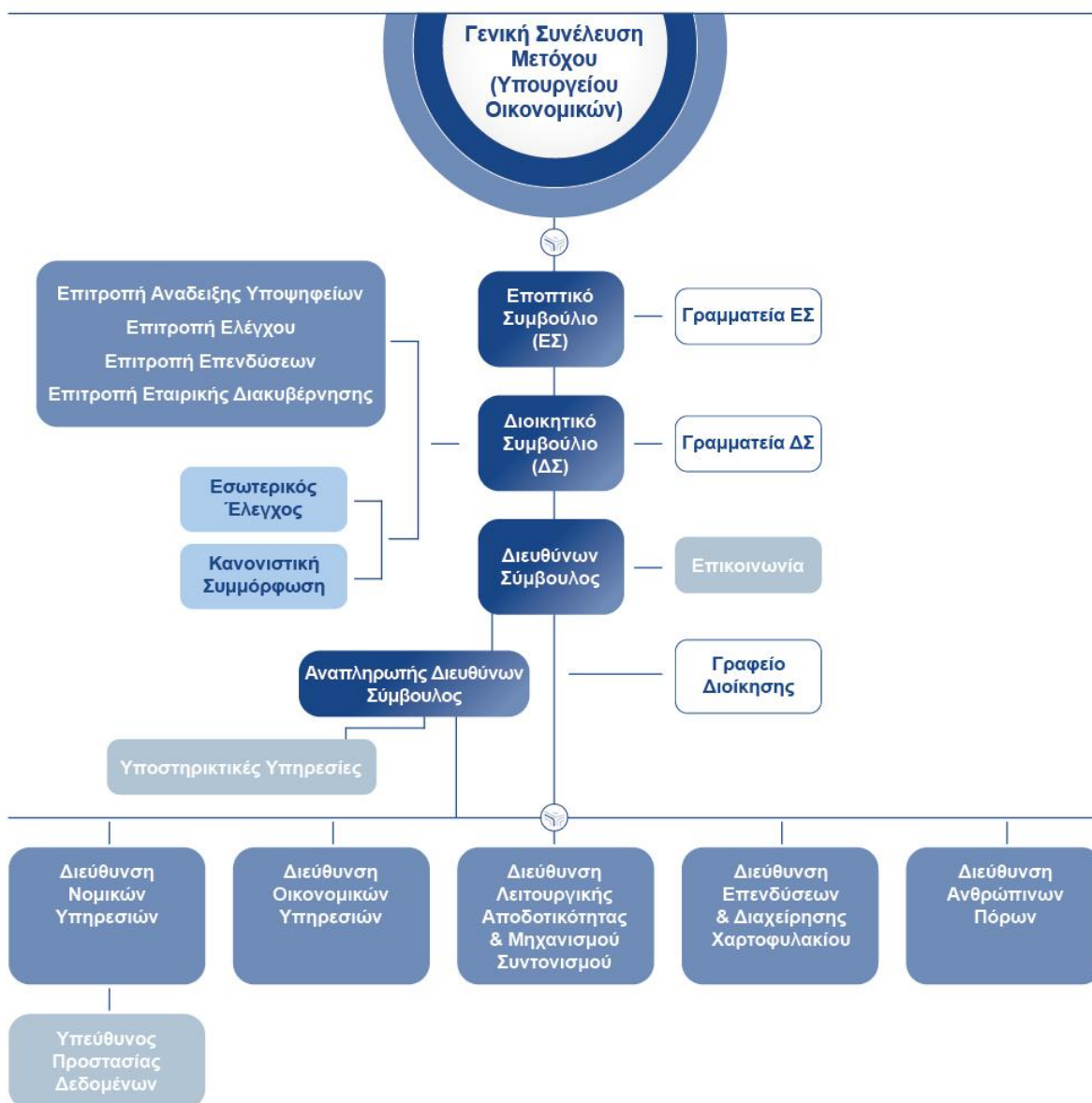
Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία
Κωνσταντίνος Δερδεμέζης	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	01.03.2020-01.03.2024
Γρηγόριος Δημητριάδης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Στέφανος Γιουρέλης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	08.04.2018-08.04.2022
Μάρκος Βερέμης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ιωάννα Καμπούρη Μόννας	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ευθύμιος Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Σπύρος Λορεντζιάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14.01.2019-14.01.2023
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί τέσσερις Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων & Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

### A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της ΕΕΣΥΠ έχει ως ακολούθως:



\*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

## A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2021 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 21.12.2020 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2021, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 17.06.2021.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης της ΕΕΣΥΠ. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της λειτουργίας της ΕΕΣΥΠ αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Συγκεκριμένα, έχουν συσταθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική Καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και Δέσμευση Σχετικά με την Προστασία Εμπιστευτικών και Προνομακίων Πληροφοριών
- ✓ Ισότητα και Διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης
- ✓ Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών

Η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από την ΕΕΣΥΠ, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης αποτελεί και μέρος των κύριων δεικτών απόδοσης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ. Στις περισσότερες θυγατρικές έχουν ήδη οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης για τη καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης.

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια στις θυγατρικές της Εταιρείας (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης), με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει επίσης αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα της ΕΕΣΥΠ μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Ως τώρα έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική», «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας» και «Εργασία από το Σπίτι».

Άλλες πρόσφατες πρωτοβουλίες και δράσεις περιλαμβάνουν εκπαίδευση μέσω μιας ημερίδας «Compliance Officers Leadership Training Day» η οποία απευθυνόταν σε όλους τους υπεύθυνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ και διοργανώθηκε σε συνεργασία με τον International Compliance Association, τον Ιούλιο του 2021, με στόχο την ενίσχυση του ρόλου του Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης και την αποτελεσματική αντιμετώπιση των σύγχρονων προκλήσεων που προκύπτουν στην καθημερινότητα της εργασίας του.

## **A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής**

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2020 - 31.12.2020.

## **A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου**

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.06.2021 ανήλθαν στο ποσό των € 52.476.268.

## A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων	(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού
(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ	(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης	(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών
(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας	(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου	(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς
(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»	(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ
	(ιγ) Μερισματική πολιτική
	(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση. Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

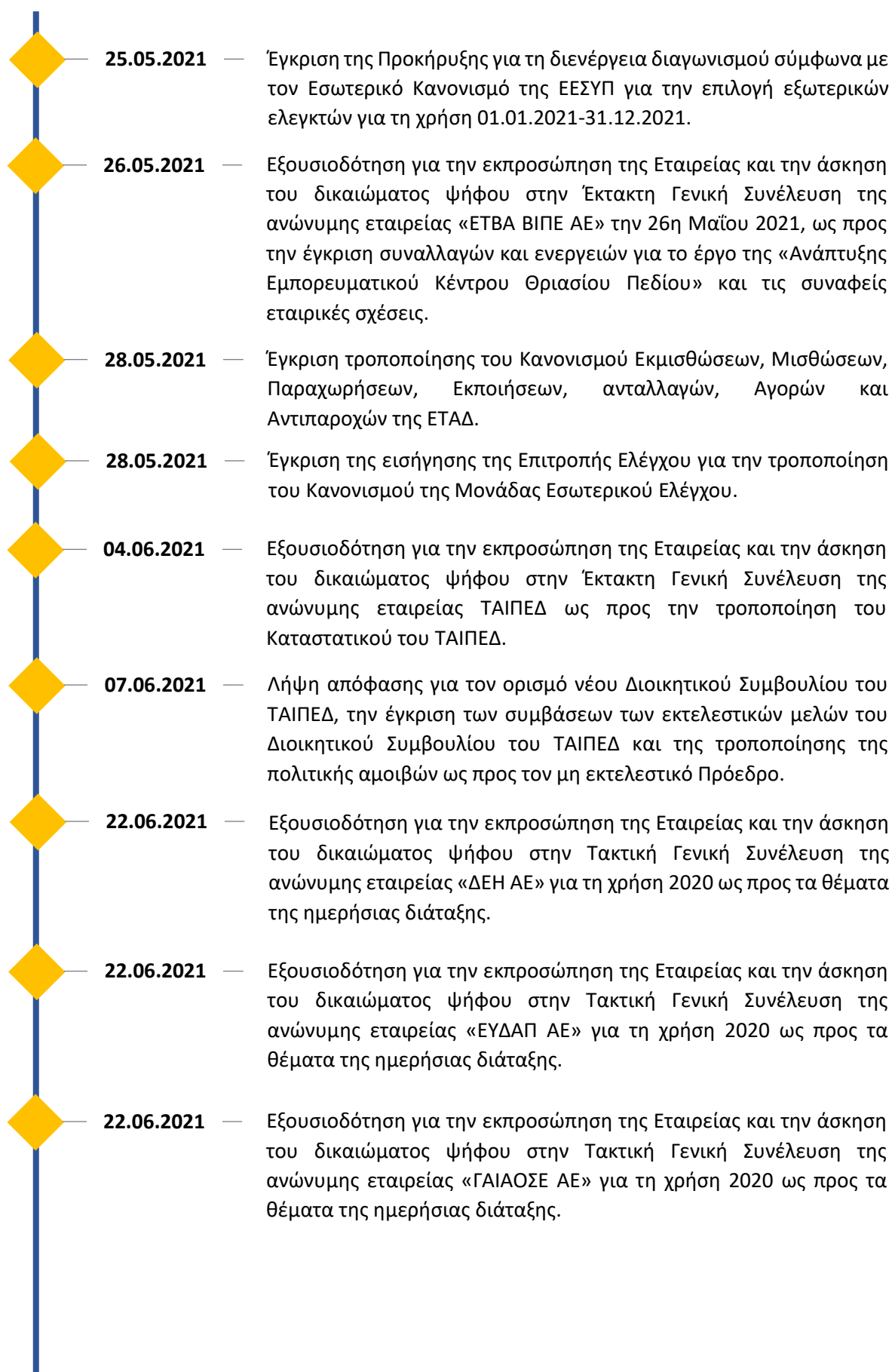
- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

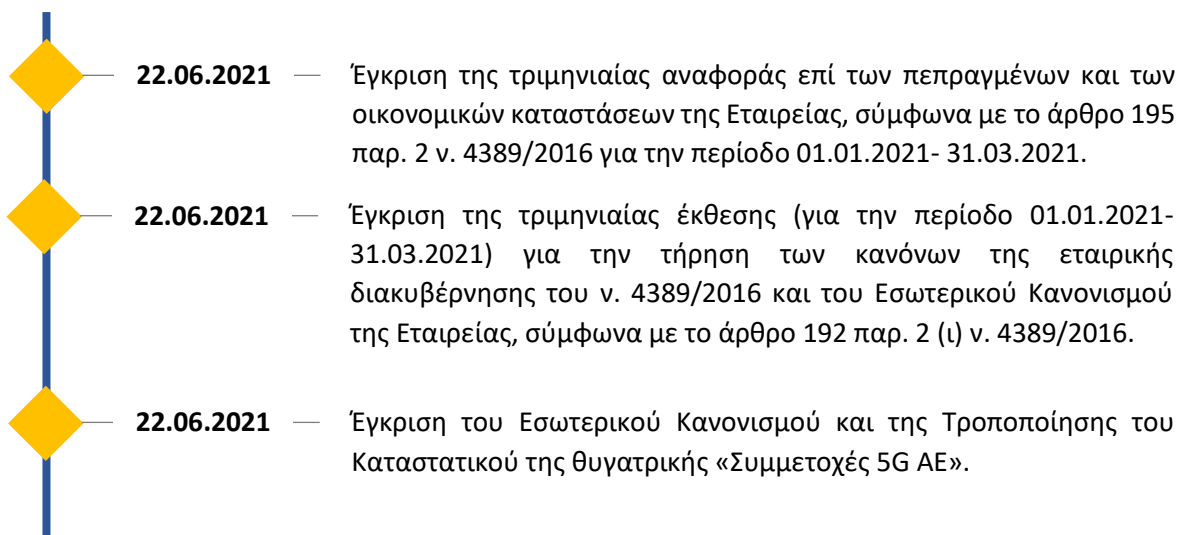


## Α.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2021 – 30.06.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Β' τρίμηνο του 2021, δηλαδή για την περίοδο 01.04.2021 - 30.06.2021, και ειδικότερα:







### Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

#### Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Ιουνίου 2021, **περισσότερα από 100 μέλη σε 18 Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., η ΕΕΣΥΠ έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Ιουνίου 2021, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, και Ελληνικές Αλυκές.

Τέλος, μέσα στο Β' τρίμηνο του 2021, διορίστηκε το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας «ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε.», όπως αναλύεται κατωτέρω, μετά από διερεύνηση της αγοράς, αξιολόγηση και συναντήσεις με πιθανούς υποψηφίους με κατάλληλα προσόντα για εκτελεστικές και μη εκτελεστικές θέσεις:

#### Διορισμός νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της άμεσης θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε στις **07.06.2021**, το διορισμό του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ, ως ακολούθως:

- Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος, Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικός μέλος
- Δημήτριος Πολίτης, Διευθύνων Σύμβουλος (από 01.08.2021)

- Παναγιώτης Σταμπουλίδης, Εντεταλμένος Σύμβουλος και προσωρινός Διευθύνων Σύμβουλος (μέχρι 31.07.2021)
- Λητώ Ιωαννίδου, Μη εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου
- Θάλεια Εμίρη, Μη εκτελεστικό Μέλος
- Ανδρέας Σταυρόπουλος, Μη εκτελεστικό Μέλος
- Στέφανος Γιουρέλης, Μη εκτελεστικό Μέλος, Αναπληρωτής CEO Υπερταμείου

Παρατίθενται σύντομα Βιογραφικά Σημειώματα του νέου Διοικητικού Συμβουλίου του ΤΑΙΠΕΔ

**Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος,**  
Πρόεδρος του  
Διοικητικού  
Συμβουλίου, Μη  
εκτελεστικό Μέλος

Ο Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος είναι απόφοιτος του Τμήματος Χημικών Μηχανικών του ΑΠΘ. Απέκτησε μεταπτυχιακό τίτλο (MSc) από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών Βιομηχανίας του Πανεπιστημίου Austin Texas των Η.Π.Α και διδακτορικό τίτλο (Ph.D.) σε Συστήματα Μεταφορών από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Από το 1996 έως το 2004 κατείχε τη θέση Louis Berger Professor στον τομέα των Συστημάτων Μεταφορών του Πανεπιστημίου Northwestern στο Evanston, Illinois, Η.Π.Α. Ο κ. Ζηλιασκόπουλος είναι Καθηγητής Παραγωγής και Μεταφορών στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας από το 2004. Στο διάστημα 2010-2015 υπήρξε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΤΡΑΙΝΟΣΕ, όπου πέτυχε να αναδιαρθρώσει την εταιρεία, ώστε από ζημίες της τάξης των 240 εκατ. ΕΥΡΩ ετησίως το 2009 σε κερδοφορία το 2012. Επιπλέον, το 2013 πρωτοστάτησε στην έναρξη τακτικών σιδηροδρομικών υπηρεσιών μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων από τον Λιμένα του Πειραιά προς την Κεντρική Ευρώπη. Συνεργάζεται με την Asian Development Bank ως εμπειρογνώμων επί θεμάτων υποδομών και έχει συμμετάσχει σε πληθώρα έργων δημοσίων και ΣΔΙΤ στην Ασία. Ως πρόεδρος της Εθνικής Επιτροπής Logistics το 2014, συμμετείχε στην διαμόρφωση του Ν. 4302/2014, ο οποίος ρυθμίζει θέματα Εφοδιαστικής. Το 2020 ορίστηκε Πρόεδρος του Εθνικού Συμβουλίου για την Ανάπτυξη και Ανταγωνιστικότητα της Εφοδιαστικής που έχει ως στόχο την ανάδειξη της χώρας σε διαμετακομιστικό κόμβο.

**Δημήτριος Πολίτης,**  
Διευθύνων Σύμβουλος  
(από 01.08.2021)

Ο Δημήτριος Πολίτης είναι πτυχιούχος του Αμερικανικού Κολεγίου Ελλάδος και κατέχει MBA στο International Business & Export Management από το City University Business School στο Λονδίνο, καθώς και διάφορες επαγγελματικές πιστοποιήσεις. Από το 1993 κατέχει θέσεις ευθύνης σε διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς. Ξεκίνησε την καριέρα του στην HSBC Bank PLC, αρχικά στην Αθήνα και μετέπειτα στο Λονδίνο, στον Τομέα του Investment Banking καλύπτοντας την Ελλάδα και την ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και Μέσης Ανατολής. Επέστρεψε στην Αθήνα το 2001 ως επικεφαλής της γαλλικής Credit Commercial de France ενώ το 2003 επανήλθε στη HSBC Bank plc Ελλάδα ως Head of Corporate & Institutional Banking. Από το 2012 έως τον Σεπτέμβριο 2020 εργάστηκε στη Credit Suisse AG με βάση την Ζυρίχη ως επικεφαλής του Τομέα Διαχείρισης Περιουσίας Ατόμων Ιδιαίτερα Υψηλής Οικονομικής Επιφάνειας (Wealth Management-UHNWI) για την Ελλάδα και Κύπρο, ενώ από τον Οκτώβριο 2020 ανέλαβε τον ίδιο ρόλο στην EFG Bank AG, με έδρα την Ζυρίχη. Ο κ. Πολίτης έχει ιδιαίτερη εμπειρία στη προσέλκυση και διαχείριση επενδύσεων σε στρατηγικούς τομείς της οικονομίας και στενές επαγγελματικές σχέσεις με διεθνείς θεσμικούς και ιδιώτες επενδυτές.

**Παναγιώτης Σταμπουλίδης,**

Ο Παναγιώτης Σταμπουλίδης είναι κάτοχος πτυχίου από το Ανώτατο Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Δυτικής Μακεδονίας και κάτοχος

*Εντεταλμένος  
Σύμβουλος,  
προσωρινός  
Διευθύνων Σύμβουλος  
έως 31.07.21*

μεταπτυχιακού τίτλου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο της Ουαλίας του Ηνωμένου Βασιλείου. Πρόκειται για ένα έμπειρο στέλεχος στη λειτουργία ιδιωτικών και δημόσιων οργανισμών ακολουθώντας μια σημαντική πορεία 15 χρόνων στο χώρο της διοίκησης. Διαθέτει εμπειρία στους τομείς του σχεδιασμού πλάνων ανάπτυξης δράσεων, της αναδιάρθρωσης δομών, της εκτέλεσης δημόσιων συμβάσεων ενώ έχει διαχειριστεί ποικίλα τεχνικά και χρηματοοικονομικά έργα, καθώς και έργα αναδιοργάνωσης και βελτίωσης εταιρικών διαδικασιών. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας, έχει αποκτήσει αξιόλογη εμπειρία στην αλληλεπίδραση τόσο με θεσμικές Επιτροπές όσο και στη συμμετοχή του σε όργανα λήψης αποφάσεων. Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία ως στέλεχος στον κλάδο των τροφίμων. Ακολούθως ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου στον Οργανισμό Κεντρικών Αγορών και Αλιείας, έχοντας υπό την ευθύνη του τις Κεντρικές Αγορές Αθηνών και Πάτρας και τις 11 Ιχθυόσκαλες ανά την επικράτεια. Το 2013 δημιούργησε την πρότυπη αγορά του Καταναλωτή του Ρέντη, ενώ κατά την θητεία προετοίμασε δυο έργα ΣΔΙΤ. Την περίοδο 2019-2021 διετέλεσε Γενικός Γραμματέας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή, υλοποιώντας δεκάδες μεταρρυθμίσεις για τη λειτουργία της αγοράς, την προστασία των καταναλωτών και την υλοποίηση δημόσιων συμβάσεων που ξεπερνούν τα 100 εκ. ευρώ.

*Λητώ-Νίκη Ιωαννίδου,  
Μη εκτελεστικό Μέλος,  
Πρόεδρος Επιτροπής  
Ελέγχου*

Η Λητώ-Νίκη Ιωαννίδου είναι κάτοχος τίτλων Bachelor of Commerce (1975) και Master of Business Administration (1978) από το McGill University του Καναδά. Έχει ακολουθήσει πολυετή πορεία στο χώρο των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών. Διαθέτει εμπειρία, μεταξύ άλλων, στους τομείς Διαχείρισης Επιχειρησιακών Κινδύνων, Corporate Finance κι έχει διαχειριστεί ποικίλα Χρηματοοικονομικά έργα και έργα Αναδιοργάνωσης και Βελτίωσης διαδικασιών σύμφωνα με Best Practices σε εταιρείες διεθνούς βεληνεκούς. Κατά τη διάρκεια της καριέρας της, έχει αποκτήσει αξιόλογη εμπειρία σε Επιτροπές Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων μέσα από συμμετοχή σε μια σειρά από αυτές στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Ξεκίνησε την καριέρα της στη Citibank Ελλάδας (1978-2000) και κατείχε διαχρονικά ανώτατες θέσεις ευθύνης με το βαθμό της Αντιπροέδρου, ως Deputy Market Manager, Country Credit/Risk Manager, Local Corporate/ Corporate Finance Head και παράλληλα ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Citi Leasing (Χρηματοδοτικές Μισθώσεις) (1998-2000). Επίσης, ήταν Senior Credit Officer της Τράπεζας από το 1989 ως το 2000, με δικαίωμα υπογραφής δανείων και έκθεσης σε κίνδυνο με αρκετά υψηλό όριο, το οποίο αναλάμβαναν μόνο συγκεκριμένα στελέχη της ανώτερης διοίκησης στο διεθνές δίκτυο της Τράπεζας με ειδικές γνώσεις στην Αξιολόγηση Ρίσκου και Διαδικασιών Διαχείρισης Κινδύνου, Πρόεδρος της Credit Risk Committee, New Products Development και μέλος της Liquidity Committee. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της καριέρας της στη Citibank διενήργησε Ελέγχους Ποιότητας Χαρτοφυλακίου και Διαδικασιών Διαχείρισης Κινδύνου σε πολλές χώρες της Ευρώπης, όπως και στην Αφρική και στη Λατινική Αμερική. Στη συνέχεια διετέλεσε Εκτελεστική Αντιπρόεδρος και Γενική Διευθύντρια του Χρηματιστηρίου Αθηνών (2001-2005) όπως και Πρόεδρος της Audit Committee (Ελεγκτικής Επιτροπής) και Μέλος της Working Committee (Ανώτατης Επιτροπής αρμόδιας για την χάραξη και τήρηση ενιαίας στρατηγικής των μελών της) της Ομοσπονδίας των Ευρωπαϊκών Χρηματιστηρίων (FESE) κατά τη διάρκεια της θητείας της στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Από το 2008 έχει διατελέσει μέλος Δ.Σ. και Πρόεδρος της Επιτροπής

Ελέγχου των εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρειών Μ.Ι.Μαΐλλης Α.Ε. (2008-2014), Νηρέυς Ιχθυοκαλλιέργειες Α.Ε. (2010-2019), LAVIPHARM S.A. (2008-σήμερα), όπως και μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του ΤΑΙΠΕΔ (2019-σήμερα). Το 2006, ίδρυσε την “LIAL Business Consultants LTD” που εξειδικεύεται στους τομείς Επιχειρηματικής Στρατηγικής, Άντλησης Κεφαλαίων, Αναδιάρθρωσης Χρεών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων.

Η κα Ιωαννίδου απεβίωσε τον Αύγουστο του 2021.

**Θάλεια Εμίρη,**  
Μη Εκτελεστικό Μέλος

Η Θάλεια Εμίρη είναι δικηγόρος με πολυετή εμπειρία τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα. Εργάστηκε επί περίπου 15 έτη σε δικηγορικές εταιρείες και ιδιωτικές επιχειρήσεις, ασχολούμενη κυρίως με θέματα εταιρικού δικαίου, δικαίου νέων τεχνολογιών και τραπεζικού δικαίου. Διετέλεσε σύμβουλος στο γραφείο του Πρωθυπουργού και στο γραφείο του Υπουργού Οικονομικών (2012-2013). Υπήρξε επικεφαλής Νομική Σύμβουλος στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (2013-2018) όπου χειρίστηκε, μεταξύ άλλων, τα νομικά θέματα των ανακεφαλαιοποιήσεων των συστημικών τραπεζών. Σήμερα, εργάζεται στον ιδιωτικό τομέα ως Νομική Σύμβουλος και Σύμβουλος Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η Θάλεια Εμίρη είναι κάτοχος πτυχίου Νομικής από το Πανεπιστήμιο Αθηνών (ΕΚΠΑ), μεταπτυχιακού διπλώματος (DEA) στο Ευρωπαϊκό Οικονομικό Δίκαιο από το Πανεπιστήμιο Panthéon-Assas (Paris II) και Διδακτορικού (PhD) στο Δίκαιο Ανταγωνισμού από το ίδιο πανεπιστήμιο.

**Ανδρέας Σταυρόπουλος,**  
Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο Ανδρέας Σταυρόπουλος είναι κάτοχος πτυχίου στην επιστήμη των υπολογιστών (computer science) από το πανεπιστήμιο Harvard των Η.Π.Α., με έπαινο (summa cum laude) και μεταπτυχιακού τίτλου στην επιστήμη των υπολογιστών από το ίδιο πανεπιστήμιο. Επίσης είναι κάτοχος MBA από το Harvard Business School, έχοντας αποφοιτήσει με την πρώτη ακαδημαϊκή επίδοση στη χρονιά αυτή. Από το 1999 δραστηριοποιείται ως επενδυτής επιχειρηματικών συμμετοχών (venture capitalist) στη Silicon Valley της Καλιφόρνια, Η.Π.Α., ενώ έχει συμμετάσχει σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές αρκετών εταιρειών τεχνολογίας, που δραστηριοποιούνται στους τομείς του λογισμικού, των ημιαγωγών, της ενεργειακής τεχνολογίας και υπολογιστικής βιοτεχνολογίας. Σε αυτό τον ρόλο έχει αναπτύξει εμπειρία στη στάθμιση και αντιμετώπιση επιχειρηματικών κινδύνων, διαχείριση ακίνητης και πνευματικής ιδιοκτησίας, στελέχωση και αξιολόγηση τεχνικού και επιχειρηματικού δυναμικού και στη προσέλκυση επιπλέον επενδυτών. Ο κ. Σταυρόπουλος εξέλιξε την επενδυτική του καριέρα στη DFJ, καθώς το 1999 προσελήφθη ως Associate, στη συνέχεια ανέλαβε καθήκοντα Director το 2000 και ακολούθως Managing Director το 2002, ενώ το 2014 ανέλαβε την ολική διοίκηση της εταιρείας με άλλους δύο εταίρους. Η εταιρεία DFJ μετονομάστηκε πρόσφατα σε Threshold Ventures, ενώ αποτελεί μία από τις πιο επιτυχημένες εταιρείες venture capital, με επενδύσεις σε εταιρείες όπως Tesla, SpaceX, Skype, Baidu, καθώς και εκατοντάδες άλλες εταιρείες, κατά τη διάρκεια της 35ετής λειτουργίας της. Πριν την DFJ, διατέλεσε σύμβουλος επιχειρήσεων στο γραφείο του San Francisco της McKinsey & Co. από το 1997 μέχρι το 1999 και παλιότερα ως οικονομικός σύμβουλος στην Cornerstone Research στη Βοστώνη μεταξύ 1992-1995. Ο κ. Σταυρόπουλος είναι επίσης μέλος ΔΣ μη κερδοσκοπικών οργανισμών, όπως το Endeavor Greece, το Alumni Board του

Harvard Business School και το Advisory Cabinet του Κοσμήτορα του Harvard School of Engineering.

**Στέφανος Γιουρέλης,**  
Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο Στέφανος Γιουρέλης σπούδασε στο Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο στη Σχολή Μηχανικών Μεταλλείων – Μεταλλουργών. Εργάστηκε για παραπάνω από 25 χρόνια στην Πληροφορική κυρίως σε θέσεις διεθνών πωλήσεων και διοίκησης. Εργάστηκε για 19 χρόνια στην Hewlett Packard για την Ελλάδα, την Μέση Ανατολή, την Μεσόγειο και την Αφρική με έδρα αρχικά την Αθήνα και μετά το Ντουμπάι, εκ των οποίων 4 χρόνια ως Γενικός Διευθυντής Ελλάδος και 8 χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος στην Ελλάδα, Αφρική και στην συνέχεια GRAF (Ελλάδα και Αφρική). Το 2017 ανέλαβε καθήκοντα Εντεταλμένου Συμβούλου της ΕΕΣΥΠ και σήμερα είναι ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος ΔΣ της ΕΕΣΥΠ.



### Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός της ΕΕΣΥΠ - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις

Κατά τη διάρκεια του πρώτου τριμήνου του 2021 η ΕΕΣΥΠ έλαβε τις Νέες Στρατηγικές Κατευθύνσεις από το Μοναδικό Μέτοχο της, το Υπουργείο Οικονομικών.

Οι νέες στρατηγικές κατευθύνσεις θα αποτελέσουν το βασικό άξονα για τη σύνταξη του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ για την περίοδο 2022-2024, το οποίο πρόκειται να επικυρωθεί από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με την προβλεπόμενη διαδικασία.

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ θα κατευθύνει με τη σειρά του τη στρατηγική και τον επιχειρηματικό σχεδιασμό των άμεσων και λοιπών θυγατρικών, με βασικό άξονα τη δημιουργία αξίας, σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα που θα εκτείνεται έως και το 2024. Αυτή θα επιτευχθεί κυρίως μέσω της βελτίωσης των οικονομικών τους επιδόσεων, στο πλαίσιο μιας στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, ενσωματώνοντας την κοινωνική και την περιβαλλοντική διάσταση στην επιχειρηματική τους λειτουργία.

Ειδικά για το 2021, κύριο μέλημα είναι η οικονομική σταθεροποίηση, έπειτα από τη μεγάλη υγειονομική κρίση που επηρέασε πολλές από τις δραστηριότητες των εταιρειών. Στο πλαίσιο αυτό, βασική προτεραιότητα συνεχίζει να αποτελεί η διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας για τις δημόσιες επιχειρήσεις ώστε να μπορέσουν να συνεχίσουν να προσφέρουν τις υπηρεσίες τους στο κοινωνικό σύνολο και στους Έλληνες πολίτες, διασφαλίζοντας παράλληλα την ασφάλεια και υγεία των εργαζομένων τους. Παράλληλα, το 2021 είναι η χρονιά αναπροσαρμογής του πλαισίου και της νοοτροπίας της μητρικής εταιρείας προς τη λογική ενός πιο ενεργούς μετόχου.

Οι στόχοι του 2021 έχουν οριστικοποιηθεί, έπειτα και από τη σχετική διαβούλευση με τις εταιρείες, ενώ ιδιαίτερη βαρύτητα θα δοθεί στην επίτευξη των συμφωνηθέντων στόχων και την παραγωγή απτών και μετρήσιμων αποτελεσμάτων.

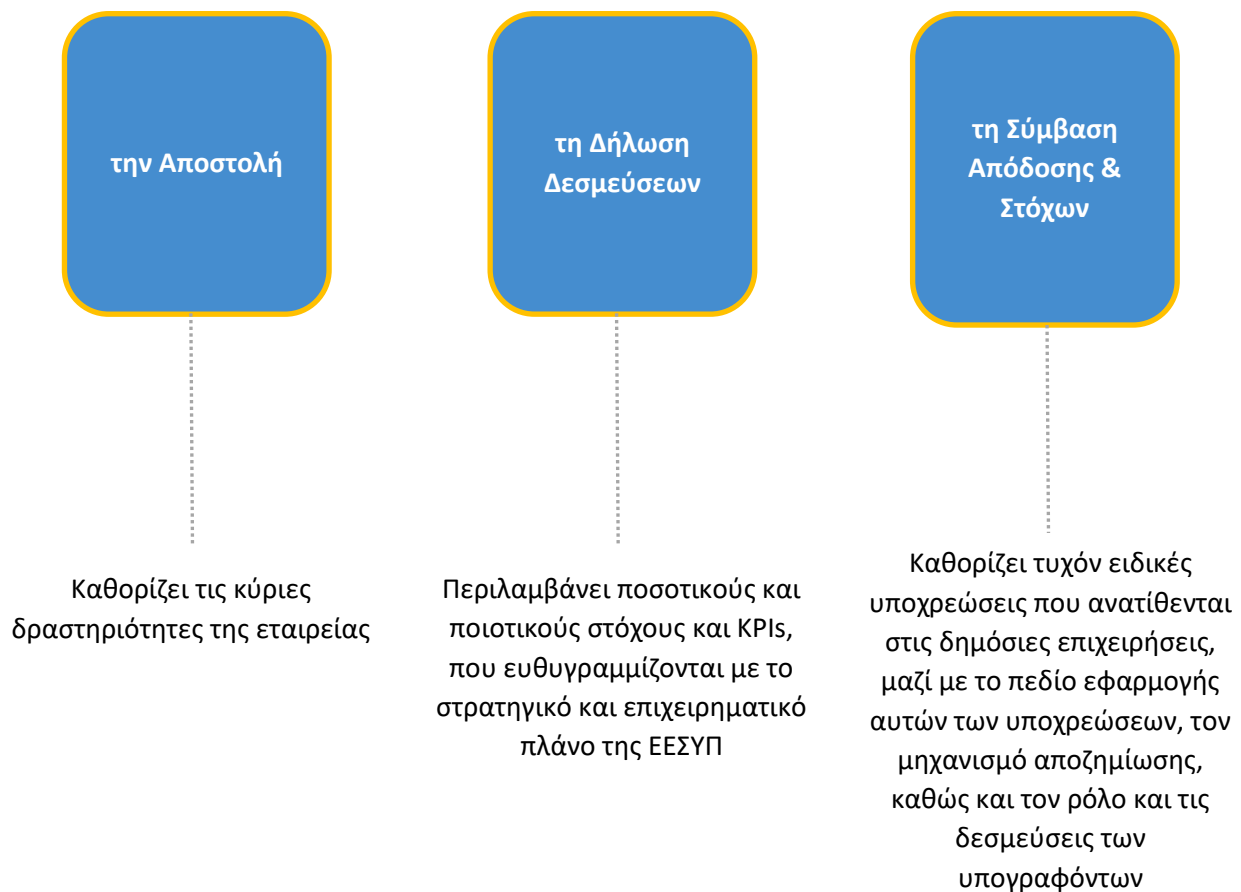


## Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, της ΕΕΣΥΠ και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό της ΕΕΣΥΠ. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.



Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) της ΕΕΣΥΠ. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Κατά συνέπεια, θα διαμορφωθούν στην πλήρη μορφή τους, μετά την οριστικοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, στο δεύτερο εξάμηνο του 2021.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΕΣΥΠ ΑΕ (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, της ΕΕΣΥΠ και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ.

**ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ****ΔΕΗ: Εφαρμογή του επικαιροποιημένου Business Plan για την περίοδο 2021-2023**

Η πορεία μετασχηματισμού της ΔΕΗ οδεύει σύμφωνα με το επικαιροποιημένο Business Plan 2021-2023 σε τρεις πυλώνες: Green Deal in Generation, Digitalization & Operational Efficiency, Customer Centricity. Εντός στόχων είναι οι ενέργειες απολιγνιτοποίησης, οι επενδύσεις στις ΑΠΕ και ο εκμοντερνισμός του δικτύου διανομής, και με επιπλέον στήριξη από τη νέα χρηματοδότηση της ΕΤΕπ συνολικού ύψους 330 εκατ. ευρώ. Σε εξέλιξη είναι και ο διαγωνισμός για την πώληση του 49% του ΔΕΔΔΗΕ. Στην εμπορία προβλέπεται ένα ανανεωμένο πελατοκεντρικό μοντέλο, με νέα και εκτεταμένη γκάμα προϊόντων και σύγχρονα digital πρότυπα εξυπηρέτησης, με το πρώτο πιλοτικό κατάστημα του Αμαρουσίου να εγκαινιάζεται τον Ιούλιο. Ταυτόχρονα, ολοκληρώθηκε και το δεύτερο πρόγραμμα τιτλοποίησης για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις έως 90 ημέρες, μετά την τιτλοποίηση έως και 60 ημερών. Ομαλά και με όρους αγοράς εξελίσσονται επίσης οι νέες συμφωνίες με βιομηχανικούς πελάτες υψηλής τάσης. Συγχρόνως, η ΔΕΗ έκανε την είσοδό της στην ηλεκτροκίνηση μέσα από το «ΔΕΗ blue», αναπτύσσοντας δίκτυο 10.000 σημείων φόρτισης εκ των οποίων έχουν ήδη τοποθετηθεί 300, ενώ η εταιρεία ετοιμάζει και την είσοδό της στην αγορά τηλεπικοινωνιών. Σε όρους ESG, ο μετασχηματισμός της ΔΕΗ εκτείνεται πέραν της πράσινης μετάβασης, με δράσεις για τη βελτίωση πολιτικών διακυβέρνησης και την υποστήριξη, μεταξύ άλλων, των πληγέντων από τις καταστροφικές πυρκαγιές του Αυγούστου. Αξίζει επίσης να αναφερθεί ότι η ΔΕΗ συμμετέχει πλέον στο νέο δείκτη Athex ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Οι θετικές προοπτικές αποτυπώνονται στην περαιτέρω αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της ΔΕΗ σε B+ από τον οίκο Standard & Poor's, αλλά και στη νέα έκδοση ομολογιών βιωσιμότητας τον Ιούλιο που σημείωσε μεγάλη συμμετοχή ξένων και Ελλήνων επενδυτών, υπερκάλυψη της αρχικής προσφοράς και χαμηλότερο επιτόκιο από τις προηγούμενες εκδόσεις του Μαρτίου. Από την αρχή του χρόνου η ΔΕΗ έχει αντλήσει περίπου 1,3 δισ. ευρώ από τις διεθνείς αγορές κεφαλαίου σηματοδοτώντας μια επιτυχημένη επιστροφή μετά από 7 χρόνια. Επιπλέον, η ΔΕΗ υπέγραψε πρόσφατα και το πρώτο πράσινο ομολογιακό της δάνειο στην ελληνική αγορά έως 300 εκατ. ευρώ με την Alpha Bank και με συμμετοχή της Eurobank. Μέσα στον Αύγουστο η κεφαλαιοποίηση της ΔΕΗ άγγιξε τα 2,3 δισ. ευρώ και η τιμή της μετοχής της κινήθηκε στην περιοχή των 10 ευρώ μετά από πολλά χρόνια.

**ΕΥΑΘ – Καινοτόμες Δράσεις & Επενδύσεις με «Πράσινο» Αποτύπωμα**

Το δεύτερο τρίμηνο του 2021 χαρακτηρίζεται από επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα, ενώ συνεχίζεται η συνεργασία της εταιρείας με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του κορονοϊού στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού είναι δύο έργα μεγάλης σημασίας, που δρομολογήθηκαν. Περαιτέρω, έχουν ξεκινήσει μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), της μεγάλης εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού της Θεσσαλονίκης και την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα

από τη μείωση 20% του υδατικού και 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, είναι αδιαπραγμάτευτοι.



### ΕΥΔΑΠ – Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος

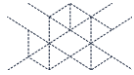
Κατά την υπό εξέταση περίοδο, η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που αφορά, μεταξύ άλλων και σε έργα κατασκευής δικτύων αποχέτευσης.

Το γεγονός αυτό που αποτελεί μέρος της ευρύτερης στρατηγικής ανάπτυξης ολοκληρωμένων υποδομών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων που υλοποιεί η ΕΥΔΑΠ στην Ανατολική Αττική με σκοπό την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών και του περιβάλλοντος της ευρύτερης περιοχής. Πρόκειται για μία ολιστική προσπάθεια συνολικής επένδυσης ύψους περίπου 700 εκατ. ευρώ για δημιουργία την ανάπτυξη νέων αποχετευτικών δικτύων και την δημιουργία κατασκευή νέων Κέντρων Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ), μέσω της υιοθέτησης των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης και της κυκλικής οικονομίας που εφαρμόζει η Εταιρεία.

Συγκεκριμένα, δημοπρατήθηκαν τα παρακάτω έργα:

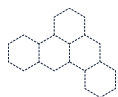
- Τεχνικός Σύμβουλος Υποστήριξης για το Έργο : «Συλλογή, Συλλογή, Επεξεργασία αστικών λυμάτων Δήμων Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδος και Επαναχρησιμοποίηση-Διάθεση επεξεργασμένων εκροών» με προϋπολογισμό δημοπράτησης: 3,7 εκατ. €.
- «Κατασκευή δικτύων ακαθάρτων Δήμου Μαραθώνα»: οικισμοί Μαραθώνα & Νέας Μάκρης με προϋπολογισμό δημοπράτησης: 72,9 εκατ. €
- Οριστική Μελέτη δικτύου ακαθάρτων περιοχών Νότιας Παλλήνης με προϋπολογισμό δημοπράτησης: 19,5 εκατ. €.
- «Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ) Δήμων Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδας», με προϋπολογισμό δημοπράτησης: 88,7 εκατ. €.
- «Κατασκευή δικτύων ακαθάρτων στις περιοχές Πικερμίου, Ντράφι, Αγίου Σπυρίδωνα, Διώνης του Δήμου Ραφήνας – Πικερμίου» με προϋπολογισμό δημοπράτησης 34,2 εκατ. €. Η σύμβαση για την κατασκευή του έργου αναμένεται να υπογραφεί εντός του Σεπτεμβρίου 2021.

Τον Ιούλιο 2021 υπεγράφησαν οι συμβάσεις ανάθεσης που αφορούν στην κατασκευή δικτύου αποχέτευσης για το Δήμο Ραφήνας-Πικερμίου (63,7 εκατ. €) και το Δήμο Παλλήνης (58 εκατ. €). Τα έργα αυτά θα βάλουν οριστικό τέλος στην, επί δεκαετίες, υποβάθμιση της υγείας, του περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής των κατοίκων, θα αναμορφώσει την ευρύτερη περιοχή, δημιουργώντας σημαντικές αναπτυξιακές προοπτικές για την τοπική κοινωνία, ενώ θα απαλλάξει τους κατοίκους από το κόστος εκκένωσης βόθρων και θα βάλει φρένο στις χρηματικές κυρώσεις που έχει επιβάλει το Ευρωπαϊκό Δικαστήριο προς τη χώρα μας.



### ΕΤΑΔ – Καινοτόμες Δράσεις & Επενδύσεις με «Πράσινο» Αποτύπωμα

Το δεύτερο τρίμηνο του 2021 συνεχίζει να επηρεάζεται από την πανδημία του COVID-19 που επηρεάζει τις αποδόσεις των ακινήτων. Παρόλα αυτά, έχει καταγραφεί σημαντική εξέλιξη στην αξιοποίηση συγκεκριμένων ακινήτων, όπως α) η ολοκλήρωση της παραχώρησης του Ολυμπιακού Κέντρου Γαλατσίου προς τον Δήμο Γαλατσίου (υπογραφή σύμβασης παραχώρησης με αντάλλαγμα 22/04/2021), β) το Πανθεσσαλικό Στάδιο στο Βόλο (Συμφωνία με το Δήμο Βόλου: 27/05/2021), γ) το Θέατρο Λυκαβηττού (Συμφωνία με το Δήμο Αθηναίων για τη συνολική ανάπλαση του λόφου και των υποδομών του: 02/06/2021). Παράλληλα ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την πώληση του Ναυπηγείου Σκαραμαγκά (07/07/2021) με τελικό τίμημα €37,3 εκατ. (+21,5% από την τιμή εκκίνησης). Ο στόχος είναι να υπογραφεί η σύμβαση μέσα στο 2021. Κατά τη διάρκεια της υπό εξέταση χρονικής περιόδου υπήρξε σταδιακή επαναλειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της εταιρείας. Αναλυτικότερα, η Ακτή Βουλιαγμένης (08/05/2021), το Μουσείο Αχιλλείου (14/05/2021), το Κάμπινγκ Φαναριού και Ασπροβάτας (14/06/2021), οι Ιαματικές Πηγές (19/06/2021) και τα Σπήλαια Διρού (23/07/2021). Ολοκληρώθηκαν οι Προσκλήσεων Ενδιαφέροντος (RfP) για αξιοποίηση ακινήτων με πολλαπλούς ενδιαφερόμενους για τη Ζώνη III (Tae Kwo Do) του Ολυμπιακού Πόλου Φάληρου (17/06/2021) και για ακίνητο 1.300τμ στο κέντρο του Ηρακλείου Κρήτης (08/07/2021). Υπό εξέλιξη πρόσκληση ενδιαφέροντος (RfP) για αξιοποίηση διώροφου διατηρητέο κτίριο στο ιστορικό κέντρο της Πάτρας (28/09/2021). Τέλος, αξίζει να σημειωθεί η συνδρομή της ΕΤΑΔ σε πυρόπληκτους πολίτες και ζώα κατά την διάρκεια του Αύγουστου. Ειδικότερα, η εταιρεία συνέδραμε στην μεταφορά ζώων των ιππικών ομίλων στην ευρύτερη περιοχή της Βαρυμπόμπης στο Ολυμπιακό Κέντρο Ιππασίας στο Μαρκόπουλο, προσέφερε πρόσβαση στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις των Ιαματικών Πηγών Αιδηψού παρέχοντας ασφαλή φιλοξενία σε περισσότερους από 100 πυρόπληκτους πολίτες που μεταφέρθηκαν εσπευσμένα από τις πυρόπληκτες περιοχές της Εύβοιας και φιλοξένησε περισσότερα από 200 παιδιά που εκκένωσαν κατασκήνώσεις σε πυρόπληκτες περιοχές στο Ολυμπιακό Κωπηλατοδρόμιο Σχοινιά.



### ΤΑΙΠΕΔ – Καινοτόμες Δράσεις & Επενδύσεις με «Πράσινο» Αποτύπωμα

Κατά το δεύτερο τρίμηνο 2021, το ΤΑΙΠΕΔ συνέχισε την υλοποίηση των προς αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων, όπως περιλαμβάνονται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αποκρατικοποιήσεων. Συγκεκριμένα:

- α) Στις 01/4/2021, υποβλήθηκαν δυο προσφορές στον διαγωνισμό για την μακροχρόνια παραχώρηση της Εγνατίας Οδού και 3 εκ των καθέτων αξόνων αυτής,
- β) Στις 05/04/2021 δημοσιεύτηκε η πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την παραχώρηση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου,
- γ) Στις 22/04/2021 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε τα επενδυτικά σχήματα, για τη συμμετοχή στη Β Φάση του διαγωνισμού για την παραχώρηση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Ηγουμενίτσας,

δ) στις 07/05/2021 το Δ.Σ του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε το επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP) το οποίο εγκρίθηκε από το ΚΥΣΟΙΠ στις 09/05/2021,

ε) Στις 15/05/2021 υποβλήθηκαν δεσμευτικές προσφορές για τα πέντε ακίνητα του διαγωνισμού e-auction, ενώ για τα υπόλοιπα δυο ακίνητα οι προσφορές υποβλήθηκαν την 01/06/2021.

στ) στις 26/05/2021 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε ότι τα δυο σχήματα που υπέβαλαν προσφορά για την ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟ, πληρούν τα κριτήρια και συνεπώς δύναται να προχωρήσει στο άνοιγμα των Οικονομικών τους προσφορών το οποίο έλαβε χώρα στις 15/7/2021,

ζ) Τέλος στις 25/06/2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση και η πώληση από το ΤΑΙΠΕΔ της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε στην εταιρεία LAMDA DEVELOPMENT ενώ κατεβλήθη και η πρώτη δόση του οφειλόμενου τιμήματος ύψους €300 εκατ.



#### ΟΑΣΑ– Έμφαση στη βελτίωση του συγκοινωνιακού έργου

Ο ΟΑΣΑ συνέχισε την εφαρμογή μέτρων, για τη βελτίωση του συγκοινωνιακού έργου εν μέσω της πανδημίας. Ειδικότερα, τους πρώτους μήνες του 2021, εκκίνησε η σταδιακή ένταξη νέων λεωφορείων - μέσω Leasing - στο στόλο των οχημάτων του, καθώς και η ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού του Οργανισμού με τη σταδιακή ένταξη νέων οδηγών και τεχνικών στις ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ.

Παράλληλα, ξεκίνησε να παρέχει στο επιβατικό κοινό τη νέα υπηρεσία φόρτισης της ανώνυμης Athena.Card μέσω της ιστοσελίδας του και μέσω smartphones με τεχνολογία NFC. Νέα σημεία πώλησης προϊόντων ΟΑΣΑ ξεκίνησαν τη λειτουργία τους σε κεντρικά σημεία της πρωτεύουσας. Η πλατφόρμα GIS άρχισε να αξιοποιείται και να παρουσιάζει πληροφορίες ενδιαφέροντος δια μέσω της ιστοσελίδας ΟΑΣΑ. Συνεχίστηκαν τα δοκιμαστικά δρομολόγια με πιλοτικά ηλεκτρικά λεωφορεία σε γραμμές της ΟΣΥ.



#### ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ είναι σε εξέλιξη με την πρώτη φάση του προγράμματος εθελούσιας εξόδου των εργαζομένων να εξελίσσεται με επιτυχία, με τον στόχο σε επίπεδο αιτήσεων εργαζομένων (που είχε αρχικά τεθεί για το 2022), να έχει επιτευχθεί ήδη από το πρώτο κύμα. Επιπλέον, έχει ξεκινήσει η εφαρμογή των νέων όρων παροχής της Καθολικής Ταχυδρομικής Υπηρεσίας (D+3), ενώ είναι ήδη σε εξέλιξη ενέργειες για την εξασφάλιση της απαραίτητης τεχνικής υποστήριξης για την υλοποίηση του επιχειρησιακού μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ.

Η θυγατρική εταιρεία, ΕΛΤΑ Courier συνεχίζει την ψηφιακό μετασχηματισμό της, θέτοντας σε λειτουργία το νέο Mobile application για τους πελάτες της, για την παρακολούθηση των αντικειμένων. Επίσης προχώρησε στην προετοιμασία για τη νέα ρομποτική εγκατάσταση πλήρως αυτοματοποιημένης διαλογής αντικειμένων, η οποία ολοκληρώθηκε και εκκίνησε τη λειτουργία στις εγκαταστάσεις στο Κρουονέρι τον Σεπτέμβριο.



### ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. – Διερεύνηση δυνατοτήτων περαιτέρω αξιοποίησης της κινητής και ακίνητης περιουσίας της εταιρείας

Η ΓΑΙΑΟΣΕ διερευνά τις δυνατότητες περαιτέρω αξιοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων και προγραμματίζει τις απαραίτητες ενέργειες ωρίμανσης. Το διάστημα αυτό, υπεγράφη σύμβαση μίσθωσης μεταξύ της ΓΑΙΑΟΣΕ με το Δήμο Αγίων Αναργύρων για έκταση που περιβάλλει τον πρώην σιδηροδρομικό σταθμό.



### ΟΚΑΑ – Ε-Λαχαναγορά και Βελτίωση εγκαταστάσεων της Ιχθυόσκαλας Θεσσαλονίκης

Με στόχο την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους, η Διοίκηση του ΟΚΑΑ έθεσε σε λειτουργία, τον Ιούνιο, την εφαρμογή «e-Λαχαναγορά», προσφέροντας σε επιχειρήσεις και επαγγελματίες την δυνατότητα για online αγορές και ψηφιακές παραγγελίες. Η συγκεκριμένη εφαρμογή απλοποιεί την διαδικασία της παραγγελίας προσφέροντας στους εμπόρους ασφαλείς συναλλαγές και την δυνατότητα 24ωρης λειτουργίας των καταστημάτων τους. Το «e-Λαχαναγορά» διατίθεται δωρεάν σε Android και iOS, είναι αποκλειστικά για χρήση από επαγγελματίες και επιχειρήσεις και αποτελεί έναν ακόμη κρίκο στην αλυσίδα των επενδύσεων ύψους 20 εκατομμυρίων ευρώ, που έχει δρομολογήσει και υλοποιεί ο ΟΚΑΑ, στο πλαίσιο του προγράμματος αναβάθμισης των υφιστάμενων υποδομών του, αλλά και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Παράλληλα, τον Ιούλιο ολοκληρώθηκαν και αποδόθηκαν προς χρήση των επαγγελματιών αλιέων και ιχθυεμπόρων της Θεσσαλονίκης και της Βορείου Ελλάδος γενικότερα, τα έργα βελτίωσης των εγκαταστάσεων της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας, Θεσσαλονίκης, ύψους άνω των 4 εκατομμυρίων ευρώ. Τα έργα αποτελούν την Β΄ Φάση του Προγράμματος «Βελτίωση εγκαταστάσεων Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας, Θεσσαλονίκης» και αφορούν στους ψυκτικούς θαλάμους και «φούρνους κατάψυξης» καθώς και σε επεκτάσεις διοικητικών και λοιπών βοηθητικών χώρων, απαραίτητων για την εύρυθμη λειτουργία της Ιχθυόσκαλας.



### ΚΑΘ – Σημαντική επιχορήγηση στην ΚΑΘ για την πρωτοβουλία κυκλικής οικονομίας “SOCIAL PLATE”

Τον Ιούλιο η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης εξασφάλισε σημαντική επιχορήγηση μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα. Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης και το Διεθνές Ινστιτούτο Εκπαίδευσης «Τεχνόπολις», πραγματοποιούν την πρωτοβουλία “SOCIAL PLATE” για την αξιοποίηση φρούτων και λαχανικών που παραχωρούνται από τους εμπόρους της ΚΑΘ στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία με την επωνυμία «Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» που έχει δημιουργηθεί για αυτόν τον σκοπό. Καθημερινά, οι ενδιαφερόμενοι έμποροι παραδίδουν ποσότητες μη εμπορεύσιμων οπωροκηπευτικών, από τα οποία, επιλέγονται τα κατάλληλα προς κατανάλωση, ανασκευάζονται

και διανέμονται σε κοινωνικούς φορείς, που τα προσφέρουν σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Το πρόγραμμα συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση της σπατάλης φαγητού και στη στήριξη και σίτιση ευπαθών ομάδων, καθώς και στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού γύρω από την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Ιούνιο του 2021, διασώθηκε περίπου το 70% των 747 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



#### ΑΕΔΙΚ– Εκκίνηση ενός έργου Εθνικής Σημασίας

Τον Νοέμβριο του 2020, έγιναν εκ νέου καταπτώσεις στη Διώρυγα της Κορίνθου με συνέπεια να διακοπούν οι διελεύσεις. Κατόπιν σχετικής τεχνολογικής μελέτης του ΕΑΓΜΕ και του ΕΚΠΑ, για τον προσδιορισμό του μεγέθους του προβλήματος και δεδομένου ότι υπάρχει συνεχές φαινόμενο καταπτώσεων, αποφασίστηκε από κοινού από το ΕΑΓΜΕ, το ΕΚΠΑ και το Υπουργείο Μεταφορών, η διακοπή διελεύσεων και η αποκατάσταση των πρηνών. Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση, ύψους 9 εκατ. ευρώ, από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων και υλοποιείται σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, που έχει τη μελέτη και εποπτεία του έργου. Την 11.8.2021 παραδόθηκε στο Υπουργείο Υποδομών από την ανάδοχο μελετητική εταιρεία, η Γεωτεχνική Αξιολόγηση και Γεωτεχνική Μελέτη για το Τμήμα Χ.Θ 2+200 έως 3+200. Δυο ακόμα παραδοτέες μελέτες αναμένονται μέχρι τις 31/9/21. Πρόκειται για έργο εθνικής σημασίας που εκτιμάται ότι θα έχει ολοκληρωθεί έως στα μέσα του 2022 και θα διασφαλίσει την απρόσκοπτη λειτουργία της εταιρίας στο μέλλον. Μέσα στον Αύγουστο ολοκληρώθηκε με την συμβολή της ΕΕΣΥΠ η δανειοδότηση της εταιρείας από την Τράπεζα Πειραιώς για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της. Παράλληλα, σε συνεργασία με το Κέντρο Μελετών Εθνικής Ασφάλειας, καταρτίζεται μελέτη ασφάλειας και τρωτότητας των εγκαταστάσεων από ανθρωπογενείς αιτίες, ενώ είναι υπό διερεύνηση το ενδεχόμενο κατάρτισης ενός συνολικού σχεδίου (master-plan) για τη βέλτιστη αξιοποίηση της περιουσίας της διώρυγας, σε συνδυασμό με την εισαγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών. Υπό κατάρτιση προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαιχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περιφράξης κατά μήκος της Διώρυγας, προς ενίσχυση της ασφάλειας.



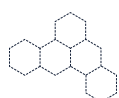
#### ΔΕΘ – HELEXPO -ανάπλαση εγκαταστάσεων

Τον Ιούλιο ολοκληρώθηκε ο Διεθνής Αρχιτεκτονικός Διαγωνισμός για την Ανάπλαση του Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου της ΔΕΘ. Ο νικητής του πρώτου βραβείου επελέγη ομόφωνα από την Κριτική Επιτροπή του Διαγωνισμού, που βρίσκονταν στην πόλη από τις 20 έως τις 23 Ιουλίου για τον σκοπό αυτό. Η σχεδιαστική πρόταση που επελέγη είναι της ομάδας των Sauerbruch Hutton (Γερμανία), Gustafson Porter + Bowman (Βρετανία) και Έλενας Σταυροπούλου (Ελλάδα). Η πρόταση έχει σημαντικά βιοκλιματικά χαρακτηριστικά ενώ οι ιδιαίτεροι εκθεσιακοί χώροι και το συνεδριακό κέντρο, που προτείνεται να δημιουργηθούν στον χώρο της ΔΕΘ, παραπέμπουν σε «νησιά», που επιπλέουν στη «θάλασσα» του αστικού τοπίου.

Και οι 15 σχεδιαστικές προτάσεις που πέρασαν στο τελικό στάδιο του διεθνούς αρχιτεκτονικού διαγωνισμού θα εκτεθούν στους χώρους του Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου κατά τη

διάρκεια της 85ης Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ), οπότε και θα απονεμηθούν τα τρία πρώτα βραβεία σε ειδική τελετή. Η 85η ΔΕΘ θα πραγματοποιηθεί μεταξύ 11 και 19 Σεπτεμβρίου με τιμώμενη χώρα την Ελλάδα σηματοδοτώντας την επανέναρξη της εκθεσιακής δραστηριότητας στη χώρα μας. Θα είναι η πρώτη ευρωπαϊκή Covid Free Γενική Έκθεση μετά το ξέσπασμα της πανδημίας στην οποία θα εφαρμοστούν τα πρωτόκολλα του Covid Pass.

Σε επόμενο στάδιο, η ΔΕΘ- Helexpo θα προχωρήσει με τον νικητή του πρώτου βραβείου σε περαιτέρω μελέτες για την τεχνική ωρίμανση της πρότασης. Στόχος είναι οι εργασίες για το νέο εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης να εκκινήσουν μετά τη γενική έκθεση του 2023 κι αυτό να έχει ολοκληρωθεί ως το 2026, στην επέτειο των 100 ετών από την 1η ΔΕΘ.



#### ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. – Αφρίνα Μεσολογγίου

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές, κατέθεσε αίτηση για την ένταξη της «Αφρίνας» Μεσολογγίου στο μητρώο προϊόντων ΠΟΠ/ΠΓΕ/ΕΠΙΠ του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης. Η «Αφρίνα» είναι ο ανθός άλατος, ένα φυσικό προϊόν με προστιθέμενη αξία διατροφικά και ποιοτικά, το οποίο παράγεται σε περιορισμένες ποσότητες στην αλυκή Μεσολογγίου και συλλέγεται με φυσική μέθοδο, από εξειδικευμένους εργάτες, χωρίς τη χρήση μηχανημάτων από την επιφάνεια των αλιτηγών. Εμπεριέχει πολύτιμα ιχνοστοιχεία καθιστώντας την ανώτατης διατροφικής αξίας αλλά και υψηλής ποιότητας ελληνικό γαστρονομικό προϊόν.

Στόχος της πρωτοβουλίας για την ένταξη της στον εθνικό κατάλογο των ΠΓΕ προϊόντων είναι η ανάδειξη ενός μοναδικού προϊόντος, διεθνώς αναγνωρίσιμου, που παράγουν οι Ελληνικές Αλυκές στο Μεσολόγγι. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία με στόχο να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην Εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Η Εταιρεία έχει λάβει την προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων ενώ η διαδικασία για την λήψη της τελικής έγκρισης αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη του 2021.



#### 23 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ – εκκίνηση αξιοποίησης

Ξεκίνησαν οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, θέμα άρρηκτα συνδεδεμένο με την τουριστική της ανάπτυξη. Ειδικότερα εκκίνησε στις 19.05.2021 από την ΕΕΣΥΠ ο διαγωνισμός για την αναζήτηση συμβούλων για την αξιοποίηση, μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης, του αεροδρομίου Καλαμάτας. Οι σύμβουλοι που θα επιλεγούν θα αναλάβουν να ακτινογραφήσουν το αεροδρόμιο, να εντοπίσουν και αξιολογήσουν τις επενδυτικές ανάγκες σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές και να σχεδιάσουν το διαγωνισμό για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης.





## ΦΑΙΣΤΟΣ – ολοκλήρωση στελέχωσης της εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.»

Ολοκληρώθηκε η βασική στελέχωση της «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» και εγκρίθηκαν όλες οι πολιτικές σε συμμόρφωση με τις αντίστοιχες πολιτικές της Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε., ο Εσωτερικός Κανονισμός της εταιρείας και ο Κανονισμός Αξιολόγησης Επενδυτικών Προτάσεων σύμφωνα με το άρθρο 93 παρ. 10 του ν. 4727/2020. Συγκροτήθηκε η Συμβουλευτική Επιτροπή (Advisory Committee) της εταιρείας, στην οποία μετέχουν επτά καταξιωμένοι επαγγελματίες με διεθνή σταδιοδρομία που έχουν διακριθεί στην επιχειρηματικότητα, την έρευνα και ανάπτυξη, την καινοτομία, την υψηλή τεχνολογία και τη διοίκηση επιχειρήσεων.

Τέλος, υπογράφηκαν μνημόνια συνεργασίας για την ολοκλήρωση του οικοσυστήματος 5G, με τους ακόλουθους στόχους και φορείς αντίστοιχα:

1. για την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και τη στήριξη επιχειρηματικών σχημάτων στις οποίες θα επενδύει το Επενδυτικό Ταμείο «Φαιστός», με:
  - το Πανεπιστήμιο Πατρών,
  - τη μονάδα Corallia του Ερευνητικού Κέντρου «Αθηνά», και
  - το Ε.Κ.Ε.Φ.Ε. «Δημόκριτος».
2. για την πρόσβαση επιχειρήσεων που χρηματοδοτούνται από το Ταμείο «Φαιστός» σε περισσότερες από 5.200 παθητικές υποδομές σε όλη την Ελλάδα: με την Vantage Towers Greece.
3. για την ανάπτυξη testbeds, για την αξιολόγηση τεχνολογικών λύσεων και επιχειρηματικών μοντέλων των εταιρειών στις οποίες θα επενδύει το Ταμείο «Φαιστός»: με τη Nokia Hellas.



## Δράσεις και στρατηγική για Βιώσιμη Ανάπτυξη

### Η ΕΕΣΥΠ υποστηρίζει έμπρακτα το σχέδιο απολιγνιτοποίησης της χώρας

Η Δίκαιη Μετάβαση στη μεταλιγνιτική εποχή αποτελεί προτεραιότητα της Ελληνικής κυβέρνησης και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αλλά και μια μεγάλη πρόκληση και ευκαιρία για τη χώρα. Μέσα από τον παραγωγικό επανασχεδιασμό των λιγνιτικών περιοχών, έχουμε τη δυνατότητα να δημιουργήσουμε νέες αναπτυξιακές προοπτικές που θα αλλάξουν την όψη των περιοχών αυτών. Η ΕΕΣΥΠ, πιστή στη δέσμευσή της για καθαρή ενέργεια και τη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας, υποστηρίζει έμπρακτα την ελληνική πολιτεία σε αυτό το μεγάλο και σύνθετο εγχείρημα.

Ο στόχος της απολιγνιτοποίησης εντάσσεται στη στρατηγική της χώρας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης και εξυπηρετεί προτεραιότητες που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος και της δημόσιας υγείας, την προώθηση ανταγωνιστικών μεθόδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και τη διαφοροποίηση του παραγωγικού μοντέλου των λιγνιτικών περιοχών.

Η ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο της συμβολής του στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και τη δημιουργία μιας οικονομίας χαμηλών ρύπων, υποστηρίζει τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης της

χώρας και το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) στη μεταλιγνιτική εποχή. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία της, η ΕΕΣΥΠ συνδράμει έμπρακτα το Ελληνικό Δημόσιο και την Συντονιστική Επιτροπή ΣΔΑΜ, στις προπαρασκευαστικές ενέργειες για την υλοποίηση του προγράμματος. Στο πλαίσιο αυτό, προκήρυξε διεθνή διαγωνισμό για την ανάθεση έργου Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Το έργο αφορά στον σχεδιασμό και την οργάνωση μιας νέας εταιρείας που θα εξασφαλίσει την μετάβαση των περιοχών που εξαρτώνται από λιγνιτικές δραστηριότητες στη νέα εποχή με τις καλύτερες δυνατές συνθήκες, διατηρώντας την κοινωνική συνοχή και επιταχύνοντας την αειφόρο ανάπτυξή τους.

Η κίνηση αυτή έρχεται σε συνέχεια ανάλογης δράσης του 2020, όταν η ΕΕΣΥΠ ανέθεσε μελέτη για τον σχεδιασμό του βιώσιμου αναπτυξιακού μετασχηματισμού των λιγνιτικών περιοχών της χώρας.



### Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Η ΕΕΣΥΠ εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των θυγατρικών της, προκειμένου να επιτύχει την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και της προώθησης της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό της. Παράλληλα υποστηρίζει την υιοθέτηση των πλέον προηγμένων τεχνολογιών για την αντιμετώπιση πραγματικών προκλήσεων των θυγατρικών και επιδιώκει την εξωστρέφειά τους μέσω συνεργειών με το οικοσύστημα καινοτομίας.

Σημαντικότερες δράσεις που υλοποιούνται, περιλαμβάνουν:

**Δράσεις Δικτύου Καινοτομίας.** Στο πλαίσιο των εργασιών του Δικτύου, με την ενεργό υποστήριξη μελών Διοικητικών Συμβουλίων και Διευθυντικών Στελεχών των θυγατρικών και της ΕΕΣΥΠ, σχεδιάστηκαν και υλοποιούνται οριζόντιες δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού, υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών καινοτομίας και επιχειρησιακής θωράκισης σε δύο τομείς:

**Ανοιχτά δεδομένα.** Η ΕΕΣΥΠ συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις θυγατρικές της, καθώς και τη δημιουργία κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας, ανακοινώθηκε η πρόσκληση για την ανάθεση παροχής υπηρεσιών “Τεχνικής & Επιχειρησιακής Υποστήριξης για τη διάθεση ανοιχτών δεδομένων – Open Data Hub της ΕΕΣΥΠ”, με αντικείμενο την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με το state-of-the-art, τη διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου διακυβέρνησης δεδομένων (data governance), την επιχειρησιακή υποστήριξη για τη διάθεση ανοιχτών δεδομένων και APIs καθώς και την ανάπτυξη και λειτουργία Διαδικτυακού Κόμβου Ανοιχτών Δεδομένων (Open Data Hub) για την πιλοτική διάθεση επιλεγμένων συνόλων ανοιχτών δεδομένων των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ. Το έργο ξεκίνησε με το σχεδιασμό και τη μελέτη υλοποίησης της πλατφόρμας Open Data Hub καθώς και με συναντήσεις με θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ με αντικείμενο την ανάλυση των στόχων του έργου και τον εντοπισμό των ευκαιριών και συνόλων δεδομένων που θα μπορούσαν να διατεθούν ως ανοιχτά μέσω του Κόμβου.

**Κυβερνοασφάλεια.** Σε συνέχεια της κοινοποίησης του «Πλάνου Βελτιστοποίησης Φυσικής Ασφάλειας και Κυβερνο-ασφάλειας» τον Μάιο του 2020 και με δεδομένες τις κατευθύνσεις της υπό

διαμόρφωση «Εθνικής Στρατηγικής Κυβερνοασφάλειας»<sup>1</sup> η ΕΕΣΥΠ υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές της. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις αποτύπωσης της ωριμότητας (cybersecurity maturity assessment) με βάση αναγνωρισμένα πρότυπα, δημιουργίας οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας, καθώς και παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας κατ' επιλογή (opt-in), όπως ενδεικτικά δοκιμές παρείσδυσης, υπηρεσίες διαχείρισης πληροφοριών και περιστατικών ασφάλειας, υπηρεσίες Κέντρου Λειτουργίας Ασφάλειας (SOC) αλλά και εκπαιδεύσεις, δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τα στελέχη των εταιρειών. Στην πρώτη φάση του προγράμματος ολοκληρώθηκε διαδικασία RFI, κατά την οποία:

- απευθύνθηκε πρόσκληση για εκδήλωση ενδιαφέροντος με αντικείμενο την εξειδίκευση των απαιτήσεων των ως άνω δράσεων στο περιβάλλον των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ προς τεχνολογικούς φορείς με σημαντική τεχνογνωσία, εξειδίκευση και εμπειρία στο αντικείμενο
- ολοκληρώθηκε κύκλος συναντήσεων, παρουσιάσεων, διαβούλευσης, ανασκόπησης λύσεων (μεθοδολογίες, εργαλεία, και προτάσεις για την αύξηση του επιπέδου κυβερνοασφάλειας) με συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ, των τεχνολογικών φορέων και ομάδας εργασίας που απαρτίζεται από στελέχη των θυγατρικών με ευθύνη την κυβερνοασφάλεια.

Το αμέσως επόμενο διάστημα έχει προγραμματιστεί να υλοποιηθεί η δεύτερη φάση του προγράμματος με τη διαμόρφωση αναλυτικών προδιαγραφών και την υλοποίηση των σχετικών δράσεων αύξησης του επιπέδου κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ.

**Ηλεκτροκίνηση (e-mobility).** Σε συνέχεια προηγούμενων δράσεων του Δικτύου, σχεδιάστηκε οριζόντια δράση ενίσχυσης και υποστήριξης της μετάβασης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ στην ηλεκτροκίνηση, με αρχική στόχευση στα εταιρικά οχήματα ή/και βοηθητικά οχήματα κατά περίπτωση και κριτήριο τη δημιουργία οικονομιών κλίμακας με ταχύ οριζόντα εφαρμογής.

**Διαγωνισμοί καινοτομίας για crowdsourcing τεχνολογικών λύσεων από τις εταιρείες με τη μορφή 'Incentivized Competition'.** Η ΕΕΣΥΠ διαμόρφωσε το περιβάλλον και το πλαίσιο διεξαγωγής σειράς διαγωνισμών καινοτομίας με τον τίτλο 'HCAP Incentivized Competition series' (βλ. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/>). Σε αυτό το πλαίσιο, οι θυγατρικές εταιρείες περιγράφουν μια τεχνολογική πρόκληση, διαθέτουν τα σχετικά ψηφιακά δεδομένα και ελέγχουν τις προτεινόμενες λύσεις, ώστε να γίνεται η αντικειμενική αξιολόγησή τους.

<sup>1</sup>ος διαγωνισμός της σειράς «Ψηφιακές Προκλήσεις Καινοτομίας ΕΥΔΑΠ» (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eydap-innochallenge/>)

Σε συνέχεια της σχετικής ανακοίνωσης εντός του Νοεμβρίου 2020, σε συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ, του πρώτου στη σειρά διαγωνισμών με τον τίτλο "HCAP Innovation Challenge", η πρόσκληση συγκέντρωσε εξαιρετικά μεγάλη προσέλευση ομάδων (πλέον των 160). Στις αρχές του 2021, ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση και η επιλογή των ομάδων που θα συναγωνιστούν για τα έπαθλα του διαγωνισμού από διεθνή ομάδα ανεξάρτητων κριτών και με τη συνεργασία των ΕΕΣΥΠ-ΕΥΔΑΠ και του MIT Enterprise Forum Greece. Στη συνέχεια οργανώθηκαν (Απρίλιο και Ιούνιο) δύο σεμινάρια καθοδήγησης (mentoring workshops) όπου τα στελέχη της ΕΥΔΑΠ παρείχαν αναλυτικές τεχνικές προδιαγραφές και οδηγίες στις διαγωνιζόμενες ομάδες. Ο διαγωνισμός θα συνεχιστεί με την υποβολή των τελικών λύσεων από τους διαγωνιζόμενους και την αξιολόγησή τους, πριν την ανάδειξη των νικητών.

<sup>1</sup> <https://mindigital.gr/wp-content/uploads/2020/12/national-cybersecurity-strategy-2020-2025.pdf>

## 2<sup>ος</sup> διαγωνισμός καινοτομίας από την ΕΥΑΘ σε συνεργασία με την ΕΕΣΥΠ και το MIT Enterprise Forum Greece

Προετοιμάστηκε ο δεύτερος διαγωνισμός καινοτομίας της ΕΥΑΘ, με αντικείμενο την εφαρμογή τεχνολογιών για τη δέσμευση και την επιμέρους επεξεργασία ρυπαντικού φορτίου στα λύματα, και στη συνέχεια, ανάκτηση «πολυτίμων υλικών» από αυτά. <https://hcar-challenge.mitefgreece.org/eyath-innochallenge/>. Ανακοινώθηκε ο διαγωνισμός στο ευρύ κοινό ενώ οργανώθηκε και σεμινάριο (webinar) παρουσίασής του. Ολοκληρώθηκε η υποβολή προτάσεων από τις ενδιαφερόμενες για συμμετοχή στο διαγωνισμό ομάδες και ο διαγωνισμός θα συνεχιστεί με την επιλογή των ομάδων που θα συνεχίσουν στη διαδικασία.

**Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας.** Η ΕΕΣΥΠ εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής. Η πρόταση κατατάχθηκε στην 1<sup>η</sup> θέση της αξιολόγησης σε εθνικό επίπεδο και αναμένεται να αξιολογηθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο, προκειμένου να ενταχθεί στους εγκεκριμένους από την ΕΕ Ευρωπαϊκούς Κόμβους Ψηφιακής Καινοτομίας (όπως ανακοινώθηκε από την ΕΕ, η πανευρωπαϊκή φάση αξιολόγησης προγραμματίζεται για το 3<sup>ο</sup> τρίμηνο 2021). Η συμμετοχή αυτή παρουσιάζει μοναδικές ευκαιρίες για τις εταιρείες της ΕΕΣΥΠ. Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που προβλέπεται να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), η ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων.

**Κέντρο Ικανοτήτων για την Ενέργεια.** Με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ, η ΕΥΔΑΠ και ο ΟΑΣΑ εντάχθηκαν σε πρωτοβουλία για τη σύσταση Κέντρου Ικανοτήτων σε εθνικό επίπεδο με αντικείμενο την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας στο χώρο της Ενέργειας, σε συνεργασία με τους κυριότερους φορείς της ακαδημαϊκής κοινότητας και του ιδιωτικού τομέα. Τον Ιούλιο ανακοινώθηκε από τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας η επιτυχημένη αξιολόγηση της σχετικής πρότασης και η έγκριση της χρηματοδότησής της στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑνεΚ) ΕΣΠΑ 2014-2020» και ειδικότερα της πρόσκλησης με τίτλο «Κέντρα Ικανοτήτων».

**Συνέργειες μέσα από τη δημιουργία portal απεικόνισης ενιαίων γεωπληροφοριακών δεδομένων (GIS)** - Η ΕΕΣΥΠ, σε στενή συνεργασία με τις εταιρείες, ολοκλήρωσε την υλοποίηση του portal που τροφοδοτείται από γεωχωρικά δεδομένα εταιρειών του χαρτοφυλακίου της και άλλα ανοιχτά διαθέσιμα γεωχωρικά δεδομένα, ως εργαλείο εφαρμογής ενιαίας στρατηγικής διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων των δημόσιων επιχειρήσεων, καθώς και της δημιουργίας εφαρμογών προστιθέμενης αξίας.

**Ψηφιακός μετασχηματισμός ΕΕΣΥΠ.** Με στόχο την ενσωμάτωση των πλέον σύγχρονων τεχνολογιών και λύσεων αλλά και το σχεδιασμό και την υλοποίηση ψηφιακών εφαρμογών για την διευκόλυνση επιχειρησιακών λειτουργιών (π.χ. στη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού) συνεχίστηκε η υλοποίηση του πλάνου στρατηγικής υπηρεσιών και υποδομών IT και η ενίσχυση της χρήσης ψηφιακών μέσων συνεργασίας και λειτουργίας στην ΕΕΣΥΠ. Ενδεικτικά ολοκληρώθηκε η υλοποίηση λύσης εφεδρείας δεδομένων μεταξύ της cloud και της τοπικής υποδομής ενώ μελετήθηκαν εναλλακτικές τεχνικές λύσεις για την υλοποίηση εφαρμογής παραγωγής αναφορών απόδοσης σε επίπεδο ομίλου.



## **Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις Q2 2021**

## B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό η ΕΕΣΥΠ να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της, διαδικασία η οποία εξελισσόταν κατά το έτος 2018 και είχε σχεδόν ολοκληρωθεί εντός του έτους 2019.

Στην πρώτη τετραετία λειτουργίας της, οι επιδόσεις της ΕΕΣΥΠ από άποψη εσόδων και κερδοφορίας σημείωσαν συνεχή άνοδο μέχρι και το έτος 2019 που πέτυχε την υψηλότερη κερδοφορία και έσοδά της, πορεία που εν μέρει ανακόπηκε στο έτος 2020 συνεπεία των επιδράσεων της πανδημίας, καθώς ορισμένες εταιρείες δεν διένειμαν μέρισμα το 2020 παρά τα υψηλά κέρδη του 2019 προκειμένου να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στην δύσκολη αυτή περίοδο. Η ΕΕΣΥΠ παρά τις αντίξοες συνθήκες των ετών 2020 και 2021, κατάφερε να διατηρηθεί σε υψηλά επίπεδα κερδοφορίας (σημαντικά υψηλότερα σε επίπεδα κύκλου εργασιών και κερδοφορίας σε σχέση με το 2018).

### Αναφορικά με τα αποτελέσματα Β' τριμήνου 2021 (και Α' εξαμήνου 2021):

Σε επίπεδο έτους τα αποτελέσματα του 2021 αναμένονται να είναι παραπλήσια της χρήσης 2020, τα αποτελέσματα του Β' τριμήνου (και Α' εξαμήνου) του 2021 εμφανίζονται μειωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω μη αναγνώρισης αντίστοιχου ύψους εσόδων από μερίσματα, κυρίως συνεπεία:

- i. της μη αναγνώρισης έως την 30.6.2021 εσόδου € 12,25 εκατ. το οποίο αναλογεί στην ΕΕΣΥΠ από την αποφασισθείσα επιστροφή κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ, ποσό το οποίο λογιστικοποιήθηκε στο Γ' τρίμηνο 2021 καθώς όλες οι απαιτούμενες ενέργειες ώστε να δύναται η ΕΥΔΑΠ να προβεί σε καταβολή του ολοκληρώθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2021 (και η καταβολή του ποσού έγινε στις 17.09.2021).
- ii. του ότι ως συνέπεια των επιδράσεων της πανδημίας, εταιρείες, που ενώ είχαν την δυνατότητα, δεν διένειμαν (ή διένειμαν μικρότερο) μέρισμα κατά το Β' τρίμηνο 2021, προκειμένου να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στη δύσκολη αυτή περίοδο.

Επίσης, παρατηρήθηκε οριακή μείωση των συνολικών λειτουργικών εξόδων σε σύγκριση με την αντίστοιχη συγκριτική περίοδο, που οφείλεται κυρίως:

- i. στη μείωση των αμοιβών τρίτων, καθώς αυτές κατά τη συγκριτική περίοδο του 2020 ήταν αυξημένες κυρίως λόγω της χρηματοδότησης δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων για το σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, του έργου για τον σχεδιασμό αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας αλλά και της λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών σε διάφορα έργα και παροχής νομικών υπηρεσιών.

- ii. στην αύξηση δαπανών μισθοδοσίας και διοίκησης ως αποτέλεσμα συνδυασμού παραγόντων όπως: α) ότι κατά την διάρκεια του Α' εξαμήνου 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) το Α' εξάμηνο του 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά το δεύτερο τρίμηνο με επιπλέον προσωπικό.

Τέλος υπήρξε σημαντική μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων, λόγω α) της μείωσης του ποσοστού απόδοσης (λόγω πτώσης επιτοκίων) των διαθεσίμων της που τηρούνται στην Τράπεζα της Ελλάδος και β) μείωσης του ύψους των διαθεσίμων του Β' τριμήνου 2021 έναντι αυτών του Β' τριμήνου 2020.

## B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιορισθεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 “Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά”, όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.  
Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών χειρίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.
3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το εγκεκριμένο ονομαστικό Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 140 εκατ. ευρώ από τα οποία 40 εκατ. ευρώ είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο (εκ των οποίων τα 30 εκατ. ευρώ είναι οφειλόμενο) και 100 εκατ. ευρώ από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020.

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε 40 εκατ. ευρώ από τα οποία 10 εκατ. ευρώ έχουν ήδη καταβληθεί και το υπόλοιπο είναι οφειλόμενο, με συνέπεια ποσό ύψους 30 εκατ. ευρώ, να παρουσιάζεται ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3<sup>α</sup> του Ν. 4548/2018.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της ΕΕΣΥΠ, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.



Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 31.12.2020 και την 30.06.2021 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €110 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 10 εκατ. που είναι το καταβεβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου (από το οποίο αρχικό μετοχικό κεφάλαιο απομένει οφειλόμενο ποσό € 30 εκατ.) και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Follis Follie.

Περαιτέρω, στις 23 Δεκεμβρίου 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ κατά το ποσό των €340,8 εκατ. με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των 200.479.014 μετοχών, με ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ. σε μετρητά με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των παλαιών μετόχων και έκδοση νέων κοινών μετά ψήφου ονομαστικών μετοχών με ονομαστική αξία €0,4 και τιμή διάθεσης €1 έκαστης, στο πλαίσιο λήψη μέτρων σύμφωνα με την παρ.4 του άρθρου 119 του Ν.4548/2018.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2020, το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από την ΕΕΣΥΠ σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ για την σχετική αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον η ΕΕΣΥΠ να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016), αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2018), καθώς και η 5G Ventures που ιδρύθηκε εντός του Α' τριμήνου 2021 («Άμεση Θυγατρική») είναι οι κατωτέρω:

## Α. «Άμεσες θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής


 Β. «Λοιπές θυγατρικές» κατά την έννοια του  
 ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή  
 01.07.2018

## Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%	
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή	
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

\* **ΣΗΜΕΙΩΣΗ:** Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 30ης Ιουνίου 2021 και για τις περιόδους 01.04.2021 - 30.06.2021 και 01.01.2021- 30.06.2021 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

## Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2021-30.06.2021 και εξαμήνου 01.01.2021- 30.06.2021

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.04.2021-30.06.2021	01.04.2020-30.06.2020	01.01.2021-30.06.2021	01.01.2020-30.06.2020
Εσοδα από μερίσματα (σημ. 1)	20.137.917	27.763.595	20.137.917	29.763.595
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)	(1.133.129)	(909.605)	(2.183.271)	(1.808.584)
Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)	(346.282)	(650.082)	(554.302)	(1.046.393)
Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα	(177.089)	(130.402)	(327.568)	(263.182)
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>18.481.417</b>	<b>26.073.506</b>	<b>17.072.776</b>	<b>26.645.436</b>
Αποσβέσεις	(56.774)	(54.654)	(113.307)	(108.773)
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων</b>	<b>18.424.643</b>	<b>26.018.852</b>	<b>16.959.469</b>	<b>26.536.663</b>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 4)	226.730	339.054	436.988	764.411
Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 4)	(10.625)	(12.302)	(21.849)	(24.916)
<b>Αποτέλεσμα προ Φόρων</b>	<b>18.640.748</b>	<b>26.345.604</b>	<b>17.374.608</b>	<b>27.276.158</b>
Φόρος Εισοδήματος	-	-	-	-
<b>Καθαρά κέρδη</b>	<b>18.640.748</b>	<b>26.345.604</b>	<b>17.374.608</b>	<b>27.276.158</b>
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	-	-	-	-
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα</b>	<b>18.640.748</b>	<b>26.345.604</b>	<b>17.374.608</b>	<b>27.276.158</b>

### Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

**Σημείωση 1- Έσοδα μερισμάτων:** Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ και της απόφασης αυτών να διανεμούν μέρισμα, η ΕΕΣΥΠ στο Β' τρίμηνο αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων ως εξής:

Εταιρεία	01.04.2021-30.06.2021	01.04.2020-30.06.2020	Διακύμανση %	01.01.2021-30.06.2021	01.01.2020-30.06.2020	Διακύμανση %
ΕΥΔΑΠ*	12.780.000	20.235.000	-37%	12.780.000	20.235.000	-37%
ΟΤΕ	3.310.467	2.664.395	24%	3.310.467	2.664.395	24%
ΕΥΑΘ	4.047.450	4.864.200	-17%	4.047.450	4.864.200	-17%
ΓΑΙΑΟΣΕ	-	-	-	-	2.000.000	-100%
<b>Σύνολο</b>	<b>20.137.917</b>	<b>27.763.595</b>	<b>-27%</b>	<b>20.137.917</b>	<b>29.763.595</b>	<b>-32%</b>

\*Σε ότι αφορά το έσοδο από την θυγατρική ΕΥΔΑΠ, επιπλέον έσοδο € 12,25 εκατ. περίπου από επιστροφή κεφαλαίου αναγνωρίστηκε στο Γ' τρίμηνο 2021, καθώς η τακτική της Γενική Συνέλευση ενέκρινε επιστροφή κεφαλαίου € 24,5 εκατ. περίπου από το κονδύλι «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Η λογιστικοποίηση του ποσού έγινε στο Γ' τρίμηνο 2021 οπότε και ολοκληρώθηκαν όλες οι απαιτούμενες ενέργειες που επέτρεψαν στην ΕΥΔΑΠ να διενεργήσει την καταβολή στις 17.09.2021.

**Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης:** Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Η αύξηση της δαπάνης στο Β' τρίμηνο και Α' εξάμηνο του 2021 οφείλεται σε συνδυασμό παραγόντων όπως: α) ότι κατά την διάρκεια του Α' εξαμήνου 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) το Α' εξάμηνο του 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά το δεύτερο τρίμηνο 2021 με επιπλέον προσωπικό.

**Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων:** Οι αμοιβές τρίτων, κατά την περσινή περίοδο ήταν αυξημένες λόγω λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών για διάφορα έργα με τα μεγαλύτερα να αφορούν αυτά του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, του σχεδιασμού του αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας, όπως επίσης επισκόπησης και ενίσχυσης του πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης Δημόσιων Επιχειρήσεων, αξιολόγησης Διοικητικών Συμβουλίων εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ που είναι μέτοχος πλειοψηφίας και αντίστοιχα εξεύρεσης στελεχών σε θέσεις Δ.Σ. των εταιρειών αυτών κ.α., καθώς και δαπανών νομικών υπηρεσιών.

**Σημείωση 4- χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:**

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων οφείλεται στην μείωση του ποσοστού απόδοσης του λογαριασμού που κρατείται στην Τράπεζα της Ελλάδος (μείωση επιτοκίων), αλλά και του ύψους των διαθεσίμων του Β' τριμήνου 2021 έναντι αυτών του Β' τριμήνου 2020.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

**B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2021**

<b>Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (σημ. 1)	100.003	3
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (σημ. 1)	100.000.013	100.000.013
Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2)	899.405	975.676
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	33.614	35.209
<b>Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>101.033.035</b>	<b>101.010.901</b>
Απαιτήσεις (σημ. 3)	23.126.135	2.500.555
Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 4)	604.155	998.313
Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες (σημ. 5)	52.476.268	56.094.551
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>76.206.558</b>	<b>59.593.419</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<b>177.239.593</b>	<b>160.604.320</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	122.035	104.128
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	551.617	619.675
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων</b>	<b>673.652</b>	<b>723.803</b>
Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 6)	1.199.384	1.889.525
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	157.168	156.211
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>1.356.552</b>	<b>2.045.736</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>2.030.204</b>	<b>2.769.539</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Εγκεκριμένο Μετοχικό Κεφάλαιο	140.000.000	140.000.000
Μείον: Μη Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο	(30.000.000)	(30.000.000)
<b>Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>110.000.000</b>	<b>110.000.000</b>
Λοιπά αποθεματικά	17.619.947	17.619.947
Αποτελέσματα εις νέον	47.589.442	30.214.834
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>175.209.389</b>	<b>157.834.781</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>177.239.593</b>	<b>160.604.320</b>

**Σημειώσεις:**

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο είναι μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.  
Η συμμετοχή της Εταιρείας στη νεοϊδρυθείσα άμεση θυγατρική 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής. Επιπλέον, το ποσό των € 100 εκατ. που απεικονίζεται στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές

- Θυγατρικές»» έχει προκύψει σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής € 100 εκατ. από την ΕΕΣΥΠ στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.
- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης ακινήτου στα πλαίσια της μετεγκατάστασης της Εταιρείας σε νέα γραφεία.
  - 3 Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως τα εισπρακτέα μερίσματα από τη θυγατρική εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ ποσού € 2,5 εκ., τα οποία κατά την 30.06.2021 και την 31.12.2020 ήταν ανεξόφλητα και € 20,1 εκ. απαιτήσεις από εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ των οποίων οι Γενικές Συνελεύσεις πραγματοποιήθηκαν εντός του Β' τριμήνου 2021 (όπως αναλύονται ανωτέρω στο κεφάλαιο Β.1.1. σημείωση 1 επί των αποτελεσμάτων περιόδου). Η είσπραξή τους δεν είχε ολοκληρωθεί μέχρι την ημερομηνία ισολογισμού με συνέπεια να εμφανίζονται ως απαίτηση κατά την ημερομηνία αναφοράς. Το σύνολο των μερισμάτων αυτών εισπράχθηκε εντός Ιουλίου 2021. Επίσης, περιλαμβάνουν απαίτηση από δάνειο που δόθηκε στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» ύψους €0,5 εκατ. για την κάλυψη των λειτουργικών της εξόδων μέχρι την έναρξη της δραστηριότητας της.
  - 4 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και έξοδα επόμενων χρήσεων.
  - 5 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 30.06.2021 σε € 52,5 εκατ. περίπου και η μείωσή τους οφείλεται κυρίως στην χρηματοδότηση των λειτουργικών της δραστηριοτήτων, στην καταβολή αρχικού μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής 5G και στην ενίσχυσή της μέσω δανειοδότησης.
  - 6 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

## Β.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 30.06.2021

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2020</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.553.913</b>	<b>57.178.937</b>	<b>69.732.850</b>
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2020	-	-	930.554	930.554
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>930.554</b>	<b>930.554</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.03.2020</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.553.913</b>	<b>58.109.491</b>	<b>70.663.404</b>
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2020	-	-	26.345.604	26.345.604
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.345.604</b>	<b>26.345.604</b>
<b>Υπόλοιπα την 30.06.2020</b>	<b>10.000.000</b>	<b>2.553.913</b>	<b>84.455.095</b>	<b>97.009.008</b>
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2021</b>	<b>110.000.000</b>	<b>17.619.947</b>	<b>30.214.834</b>	<b>157.834.781</b>
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2021	-	-	(1.266.140)	(1.266.140)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.266.140)</b>	<b>(1.266.140)</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.03.2021</b>	<b>110.000.000</b>	<b>17.619.947</b>	<b>28.948.694</b>	<b>156.568.641</b>
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2021	-	-	18.640.748	18.640.748
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.640.748</b>	<b>18.640.748</b>
<b>Υπόλοιπα την 30.06.2021</b>	<b>110.000.000</b>	<b>17.619.947</b>	<b>47.589.442</b>	<b>175.209.389</b>

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €3.344.184, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από την ΕΕΣΥΠ κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €14.296.386, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους (€20.639) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.



## B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2021-30.06.2021 και εξαμήνου 01.01.2021-30.06.2021

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.04.2021- 30.06.2021	01.04.2020- 30.06.2020	01.01.2021- 30.06.2021	01.01.2020- 30.06.2020
Κέρδη προ Φόρων	18.640.748	26.345.604	17.374.608	27.276.158
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	56.774	54.654	113.307	108.773
Προβλέψεις	8.954	5.915	17.907	11.831
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	-	-	31	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(226.730)	(339.054)	(436.988)	(764.411)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	10.625	12.302	21.849	24.916
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων	(20.137.873)	(27.763.595)	(20.139.580)	(29.762.832)
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	62.753	47.710	144.467	105.812
Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων	22.016	267.744	(690.141)	88.393
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>	<b>(1.562.733)</b>	<b>(1.368.720)</b>	<b>(3.594.540)</b>	<b>(2.911.360)</b>
Αγορές Παγίων Στοιχείων	(8.993)	(25.352)	(40.176)	(32.514)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.148	-	3.109	-
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	-	-	688.274	688.252
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(486.000)	-	(486.000)	-
Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	-	(100.000)	-
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(493.845)</b>	<b>(25.352)</b>	<b>65.207</b>	<b>655.738</b>
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(10.625)	(12.302)	(21.849)	(24.916)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(40.134)	(25.989)	(67.101)	(62.701)
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(50.759)</b>	<b>(38.291)</b>	<b>(88.950)</b>	<b>(87.617)</b>
Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου	(2.107.337)	(1.432.363)	(3.618.283)	(2.343.239)
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου</b>	<b>54.583.605</b>	<b>71.716.876</b>	<b>56.094.551</b>	<b>72.627.752</b>
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου</b>	<b>52.476.268</b>	<b>70.284.513</b>	<b>52.476.268</b>	<b>70.284.513</b>

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Β' τρίμηνο 2021 οφείλεται κυρίως στις πληρωμές που πραγματοποιήθηκαν στα πλαίσια λειτουργίας της Εταιρείας για κάλυψη εξόδων της και αποπληρωμή υποχρεώσεων προηγούμενης περιόδου, καθώς και στην καταβολή ποσού € 100 χιλ. για την ίδρυση της θυγατρικής 5G και € 486 χιλ. για την δανειοδότηση της.



HELLENIC CORPORATION OF ASSETS AND PARTICIPATIONS

01.04.2021 - 30.06.2021