



# ΕΚΘΕΣΗ ΤΡΙΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2021

επί των Πεπραγμένων και  
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.07.2021 - 30.09.2021

## Περιεχόμενα

|   |    |
|---|----|
| <b>A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.</b> .....  | 9  |
| A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας .....   | 9  |
| A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....  | 12 |
| A.3. Οργανόγραμμα.....  | 14 |
| A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση .....  | 15 |
| A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής .....   | 17 |
| A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου .....   | 17 |
| A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου .....  | 17 |
| A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2021 – 30.09.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα .....                     | 18 |
| <b>B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις</b> .....   | 40 |
| B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς.....   | 42 |
| B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2021-30.09.2021 και εννιαμήνου 01.01.2021- 30.09.2021..... | 46 |
| B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2021 .....  | 48 |
| B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 30.09.2021 .....                                | 50 |
| B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2021-30.09.2021 και εννιαμήνου 01.01.2021-30.09.2021 .....        | 51 |



**Α. Ελληνική Εταιρεία  
Συμμετοχών και Περιουσίας**

## Συνοπτική αναφορά Γ' Τριμήνου 2021

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

**Η περίοδος του τρίτου τριμήνου του 2021 αλλά και έως την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας αναφοράς ήταν για το Υπερταμείο (ΕΕΣΥΠ) μία περίοδος σημαντικών εξελίξεων, τόσο στο επίπεδο της μητρικής, όσο και στο επίπεδο των θυγατρικών και των συμμετοχών. Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα:**



**ΔΕΗ:** Ολοκληρώθηκε με επιτυχία η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της από σημαντικούς επενδυτές, κυρίως διεθνή funds, με πολλαπλή υπερκάλυψη στο ανώτατο εύρος διάθεσης των 9 ευρώ ανά μετοχή με τα συνολικά κεφάλαια να ανέρχονται σε 1,35 δισ. ευρώ και το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρεί την καταστατική μειοψηφία με 34,12%. Σε συνέχεια της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, η ΔΕΗ εισήχθη στον δείκτη MSCI με αποτέλεσμα την κατάταξη της ανάμεσα στις πιο σημαντικές ελληνικές εισηγμένες. Επιπλέον, σημαντικά κεφάλαια αναμένεται να εισρεύσουν στην εταιρεία από την πώληση του 49% του ΔΕΔΔΗΕ με καθαρό τίμημα περίπου 1,3 δισ. ευρώ, καθώς και από την έκδοση ομολογιών με ρήτρες αιφροδίας όπου η εταιρεία συγκέντρωσε πάνω από 1,2 δισ. ευρώ. Η ΔΕΗ με την ισχυρή κεφαλαιακή της θέση μετασχηματίζεται σε ένα περιβαλλοντικά βιώσιμο και σύγχρονο utility μέσα από μια πλήρως ανανεωμένη στρατηγική και ένα πρόγραμμα επενδύσεων 9,3 δισ. ευρώ με στόχο έως το 2026 να έχει κτίσει δυναμικότητα σε ΑΠΕ 9,5 GW και επαναλαμβανόμενο EBITDA στα 1,7 δισ. ευρώ. Σε αυτό το πλαίσιο, προχώρησε σε συνεργασία με την RWE Renewables GmbH μέσω της ΔΕΗ Ανανεώσιμες για την από κοινού κατασκευή και συνεισφορά φωτοβολταϊκών σταθμών ισχύος έως 2 GW. Σημειώνεται ακόμη, ότι μέρος της στρατηγικής της ΔΕΗ αποτελεί και η ανάπτυξη και αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με επενδύσεις περίπου 1,9 δισ. ευρώ και η επέκταση στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών με την ανάπτυξη υποδομής οπτικών ινών με επενδύσεις περίπου 680 εκατ. ευρώ, για το διάστημα 2022-2026.



**ΕΥΔΑΠ:** Κατά το τρίτο τρίμηνο του 2021 η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος και προχώρησε σημαντικά τις διαπραγματεύσεις με το Ελληνικό Δημόσιο με στόχο ως το τέλος του έτους να έχουν υπογράψει τη νέα σύμβαση 20ετούς διάρκειας για την παροχή υπηρεσιών ύδρευσης – αποχέτευσης. Στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, συστάθηκε και στελεχώνεται η Γενική Διεύθυνση Μετασχηματισμού με στόχο την κατάρτιση, ενημέρωση και υλοποίηση του στρατηγικού μετασχηματισμού της ΕΥΔΑΠ καθώς και τη διασφάλιση και ευθυγράμμιση της υλοποίησης προγραμμάτων και έργων με τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας. Σημαντικά έργα έχουν δρομολογηθεί και είναι σε εξέλιξη από τον Ιούλιο του 2021, όπως μεταξύ άλλων η διαμόρφωση της στρατηγικής Έξυπνων Μετρητών (Smart Meters) και η Στρατηγική για τη Μείωση του Ενεργειακού Αποτυπώματος της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. Αξίζει να σημειωθεί, ότι από τον Αύγουστο του 2021 η εταιρεία συμμετέχει στο νέο δείκτη Athex ESG του Χρηματιστηρίου

Αθηνών, ενώ είναι η πρώτη εταιρεία του δημοσίου που ενσωμάτωσε στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης τα πρότυπα SASB. Παράλληλα το Σεπτέμβριο του 2021 προχώρησε σε επιστροφή κεφαλαίου προς τους μετόχους συνολικού ύψους € 24,5 εκατ., επιπλέον της διανομής μερίσματος ύψους € 25,6 εκατ. που έλαβε χώρα τον Ιούνιο του 2021.



**ΕΥΑΘ:** Στο υπό εξέταση τρίμηνο, πραγματοποιηθήκαν επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα και η εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία της με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του κορονοϊού στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού είναι δύο έργα μείζονος σημασίας που δρομολογήθηκαν αυτή την περίοδο. Επιπλέον, ξεκίνησαν μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), την μεγάλη εγκατάσταση βιολογικού καθαρισμού της Θεσσαλονίκης και την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίζουν να ισχύουν και δεσμεύουν την Εταιρεία.



**23 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ:** Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας με την επιλογή της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw. Οι σύμβουλοι ανέλαβαν την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάσταση στο Αεροδρόμιο Καλαμών, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επενδυτικών αναγκών σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές καθώς και τον σχεδιασμό του διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης. Επιπρόσθετα, αναμένεται να ολοκληρωθεί στα τέλη Δεκεμβρίου 2021, αρχές Γενάρη 2022 η διαδικασία επικαιροποίησης της μελέτης για την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, η οποία και θα υποβληθεί στο Υπερταμείο.



**ΤΑΙΠΕΔ:** Κατά την υπό εξέταση περίοδο δρομολογήθηκαν και ολοκληρώθηκαν μια σειρά από σημαντικά έργα από το ΤΑΙΠΕΔ. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από το ΤΑΙΠΕΔ του 16% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην COSCO SHIPPING (Hong Kong) Co., Limited, η οποία κατέβαλε στο ΤΑΙΠΕΔ το τίμημα των €88 εκατ. για το 16% των μετοχών του ΟΛΠ, πλέον δεδουλευμένων τόκων €12 εκατ., καθώς και εγγυητική επιστολή ύψους €29 εκατ. Βελτιωμένη οικονομική προσφορά κατέθεσε και η σύμπραξη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – EGIS PROJECTS S.A. για την παραχώρηση του αυτοκινητοδρόμου της Εγνατίας Οδού για περίοδο 35 ετών, η οποία ανήλθε στα €1.496.100.000 προσαυξημένη κατά €100 χιλ. έναντι της αρχικής και εκτιμάται ότι η ολοκλήρωση του διαγωνισμού θα πραγματοποιηθεί εντός του β' εξαμήνου του 2022. Επιπρόσθετα, η ITALGAS SpA για την από κοινού πώληση με τα ΕΛΠΕ του 100% της ΔΕΠΑ Υποδομών ΑΕ, κατέθεσε βελτιωμένη οικονομική προσφορά η οποία ανήλθε σε €733 εκατ. ευρώ και κρίθηκε ιδιαίτερα ικανοποιητική με το φάκελο του διαγωνισμού να έχει υποβληθεί στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο. Παράλληλα, τέσσερις ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν προσφορές για την αξιοποίηση της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, ενώ αναδείχθηκε η REDS Α.Ε. μέσα από τη διαδικασία της ηλεκτρονικής δημοπρασίας (e-Auction).



**ΓΑΙΑΟΣΕ:** Ολοκλήρωσε τις διαγωνιστικές διαδικασίες για την ανάθεση του έργου αποκατάστασης του διατηρητέου σιδηροδρομικού σταθμού Πύργου, στο πλαίσιο της προστασίας και ανάδειξης της ιστορικής κληρονομιάς. Ακόμη, η εταιρεία, ξεκίνησε διαδικασίες για την εκτίμηση της εμπορικής αξίας επιλεγμένων στρατηγικών ακινήτων, με στόχο την ολοκλήρωση έως το τέλος του 2021.



**ΔΕΘ:** Ολοκλήρωσε με επιτυχία την 85η ΔΕΘ, την πρώτη ευρωπαϊκή Covid Free Γενική Έκθεση μετά το ξέσπασμα της πανδημίας, όπου εφαρμόστηκαν τα πρωτόκολλα του Covid Pass. Παράλληλα, εγκαινιάστηκε η πρώτη έκθεση καινοτομίας και ψηφιακής τεχνολογίας «Beyond 4.0» στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο στη Θεσσαλονίκη και σκοπός της εταιρείας είναι να την εξελίξει σε μια μεγάλη διεθνή «συνάντηση» φορέων και εταιριών τεχνολογίας και να συμβάλει στην ψηφιακή μετάβαση της χώρας με εφαλτήριο τη Θεσσαλονίκη. Προχωράει η υλοποίηση του έργου της ανάπλασης μαζί με την ομάδα των Sauerbruch Hutton (Γερμανία), Gustafson Porter + Bowman (Βρετανία) και Έλενας Σταυροπούλου (Ελλάδα) για την τεχνική ωρίμανση της πρότασης με στόχο οι εργασίες για το νέο εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης να εκκινήσουν μετά τη γενική έκθεση του 2023 και να έχουν ολοκληρωθεί ως το 2026, στην επέτειο των 100 ετών από την 1η ΔΕΘ.



**ΕΤΑΔ:** Συνεχίστηκε η σταδιακή επαναλειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της εταιρείας με τα Σπήλαια Διρού και ιαματικών πηγών Νιγρίτας. Σε συνέχεια των καταστροφικών φωτιών του Αυγούστου, αξιοσημείωτη ήταν και η συνδρομή της εταιρείας, η οποία βοήθησε στη μεταφορά ζώων των ιππικών ομίλων στην ευρύτερη περιοχή της Βαρυμπόμπης στο Ολυμπιακό Κέντρο Ιππασίας στο Μαρκόπουλο. Ακόμη, προσέφερε πρόσβαση για ασφαλή φιλοξενία στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις των Ιαματικών Πηγών Αιδηψού και φιλοξένησε περισσότερα από 200 παιδιά από κατασκηνώσεις που εκκενώθηκαν σε πυρόπληκτες περιοχές στο Ολυμπιακό Κωπηλατοδρόμιο Σχοινιά. Η εταιρεία προκήρυξε νέο ανοιχτό ηλεκτρονικό πλειοδοτικό διαγωνισμό για την εκμίσθωση του Camping Κουρούτας Ν. Ηλείας.



**ΚΑΘ:** Εξασφαλίστηκε σημαντική επιχορήγηση μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση, συνολικού ποσού ύψους €310 χιλ., αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων, στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Οκτώβριο του 2021, διασώθηκε περίπου το 70% των 780 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



**ΟΚΑΑ:** Εγκαινιάστηκε η Ιχθυόσκαλα του Βόλου, η οποία μέσα από την λειτουργία της, αναμένεται να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας, να συμβάλλει στην ανάπτυξη του ιχθυεμπορίου προς την Κεντρική Ελλάδα και τους όμορους νομούς και να έχει οφέλη για την τοπική κοινωνία παρέχοντας καλύτερες υπηρεσίες και τιμές προς τους καταναλωτές. Επιπρόσθετα, στην Κεντρική Αγορά Αθηνών στον Ρέντη, ο ΟΚΑΑ διοργανώνει σε συνεργασία με την ΜΚΟ Food On, γεύματα κοινωνικής ενσωμάτωσης –social dinning με στόχο να δοθεί η ευκαιρία στους ωφελούμενους της Food On να συμμετέχουν σε μία συνθήκη κοινωνικοποίησης με διαφορετικές κοινωνικές ομάδες.



**ΕΛΤΑ:** Βραβεύτηκαν με το «Coup de Coeur 2021» από την Post Europe για τη δράση κοινωνικής ευθύνης «Stop Bullying», ενώ η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ βρίσκεται σε εξέλιξη όπως και ενέργειες για την εξασφάλιση της

απαραίτητης τεχνικής υποστήριξης για την υλοποίηση του επιχειρησιακού μετασχηματισμού της εταιρείας.



**ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΘΗΝΩΝ (ΟΜΙΛΟΣ ΟΑΣΑ):** Τα οχήματα αιχμής αυξήθηκαν κατά 29% και τα δρομολόγια κατά 19%, μετά την εφαρμογή μέτρων για τη βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης εν μέσω της πανδημίας. Σε στάδιο ολοκλήρωσης βρίσκεται η υπογραφή σύμβασης για την τοποθέτηση εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας σε όλους τους σταθμούς και εντός των βαγονιών του μετρό, καθώς και η υπογραφή της συμφωνίας με την ΕΔΥΤΕ για την ένταξη των κομιστρων της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες. Οι Συγκοινωνίες Αθηνών με την υποστήριξη του Υπερταμείου ξεκίνησαν την εκπόνηση δράσεων για την βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων και την εκπαίδευση εργαζομένων των εταιριών του Ομίλου σε θέματα συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης των ΑμεΑ και διευκόλυνσής τους στα οχήματα και τους σταθμούς.



**ΑΕΔΙΚ:** Παραδόθηκε στο Υπουργείο Υποδομών από την ανάδοχο μελετητική εταιρεία, η τελική μελέτη για την αποκατάσταση των πρανών της Διώρυγας, η οποία προβλέπει α) εργασίες αποφόρτισης των πρανών και καθαρισμό του καναλιού μέχρι τον Μάιο του 2022 ώστε να λειτουργήσει η διώρυγα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες και β) εργασίες σταθεροποίησης των πρανών που θα ξεκινήσουν το φθινόπωρο του 2022. Επιπλέον, τον Σεπτέμβριο ανατεθήκαν από το Υπερταμείο, 5 μελέτες για την διερεύνηση των αναπτυξιακών προοπτικών της εταιρείας. Τέλος, υπεγράφη προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαιχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περίφραξης κατά μήκος της Διώρυγας, προς ενίσχυση της ασφάλειας.

## Δράσεις και συνεργασίες:

**Μνημόνιο Συνεργασίας Υπερταμείο και ΕΑΔ:** Το Υπερταμείο και η ΕΑΔ υπέγραψαν Μνημόνιο συνεργασίας κατά της διαφθοράς που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες. Μέσα από το Μνημόνιο θέτουν τις βάσεις για μια πολυεπίπεδη συνεργασία, βασικός σκοπός της οποίας, είναι η ανταλλαγή βέλτιστων προτάσεων, πρακτικών και τεχνογνωσίας στους τομείς της επιχειρηματικής ηθικής, της ακεραιότητας και του εσωτερικού ελέγχου. Παράλληλα, η συνεργασία Υπερταμείου και ΕΑΔ θα εστιάσει στην ανάπτυξη νέων πολιτικών, στην αξιολόγηση και εφαρμογή υφιστάμενων πρακτικών και εργαλείων που ενισχύουν τη διαφάνεια και τη λογοδοσία, καθώς και στην ανάπτυξη μεθοδολογίας αξιολόγησης κινδύνων διαφθοράς και απάτης, καταρτίζοντας το κατάλληλο σχέδιο για τη διαχείρισή τους. Οι δύο φορείς συμφώνησαν να διοργανώσουν από κοινού, εκπαιδευτικά σεμινάρια για θέματα επιχειρηματικής ηθικής και εσωτερικού ελέγχου. Επίσης, αποφασίστηκε να δοθεί πρόσβαση για τα στελέχη της ΕΑΔ, στην πλατφόρμα ηλεκτρονικής εκπαίδευσης του Υπερταμείου, που παρέχει ολοκληρωμένα προγράμματα για την επιχειρηματική ηθική.

**Εκκίνηση του Open Data Hub του Υπερταμείου:** Το Υπερταμείο δημιουργεί ένα πρωτοποριακό Open Data Hub των δημόσιων επιχειρήσεων, στο πλαίσιο της κεντρικής στρατηγικής του για την παραγωγή, διαχείριση και διάθεση Ανοικτών Δεδομένων. Με μια σημαντική κίνηση ενίσχυσης της διαφάνειας και της καινοτομίας, θα παρέχει πρόσβαση σε επιλεγμένα σύνολα ανοικτών δεδομένων, που παράγονται από τη λειτουργία των θυγατρικών του. Πρόκειται κυρίως για ανοιχτά δεδομένα στις θεματικές περιοχές ύδρευσης και αποχέτευσης, μεταφορών και ταχυδρομείου αλλά και της διανομής τροφίμων, της διαχείρισης ακινήτων και άλλους τομείς της δραστηριότητάς του.



**Οργάνωση εκδηλώσεων από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου:** Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου του Υπερταμείου διοργάνωσε διαδικτυακή συνάντηση με τους Εσωτερικούς Ελεγκτές των θυγατρικών στοχεύοντας στην παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης. Η συνάντηση έδωσε την ευκαιρία να συζητηθεί η λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου, και να δοθούν απαντήσεις και διευκρινήσεις επί των διαδικασιών οι οποίες έχουν επικοινωνηθεί στις θυγατρικές από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου του Υπερταμείου.

## Δράσεις και στρατηγική για Βιώσιμη Ανάπτυξη:

Η ανάπτυξη μιας συνολικής στρατηγικής και του πλαισίου λειτουργίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG) για την μητρική εταιρεία, όπως και τα εργαλεία ενσωμάτωσής τους στις θυγατρικές έχουν ήδη δρομολογηθεί. Κατά την περίοδο αναφοράς

- ✓ έλαβαν χώρα τα πρώτα σεμινάρια FIT FOR ESG BOARDS σε συνεργασία με τον ΕΣΕΔ, στα οποία συμμετείχαν τα μέλη Δ.Σ. των ΟΚΑΑ, ΚΑΘ και ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ. Παράλληλα οργανώνονται οι εκπαιδεύσεις για θέματα γύρω από τη σημασία του ESG για άλλα τέσσερα (4) Διοικητικά Συμβούλια.
- ✓ Το Υπερταμείο, σε συνεργασία με τη θυγατρική του εταιρία Συγκοινωνίες Αθηνών, ξεκίνησε ένα ολιστικό πρόγραμμα βελτίωσης των υπηρεσιών που προσφέρονται στα Άτομα με Αναπηρία. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει μία σειρά από εκπαιδεύσεις και βιωματικά σεμινάρια με εργαζόμενους από τις Συγκοινωνίες Αθηνών (οδηγούς, σταθμάρχες και στελέχη που σχεδιάζουν το συγκοινωνιακό έργο), και στη συνέχεια θα ξεκινήσει η υλοποίηση ήπιων παρεμβάσεων στις υποδομές που θα βελτιώσουν την καθημερινότητα των πολιτών με αναπηρία. Στόχος του Υπερταμείου είναι να δοθεί ουσιαστικό νόημα στις λέξεις ισότητα, προσβασιμότητα και συμπερίληψη και να προσφέρει υψηλότερο επίπεδο υπηρεσιών.
- ✓ Στο πλαίσιο της στρατηγικής βιωσιμότητας του Υπερταμείο - ΕΕΣΥΠ συμμετέχει στο πρόγραμμα του ΟΚΑΑ για τη διοργάνωση κοινωνικών γευμάτων, με στόχο την ενίσχυση δράσεων κατά του αποκλεισμού ευάλωτων κοινωνικών ομάδων και υπέρ της βιώσιμης διαχείρισης τροφίμων και νερού.



# Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

## Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



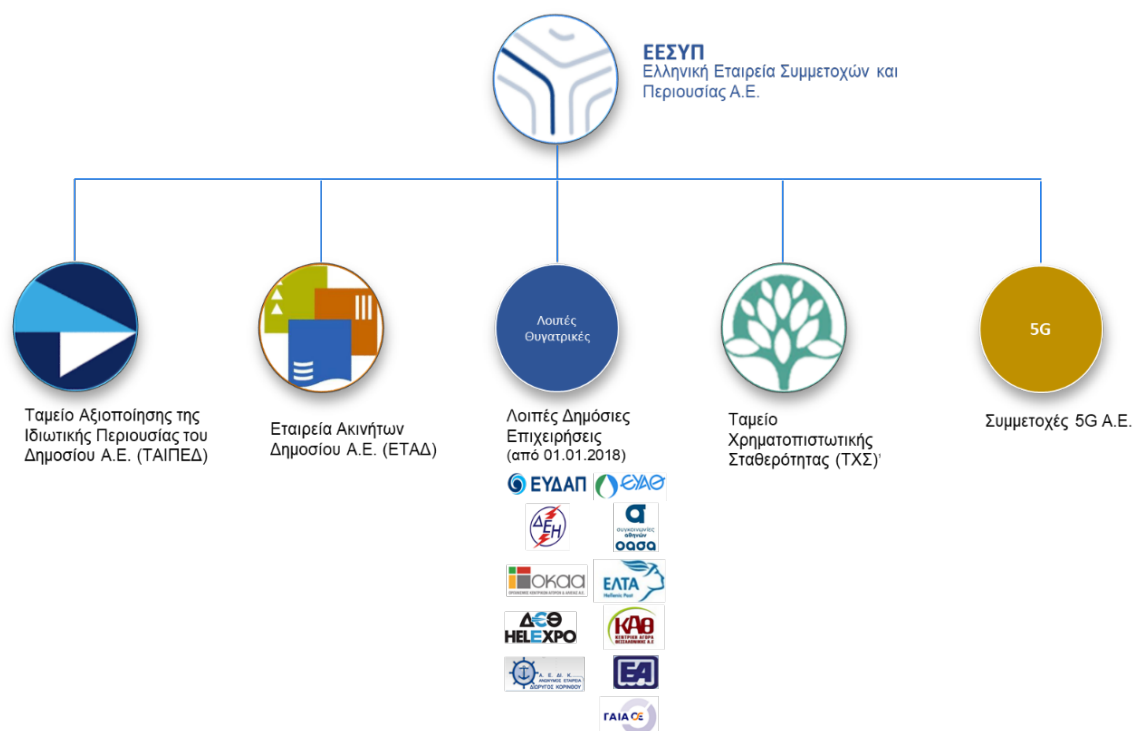
*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.*

*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.*

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στην ΕΕΣΥΠ αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, η ύδρευση και αποχέτευση, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

## Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



### Σημαντικές Σημειώσεις

\*Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε, το 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε., το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε..

\*\* Σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών στις εταιρείες υδάτων ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και ΕΥΑΘ Α.Ε., έχουν ασκηθεί ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας οι υπ' αριθμ. 692/2018, 822/2018, 693/2018 και 823/2018 αιτήσεις ακύρωσης. Η συζήτηση των υποθέσεων στο Συμβούλιο της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 27.11.2018 και εκδόθηκαν οι αποφάσεις με αριθμό 1223 και 1224/2020 του Δ' Τμήματος (Επταμελής Σύμβαση) με τις οποίες η υπόθεση παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας. Η συζήτηση της υπόθεσης πραγματοποιήθηκε την 06.11.2020 και αναμένεται η έκδοση της σχετικής απόφασης.

\*\*\* Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

## Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

## Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

## 23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✘ Αλεξανδρούπολη
- ✘ Ιωάννινα
- ✘ Άραξος
- ✘ Καλαμάτα
- ✘ Αστυπάλαια
- ✘ Κάλυμνος
- ✘ Ικαρία
- ✘ Κάρπαθος
- ✘ Κάσος
- ✘ Καστελόριζο
- ✘ Καστοριά
- ✘ Κύθηρα
- ✘ Λέρος
- ✘ Μήλος
- ✘ Πάρος
- ✘ Σκύρος
- ✘ Χίος
- ✘ Σύρος
- ✘ Νέα Αγχιάλος
- ✘ Σητεία
- ✘ Νάξος
- ✘ Κοζάνη
- ✘ Λήμνος

## Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στην ΕΕΣΥΠ το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

## A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Το Εποπτικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ έως την 25.10.2021, οπότε έληξε η θητεία του, αποτελούνταν από τα παρακάτω μέλη:

- Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος
- David Vegara Figueras, Μέλος
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
- Χαράλαμπος Μεϊδάνης, Μέλος
- Αβραάμ - Μίνως Μωυσής, Μέλος

Η Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Ως εκ τούτου, από τις 15 Οκτωβρίου 2021, η σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Jacques le Pape (Πρόεδρος)
- David Vegara Figueras, μέλος
- Ξένια Καζόλη, μέλος
- Χάρης Μεϊδάνης, μέλος
- Νάγια Καλογεράκη, μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου.

Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Από τις **16.02.2021** και δυνάμει της από 16.02.2021 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

| Όνοματεπώνυμο           | Ιδιότητα  | Θητεία                |
|-------------------------|---|-----------------------|
| Κωνσταντίνος Δερδεμέζης | Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 01.03.2020-01.03.2024 |
| Γρηγόριος Δημητριάδης   | Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος  | 16.02.2021-15.02.2025 |
| Στέφανος Γιουρέλης      | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος | 16.02.2021-15.02.2025 |
| Ηρώ Αθανασίου           | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 08.04.2018-08.04.2022 |
| Μάρκος Βερέμης          | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 16.02.2021-15.02.2025 |
| Ιωάννα Καμπούρη Μόνας   | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 16.02.2021-15.02.2025 |
| Ευθύμιος Κυριακόπουλος  | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 16.02.2021-15.02.2025 |
| Σπύρος Λορεντζιάδης     | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 14.01.2019-14.01.2023 |
| Μαρίνα Νιφόρου          | Μη Εκτελεστικό Μέλος  | 16.02.2021-15.02.2025 |

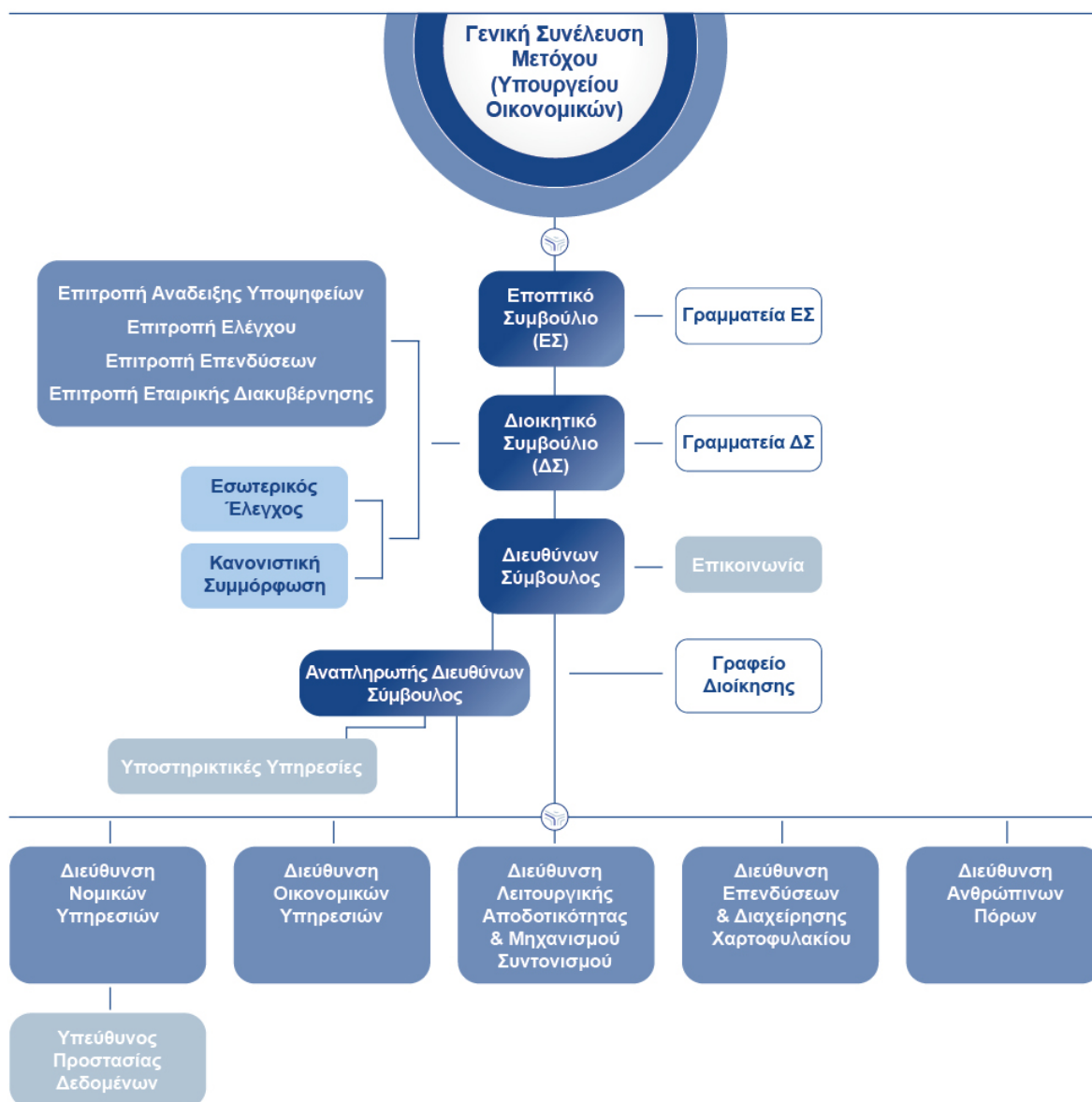
Την 30.11.2021 ο κ. Βερέμης υπέβαλε την παραίτησή του από μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

### A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της ΕΕΣΥΠ έχει ως ακολούθως:



\*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

## A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το τρίτο τρίμηνο του 2021 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 21.12.2020 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2021, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 20.09.2021.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης της ΕΕΣΥΠ. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της λειτουργίας της ΕΕΣΥΠ αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την εδραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική Καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και Δέσμευση Σχετικά με την Προστασία Εμπιστευτικών και Προνομιακών Πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για Ίσες Ευκαιρίες και Διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών
- ✓ Πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης



Η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από την ΕΕΣΥΠ, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) οι οποίοι έχουν ήδη τεθεί με στόχο την εκπλήρωσή τους εντός του 2021. Στις περισσότερες θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με την ΕΕΣΥΠ, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια στις θυγατρικές της Εταιρείας (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης), με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Πιο συγκεκριμένα, εντός του τρίτου τριμήνου 2021 πραγματοποιήθηκαν virtual σεμινάρια εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει επίσης αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα της ΕΕΣΥΠ μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Επίσης, στοχεύοντας στην διαρκή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων αλλά και της κοινωνίας ευρύτερα, δημιουργήθηκε ενημερωτικό υλικό (π.χ.: video, εγχειρίδια κλπ.) για την εργασία από το σπίτι, την επιχειρησιακή συνέχεια και τη διατήρηση της ακεραιότητας και της επιχειρηματικής ηθικής καθώς και αφίσες οι οποίες προωθούν τις αξίες και τις αρχές της ΕΕΣΥΠ (Διαφάνεια, Ακεραιότητα, Αξιοπιστία και Υπευθυνότητα) όπως και τις ίσες ευκαιρίες και την διαφορετικότητα.

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις

- ✓ Ενημέρωση και πρόληψη περιστατικών που αφορούν παρατυπίες και ανάρμοστες συμπεριφορές μέσω της δημιουργίας ενός νέου συστήματος διαχείρισης αναφορών τέτοιων περιστατικών (whistleblowing system), το οποίο θα λειτουργεί από τις αρχές του 2022.

- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία θα σταλεί σταδιακά σε όλες τις θυγατρικές.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική.

## A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2021 - 31.12.2021.

## A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.09.2021 ανήλθαν στο ποσό των € 86.101.390.

## A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

**(α)** Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

**(β)** Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ

**(γ)** Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

**(δ)** Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

**(ζ)** Μηχανισμός Συντονισμού

**(η)** Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

**(θ)** Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

**(ι)** Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

**(ε)** Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

**(στ)** Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

**(ια)** Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

**(ιβ)** Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ

**(ιγ)** Μερισματική πολιτική

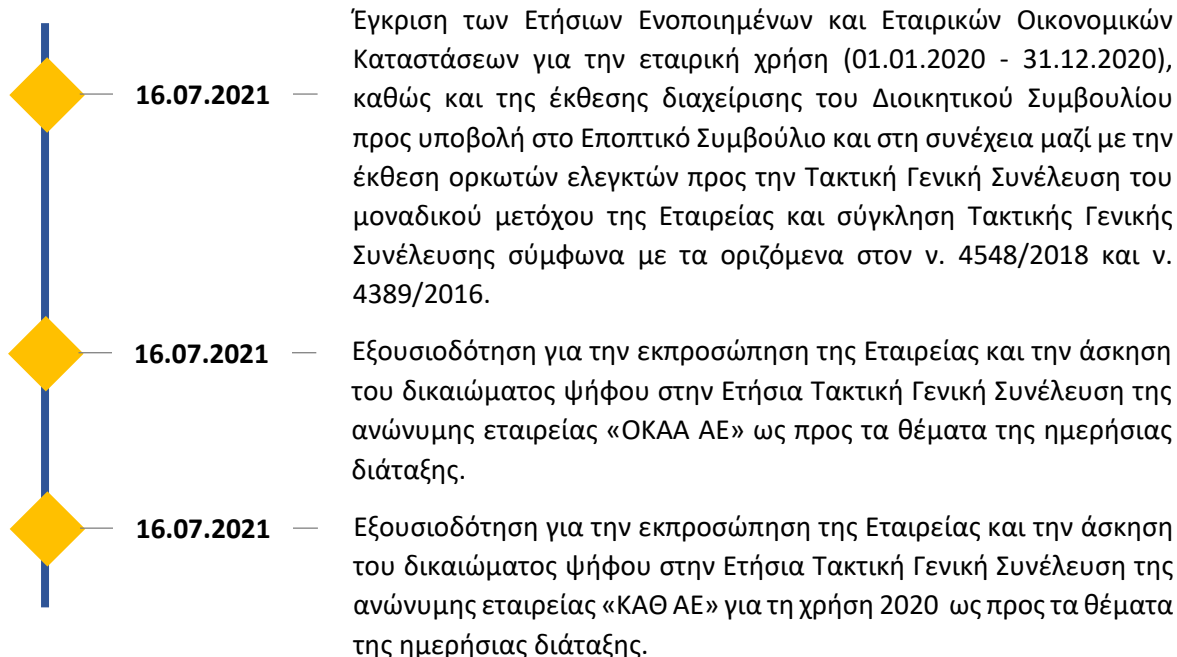
**(ιδ)** Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση. Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:






- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

## A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2021 – 30.09.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Γ' τρίμηνο του 2021, δηλαδή για την περίοδο 01.07.2021 - 30.09.2021, και ειδικότερα:



- 
- 16.07.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΔΕΘ ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 16.07.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 16.07.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΛΤΑ ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 24.08.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΑΔ ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 24.08.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 24.08.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΟΑΣΑ ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 24.08.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
  - 24.08.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ΑΕ» ως προς την έγκριση ενεργειών για το έργο της «Ανάπτυξης Εμπορευματικού Κέντρου Θριασίου Πεδίου» που έλαβαν χώρα σε συνέχεια της από 26-5-2021 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και κατόπιν αλληλογραφίας της ΘΕΚ με την ΓΑΙΑΟΣΕ και τις Ελληνικές Αρχές.
  - 27.08.2021** — Παροχή έγκρισης για δωρεά εκ μέρους της ΕΕΣΥΠ σχετικά με τον Covid -19.
  - 14.09.2021** — Έγκριση εισήγησης για τον ορισμό Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών του ΤΑΙΠΕΔ για την εταιρική χρήση 01.01.2021 έως 31.12.2021 και σε σχέση με τον καθορισμό αμοιβής.

- 
**21.09.2021** — Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.04.2021- 30.06.2021.
- 
**21.09.2021** — Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης (για την περίοδο 01.01.2021-31.03.2021) για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016.
- 
**21.09.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΑΕΔΙΚ ΑΕ» για τη χρήση 2020 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- 
**21.09.2021** — Έγκριση εισήγησης για την ανάθεση υπηρεσιών ωρίμανσης ακινήτων θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.
- 
**28.09.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην εξ αναβολής Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της 05.10.2021 της ανώνυμης εταιρείας Follie follie για τη χρήση 2019 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.



#### Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

#### Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2021, **περισσότερα από 100 μέλη σε 19 Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., η ΕΕΣΥΠ έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Σεπτεμβρίου 2021, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, και Ελληνικές Αλυκές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της θυγατρικής ΔΕΘ – Helexpro, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε στις 24.08.2021, την

ανανέωση της θητείας του κ. Αναστάσιου Τζήκα, ως Προέδρου και του κ. Κυριάκου Ποζρικήδη, ως Διευθύνοντος Συμβούλου του Διοικητικού Συμβουλίου.

### Παρατίθενται σύντομα Βιογραφικά Σημειώματα

#### **Αναστάσιος Τζήκας, Πρόεδρος ΔΣ**

Ο Αναστάσιος Τζήκας αποφοίτησε την Πολυτεχνική Σχολή του ΑΠΘ από το Τμήμα ηλεκτρολόγων Μηχανικών. Είναι Πρόεδρος της ΔΕΘ – HELEXPO ΑΕ, του Ινστιτούτου Εκθεσιακών Ερευνών και του Πάρκου Επιχειρήσεων Υψηλής Τεχνολογίας «Τεχνόπολη Θεσσαλονίκης». Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Οργανισμού Τουριστικής Προβολής και Marketing του Ν.Θεσσαλονίκης και επίσης Γ' Αντιπρόεδρος του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος. Υπήρξε ένας από τους ιδρυτές της Singular Βορείου Ελλάδος ΑΕ και διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της Singular Β.Ε. ΑΕ και της Singular Software ΑΕ από το 1987-2004. Στη διάρκεια της περιόδου αυτής υπήρξε Διευθύνων Σύμβουλος της Singular Bulgaria, Singular Romania, Αντιπρόεδρος της Internet Hellas, της Delta Singular Εκπαιδευτικής και Εντεταλμένος Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Delta Singular. Ο Αναστάσιος Τζήκας έχει σημαντική κοινωνική δραστηριότητα συμμετέχοντας ως μέλος στην Επιτροπή Διαλόγου για τη Συνταγματική Αναθεώρηση που συστάθηκε από τον Πρωθυπουργό της Ελλάδος και στο Μακεδονικό Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης. Είναι επίτιμος Πρόεδρος του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής και Επικοινωνιών Ελλάδος (ΣΕΠΕ), του οποίου υπήρξε Πρόεδρος για 8 χρόνια και επίσης επίτιμος Πρόεδρος του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Πληροφορικής Βορείου Ελλάδος (ΣΕΠΒΕ), του οποίου υπήρξε Πρόεδρος για περισσότερα από 15 χρόνια.

#### **Κυριάκος Ποζρικήδης, Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Κυριάκος Ποζρικήδης γεννήθηκε στη Θεσσαλονίκη. Είναι πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) του Πανεπιστημίου της Ουαλίας. Είναι διδάκτορας του Πανεπιστημίου Μακεδονίας και έχει εκπονήσει την διδακτορική διατριβή με θέμα «Οι αντιληπτοί παράγοντες επιτυχίας και οι αναμενόμενες επιπτώσεις των Παγκοσμίων Εκθέσεων (EXPO): Η περίπτωση της Θεσσαλονίκης». Έχει συγγράψει τη μεταπτυχιακή διατριβή «Exhibitions as a Marketing Tool», το ιστορικό λεύκωμα «Μαγικές Εικόνες» το οποίο αναφέρεται στην ιστορία της Διεθνούς Εκθέσεως Θεσσαλονίκης από ιδρύσεως της, τα βιβλία «Ιστορίες της Έκθεσης» και «Τεχνικές Συμμετοχής σε Διεθνείς Εκθέσεις», ένα κόμικς «ΔΕΘistas», το παιχνίδι γνώσεων της Θεσσαλονίκη "City Game – Thessaloniki", ενώ συμμετείχε σε δεκάδες μελέτες με θέμα τις εμπορικές εκθέσεις και τον συνεδριακό τουρισμό. Αρθρογραφεί σε πολλά κλαδικά εκθεσιακά και συνεδριακά έντυπα. Υπήρξε οργανωτής και εισηγητής σε ημερίδες με θέματα εκθεσιακής και συνεδριακής πολιτικής, σε επιμορφωτικά προγράμματα και συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Διατέλεσε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (1995 – 1998) και Πρόεδρος (1998 – 2000) στην Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνών Τουριστικών Εκθέσεων (European Tourism Trade Fairs Association). Είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (2012 – σήμερα) στην παγκόσμια ένωση εκθέσεων (Union des Foires Internationales) και μέλος της ευρωπαϊκής ομάδας εργασίας της UFI (Regional Chapter Europe). Διετέλεσε Πρόεδρος της Ένωσης Εκθέσεων



Κεντρικής Ευρώπης (2016 – 2018, Central European Fairs Alliance – CEFA). Είναι πιστοποιημένο μέλος της Διεθνούς Ενώσεως Επαγγελματιών Οργανωτών Εκθέσεων (IAEM). Κατείχε την θέση του Project Manager για την διεκδίκηση της Παγκόσμιας Έκθεσης EXPO 2008 από τη Θεσσαλονίκη και ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της HELEXPO ΑΕ, ενώ από το 2007 μέχρι το 2010 κατείχε την θέση του Εκτελεστικού Μέλους του Δ.Σ. της ΔΕΘ Α.Ε. Έχει τιμηθεί από τον Ελληνικό Οργανισμό Τουρισμού για την προσφορά του στο πλαίσιο του Διεθνούς Forum για τον συνεδριακό τουρισμό. Σήμερα κατέχει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου του εθνικού εκθεσιακού φορέα ΔΕΘ – Helexpo.



### Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός της ΕΕΣΥΠ - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις

Το Φεβρουάριο 2021, η ΕΕΣΥΠ έλαβε τις Νέες Στρατηγικές Κατευθύνσεις από το Μοναδικό Μέτοχο της, τον Υπουργό Οικονομικών. Οι νέες στρατηγικές κατευθύνσεις αναλύθηκαν διεξοδικά και απετέλεσαν τον βασικό άξονα για τη σύνταξη του μεσοπρόθεσμου Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ 2022-2024.

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ για την περίοδο 2022-2024, δημιουργήθηκε στη βάση των Κατευθύνσεων του μοναδικού της μετόχου και έλαβε την έγκριση του Διοικητικού της Συμβουλίου στις 21 Σεπτεμβρίου 2021. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ, ως επόμενο βήμα ορίζεται η έγκριση του Σχεδίου από την Γενική Συνέλευση, δηλαδή από το Υπουργείο Οικονομικών.

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ, αποτελεί βασικό εργαλείο για την επίτευξη της αποστολής της που είναι η διασφάλιση και μεγιστοποίηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας που διαχειρίζεται.

Το Σχέδιο δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα σε δύο (2) άξονες:

(α) Τον ρόλο της ΕΕΣΥΠ ως μεταρρυθμιστή των Δημόσιων Επιχειρήσεων του χαρτοφυλακίου της, μέσα από σειρά στρατηγικών οι οποίες καλύπτουν ένα μεγάλο φάσμα δράσεων, προκειμένου να διασφαλιστεί και να μεγιστοποιηθεί η αξία τους.

(β) Τον ρόλο της ΕΕΣΥΠ ως επενδυτή στην Ελληνική Οικονομία, μέσα από την διενέργεια επενδύσεων από τα σχετικά κεφάλαια που η Εταιρεία έχει συγκεντρώσει και θα συγκεντρώσει μέσα από την εφαρμογή του Σχεδίου της.

Επιπλέον, το Σχέδιο αναγνωρίζει τρία βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και στοχοθετεί τόσο την ΕΕΣΥΠ όσο και τις θυγατρικές της εταιρείες στην δημιουργία αξίας, εξίσου για αυτά: α) την οικονομία β) τον ανθρώπινο παράγοντα γ) το περιβάλλον.

Το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί οδηγό για την κατάρτιση και ετήσια επικαιροποίηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, καλύπτοντας έναν ορίζοντα τριετίας.

Επιπλέον, το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ εξειδικεύεται τόσο σε επίπεδο μητρικής, όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, με δράσεις και προτεραιότητες που αφορούν τόσο βραχυπρόθεσμο όσο και



μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, ενώ τίθενται και στόχοι απόδοσης της ΕΕΣΥΠ και των θυγατρικών της σε όρους Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs).

Ο μηχανισμός στοχοθεσίας του Στρατηγικού Σχεδίου περιλαμβάνει κατηγορίες Δεικτών Απόδοσης ανάλογες με τα τρία βασικά ενδιαφερόμενα μέρη που αυτό αναγνωρίζει, έτσι τόσο η ΕΕΣΥΠ όσο και οι θυγατρικές της στοχοθετούνται:

(α) Στην οικονομική τους απόδοση – για την απόδοση αξίας στην οικονομία

(β) Από την μία στην σχέση τους με τους πολίτες / πελάτες και από την άλλη πλευρά στην σχέση τους με το ανθρώπινο δυναμικό τους - για την απόδοση αξίας στον ανθρώπινο παράγοντα

(γ) Σε φιλικές προς το περιβάλλον πολιτικές – για την απόδοση αξίας σε αυτό

Σε ό,τι αφορά το 2021, έτος που δεν καλύπτεται από το νέο Στρατηγικό Σχέδιο της Εταιρείας, κατά το δεύτερο τρίμηνο αυτού, εγκρίθηκαν οι αναθεωρημένοι στόχοι και δείκτες απόδοσης των θυγατρικών της εταιρειών.

Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ θα κατευθύνει με τη σειρά του τη στρατηγική και τον επιχειρηματικό σχεδιασμό των θυγατρικών εταιρειών. Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ αποτελεί μια σημαντική ευκαιρία να τεθούν οι νέες βάσεις, οι οποίες σε μεσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα αναμένεται να βοηθήσουν την ΕΕΣΥΠ να βελτιώσει τις οικονομικές της επιδόσεις, εξίσου προς τα τρία βασικά της ενδιαφερόμενα μέρη.

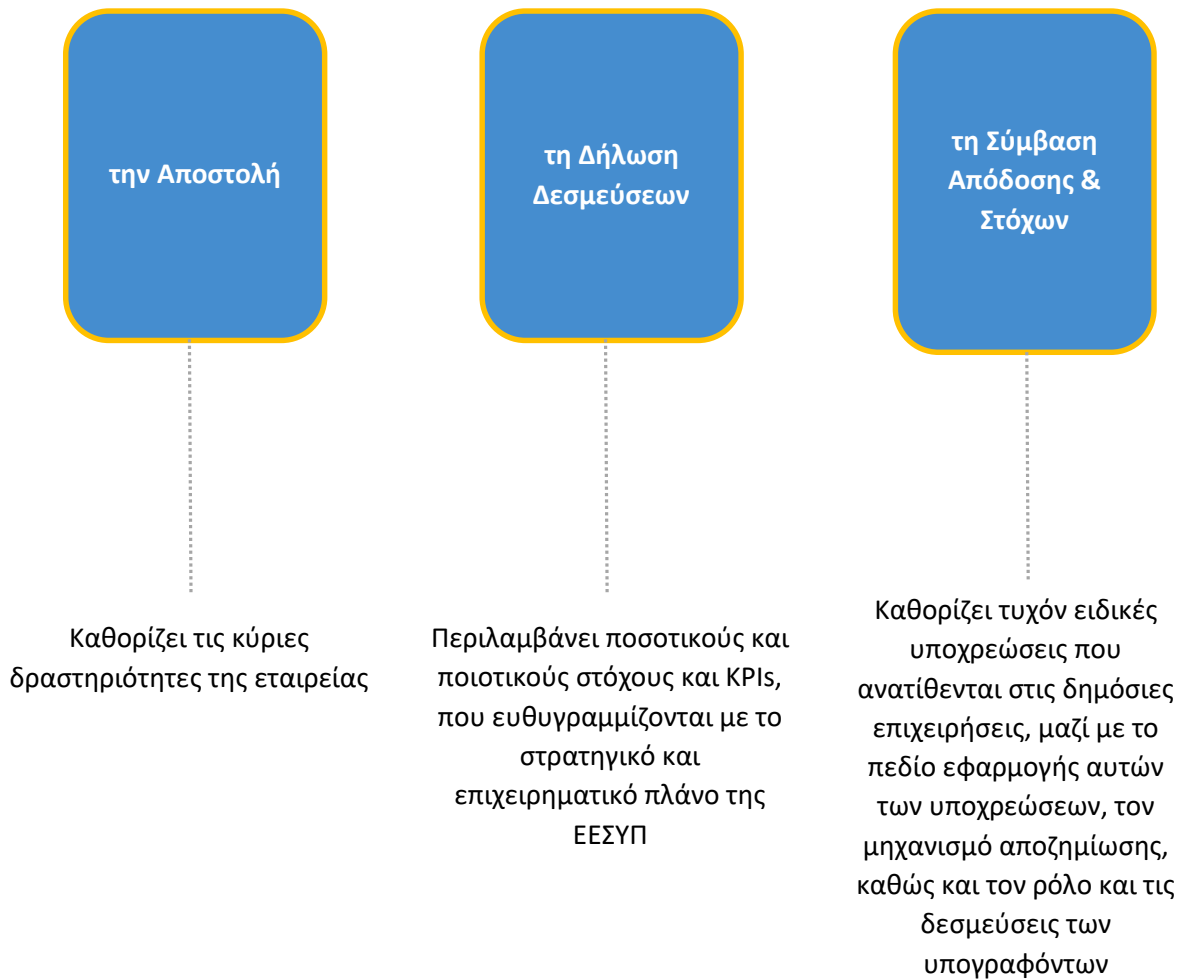


### Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, της ΕΕΣΥΠ και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό της ΕΕΣΥΠ. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) της ΕΕΣΥΠ. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Κατά συνέπεια, θα διαμορφωθούν στην πλήρη μορφή τους, μετά την οριστικοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, στο δεύτερο εξάμηνο του 2021.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόστος μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΕΣΥΠ ΑΕ (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, της ΕΕΣΥΠ και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ.

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτώτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτώτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε

αναγκαία λουπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1ης Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτώτικα δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (ΕΕΣΥΠ) θα αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγων αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτώτικων δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

## ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ



### ΔΕΗ: Μετασχηματισμός σε ένα περιβαλλοντικά βιώσιμο και σύγχρονο utility

Με μεγάλη επιτυχία ολοκληρώθηκε η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, με πολλαπλή υπερκάλυψη στο ανώτατο εύρος διάθεσης των 9 ευρώ ανά μετοχή. Τα συνολικά κεφάλαια που άντλησε η εταιρεία ανέρχονται σε 1,35 δισ. ευρώ με έναρξη διαπραγμάτευσης των 150 εκατ. νέων μετοχών τη 16η Νοεμβρίου 2021. Πλέον στο μετοχολόγιο της ΔΕΗ εισέρχονται σημαντικοί επενδυτές, κυρίως διεθνή funds με μακροπρόθεσμη στρατηγική, μεταξύ αυτών και η CVC ως cornerstone investor. Μέσω ΕΕΣΥΠ και ΤΑΙΠΕΔ, το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί την καταστατική μειοψηφία με 34,12%. Η είσοδος στον δείκτη MSCI που ακολούθησε την αύξηση κεφαλαίου, τοποθετεί τη ΔΕΗ μεταξύ των σημαντικότερων ελληνικών εισηγμένων. Επιπρόσθετα, σημαντικά κεφάλαια εισέρευσαν πρόσφατα στη ΔΕΗ από την πώληση του 49% του ΔΕΔΔΗΕ με καθαρό τίμημα περίπου 1,3 δισ. ευρώ καθώς και από την έκδοση ομολογιών με ρήτρες αειφορίας όπου η εταιρεία συγκέντρωσε πάνω από 1,2 δισ. ευρώ.

Με ισχυρή κεφαλαιακή θέση, η ΔΕΗ μετασχηματίζεται σε έναν περιβαλλοντικά βιώσιμο και σύγχρονο utility, με μια πλήρως ανανεωμένη στρατηγική και ένα πρόγραμμα επενδύσεων 9,3 δισ. ευρώ, προσβλέποντας ότι έως το 2026 θα έχει κτίσει δυναμικότητα σε ΑΠΕ 9,5 GW και επαναλαμβανόμενο EBITDA στα 1,7 δισ. ευρώ.

Κεντρικός στρατηγικός πυλώνας είναι οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, στοχεύοντας στο 55% των κεφαλαιουχικών δαπανών και το 39% του Επαναλαμβανόμενου EBITDA έως το 2026, στην Ελλάδα

και τα Βαλκάνια. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ συνεχίζει τις δράσεις για περαιτέρω ωρίμανση του χαρτοφυλακίου έργων ΑΠΕ, ενώ βρίσκεται σε επαφές και με διεθνείς παίκτες, με συνεργασία μεταξύ ΔΕΗ Ανανεώσιμες και RWE Renewables GmbH για την από κοινού κατασκευή και συνεισφορά φωτοβολταϊκών σταθμών ισχύος έως 2 GW.

Η αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη βρίσκεται επίσης στον πυρήνα της στρατηγικής της ΔΕΗ με συνδυαστικά προϊόντα και ευέλικτα πακέτα, ενεργειακές υπηρεσίες υψηλού επιπέδου και σύγχρονα καταστήματα. Ήδη έχει ανοίξει το πιλοτικό κατάστημα Αμαρουσίου ενώ αναβάθμιση προγραμματίζεται και για τα υπόλοιπα 146 σημεία της σε όλη την Ελλάδα. Σε αυτά προστίθενται και pop-up stores όπως αυτά που έγιναν ήδη στο Golden Hall και το Mediterranean Cosmos. Στον τομέα της ηλεκτροκίνησης, μέσω του brand “DEI BLUE”, η ΔΕΗ έχει ήδη εγκαταστήσει πάνω από 400 φορτιστές στην Ελλάδα, στοχεύοντας να πρωτοστατήσει με πάνω από 10.000 σταθμούς φόρτισης σε όλη τη χώρα μεσοπρόθεσμα.

Στη στρατηγική της ΔΕΗ περιλαμβάνεται επίσης η περαιτέρω ανάπτυξη και αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με επενδύσεις περίπου 1,9 δισ. ευρώ μεταξύ 2022-2026, αλλά και η επέκταση στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών με την ανάπτυξη υποδομής οπτικών ινών με επενδύσεις περίπου 680 εκατ. ευρώ την ίδια περίοδο.



#### **ΕΥΑΘ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα**

Το τρίτο τρίμηνο του 2021 χαρακτηρίζεται από επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα, ενώ συνεχίζεται η συνεργασία της εταιρείας με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του κορονοϊού στα λύματα. Δύο έργα μείζονος σημασίας που δρομολογήθηκαν είναι η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού. Επιπρόσθετα, έχουν ξεκινήσει μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), τη μεγάλη εγκατάσταση βιολογικού καθαρισμού της Θεσσαλονίκης και την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο K16. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίσουν να ισχύουν και δεσμεύουν την Εταιρεία.



#### **ΕΥΔΑΠ – Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος**

Κατά την υπό εξέταση περίοδο (τρίτο τρίμηνο 2021 με ενημέρωση μέχρι 10/11/2021), η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που αφορά, μεταξύ άλλων και σε έργα κατασκευής δικτύων αποχέτευσης.

Με οδηγό το νέο οργανόγραμμα συνεχίζεται ο μετασχηματισμός της ΕΥΔΑΠ σε μια σύγχρονη Εταιρεία με έμφαση στην Ασφάλεια, στην Αποδοτικότητα και στην Ανάπτυξη, στο πλαίσιο των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

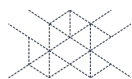
Επιπλέον, κατά το τελευταίο τρίμηνο, οι διαπραγματεύσεις με το ελληνικό δημόσιο προχώρησαν σημαντικά προκειμένου έως το τέλος του έτους να υπογραφεί η νέα σύμβαση 20ετούς διάρκειας για την παροχή υπηρεσιών ύδρευσης αποχέτευσης με το Ελληνικό Δημόσιο.

Στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης, συστάθηκε και στελεχώνεται η Γενική Διεύθυνση Μετασχηματισμού με στόχο την κατάρτιση, ενημέρωση και υλοποίηση του στρατηγικού μετασχηματισμού της ΕΥΔΑΠ καθώς και τη διασφάλιση και ευθυγράμμιση της υλοποίησης προγραμμάτων και έργων με τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας.

Από τον Ιούλιο του 2021 έχουν δρομολογηθεί και είναι σε εξέλιξη έργα που αφορούν στη διαμόρφωση της στρατηγικής Έξυπνων Μετρητών (Smart Meters), στην αναβάθμιση του υφιστάμενου Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP), στην Ανάπτυξη πλάνου Στρατηγικού Προγραμματισμού αναγκών σε Ανθρώπινο Δυναμικό (Strategic Workforce Planning), στη Βέλτιστη Προσέγγιση Διαχείρισης των Λογαριασμών (Billing), καθώς και τη Στρατηγική για τη Μείωση του Ενεργειακού Αποτυπώματος της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Η ΕΥΔΑΠ, από τον Αύγουστο του 2021, συμμετέχει στο νέο δείκτη Athex ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Εταιρεία έχει θέσει σαφείς στρατηγικούς στόχους ESG στοχεύοντας στη συνεχή βελτίωση των αντίστοιχων δεικτών.

Η ΕΥΔΑΠ είναι η πρώτη εταιρεία του δημοσίου που ενσωμάτωσε στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης τα πρότυπα SASB, γεγονός που καταδεικνύει τη δέσμευση της Εταιρείας για την πλήρη και συνεχή εναρμόνισή της με τις διεθνείς πρακτικές.



#### ΕΤΑΔ – Ολοκλήρωση διαγωνισμού Ναυπηγείων Σκαραμαγκά

Το τρίτο τρίμηνο του 2021 συνεχίζει να επηρεάζεται από την πανδημία του COVID-19 που επηρεάζει τις αποδόσεις των ακινήτων. Παρόλα αυτά, έχει καταγραφεί σημαντική εξέλιξη στην αξιοποίηση συγκεκριμένων ακινήτων. Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την πώληση του Ναυπηγείου Σκαραμαγκά (07/07/2021) με τελικό τίμημα €37,3 εκατ. (+21,5% από την τιμή εκκίνησης) και στόχος είναι να υπογραφεί η σύμβαση μέσα στο 2021. Κατά τη διάρκεια της υπό εξέταση χρονικής περιόδου συνεχίστηκε η σταδιακή επαναλειτουργία των επιχειρηματικών μονάδων της εταιρείας με τα Σπήλαια Διρού (23/07/2021) και ιαματικών πηγών Νιγρίτας (15.07.2021). Ολοκληρώθηκαν η Πρόσκληση Ενδιαφέροντος (RfP) για αξιοποίηση ακινήτου 1.300τμ στο κέντρο του Ηρακλείου Κρήτης (08/07/2021). Υπό εξέλιξη πρόσκληση ενδιαφέροντος (RfP) για αξιοποίηση παραθαλάσσιου ακινήτου στον Ίμερο Ροδόπης (24/09/2021) και διώροφου διατηρητέου κτιρίου στο ιστορικό κέντρο της Πάτρας (28/09/2021). Την 1η Σεπτεμβρίου υπεγράφη η παραχώρηση του Ξενία Καστοριάς στο Υπουργείο Πολιτισμού με σκοπό την επέκταση του παρακείμενου Βυζαντινού Μουσείου της πόλης. Τέλος, αξίζει να σημειωθεί η συνδρομή της ΕΤΑΔ σε πυρόπληκτους πολίτες και ζώα κατά τη διάρκεια του Αύγουστου. Ειδικότερα, η εταιρεία συνέδραμε στην μεταφορά ζώων των ιππικών ομίλων στην ευρύτερη περιοχή της Βαρυμπόμπης στο Ολυμπιακό Κέντρο Ιππασίας στο Μαρκόπουλο, προσέφερε πρόσβαση στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις των Ιαματικών Πηγών Αιδηψού παρέχοντας ασφαλή φιλοξενία σε περισσότερους από 100 πυρόπληκτους πολίτες που μεταφέρθηκαν εσπευσμένα από τις πυρόπληκτες περιοχές της Εύβοιας και φιλοξένησε περισσότερα από 200 παιδιά που εκκένωσαν κατασκηνώσεις σε πυρόπληκτες περιοχές στο Ολυμπιακό Κωπηλατοδρόμιο Σχοινιά.




**ΤΑΙΠΕΔ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα**

Κατά την υπό εξέταση περίοδο ( τρίτο τρίμηνο 2021 με ενημέρωση μέχρι 10/11/2021) έλαβαν χώρα τα ακόλουθα γεγονότα:

Στις 15/7/2021 έξι επενδυτικά σχήματα υπέβαλαν ενδιαφέρον για την μακροχρόνια παραχώρηση της Μαρίνας Καλαμαριάς, τα οποία εγκρίθηκαν να συμμετάσχουν στην επόμενη φάση του διαγωνισμού, σύμφωνα με την από 23/9/2021 απόφαση του Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ.

Στις 26/8/2021 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην αποσφράγιση της βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς που κατέθεσε η σύμπραξη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – EGIS PROJECTS S.A., για την παραχώρηση του αυτοκινητοδρόμου της Εγνατίας Οδού για περίοδο 35 ετών. Η βελτιωμένη δεσμευτική προσφορά ανήλθε σε €1.496.100.000 προσαυξημένη κατά €100 χιλ έναντι της αρχικής. Το ΔΣ την αποδέχτηκε και ανακήρυξε τη σύμπραξη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – EGIS PROJECTS S.A. ως προτιμητέο επενδυτή. Εκτιμάται ότι η ολοκλήρωση του διαγωνισμού, η καταβολή του αρχικού οικονομικού ανταλλάγματος και η θέση σε ισχύ της συμβάσεως παραχώρησης (Financial closing) θα λάβει χώρα εντός του Β' Εξαμήνου του 2022.

Στις 2/9/2021 μέσω της διαδικασίας e-auction ΙΧ αναδείχθηκαν πλειοδότες για τέσσερα ακίνητα του ΤΑΙΠΕΔ (Ξενία Κύθνου, Σοροφο κτίριο Ιπποκράτους 88, πρώην Ειρηνοδικείο Κλειτορίας, 66,66% 3ου ορόφου στην Αιόλου & Ερμού).

Στις 9/9/2021 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην αποσφράγιση της βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς που κατέθεσε η ITALGAS SpA για την από κοινού πώληση με τα ΕΛΠΕ του 100% της ΔΕΠΑ Υποδομών ΑΕ. Η βελτιωμένη δεσμευτική προσφορά ανήλθε σε €733 εκατ. ευρώ και κρίνεται ιδιαίτερα ικανοποιητική. Το ΔΣ την απεδέχθη και ανακήρυξε την ITALGAS SpA ως προτιμητέο επενδυτή. Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε στις 26/10/2021 στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο, τα δε συμβατικά κείμενα της συναλλαγής θα υπογραφούν μετά την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

Στις 17/9/2021 ανακοινώθηκε ότι 9 ενδιαφερόμενα μέρη υπέβαλαν Εκδήλωση Ενδιαφέροντος για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού συμμετοχής (κατ' ελάχιστον 67%) στο μετοχικό κεφάλαιο της «Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου» (ΟΛΗ Α.Ε.).

Στις 7/10/2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από το ΤΑΙΠΕΔ του 16% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην COSCO SHIPPING (Hong Kong) Co., Limited, σε συνέχεια της τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης[1] (μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΟΛΠ ΑΕ) και της κύρωσης αυτής από τη Βουλή με το νόμο 4838/2021. Η COSCO κατέβαλε στο ΤΑΙΠΕΔ το τίμημα των €88 εκατ. για το 16% των μετοχών του ΟΛΠ, πλέον δεδουλευμένων τόκων €12 εκατ. (το τίμημα τηρείτο σε λογαριασμό μεσεγγύησης / escrow account κατά τα προβλεπόμενα στην από 24/6/2016 σύμβαση παραχώρησης), καθώς και εγγυητική επιστολή ύψους €29 εκατ. σε εξασφάλιση για την έγκαιρη υλοποίηση του (τροποποιημένου) επενδυτικού προγράμματος του ΟΛΠ.

Τέλος στις 15/10/2021 4 ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν προσφορές για την αξιοποίηση της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης (1. CLUB HOTEL CASINO LOUTRAKI Α.Ε. –



LYKTOS HOLDING A.E. 2. DIMAND A.E. 3. REDS A.E. 4. VIVION INVESTMENTS S.à r.l.) Σε συνέχεια της αξιολόγησης των υποβληθέντων εγγράφων, που υλοποιείται στην τρέχουσα περίοδο, θα αποσφραγιστούν οι οικονομικές προσφορές. Το ΤΑΙΠΕΔ θα συστήσει ΑΕ στην οποία θα εισφέρει την κυριότητα επί του ακινήτου και θα μεταβιβάσει το σύνολο των μετοχών της στον πλειοδότη.

Οι διαγωνισμοί για την αξιοποίηση των λιμένων Αλεξανδρούπολης, Καβάλας και Ηγουμενίτσας συνεχίζονται ευρισκόμενοι στη Β' φάση της διαγωνιστικής διαδικασίας όπως επίσης και οι διαγωνισμοί για την πώληση των εταιρειών ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ & ΛΑΡΚΟ όπως και ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση της Υποθαλάσσιας Αποθήκης ΦΑ στην θαλάσσια περιοχή της Καβάλας



#### ΟΑΣΑ– Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρίες συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων (σύμβαση με ΚΤΕΛ, ολοκλήρωση της ένταξης 293 οχημάτων στο στόλο της ΟΣΥ μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και προσλήψεων οδηγών και τεχνικών), για τη βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης εν μέσω της πανδημίας. Τα αποτελέσματα ήταν ιδιαίτερα ορατά τον Σεπτέμβριο του 2021, τον πρώτο μήνα εφαρμογής του χειμερινού προγράμματος, με τα οχήματα αιχμής να έχουν αυξηθεί κατά 29% και τα δρομολόγια κατά 19%. Σε σχέση με το μετρό, τον Οκτώβριο 2020, μεταφέρθηκε ένας συρμός από τις Γραμμές 2&3 στη Γραμμή 1 και εντός Νοεμβρίου αναμένεται να μετακινηθεί και δεύτερος, για τη βελτίωση των χρονοαποστάσεων και τη μείωση του συνωστισμού. Σε στάδιο ολοκλήρωσης είναι και δυο σημαντικές πρωτοβουλίες του Ομίλου στον τομέα της εξυπηρέτησης των επιβατών: Η πρώτη αφορά στην υπογραφή σύμβασης για την τοποθέτηση εξοπλισμού για παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας σε όλους τους σταθμούς και εντός των βαγονιών του μετρό, και η δεύτερη στην συμφωνία με την ΕΔΥΤΕ για την ένταξη των κομίστρων της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες.

Τέλος, ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ ξεκίνησε την εκπόνηση δράσεων για την βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων προσβασιμότητας σε σταθμούς μετρό (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, αναγγελίες συμβάντων, ενημέρωση ιστοσελίδων κ.α.), ενώ το Νοέμβριο του 2021 ξεκίνησε η εκπαίδευση εργαζομένων των εταιριών του Ομίλου ΟΑΣΑ σε θέματα συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης των ΑμεΑ και διευκόλυνσής τους στα οχήματα και τους σταθμούς του Ομίλου ΟΑΣΑ.



#### ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ βρίσκεται σε εξέλιξη και είναι ήδη σε εξέλιξη ενέργειες για την εξασφάλιση της απαραίτητης τεχνικής υποστήριξης για την υλοποίηση του επιχειρησιακού μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ. Επιπλέον, η εταιρεία σχεδιάζει και υλοποιεί βελτιώσεις στον ιστότοπό της, με στόχο τη βελτίωση της διαχείρισης των αιτημάτων αναζήτησης ταχυδρομικών αντικειμένων.

Τέλος, τα ΕΛΤΑ βραβεύτηκαν με το «Coup de Coeur 2021» από την Post Europe για τη δράση κοινωνικής ευθύνης «Stop Bullying».



#### **ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. – Εκτίμηση αξίας στρατηγικών ακινήτων - Ανάδειξη πολιτιστικής κληρονομιάς**

Η εταιρεία ξεκίνησε τις διαδικασίες για την εκτίμηση της εμπορικής αξίας επιλεγμένων στρατηγικών ακινήτων, με στόχο την ολοκλήρωση έως το πέρας του 2021.

Στο πλαίσιο της προστασίας και ανάδειξης της ιστορικής κληρονομιάς, η εταιρεία ολοκλήρωσε τις διαγωνιστικές διαδικασίες για την ανάθεση έργου αποκατάστασης του διατηρητέου σιδηροδρομικού σταθμού Πύργου.



#### **ΟΚΑΑ – Έναρξη λειτουργίας της Ιχθυόσκαλας Βόλου και στήριξη του social dining**

Την 1η Νοεμβρίου 2021, ο ΟΚΑΑ εγκαινίασε την Ιχθυόσκαλα του Βόλου η οποία, μέσα από την λειτουργία της αναμένεται να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας, να συμβάλλει στην ανάπτυξη του ιχθυεμπορίου προς την Κεντρική Ελλάδα και τους όμορους νομούς και να έχει οφέλη για την τοπική κοινωνία παρέχοντας καλύτερες υπηρεσίες και τιμές προς τους καταναλωτές καθώς προάγει τον ανταγωνισμό. Η σύγχρονη υποδομή έχει τη δυνατότητα να καλύπτει τις ανάγκες - εκτός της Μαγνησίας - της Θεσσαλίας και των γειτονικών νομών, διαδραματίζοντας κεντρικό ρόλο στην εμπορία των αλιευτικών προϊόντων της χώρας παρέχοντας ταυτόχρονα άμεση πρόσβαση για τα φρέσκα ψάρια και αλιεύματα του Παγασητικού υπό συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας. Στις εγκαταστάσεις λειτουργεί σύγχρονη αίθουσα δημοπράτησης αλιευμάτων, γραφεία διοίκησης και υπηρεσιών. Επίσης, έχουν κατασκευαστεί μηχανοστάσιο, αντλιοστάσιο και αποθήκες παραγωγών, ενώ υπάρχει παρακολούθηση των συνθηκών ψύξης στους θαλάμους συντήρησης αλιευμάτων.

Οι 11 ιχθυόσκαλες του ΟΚΑΑ ανά την Ελλάδα, διασφαλίζουν την ποιότητα, την ασφάλεια και την αξιοπιστία των ιχθυο-εμπορευμάτων που διακινούνται. Ταυτόχρονα, συμβάλλουν στην τόνωση της οικονομίας κάθε περιοχής όπου λειτουργεί η εκάστοτε Ιχθυόσκαλα.

Παράλληλα, ο Οργανισμός, αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα του προβλήματος του αποκλεισμού ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, αναλαμβάνει πρωτοβουλίες με συνέπεια και υπευθυνότητα για την αντιμετώπισή του. Στο πλαίσιο αυτό, στις 9 Νοεμβρίου, στην Κεντρική Αγορά Αθηνών στον Ρέντη, ο ΟΚΑΑ διοργάνωσε σε συνεργασία με την ΜΚΟ Food On, γεύμα κοινωνικής ενσωμάτωσης –social dining. Στόχος της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας είναι να δοθεί η ευκαιρία στους ωφελούμενους της Food On να συμμετέχουν σε μία συνθήκη κοινωνικοποίησης με διαφορετικές κοινωνικές ομάδες και να δραστηριοποιηθούν μέσω της εμπειρίας του γεύματος.

Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία του Οργανισμού εντάσσεται στο συνολικότερο πλαίσιο της στρατηγικής βιωσιμότητας της ΕΕΣΥΠ, το οποίο δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη βιώσιμη διαχείριση τροφίμων και νερού.



### ΚΑΘ – Σημαντική επιχορήγηση στην ΚΑΘ για την πρωτοβουλία κυκλικής οικονομίας “SOCIAL PLATE”

Τον Ιούλιο η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης εξασφάλισε σημαντική επιχορήγηση μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση, συνολικού ποσού ύψους €310 χιλ., αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα. Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης και το Διεθνές Ινστιτούτο Εκπαίδευσης «Τεχνόπολις», πραγματοποιούν την πρωτοβουλία “SOCIAL PLATE” για την αξιοποίηση φρούτων και λαχανικών που παραχωρούνται από τους εμπόρους της ΚΑΘ στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία με την επωνυμία «Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» που έχει δημιουργηθεί για αυτόν τον σκοπό. Καθημερινά, οι ενδιαφερόμενοι έμποροι παραδίδουν ποσότητες μη εμπορεύσιμων οπωροκηπευτικών, από τα οποία, επιλέγονται τα κατάλληλα προς κατανάλωση, ανασκευάζονται και διανέμονται σε κοινωνικούς φορείς, που τα προσφέρουν σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Το πρόγραμμα συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση της σπατάλης φαγητού, στη στήριξη και σίτιση ευπαθών ομάδων, καθώς και στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού γύρω από την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Οκτώβριο του 2021, διασώθηκε περίπου το 70% των 780 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



### ΑΕΔΙΚ– Εκκίνηση ενός έργου Εθνικής Σημασίας

Τον Νοέμβριο του 2020, έγιναν εκ νέου καταπτώσεις στη Διώρυγα της Κορίνθου με συνέπεια να διακοπούν οι διελεύσεις. Κατόπιν σχετικής τεχνογεωλογικής μελέτης για τον προσδιορισμό του μεγέθους του προβλήματος αποφασίστηκε η διακοπή διελεύσεων και η αποκατάσταση των πρανών. Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση, ύψους 9 εκατ. ευρώ, από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων και υλοποιείται σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, που έχει τη μελέτη και εποπτεία του έργου. Στις 26.11.2021 παραδόθηκε στο Υπουργείο Υποδομών από την ανάδοχο μελετητική εταιρεία, η τελική μελέτη για την αποκατάσταση των πρανών. Η μελέτη προβλέπει την διενέργεια εργασιών σε δυο φάσεις: α) εργασίες αποφόρτισης των πρανών και καθαρισμό του καναλιού που θα λάβουν χώρα μέχρι τον Μάιο του 2022 ώστε να λειτουργήσει η διώρυγα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, και β) εργασίες σταθεροποίησης των πρανών που θα ξεκινήσουν το φθινόπωρο του 2022. Τον Σεπτέμβριο ανατεθήκαν από την ΕΕΣΥΠ, 5 μελέτες για τη διερεύνηση των αναπτυξιακών προοπτικών της εταιρείας. Αναλυτικότερα: α) αναπτυξιακό master plan, μελέτη για την ενδεχόμενη χωροθέτηση λιμένων/μαρίνας, γ) rheasibility study για την εκ πλάτυση και εκβάθυνση του καναλιού, δ) φωτομετρική αποτύπωση των πρανών και ε) μελέτη διεύρυνσης της σταθερότητας των πρανών στο σύνολο του καναλιού. Υπεγράφη προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαιχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περίφραξης κατά μήκος της Διώρυγας, προς ενίσχυση της ασφάλειας.



## ΔΕΘ – HELEXPO - Επάνοδο στην εκθεσιακή δραστηριότητα

Μεταξύ 11 και 19 Σεπτεμβρίου, η Εταιρεία ολοκλήρωσε με επιτυχία την 85η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) με τιμώμενη χώρα την Ελλάδα σηματοδοτώντας την επανέναρξη της εκθεσιακής δραστηριότητας στη χώρα μας. Η 85η ΔΕΘ ήταν η πρώτη ευρωπαϊκή Covid Free Γενική Έκθεση μετά το ξέσπασμα της πανδημίας, όπου εφαρμόστηκαν τα πρωτόκολλα του Covid Pass.

Αντίστοιχα, στις 14 Οκτωβρίου εγκαινιάστηκε η πρώτη έκθεση καινοτομίας και ψηφιακής τεχνολογίας «Beyond 4.0» στο Διεθνές Εκθεσιακό της Κέντρο στη Θεσσαλονίκη. Στόχος της ΔΕΘ είναι να εξελίξει την έκθεση αυτή σε μια μεγάλη διεθνή «συνάντηση» φορέων και εταιριών τεχνολογίας και να συμβάλει στην ψηφιακή μετάβαση της χώρας με εφαλτήριο τη Θεσσαλονίκη.

Μεταξύ 12 και 14 Νοεμβρίου, επέστρεψε, ύστερα από έναν χρόνο απουσίας, λόγω της πανδημίας, το τουριστικό εκθεσιακό «δίδυμο» Philoxenia- Hotelia, που διοργανώθηκε στο διεθνές εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης, σε ένα «covid free περιβάλλον» με τιμώμενο δήμο αυτόν της Επιδαύρου, σηματοδοτώντας την επάνοδο της ΔΕΘ-Helexpo ΑΕ στην αγορά των διεθνών τουριστικών εκθέσεων.

Στόχος της διοίκησης της ΔΕΘ –Helexpo είναι να ακολουθηθεί με συνέπεια το πρόγραμμα των εκθεσιακών δρώμενων παρά τους περιορισμούς της πανδημίας. Παράλληλα, προτεραιότητα για την Εταιρεία αποτελεί η υλοποίηση του έργου της Ανάπλασης, έτσι σε αυτό το στάδιο προχωράει μαζί με την ομάδα των Sauerbruch Hutton (Γερμανία), Gustafson Porter + Bowman (Βρετανία) και Έλενας Σταυροπούλου (Ελλάδα), νικητή του πρώτου βραβείου του αρχιτεκτονικού διαγωνισμού, σε περαιτέρω μελέτες για την τεχνική ωρίμανση της πρότασης. Στόχος είναι οι εργασίες για το νέο εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης να εκκινήσουν μετά τη γενική έκθεση του 2023 κι αυτό να έχει ολοκληρωθεί ως το 2026, στην επέτειο των 100 ετών από την 1η ΔΕΘ.



## ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. – Αφρίνα Μεσολογγίου

Στην τρέχουσα περίοδο οι Ελληνικές Αλυκές ανακάμπτουν σε επίπεδο επιδόσεων και θέτουν τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη.

Η εταιρεία κατέθεσε αίτηση για την ένταξη της «Αφρίνας» Μεσολογγίου στο μητρώο προϊόντων ΠΟΠ/ΠΓΕ/ΕΠΙΠ του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης. Η «Αφρίνα» είναι ο ανθός άλατος, ένα φυσικό προϊόν με προστιθέμενη αξία διατροφικά και ποιοτικά, το οποίο παράγεται σε περιορισμένες ποσότητες στην αλυκή Μεσολογγίου και συλλέγεται με φυσική μέθοδο, από εξειδικευμένους εργάτες, χωρίς τη χρήση μηχανημάτων από την επιφάνεια των αλιπηγών. Εμπεριέχει πολύτιμα ιχνοστοιχεία καθιστώντας την ανώτατης διατροφικής αξίας αλλά και υψηλής ποιότητας ελληνικό γαστρονομικό προϊόν.

Στόχος της πρωτοβουλίας για την ένταξη της στον εθνικό κατάλογο των ΠΓΕ προϊόντων είναι η ανάδειξη ενός μοναδικού προϊόντος, διεθνώς αναγνωρίσιμου, που παράγουν οι Ελληνικές Αλυκές στο Μεσολόγγι. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία με στόχο να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην Εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Η Εταιρεία έχει λάβει την προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων ενώ η διαδικασία για την λήψη της τελικής έγκρισης αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη του 2021.



### Αεροδρόμιο Καλαμάτας και 22 περιφερειακά αεροδρόμια – εκκίνηση αξιοποίησης

Ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας ολοκληρώθηκε με την επιλογή (μεταξύ έξι υποψηφίων) της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw. Οι επιλεγέντες σύμβουλοι έχουν αναλάβει να αποτυπώσουν την υφιστάμενη κατάσταση στο Αεροδρόμιο Καλαμών, να εντοπίσουν και να αξιολογήσουν τις επενδυτικές ανάγκες σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές και να σχεδιάσουν το διαγωνισμό για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης.

Οι σύμβουλοι ευρίσκονται ήδη σε επικοινωνία με την ΥΠΑ και το ΓΕΑ (λόγω των στρατιωτικών δραστηριοτήτων στο αεροδρόμιο) για την συλλογή στοιχείων.

Επίσης, ολοκληρώνεται στα τέλη Νοεμβρίου / αρχές Δεκεμβρίου 2021 η διαδικασία επικαιροποίησης της μελέτης για την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας και θα υποβληθεί στην ΕΕΣΥΠ.



### ΦΑΙΣΤΟΣ – υπογράφηκε το μνημόνιο συνεργασίας με την COSMOTE

Εντός του τρίτου τριμήνου του 2021, υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας για την ολοκλήρωση του οικοσυστήματος 5G με την εταιρεία «COSMOTE Κινητές τηλεπικοινωνίες Α.Ε.» για την ανάπτυξη νέων ή την τροποποίηση υφιστάμενων δοκιμαστικών δικτύων, προκειμένου να υποστηριχθούν τεχνικές δοκιμές και να αξιολογηθούν επιχειρηματικά μοντέλα σχετικών με υπηρεσίες και τεχνολογίες που θα αναπτύξουν επιχειρήσεις στις οποίες θα επενδύει το Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός. Επίσης, ολοκληρώθηκε η διαδικασία συμμετοχής στο European Investment Council (EIC), που θα χρησιμοποιηθεί ως επιπλέον εργαλείο αναζήτησης εταιρειών προς επένδυση (deal flow) ή συνεπένδυση με άλλα funds. Τέλος, συντάχθηκε το Information Memorandum για το Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός, και ξεκίνησε η σύνταξη του Σχεδίου Σύμβασης Σύστασης και Διαχείρισης του Α.Κ.Ε.Σ. «Ταμείο Φαιστός».

Οργανώθηκαν συναντήσεις με πιθανούς επενδυτές για fundraising. Δεδομένων των ιδιαίτερα χρονοβόρων διαδικασιών με ορισμένους θεσμικούς επενδυτές, προκρίνεται να γίνουν δύο closings, το πρώτο εντός του Q1/2022 και το δεύτερο εντός του 2022, ώστε αφενός το Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός να συσταθεί άμεσα και να μπορεί να προχωρήσει σε επενδύσεις και αφετέρου να δοθεί ο απαραίτητος χρόνος στους θεσμικούς επενδυτές για να ολοκληρώσουν τις εσωτερικές διαδικασίες τους μέχρι το δεύτερο closing. Επιπροσθέτως, έγιναν ανεπίσημες συναντήσεις με επιχειρήσεις – πιθανούς λήπτες επένδυσης από το Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός, εν αναμονή της ολοκλήρωσης των διαδικασιών για τη σύστασή του. (20 πιθανές εταιρίες - στόχοι). Επίσης στο πλαίσιο αυτό, συνεργασίες με διεθνή funds για συγκεκριμένες συνεπενδύσεις.

Σύμφωνα με την από 24.06.2021 απόφαση της Γ.Σ.της εταιρείας, δημοσιεύθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο το τροποποιημένο καταστατικό της «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» αναφορικά με τη μεταφορά της έδρας της και τις αρμοδιότητες της Επενδυτικής Επιτροπής.



## Δράσεις και στρατηγική για Βιώσιμη Ανάπτυξη

### Η ΕΕΣΥΠ υποστηρίζει έμπρακτα το πλάνο απολιγνιτοποίησης της χώρας

Η ΕΕΣΥΠ, στο πλαίσιο της συμβολής του στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και τη δημιουργία μιας οικονομίας χαμηλών ρύπων, υποστηρίζει τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης της χώρας και το Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) στη μεταλιγνιτική εποχή. Αξιοποιώντας την τεχνογνωσία της, η ΕΕΣΥΠ συνδράμει έμπρακτα το Ελληνικό Δημόσιο και την Συντονιστική Επιτροπή ΣΔΑΜ, στις προπαρασκευαστικές ενέργειες για την υλοποίηση του προγράμματος.

Στο πλαίσιο αυτό, μετά από διαγωνιστικές διαδικασίες, υπεγράφη σύμβαση ανάθεσης έργου Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για το σχεδιασμό και την οργάνωση μιας νέας εταιρείας που θα εξασφαλίσει την μετάβαση των περιοχών που εξαρτώνται από λιγνιτικές δραστηριότητες στη νέα εποχή με τις καλύτερες δυνατές συνθήκες, διατηρώντας την κοινωνική συνοχή και επιταχύνοντας την αειφόρο ανάπτυξή τους.



### Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Η ΕΕΣΥΠ εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των θυγατρικών της, προκειμένου να επιτύχει την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και της προώθησης της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό της. Παράλληλα υποστηρίζει την υιοθέτηση των πλέον προηγμένων τεχνολογιών για την αντιμετώπιση πραγματικών προκλήσεων των θυγατρικών και επιδιώκει την εξωστρέφειά τους μέσω συνεργειών με το οικοσύστημα καινοτομίας.

Σημαντικότερες δράσεις που υλοποιούνται, περιλαμβάνουν:

**Δράσεις Δικτύου Καινοτομίας.** Στο πλαίσιο των εργασιών του Δικτύου, με την ενεργό υποστήριξη μελών Διοικητικών Συμβουλίων και Διευθυντικών Στελεχών των θυγατρικών και της ΕΕΣΥΠ, σχεδιάστηκαν και υλοποιούνται οριζόντιες δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού, υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών καινοτομίας και επιχειρησιακής θωράκισης σε δύο τομείς:

**Ανοιχτά δεδομένα.** Η ΕΕΣΥΠ συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις θυγατρικές της, καθώς και τη δημιουργία κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας, το έργο παροχής υπηρεσιών “Τεχνικής & Επιχειρησιακής Υποστήριξης για τη διάθεση ανοικτών δεδομένων – Open Data Hub της ΕΕΣΥΠ” αλλά και οι ενέργειες των θυγατρικών



της ΕΕΣΥΠ για τον εντοπισμό, την παραγωγή και τη διάθεση με αυτοματοποιημένο τρόπο συνόλων δεδομένων σημείωσαν σημαντική πρόοδο. Υλοποιήθηκε η πιλοτική έκδοση του Διαδικτυακού Κόμβου Ανοικτών Δεδομένων (Open Data Hub) μέσω του οποίου θα διατεθούν με βάση βέλτιστες πρακτικές και διεθνή πρότυπα ως ανοιχτά, τα επιλεγμένα σύνολα δεδομένων που προέρχονται από τη λειτουργία, τις υποδομές και την παροχή υπηρεσιών των θυγατρικών. Η πιλοτική λειτουργία του Κόμβου θα ανακοινωθεί το Δεκέμβριο του 2021..

**Κυβερνοασφάλεια.** Σε συνέχεια της κοινοποίησης του «Πλάνου Βελτιστοποίησης Φυσικής Ασφάλειας και Κυβερνο-ασφάλειας» τον Μάιο του 2020 και με δεδομένες τις κατευθύνσεις της υπό διαμόρφωση «Εθνικής Στρατηγικής Κυβερνοασφάλειας» η ΕΕΣΥΠ υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές της. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις αποτύπωσης της ωριμότητας (cybersecurity maturity assessment) με βάση αναγνωρισμένα πρότυπα, δημιουργίας οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας, καθώς και παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας κατ' επιλογή (opt-in), όπως ενδεικτικά δοκιμές παρείσδυσης, υπηρεσίες διαχείρισης πληροφοριών και περιστατικών ασφάλειας, υπηρεσίες Κέντρου Λειτουργίας Ασφάλειας (SOC) αλλά και εκπαιδεύσεις, δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τα στελέχη των εταιρειών. Στην πρώτη φάση του προγράμματος, ολοκληρώθηκε διαδικασία RFI με τη συμμετοχή τεχνολογικών φορέων με σημαντική τεχνογνωσία, εξειδίκευση και εμπειρία στο αντικείμενο, όπου εξετάστηκαν λύσεις (μεθοδολογίες, εργαλεία, και προτάσεις για την αύξηση του επιπέδου κυβερνοασφάλειας) με το συντονισμό της ΕΕΣΥΠ και τη συνεισφορά ομάδας εργασίας που απαρτίζεται από στελέχη των θυγατρικών με ευθύνη την κυβερνοασφάλεια.

Στη συνέχεια προετοιμάζονται αναλυτικές προδιαγραφές και η υλοποίηση δράσεων αύξησης του επιπέδου κυβερνοασφάλειας αλλά και της γνώσης/ευαισθητοποίησης για θέματα κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ.

**Ηλεκτροκίνηση (e-mobility).** Σε συνέχεια προηγούμενων δράσεων του Δικτύου, σχεδιάστηκε οριζόντια δράση ενίσχυσης και υποστήριξης της μετάβασης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ στην ηλεκτροκίνηση, με αρχική στόχευση στα εταιρικά οχήματα ή/και βοηθητικά οχήματα κατά περίπτωση και κριτήριο τη δημιουργία οικονομιών κλίμακας με ταχύ ορίζοντα εφαρμογής. Η δράση προχώρησε σε χαρτογράφηση των εν λόγω οχημάτων και εναλλακτικές προτάσεις μετάβασης προς τον εξηλεκτρισμό τους.

**Διαγωνισμοί καινοτομίας για crowdsourcing τεχνολογικών λύσεων από τις εταιρείες με τη μορφή 'Incentivized Competition'.** Η ΕΕΣΥΠ διαμόρφωσε το περιβάλλον και το πλαίσιο διεξαγωγής σειράς διαγωνισμών καινοτομίας με τον τίτλο 'HCAP Incentivized Competition series' (βλ. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/>). Σε αυτό το πλαίσιο, οι θυγατρικές εταιρείες περιγράφουν μια τεχνολογική πρόκληση, διαθέτουν τα σχετικά ψηφιακά δεδομένα και ελέγχουν τις προτεινόμενες λύσεις, ώστε να γίνεται η αντικειμενική αξιολόγησή τους.

<sup>1</sup>ος διαγωνισμός της σειράς «Ψηφιακές Προκλήσεις Καινοτομίας ΕΥΔΑΠ» (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eydap-innochallenge/>)

Σε συνέχεια της σχετικής ανακοίνωσης εντός του Νοεμβρίου 2020, σε συνεργασία με την ΕΥΔΑΠ, του πρώτου στη σειρά διαγωνισμών με τον τίτλο "HCAP Innovation Challenge", η πρόσκληση συγκέντρωσε εξαιρετικά μεγάλη προσέλευση ομάδων (πλέον των 160). Στις αρχές του 2021, ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση και η επιλογή των ομάδων που θα συναγωνιστούν για τα έπαθλα του διαγωνισμού από διεθνή ομάδα ανεξάρτητων κριτών και με τη συνεργασία των ΕΕΣΥΠ-ΕΥΔΑΠ και



του MIT Enterprise Forum Greece. Στη συνέχεια οργανώθηκαν (Απρίλιο και Ιούνιο) δύο σεμινάρια καθοδήγησης (mentoring workshops) όπου τα στελέχη της ΕΥΔΑΠ παρείχαν αναλυτικές τεχνικές προδιαγραφές και οδηγίες στις διαγωνιζόμενες ομάδες και ακολούθως οι διαγωνιζόμενες ομάδες υπέβαλαν τις τελικές τους λύσεις για τη μια ή και τις δύο προκλήσεις του διαγωνισμού. Η εξειδικευμένη ομάδα της ΕΥΔΑΠ προχώρησε στην αξιολόγηση και επαλήθευση των λύσεων, αξιοποιώντας μεταξύ άλλων τις εργαστηριακές υποδομές της εταιρείας, προκειμένου για τη διαμόρφωση της τελικής κατάταξης των υποβληθέντων λύσεων. Η διαδικασία της αξιολόγησης, προκειμένου για την ανάδειξη των νικητριών ομάδων, προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί εντός του 2021.

### 2<sup>ος</sup> διαγωνισμός καινοτομίας από την ΕΥΑΘ σε συνεργασία με την ΕΕΣΥΠ και το MIT Enterprise Forum Greece

Προετοιμάστηκε ο δεύτερος διαγωνισμός καινοτομίας της ΕΥΑΘ, με αντικείμενο την εφαρμογή τεχνολογιών για τη δέσμευση και την επιμέρους επεξεργασία ρυπαντικού φορτίου στα λύματα, και στη συνέχεια, ανάκτηση «πολύτιμων υλικών» από αυτά. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eyath-innochallenge/>. Ανακοινώθηκε ο διαγωνισμός στο ευρύ κοινό ενώ οργανώθηκε και σεμινάριο (webinar) παρουσιάσής του. Ολοκληρώθηκε η υποβολή προτάσεων από τις ενδιαφερόμενες για συμμετοχή στο διαγωνισμό ομάδες ενώ ακολούθησαν συνεργασίες καθοδήγησης των συμμετεχόντων ομάδων με την τεχνική ομάδα της ΕΥΑΘ για την εξειδίκευση των προκλήσεων. Στη συνέχεια προσκλήθηκε από την ΕΥΑΘ ομάδα εμπειρογνομόνων- αξιολογητών προκειμένου για την αξιολόγηση των λύσεων, ενώ η αξιολόγηση για την ανάδειξη των νικητριών ομάδων, προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί εντός του 2021.

**Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας.** Η ΕΕΣΥΠ εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής ('Smart Attica'). Η πρόταση κατατάχθηκε στην 1η θέση της αξιολόγησης σε εθνικό επίπεδο και αναμένεται να αξιολογηθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο, προκειμένου να ενταχθεί στους εγκεκριμένους από την ΕΕ Ευρωπαϊκούς Κόμβους Ψηφιακής Καινοτομίας. Στις 1η Νοεμβρίου 2021 ξεκίνησε το διάστημα προετοιμασίας της εμπλουτισμένης πρότασης προς υποβολή στην «κλειστή» πανευρωπαϊκή πρόσκληση για την επιλογή των European Digital Innovation Hubs (EDIHs) με τελική ημερομηνία υποβολής των προτάσεων το Φεβρουάριο του 2022. Αναμένεται να επιλεγούν τελικά 160-200 Hubs που θα συγχρηματοδοτηθούν από την αρχή του 2023. Η συμμετοχή αυτή παρουσιάζει μοναδικές ευκαιρίες για τις εταιρείες της ΕΕΣΥΠ, εφόσον το Smart Attica EDIH επιλεγεί σε πανευρωπαϊκό επίπεδο. Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που προβλέπεται να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), η ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων.

**Κέντρο Ικανοτήτων για την Ενέργεια.** Με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ, η ΕΥΔΑΠ και ο ΟΑΣΑ εντάχθηκαν σε πρωτοβουλία για τη σύσταση Κέντρου Ικανοτήτων σε εθνικό επίπεδο με αντικείμενο την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών καινοτομίας και μεταφοράς τεχνολογίας στο χώρο της Ενέργειας, σε συνεργασία με τους κυριότερους φορείς της ακαδημαϊκής κοινότητας και του ιδιωτικού τομέα. Τον Ιούλιο ανακοινώθηκε από τη Γενική Γραμματεία Έρευνας και Καινοτομίας η επιτυχημένη αξιολόγηση της σχετικής πρότασης και η έγκριση της χρηματοδότησής της στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑΝΕΚ) ΕΣΠΑ 2014-2020» και ειδικότερα της πρόσκλησης με τίτλο «Κέντρα Ικανοτήτων».

**Συνέργειες μέσα από τη δημιουργία portal απεικόνισης ενιαίων γεωπληροφοριακών δεδομένων (GIS)** - Η ΕΕΣΥΠ, σε στενή συνεργασία με τις εταιρείες, ολοκλήρωσε την υλοποίηση του portal που τροφοδοτείται από γεωχωρικά δεδομένα εταιρειών του χαρτοφυλακίου της και άλλα ανοιχτά διαθέσιμα γεωχωρικά δεδομένα, ως εργαλείο εφαρμογής ενιαίας στρατηγικής διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων των δημόσιων επιχειρήσεων, καθώς και της δημιουργίας εφαρμογών προστιθέμενης αξίας.

**Ψηφιακός μετασχηματισμός ΕΕΣΥΠ.** Με στόχο την ενσωμάτωση των πλέον σύγχρονων τεχνολογιών και λύσεων αλλά και το σχεδιασμό και την υλοποίηση ψηφιακών εφαρμογών για την διευκόλυνση επιχειρησιακών λειτουργιών (π.χ. στη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού) συνεχίστηκε η υλοποίηση του πλάνου στρατηγικής υπηρεσιών και υποδομών IT και η ενίσχυση της χρήσης ψηφιακών μέσων συνεργασίας και λειτουργίας στην ΕΕΣΥΠ. Ενδεικτικά, μεταξύ των υπό υλοποίηση παρεμβάσεων, σχεδιάστηκε η εφαρμογή προηγμένων μηχανισμών και πολιτικών ασφάλειας και προστασίας επιχειρησιακών πόρων, ενώ μελετήθηκε η εισαγωγή λύσης διαχείρισης εσωτερικών έργων/προγραμμάτων.



## **Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις Q3 2021**

## B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό η ΕΕΣΥΠ να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της, διαδικασία η οποία εξελισσόταν κατά το έτος 2018 και είχε σχεδόν ολοκληρωθεί εντός του έτους 2019.

Στην πρώτη τετραετία λειτουργίας της, οι επιδόσεις της ΕΕΣΥΠ από άποψη εσόδων και κερδοφορίας σημείωσαν συνεχή άνοδο μέχρι και το έτος 2019 που πέτυχε την υψηλότερη κερδοφορία και έσοδά της, πορεία που εν μέρει ανακόπηκε στο έτος 2020 συνεπεία των επιδράσεων της πανδημίας, καθώς ορισμένες εταιρείες δεν διένειμαν μέρισμα το 2020 παρά τα υψηλά κέρδη του 2019 προκειμένου να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στην δύσκολη αυτή περίοδο. Η ΕΕΣΥΠ παρά τις αντίξοες συνθήκες των ετών 2020 και 2021, κατάφερε να διατηρηθεί σε υψηλά επίπεδα κερδοφορίας.

### Αναφορικά με τα αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2021 (και εννιαμήνου 2021):

Σε επίπεδο Γ' τριμήνου (και εννιαμήνου) του 2021 τα αποτελέσματα εμφανίζονται βελτιωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω της αναγνώρισης αντίστοιχου ύψους εσόδων από μερίσματα και επιστροφές κεφαλαίου. Πιο συγκεκριμένα:

- i. Κατά το Γ' τρίμηνο 2021 αναγνωρίστηκε έσοδο € 12,25 εκατ. από την επιστροφή κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ που έλαβε χώρα τον Σεπτέμβριο του 2021.
- ii. Παράλληλα, όπως και στο προηγούμενο έτος, εξακολουθεί η μη καταβολή ή καταβολή μειωμένου μερίσματος από ορισμένες εταιρείες με σκοπό να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στη δύσκολη αυτή περίοδο.

Επίσης, τα συνολικά λειτουργικά έξοδα παρέμειναν σταθερά σε σχέση με την αντίστοιχη συγκριτική περίοδο, που οφείλεται κυρίως:

- i. στη μείωση των αμοιβών τρίτων, καθώς αυτές α) κατά τη συγκριτική περίοδο του 2020 ήταν αυξημένες κυρίως λόγω της χρηματοδότησης δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων για το σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, του έργου για τον σχεδιασμό αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας αλλά και της λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών σε διάφορα έργα και παροχής νομικών υπηρεσιών και β) σημαντικά συμβουλευτικά έργα για το 2021 ξεκίνησαν στο Δ' τρίμηνο με συνέπεια η δαπάνη εντός του Γ' τριμήνου να φαίνεται χαμηλότερη
- ii. στην αύξηση δαπανών μισθοδοσίας και διοίκησης ως αποτέλεσμα συνδυασμού παραγόντων όπως: α) ότι κατά την διάρκεια του εννιαμήνου 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) στο εννιάμηνο του 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών

απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά το τρέχον εννιάμηνο με επιπλέον προσωπικό για να ανταποκριθεί σε ένα νέο μοντέλο πιο ενεργής διαχείρισης των θεμάτων των θυγατρικών της.

Τέλος υπήρξε σημαντική μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων, λόγω α) της μείωσης του ποσοστού απόδοσης (λόγω πτώσης επιτοκίων) των διαθεσίμων της που τηρούνται στην Τράπεζα της Ελλάδος και β) μείωσης του ύψους των διαθεσίμων του Γ' τριμήνου 2021 έναντι αυτών του Γ' τριμήνου 2020.

#### Μεταγενέστερα της 30.09.2021 σημαντικά γεγονότα:

Παρακάτω περιγράφονται σημαντικά γεγονότα που αφορούν την Εταιρεία και τα οποία συνέβησαν μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς και έως την έγκριση της έκθεσης αυτής. Πιο συγκεκριμένα:

#### **Οφειλόμενο Μετοχικό Κεφάλαιο:**

Όπως αναφέρουμε και παρακάτω, το εγκεκριμένο ονομαστικό Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 140 εκατ. ευρώ από τα οποία 40 εκατ. ευρώ είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο (εκ των οποίων τα 30 εκατ. ευρώ κατά την 30.09.2021 ήταν οφειλόμενο) και 100 εκατ. ευρώ από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 (ποσό που καταβλήθηκε τον ίδιο μήνα).

Με την από 24.09.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας αποφασίστηκε η καταβολή του υπόλοιπου ποσού των 30 εκατ. ευρώ (οφειλόμενο Μετοχικό Κεφάλαιο), προκειμένου να καλυφθεί πλήρως η ονομαστική αξία των 40.000 μετοχών που είχε αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο βάσει του άρθρου 187 παρ. 1 ν. 4389/2016. Η καταβολή του ποσού των 30 εκατ. ευρώ έγινε εντός Δεκεμβρίου 2021 και πιστοποιήθηκε με την από 16.11.2021 συνεδρίαση του ΔΣ της Εταιρείας.

#### **Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ για την συμμετοχή με τα αντληθέντα κεφάλαια στην αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ:**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δυνάμει της από 27.10.2021 απόφασής του, αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,123% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό 135 εκατ. ευρώ. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για την συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους 105,7 εκατ. ευρώ και 29,3 εκατ. ευρώ επιστράφηκαν στο Ελλ. Δημόσιο. Κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσης οικονομικής αναφοράς εκκρεμεί η τυπική ολοκλήρωση της αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ για το θέμα αυτό.

## B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιορισθεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 “Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά”, όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.  
Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών χειρίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.
3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το εγκεκριμένο ονομαστικό Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 140 εκατ. ευρώ από τα οποία 40 εκατ. ευρώ είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο (εκ των οποίων τα 30 εκατ. ευρώ είναι οφειλόμενο) και 100 εκατ. ευρώ από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020.

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε 40 εκατ. ευρώ από τα οποία 10 εκατ. ευρώ έχουν ήδη καταβληθεί και το υπόλοιπο είναι οφειλόμενο, με συνέπεια ποσό ύψους 30 εκατ. ευρώ, να παρουσιάζεται ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3<sup>α</sup> του Ν. 4548/2018.

Στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της ΕΕΣΥΠ, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.



Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 31.12.2020 και την 30.09.2021 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €110 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 10 εκατ. που είναι το καταβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου (από το οποίο αρχικό μετοχικό κεφάλαιο απομένει οφειλόμενο ποσό € 30 εκατ.) και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020.

Με την από 24.09.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας αποφασίστηκε η καταβολή του υπόλοιπου ποσού των €30 εκατ., προκειμένου να καλυφθεί πλήρως η ονομαστική αξία των 40.000 μετοχών που είχε αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο βάσει του άρθρου 187 παρ. 1 ν. 4389/2016. Η καταβολή του ποσού των €30 εκατ. έγινε εντός Οκτωβρίου 2021 και πιστοποιήθηκε κατά την συνεδρίαση του ΔΣ της Εταιρείας στις 16.11.2021.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από την ΕΕΣΥΠ σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον η ΕΕΣΥΠ να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016), αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2018), καθώς και η 5G Ventures που ιδρύθηκε εντός του Α' τριμήνου 2021 («Άμεση Θυγατρική») είναι οι κατωτέρω:

## A. «Άμεσες θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής



## B. «Λοιπές θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018

### Ποσοστά Συμμετοχής

|  |              |  |
|--|--------------|--|
| Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)           | 100%         |  |
| ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.   | 100%         |  |
| Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)             | 100%         |  |
| Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)          | 100%         |  |
| Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)                       | 100%         |  |
| Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)             | 100%         |  |
| Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)                             | 100%         |  |
| Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.  | 55,19%       |  |
| Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ) | 50%+1 μετοχή |  |
| Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)     | 50%+1 μετοχή |  |
| ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε   | 35%          |  |
| Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)                    | 34,12%       |  |
| Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.                              | 25%          |  |
| Folli Follie Α.Ε   | 0,96%        |  |

\* **ΣΗΜΕΙΩΣΗ 1:** Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ 2:** Μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε το Νοέμβριο του 2021, η ΕΕΣΥΠ κατέχει πλέον άμεσα το 23,8% των μετοχών της.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 30ης Σεπτεμβρίου 2021 και για τις περιόδους 01.07.2021 - 30.09.2021 και 01.01.2021- 30.09.2021 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

## B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2021-30.09.2021 και εννιαμήνου 01.01.2021- 30.09.2021

| Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)   | 01.07.2021-30.09.2021 | 01.07.2020-30.09.2020 | 01.01.2021-30.09.2021 | 01.01.2020-30.09.2020 |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Έσοδα από μερίσματα (σημ. 1)  | 13.647.500            | 2.700.000             | 33.785.417            | 32.463.595            |
| Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)  | (1.056.045)           | (898.706)             | (3.239.316)           | (2.707.290)           |
| Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)  | (201.629)             | (386.032)             | (755.931)             | (1.432.425)           |
| Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα  | (212.341)             | (117.409)             | (539.909)             | (380.591)             |
| <b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)</b> | <b>12.177.485</b>     | <b>1.297.853</b>      | <b>29.250.261</b>     | <b>27.943.289</b>     |
| Αποσβέσεις  | (56.471)              | (55.815)              | (169.778)             | (164.588)             |
| <b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων</b>                      | <b>12.121.014</b>     | <b>1.242.038</b>      | <b>29.080.483</b>     | <b>27.778.701</b>     |
| Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 4)  | 305.429               | 421.806               | 742.417               | 1.186.217             |
| Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 4)  | (10.816)              | (12.630)              | (32.665)              | (37.546)              |
| <b>Αποτέλεσμα προ Φόρων</b>   | <b>12.415.627</b>     | <b>1.651.214</b>      | <b>29.790.235</b>     | <b>28.927.372</b>     |
| Φόρος Εισοδήματος   | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Καθαρά κέρδη</b>   | <b>12.415.627</b>     | <b>1.651.214</b>      | <b>29.790.235</b>     | <b>28.927.372</b>     |
| Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)  | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>  | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>-</b>              | <b>-</b>              |
| <b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα</b>  | <b>12.415.627</b>     | <b>1.651.214</b>      | <b>29.790.235</b>     | <b>28.927.372</b>     |

### Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

**Σημείωση 1- Έσοδα μερισμάτων:** Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ και της απόφασης αυτών να διανείμουν μέρισμα, η ΕΕΣΥΠ στο Γ' τρίμηνο αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων ως εξής:

| Εταιρεία      | 01.07.2021-30.09.2021 | 01.07.2020-30.09.2020 | Διακύμανση % | 01.01.2021-30.09.2021 | 01.01.2020-30.09.2020 | Διακύμανση % |
|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| ΕΥΔΑΠ*        | 12.247.500            | -                     | -            | 25.027.500            | 20.235.000            | 24%          |
| ΟΤΕ           | -                     | -                     | -            | 3.310.467             | 2.664.395             | 24%          |
| ΕΥΑΘ          | -                     | -                     | -            | 4.047.450             | 4.864.200             | -17%         |
| ΟΚΑΑ          | 1.000.000             | 1.700.000             | -41%         | 1.000.000             | 1.700.000             | -41%         |
| ΚΑΘ           | 400.000               | 1.000.000             | -60%         | 400.000               | 1.000.000             | -60%         |
| ΓΑΙΑΟΣΕ       | -                     | -                     | -            | -                     | 2.000.000             | -100%        |
| <b>Σύνολο</b> | <b>13.647.500</b>     | <b>2.700.000</b>      | <b>405%</b>  | <b>33.785.417</b>     | <b>32.463.595</b>     | <b>4%</b>    |

\*Η επιστροφή κεφαλαίου λογιστικοποιήθηκε ως έσοδο, καθώς η συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ είναι αναγνωρισμένη στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό (μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος).

**Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης:** Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Η αύξηση της δαπάνης στο Γ' τρίμηνο και στο

εννιάμηνο του 2021 οφείλεται σε συνδυασμό παραγόντων όπως: α) ότι κατά την διάρκεια του εννιαμήνου του 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) το εννιάμηνο του 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά το 2021 με επιπλέον προσωπικό για να ανταποκριθεί σε ένα νέο μοντέλο πιο ενεργής διαχείρισης των θεμάτων των θυγατρικών της.

**Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων:** Η μείωση των αμοιβών τρίτων οφείλεται α) στο γεγονός ότι κατά τη συγκριτική περίοδο του 2020 ήταν αυξημένες κυρίως λόγω της χρηματοδότησης δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων για το σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, του έργου για τον σχεδιασμό αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας αλλά και της λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών σε διάφορα έργα και παροχής νομικών υπηρεσιών και β) σε σημαντικά συμβουλευτικά έργα για το 2021 που ξεκίνησαν στο Δ' τρίμηνο με συνέπεια η δαπάνη εντός του Γ' τριμήνου να φαίνεται χαμηλότερη.

#### **Σημείωση 4- χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:**

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων οφείλεται στη μείωση του ποσοστού απόδοσης του λογαριασμού που κρατείται στην Τράπεζα της Ελλάδος (μείωση επιτοκίων), αλλά και του ύψους των διαθεσίμων του Γ' τριμήνου 2021 έναντι αυτών του Γ' τριμήνου 2020.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

## B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2021

| Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)   | 30.09.2021         | 31.12.2020         |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>   |                    |                    |
| Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (σημ. 1)                                    | 100.003            | 3                  |
| Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (σημ. 1)                                    | 100.000.013        | 100.000.013        |
| Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2) | 871.575            | 975.676            |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις  | 35.614             | 35.209             |
| <b>Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>                         | <b>101.007.205</b> | <b>101.010.901</b> |
| Απαιτήσεις (σημ. 3)   | 2.112.451          | 2.500.555          |
| Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 4)                             | 386.653            | 998.313            |
| Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες (σημ. 5)                                      | 86.101.390         | 56.094.551         |
| <b>Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>                            | <b>88.600.494</b>  | <b>59.593.419</b>  |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>  | <b>189.607.699</b> | <b>160.604.320</b> |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>  |                    |                    |
| Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους                                     | 130.988            | 104.128            |
| Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)                        | 527.366            | 619.675            |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων</b>                       | <b>658.354</b>     | <b>723.803</b>     |
| Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 6)                                   | 1.159.918          | 1.889.525          |
| Μερίσματα πληρωτέα (σημ. 7)   | 22.230.477         | -                  |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)                | 164.410            | 156.211            |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                                      | <b>23.554.805</b>  | <b>2.045.736</b>   |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>   | <b>24.213.159</b>  | <b>2.769.539</b>   |
| <b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>  |                    |                    |
| Εγκεκριμένο Μετοχικό Κεφάλαιο   | 140.000.000        | 140.000.000        |
| Μείον: Μη Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο                                       | (30.000.000)       | (30.000.000)       |
| <b>Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο</b>  | <b>110.000.000</b> | <b>110.000.000</b> |
| Λοιπά αποθεματικά   | 25.583.666         | 17.619.947         |
| Αποτελέσματα εις νέον   | 29.810.874         | 30.214.834         |
| <b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>   | <b>165.394.540</b> | <b>157.834.781</b> |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>                                 | <b>189.607.699</b> | <b>160.604.320</b> |

### Σημειώσεις:

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο είναι μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή. Η συμμετοχή της Εταιρείας στη νεοϊδρυθείσα άμεση θυγατρική 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες Θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής. Επιπλέον, το ποσό των € 100 εκατ. που απεικονίζεται στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές



- Θυγατρικές» έχει προκύψει σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής € 100 εκατ. από την ΕΕΣΥΠ στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.
- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης ακινήτου στα πλαίσια της μετεγκατάστασης της Εταιρείας σε νέα γραφεία.
  - 3 Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως το εισπρακτέο μέρισμα από τη θυγατρική εταιρεία ΟΚΑΑ ποσού € 1 εκατ. που εισπράχθηκε εντός του Δ' τριμήνου του 2021. Επίσης, περιλαμβάνουν απαιτήσεις από δάνεια που δόθηκαν στις θυγατρικές «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» ύψους €0,8 εκατ. για την κάλυψη των λειτουργικών της εξόδων μέχρι την έναρξη της δραστηριότητας της και ΑΕΔΙΚ Α.Ε. ύψους €0,3 εκατ. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.
  - 4 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και έξοδα επόμενων χρήσεων.
  - 5 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 30.09.2021 σε € 86,1 εκατ. περίπου και η αύξησή τους οφείλεται κυρίως στην είσπραξη των μερισμάτων από τις θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ.
  - 6 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.
  - 7 Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας για τη χρήση 2020 που πραγματοποιήθηκε στις 24 Σεπτεμβρίου 2021 αποφάσισε την κατά το νόμο διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους € 22,2 εκατ. και το οποίο πληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2021.

### Β.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 30.09.2021

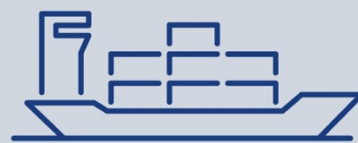
| Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)     | Μετοχικό Κεφάλαιο  | Λοιπά αποθεματικά | Αποτελέσματα εις νέον | Σύνολο             |
|---|--------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| <b>Υπόλοιπα την 01.01.2020</b>                    | <b>10.000.000</b>  | <b>2.553.913</b>  | <b>57.178.937</b>     | <b>69.732.850</b>  |
| Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2020              | -                  | -                 | 27.276.158            | 27.276.158         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>27.276.158</b>     | <b>27.276.158</b>  |
| <b>Υπόλοιπα την 30.06.2020</b>                    | <b>10.000.000</b>  | <b>2.553.913</b>  | <b>84.455.095</b>     | <b>97.009.008</b>  |
| Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2020              | -                  | -                 | 1.651.214             | 1.651.214          |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>1.651.214</b>      | <b>1.651.214</b>   |
| Διανεμηθέντα μερίσματα                            | -                  | -                 | (42.092.265)          | (42.092.265)       |
| Μεταφορά σε αποθεματικά                           | -                  | 15.078.893        | (15.078.893)          | -                  |
| <b>Υπόλοιπα την 30.09.2020</b>                    | <b>10.000.000</b>  | <b>17.632.806</b> | <b>28.935.151</b>     | <b>56.567.957</b>  |
| <b>Υπόλοιπα την 01.01.2021</b>                    | <b>110.000.000</b> | <b>17.619.947</b> | <b>30.214.834</b>     | <b>157.834.781</b> |
| Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2021              | -                  | -                 | 17.374.608            | 17.374.608         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>17.374.608</b>     | <b>17.374.608</b>  |
| <b>Υπόλοιπα την 30.06.2021</b>                    | <b>110.000.000</b> | <b>17.619.947</b> | <b>47.589.442</b>     | <b>175.209.389</b> |
| Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2021              | -                  | -                 | 12.415.627            | 12.415.627         |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>          | <b>12.415.627</b>     | <b>12.415.627</b>  |
| Διανεμηθέντα μερίσματα                            | -                  | -                 | (22.230.476)          | (22.230.476)       |
| Μεταφορά σε αποθεματικά                           | -                  | 7.963.719         | (7.963.719)           | -                  |
| <b>Υπόλοιπα την 30.09.2021</b>                    | <b>110.000.000</b> | <b>25.583.666</b> | <b>29.810.874</b>     | <b>165.394.540</b> |

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €4.853.894, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από την ΕΕΣΥΠ κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €20.750.395, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους (€20.639) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.

## B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2021-30.09.2021 και εννιαμήνου 01.01.2021-30.09.2021

| Κατάσταση Ταμειακών Ροών<br>(σε ευρώ)                               | 01.07.2021-<br>30.09.2021 | 01.07.2020-<br>30.09.2020 | 01.01.2021-<br>30.09.2021 | 01.01.2020-<br>30.09.2020 |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Κέρδη προ Φόρων   | 12.415.627                | 1.651.214                 | 29.790.235                | 28.927.372                |
| <u>Προσαρμογές για:</u>   |                           |                           |                           |                           |
| Αποσβέσεις  | 56.471                    | 55.815                    | 169.778                   | 164.588                   |
| Προβλέψεις  | 8.953                     | 5.915                     | 26.860                    | 17.746                    |
| Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών<br>στοιχείων          | -                         | -                         | 31                        | -                         |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα   | (305.429)                 | (421.806)                 | (742.417)                 | (1.186.217)               |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα   | 10.816                    | 12.630                    | 32.665                    | 37.546                    |
| <u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>                              |                           |                           |                           |                           |
| (Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων   | 21.637.684                | 27.763.595                | 1.498.104                 | (1.999.237)               |
| (Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων<br>Στοιχείων Ενεργητικού     | 87.263                    | 49.815                    | 231.730                   | 155.627                   |
| Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων  | (39.466)                  | 45.170                    | (729.607)                 | 133.563                   |
| <b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές<br/>Δραστηριότητες</b>   | <b>33.871.919</b>         | <b>29.162.348</b>         | <b>30.277.379</b>         | <b>26.250.988</b>         |
| Αγορές Παγίων Στοιχείων   | (5.421)                   | (1.734)                   | (32.602)                  | (22.727)                  |
| Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών<br>στοιχείων              | -                         | -                         | 3.109                     | -                         |
| Εισπράξεις προσόδων/τόκων   | 433.668                   | 764.411                   | 1.121.942                 | 1.452.662                 |
| Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική                                     | (624.000)                 | -                         | (1.110.000)               | -                         |
| Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου<br>θυγατρικής                | -                         | -                         | (100.000)                 | -                         |
| <b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές<br/>Δραστηριότητες</b>    | <b>(195.753)</b>          | <b>762.677</b>            | <b>(117.551)</b>          | <b>1.429.935</b>          |
| Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα                                | (2.409)                   | (2.475)                   | (6.184)                   | (5.886)                   |
| Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις                               | (48.635)                  | (48.690)                  | (146.805)                 | (144.416)                 |
| <b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές<br/>Δραστηριότητες</b> | <b>(51.044)</b>           | <b>(51.165)</b>           | <b>(152.989)</b>          | <b>(150.302)</b>          |
| Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου                              | 33.625.122                | 29.873.860                | 30.006.839                | 27.530.621                |
| <b>Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου</b>                           | <b>52.476.268</b>         | <b>70.284.513</b>         | <b>56.094.551</b>         | <b>72.627.752</b>         |
| <b>Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου</b>                          | <b>86.101.390</b>         | <b>100.158.37</b>         | <b>86.101.390</b>         | <b>100.158.37</b>         |

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Γ' τρίμηνο και το εννιαμήνο του 2021 οφείλεται στη χρονικότητα των εισπράξεων των εσόδων από μερίσματα που λαμβάνουν χώρα κατά κύριο λόγο στο Γ' τρίμηνο, το οποίο έχει χαμηλά έσοδα μερισμάτων αλλά πολύ υψηλές εισπράξεις καθώς οι εταιρείες προβαίνουν σε πληρωμή των εγκεκριμένων από το Β' τρίμηνο μερισμάτων.



HELLENIC CORPORATION OF ASSETS AND PARTICIPATIONS

01.07.2021 - 30.09.2021