



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΤΡΙΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2022

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.07.2022- 30.09.2022



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική αναφορά Γ' Τριμήνου 2022	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	11
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας	11
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	14
A.3. Οργανόγραμμα	16
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση.....	17
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	20
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	20
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου.....	20
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2022 – 30.09.2022 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	21
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	51
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς	52
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2022- 30.09.2022 και εννιαμήνου 01.01.2022- 30.09.2022.....	57
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2022.....	59
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2022 - 30.09.2022	61
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2022- 30.09.2022 και εννιαμήνου 01.01.2022- 30.09.2022	62



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Συνοπτική αναφορά Γ' Τριμήνου 2022

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Το τρίτο τρίμηνο του 2022 ήταν για το Υπερταμείο (ΕΕΣΥΠ) μία περίοδος σημαντικών εξελίξεων, τόσο στο επίπεδο της μητρικής, όσο και στο επίπεδο των θυγατρικών και των συμμετοχών. Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα:



ΔΕΗ: Η ΔΕΗ κατά τη διάρκεια του Γ' τριμήνου 2022 συνέχισε εντατικά εστιάζοντας την εφαρμογή του Επιχειρησιακού της σχεδίου, παραμένοντας προσηλωμένη στην υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου. Στις 27/7/2022 η ΔΕΗ ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας για τη σύσταση εταιρείας που θα κατασκευάζει, εγκαθιστά, εκμεταλλεύεται, διαχειρίζεται και διαθέτει χωρητικότητα μέσω νέου υποθαλάσσιου καλωδιακού συστήματος και βοηθητικής επίγειας υποδομής (East Med Corridor System ή EMC), που θα συνδέει την Ευρώπη με την Ασία. Η ΔΕΗ θα κατέχει μειοψηφικό μερίδιο με ποσοστό 25% στην κοινοπραξία. Στις 3/8/2022 πραγματοποιήθηκε Έκτακτη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ, στην οποία αποφασίστηκε η θέσπιση προγράμματος επαναγοράς μετοχών και τροποποιήσεις στο Καταστατικό της Εταιρείας. Η ΔΕΗ Blue και ο Σκλαβενίτης ανακοίνωσαν (27/9/2022) νέα κοινή πρωτοβουλία για την εγκατάσταση σταθμών EV σε χώρους στάθμευσης καταστημάτων Σκλαβενίτης σε όλη την Ελλάδα. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε (26/10/2022) τη σύσταση κοινοπραξίας (Hellenic Hydrogen S.A.) από τη Motor Oil (51%) και τη ΔΕΗ Α.Ε. (49%).



ΕΥΔΑΠ: Στο 3ο τρίμηνο 2022, η ΕΥΔΑΠ ανακοίνωσε τα οικονομικά αποτελέσματα του πρώτου εξαμήνου του τρέχοντος έτους. Ο κύκλος εργασιών κατά το πρώτο εξάμηνο του 2022 παρουσίασε αύξηση κατά 5% ή +7,8 εκατ.€ και διαμορφώθηκε στα 163,9 εκατ.€ από 156 εκατ.€ το αντίστοιχο εξάμηνο του 2021. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2022 τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν στα 20,3 εκατ. € από 23,9 εκατ. € το πρώτο εξάμηνο του 2021. Τα μετά από φόρους κέρδη αυξήθηκαν στα 16,7 εκατ. € από 9,7 εκατ. € το πρώτο εξάμηνο του 2021, παρουσιάζοντας αύξηση της τάξης του 72%.

Κατά τη διάρκεια του τρίτου τριμήνου 2022, η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος, το οποίο αποτελεί μέρος της ευρύτερης στρατηγικής ανάπτυξης ολοκληρωμένων υποδομών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων στην περιοχή αρμοδιότητας της και αποτελούν τον κορμό της ανάπτυξης, τόσο της εταιρείας όσο και των τοπικών κοινωνιών, συμβάλλοντας στην προστασία του περιβάλλοντος αλλά και στην οικονομική ισχυροποίηση της ΕΥΔΑΠ. Το επενδυτικό πρόγραμμα, παρά τις δυσμενείς μακροοικονομικές συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί, παρουσίασε επιτάχυνση με απορρόφηση 13,9 εκατ. €, έναντι 9,5 εκατ. € το πρώτο εξάμηνο του 2021, σημειώνοντας αύξηση 46,3%.

Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας αποτελεί τον κύριο κατευθυντήριο άξονα για την χάραξη δράσεων και πρωτοβουλιών Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG και συγχρόνως

την οριοθέτηση των στόχων της εταιρείας, πάνω στον οποίο θα ευθυγραμμίζει τις εταιρικές αποφάσεις και δράσεις. Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία έχει θεσπίσει μετρήσιμους δείκτες για το περιβάλλον, την κοινωνία και την ορθή διακυβέρνηση, βάσει διεθνώς αναγνωρισμένων προτύπων, τους οποίους παρακολουθεί συστηματικά και για τους οποίους έχουν αναπτυχθεί δράσεις βελτίωσης που συνδέονται με την στρατηγικό μας τρίπτυχο για Ασφάλεια, Αποδοτικότητα, Ανάπτυξη.

Το 2022 επηρεάζεται από την συνεχιζόμενη ενεργειακή κρίση η οποία έχει δημιουργήσει μια δυσμενή συνθήκη αναφορικά με την αύξηση του κόστους κατά μήκος της αλυσίδας αξίας. Παρά την επιβάρυνση του οικογενειακού και επιχειρησιακού προϋπολογισμού, ο ρυθμός εισπράξεων της Εταιρείας δεν έχει επηρεαστεί, λόγω της πολιτικής της Εταιρείας, του οικονομικού τιμολογίου, της ανελαστικότητας του προϊόντος αλλά και της θετικής εικόνας της Εταιρείας στο καταναλωτικό κοινό. Παρά τη συνολική μείωση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας κατά 8,9%, το κόστος της ηλεκτρικής ενέργειας, κατά το πρώτο εξάμηνο του 2022 αυξήθηκε κατά 87% από 9,6 εκατ. ευρώ το πρώτο εξάμηνο του 2021 σε 17,9 εκατ. ευρώ την αντίστοιχη χρονική περίοδο του 2022. Η διοίκηση της ΕΥΔΑΠ λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις τυχόν επιπτώσεις. Προς το παρόν η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει πρόβλημα ανεπάρκειας υλικών ή προμήθειάς τους. Επιπλέον, επιταχύνονται όλες οι απαραίτητες κινήσεις για την μετάβαση σε πράσινη ενέργεια, γεγονός που θα ελαττώσει τις επιπτώσεις της ενεργειακής κρίσης.

Τον Αύγουστο του 2022 η ΕΥΔΑΠ ανακοίνωσε σύναψη Μνημονίου Συνεργασίας και Κατανόησης με τη Lamda Development S.A., μέσω της θυγατρικής της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. («LAMDA») που αφορά στην ύδρευση, αποχέτευση και εγκατάσταση παραγωγής ανακυκλωμένου νερού, καθώς και δικτύου αστικής και περιαστικής διανομής ανακυκλωμένου νερού για την κάλυψη των αναγκών του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά.

Το 2022, η ΕΥΔΑΠ θα συνεχίζει το επενδυτικό της πρόγραμμα και την προσπάθεια για μεγαλύτερη απορρόφηση, με κύριο στόχο τα έργα αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική. Παράλληλα, η ΕΥΔΑΠ γίνεται φορέας ανάπτυξης με σημαντικές επενδύσεις στην πράσινη και την ψηφιακή μετάβαση. Η εταιρεία έχει στόχο να επιτύχει το «zero carbon water», δηλαδή να λειτουργεί τον κύκλο του νερού με μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα.



EYAO: Κατά την υπό εξέταση περίοδο, πραγματοποιηθήκαν επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα και η εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία της με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του ιικού φορτίου Covid-19 στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η αντικατάσταση των παλαιών υδρομέτρων με έξυπνα υδρόμετρα είναι δύο έργα που δρομολογήθηκαν, ενώ συνεχίστηκε χωρίς προβλήματα και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού. Παράλληλα, συνεχίστηκαν μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16 και την κατασκευή κεντρικού συλλεκτήρα ακαθάρτων στην λεωφόρο Μεγ. Αλεξάνδρου της Θεσσαλονίκης με στόχο την κατάργηση τριών (3) αντλιοστασίων. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίζουν να ισχύουν και να δεσμεύουν την εταιρεία.



ΓΑΙΑΟΣΕ: Συμφωνήθηκε η κατανομή των δραστηριοτήτων εντός του ακινήτου των 133 στρεμμάτων στην περιοχή του σιδηροδρομικού σταθμού Κατερίνης. Πρόοδος των μελετών για την αξιοποίηση του Εμπορικού Σταθμού Θεσσαλονίκης, καθώς και προμελέτη χρήσεων για την αξιοποίηση του σιδηροδρομικού σταθμού της Λάρισας.

Κύρωση από τη Βουλή της τροποποιημένης σύμβασης παραχώρησης του Θριασίου Εμπορευματικού Κέντρου. Υπογραφή συμφωνίας ωρίμανσης με τη μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ για την ωρίμαση του ακινήτου π. στρατόπεδο Γκόνου.

Ολοκλήρωση της ανακαίνισης του ΣΣ Πύργου σύμφωνα με τον αρχικό χρονοδιάγραμμα και τον προϋπολογισμό του έργου, ενώ επίσης υπήρξε σημαντική πρόοδος για την σύναψη προγραμματικής συμφωνίας μεταξύ Περιφέρειας Αττικής και ΓΑΙΑΟΣΕ για την αναβάθμιση της περιοχής που είναι εγκατεστημένο το Τραίνο του Ρουφ.

Επαναπροκήρυξη του διαγωνισμού για την ανάταξη του on-board συστήματος ETCS. Επέκταση της συμφωνίας μίσθωσης 4 κινητηρίων μονάδων με την εταιρία Railcargo Goldair Logistics, και έγκριση δεκαοκτάμηνης παράτασης, προς τη Hellenic Train για την ολοκλήρωση των εργασιών εκτεταμένης συντήρησης 369 μονάδων τροχαίου υλικού.

Σχετικά με το ανθρώπινο δυναμικό η ΓΑΙΑΟΣΕ, τον Ιούλιο του 2022, απέκτησε την Πιστοποίηση του Great Place to Work®, Η εταιρεία, στο πλαίσιο της ανάπτυξης του πλάνου ESG (Environment, Social, Governance), συμμετείχε για πρώτη φορά στην έρευνα του Great Place to Work® και κατάφερε να κερδίσει αυτή τη διάκριση με την συμμετοχή του συνόλου (άνω του 94%) των εργαζομένων της.

Στο τρίτο τρίμηνο η Εταιρία ανέπτυξε τις διαδικασίες της πολιτικής πράσινων προμηθειών.

Στο ίδιο τρίμηνο επίσης η ΓΑΙΑΟΣΕ προχώρησε στον υπολογισμό του carbon footprint base line, για τους scope 1 και scope 2.

Τέλος, η εταιρεία θα δημοσιεύσει το τελευταίο τρίμηνο του 2022 τον αναμορφωμένο Απολογισμό Βιωσιμότητας βάσει των προτύπων GRI.



ΤΑΙΠΕΔ: Κατά το τρίτο τρίμηνο του 2022, πολύ σημαντικό γεγονός ήταν η ολοκλήρωση της πώλησης του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ υποδομών στην Italgas. Για την μεταβίβαση αυτή πραγματοποιήθηκε ειδική εκδήλωση στην Ιταλική Πρεσβεία την 1η Σεπτεμβρίου 2022.

Περαιτέρω, το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον προτιμητέο επενδυτή για τον Οργανισμό Λιμένος Ηγουμενίτσας, ενέκρινε την συμμετοχή 8 επενδυτικών σχημάτων στην Β' Φάση του διαγωνισμού για την Αττική Οδό, ενέκρινε επίσης την συμμετοχή 4 επενδυτικών σχημάτων για την Β Φάση του διαγωνισμού της Μαρίνας MEGA YACHT Κερκύρας.

Επιπλέον, ξεκίνησαν οι διαγωνιστικές διαδικασίες για τους Εργοταξιακούς χώρους στο Αντίρριο, για το Ολυμπιακό Κέντρο στο Μαρκόπουλο, για την Μαρίνα Αργοστολίου, για τον Οργανισμό Λιμένος Βόλου.

Ολοκληρώθηκε επίσης η πώληση του ακινήτου στην Ιπποκράτους 88.

Τέλος, υποβλήθηκαν δεσμευτικές προσφορές για τον Οργανισμό Λιμένος Αλεξανδρούπολης, για την Λάρκο και για την Λουτρόπολη στα Καμένα Βούρλα.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ): Κατά το α' εξάμηνο 2022, ανατέθηκαν στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας 27 έργα, συνολικού προϋπολογισμού περίπου €5 δις. Από το σύνολο των έργων, τα 21 αφορούν έργα του

Ταμείου Ανάκαμψης. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας προχωρά στην ωρίμανση των έργων, τα οποία της έχουν ανατεθεί. Η ΜΣΣΣ, σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία, υπέβαλε έως το τέλος του α' εξαμήνου 2022, δεκατρία (13) τεχνικά δελτία έργων για τα οποία έχουν εκδοθεί οι Αποφάσεις Ένταξης κι έχουν υπογραφεί οι συμβάσεις με τους δικαιούχους. Κατά το γ' τρίμηνο 2022, υπεγράφησαν συμβάσεις με δικαιούχους (ή υποβλήθηκαν τεχνικά δελτία έργων) για 7 επιπλέον έργα.



ΕΤΑΔ: Κατά την υπό εξέταση περίοδο δρομολογήθηκαν μια σειρά από σημαντικά έργα και διαγωνισμοί από την ΕΤΑΔ. Η εταιρεία ανακοίνωσε (07/07/2022) την παραχώρηση του ακινήτου Χασάν Μπέη στη Ρόδο στο Υπουργείο Πολιτισμού. Η εταιρεία ανακοίνωσε (16/09/2022) την αναστολή της υποβολής εκδηλώσεων ενδιαφέροντος για το Τουριστικό Περίπτερο της Ωκεανίδας στη Βουλιαγμένη. Όλες οι Επιχειρηματικές Μονάδες που λειτούργησαν κατά τη θερινή περίοδο άνοιξαν ξανά με επιτυχία. Δημοσιεύτηκε (01/08/2022) πιλοτικό RfP για την καταγραφή, τμηματοποίηση και εκτίμηση ενός μέρους της ακίνητης περιουσίας του Υπερταμείου. Το RfP καταρτίστηκε από κοινού με την ΕΤΑΔ και αφορά 500 ακίνητα της Εταιρείας.



ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου): Κατά την υπό εξέταση περίοδο και ειδικότερα στις 4 Οκτωβρίου ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση επαναλειτουργίας της Διώρυγας του Ισθμού της Κορίνθου. Η Διώρυγα θα παραμείνει κλειστή μέχρι την έναρξη της επόμενης καλοκαιρινής περιόδου, όπως είχε προαναγγελθεί, για την επανεκκίνηση των εργασιών αποκατάστασης της δεύτερης φάσης. Η Διώρυγα λειτούργησε αδιάκοπτα και με ασφάλεια σε όλη τη διάρκεια της θερινής περιόδου. εξυπηρετώντας πλωτά από 70 διαφορετικές χώρες. Παράλληλα, οι πελάτες της Διώρυγας της Κορίνθου, αξιοποίησαν στο έπακρο όλες τις νέες αναβαθμισμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες όπως η online καταχώρηση στοιχείων άφιξης και ο υπολογισμός τελών, καθώς και τη δυνατότητα online ticketing και πληρωμής με πιστωτική ή χρεωστική κάρτα.



22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ: Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών συμβάλλοντας ιδιαίτερα σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης. Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας όπου ο σχετικός διαγωνισμός για την αξιοποίησή του μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης εκκίνησε το Σεπτέμβριο 2022.



Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ): Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες το τρίτο τρίμηνο του 2022 συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου και την βελτίωση της εξυπηρέτησης, που μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την ενίσχυση της Γραμμής 1 του Μετρό, και την επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση λεωφορειακών γραμμών. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, τα πρώτα τρία τρίμηνα του 2022, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021 το συγκοινωνιακό έργο της ΣΤΑΣΥ (μετρό, ηλεκτρικός, τραμ), αυξήθηκε 1,8% σε σχέση με το 2021 και 8,2% σε σχέση με το 2020, με τη μεγαλύτερη αύξηση, κατά 4,2% στη Γραμμή 3 και κατά 8,0% στο Τραμ λόγω της λειτουργίας της επέκτασης Πειραιά. Αντίστοιχα για την ΟΣΥ -συμπεριλαμβανομένων των αστικών ΚΤΕΛ-, την ίδια περίοδο, το συγκοινωνιακό έργο παρέμεινε σταθερό, με οριακή μείωση -

0,2% σε σχέση με το 2021, και αύξηση κατά 16,5% σε σχέση με το 2020. Σημαντική δε, ήταν και η αύξηση κατά 64% των ελέγχων κομίστρου τους ΟΣΥ και κατά 18% της ΣΤΑΣΥ το πρώτο οκτάμηνο του 2022 σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021. Η σημαντική αύξηση των μετακινήσεων των πολιτών, κατά 44% και η υψηλή κίνηση στο αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος το τρίτο τρίμηνο έχουν αυξήσει τα επίπεδα πληρότητας των συρμών σε όλο το δίκτυο, και σε συνδυασμό με αύξηση των περιστατικών βανδαλισμών στη Γραμμή ,1 το σύστημα Μετρό αντιμετωπίζει προκλήσεις, ειδικά τις ώρες αιχμής.

Επιπρόσθετα, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 3 σταθμούς της Γραμμής 2 να αναμένεται στο πρώτο εξάμηνο του 2023. ενώ σε τελικό τεχνικό στάδιο ωρίμανσης βρίσκεται από τον ΟΑΣΑ ένταξη της λειτουργικότητας της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες με προγραμματισμό την πλήρη ένταξη στη νέα ακαδημαϊκή χρονιά.

Ολοκληρώθηκε η εκπόνηση από το Υπερταμείο, Σχέδιο Αναδιάρθρωσης της Διακυβέρνησης του Ομίλου προς διαβούλευση. Τέλος, ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, και άλλες σημαντικές δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου, καθώς και την υγιεινή και ασφάλεια των εργαζομένων.



ΕΛΤΑ: Η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ συνεχίζεται και προχωρούν μια σειρά από έργα που σχετίζονται με την βελτίωση της διαλογής και της οργάνωσης διανομής, της εμπορικής λειτουργίας αλλά και της εμπειρίας του πελάτη μέσα από καινοτόμες ψηφιακές λύσεις και υπηρεσίες.

Η συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο μετασχηματισμού είναι σε εξέλιξη με τις πρώτες δράσεις να αφορούν σε καίριους επιχειρησιακούς τομείς του ομίλου.

- Έργα για την βελτίωση της εμπειρίας πελάτη, όπως τα «Smart Lockers», με αντικείμενο την εγκατάσταση αρχικά ενός πιλοτικού δικτύου 18 'έξυπνων' θυρίδων σε στρατηγικά σημεία, που θα προσφέρει τη δυνατότητα στους πελάτες να παραλαμβάνουν τα ταχυδρομικά τους αντικείμενα από αυτοματοποιημένες θυρίδες με πρόσβαση 24/7, εύκολα κι όποτε εκείνοι το επιθυμούν, το «Smart Queuing» με στόχο την διαχείριση της σειράς αναμονής σε 70 επιλεγμένα καταστήματα, και ο «Ψηφιακός Ταχυδρόμος» με σύγχρονες ψηφιακές ταχυδρομικές υπηρεσίες στην πόρτα του πελάτη εξελίσσονται βάσει σχεδιασμού, ενώ έγινε μια πρώτη live παρουσίαση τους στην 86^η ΔΕΘ.
- Επίσης, ολοκληρώθηκαν τα έργα της προμήθειας και εγκατάστασης του Αυτόματου Συστήματος Διαλογής στο Κέντρο Διαλογής Θεσσαλονίκης (ΚΔΘ), το έργο της χαρτογράφησης και ψηφιοποίησης όλων των διαδικασιών των ΕΛΤΑ, καθώς και το έργο της νέας διαδικτυακής πύλης της θυγατρικής εταιρίας ΕΛΤΑ Courier για τους πελάτες της, που προσφέρει ψηφιακές λύσεις μέσω web, όπως παρακολούθηση της διαδικασίας από την παραλαβή μέχρι την επίδοση, εξίσωση ψηφιακών και φυσικών λειτουργιών και ψηφιακή αλληλεπίδραση με τον πελάτη.

Τέλος, η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier υλοποιεί την εμπορική της στρατηγική, επενδύοντας στην εξωστρέφεια και την προσέγγιση μεγάλων παικτών του διεθνούς

ηλεκτρονικού εμπορίου. Η επίτευξη τέτοιων συνεργασιών αναμένεται να αυξήσει τον όγκο των διακινούμενων αντικειμένων και να ενισχύσει το εμπορικό της προφίλ.



ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G Α.Ε.: Η εταιρεία ολοκλήρωσε και ανακοίνωσε την δεύτερη επένδυση του Ταμείου Φαιστός στην εταιρεία «OQ Technology S.à.r.l.», με καταστατική έδρα στο Λουξεμβούργο που ασχολείται με την ανάπτυξη τεχνολογίας IoT μέσω δορυφόρων χαμηλής τροχιάς LEO, και χρήση προτύπων/5G πρωτοκόλλων. Το Ταμείο Φαιστός προχώρησε σε συνεπένδυση μαζί με την «Wa'ed Ventures», το ταμείο επιχειρηματικών κεφαλαίων της «Saudi Aramco». Η περαιτέρω ανάπτυξη του R&D της «OQ Technology S.à.r.l.» θα γίνει στην Ελλάδα, όπου η «OQ Technology S.à.r.l.» έχει ιδρύσει θυγατρική εταιρεία («OQ Technology Hellas») στο –Cluster του «Corallia».



ΟΚΑΑ: Ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας συμμετείχε στην 86η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης, με κεντρικό σύνθημα «Μετασχηματίζοντας τον ΟΚΑΑ» όπου παρουσιάστηκε το υλοποιούμενο Πρόγραμμα του Οργανισμού με βασικούς άξονες την αξιοποίηση των εθνικών υποδομών και περιουσίας και την ψηφιοποίηση πολλών εκ των παρεχόμενων υπηρεσιών. Αντίστοιχα, συμμετείχε για πρώτη φορά στην Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND», και στο «technology and innovation workshop beyond» με στόχο την βελτίωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη μείωση του κόστους. Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ο ΟΚΑΑ ΑΕ εντάχθηκε, με σύνθημα «η τροφή είναι πολύτιμο αγαθό και ως τέτοιο πρέπει να την αντιμετωπίζουμε», στη «Συμμαχία για τη Μείωση της Σπατάλης Τροφίμων», συμβάλλοντας, με την τεχνογνωσία που διαθέτει, στην προώθηση καινοτόμων δράσεων με στόχο τη μείωση της σπατάλης των τροφίμων.

Τον Σεπτέμβριο το Υπερταμείο υπέβαλλε τις πρωτοβουλίες της εταιρείας για την κυκλική οικονομία και το food waste ως best practice στο διεθνή οργανισμό One Planet.



ΚΑΘ: Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης ξεκίνησε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων ενώ στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ.

Τον Ιούλιο 2022 υπεγράφη από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας το συμφωνητικό συνεργασίας σχετικά με την επιχορήγηση συνολικού ύψους €310 χιλ. που εξασφάλισε η εταιρεία μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE” και αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα.

Στις 30 Σεπτεμβρίου, παρουσιάστηκε η ψηφιακή αναβάθμιση και ο μετασχηματισμός της Εταιρείας στο Εργαστήριο Τεχνολογίας και Καινοτομίας που οργάνωσε το Υπερταμείο στο περιθώριο της Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND» ενώ στις 26 και 27 Οκτωβρίου, έγινε παρουσίαση του Social Plate, στο πλαίσιο της ετήσιας εκδήλωσης του Interreg στις Βρυξέλες. Η δράση προβλήθηκε με επιτυχία σε ένα διεθνές ακροατήριο, προκαλώντας ιδιαίτερο ενδιαφέρον, και μαζί με δύο άλλες ευρωπαϊκές δράσεις, επελέγη ως επιτυχημένο παράδειγμα κοινωνικής καινοτομίας.

Τον Σεπτέμβριο το Υπερταμείο υπέβαλλε μέρος των πρωτοβουλιών της εταιρείας για το food waste ως best practice στο διεθνή οργανισμό One Planet.



ΔΕΘ-HELEXPO: Στο 3ο τρίμηνο του 2022 η επάνοδος της εκθεσιακής δραστηριότητας ήταν ολοκληρωτική. Η 86η ΔΕΘ, η Agrotica και η Beyond, στον κλάδο των νέων τεχνολογιών, πλαίσιωσαν ένα πολύ ενεργό εκθεσιακό τρίμηνο με πολλές συμμετοχές, τόσο σε επίπεδο εκθετών όσο και επίπεδο επισκεπτών. Το Υπερταμείο, διερευνά σε συνεργασία με την ΔΕΘ-HELEXPO τα βιώσιμα σενάρια υλοποίησης της ανάπτυξης του Thessaloniki ConfexPark καθώς και το επιχειρηματικό μοντέλο ανάπτυξης της εταιρείας σε αυτό το πλαίσιο.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Η εταιρεία, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ παράλληλα έχει ξεκινήσει την υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου του 2022 και τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρους. Παράλληλα, στην προσπάθεια εναρμόνισης με περιβαλλοντικούς όρους, η εταιρεία ολοκλήρωσε τις αδειοδοτικές διαδικασίες για όλες τις αλυκές. Επίσης, σε συνεργασία με τον περιβαλλοντικό μη κερδοσκοπικό φορέα NoWaste21, τους μήνες Μάιο και Ιούλιο 2022 πραγματοποιήθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα κυκλικής οικονομίας στους μαθητές των Δημοτικών Σχολείων του Δήμου Μεσολογγίου, και στους εργαζομένους-προμηθευτές των Ελληνικών Αλυκών, ενώ σε συνεργασία με το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (ΚΠΕ) /Κέντρο Εκπαίδευσης για το Περιβάλλον και την Αειφορία (Κ.Ε.ΠΕ.Α.) Μεσολογγίου υποδέχτηκε τη νέα σχολική χρονιά, με μία σειρά εκπαιδευτικών δράσεων και προγραμμάτων περιβαλλοντικής αγωγής για τους μαθητές και εκπαιδευτικούς της Π.Ε. Αιτωλοακαρνανίας. Τέλος, τον Ιούλιο 2022, παραδόθηκε στο Υπερταμείο η μελέτη σκοπιμότητας για τον μετασχηματισμό των Ελληνικών Αλυκών και την ανάπτυξη στρατηγικής κατεύθυνσης όπως προβλέπεται στο Στρατηγικό Σχέδιο του Υπερταμείου. Το έργο είχε ανατεθεί από το Υπερταμείο, ως βασικός μέτοχος (55%), στην Deloitte τον περασμένο Φεβρουάριο.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.*

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας

Σημαντικές Σημειώσεις

*Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε, το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.. Έως την 31.12.2021, το ΤΑΙΠΕΔ κατείχε και ποσοστό 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε.. Μέχρι την 2.3.22 όταν και ολοκληρώθηκε, κατόπιν εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, η αυτοδίκαιη, χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχεί σε 39.440.000 κοινές μετοχές ή 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στο Υπερταμείο, το ποσοστό συμμετοχής του Υπερταμείου στη ΔΕΗ ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας/άμεσα με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου και το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον συμμετοχή στη ΔΕΗ.

** Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α. κατόπιν των αποφάσεων του Συμβουλίου της Επικρατείας (Ολομέλεια) υπ' αριθμόν 190/2022 και 191/2022, εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου.

*** Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερκημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✘ Αλεξανδρούπολη
- ✘ Ιωάννινα
- ✘ Άραξος
- ✘ Καλαμάτα
- ✘ Αστυπάλαια
- ✘ Κάλυμνος
- ✘ Ικαρία
- ✘ Κάρπαθος
- ✘ Κάσος
- ✘ Καστελόριζο
- ✘ Καστοριά
- ✘ Κύθηρα
- ✘ Λέρος
- ✘ Μήλος
- ✘ Πάρος
- ✘ Σκύρος
- ✘ Χίος
- ✘ Σύρος
- ✘ Νέα Αγχίαλος
- ✘ Σητεία
- ✘ Νάξος
- ✘ Κοζάνη
- ✘ Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα εισπραχίας του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Ως εκ τούτου, από τις 15 Οκτωβρίου 2021, η σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Jacques le Pape (Πρόεδρος)
- David Vegara Figueras, μέλος (σε παραίτηση με ισχύ από 30.11.2022)
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, μέλος
- Χάρης Μειδάνης, μέλος
- Νάγια Καλογεράκη, μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κα Καμπούρη παραιτήθηκε ως μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου με ισχύ από 30.06.2022.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού του Υπερταμείου και δυνάμει της από 22.07.2022 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει την κα Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, ως μη εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου.

Σε συνέχεια της ως άνω απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου για την εκλογή του νέου μη εκτελεστικού Μέλους και σύμφωνα με τον ν.4389/2016, τον ν. 4548/2018 και το Καταστατικό του Υπερταμείου, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή τους σε σώμα ως ακολούθως:

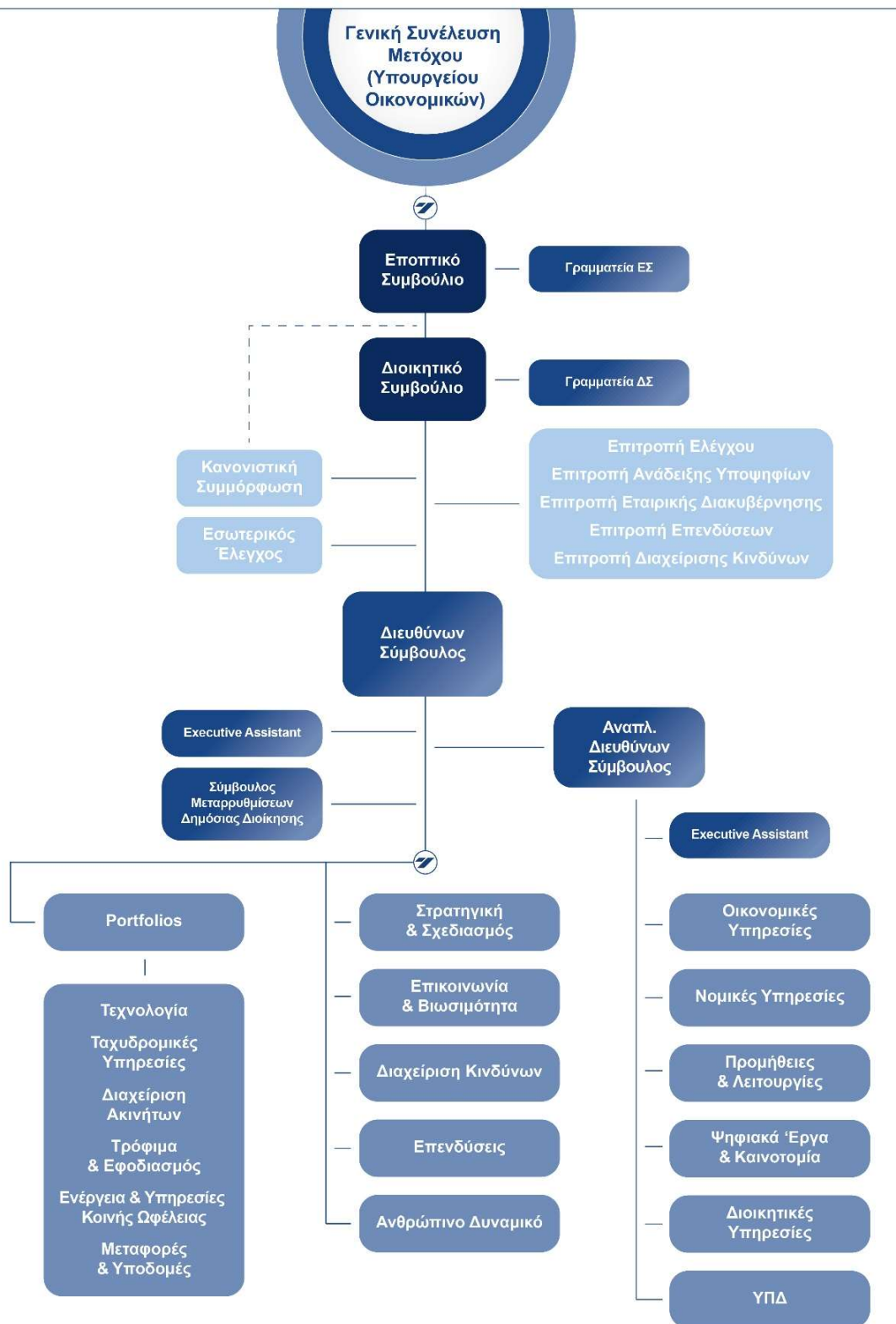
1. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 01.03.2024.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
5. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 14.01.2023.
6. Ιορδάνης Αιβάζης, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Δημήτριος Μακαβός, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
8. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το τρίτο τρίμηνο του 2022 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 30.12.2021 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2022, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 19.09.2022.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΜΕΕ της ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 3ου τριμήνου 2022, η ΔΕΕ πραγματοποίησε τις ακόλουθες δράσεις:

- ✓ Στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την στήριξη της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, πραγματοποιήθηκε ημερίδα με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή της Διοίκησης και της Επιτροπής Ελέγχου μιας εταιρείας του χαρτοφυλακίου.

Επιπλέον, η ΔΕΕ της ΕΕΣΥΠ διοργάνωσε μια Εκπαιδευτική Ημερίδα με θέμα «Εξωτερική Αξιολόγηση Ποιότητας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου» με τη συμμετοχή των εσωτερικών ελεγκτών των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης του Υπερταμείου. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με

τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της λειτουργίας του Υπερταμείου αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την εδραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική Καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και Δέσμευση Σχετικά με την Προστασία Εμπιστευτικών και Προνομιακών Πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για Ίσες Ευκαιρίες και Διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών
- ✓ Πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης
- ✓ Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών
- ✓ Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών
- ✓ Πολιτική Καταπολέμησης Βίας και Παρενόχλησης στον χώρο εργασίας
- ✓ Πολιτική Αναφορών
- ✓ Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών

Η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) οι οποίοι έχουν ήδη τεθεί με στόχο την εκπλήρωσή τους εντός του 2021. Στις περισσότερες θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις

- ✓ Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και τις θυγατρικές του κατά τη διάρκεια του τρίτου τριμήνου και έως το τέλος του 2022.
- ✓ Διοργάνωση με τον International Compliance Association σε συνεργασία με την Deloitte ημερίδας τον Ιούνιο του 2022 με θέμα «Αποτελεσματική Διαχείριση Αναφορών», με τη συμμετοχή των τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Εσωτερικού Ελέγχου και Ανθρώπινου Δυναμικού όλων των θυγατρικών του Υπερταμείου.
- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Συνεχής συνεργασία μεταξύ του Υπερταμείου και της ΔΕΗ και συνδρομή της ομάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Υπερταμείου στην ανάπτυξη του πλαισίου και του συστήματος διαχείρισης αναφορών στη ΔΕΗ.
- ✓ Διοργάνωση με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας και το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης εκπαίδευσης κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής από το τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Υπερταμείου στα πλαίσια πιστοποίησης ελεγκτικής επάρκειας εσωτερικού ελεγκτή δημοσίου τομέα.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2021 - 31.12.2021.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.09.2022 ανήλθαν στο ποσό των € 115,8 εκατ.

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις

Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2022 – 30.09.2022 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Γ' τρίμηνο του 2022, δηλαδή για την περίοδο 01.07.2022 - 30.09.2022, και ειδικότερα:

01.07.2022	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της παραίτησης μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
08.07.2022	- Έγκριση ανανέωσης σύμβασης εσωτερικού ελεγκτή της εταιρείας ΟΚΑΑ ΑΕ για έξι μήνες.
08.07.2022	- Έγκριση ανάθεσης του έργου υποστήριξης του εσωτερικού ελέγχου της ΟΚΑΑ ΑΕ.
20.07.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
20.07.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση του ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
20.07.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ ως προς την αναχρηματοδότηση των ομολογιακών δανείων.
20.07.2022	- Έγκριση Προκήρυξης για την ανάθεση παροχής υπηρεσιών αποτίμησης ακινήτων (πυλοτικό πρόγραμμα).
20.07.2022	- Έγκριση Προκήρυξης για την ανάθεση παροχής υπηρεσιών για το Μοντέλο προμηθειών και την ανάλυση δαπανών προμηθειών και λειτουργίας των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας (Group Procurement).

20.07.2022	- Έγκριση επαναμεταβίβασης περιουσιακού στοιχείου/ακινήτου της άμεσης θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ προς το Ελληνικό Δημόσιο, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 περ. στ' υποπερ. ββ' του ν. 4389/2016.
01.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΔΕΗ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης σε σχέση με την έγκριση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών και την τροποποίηση άρθρων του Καταστατικού.
03.08.2022	- Αναθεώρηση του Κανονισμού Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
05.08.2022	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου μη εκτελεστικού Μέλους Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο - Εκπροσώπηση της Εταιρείας.
08.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΕΥΔΑΠ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
23.08.2022	- Ανασυγκρότηση Επιτροπών Διοικητικού Συμβουλίου κατόπιν της λήξης της θητείας μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και της εκλογής νέου μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
30.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΕΥΑΘ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
30.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΑΕΔΙΚ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
30.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
30.08.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΟΑΣΑ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
21.09.2022	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας ΕΤΑΔ ΑΕ ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
21.09.2022	- Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.04.2022-30.06.2022.

21.09.2022	- Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης για την περίοδο 01.04.2022-30.06.2022 για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016.
21.09.2022	- Έγκριση των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την εταιρική χρήση (01.01.2021 - 31.12.2021), καθώς και της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς υποβολή μαζί με την έκθεση ορκωτών ελεγκτών προς την Τακτική Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας.
21.09.2022	- Έγκριση της εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου για την εκλογή ορκωτών ελεγκτών για την Εταιρεία για τις χρήσεις 2022 και 2023 και υποβολή σχετικής εισήγησης στο Εποπτικό Συμβούλιο και στη Γενική Συνέλευση για τη λήψη απόφασης από την Τακτική Γενική συνέλευση για τη χρήση 2022.
21.09.2022	- Κατόπιν της έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 2021, την έγκριση της εισήγησης για τη διανομή μερίσματος και την έγκριση της εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου για τον ορισμό ορκωτών ελεγκτών, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν ομόφωνα τη σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη χρήση 2021.
21.09.2022	- Λήψη απόφασης για αναθεώρηση του προϋπολογισμού για το 2022 (λήξη περιόδου Interim budget). Εξουσιοδότηση προς τον Οικονομικό Διευθυντή της Εταιρείας για την υποβολή στο Ελληνικό Δημόσιο κατόπιν σχετικού αιτήματος με βάση το άρθρο 202 ν. 4389/2016 του προϋπολογισμού για το 2023 που περιέχεται στο Στρατηγικό Σχέδιο.
21.09.2022	- Λήψη απόφασης σχετικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων.



Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2022, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Σεπτεμβρίου 2022, **Προέδρων Επιτροπών**

Ελέγχου στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, Ελληνικές Αλυκές και Συμμετοχές 5G.



Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Υπερταμείου - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις

Το Στρατηγικό Σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024 αποτελεί τη βάση για τον ορισμό μετρήσιμων δεικτών και της στοχοθεσίας, τόσο σε επίπεδο ομίλου όσο και των θυγατρικών.

Το Στρατηγικό Σχέδιο αναγνωρίζει τρεις βασικούς στρατηγικούς πυλώνες και στοχοθετεί τόσο το Υπερταμείο όσο και τις θυγατρικές του εταιρείες στην δημιουργία αξίας, εξίσου για: α) την οικονομία β) τον ανθρώπινο παράγοντα γ) το περιβάλλον.

Το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί οδηγό για την κατάρτιση και ετήσια επικαιροποίηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου του Υπερταμείου, καλύπτοντας έναν ορίζοντα τριετίας. Στην περίπτωση που το Στρατηγικό Σχέδιο κρίνεται επαρκώς λεπτομερές και περιλαμβάνει συγκεκριμένες δράσεις και στόχους, όπως συμβαίνει με το Στρατηγικό Σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024, ο ορισμός Κύριων Δεικτών Απόδοσης και η ετήσια Στοχοθεσία προκύπτουν απευθείας από αυτό, χωρίς την ανάγκη σύνταξης Επιχειρηματικού Σχεδίου.

Έτσι, κατά το τρίτο τρίμηνο του 2022 και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο πλαίσιο λειτουργίας του Υπερταμείου, εφαρμόστηκε το πρώτο βήμα για τη Στοχοθεσία για το 2023. Το βήμα αυτό αφορά στον ορισμό των Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) που θα χρησιμοποιηθούν για την στοχοθεσία της επόμενης χρονιάς και οι δείκτες που περιλαμβάνει κινούνται σε τρία επίπεδα: α) δείκτες που αφορούν τα αποτελέσματα της μητρικής εταιρείας (ΕΕΣΥΠ Α.Ε.) β) δείκτες που αφορούν τα αποτελέσματα του Ομίλου γ) δείκτες ανά θυγατρική.

Οι δείκτες βασίζονται στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024 του Υπερταμείου και έχουν επιλεγεί με το σκεπτικό της επίτευξης των στρατηγικών στόχων που αυτό θέτει. Επιπλέον, έχουν εμπλουτιστεί, κατόπιν ανάλυσης διαφόρων σημείων, όπως για παράδειγμα παραδοτέων benchmarking για τις θυγατρικές, μελετών συμβούλων για ειδικότερα θέματα, την καταγραφή γενικότερων τάσεων, προβλήματά και ιδιαιτερότητες που καταγράφηκαν το 2022, κ.λπ, ενώ σε μπορούν να διαχωριστούν σε οικονομικούς και μη-οικονομικούς.

Ως προς τους Δείκτες Απόδοσης ειδική αναφορά θα πρέπει να γίνει στην στενή παρακολούθηση των Λειτουργικών Εξόδων, κάτι που κρίνεται ως απαραίτητο από το Υπερταμείο, δεδομένης της αύξησης του ενεργειακού κόστους, των πληθωριστικών πιέσεων αλλά και των γενικότερων γεωπολιτικών εξελίξεων στην Ευρώπη.

Σε συνέχεια της έγκρισης του συνόλου των Δεικτών, έχει ήδη ξεκινήσει η διαδικασία του ορισμού των στόχων, στα τρία παραπάνω επίπεδα. Το Υπερταμείο βρίσκεται αυτή τη στιγμή στο στάδιο συλλογής των προϋπολογισμών των θυγατρικών του εταιρειών, προκειμένου στη συνέχεια να ορίσει και τους ομολογικούς στόχους.



Το Υπερταμείο ως επενδυτής

Ένας από τους δύο βασικούς ρόλους του Υπερταμείου όπως αναγνωρίζονται στο Στρατηγικό του Σχέδιο είναι αυτός του Επενδυτή στην Ελληνική Οικονομία. Εξάλλου, ρόλος αυτός ανατίθεται στο Υπερταμείο ήδη από την έκφραση της Αποστολής του, στον ιδρυτικό του νόμο.

Το Στρατηγικό Σχέδιο, στοχεύει στην ενεργοποίηση αυτού του ρόλου, και έτσι για το 2022 ο σχεδιασμός αφορά την οριστικοποίηση του θεσμικού πλαισίου για την άσκηση του επενδυτικού του ρόλου κατά το πρώτο εξάμηνο, και την διενέργεια επενδύσεων το δεύτερο. Έτσι, και εντός του προγραμματισμού βάσει Στρατηγικού Σχεδίου, κατά το πρώτο τρίμηνο του 2022 το Υπερταμείο προχώρησε σε αλλαγές στην Επενδυτική του Πολιτική οι οποίες και εγκρίθηκαν από τη Γενική της Συνέλευση στις 31/01/2022.

Επιπλέον, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 το Υπερταμείο προχώρησε στην οριστικοποίηση του Τεχνικού Προσαρτήματος της Επενδυτικής Πολιτικής, με σκοπό να ρυθμιστούν όλα τα τεχνικά θέματα που είναι απαραίτητα για την ορθή λήψη επενδυτικών αποφάσεων.

Σε συνέχεια της οριστικοποίησης του θεσμικού πλαισίου των Επενδύσεων και εντός του τρίτου τριμήνου του 2022, το Υπερταμείο βρίσκεται στο στάδιο της αξιολόγησης διαχειριστών κεφαλαίου (asset managers) στους οποίους θα ανατεθεί η ευθύνη τοποθέτησης των επενδυτικών του κεφαλαίων. Για το 2022, ο στόχος είναι να επενδυθούν 10 εκατομμύρια ευρώ.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους,

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) €94,5 εκ.

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτώτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτώτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1ης Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτώτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) θα αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπαιδευτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολουθώντας τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών
- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Το ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης 40,4 εκ. € για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσόν.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.



ΔΕΗ: Σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια του Γ' τριμήνου 2022

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές. Είναι η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και διαθέτει παραγωγικό δυναμικό 10,4 GW, με θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Έχει στην κυριότητά της, μέσω της συμμετοχής της με 51% στην

θυγατρική της εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας με Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση περίπου €3 δισ. Είναι ο μεγαλύτερος προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,7 εκατ. πελάτες σε όλη τη χώρα.

Η ΔΕΗ κατά τη διάρκεια του Γ' τριμήνου 2022 συνέχισε εντατικά εστιάζοντας την εφαρμογή του Επιχειρησιακού της σχεδίου, παραμένοντας προσηλωμένη στην υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου.

Κατά την υπό εξέταση περίοδο (Γ' τρίμηνο 2022) τα σημαντικότερα γεγονότα ήταν τα κάτωθι:

- Στις 27/7/2022 η ΔΕΗ ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας για τη σύσταση εταιρείας που θα κατασκευάζει, εγκαθιστά, εκμεταλλεύεται, διαχειρίζεται και διαθέτει χωρητικότητα μέσω νέου υποθαλάσσιου καλωδιακού συστήματος και βοηθητικής επίγειας υποδομής (East Med Corridor System ή EMC), που θα συνδέει την Ευρώπη με την Ασία. Οι μέτοχοι (MENA HUB, TTSA, Digimed (Cyta) και η ΔΕΗ), θα ιδρύσουν μια κοινοπραξία που θα διέπεται από το Κυπριακό δίκαιο. Η ΔΕΗ θα κατέχει μειοψηφικό μερίδιο με ποσοστό 25% στην κοινοπραξία.
- Στις 3/8/2022 πραγματοποιήθηκε Έκτακτη Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ, στην οποία αποφασίστηκε η θέσπιση προγράμματος επαναγοράς μετοχών και τροποποιήσεις στο Καταστατικό της Εταιρείας.
- Στις 09/09/2022 η ΔΕΗ ανακοίνωσε 4 νέους φωτοβολταϊκούς σταθμούς 251MW εδραιώνοντας τον ηγετικό της ρόλο στην ανάπτυξη έργων ΑΠΕ. Επίσης η εταιρεία ανακοίνωσε τη νέα σύνθεση του Διοικητικού της Συμβουλίου και τη συγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα. Η μονάδα παραγωγής Πτολεμαΐδα V ενεργοποιήθηκε πλήρως στα τέλη Οκτωβρίου για δοκιμαστικούς σκοπούς. Το εργοστάσιο τροφοδοτείται με καύσιμα από τον Σεπτέμβριο προκειμένου να δοκιμαστεί η πίεση του ατμού. Θα ακολουθήσουν δοκιμές λιγνίτη και δοκιμές ηλεκτροδότησης.
- Η ΔΕΗ Blue και ο Σκλαβενίτης ανακοίνωσαν (27/09/2022) νέα κοινή πρωτοβουλία για την εγκατάσταση 687 σταθμών EV σε χώρους στάθμευσης 119 καταστημάτων Σκλαβενίτης σε όλη την Ελλάδα. Η πρωτοβουλία θα μπορεί να φιλοξενήσει 1.384 EVs (2 οχήματα ανά φορτιστή) ταυτόχρονα.
- Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανακοίνωσε (22/09/2022) ότι εξασφάλισε με επιτυχία 4 άδειες φωτοβολταϊκών συστημάτων συνολικής ισχύος 251 MW, μετά από διαγωνισμό ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που προκήρυξε η ΡΑΕ, και με μέση τιμή 47,65/MW.
- Η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε (26/10/2022) τη σύσταση κοινοπραξίας (Hellenic Hydrogen S.A.) από τη Motor Oil (51%) και τη ΔΕΗ Α.Ε. (49%). Ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάπτυξη του δικτύου οπτικών ινών FFBH που αναμένεται να εξυπηρετήσει έως και 440.000 κατοικίες στην ευρύτερη περιοχή της Αθήνας προϋπολογισμού 65.850.000 ευρώ (21/10/2022).



ΕΥΔΑΠ – Σημαντικά γεγονότα Γ' τριμήνου 2022 – Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος – Καινοτόμες Δράσεις

Τα έργα Ανατολικής Αττικής είναι η κορωνίδα του επενδυτικού προγράμματος της ΕΥΔΑΠ. Αποτελούν τον κορμό της ανάπτυξης, ως στρατηγικός άξονας, τόσο της εταιρείας όσο και των τοπικών κοινωνιών, συμβάλλοντας στην προστασία του περιβάλλοντος αλλά και στην οικονομική

ισχυροποίηση της ΕΥΔΑΠ. Το 2022 εντατικοποιήθηκαν οι ενέργειες σχετικά με τα έργα αποχέτευσης ακαθάρτων στην Ανατολική Αττική. Συγκεκριμένα:

- Έως τον Οκτώβριο του 2022 έχουν κατασκευαστεί 41,8 χιλ. αγωγών στη δημοτική ενότητα Γλυκών Νερών Δήμου Παιανίας και 21,2 χιλ. αγωγών στο Δήμο Παλλήνης.

- Έως τον Οκτώβριο του 2022 έχουν κατασκευαστεί 27 χιλ. αγωγών και 280 μ υδραυλικής σήραγγας στο Δήμο Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδας.

- Υπογράφηκε η Προγραμματική Σύμβαση με το Δήμο Παιανίας οικονομικού αντικείμενου € 25 εκατ. προ ΦΠΑ, για την κατασκευή από την ΕΥΔΑΠ του υπολειπόμενου δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων του Δήμου.

Τον Οκτώβριο 2022, υπεγράφη η προγραμματική σύμβαση μεταξύ Δήμου Διονύσου και ΕΥΔΑΠ για την κατασκευή 51,6 χιλμ. δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων στις περιοχές Άγιο Στέφανος, Ραπεντώσα και Πευκόφυτο, συνολικού προϋπολογισμού 30 εκ. Ευρώ.

Ο μετασχηματισμός που επιχειρείται θέτει τις βάσεις για τα επόμενα 20 χρόνια μέσω του εκσυγχρονισμού των λειτουργιών, της επιχειρησιακής αναβάθμισης και της αξιοποίησης των πόρων.

Τα έργα μετασχηματισμού εντάσσονται σε τρεις άξονες με στόχο τη βελτίωση της Αποδοτικότητας της εταιρείας:

A. Εκσυγχρονισμός λειτουργιών

- Ολοκληρώθηκε η μελέτη διαμόρφωσης της στρατηγικής Έξυπνων Μετρητών της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και η αντίστοιχη μελέτη επιχειρησιακής υπόθεσης εργασίας προκειμένου να προχωρήσει η σύνταξη τευχών του σχετικού διαγωνισμού.

- Καταρτίστηκε ο οδικός χάρτης των δράσεων για την απομείωση της κατανάλωσης ενέργειας καθώς και την παραγωγή και διαχείριση ενέργειας και παράλληλα ξεκίνησε η εκπόνηση σχετικών μελετών εφαρμογής ενεργειακής αναβάθμισης και μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα (Zero carbon water)

B. Επιχειρησιακή αναβάθμιση

Ολοκληρώθηκε η προετοιμασία για την εγκατάσταση του νέου Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP) σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές και δυνατότητες που προσφέρουν τα σύγχρονα ERP συστήματα. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε στις 26 Οκτωβρίου την διενέργεια του σχετικού διαγωνισμού προϋπολογισμού 10,2 εκατ. € πλέον ΦΠΑ.

Γ. Αξιοποίηση πόρων

- Ολοκληρώθηκε ο σχετικός διαγωνισμός και ξεκίνησε το έργο βελτιστοποίησης κόστους, ανακατανομή πόρων και αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού.

- Ολοκληρώθηκε ο ανοιχτός αρχιτεκτονικός διαγωνισμός ιδεών για την Ανέγερση νέων Κτηριακών Εγκαταστάσεων της ΕΥΔΑΠ και προχωρά ο διεθνής διαγωνισμός για τη μελέτη εφαρμογής και την κατασκευή του νέου κτιρίου το επόμενο χρονικό διάστημα.

Αναφορικά με την στρατηγική ESG που ακολουθείται, η ΕΥΔΑΠ έλαβε τον Αύγουστο περιορισμένου εύρους διασφάλιση από την Grant Thornton για τον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2021, γεγονός σημαντικό για την αναβάθμισή της στα ESG ratings διεθνών οίκων αξιολόγησης.

Τον Ιούλιο 2022 η ΕΥΔΑΠ σύναψε Μνημόνιο Συνεργασίας και Κατανόησης με τη Lamda Development S.A., μέσω της θυγατρικής της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. («LAMDA») που αφορά στην ύδρευση, αποχέτευση και εγκατάσταση παραγωγής ανακυκλωμένου νερού, καθώς και δικτύου αστικής και περιαστικής διανομής ανακυκλωμένου νερού για την κάλυψη των αναγκών του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά.

Η ΕΥΔΑΠ, στο πλαίσιο της συνεργασίας με την ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε., θα εποπτεύει την κατασκευή των έργων ύδρευσης, αποχέτευσης, παραγωγής και διάθεσης του ανακυκλωμένου νερού, ενώ, μετά την ολοκλήρωσή τους, θα αναλάβει την ευθύνη της λειτουργίας, συντήρησης και διαχείρισής τους. Η ΕΥΔΑΠ επίσης, θα εκτελέσει έργα μεγάλης εμβέλειας προκειμένου να διασφαλιστεί η επαρκής κάλυψη των αναγκών υδροδότησης του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού που εκτιμώνται σε 17.000 κυβικά μέτρα την ημέρα στην πλήρη ανάπτυξή του. Τέλος, προβλέπεται η κατασκευή εγκατάστασης παραγωγής ανακυκλωμένου νερού η οποία θα καλύπτει τις ανάγκες των κοινόχρηστων και ανοιχτών χώρων πρασίνου του Πάρκου Ελληνικού. Η δυναμικότητα της παραπάνω εγκατάστασης, σε πλήρη ανάπτυξη θα είναι της τάξεως των 7.000 κυβικών μέτρων την ημέρα.

Η Γενική Συνέλευση της 30ης Αυγούστου, επικύρωσε το μνημόνιο Συναντίληψης που υπεγράφη μεταξύ της Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε. και της εταιρείας Παγίων ΕΥΔΑΠ ΝΠΔΔ σε εκτέλεση των νόμιμων υποχρεώσεων της Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε. που απορρέουν από τον Ν.4812/2021 και την από 02.02.2022 Σύμβαση που υπεγράφη μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, της Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε. και της εταιρείας Παγίων ΕΥΔΑΠ ΝΠΔΔ με έναρξη ισχύος από 01.01.2021.

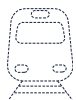
Με την ομόφωνη απόφασή 1886/2022 της μείζονος σύνθεσης του Δ' Τμήματος του ΣΤΕ τον Οκτώβριο του 2022, δέχεται ότι η παροχή ύδρευσης είναι ένα ενιαίο σύστημα από τις πηγές μέχρι τις βρύσες και ότι η ΕΥΔΑΠ και η Εταιρεία Παγίων ΕΥΔΑΠ «αποτελούν ενιαίο λειτουργικό σύστημα». Συνεπώς η παραχώρηση της λειτουργίας και συντήρησης με ΣΔΙΤ δεν είναι επιτρεπτή.



ΕΥΑΘ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα

Κατά την υπό εξέταση περίοδο, πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα και η εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία της με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του ιϊκού φορτίου Covid-19 στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η αντικατάσταση των παλαιών υδρομέτρων με έξυπνα υδρόμετρα είναι δύο έργα που δρομολογήθηκαν, ενώ συνεχίστηκε και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού.

Παράλληλα, συνεχίστηκαν μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), την μεγάλη εγκατάσταση βιολογικού καθαρισμού της Θεσσαλονίκης, την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16 και την κατασκευή κεντρικού συλλεκτήρα ακαθάρτων στην οδό Μεγ. Αλεξάνδρου της Θεσσαλονίκης με στόχο την κατάργηση τριών (3) αντλιοστασίων. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίζουν να ισχύουν και να δεσμεύουν την εταιρεία.



ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. – Κυρώθηκε από τη Βουλή των Ελλήνων η Τροποποίηση της Σύμβασης Παραχώρησης του Εμπορευματικού Κέντρου Θριασίου Πεδίου

Διαχείριση ακίνητης περιουσίας:

Αξιοποίηση ΣΣ Κατερίνης: Σε συνέχεια του μνημονίου συνεργασίας με τον ΟΣΕ και το Δήμο Κατερίνης για την αξιοποίηση έκτασης 133 στρεμμάτων στην περιοχή του σιδηροδρομικού σταθμού Κατερίνης και την ανάθεση για την εκπόνηση πολεοδομικής μελέτης και στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), τα ενδιαφερόμενα μέρη συζήτησαν και συμφώνησαν την κατανομή των δραστηριοτήτων εντός του ακινήτου. Η μελέτη θα ολοκληρωθεί το 4^ο τρίμηνο του 2022.

Εμπορικός Σταθμός Θεσσαλονίκης: Σε συνέχεια του μνημονίου συνεργασίας με τον ΟΣΕ και την Περιφέρεια Θεσσαλονίκης ολοκληρώθηκε πολεοδομική (προ)μελέτη για την αξιοποίηση του ακινήτου αυτού, έκτασης ~150 στρεμμάτων. Βάσει της προμελέτης και λαμβάνοντας υπόψη την σιδηροδρομική υποδομή εντός του ακινήτου (μέσω του οποίου συνδέεται σιδηροδρομικά ο λιμένας Θεσσαλονίκης) εκτιμήθηκε ότι δύναται να αξιοποιηθεί πολεοδομικά το ~30 του συνολικού ακινήτου.

ΣΣ Λάρισας: Σε συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο η υπήρξε πρόοδος στη μελέτη για την αξιοποίηση του ακινήτου περί του σιδηροδρομικού σταθμού στη Λάρισα που αναμένεται να ολοκληρωθεί το 4^ο τρίμηνο του 2022.

Εμπορευματικό Κέντρο Θριασίου Πεδίου: Η τροποποιημένη σύμβαση παραχώρησης που υπεγράφη από τα ενδιαφερόμενα μέρη κυρώθηκε με νόμο από τη Βουλή των Ελλήνων με νόμο στις 11/11/2022.

Ακίνητο στο πρώην στρατόπεδο Γκόνου στη Θεσσαλονίκη: Το ακίνητο αυτό, έκτασης 672 στρεμμάτων, εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας του Ν.4799/2021 στις 20/4/2022. Η σύμβαση μεταξύ ΓΑΙΑΟΣΕ και τη μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ για την ωρίμανση του ακινήτου υπεγράφη στις 4 Αυγούστου 2022. Περαιτέρω, είναι σε εξέλιξη η επικοινωνία με το ΥΠΕΘΑ για την εξυγίανση του εδάφους του ακινήτου καθώς και για την απομάκρυνση των στρατιωτικών αρτοποιειών. Η ανάθεση της ομάδας συμβούλων για την ωρίμανση του ακινήτου θα λάβει χώρα το Δεκέμβριο 2022.

Σιδηροδρομικός σταθμός Πύργου: Οι εργασίες για την αποκατάσταση του διατηρητέου σιδηροδρομικού σταθμού Πύργου, ολοκληρώθηκαν τον Οκτώβριο 2022 εντός του αρχικού χρονοδιαγράμματος και του προϋπολογισμού. Το έργο χρηματοδοτήθηκε εξ' ολοκλήρου από το ΠΕΠ «Δυτική Ελλάδα 2014-2020».

Το Τραίνο του Ρουφ: Στο τρίτο τρίμηνο επετεύχθη σημαντική πρόοδος για την σύναψη προγραμματικής συμφωνίας μεταξύ Περιφέρειας Αττικής και ΓΑΙΑΟΣΕ για την αναβάθμιση της περιοχής που είναι εγκατεστημένο το Τραίνο του Ρουφ.

Διαχείριση Τροχαίου Υλικού:

ETCS: Ο διαγωνισμός για την ανάταξη του on-board συστήματος ETCS που είχε προκηρυχθεί τον Ιούνιο 2022 κατέστη άγονος. Ο διαγωνισμός επαναπροκηρύχθηκε τον Νοέμβριο 2022.

Hellenic Train: Δόθηκε παράταση για 18 μήνες του προγράμματος εκτεταμένης συντήρησης 369 οχημάτων τα οποία μισθώνει η Hellenic Train

Railcargo Goldair Logistics: Υπογράφηκε νέα συμφωνία επέκτασης της μίσθωσης 4 κινητηρίων μονάδων μέχρι και το 2024 με δυνατότητα περαιτέρω επέκτασης για 2 ακόμη χρόνια με βελτιωμένους όρους για τη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ.

Ολοκλήρωση μελέτης σκοπιμότητας σε συνεργασία με την Ernst & Young για τη δημιουργία νέας εταιρείας Συντήρησης Τροχαίου Υλικού.

Άλλα Θέματα

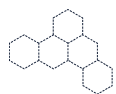
Business Plan: Ολοκληρώθηκε το επιχειρησιακό πλάνο της ΓΑΙΑΟΣΕ με την υποστήριξη της εταιρείας συμβούλων EY. Το επιχειρησιακό πλάνο έχει προωθηθεί τόσο στα μέλη του ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ όσο και το Μέτοχο της ΓΑΙΑΟΣΕ

Employee engagement: Η έρευνα για τη μέτρηση του employee engagement με τη βοήθεια της Εταιρείας Συμβούλων Great Place o Work® ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο 2022. Η όλη διαδικασία στέφθηκε από επιτυχία τόσο από πλευράς συμμετοχής των εργαζομένων (άνω του 94%) όσο και ως προς το τελικό αποτέλεσμα όπου η ΓΑΙΑΟΣΕ έλαβε την πιστοποίηση Great Place to Work® για το διάστημα Ιούλιος 2022-Ιούλιος 2023. Τα αποτελέσματα της έρευνας παρουσιάστηκαν στο ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ.

Πολιτική Πράσινων Προμηθειών: Στο τρίτο τρίμηνο η Εταιρία ανέπτυξε τις διαδικασίες της πολιτικής πράσινων προμηθειών.

Carbon Footprint: Στο τρίτο τρίμηνο επίσης προχώρησε στον υπολογισμό του carbon footprint base line, για τους scope 1 και scope 2.

Τέλος, η εταιρεία θα δημοσιεύσει το τελευταίο τρίμηνο του 2022 τον revised Απολογισμό Βιωσιμότητας βάσει των προτύπων GRI.



ΤΑΙΠΕΔ – Ολοκλήρωση σημαντικών έργων

Κατά το τρίτο τρίμηνο του 2022 τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούσαν σε περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση ήταν σε προχωρημένο στάδιο ήταν τα ακόλουθα:

- Στις 07.07.2022 έγινε η πιστοποίηση του ΤΑΙΠΕΔ από την TUV AUSTRIA κατά ISO 223012019.
- **Εργοταξιακοί χώροι Αντιρρίου:** Στις 07.07.2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία για την αξιοποίηση του ακινήτου.
- **Αττική Οδός:** Στις 08.07.2022 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε 8 επενδυτικά σχήματα που πληρούν τα κριτήρια συμμετοχής στη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών) για τη νέα σύμβαση παραχώρησης υπηρεσιών σχετικά με τη χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση της Αττικής Οδού για 25 έτη.
- **Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου:** Στις 13.07.2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση τμήματος του πρώην Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου Μαρκοπούλου Αττικής.
- **Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας:** Στις 03.08.2022 κατατέθηκαν τρεις [3] δεσμευτικές προσφορές για το 67% του μετοχικού κεφαλαίου του Οργανισμού Λιμένος Ηγουμενίτσας. Στις 22.09.2022 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στο άνοιγμα των 3 δεσμευτικών προσφορών και στις 03.10.2022 το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ανέδειξε ως προτιμητέο επενδυτή την κοινοπραξία GRIMALDI EUROMED S.p.A., ΜΙΝΩΪΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΑΝΕ, ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε..

- **ΛΑΡΚΟ Μεταλλευτική:** Στις 26.08.2022 κατατέθηκε μια [1] δεσμευτική προσφορά για την μίσθωση του μεταλλευτικού εργοστασίου, των μεταλλείων και των δικαιωμάτων εξόρυξης του Ελληνικού Δημοσίου.
- **ΔΕΠΑ Υποδομών:** Την 01.09.2022 ολοκληρώθηκε η πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ Υποδομών (65% από το ΤΑΙΠΕΔ και 35% από τα ΕΛΠΕ) στην ITALGAS.
- **Μαρίνα MEGA YACHT Κέρκυρας:** Στις 04.09.2022 4 επενδυτικά σχήματα προεπιλέχθηκαν για την συμμετοχή τους στην Β Φάση του διαγωνισμού για την παραχώρηση για 35 έτη της Μαρίνας.
- **Ξενία Κύθνου (e-auction IX):** Στις 03.06.2022 υπεγράφη το συμβόλαιο για την μεταβίβαση του Δικαιώματος Επιφανείας για 99 έτη. Στις 19.07.2022 έγινε στην Κύθνο η τελετή παράδοσης στον επενδυτή του Ξενία Κύθνου και του δικαιώματος χρήσης των ιαματικών πηγών Άγιοι Ανάργυροι και Κακκαβός. Στη τελετή παρευρέθηκαν ο Υπουργός Οικονομικών κ. Σταϊκούρας, ο Υπουργός Ανάπτυξης και Επενδύσεων κ. Γεωργιάδης, η Υφυπουργός Τουρισμού κα Ζαχαράκη, ο Δ/νων Σύμβουλος του ΤΑΙΠΕΔ κ. Πολίτης, ο Δήμαρχος Κύθνου, στελέχη του ΤΑΙΠΕΔ κ.α.
- **Μαρίνα Αργοστολίου:** Στις 16.09.2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση της Μαρίνας Αργοστολίου στο νησί της Κεφαλονιάς.
- **Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης:** Στις 23.09.2022 κατατέθηκαν δυο [2] δεσμευτικές προσφορές για το 67% του μετοχικού κεφαλαίου του ΟΛΑ.
- **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Στις 03.10.2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία για την αξιοποίηση του ΟΛΒ.
- **Ιπποκράτους 88:** Στις 18.10.2022 υπεγράφη το συμβόλαιο μεταβίβασης κυριότητας.
- **Ιαματική πηγή Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων:** Στις 31.10.2022 κατατέθηκε μια [1] δεσμευτική προσφορά για την μακροχρόνια μίσθωση για 40 έτη του ακινήτου.

Οι διαγωνιστικές διαδικασίες για την αξιοποίηση των παρακάτω περιουσιακών στοιχείων ήταν στη Β' Φάση:

- Υπόγεια Αποθήκη Φυσικού Αερίου
- Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου
- Μαρίνα Πύλου

Η παραχώρηση της Εγνατίας Οδού προχωράει προς το οικονομικό κλείσιμο.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας:

Κατά το α' εξάμηνο 2022, ανατέθηκαν στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας 27 έργα, συνολικού προϋπολογισμού περίπου €5 δις. Από το σύνολο των έργων, τα 21 αφορούν έργα του Ταμείου Ανάκαμψης. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας προχωρά στην ωρίμανση των έργων, τα οποία της έχουν ανατεθεί. Η ΜΣΣΣ, σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία, υπέβαλε έως το τέλος του α' εξαμήνου 2022, δεκατρία (13) τεχνικά δελτία έργων για τα οποία έχουν εκδοθεί οι Αποφάσεις Ένταξης κι έχουν υπογραφεί οι συμβάσεις με τους δικαιούχους.

Κατά το γ' τρίμηνο 2022, υπεγράφησαν συμβάσεις με δικαιούχους (ή υποβλήθηκαν τεχνικά δελτία έργων) για 7 επιπλέον έργα.

Παράλληλα, κατά το διάστημα αναφοράς δημοσιεύτηκαν/ κατακυρώθηκαν οι εξής διαγωνισμοί:

- **Προστασία Δασών:** Το διάστημα μεταξύ 07.2022 – 08.2022 δημοσιεύτηκαν πέντε (5) προσκλήσεις (σε τμήματα) για τον καθαρισμό δασών και δασικών εκτάσεων (και υλοτόμηση καμένων ιστάμενων

δέντρων, καθαρισμοί σπασμένων κορμών – κλαδιών, δασοκομικοί χειρισμοί – καθαρισμοί δασικής βλάστησης αλσουλίων, πάρκων και περιαστικών δασών, κατά περιοχές), καθώς και για τη συντήρηση του δασικού οδικού δικτύου και των αντιτυρικών ζωνών, αρμοδιότητας των Δασαρχείων Πεντέλης, Πύργου, Ολυμπίας, Αιγάλεω, Σπάρτης, Καλαμπάκας, Πετρούλιου, Σταυρού, Αγιάς, Ξάνθης, Πειραιά, Χαλκίδας, Ιωαννίνων, Βυτίνας, Πύργου, Κορίνθου, Ξυλοκάστρου, Κυνουρίας και Διευθύνσεων Δασών Αθηνών, Περίας, Αργολίδας, Δωδεκανήσου, Χίου και Χανίων. Από τις 11 προβλεπόμενες από το διαγωνισμό συμβάσεις, υπεγράφησαν οι 8, κατά το διάστημα αναφοράς (μεταξύ 08.2022 – 09.2022).

- **Ερευνητικά κέντρα:** Κατά το διάστημα αναφοράς υπεγράφησαν οι 4 από τις 7 συμβάσεις (τμήμα Α1, Α3, Β3 και Β4) αναφορικά με την εκπόνηση μελετών για τις αναγκαίες εργασίες που συμβάλλουν στην εξοικονόμηση ενέργειας και την κατασκευή / επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων υφιστάμενων ερευνητικών κέντρων. (Η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών είχε δημοσιευτεί στις 21.04.2022).

- **Πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης των ελέγχων της αγοράς για την πάταξη του παραεμπορίου ΟΠΣ ΔΙ.ΜΕ.Α:** Στις 09.09.2022 υπεγράφη η σύμβαση με τον ανάδοχο για το έργο «Πληροφοριακό σύστημα διαχείρισης των ελέγχων της αγοράς για την πάταξη του παραεμπορίου ΟΠΣ ΔΙ.ΜΕ.Α», με Αναθέτουσα Αρχή το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων. (Η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών είχε δημοσιευτεί στις 16.05.2022).

- **Οριζόντια τεχνική υποστήριξη του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων:** Στις 29.09.2022 υπεγράφη η σύμβαση αναφορικά με την παροχή υπηρεσιών γραφείου διοίκησης έργων για την υποστήριξη της υλοποίησης εννέα δράσεων του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων που έχουν ενταχθεί στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. (Η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών είχε δημοσιευτεί στις 01.06.2022).

- **ΑΙΓΙΣ:** Στις 12.07.2022 αναρτήθηκε η πρόσκληση υποβολής προσφορών για παροχή υπηρεσιών Γραφείου Διοίκησης Έργων (PMO) καθώς και τεχνικού και νομικού συμβούλου, για την υλοποίησης χρηματοδοτούμενων από το Ταμείο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας Έργων του Προγράμματος «ΑΙΓΙΣ» του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας.

- **Οριζόντια τεχνική βοήθεια του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας:** Στις 21.07.2022 αναρτήθηκε η πρόσκληση για συμμετοχή σε προκαταρκτική διαβούλευση για την προμήθεια πυροσβεστικών οχημάτων, στο πλαίσιο της οριζόντιας τεχνικής βοήθειας του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας.

- **Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων:** Στις 19.08.2022 αναρτήθηκε η Διακήρυξη Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού κάτω των Ορίων για το Έργο «Προμήθεια, μεταφορά και τοποθέτηση έξι Προκατασκευασμένων Οικίσκων (Τύπου ISOBOX) της ΔΙΜΕΑ», με Αναθέτουσα Αρχή το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων.

- **Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων:** Στις 30.08.2022 αναρτήθηκε η Διακήρυξη Ηλεκτρονικού Ανοικτού (Διεθνούς) Άνω των Ορίων Διαγωνισμού για το Έργο "Προμήθεια δεκατριών (13) Plug in υβριδικών και ηλεκτροκίνητων οχημάτων και επτά (7) φορτιστών για τη ΔΙΜΕΑ", με Αναθέτουσα Αρχή το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων.

- **Κινητά Επιχειρησιακά Κέντρα (ΚΕΚ):** Στις 14.09.2022 αναρτήθηκε η πρόσκληση συμμετοχής σε προκαταρκτική διαβούλευση για την προμήθεια δεκατριών (13) Κινητών Επιχειρησιακών Κέντρων (ΚΕΚ) για λογαριασμό του Υπ. Κλιματικής Κρίσης & Πολιτικής Προστασίας.

- **Νέα Βιομηχανικά Πάρκα:** Στις 20.09.2022 αναρτήθηκε η πρόσκληση υποβολής προτάσεων της δικαιούχους για το πρόγραμμα κρατικής ενίσχυσης «ΝΕΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΠΑΡΚΑ» και του Οδηγού

εφαρμογής, που περιλαμβάνεται στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0», της Γενικής Γραμματείας Βιομηχανίας του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων.

• **Σχέδιο αντιπυρικής προστασίας:** Στις 29.09.2022 αναρτήθηκε η πρόσκληση υποβολής προσφορών για την ανάδειξη αναδόχων για την εκπόνηση μελετών κατάρτισης σχεδίων αντιπυρικής προστασίας.



ΕΤΑΔ

Κατά την υπό εξέταση περίοδο δρομολογήθηκαν μια σειρά από σημαντικά έργα και διαγωνισμοί από την ΕΤΑΔ:

- Η εταιρεία ανακοίνωσε (07/07/2022) την παραχώρηση του ακινήτου Χασάν Μπέη στη Ρόδο στο Υπουργείο Πολιτισμού. Το διατηρητέο ακίνητο χρειάζεται σημαντική ανακαίνιση η οποία θα χρηματοδοτηθεί μέσω του RRF.
- Η εταιρεία ανακοίνωσε (16/09/2022) την αναστολή της υποβολής εκδηλώσεων ενδιαφέροντος για το Τουριστικό Περίπτερο της Ωκεανίδας στη Βουλιαγμένη. Όλες οι Επιχειρηματικές Μονάδες που λειτούργησαν κατά τη θερινή περίοδο άνοιξαν ξανά με επιτυχία. Οι αναπαλαιωμένοι κήποι του Μουσείου Αχίλλειου ήταν ανοιχτοί για τους επισκέπτες με μειωμένη τιμή εισιτηρίου. Τα τέσσερα κύρια κτίρια του παλατιού παρέμειναν κλειστά καθώς οι εργασίες αποκατάστασης βρίσκονται ακόμη σε εξέλιξη.
- Δημοσιεύτηκε (01/08/2022) πιλοτικό RfP για την καταγραφή, τμηματοποίηση και εκτίμηση ενός μέρους της ακίνητης περιουσίας του Υπερταμείου. Το RfP καταρτίστηκε από κοινού με την ΕΤΑΔ και αφορά 500 ακίνητα της Εταιρείας. Ένα αντίστοιχο RfP 500 ακινήτων αναμένεται να δημοσιοποιηθεί από την ΕΤΑΔ μέχρι το τέλος του 2022.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (17/10/2022) διαγωνιστική διαδικασία για τη μακροχρόνια παραχώρηση του Camping Φαναριού. Η παραχώρηση αναμένεται να καλύψει περίοδο 20 ετών με πρόβλεψη για 10ετή παράταση. Το ακίνητο περιλαμβάνει κτίρια 1.281,78 τετραγωνικών μέτρων.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (17/10/2022) διαγωνισμό για τη μακροχρόνια παραχώρηση υπέργειας εγκατάστασης στάθμευσης στη Θεσσαλονίκη. Η παραχώρηση αναμένεται να καλύψει περίοδο 4 ετών με δυνατότητα ανανέωσης για επιπλέον 4 χρόνια. Το κτίριο στάθμευσης έχει χωρητικότητα συνολικά 850 οχημάτων σε 6 ορόφους.



ΑΕΔΙΚ

Κατά την υπό εξέταση περίοδο και ειδικότερα στις 4 Οκτωβρίου ολοκληρώθηκε η πρώτη φάση επαναλειτουργίας της Διώρυγας του Ισθμού της Κορίνθου. Η Διώρυγα θα παραμείνει κλειστή μέχρι την έναρξη της επόμενης καλοκαιρινής περιόδου, όπως είχε προαναγγελθεί, για την επανεκκίνηση των εργασιών αποκατάστασης της δεύτερης φάσης.

Η Διώρυγα λειτούργησε αδιάκοπτα και με ασφάλεια σε όλη τη διάρκεια της θερινής περιόδου, εξυπηρετώντας πλωτά από 70 διαφορετικές χώρες με κυριότερες τη Γαλλία, τη Γερμανία, τις ΗΠΑ, την Εσθονία, τη Νορβηγία, την Ισπανία και τη Νέα Ζηλανδία. Σε αυτό το διάστημα των τριών μηνών, πραγματοποιήθηκαν συνολικά 4.967 διελεύσεις έναντι 5.202 την ίδια χρονική περίοδο το 2019. Τα έσοδα από τις διελεύσεις ανήλθαν σε 2.795.398 Ευρώ ενώ το 2019 σε 2.209.970 Ευρώ.

Παράλληλα, οι πελάτες της Διώρυγας της Κορίνθου, αξιοποίησαν στο έπακρο όλες τις νέες αναβαθμισμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες. Πλέον οι πελάτες έχουν τη δυνατότητα για την online καταχώρηση στοιχείων άφιξης και υπολογισμό τελών, καθώς και τη δυνατότητα online ticketing και πληρωμής με πιστωτική ή χρεωστική κάρτα.

Επιπλέον, το Σάββατο 1 Οκτωβρίου, με τη συνδρομή της Περιφέρειας Πελοποννήσου πραγματοποιήθηκε τελετή αποκαλυπτηρίων της προτομής του Χαριλάου Τρικούπη, στον Ισθμό της Κορίνθου. Μια προτομή που θα υπενθυμίζει σε όλους τη συμβολή του στη διάνοιξη της Διώρυγας.



Αεροδρόμιο Καλαμάτας και 22 περιφερειακά αεροδρόμια – εκκίνηση αξιοποίησης

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών συμβάλλοντας ιδιαίτερα σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης. Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας όπου ο σχετικός διαγωνισμός για την αξιοποίησή του μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης εκκίνησε το Σεπτέμβριο 2022.

Αεροδρόμιο Καλαμάτας: Εντός του 9μήνου 2022 οι προσληφθέντες σύμβουλοι ολοκλήρωσαν την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης στο Αεροδρόμιο της Καλαμάτας, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επενδυτικών αναγκών και ολοκλήρωσαν την κατάρτιση της Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος.

Η προκήρυξη του διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας παραχώρησης του Αεροδρομίου Καλαμάτας εκκίνησε στις 7 Σεπτεμβρίου 2022 με την δημοσίευση της προκήρυξης του διαγωνισμού στην Επίσημη Εφημερίδα των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων (OJEC) και την ανάρτηση της τεκμηρίωσης ΕΟΙ (στα ελληνικά και αγγλικά) στο site του ΗCAP στις 9/9/2022.

Ο διαγωνισμός βρίσκεται σε εξέλιξη και το Growthfund και οι σύμβουλοί του έχουν ήδη απαντήσει σε διευκρινιστικές ερωτήσεις που υποβλήθηκαν από ενδιαφερόμενους επενδυτές.

Η ημερομηνία ορόσημο για την υποβολή των φακέλων ΕΟΙ από ενδιαφερόμενους επενδυτές ορίστηκε αρχικά στις 4/12/2022 και παρατάθηκε για τις 15/12/2022 σε συνέχεια αιτημάτων από ενδιαφερόμενους επενδυτές για χορήγηση παράτασης.

22 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Στις 30/8/2022 παρουσιάστηκαν στο ΔΣ του Υπερταμείου οι εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη/ εκμετάλλευση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων σε clusters.

Στις 20 & 21 Σεπτεμβρίου 2022 υποβλήθηκε στην Επενδυτική Επιτροπή και στο Δ.Σ. η «Πρόταση προς την Επιτροπή Επενδύσεων για τα 22 Περιφερειακά Αεροδρόμια» ενώ στις 19/10/2022 το ΔΣ έλαβε απόφαση για την έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την επιλογή συμπράξεως συμβούλων (χρηματοοικονομικός, τεχνικός/κυκλοφοριακός & νομικός) που θα συνδράμουν το Υπερταμείο στη διαδικασία αξιοποίησης των 22 περιφερειακών αεροδρομίων.

Η σύνοψη του κειμένου της Προκήρυξης (RFP) για την επιλογή των Συμβούλων αναμένεται να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της ΕΕ (OJEC) στις 7/12/2022 και θα ακολουθήσει αμέσως μετά η ανάρτηση του πλήρους κειμένου της Προκήρυξης στον ιστότοπο του Υπερταμείου.



ΟΑΣΑ- Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών και αντιμετώπιση σχετικών προκλήσεων

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, το τρίτο τρίμηνο του 2022, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου και την βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών. Σε αυτά τα μέτρα περιλαμβάνονται η από την αρχή του έτους αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η πλήρης ένταξη των νέο-προσληφθέντων, οδηγών και τεχνιτών για την ΟΣΥ (λεωφορεία και τρόλλεϋ), η επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση λεωφορειακών γραμμών κατά 1,3 εκ. οχηματοχιλιόμετρα, η ενίσχυση της Γραμμής 1 (Ηλεκτρικός) του Μετρό, και η λειτουργία της επέκτασης του Τραμ προς Πειραιά. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, τα πρώτα τρία τρίμηνα του 2022, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021 το συγκοινωνιακό έργο της ΣΤΑΣΥ (μετρό, ηλεκτρικός, τραμ), αυξήθηκε 1,8% σε σχέση με το 2021 και 8,2% σε σχέση με το 2020, με τη μεγαλύτερη αύξηση, κατά 4,2% στη Γραμμή 3 και κατά 8,0% στο Τραμ λόγω της λειτουργίας της επέκτασης Πειραιά. Αντίστοιχα για την ΟΣΥ -συμπεριλαμβανομένων των αστικών ΚΤΕΛ-, την ίδια περίοδο, το συγκοινωνιακό έργο παρέμεινε σταθερό, με οριακή μείωση -0,2% σε σχέση με το 2021, και αύξηση κατά 16,5% σε σχέση με το 2020. Σε σχέση με τη Γραμμή 1, μετά από μεταφορά και τρίτου συρμού από τις Γραμμές 2&3 Μετρό, το δεύτερο και τρίτο τρίμηνο του 2022 συνεχίστηκε η οριακή άνοδος του προσφερόμενου συγκοινωνιακού έργου κατά 1% παρά τις σημαντικές προκλήσεις λόγω της ηλικίας του στόλου. Σημαντική δε, ήταν και η αύξηση κατά 64% των ελέγχων κομίστρου τους ΟΣΥ και κατά 18% της ΣΤΑΣΥ το πρώτο οκτάμηνο του 2022 σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021. Αντίστοιχα, συνεχίζεται η σημαντική αύξηση της επιβατικής κίνησης (όπως αυτή αποτυπώνεται από τις επικυρώσεις κομίστρων) σε σχέση με το 2021 κατά 44%, συνολικά για τα τρία πρώτα τρίμηνα, ενώ παράλληλα η χρήση του Μετρό από και προς το Αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος έχει ανέλθει σε επίπεδα συγκρίσιμα με του 2019. Αποτέλεσμα των ανωτέρω, καθώς και η ένταξη από αρχές Οκτωβρίου 2022 των τριών νέων σταθμών της Γραμμής 3 Μετρό προς Πειραιά (Μανιάτικα, Πειραιάς, Δημοτικό Θέατρο), έχουν αυξηθεί τα ποσοστά πληρότητας των συρμών σε όλο το δίκτυο. Σε συνδυασμό, δε, με αύξηση περιστατικών βανδαλισμών -ειδικά στη Γραμμή 1- καθώς και της μέσης ηλικίας του στόλου, παρόλη τη συνολική αύξηση του του συγκοινωνιακού έργου, το σύστημα Μετρό αντιμετωπίζει προκλήσεις, ειδικά τις ώρες αιχμής.

Σημειώνεται ότι για τη Γραμμή 1 επίκειται υπογραφή της σύμβασης για την ανάταξη των 14 συρμών 8^{ης} παραλαβής (1983-1985) και επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη. Επιπρόσθετα, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 3 σταθμούς της Γραμμής 2 να αναμένεται στο πρώτο εξάμηνο του 2023. ενώ σε τελικό τεχνικό στάδιο ωρίμανσης βρίσκεται από τον ΟΑΣΑ ένταξη της λειτουργικότητας της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες με προγραμματισμό την πλήρη ένταξη στη νέα ακαδημαϊκή χρονιά.

Η αύξηση των επιπέδων εξυπηρέτησης πραγματοποιείται σε ένα σύνθετο περιβάλλον και γεωπολιτικές εξελίξεις που αναμένονται να επιφέρουν έως το τέλος του έτους σημαντικές αυξήσεις στο κόστος ενέργειας, που αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα στοιχεία του λειτουργικού κόστους, αλλά και στο κόστος ανταλλακτικών των θυγατρικών του ΟΑΣΑ.

Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων προσβασιμότητας σε σταθμούς μετρό (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, αναγγελίες συμβάντων, ενημέρωση ιστοσελίδων κ.α.). Άλλες σημαντικές δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον,

στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ περιλαμβάνουν την πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων (ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ) στο πρότυπο ISO 45001 για την υγιεινή και ασφάλεια, και πιλοτικό πρόγραμμα στο σταθμό Μοναστηράκι για τη βελτίωση της σήμανσης

Σε σχέση με τις υπόλοιπες δράσεις του Υπερταμείου για τις αστικές συγκοινωνίες, ολοκληρώθηκε προς διαβούλευση Σχέδιο Αναδιάρθρωσης της Διακυβέρνησης του Ομίλου, στο πλαίσιο του οποίου πραγματοποιήθηκε συγκριτική αξιολόγηση της Αθήνας με τα συστήματα αστικών συγκοινωνιών της Βουδαπέστης, Βαρκελώνης, Βρυξελλών, Παρισιού, Μαδρίτης και Σίδνεϋ. Τέλος, ξεκίνησε η υλοποίηση της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου αναφορικά με την αποζημίωση του Ομίλου ΟΑΣΑ για την παροχή ατέλειας ή μειωμένων κομίστρων σε δικαιούχους (άνεργοι, ΑμεΑ κ.α.), Μέχρι στιγμής ο Όμιλος ΟΑΣΑ έχει αποζημιωθεί για το α' εξάμηνο του 2022.



ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ συνεχίζεται και προχωρούν με εντατικούς ρυθμούς μια σειρά από έργα που σχετίζονται με την βελτίωση της διαλογής και οργάνωσης διανομής, της εμπορικής λειτουργίας, αλλά και της εμπειρίας του πελάτη μέσα από καινοτόμες ψηφιακές λύσεις και υπηρεσίες.

Η συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο μετασχηματισμού βρίσκεται σε εξέλιξη με μία σειρά δράσεων με στόχο τον επιχειρησιακό μετασχηματισμό σε επίπεδο Ομίλου, όπως:

- η συλλογή και ανάλυση δεδομένων του δικτύου διανομής, καθώς και η έναρξη αποτύπωσης στο εργαλείο ORTEC
- η συλλογή και ανάλυση των δεδομένων της υφιστάμενης ταχυδρομικής αγοράς, των πρακτικών πολιτικής καναλιών και του προϊόντικού χαρτοφυλακίου
- η συλλογή και ανάλυση δεδομένων του μοντέλου διαβιβάσεων και των κέντρων διαλογής, καθώς και η έναρξη αποτύπωσης της τοπολογίας δικτύου back-bone στο εργαλείο ORTEC.

Παράλληλα, τα Ελληνικά Ταχυδρομεία προχωρούν με την υλοποίηση των έργων προστιθέμενης αξίας για την σημαντική βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη μέσα από βελτιωμένες και νέες ψηφιακές υπηρεσίες. Συγκεκριμένα:

- Το έργο "Smart Lockers", με αντικείμενο την εγκατάσταση αρχικά ενός πιλοτικού δικτύου 18 'έξυπνων' θυρίδων σε στρατηγικά σημεία σε όλη την Ελλάδα, που θα προσφέρει τη δυνατότητα στους πελάτες να παραλαμβάνουν τα ταχυδρομικά τους αντικείμενα από αυτοματοποιημένες θυρίδες με πρόσβαση 24/7, όποτε εκείνοι το επιθυμούν. Ήδη πραγματοποιήθηκε η εγκατάσταση ενός Smart Locker των ΕΛΤΑ για σκοπούς ελέγχων, ανάπτυξης και διασύνδεσης εφαρμογών IT, ενώ παρουσιάστηκε ένα πλήρως λειτουργικό Smart Locker στη 86η ΔΕΘ ως proof of concept Το επόμενο διάστημα αναμένονται βάσει προγραμματισμού οι φυσικές εγκαταστάσεις & διασύνδεση των θυρίδων στα 18 καταστήματα που έχουν επιλεγεί.
- Στο έργο Smart Queuing που έχει ως αντικείμενο την εγκατάσταση ενός 'έξυπνου' συστήματος διαχείρισης της σειράς αναμονής των πελατών σε 70 επιλεγμένα σημεία εξυπηρέτησης σε όλη την Ελλάδα, έχει γίνει η επιλογή και οι επιθεωρήσεις των καταστημάτων που θα παρέχουν την νέα ψηφιακή υπηρεσία. Έχει ξεκινήσει ήδη και συνεχίζεται η ανάπτυξη και εγκατάσταση των εφαρμογών (central, web & mobile), ενώ στο αμέσως επόμενο διάστημα αναμένεται η προετοιμασία και πραγματοποίηση της πιλοτικής εφαρμογής του. Με το Smart Queuing οι πελάτες θα μπορούν να εκδίδουν εισιτήριο

προτεραιότητας ηλεκτρονικά πριν ακόμη φτάσουν στο κατάστημα και να ενημερώνονται σε πραγματικό χρόνο για τη σειρά αναμονής τους.

- Η καινοτόμα υπηρεσία του 'Ψηφιακού Ταχυδρόμου', ένα σύνολο ψηφιακών ταχυδρομικών υπηρεσιών που θα παρέχονται από τον Όμιλο ΕΛΤΑ στην πόρτα των πελατών, μέσω των ταχυδρομικών διανομέων του, προχωρά προς το στάδιο ολοκλήρωσης. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκαν επιτυχώς τα δοκιμαστικά τεστ σε περιβάλλον παραγωγής καθώς και το πιλοτικό τεστ σε πραγματικές συνθήκες στη μονάδα διανομής στον Βύρωνα. Πραγματοποιήθηκε επίσης η παρουσίαση του Ψηφιακού Ταχυδρόμου και των αρχικών υπηρεσιών που θα παρέχει στην 86η ΔΕΘ, ενώ ξεκινάει σταδιακό το roll-out σε μονάδες διανομής σε όλη τη χώρα. Οι παρεχόμενες ταχυδρομικές υπηρεσίες στην παρούσα φάση περιλαμβάνουν επιδόσεις αντικειμένων ελευθέρων βαρών, επιδόσεις αντικειμένων με οικονομικά βάρη (τελών και φόρων), πληρωμή των τελών και φόρων με ανέπαφη συναλλαγή, έκδοση αντίστοιχης απόδειξης, καθώς και έκδοση ειδοποιητηρίου. Η Α φάση του έργου θα ολοκληρωθεί στις αρχές του 4^{ου} τριμήνου 2022 για 478 ψηφιακούς ταχυδρόμους οι οποίοι θα προσφέρουν βασικές υπηρεσίες (επιδόσεις αντικειμένων με ή χωρίς οικονομικά βάρη, ανέπαφες πληρωμές και ειδοποιήσεις). Η υλοποίηση του έργου σε πλήρη κλίμακα θα γίνει το 1^ο τρίμηνο του 2023 σε 950 ταχυδρόμους και θα περιλαμβάνει υπηρεσίες είσπραξης αντικαταβολής έλεγχος γνησιότητας ψηφιακών ταυτοτήτων κ.α. Τέλος, το 4^ο τρίμηνο 2023 θα ολοκληρωθεί και η εφαρμογή e-Postman app με την οποία θα προσφέρονται καινοτόμες υπηρεσίες (π.χ. δημιουργία ετικέτας, εφαρμογή συνομιλίας, PoS tap & pay, βέλτιστη δρομολόγηση, παρακολούθηση εξέλιξης παραγγελίας κ.α.)

Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο μελέτης Track & Trace (Phase 1 - Assessment) με στόχο την κατάρτιση προδιαγραφών για το νέο σύστημα ιχνηλάτησης του Ομίλου.

Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκονται το έργο «Enterprise Architecture» που αποσκοπεί στην εναρμόνιση και συντονισμό των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού υπό το πρίσμα μίας νέας ενιαίας επιχειρησιακής αρχιτεκτονικής, που θα διασφαλίσει την προσαρμογή, συνεργασία και συν-λειτουργία υφιστάμενων συστημάτων με νέων που θα αναπτυχθούν, καθώς και το έργο "Data Lake Platform» που αποσκοπεί στην ανάπτυξη ευρύτερης αρχιτεκτονικής για την συλλογή, αποθήκευση και διαχείριση όλων των δεδομένων για περαιτέρω επεξεργασία και παροχή αναγκαίων πληροφοριών για αποδοτική επιχειρηματική αξιοποίηση από τον Όμιλο.

Τέλος, ολοκληρώθηκαν κατά την περίοδο αναφοράς τα εξής έργα, που συμβάλλουν στην περαιτέρω τεχνολογική και οργανωτική αναβάθμιση του Ομίλου:

- η προμήθεια και εγκατάσταση στόλου 45 ρομπότ / αμαξιδίων (mini-robots) στο Κέντρο Διαλογής Θεσσαλονίκης (ΚΔΘ), που καλύπτουν τη λειτουργική ανάγκη για ταξινόμηση 2.600 αντικειμένων ανά ώρα σε 120 εξόδους διαλογής. Το έργο παρουσιάστηκε στην 86η ΔΕΘ, και έχει μπει ήδη σε παραγωγική λειτουργία.
- το έργο της χαρτογράφησης και ψηφιοποίησης των διαδικασιών των ΕΛΤΑ (As-Is Blueprint), και εκδόθηκε η νέα πολιτική διαδικασιών με στόχο την αποδοτικότερη διαχείριση των επιχειρησιακών λειτουργιών. Παράλληλα, ξεκίνησαν αντίστοιχες εργασίες για την θυγατρική.

Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier στο πλαίσιο της εμπορικής της στρατηγική, η οποία στοχεύει σε αύξηση της κερδοφορίας και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη, ολοκλήρωσε το έργο «web portal & admin panel» που αφορά στη λειτουργία νέας διαδικτυακής πύλης για τους πελάτες της ΕΛΤΑ Courier που προσφέρει διάφορες ψηφιακές λύσεις μέσω web, όπως έλεγχο και προβολή όλης της διαδικασίας από την παραλαβή μέχρι την επίδοση, εξίσωση ψηφιακών και φυσικών λειτουργιών και

ψηφιακή αλληλεπίδραση με τον πελάτη. Ακόμη, βρίσκεται στην τελική ευθεία για την ολοκλήρωσή του το έργο AI Call Center (παροχή υπηρεσιών υποστήριξης του Τηλεφωνικού Κέντρου της Εταιρείας με τη βοήθεια Τεχνητής Νοημοσύνης).

Σημειώνουμε ότι όσον αφορά στη λειτουργική ενοποίηση παραγωγικών λειτουργιών μητρικής – θυγατρικής για την επίτευξη οικονομικών κλίμακας σε επίπεδο Ομίλου, αυτή ολοκληρώθηκε στο Διαμετακομιστικό Κέντρο Πειραιά και στα Κέντρα Διαλογής Αθηνών, Θεσσαλονίκης & Ηρακλείου.

Επίσης, ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση του προσωπικού, για τη στελέχωση 570 εργαζομένων σε θέσεις ευθύνης, επιτυγχάνοντας την τοποθέτησή τους, μέσα στο δεύτερο τρίμηνο του 2022. Με τη συγκεκριμένη ενέργεια, επιτεύχθηκε αφενός η σημαντική αναπλήρωση των αποχωρούντων εργαζομένων από την εθελουσία έξοδο και αφετέρου διασφαλίστηκε η εύρυθμη λειτουργία των υπηρεσιακών μονάδων, διατηρώντας την αξιοπιστία της ΕΛΤΑ απέναντι στον πελάτη.

Τέλος, το διάστημα αυτό, τα ΕΛΤΑ εξέδωσαν τις παρακάτω σειρές γραμματοσήμων:

- Euromed Postal 2022 “Θαλάσσια Αρχαιολογία της Μεσογείου”. Ειδική έκδοση που κυκλοφορεί ταυτόχρονα και με κοινή θεματολογία από τις ταχυδρομικές υπηρεσίες – μέλη της Μεσογειακής Ταχυδρομικής Ένωσης. Φέτος τα δυο γραμματόσημα προβάλλουν το Ναυάγιο Περιστεράς στην Αλόνησο.
- 100 χρόνια ΑΗΕΡΑ. Αναμνηστική έκδοση Φεγιέ ενός γραμματοσήμου για τη συμπλήρωση ενός αιώνα του Οργανισμού που στόχο έχει την προώθηση του Ελληνισμού, της Παιδείας, της Φιλανθρωπίας, της Πολιτικής Υπευθυνότητας και της Οικογενειακής και Ατομικής Αριστείας.
- Πρώτοι Αστικοί Προσφυγικοί Συνοικισμοί. Αναμνηστική σειρά 4 γραμματοσήμων που κυκλοφόρησε με αφορμή τη συμπλήρωση 100 χρόνων από τη Μικρασιατική Καταστροφή και απεικονίζει τους πρώτους και σημαντικότερους προσφυγικούς συνοικισμούς της χώρας: Βύρωνα, Καισαριανή, Νέα Ιωνία και Κοκκινιά που ιδρύθηκαν το 1923 και σε αυτούς στεγάστηκε σημαντικό τμήμα των προσφύγων που έφταναν με καράβια στο λιμάνι του Πειραιά.



Συμμετοχές 5G- Ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, συνέργειες και προσέλκυση ξένων επενδύσεων

Κατά τη διάρκεια του **3^{ου} τριμήνου 2022**, η «**Συμμετοχές 5G Α.Ε.**» (η «**εταιρεία**») είχε την ακόλουθη δραστηριότητα:

A. Εταιρικά Θέματα:

1. Το Δ.Σ. της Εταιρείας ενέκρινε τις ακόλουθες πολιτικές και διαδικασίες:

(α) «Πολιτική κατά της βίας και παρενόχλησης στην εργασία»,

(β) «Πολιτική δέουσας επιμέλειας τρίτων μερών»,

(γ) «Πολιτική Αναφορών», και

(δ) «Διαδικασία διαχείρισης αναφορών Whistleblowing»

Επίσης, το Δ.Σ. της εταιρείας, μετά από σχετικές εισηγήσεις της Επιτροπής Ελέγχου, ενέκρινε:

(α) Τον «Κανονισμός Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) της Εταιρείας»

(β) Το «Εγχειρίδιο της ΜΕΕ».

2. Η εταιρεία κατάρτισε τις Ενδιάμεσες Συνοπτικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για την εξάμηνη περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2022, που επισκοπήθηκαν από τους ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της BDO Hellas και στη συνέχεια από την Επιτροπή Ελέγχου, η οποία εισηγήθηκε την έγκρισή τους προς το Δ.Σ., το οποίο τις ενέκρινε στις 14.10.2022. Η ενδιάμεση χρηματοοικονομική έκθεση είναι δημοσιευμένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (βλ. [Σχετικά με τη Συμμετοχές 5G A.E. - 5G Ventures S.A | Phaistos Investment Fund](#)).

B. Επενδυτική δραστηριότητα «Ταμείου Φαιστός»

Η εταιρεία ολοκλήρωσε και ανακοίνωσε την δεύτερη επένδυση του Ταμείου Φαιστός στην εταιρεία «OQ Technology S.à r.l.» (series A financing round), με καταστατική έδρα στο Λουξεμβούργο, που ασχολείται με την ανάπτυξη τεχνολογίας IoT μέσω δορυφόρων χαμηλής τροχιάς LEO, και χρήση προτύπων/5G πρωτοκόλλων. Το Ταμείο Φαιστός προχώρησε σε συνεπένδυση μαζί με την «Wa'ed Ventures», το ταμείο επιχειρηματικών κεφαλαίων της «Saudi Aramco». Η περαιτέρω ανάπτυξη του R&D της «OQ Technology S.à r.l.» θα γίνει στην Ελλάδα, όπου η «OQ Technology S.à r.l.» έχει ιδρύσει θυγατρική εταιρεία («OQ Technology Hellas»), σε υλοποίηση των προϋποθέσεων που τέθηκαν από την «Συμμετοχές 5G A.E.» για την έγκριση της επένδυσης. Σε αυτό το πλαίσιο, η «OQ Technology Hellas» αξιοποιεί το οικοσύστημα 5G που έχει δημιουργήσει η εταιρεία, συμμετέχοντας στο ci-Cluster του «Corallia».

Γ. Άλλες δραστηριότητες

Στις 6 Ιουλίου 2022, η εταιρεία συμμετείχε στο e-pitching session για digital & AI solutions της InnoAgora που διοργανώθηκε από την Hellenic Development Bank, καθώς και στην εκδήλωση «Επενδύοντας στην Ανάπτυξη και Χρηματοδοτώντας την Καινοτομία- Ο ρόλος της EATE» στις 13 Ιουλίου.



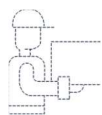
ΟΚΑΑ – Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο τη μείωση της σπατάλης τροφίμων

Ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας συμμετείχε στην 86η Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης (10 - 18 Σεπτεμβρίου), με κεντρικό σύνθημα «Μετασχηματίζοντας τον ΟΚΑΑ» όπου παρουσιάστηκε το υλοποιούμενο Πρόγραμμα του Οργανισμού με βασικούς άξονες την αξιοποίηση των εθνικών υποδομών και περιουσίας και την ψηφιοποίηση πολλών εκ των παρεχόμενων υπηρεσιών, με στόχους την παροχή στο καταναλωτικό κοινό ποιοτικών και σε προσιτές τιμές τροφίμων και την διασφάλιση της δημόσιας υγείας. Ειδικές θεματικές ενότητες του ΟΚΑΑ ήταν το e-Ιχθυόσκαλα, ένα πρότυπο δίκτυο επιλιμένων logistics με ψηφιακή διασύνδεση, το e-Λαχαναγορά, μια πρωτοποριακή εφαρμογή ηλεκτρονικής παραγγελιοληψίας, που λειτουργεί σε 24ωρη βάση, παράλληλα με τα φυσικά καταστήματα των χονδρεμπόρων φρέσκων και νωπών προϊόντων που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού, και το Εθνικό Σύστημα Αγορών και Logistics που υλοποιεί η διοίκηση του Οργανισμού. Επίσης, παρουσιάστηκαν οι ενημερωτικές δράσεις που υλοποιεί ο Οργανισμός για την μείωση της σπατάλης τροφίμων και το εκτεταμένο πρόγραμμα αξιοποίησης των οργανικών βιοαπορριμμάτων που εφαρμόζει.

Αντίστοιχα, ο ΟΚΑΑ συμμετείχε για πρώτη φορά στην Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND» (29 Σεπτεμβρίου -1 Οκτωβρίου), με το σύνθημα «Get Future Ready» και κεντρικό θέμα την τεχνολογία Αι. Παράλληλα συμμετείχε και στο «technology and innovation workshop beyond» όπου με στόχο την βελτίωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη μείωση του κόστους, παρουσιάστηκε η προσπάθεια του Οργανισμού ώστε οι διαδικασίες παραγωγής και διακίνησης των φρέσκων &

νωπών τροφίμων να βοηθηθούν από την ψηφιοποίηση, την ηλεκτροκίνηση και την επανεκπαίδευση του προσωπικού του πρωτογενούς τομέα αλλά και την προσέλκυση νέων στα αγροτικά επαγγέλματα.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ο ΟΚΑΑ ΑΕ εντάχθηκε, με σύνθημα «η τροφή είναι πολύτιμο αγαθό και ως τέτοιο πρέπει να την αντιμετωπίζουμε», στη «Συμμαχία για τη Μείωση της Σπατάλης Τροφίμων», συμβάλλοντας, με την τεχνογνωσία που διαθέτει, στην προώθηση καινοτόμων δράσεων με στόχο τη μείωση της σπατάλης των τροφίμων. Η «Συμμαχία» (foodsavingalliancegreece.gr) τελεί υπό την αιγίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και αριθμεί, σήμερα, 55 Συνεργαζόμενα Μέρη, μεταξύ των οποίων, επιστημονικοί και επαγγελματικοί φορείς, φορείς του Δημοσίου, επιχειρήσεις τροφίμων, εστίασης και συναφών κλάδων, Οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών και μέλη της Ακαδημαϊκής και Ερευνητικής Κοινότητα. Οι κοινοί στόχοι της «Συμμαχίας» αφορούν στην ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για την έκταση και τις επιπτώσεις της σπατάλης τροφίμων, στην κατάρτιση και εκπαίδευση για την πρόληψη και μείωση της σπατάλης τροφίμων, στην προώθηση έρευνας και καινοτομίας και στην προώθηση της δωρεάς πλεονασμάτων τροφίμων για κοινωφελή σκοπό.



ΚΑΘ – Σημαντική επιχορήγηση και διάκριση για την πρωτοβουλία κυκλικής οικονομίας “SOCIAL PLATE”

Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης ξεκίνησε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων το οποίο περιλαμβάνει την μόνωση και βαφή των εγκαταστάσεων της διοίκησης καθώς και επιδιόρθωση και συντήρησης του βιομηχανικού δαπέδου των κοινόχρηστων χώρων δύο εκ των τεσσάρων πυρήνων. Παράλληλα στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ ενώ μέχρι το τέλος του έτους στοχεύει στην εκπόνηση μίας κυκλοφοριακής μελέτης και μίας μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.

Τον Ιούλιο 2022 υπεγράφη από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας το συμφωνητικό συνεργασίας σχετικά με την επιχορήγηση που εξασφάλισε η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση, συνολικού ποσού ύψους €310 χιλ., αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα. Μέσω της αστικής μη κερδοσκοπική εταιρεία με την επωνυμία «Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία», η ΚΑΘ συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση της σπατάλης φαγητού, στη στήριξη και σίτιση ευπαθών ομάδων, καθώς και στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού γύρω από την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων. Η πρόταση της ΚΑΘ ήταν πρώτη ανάμεσα σε τρία προγράμματα και βαθμολογήθηκε με 94 στα 100.

Στις 30 Σεπτεμβρίου, παρουσιάστηκε η ψηφιακή αναβάθμιση και ο μετασχηματισμός της Εταιρείας στο Εργαστήριο Τεχνολογίας και Καινοτομίας που οργάνωσε το Υπερταμείο στο περιθώριο της Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND».

Στις 26 και 27 Οκτωβρίου, έγινε παρουσίαση του Social Plate, στο πλαίσιο της ετήσιας εκδήλωσης του Interreg στις Βρυξέλες. Η δράση προβλήθηκε με επιτυχία σε ένα διεθνές ακροατήριο, προκαλώντας ιδιαίτερο ενδιαφέρον, και μαζί με δύο άλλες ευρωπαϊκές δράσεις, επελέγη ως επιτυχημένο παράδειγμα κοινωνικής καινοτομίας.

Η ΚΑΘ έχει προχωρήσει ήδη στον προγραμματισμό των δράσεων που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Ειδικότερα έχει ολοκληρωθεί η προκήρυξη της θέσης του υπεύθυνου συνεργάτη και είναι σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της ενίσχυσης του εξοπλισμού και των δράσεων προβολής που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Οκτώβριο του 2022, διασώθηκε πάνω από το 70% των 1036 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



ΔΕΘ – HELEXPO – Ολοκληρωτική επάνοδος στην εκθεσιακή δραστηριότητα

Η εκθεσιακή δραστηριότητα εντάθηκε το 3^ο τρίμηνο του 2022, με τη διεξαγωγή 2 εμβληματικών εκθέσεων, αλλά και άλλων μικρότερων. Εκθέσεις που ήταν προγραμματισμένες το Α εξάμηνο του 2022 μεταφέρθηκαν στο Β εξάμηνο λόγω της πανδημίας, όπως η Beyond και η Agrotica.

Μεταξύ 10-18 Σεπτεμβρίου διοργανώθηκε με μεγάλη επιτυχία η 86η Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης φιλοξενώντας περισσότερους από 200.000 επισκέπτες. Τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα ήταν η τιμώμενη χώρα, με εντυπωσιακή επιχειρηματική αντιπροσώπευση και πλούσιες εκδηλώσεις. Παράλληλα, η φετινή διοργάνωση, απέδωσε φόρο τιμής για τη συμπλήρωση 100 Χρόνων από τη Μικρασιατική Καταστροφή με ένα επετειακό οπτικοακουστικό και βιωματικό αφιέρωμα.

Οι εκθέτες προσέγγισαν τους 1.500 και οι διεθνείς και κρατικές συμμετοχές ανήλθαν σε 19, συμπεριλαμβανομένων των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων, ενώ υπό την ομπρέλα της Κεντρικής Ένωσης Επιμελητηρίων και 46 Επιμελητηρίων από όλη την Ελλάδα βρέθηκαν στη διοργάνωση 343 επιχειρήσεις.

Στο πλαίσιο της 86ης ΔΕΘ, το Υπερταμείο διοργάνωσε ημερίδα στις 12 Σεπτεμβρίου για Real Estate, Υποδομές και Logistics. Η ημερίδα φιλοξένησε 6 θεματικά πάνελ με συμμετοχή 15 εταιρειών από το οικοσύστημα του Υπερταμείου και εστίασε στη δημιουργία νέων ευκαιριών βιώσιμης και περιφερειακής ανάπτυξης, ενώ παρουσιάστηκε η αναπτυξιακή στρατηγική του Υπερταμείου και των εταιρειών του σε Real Estate, Υποδομές και Logistics.

Επιπρόσθετα, μεταξύ τις 29/09 και 1/10 διοργανώθηκε με μεγάλη επιτυχία η έκθεση τεχνολογίας Beyond για 2^η χρονιά, με συμμετοχή 300 εταιρειών, από τις οποίες οι 100 ήταν startups. Στην έκθεση παρευρέθηκαν εκπρόσωποι από το διεθνές οικοσύστημα τεχνολογίας, οι οποίοι έκαναν συναντήσεις με ελληνικές επιχειρήσεις και δημιουργήθηκαν ευκαιρίες δικτύωσης.

Επίσης, μεταξύ 20-23 Οκτωβρίου 2022, έλαβε χώρα η 29^η Agrotica, η οποία είναι μία από τις σημαντικότερες εκθέσεις στον κλάδο της γεωργικής βιομηχανίας στην ευρύτερη περιοχή. Περισσότεροι από 110 χιλιάδες επισκέπτες πήγαν στην έκθεση, ενώ φιλοξένησε πάνω από 1600 εκθέτες από 49 χώρες σε διάφορους τομείς του γεωργικού κλάδου, ενώ υλοποίησε ένα ειδικό πρόγραμμα φιλοξενούμενων αγοραστών, με επιχειρηματικές αποστολές και B2B συναντήσεις.

Τέλος, το χρηματοδοτικό μοντέλο της ανάπλασης του Thessaloniki ConfEx Park αξιολογείται από το Υπερταμείο, έτσι ώστε να έχει εικόνα, ως μέτοχος, για την εφικτότητα των σεναρίων, και το βέλτιστο τρόπο να προχωρήσει το έργο.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. – Αφρίνα Μεσολογγίου και παραγωγική διαδικασία με έμφαση στην κυκλική οικονομία

Η εταιρεία έλαβε το 2021 προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων για την ένταξη της «Αφρίνας» Μεσολογγίου στο μητρώο προϊόντων ΠΟΠ/ΠΓΕ/ΕΠΙΠ του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξη και την ανάδειξη ενός μοναδικού προϊόντος, διεθνώς αναγνωρίσιμου, που παράγουν οι Ελληνικές Αλυκές στο Μεσολόγγι. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές. Εκκρεμεί η απάντηση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.

Παράλληλα με την ανωτέρω πρωτοβουλία, η εταιρεία, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ παράλληλα προχωράει την υλοποίηση του επενδυτικού πλάνου του 2022 και τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρους. Παράλληλα, στην προσπάθεια εναρμόνισης με περιβαλλοντικούς όρους, η Εταιρεία ολοκλήρωσε τις αδειοδοτικές διαδικασίες για όλες τις αλυκές.

Επίσης, η εταιρεία, σε συνεργασία με τον περιβαλλοντικό μη κερδοσκοπικό φορέα NoWaste21, πραγματοποίησε τους μήνες Μάιο και Ιούλιο 2022, εκπαιδευτικό πρόγραμμα κυκλικής οικονομίας στους μαθητές των Δημοτικών Σχολείων του Δήμου Μεσολογγίου, και στους εργαζομένους-προμηθευτές των Ελληνικών Αλυκών. Στο πλαίσιο αυτό, διενεργήθηκε καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης των εγκαταστάσεων των Ελληνικών Αλυκών, και μελέτη της παραγωγικής διαδικασίας και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης της Εταιρείας με έμφαση στη διαχείριση αποβλήτων. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα, παρατηρήθηκε μια θετική συνεισφορά στην αλληλεπίδραση των αλυκών με το τοπικό οικοσύστημα και την βιοποικιλότητα, καθώς και στη διατήρηση των προστατευόμενων πουλιών της περιοχής.

Επιπλέον μελετήθηκε το υπάρχον σύστημα διαλογής στην πηγή και ανακύκλωσης των Δήμων στους οποίους δραστηριοποιείται η Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. προκειμένου να ολοκληρωθεί η εκπαίδευση των εργαζομένων και των προμηθευτών με πρακτικές που έχουν άμεση εφαρμογή στους Δήμους τους, ενώ σε συνεργασία με το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (ΚΠΕ) /Κέντρο Εκπαίδευσης για το Περιβάλλον και την Αειφορία (Κ.Ε.Π.Ε.Α.) Μεσολογγίου υποδέχτηκε τη νέα σχολική χρονιά, με μία σειρά εκπαιδευτικών δράσεων και προγραμμάτων περιβαλλοντικής αγωγής για τους μαθητές και εκπαιδευτικούς της Π.Ε. Αιτωλοακαρνανίας.

Τέλος, τον Ιούλιο 2022, παραδόθηκε στο Υπερταμείο η μελέτη σκοπιμότητας για τον μετασχηματισμό των Ελληνικών Αλυκών και την ανάπτυξη στρατηγικής κατεύθυνσης όπως προβλέπεται στο Στρατηγικό Σχέδιο του Υπερταμείου. Το έργο είχε ανατεθεί από το Υπερταμείο, ως βασικός μέτοχος (55%), στην Deloitte τον περασμένο Φεβρουάριο.

12345
67890

Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό του. Παράλληλα υποστηρίζει την υιοθέτηση των πλέον προηγμένων τεχνολογιών για την αντιμετώπιση πραγματικών προκλήσεων των εταιρειών, επιδιώκει την εξωστρέφειά τους μέσω συνεργειών με το οικοσύστημα καινοτομίας και εισάγει πλαίσιο παρακολούθησης της προόδου του ψηφιακού μετασχηματισμού των εταιρειών.

Σημαντικότερες δράσεις που υλοποιούνται, περιλαμβάνουν:

Δράσεις Δικτύου Καινοτομίας. Στο πλαίσιο των εργασιών του Δικτύου, σχεδιάστηκαν και υλοποιούνται οριζόντιες δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού, υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών καινοτομίας και επιχειρησιακής θωράκισης σε δύο τομείς:

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Ο εμπλουτισμός του κόμβου με σύνολα δεδομένων αποτελεί μια διαρκή διαδικασία η οποία εξελίσσεται, με δεκάδες σύνολα δεδομένων των θυγατρικών σε τομείς όπως η ύδρευση και αποχέτευση, η διαχείριση ακινήτων, οι συγκοινωνίες, οι ταχυδρομικές υπηρεσίες κ.α., ενώ διακρίνονται εξειδικευμένα υποσύνολα δεδομένων όπως αυτά που αφορούν το περιβάλλον ή τις μετακινήσεις ΑΜΕΑ. Σημαντικό μέρος των δεδομένων διατίθεται και ενημερώνεται με αυτοματοποιημένο τρόπο από τα πληροφοριακά συστήματα των θυγατρικών, ενώ είναι διαθέσιμο μέσω προγραμματιστικών διεπαφών, που επιτρέπουν την πρόσβαση από τρίτες εφαρμογές.

Στο πλαίσιο της ανάδειξης των συνόλων δεδομένων του Open Data Hub και των αντίστοιχων βέλτιστων πρακτικών των εταιρειών οργανώθηκε στις 19-20 Νοεμβρίου ο πρώτος Μαραθώνιος Καινοτομίας (Hackathon) των εταιρειών του Υπερταμείου με αντικείμενο τα ανοιχτά δεδομένα. Του Μαραθωνίου προηγήθηκε ανοιχτή διαδικτυακή εκδήλωση στις 18/10 (<https://www.youtube.com/watch?v=Qe98SRpKbh8>) όπου εκπρόσωποι των εταιρειών του Υπερταμείου παρουσίασαν στους ενδιαφερόμενους προκλήσεις των εταιρειών στις θεματικές περιοχές του Μαραθωνίου. Ο Μαραθώνιος συγκέντρωσε το ενδιαφέρον ομάδων και startups από όλη την Ελλάδα, καθώς και μεμονωμένων συμμετεχόντων. Συγκεκριμένα, δήλωσαν ενδιαφέρον πάνω από 150 διαγωνιζόμενοι και 32 ομάδες, συμπεριλαμβανομένων, startup εταιρειών, προγραμματιστών, ερευνητών, ομάδων φοιτητών από πανεπιστημιακά ιδρύματα της χώρας, επαγγελματιών καθώς και στελεχών επιχειρήσεων.

Κατά τη διάρκεια του διημέρου, οι συμμετέχοντες ανέπτυξαν τις εφαρμογές και τις προτάσεις τους, με τη βοήθεια των μεντόρων, οι οποίοι καθοδήγησαν και υποστήριξαν τις ομάδες να διαμορφώσουν και να προχωρήσουν περαιτέρω την ιδέα τους. Ως μέντορες συμμετείχαν ενεργά, μεταξύ άλλων, στελέχη των εταιρειών του Υπερταμείου δίνοντας στους συμμετέχοντες χρήσιμες πληροφορίες για τις προκλήσεις που κλήθηκαν να αντιμετωπίσουν, με βάση τις ανάγκες και τον τρόπο λειτουργίας των εταιρειών. Διακρίθηκαν πέντε ομάδες με τις εξής πρωτότυπες λύσεις:

- Παραλαβή και παράδοση βαλίτσας ταξιδιωτών από το αεροδρόμιο με τη χρήση των ΕΛΤΑ
- Aivio, SaaS με χρήση analytics και predictive analytics για την κατανάλωση νερού και εξατομικευμένες συμβουλές για την μείωση της κατανάλωσης.
- Ενημέρωση σχετικά με προγραμματισμένες ή απρόσμενες διαδικασίες αναβάθμισης για δημόσιες υπηρεσίες
- Χρήση ρομποτικής και τεχνητής νοημοσύνης για τη βελτίωση παράδοσης δεμάτων (τελευταίο μίλι).
- Marketplace για τα ακίνητα του δημοσίου

Το επόμενο διάστημα σχεδιάζονται επαφές μεταξύ των διακριθέντων ομάδων και των εταιρειών που εκδήλωσαν ενδιαφέρον για τις λύσεις τους. Επίσης, σχεδιάζεται ο εμπλουτισμός των συνόλων ανοιχτών δεδομένων του Open Data Hub καθώς και επόμενες ενέργειες για αξιοποίηση των δεδομένων από το ευρύτερο οικοσύστημα.

Διαγωνισμοί καινοτομίας για crowdsourcing τεχνολογικών λύσεων από τις εταιρείες με τη μορφή ‘Incentivized Competition’. Το Υπερταμείο διαμόρφωσε το περιβάλλον και το πλαίσιο διεξαγωγής σειράς διαγωνισμών καινοτομίας με τον τίτλο ‘HCAP Incentivized Competition series’ (βλ. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/>). Σε αυτό το πλαίσιο, οι θυγατρικές εταιρείες περιγράφουν μια τεχνολογική πρόκληση, διαθέτουν τα σχετικά ψηφιακά δεδομένα και ελέγχουν τις προτεινόμενες λύσεις, ώστε να γίνεται η αντικειμενική αξιολόγησή τους.

1^{ος} διαγωνισμός της σειράς «Ψηφιακές Προκλήσεις Καινοτομίας ΕΥΔΑΠ» (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eydap-innochallenge/>)

Η πρόσκληση για το διαγωνισμό καινοτομίας της ΕΥΔΑΠ προσέλκυσε εξαιρετικά μεγάλο πλήθος ομάδων (πλέον των 160). Μετά την αξιολόγηση και επιλογή των ομάδων από διεθνή ομάδα ανεξάρτητων κριτών και με τη συνεργασία των Υπερταμείο-ΕΥΔΑΠ και του MIT Enterprise Forum Greece, οργανώθηκαν σεμινάρια καθοδήγησης (mentoring workshops) και ακολούθως οι διαγωνιζόμενες ομάδες υπέβαλαν τις τελικές τους λύσεις για τη μια ή και τις δύο προκλήσεις του διαγωνισμού. Μετά την ανάδειξη των τεσσάρων νικητών του διαγωνισμού (δύο ομάδων για κάθε πρόκληση) με πολύ σημαντικά αποτελέσματα, η ΕΥΔΑΠ προχωρά στη διερεύνηση συνεργασιών με επιλεγμένες ομάδες σε έργα εφαρμογής των λύσεων.

2^{ος} διαγωνισμός καινοτομίας από την ΕΥΑΘ σε συνεργασία με το Υπερταμείο και το MIT Enterprise Forum Greece

Ο δεύτερος διαγωνισμός καινοτομίας της ΕΥΑΘ είχε ως αντικείμενο την εφαρμογή τεχνολογιών για τη δέσμευση και την επιμέρους επεξεργασία ρυπαντικού φορτίου στα λύματα, και στη συνέχεια, ανάκτηση «πολύτιμων υλικών» από αυτά (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eyath-innochallenge/>). Η αξιολόγηση για την ανάδειξη των νικητριών ομάδων και τα αποτελέσματα ανακοινώθηκαν τον Ιούνιο σε διαδικτυακή εκδήλωση.

Καθώς οι δύο πρώτοι διαγωνισμοί καινοτομίας έχουν ολοκληρωθεί, σχεδιάζεται ο επόμενος.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις αποτύπωσης της ωριμότητας (cybersecurity maturity assessment) με βάση αναγνωρισμένα πρότυπα, δημιουργίας οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας, παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας κατ’ επιλογή (opt-in), όπως ενδεικτικά δοκιμές παρείσδυσης, υπηρεσίες διαχείρισης πληροφοριών και περιστατικών ασφάλειας, υπηρεσίες Κέντρου Λειτουργίας Ασφάλειας (SOC) αλλά και εκπαιδύσεις, δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τα στελέχη των εταιρειών.

Τον Σεπτέμβριο ενεργοποιήθηκε σε επίπεδο ομίλου και με συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1800 χρήστες. Στη συνέχεια αντιμετωπίστηκαν θέματα διαχείρισης της πλατφόρμας και υλοποιήθηκαν προπαρασκευαστικές ρυθμίσεις, ενώ οι πρώτες καμπάνιες ευαισθητοποίησης αναμένεται να υλοποιηθούν πριν το τέλος του έτους.

Σε συνέχεια ένταξης των κινδύνων κυβερνοασφάλειας στη μεθοδολογία διαχείρισης ρίσκων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, βάσει βέλτιστων διεθνώς προτύπων και πρακτικών, σχεδιάστηκε και ανακοινώθηκε έργο για την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, της ωριμότητας και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Για το σχεδιασμό του έργου, προσκλήθηκαν εταιρείες με εμπειρία και διαθέσιμες λύσεις να παρουσιάσουν στα στελέχη των θυγατρικών τις προτάσεις τους, ενώ αξιοποιήθηκαν δυνατότητες δοκιμαστικής χρήσης κατάλληλων εργαλείων.

Το έργο προβλέπει την αναγνώριση και αξιολόγησή των κινδύνων πληροφορικής για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου με κοινή μεθοδολογία και σε κατάλληλη πλατφόρμα (εργαλείο) και την υιοθέτηση από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ενός συστηματικού, βασισμένου σε δεδομένα και βέλτιστες πρακτικές συστήματος διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής. Αναμένεται να διευκολύνει την επικοινωνία και κατανόηση των κινδύνων πληροφορικής από τα αρμόδια όργανα κάθε εταιρείας και από το Υπερταμείο σε επιτελικό επίπεδο καθώς και τη συνεχή παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης κινδύνων με τελικό στόχο την αναβάθμιση της ωριμότητας των εταιρειών στο εν λόγω πεδίο.

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στη στρατηγική του Υπερταμείου περιλαμβάνεται η ενίσχυση της καινοτομίας και η προσέλκυση φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις θυγατρικές της, με έμφαση σε λύσεις κοινωνικής καινοτομίας, και η ενθάρρυνση των στελεχών των θυγατρικών να συμμετέχουν σε δράσεις καινοτομίας. Σε αυτό το πλαίσιο, σχεδιάστηκε από κοινού με το ΚΕ Αρχιμήδης πρόταση υλοποίησης δράσεων καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση "big data" στο πρότυπο των δράσεων 'Data for Social Good' που σημειώνονται διεθνώς. Η πρόταση αξιολογήθηκε θετικά και έλαβε χορηγία από την Επιτροπή «Ελλάδα 2021» προκειμένου για την υλοποίησή της. Το Σεπτέμβριο ξεκίνησε η συνεργασία του Υπερταμείου με το ΚΕ Αρχιμήδης για την υλοποίηση του έργου. Έγιναν οι πρώτες συναντήσεις μεταξύ εκπροσώπων του ΚΕ Αρχιμήδης και στελεχών των εταιρειών του Υπερταμείου για την ανάλυση των προτεινόμενων δράσεων και εφαρμογών, τη διερεύνηση των διαθέσιμων δεδομένων και των ερευνητικών θεμάτων που προκύπτουν στο πεδίο της κάθε εφαρμογής. Η τελική επιλογή των εφαρμογών προς έρευνα και ανάπτυξη καθώς και η διαμόρφωση των ομάδων εργασίας αναμένονται το αμέσως επόμενο διάστημα.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής ('Smart Attica'). Σε συνέχεια της επιτυχημένης αξιολόγησης της πρότασης της κοινοπραξίας σε εθνικό επίπεδο, η πρόταση επελέγη μετά από την ανταγωνιστική διαδικασία της «κλειστής» πανευρωπαϊκής πρόσκλησης για την επιλογή των European Digital Innovation Hubs (EDIHs) ως ένα από τα Hubs που θα συγχρηματοδοτηθούν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και εθνικούς πόρους. Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που προβλέπεται να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Τον Ιούλιο και Σεπτέμβριο το Υπερταμείο εκπροσωπήθηκε στις πρώτες συναντήσεις των εταίρων του Smart Attica και συμμετείχε στη διαμόρφωση του επιχειρησιακού πλάνου του Κόμβου.

Συμφωνίες πλαισίου: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαισίου με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής

νομοθεσίας. Το διάστημα Οκτωβρίου-Νοεμβρίου σχεδιάστηκε ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου σε αυτό το πλαίσιο. Αφορά την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.α.) για τις εταιρείες του ομίλου. Ο σχεδιασμός και η προετοιμασία περιλάμβανε τόσο την άθροιση των αναγκών των εταιρειών όσο και τη διαμόρφωση του πλαισίου εφαρμογής της συμφωνίας πλαίσιο στον όμιλο. Η διαγωνιστική διαδικασία αναμένεται να ξεκινήσει το αμέσως επόμενο διάστημα.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index προκειμένου για την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (σχετικές έρευνες της Eurostat, όπως η ‘Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises’, δείκτες και πολιτικές της ΕΕ, όπως τα ‘European Innovation Scoreboard’, ‘Digital Economy and Society Index (DESI)’, ‘Digital Agenda και Advanced Technologies for Industry (ATI)’ και οδηγίες του ΟΟΣΑ, όπως το ‘Oslo Manual’) σχεδιάστηκε η διαμόρφωση του DTI, η σχετική μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες, καθώς και η ανάπτυξη κατάλληλου εργαλείου για τη διαχείριση των δεδομένων και των αποτελεσμάτων παρακολούθησης του δείκτη. Η αναλυτική μεθοδολογία υλοποίησης του δείκτη επικαιροποιήθηκε σε συνέχεια εκτεταμένης διαβούλευσης με τα αρμόδια στελέχη (Digital Transformation Champions) των θυγατρικών, ενώ το Υπερταμείο συντόνισε συναντήσεις εργασίας για την εφαρμογή του δείκτη και τη διαμόρφωση του επιπέδου αναφοράς (baseline) για κάθε θυγατρική.

Τον Οκτώβριο ολοκληρώθηκε η πρώτη εφαρμογή του Δείκτη DTI σε 15 εταιρείες του χαρτοφυλακίου με τη διαμόρφωση της τιμής βάσης του δείκτη ανά εταιρεία, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες). Επίσης ολοκληρώθηκε η αρχική αποτύπωση των ψηφιακών δράσεων, έργων και διαδικασιών ανά εταιρεία που έχουν αντίκτυπο στις μετρικές του δείκτη. Το αμέσως επόμενο διάστημα προγραμματίζεται η στοχοθεσία των εταιρειών για τον δείκτη DTI που αφορά το έτος 2023, με αναλυτική καταγραφή των αποτελεσμάτων που αναμένονται καθώς και των μετρικών του δείκτη που αυτά θα επηρεάσουν εντός του έτους.

Ψηφιακός μετασχηματισμός Υπερταμείου: Στο πλαίσιο της υλοποίησης της στρατηγικής υπηρεσιών και υποδομών IT του Υπερταμείου ολοκληρώθηκε η εφαρμογή λύσης διαχείρισης φορητών υπολογιστών κινητών τηλεφώνων με πολιτικές για την προστασία των εταιρικών δεδομένων και πόρων.



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις
της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών
και Περιουσίας Α.Ε.
Γ' τρίμηνο 2022



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαιτήσε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2022 και εννεαμήνου 2022:

Τα αποτελέσματα του Γ' τριμήνου (και εννεαμήνου) του 2022 εμφανίζονται αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω αναγνώρισης σημαντικού ύψους εσόδων από μερίσματα, συνέπεια:

- i. της πραγματοποίησης αριθμού Γενικών Συνελεύσεων οι οποίες αποφάσισαν τη διανομή μερισμάτων εντός περιόδου, καθώς αυτές μετατοπίστηκαν από προγενέστερη ημερομηνία.
- ii. της απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της συγγενούς εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών να διανείμει μέρισμα (ενώ στη χρήση 2021 δεν είχε διανείμει).
- iii. της μερικής αντιστάθμισης των ανωτέρω από την αύξηση των συνολικών λειτουργικών δαπανών κατά € 0,6 εκατ. και € 1,9 εκατ. στο Γ' τρίμηνο και εννεάμηνο 2022 αντίστοιχα. Η αύξηση οφείλεται σε συνδυασμό παραγόντων όπως:

- στην αύξηση των αμοιβών τρίτων, καθώς α) σημαντικά συμβουλευτικά έργα στο 2021 ξεκίνησαν στο τελευταίο τρίμηνο του έτους αυτού με συνέπεια η δαπάνη εντός του 2021 να είναι χαμηλότερη ενώ σημαντικό μέρος του ύψους των έργων αυτών επιβάρυνε το 2022 και β) συμβουλευτικά έργα που ξεκίνησαν εντός του 2022 και εμπλουτίστηκαν με νέα στην περίοδο, όπως της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών αναφορικά με την αξιοποίηση του δικαιώματος της Εταιρείας στο Αεροδρόμιο Καλαμάτας, της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για το σχέδιο δίκαιης μετάβασης στην απολιγνιτοποίηση, της παροχής νομικών και τεχνικών υπηρεσιών ωρίμανσης ακινήτων και λοιπών έργων τεχνικής/ επιχειρησιακής υποστήριξης και εταιρικής διακυβέρνησης.
- στην αύξηση λοιπών λειτουργικών δαπανών όπως αυξημένη χρηματοδότηση δράσεων σχετικών με το περιβάλλον, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της εταιρείας.

- iv. της αύξησης των χρηματοοικονομικών εσόδων που προήλθε κυρίως από αυξημένες προσόδους διαθεσίμων λόγω του υψηλότερου μέσου ύψους διαθεσίμων στο εννεάμηνο σε σύγκριση με το εννεάμηνο του 2021.

B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών χειρίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 30.09.2022 ανέρχεται σε € 245,7 εκατ. από τα οποία € 40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα € 100 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022:

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021 (έως τότε το ποσό των € 30 εκατ. παρουσιαζόταν ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3^α του Ν. 4548/2018).

β) το ποσό της αύξησης κατά € 100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ

Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά € 105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επιστράφηκαν στο Ελλ. Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

α) την 31.12.2021 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €140 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 40 εκατ. που είναι το καταβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020 και ως «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» το ποσό των € 105,7 εκατ. που αφορά την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου για την συμμετοχή του Υπερταμείου στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ όπως περιγράφεται πιο αναλυτικά παραπάνω.

β) την 30.09.2022 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των € 245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού € 105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο Υπερταμείο από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το

οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, το Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Τέλος, εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ). Στο εννεάμηνο 2022, δεν υπήρξε καμία μεταβολή στο κονδύλι.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβαστεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου. εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6 & 7 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 30.09.2022 έχει ως εξής:










A. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής



B. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018

Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός	Ποσοστό Συμμετοχής	Κατάσταση
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	100%
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	100%
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	100%
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	100%
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	100%

Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%	
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή	
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού € 135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας € 105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α. κατόπιν των αποφάσεων του Συμβουλίου της Επικρατείας (Ολομέλεια) υπ' αριθμόν 190/2022 και 191/2022, εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα,

άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 30ης Σεπτεμβρίου 2022 και για τις περιόδους 01.07.2022 - 30.09.2022 και 01.01.2022- 30.09.2022 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2022- 30.09.2022 και εννιαμήνου 01.01.2022- 30.09.2022

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.01.2022-30.09.2022	01.01.2021-30.09.2021	01.07.2022-30.09.2022	01.07.2021-30.09.2021
Έσοδα από μερίσματα (σημ. 1)	74.226.514	33.785.417	69.277.592	13.647.500
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)	(3.327.205)	(3.239.316)	(1.068.259)	(1.056.045)
Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)	(2.211.093)	(755.931)	(662.812)	(201.629)
Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα (σημ. 4)	(928.776)	(539.909)	(347.056)	(212.341)
Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)	67.759.440	29.250.261	67.199.465	12.177.485
Αποσβέσεις	(176.030)	(169.778)	(59.246)	(56.471)
Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων	67.583.410	29.080.483	67.140.219	12.121.014
Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 5)	1.001.406	742.417	344.096	305.429
Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 5)	(29.819)	(32.665)	(10.456)	(10.816)
Αποτέλεσμα προ Φόρων	68.554.997	29.790.235	67.473.859	12.415.627
Φόρος Εισοδήματος	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα	68.554.997	29.790.235	67.473.859	12.415.627
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα	68.554.997	29.790.235	67.473.859	12.415.627

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα μερισμάτων: Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου και της απόφασης αυτών να διανεμούν μερίσμα, το Υπερταμείο στο Γ' τρίμηνο αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων ως εξής:

Εταιρεία	01.01.2022-30.09.2022	01.01.2021-30.09.2021	Διακύμανση %	01.07.2022-30.09.2022	01.07.2021-30.09.2021	Διακύμανση %
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ						
ΑΘΗΝΩΝ	50.250.000	-	100%	50.250.000	-	100%
ΕΥΔΑΠ	14.910.000	25.027.500	-40%	14.910.000	12.247.500	22%
ΕΥΑΘ	3.967.590	4.047.450	-2%	3.967.590	-	100%
ΟΤΕ	2.798.922	3.310.467	-15%	-	-	-
ΟΚΑΑ	1.500.000	1.000.000	50%	-	1.000.000	-100%
ΚΑΘ	650.000	400.000	63%	-	400.000	-100%
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	150.002	-	100%	150.002	-	100%
Σύνολο	74.226.514	33.785.417	120%	69.277.592	13.647.500	408%

Στο Γ' τρίμηνο 2022 καταγράφηκαν αυξημένα έσοδα από μερίσματα σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο, λόγω: α) της πραγματοποίησης εντός Σεπτεμβρίου της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του

Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών κατά την οποία αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος και β) της πραγματοποίησης των Γενικών Συνελεύσεων της ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ σε μεταγενέστερη ημερομηνία από τη συνήθη ημερομηνία (που είναι εντός του Β' τριμήνου). Στη συγκρίσιμη περίοδο, η ΕΥΔΑΠ πραγματοποίησε επιστροφή κεφαλαίου η οποία λογιστικοποιήθηκε ως έσοδο, καθώς η συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ είναι αναγνωρισμένη στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό (μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος).

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Το ύψος της δαπάνης στο Γ' τρίμηνο 2022 παρουσιάζει οριακή αύξηση σε σχέση με αυτό της συγκριτικής περιόδου.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

α) στο γεγονός ότι σημαντικά συμβουλευτικά έργα στο 2021 ξεκίνησαν στο τελευταίο τρίμηνο του έτους αυτού με συνέπεια η δαπάνη εντός του 2021 να είναι χαμηλότερη ενώ σημαντικό μέρος του ύψους των έργων αυτών επιβάρυνε το 2022.

β) σε συμβουλευτικά έργα που ξεκίνησαν εντός εξαμήνου 2022 και εμπλουτίστηκαν με νέα στην περίοδο, όπως της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών αναφορικά με την αξιοποίηση του δικαιώματος της Εταιρείας στο Αεροδρόμιο Καλαμάτας, της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για το σχέδιο δίκαιης μετάβασης στην απολιγνιτοποίηση, της παροχής νομικών και τεχνικών υπηρεσιών ωρίμανσης ακινήτων και λοιπών έργων τεχνικής/ επιχειρησιακής υποστήριξης και εταιρικής διακυβέρνησης.

Σημείωση 4- Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα: Η αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών οφείλεται κυρίως στην αυξημένη χρηματοδότηση δράσεων σχετικών με το περιβάλλον, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της εταιρείας.

Σημείωση 5- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται σε προσόδους διαθεσίμων οι οποίες υπολογίστηκαν βάση υψηλότερου μέσου ύψους διαθεσίμων.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2022

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	30.09.2022	31.12.2021
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (σημ. 1)	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (σημ. 1)	205.702.727	205.702.727
Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2)	707.886	830.767
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	334.129	335.614
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	206.844.745	206.969.111
Απαιτήσεις (σημ. 3)	50.425.618	3.040.838
Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 4)	500.702	1.037.386
Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες	115.841.062	94.126.361
Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	166.767.382	98.204.585
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	373.612.127	305.173.696
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού	45.682	33.290
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	370.176	485.476
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων	415.858	518.766
Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 6)	2.045.546	2.072.018
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	177.050	164.236
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	2.222.596	2.236.254
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.638.454	2.755.020
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο (σημ. 7)	245.703.000	140.000.000
Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων (σημ. 7)	-	105.703.000
Λοιπά αποθεματικά	25.600.942	25.600.942
Αποτελέσματα εις νέον	99.669.731	31.114.734
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	370.973.673	302.418.676
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	373.612.127	305.173.696

Σημειώσεις:

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο είναι μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή. Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής.

Στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» περιλαμβάνεται ποσό € 100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.

Επίσης, περιλαμβάνεται ποσό € 105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ.

- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης.
- 3 Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως τα εισπρακτέα μερίσματα από εταιρείες του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου των οποίων οι Γενικές Συνελεύσεις πραγματοποιήθηκαν εντός του Γ' τριμήνου 2022 και κυρίως της συγγενούς εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ποσό €50,25 εκατ.). Η είσπραξή τους δεν είχε ολοκληρωθεί μέχρι την 30.09.2022 με συνέπεια να εμφανίζονται ως απαίτηση κατά την ημερομηνία αναφοράς. Κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας αναφοράς έχει εισπραχθεί το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων αυτών.
- 4 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και έξοδα επόμενων χρήσεων.
- 5 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 30.09.2022 σε € 115,8 εκατ. περίπου, ενώ η αύξησή τους οφείλεται κυρίως στην είσπραξη μερισμάτων από τις θυγατρικές εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ εντός Σεπτεμβρίου που αντισταθμίστηκε μερικώς από την χρηματοδότηση των λειτουργικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας.
- 6 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.
- 7 Την 31.12.2021, το ποσό των € 105,7 εκατ. αφορούσε την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου της, για την συμμετοχή του Υπερταμείου στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ. Στις αρχές του 2022 ολοκληρώθηκε και τυπικά η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που είχε αποφασίσει το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» στο κονδύλι «Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο».

B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2022 - 30.09.2022

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2021 (αναθεωρημένα*)	110.000.000	-	17.637.778	30.278.965	157.916.743
Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2021	-	-	-	17.374.608	17.374.608
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	17.374.608	17.374.608
Υπόλοιπα την 30.06.2021	110.000.000	-	17.637.778	47.653.573	175.291.351
Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2021	-	-	-	12.415.627	12.415.627
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	12.415.627	12.415.627
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.230.476)	(22.230.476)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	7.963.719	(7.963.719)	-
Υπόλοιπα την 30.09.2021	110.000.000	-	25.601.497	29.875.005	165.476.502
Υπόλοιπα την 01.01.2022	140.000.000	105.703.000	25.600.942	31.114.734	302.418.676
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	105.703.000	(105.703.000)	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2022	-	-	-	1.081.138	1.081.138
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	1.081.138	1.081.138
Υπόλοιπα την 30.06.2022	245.703.000	-	25.600.942	32.195.872	303.499.814
Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2022	-	-	-	67.473.859	67.473.859
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	67.473.859	67.473.859
Υπόλοιπα την 30.09.2022	245.703.000	-	25.600.942	99.669.731	370.973.673

* Αναθεωρημένα υπόλοιπα λόγω αλλαγής στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει απόφασης του IASB.

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €4.853.894, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €20.750.395, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους (€3.363) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» την 01.01.2022 αφορούν την προκαταβολή από το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, η οποία αύξηση ολοκληρώθηκε και τυπικά εντός του 2022, οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε αυτούσιο στο καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο.

B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2022- 30.09.2022 και εννιαμήνου 01.01.2022- 30.09.2022

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2022- 30.09.2022	01.01.2021- 30.09.2021	01.07.2022- 30.09.2022	01.07.2021- 30.09.2021
Αποτελέσματα προ Φόρων	68.554.997	29.790.235	67.473.859	12.415.627
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	176.030	169.778	59.246	56.471
Προβλέψεις	12.392	26.860	4.130	8.953
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	1.243	31	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(1.001.406)	(742.417)	(344.096)	(305.429)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	29.819	32.665	10.456	10.816
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων (σημ. 1)	(48.397.280)	1.498.104	(43.453.370)	21.637.684
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	255.536	231.730	99.600	87.263
Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων	(26.472)	(729.607)	(509.362)	(39.466)
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	19.604.859	30.277.379	23.340.463	33.871.919
Αγορές Παγίων Στοιχείων	(33.417)	(32.602)	(3.033)	(5.421)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.168	3.109	-	-
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	1.284.039	1.121.942	643.528	433.668
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική (σημ. 2)	(360.000)	(1.110.000)	-	(624.000)
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική (σημ. 3)	1.372.500	-	-	-
Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	(100.000)	-	-
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες	2.264.290	(117.551)	640.495	(195.753)
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(8.205)	(6.184)	(3.664)	(2.409)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(146.243)	(146.805)	(49.469)	(48.635)
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες	(154.448)	(152.989)	(53.133)	(51.044)
Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου	21.714.701	30.006.839	23.927.825	33.625.122
Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου	94.126.361	56.094.551	91.913.237	52.476.268
Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου	115.841.062	86.101.390	115.841.062	86.101.390

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Γ' τρίμηνο 2022 οφείλεται κυρίως στις: α) πληρωμές που πραγματοποιήθηκαν στα πλαίσια λειτουργίας της Εταιρείας για κάλυψη εξόδων της και αποπληρωμή υποχρεώσεων προηγούμενης περιόδου, β) στο γεγονός ότι μέρος των εσόδων μερισμάτων εισπράχθηκαν εντός του Γ' τριμήνου 2022. Η αύξηση στα χρηματικά διαθέσιμα περιόδου περιορίστηκε καθώς η επίδραση της εισπράξης από το μέρισμα του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών θα εμφανιστεί στο Δ' τρίμηνο (σημ. 1).

Σημειώσεις:

1) Η αύξηση στο κονδύλι, οφείλεται κυρίως στο γεγονός της απεικόνισης του ανείσπρακτου με 30.09.2022 μερίσματος από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (καταβλήθηκε εντός του Δ' τριμήνου 2022).

2) Στο εννεάμηνο 2022, η πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική αφορά την τελευταία καταβολή δόσης δανείου για κάλυψη λειτουργικών της αναγκών στη νεοϊδρυθείσα εταιρεία 5G Συμμετοχές Α.Ε., σε συνέχεια καταβολών που είχαν πραγματοποιηθεί κατά το προηγούμενο έτος.

3) Στο εννεάμηνο 2022, η θυγατρική εταιρεία 5G Συμμετοχές Α.Ε. εξόφλησε εις ολόκληρο το χορηγούμενο δάνειο και τους αναλογούντες τόκους.