



# ΕΚΘΕΣΗ ΤΕΤΑΡΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2021

επί των Πεπραγμένων και  
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.10.2021 - 31.12.2021

## Περιεχόμενα

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. ....	11
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας .....	11
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας .....	14
A.3. Οργανόγραμμα .....	16
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση .....	17
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής .....	19
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου .....	20
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου .....	20
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2021 – 31.12.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα .....	22
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις .....	49
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς .....	51
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2021-31.12.2021 και 01.01.2021-31.12.2021 .....	56
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2021 .....	59
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 31.12.2021 .....	61
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2021-31.12.2021 και 01.01.2021-31.12.2021 .....	62



**Α. Ελληνική Εταιρεία  
Συμμετοχών και Περιουσίας**

## Συνοπτική αναφορά Δ' Τριμήνου 2021

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

**Το τέταρτο τρίμηνο του 2021 ήταν για το Υπερταμείο (ΕΕΣΥΠ) μία περίοδος σημαντικών εξελίξεων, τόσο στο επίπεδο της μητρικής, όσο και στο επίπεδο των θυγατρικών και των συμμετοχών.** Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα:



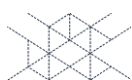
**ΔΕΗ:** Η ΔΕΗ παρουσίασε μια ανανεωμένη στρατηγική και ένα πρόγραμμα επενδύσεων 9,3 δισ. ευρώ με κεντρικό στόχο έως το 2026 να έχει κτίσει δυναμικότητα σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) 9,5 GW. Σε αυτό το πλαίσιο, ολοκληρώθηκε η σύσταση της κοινοπραξίας ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., μια συνεργασία μεταξύ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και της RWE Renewables GmbH για έργα ΑΠΕ στην Ελλάδα, ενώ υπεγράφη Μνημόνιο Συναντίληψης (MoU) μεταξύ ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και ΔΕΗ Α.Ε. για έργα στον τομέα του πράσινου Υδρογόνου μέσω κοινοπραξίας. Επιπλέον, η ΔΕΗ ανακοίνωσε την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με τις τράπεζες «ALPHA BANK Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.», για την έκδοση μακροπρόθεσμου ομολογιακού δανείου ποσού έως €530 εκατ. με τη μορφή project finance για την κατασκευή και λειτουργία δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (FTTH) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας. Κατά την υπό εξέταση περίοδο, η ΔΕΗ παρουσίασε τα Οικονομικά Αποτελέσματα 9μηνου 2021, με το επαναλαμβανόμενο EBITDA να διαμορφώνεται στα 626,5 εκατ. ευρώ, μειωμένο κατά 9,9% λόγω της ενεργειακής κρίσης που πλήττει την αγορά, επιδεικνύοντας ωστόσο σημαντική ανθεκτικότητα όπως αναφέρθηκε από την επιχείρηση. Τέλος, η εταιρία ολοκλήρωσε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της με τη συμμετοχή σημαντικών επενδυτών. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην ΑΜΚ της ΔΕΗ δίνοντας ψήφο εμπιστοσύνης στο πλάνο της εταιρίας και διασφαλίζοντας ότι το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί ισχυρό ποσοστό (34,12%). Κλείνοντας η ΔΕΗ Ανανεώσιμες πιστοποιήθηκε ως Great Place to Work®.



**ΕΥΑΘ:** Κατά την υπό εξέταση περίοδο, πραγματοποιήθηκαν επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα και η εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία της με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του ιικού φορτίου Covid-19 στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η αντικατάσταση των παλαιών υδρομέτρων με έξυπνα υδρόμετρα είναι δύο έργα που δρομολογήθηκαν, ενώ συνεχίστηκε και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού. Παράλληλα, συνεχίστηκαν μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), και την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίζουν να ισχύουν και να δεσμεύουν την Εταιρεία.



**ΕΥΔΑΠ:** Το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2021, η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που αφορά, μεταξύ άλλων και σε έργα κατασκευής δικτύων αποχέτευσης. Τον Οκτώβριο υπεγράφη η σύμβαση (προϋπολογισμού €16,5εκατ) που επισημοποιεί την έναρξη των έργων κατασκευής αποχετευτικού δικτύου για τη Δημοτική Ενότητα Πικερμίου. Συνεχίζεται ο μετασχηματισμός της ΕΥΔΑΠ σε μια σύγχρονη Εταιρεία με έμφαση στην Ασφάλεια, στην Αποδοτικότητα και Ανάπτυξη, στο πλαίσιο των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης και με οδηγό το νέο οργανόγραμμα. Παράλληλα, με το στρατηγικό πρόγραμμα επιχειρησιακού μετασχηματισμού, μεταξύ άλλων, η ΕΥΔΑΠ εναρμονίζεται με τις σύγχρονες πρακτικές διοίκησης. Ο εκσυγχρονισμός και η βελτιστοποίηση διαχείρισης και παρακολούθησης δικτύου και παγίων (Smart grid), η ψηφιοποίηση δεδομένων και ο μετασχηματισμός ERP συστημάτων / διαδικασιών για τη βελτιστοποίηση απόδοσης και λήψης αποφάσεων (Business Intelligence & Finance Transformation), είναι ορισμένα από τα έργα μετασχηματισμού.



**ΕΤΑΔ:** Κατά την υπό εξέταση περίοδο, οι αποδόσεις των ακινήτων συνεχίζουν να επηρεάζονται από την πανδημία του COVID-19, ενώ στις 09/03/22 ανακοινώθηκαν τα νέα μέλη ΔΣ της εταιρίας. Έπειτα από σχετικές εργασίες αναβάθμισης, άνοιξαν τα ανανεωμένα Σαλέ του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού (Δεκέμβριος 2021). Η εταιρία ολοκλήρωσε την πώληση ακινήτου συνολικής έκτασης 108 στρεμμάτων στην εταιρεία «ΑΣΤΑΚΟΣ ΤΕΡΜΙΝΑΛ Α.Ε». Πρόκειται για ένα ακίνητο με σπουδαία σημασία στη στρατηγική θέση της ναυτιλιακής ζώνης και της βιομηχανικής περιοχής στην Αιτωλοακαρνανία, το οποίο προσφέρει στον επενδυτή σημαντικές δυνατότητες αξιοποίησης, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη της Δυτικής Ελλάδας και δημιουργώντας πολλαπλά οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες. Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε εκδήλωση πρόσκλησης ενδιαφέροντος για την αξιοποίηση του ακινήτου «Ιαματική Πηγή και Λίμνη Καϊάφα» στο Νομό Ηλείας καθώς και την έναρξη διενέργειας ανοικτού ηλεκτρονικού πλειοδοτικού Διαγωνισμού για την εκμίσθωση του Τουριστικού Περιπτέρου Λίνδου στη Ρόδο. Ταυτόχρονα, τον Δεκέμβριο παραδόθηκε στην ΕΤΑΔ Α.Ε. από το Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου η Δομή Φιλοξενίας Σκαραμαγκά.



**ΤΑΙΠΕΔ:** Το τέταρτο τρίμηνο του 2021 ξεκίνησε να λειτουργεί η νέα Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) με τα πρώτα 19 έργα συνολικού ύψους 2,2 δις. ευρώ. Από αυτά τα 16 αφορούν έργα του Ταμείου Ανάκαμψης. Τον Μάρτιο του 2022 προστέθηκαν νέα εμβληματικά έργα στο PPF συνολικού ύψους 1,1 δις ευρώ ανάμεσα στα οποία δεσπόζουν η ανάπτυξη του ακινήτου που σήμερα φιλοξενεί το αεροδρόμιο «Καζαντζάκης» στο Ηράκλειο Κρήτης, η αξιοποίηση και διαχείριση του Κτήματος Σχιστού – Σκαραμαγκά κ.α.. Παράλληλα, δρομολογήθηκαν και ολοκληρώθηκαν μια σειρά από σημαντικά έργα από το ΤΑΙΠΕΔ. Συγκεκριμένα ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από το ΤΑΙΠΕΔ του 16% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην COSCO SHIPPING (Hong Kong) Co., Limited, με τίμημα €88 εκατ., πλέον δεδουλευμένων τόκων €12 εκατ. Παράλληλα, τέσσερις ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν προσφορές για την αξιοποίηση της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, με την REDS Α.Ε. να αναδεικνύεται ανάδοχος μέσα από τη διαδικασία της ηλεκτρονικής δημοπρασίας (e-Auction). Ακόμα, υπεγράφη συμφωνία για το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής μεταβίβασης του Golf – Βόρειο Αφάντου στην Μ.Α. Aggelidiades Hellas με την καταβολή εφάπαξ του τιμήματος των €26,9 εκατ. πλέον τόκων. Επιπρόσθετα, υπεγράφη η συμφωνία πώλησης της ΔΕΠΑ Υποδομών ΑΕ μεταξύ ΤΑΙΠΕΔ, ΕΛΠΕ και Italgas έναντι συνολικού τιμήματος €733 εκατ.

Επίσης, το ΤΑΙΠΕΔ εκκίνησε το διαγωνισμό για την παραχώρηση του δικαιώματος παροχής υπηρεσιών χρήσης, λειτουργίας και διαχείρισης της μαρίνας Πύλου για περίοδο 40 ετών.

Στις 22/1/22 ξεκίνησε ο διεθνής διαγωνισμός για την ανανέωση της παραχώρησης του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού για 25 έτη που αποτελεί ένα από τα μεγαλύτερα έργα αξιοποίησης υποδομών του ΤΑΙΠΕΔ. Στις 15/02/2022 ανακοινώθηκε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας (για 35 χρόνια) για την mega yachts μαρίνα της Κέρκυρας η οποία θα περιλαμβάνει 98 yacht μήκους μέχρι και 140m. Στις 28/02/2022 το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε δεσμευτική προσφορά από το consortium INTERNATIONAL PORT INVESTMENTS KAVALA, στο οποίο συμμετέχουν οι εταιρείες BLACK SUMMIT FINANCIAL GROUP - EFA GROUP - ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ για την υπο-παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας και εκμετάλλευσης του terminal εντός του λιμένα Φίλιππος. Τέλος, η εταιρεία προχώρησε και με μια σειρά ενεργειών σχετικά με τις Αρχές Environmental, Social and Governance (ESG).



**ΟΑΣΑ:** Ο Όμιλος ΟΑΣΑ σε συνεργασία με τις θυγατρικές του εταιρίες συνεχίζουν την εφαρμογή μέτρων για τη βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης εν μέσω της πανδημίας. Το 2021 (σε σχέση με το 2020) αυξήθηκε κατά 14% το συγκοινωνιακό έργο σε οχηματοχιλιόμετρα της ΟΣΥ (λεωφορεία – τρόλεϊ) και της ΣΤΑΣΥ κατά 5%. Παράλληλα δύο σημαντικές πρωτοβουλίες του Ομίλου στον τομέα της εξυπηρέτησης των επιβατών βρίσκονται σε τελικό στάδιο. Ειδικότερα, α) Εγκρίθηκε από το Δ.Σ. της ΣΤΑΣΥ -με τη συνδρομή της ΕΕΤΤ και του Υπερταμείου- η υπογραφή σύμβασης για την τοποθέτηση εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, και β) υπεγράφη μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ ΕΔΥΤΕ και ΟΑΣΑ για την ένταξη της λειτουργικότητας της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες. Ταυτόχρονα, ο όμιλος ΟΑΣΑ με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει τις δράσεις για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν εκπαιδεύσεις εργαζομένων και στελεχών του Ομίλου ΟΑΣΑ και ήπιες παρεμβάσεις σε θέματα συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης με στόχο την παροχή βελτιωμένων υπηρεσιών στα ΑμεΑ. Τέλος, υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021 η-προβλεπόμενη από τη νομοθεσία του Υπερταμείου- Σύμβαση Απόδοσης και Στόχων αναφορικά με αποζημίωση του ΟΑΣΑ με βάση αντικειμενικά κριτήρια για την παροχή ατέλειας ή μειωμένου κομίστρου σε δικαιούχους (άνεργοι, ΑμεΑ και άλλες κατηγορίες). Για το 2022 η αποζημίωση έχει προϋπολογιστεί στα €94,5 εκ. (συμπεριλ. ΦΠΑ).



**ΕΛΤΑ:** Σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ μέσα από ενέργειες που πραγματοποιούνται με στόχο τη βελτίωση της διαλογής αλλά και της εμπειρίας του πελάτη μέσα από καινοτόμες ψηφιακές λύσεις. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η αύξηση της παραγωγικότητας από την επέκταση των mini robots στο Κέντρο Διαλογής Αττικής και στην πιλοτική υλοποίηση marketplace από την ΕΛΤΑ Courier. Ταυτόχρονα, συνεχίζονται οι μεγάλες δράσεις του ψηφιακού μετασχηματισμού βάσει του σχετικού πλάνου. Τέλος, ο Όμιλος ΕΛΤΑ υποστηρίζει μια σειρά από ενέργειες με άξονα την εταιρική κοινωνική ευθύνη όπως ανακύκλωση, μια σημαντική δράση για ένα πιλοτικό κατάστημα με μειωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, δωρεάν ταχυδρομικές υπηρεσίες σε άτομα με αναπηρία όρασης, κ.α..



**ΓΑΙΟΣΕ:** Η εταιρεία προχώρησε σε συμφωνία με τον Παραχωρησιούχο για το σχέδιο της Συμφωνίας της Τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης του Θριασίου, η οποία εγκρίθηκε από το Ελεγκτικό Συνέδριο τον Μάρτιο του 2022. Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία, ανάθεση και έναρξη έργου για την εκτίμηση 161 επιλεγμένων ακινήτων, όπως

και η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάδειξη αναδόχου για τη μίσθωση του αμαξοστασίου της Μενεμένης στην Θεσσαλονίκη. Ξεκίνησαν και οι εργασίες για την αποκατάσταση του διατηρητέου σιδηροδρομικού σταθμού Πύργου με στόχο την ανάδειξη και διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Η εταιρία πιστοποιήθηκε με το πρότυπο ISO: 14001, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για εφαρμογή μιας υπεύθυνης επιχειρηματικής δραστηριότητας προσανατολισμένης στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.



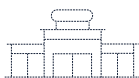
**ΟΚΑΑ:** Εγκαινιάστηκε η Ιχθυόσκαλα του Βόλου, η οποία μέσα από την λειτουργία της αναμένεται να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας και να συμβάλει στην ανάπτυξη του ιχθυεμπορίου προς την Κεντρική Ελλάδα και τους όμορους νομούς. Οι 11 ιχθυόσκαλες του ΟΚΑΑ ανά την Ελλάδα, διασφαλίζουν την ποιότητα, την ασφάλεια και την αξιοπιστία των ιχθυο-εμπορευμάτων που διακινούνται. Στο πλαίσιο της στρατηγικής βιωσιμότητας του Υπερταμείου, που εστιάζει στη βιώσιμη διαχείριση τροφίμων και νερού, ο ΟΚΑΑ διοργάνωσε στην Κεντρική Αγορά Αθηνών στον Ρέντη, σε συνεργασία με την ΜΚΟ Food On, 3 γεύματα κοινωνικής ενσωμάτωσης – social dining με στόχο να δοθεί η ευκαιρία στους ωφελούμενους της Food On να συμμετέχουν σε μία συνθήκη κοινωνικοποίησης με διαφορετικές κοινωνικές ομάδες. Τέλος και στο πλαίσιο της παροχής υποστήριξης σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, η εταιρία παραχώρησε στην Εταιρία Ψυχοκοινωνικών Μελετών ΠΛΟΕΣ τον χώρο του Αμφιθεάτρου του ΟΚΑΑ για τη διεξαγωγή διήμερου Χριστουγεννιάτικου Bazaar και την παρουσίαση του βιβλίου της «8 Ιστορίες + 1 Ποίημα», γραμμένο από ενήλικες στο φάσμα του αυτισμού και με νοητική υστέρηση.



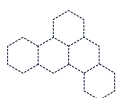
**ΚΑΘ:** Εξασφάλισε σημαντική επιχορήγηση από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση, συνολικού ποσού ύψους €310 χιλ., αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα. Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης και το Διεθνές Ινστιτούτο Εκπαίδευσης «Τεχνόπολις», πραγματοποιούν την πρωτοβουλία “SOCIAL PLATE” για την αξιοποίηση φρούτων και λαχανικών που παραχωρούνται από τους εμπόρους της ΚΑΘ στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία με την επωνυμία «Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» που έχει δημιουργηθεί για αυτόν τον σκοπό. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Δεκέμβριο του 2021, διασώθηκε περίπου το 70% των 815 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς. Η πρόταση της ΚΑΘ ήταν πρώτη ανάμεσα σε τρία προγράμματα και βαθμολογήθηκε με 94 στα 100.



**ΑΕΔΙΚ:** Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση, ύψους 9 εκατ. ευρώ, από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων και υλοποιείται σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, που έχει τη μελέτη και εποπτεία του έργου. Παραδόθηκε στο Υπουργείο Υποδομών από την ανάδοχο μελετητική εταιρεία, η τελική μελέτη για την αποκατάσταση των πρανών. Η μελέτη προβλέπει τη διενέργεια εργασιών σε δυο φάσεις: α) εργασίες αποφόρτισης των πρανών και καθαρισμού του καναλιού αναμένεται να ολοκληρωθούν την 1η εβδομάδα του Ιουλίου 2022 ώστε να λειτουργήσει η διώρυγα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, και β) λιμενικές εργασίες σταθεροποίησης της βάσης των πρανών που θα ξεκινήσουν το φθινόπωρο του 2022. Παράλληλα, προκηρύχθηκε ο Διαγωνισμός από την Περιφέρεια Πελοποννήσου για την περίφραξη ασφαλείας και αναμένεται τον Ιανουάριο του 2022 να οριστικοποιηθεί ο ανάδοχος υλοποίησης του έργου.



**ΔΕΘ-HELEXPRO:** Επέστρεψε ύστερα από έναν χρόνο απουσίας, λόγω της πανδημίας, το τουριστικό εκθεσιακό «δίδυμο» Philoxenia- Hotelia, που διοργανώθηκε στο διεθνές εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης, σε ένα «covid free περιβάλλον» με τιμώμενο δήμε αυτόν της Επιδαύρου, σηματοδοτώντας την επάνοδο της ΔΕΘ-Helexpro ΑΕ στην αγορά των διεθνών τουριστικών εκθέσεων. Παράλληλα, προτεραιότητα για την Εταιρεία αποτελεί η υλοποίηση του έργου της Ανάπλασης, έτσι σε αυτό το στάδιο προχωράει μαζί με την ομάδα των Sauerbruch Hutton (Γερμανία), Gustafson Porter + Bowman (Βρετανία) και Έλενας Σταυροπούλου (Ελλάδα), νικητή του πρώτου βραβείου του αρχιτεκτονικού διαγωνισμού. Η υπογραφή της σύμβασης με τον νικητή του αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την προμελέτη αναμένεται να πραγματοποιηθεί εντός του Μαρτίου 2022. Η 34η Διεθνής Έκθεση Κοσμήματος της Αθήνας πραγματοποιήθηκε από τις 25 έως τις 28 Φεβρουαρίου στο Metropolitan Exhibition Center Expro. Η φετινή έκθεση περιλάμβανε καινοτομίες όπως το Design Section και 200 άμεσους εκθέτες από Ελλάδα, Ιταλία, Τουρκία, Κύπρο, Γερμανία και Βέλγιο και 112 έμμεσους ξένους οίκους. Οι επιπτώσεις της πανδημίας εξακολουθούν να δημιουργούν προβλήματα στον τομέα των εκθέσεων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο αυτό, η Agrotica, η μεγαλύτερη Διεθνής Έκθεση Αγροτικών Μηχανημάτων, που είχε προγραμματιστεί για τον Ιανουάριο του 2022, αναβλήθηκε και αυτή τη στιγμή είναι προγραμματισμένη για τον Οκτώβριο του 2022. Η Artozuma και η Detrop Boutique, που είχαν αρχικά προγραμματιστεί για τον Φεβρουάριο, αναβλήθηκαν για τον Απρίλιο του 2022. Οι εκθέσεις προετοιμάζονται από την εταιρεία, ωστόσο, οι τρέχουσες εξελίξεις σχετικά με τον πόλεμο στην Ουκρανία δημιουργούν σημαντικές δυσκολίες για την επιτυχή διεξαγωγή τους. Στο πλαίσιο των δράσεων ESG η ΔΕΘ Helexpro, σε συνεργασία με το Ουκρανικό Προξενείο, προσφέρει περίπτερο για ανθρωπιστική βοήθεια.



**ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.:** Στην τρέχουσα περίοδο οι Ελληνικές Αλυκές ανακάμπτουν σε επίπεδο επιδόσεων και θέτουν τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη. Συγκεκριμένα, εντός του 2021 επιτεύχθηκε ρεκόρ όγκου πωλήσεων και παραγωγής. Συγκεκριμένα ο συνολικός όγκος πωλήσεων το 2021 ανήλθε σε 237.171,99 TN έναντι 169.321,38 TN το έτος 2020. Αντίστοιχα, ο όγκος πωλήσεων της Αφρίνας ανήλθε σε 56.830 Kg. Ο όγκος παραγωγής το 2021 ανήλθε σε 223.834,76 TN έναντι 198.798 TN το 2020. Η εταιρεία κατέθεσε αίτηση για την ένταξη της «Αφρίνας» Μεσολογγίου στο μητρώο προϊόντων ΠΟΠ/ΠΓΕ/ΕΠΙΠ του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης καθώς με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία με στόχο να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην Εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές. Η Εταιρεία έχει λάβει την προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων ενώ εκκρεμεί η απάντηση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την ολοκλήρωση της διαδικασίας. Η Διοίκηση της εταιρίας προετοιμάζει το Επιχειρηματικό της Σχέδιο για την περίοδο 2022 – 2024 με βάση το Στρατηγικό Σχέδιο των Μετόχων που στοχεύει να ολοκληρωθεί έως τα τέλη Απριλίου.



**ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ ΚΑΙ 22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ:** Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας με την επιλογή της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw. Οι σύμβουλοι ανέλαβαν την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης στο Αεροδρόμιο Καλαμών, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επενδυτικών αναγκών σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές καθώς και τον σχεδιασμό του διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης. Η εργασία των Συμβούλων έχει ξεκινήσει με τη συλλογή στοιχείων και πληροφοριών που αφορούν στο Αεροδρόμιο Καλαμών.



Περαιτέρω, υποβλήθηκε από το Σύμβουλο του Υπερταμείου, KANTOR, το πρώτο σχέδιο της Μελέτης Αξιοποίησης των 22 περιφερειακών Αεροδρομίων.



**ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ «ΦΑΙΣΤΟΣ»:** Εντός του τέταρτου τριμήνου του 2021, ολοκληρώθηκαν οι προπαρασκευαστικές ενέργειες για τη σύσταση του Ταμείου «Φαιστός», που ήταν βασικά ορόσημα για την έναρξη της επενδυτικής του δραστηριότητας. Ειδικότερα, ολοκληρώθηκε η σύνταξη του Σχεδίου Σύμβασης Σύστασης και Διαχείρισης του Α.Κ.Ε.Σ. «Ταμείο Φαιστός» καθώς και η διαγωνιστική διαδικασία επιλογής πιστωτικού ιδρύματος ως θεματοφύλακα του. Οριστικοποιήθηκαν οι υποψήφιοι επενδυτές για τον πρώτο γύρο συγκέντρωσης κεφαλαίων του «Επενδυτικού Ταμείου Φαιστός», και ανακοίνωσαν τη συμμετοχή τους η Deutsche Telekom και το Latsco Family Office. Παράλληλα, συνεχίστηκαν οι ανεπίσημες συναντήσεις με επιχειρήσεις και πιθανούς λήπτες επένδυσης από το «Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός», εν αναμονή της ολοκλήρωσης των διαδικασιών για τη σύστασή του Ταμείου (36 πιθανές εταιρείες - στόχοι).

## Δράσεις και στρατηγική για Βιώσιμη Ανάπτυξη

**Απολογισμός Πεπραγμένων 2021:** Μια συνοπτική παρουσίαση – απολογισμό του έργου του το 2021, εξέδωσε το Υπερταμείο. Ο απολογισμός περιλαμβάνει μια πλήρη επισκόπηση των δράσεων και πεπραγμένων του Ομίλου. Ειδικότερα αποτυπώνονται τα ορόσημα της περσινής πορείας των θυγατρικών και συμμετοχών του που έλαβαν χώρα σε συνεργασία με τις Διοικήσεις τους. Περιλαμβάνεται το έργο της κάθε εταιρείας για το 2021 καθώς και η μετάβαση του ρόλου του Υπερταμείου σε ενεργό μέτοχο.

**Sovereign Wealth Fund Community:** Η ομάδα του Υπερταμείου συναντάται με άλλα Δημόσια Επενδυτικά Ταμεία για θέματα βιωσιμότητας, πρακτικές και πρότυπα αναφοράς.

**Κοινωνία Πολιτών:** Συναντήσεις με ΜΚΟ προκειμένου να διερευνηθούν οι επιλογές συνεργασίας για την ενδυνάμωση των γυναικών και την αντιμετώπιση της σεξουαλικής παρενόχλησης στο χώρο εργασίας.

**Σεμινάριο για προσβασιμότητα στην επικοινωνία στις θυγατρικές του Υπερταμείου:** Το Υπερταμείο διοργάνωσε την Τετάρτη 16 Φεβρουαρίου 2022 το διαδικτυακό σεμινάριο «Η προσβασιμότητα στα εταιρικά εργαλεία επικοινωνίας» για τα στελέχη Επικοινωνίας, Βιωσιμότητας και Μάρκετινγκ των θυγατρικών και συμμετοχών του. Ο στρατηγικός στόχος του Υπερταμείου, στο πλαίσιο του οποίου εντάσσεται το σεμινάριο εκπαίδευσης, είναι ο συμπεριληπτικός σχεδιασμός και η προσβασιμότητα στις υπηρεσίες των εταιριών στις οποίες συμμετέχει για όλα τα εμποδιζόμενα άτομα, όπως τα άτομα με οπτική και ακουστική βλάβη. Στο σεμινάριο συμμετείχαν στελέχη από τις εταιρίες ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα Κορίνθου), ΓΑΙΑΟΣΕ, ΔΕΘ ΗΕΛΕΧΡΟ, ΕΛΤΑ, ΕΤΑΔ, ΕΥΑΘ, ΕΥΔΑΠ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ), ΤΑΙΠΕΔ, 5G –ΦΑΙΣΤΟΣ και Υπερταμείο.

**Whistleblowing (Online Πλατφόρμα Μηχανισμού Αναφορών):** Η Εθνική Αρχή Διαφάνειας και το Υπερταμείο διοργάνωσαν ενημερωτική ημερίδα (3/11/2021) με τίτλο «Ο ρόλος του μηχανισμού αναφορών (whistleblowing) στην αντιμετώπιση του κινδύνου απάτης και διαφθοράς» με την συμμετοχή στελεχών από τις διευθύνσεις Ανθρωπίνου Δυναμικού, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Ελέγχου όλων των θυγατρικών του Υπερταμείου. Από τις

αρχές του 2022 θα αρχίσει να λειτουργεί ένα ενιαίο νέο συστήματα διαχείρισης αναφορών για παράτυπες και ανάρμοστες συμπεριφορές.

**Open data:** Το Υπερταμείο δημιούργησε ένα πρωτοποριακό Open Data Hub των δημόσιων επιχειρήσεων, στο πλαίσιο της κεντρικής στρατηγικής του για την παραγωγή, διαχείριση και διάθεση Ανοικτών Δεδομένων. Ο νέος κόμβος ξεκίνησε τη λειτουργία του και θα παρέχει για πρώτη φορά στην Ελλάδα σημαντικά στοιχεία δημοσίων επιχειρήσεων μέσω ανοικτών προγραμματιστικών διεπαφών (APIs) διασφαλίζοντας αυτοματοποιημένη πρόσβαση.

# Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

## Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



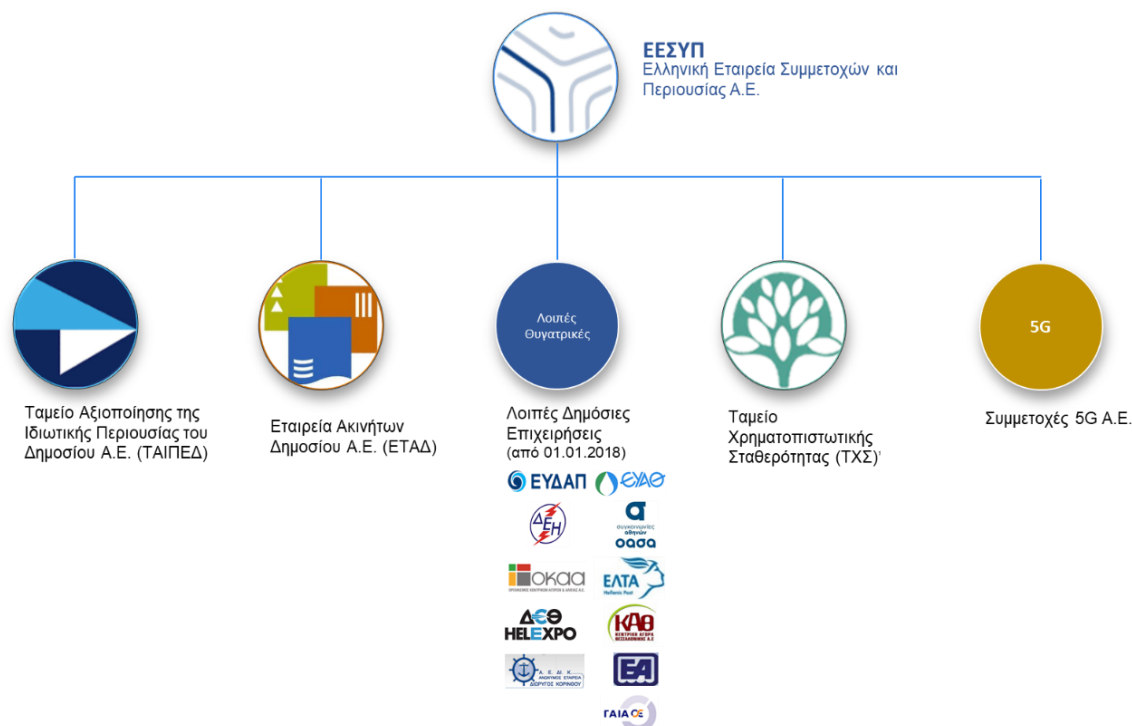
*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.*

*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.*

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στην ΕΕΣΥΠ αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

## Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



### Σημαντικές Σημειώσεις

\*Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε, το 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε., το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε..

\*\* Σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών στις εταιρείες υδάτων ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και ΕΥΑΘ Α.Ε., έχουν ασκηθεί ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας οι υπ' αριθμ. 692/2018, 822/2018, 693/2018 και 823/2018 αιτήσεις ακύρωσης. Η συζήτηση των υποθέσεων στο Συμβούλιο της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 27.11.2018 και εκδόθηκαν οι αποφάσεις με αριθμό 1223 και 1224/2020 του Δ' Τμήματος (Επταμελής Σύμβαση) με τις οποίες η υπόθεση παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας. Η συζήτηση της υπόθεσης πραγματοποιήθηκε την 06.11.2020. Εξεδόθη από το Συμβούλιο της Επικρατείας (Ολομέλεια) η υπ' αριθμόν 190/2022 και η υπ' αριθμόν 191/2022 απόφαση, οι οποίες σε σχέση με τη μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και της ΕΥΑΘ Α.Ε. έκριναν ότι αυτή αντίκειται στα άρθρα 5 παρ. 5 και 21 παρ. 3 του Συντάγματος.

\*\*\* Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

## Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

**Συμβάσεις Παραχώρησης**

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

**23 Περιφερειακά αεροδρόμια**

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✘ Αλεξανδρούπολη
- ✘ Ιωάννινα
- ✘ Άραξος
- ✘ Καλαμάτα
- ✘ Αστυπάλαια
- ✘ Κάλυμνος
- ✘ Ικαρία
- ✘ Κάρπαθος
- ✘ Κάσος
- ✘ Καστελόριζο
- ✘ Καστοριά
- ✘ Κύθηρα
- ✘ Λέρος
- ✘ Μήλος
- ✘ Πάρος
- ✘ Σκύρος
- ✘ Χίος
- ✘ Σύρος
- ✘ Νέα Αγχιάλος
- ✘ Σητεία
- ✘ Νάξος
- ✘ Κοζάνη
- ✘ Λήμνος

**Μέρισμα ΟΤΕ**

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στην ΕΕΣΥΠ το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

## A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Το Εποπτικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ έως την 25.10.2021, οπότε έληξε η θητεία του, αποτελούνταν από τα παρακάτω μέλη:

- Jacques, Henri, Pierre, Catherine Le Pape, Πρόεδρος
- David Vegara Figueras, Μέλος
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
- Χαράλαμπος Μεϊδάνης, Μέλος
- Αβραάμ - Μίνως Μωυσής, Μέλος

Η Γενική Συνέλευση της ΕΕΣΥΠ, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Ως εκ τούτου, από τις 15 Οκτωβρίου 2021, η σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Jacques le Pape (Πρόεδρος)
- David Vegara Figueras, μέλος
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, μέλος
- Χάρης Μεϊδάνης, μέλος
- Νάγια Καλογεράκη, μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου.

Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Από τις **16.02.2021** και δυνάμει της από 16.02.2021 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Θητεία
Κωνσταντίνος Δερδεμέζης	Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	01.03.2020-01.03.2024
Γρηγόριος Δημητριάδης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Στέφανος Γιουρέλης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ηρώ Αθανασίου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	08.04.2018-08.04.2022
Μάρκος Βερέμης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ιωάννα Καμπούρη Μόννας	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Ευθύμιος Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025
Σπύρος Λορεντζιάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	14.01.2019-14.01.2023
Μαρίνα Νιφόρου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.02.2021-15.02.2025

Την 30.11.2021 ο κ. Βερέμης υπέβαλε την παραίτησή του από μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η κα Νιφόρου υπέβαλε την παραίτησή της από μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου με ισχύ από την 28.02.2022.

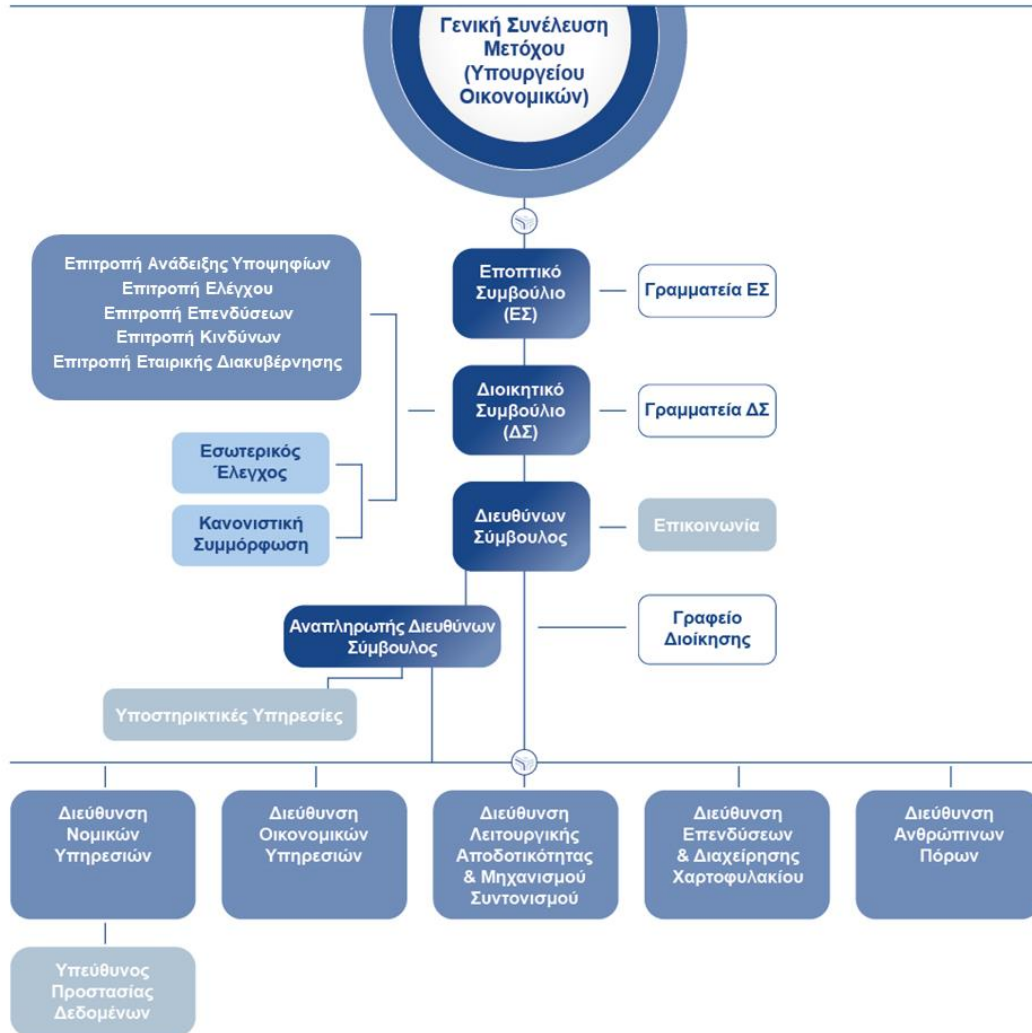
Την 04.03.2022, το Διοικητικό Συμβούλιο ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, κατόπιν εκλογής του κ. Ιορδάνη Αϊβάζη από το Εποπτικό Συμβούλιο, ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, με θητεία έως την 15.02.2025.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

### A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της ΕΕΣΥΠ έχει ως ακολούθως:



\*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.



## A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2021 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 21.12.2020 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2021, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 14.12.2021.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΜΕΕ της ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 4ου τριμήνου 2021, η ΔΕΕ πραγματοποίησε τις ακόλουθες δράσεις:

- ✓ Διοργάνωσε και πραγματοποίησε δύο διαδικτυακά σεμινάρια με την συμμετοχή των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών χαρτοφυλακίου δίνοντας την ευκαιρία να συζητηθεί η μεθοδολογία/διαδικασία για την ανάπτυξη του Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων, καθώς επίσης και άλλες ελεγκτικές διαδικασίες που είχε αναπτύξει και επικοινωνήσει η ΔΕΕ.
- ✓ Συμμετείχε από κοινού με τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε μια διαδικτυακή εκπαιδευτική ημερίδα που διοργάνωσε από κοινού η ΕΕΣΥΠ και η Εθνική Αρχή Διαφάνειας.

Η **Κανονιστική Συμμόρφωση** είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης της ΕΕΣΥΠ. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της λειτουργίας της ΕΕΣΥΠ αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την εδραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας Δεοντολογίας και Επαγγελματικής Συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική Δώρων και Φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική Καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και Δέσμευση Σχετικά με την Προστασία Εμπιστευτικών και Προνομιακών Πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για Ίσες Ευκαιρίες και Διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών
- ✓ Πολιτική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης
- ✓ Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών
- ✓ Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών

Η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από την ΕΕΣΥΠ, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs) οι οποίοι έχουν ήδη τεθεί με στόχο την εκπλήρωσή τους εντός του 2021. Στις περισσότερες θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με την ΕΕΣΥΠ, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση της ΕΕΣΥΠ έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια στις θυγατρικές της Εταιρείας (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης), με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει επίσης αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα της ΕΕΣΥΠ μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Επίσης, στοχεύοντας στην διαρκή ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων αλλά και της κοινωνίας ευρύτερα, δημιουργήθηκε ενημερωτικό υλικό (π.χ.: video, εγχειρίδια κλπ.) καθώς και αφίσες οι οποίες προωθούν τις αξίες και τις αρχές της ΕΕΣΥΠ (Διαφάνεια, Ακεραιότητα, Αξιοπιστία και Υπευθυνότητα) όπως και τις ίσες ευκαιρίες και την διαφορετικότητα.

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις

- ✓ Ενημέρωση και πρόληψη περιστατικών που αφορούν παρατυπίες και ανάρμοστες συμπεριφορές μέσω της δημιουργίας ενός νέου συστήματος διαχείρισης αναφορών τέτοιων περιστατικών (whistleblowing system), το οποίο θα λειτουργεί από τις αρχές του 2022.
- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία θα σταλεί σταδιακά σε όλες τις θυγατρικές.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ της ΕΕΣΥΠ και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας σεμιναρίου στις 3 Νοεμβρίου 2021 με θέμα «Ο ρόλος του μηχανισμού καταγγελιών στην αντιμετώπιση των κινδύνων απάτης και διαφθοράς», με τη συμμετοχή των τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Εσωτερικού Ελέγχου και Ανθρώπινου Δυναμικού όλων των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.

## A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2021 - 31.12.2021.

## A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.12.2021 ανήλθαν στο ποσό των € 94,1 εκατ.

## A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί


τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.


Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:


- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

## A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2021 – 31.12.2021 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα


Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Δ' τρίμηνο του 2021, δηλαδή για την περίοδο 01.10.2021 - 31.12.2021, και ειδικότερα:


- 
- 11.10.2021** — Κατόπιν της ολοκλήρωσης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της ΕΕΣΥΠ που διεξήχθη στις 24 Σεπτεμβρίου 2021, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών και την καταβολή μερίσματος, αποφασίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο η χορήγηση εξουσιοδότησης για τη μεταφορά από τον λογαριασμό που τηρεί η Εταιρεία στην Τράπεζα της Ελλάδος για την πληρωμή του μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 199 ν.4389/2016 και τη σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της ΕΕΣΥΠ.
  - 11.10.2021** — Έγκριση της εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων για την εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ και Προέδρου Επιτροπής Ελέγχου της θυγατρικής εταιρείας Ελληνικές Αλυκές.
  - 11.10.2021** — Έγκριση της εισήγησης της εταιρείας «5G Συμμετοχές ΑΕ» για την εκλογή μέλους της Επιτροπής Ελέγχου.
  - 18.10.2021** — Λήψη απόφασης για την άσκηση δικαιώματος ψήφου της ΕΕΣΥΠ ως μετόχου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΔΕΗ ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης αφορούν μεταξύ άλλων τα κάτωθι: «1 α) Έγκριση της συναλλαγής για την πώληση υπό της ΔΕΗ Α.Ε. του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής αυτής εταιρείας «ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε» (ΔΕΔΔΗΕ), και β) Έγκριση της διάσπασης, ήτοι, της απόσχισης του κλάδου δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας με εισφορά του και απορρόφησή του από την ΔΕΔΔΗΕ, κατ' εφαρμογή του άρθρου 123Α του Ν. 4001/2011, του Ν. 4601/2019, και του Ν.Δ. 1297/1972, συμπεριλαμβανομένης της έγκρισης του Σχεδίου Σύμβασης Διάσπασης του Κλάδου μετά παραρτημάτων αυτής και εξουσιοδοτήσεις. 2. Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 6 του Καταστατικού της και το άρθρο 24, παράγρ. 1, στοιχ. β', του Νόμου 4548/2018. Κατάργηση των δικαιωμάτων προτίμησης των υφισταμένων Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 27, παράγρ. 1, του Νόμου 4548/2018. Εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, τον προσδιορισμό των όρων της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, καθώς και του τρόπου και των λοιπών όρων διάθεσης των εκδοθησομένων μετοχών».


- 
- 19.10.2021** — Έγκριση της εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων για την εκλογή μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ και της πρότασης της διοίκησης της ΔΕΘ-ΗΕΛΕΧΡΟ σχετικά με τη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας.
  - 27.10.2021** — Λήψη απόφασης από το Διοικητικό Συμβούλιο για την υποβολή αιτήματος προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της ΕΕΣΥΠ για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ προκειμένου να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε με σκοπό τη διατήρηση του ποσοστού 34,123% συνυπολογιζόμενου του αριθμού των μετοχών που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ.
  - 02.11.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ΑΕ» ως προς την έγκριση ενεργειών που έλαβαν χώρα για το έργο της «Ανάπτυξης Εμπορευματικού Κέντρου Θριασίου Πεδίου» και τις συναφείς εταιρικές σχέσεις σε συνέχεια της υπ' αριθμ. 25/26-5-2021 απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και κατόπιν αλληλογραφίας της ΘΕΚ με τη ΓΑΙΑΟΣΕ και τις Ελληνικές Αρχές.
  - 02.11.2021** — Παροχή έγκρισης για δωρεά εκ μέρους της ΕΕΣΥΠ σχετικά με τον Covid -19 ποσού κατ' ανώτατο όριο 18.000€ προκειμένου να αγοραστούν 2 καταψύκτες ως εξοπλισμό για το πρόγραμμα εμβολιασμού για Covid-19.
  - 16.11.2021** — Το Διοικητικό Συμβούλιο, λαμβάνοντας υπόψη ότι με την από 24.09.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της ΕΕΣΥΠ αποφασίστηκε η καταβολή του υπολοίπου ποσού των τριάντα εκατομμυρίων (30.000.000) ευρώ, προκειμένου να καλυφθεί πλήρως η ονομαστική αξία των 40.000 μετοχών που είχε αναλάβει το Ελληνικό δημόσιο βάσει του άρθρου 187 παρ.1 ν. 4389/2016 και την «Έκθεση Διασφάλισης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή για την πιστοποίηση της καταβολής του μετοχικού κεφαλαίου σύμφωνα με το αρ. 20 του ν. 4548/2018» αποφάσισε την πιστοποίηση της καταβολής ποσού τριάντα εκατομμυρίων ευρώ (30.000.000) του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ σύμφωνα με το αρ. 20 του ν. 4548/2018.


- 
- 16.11.2021** — Μετά την οριστικοποίηση της διαδικασίας αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, λήψη απόφασης για επιστροφή του υπολοίπου ποσού εκ των εκατόν τριάντα πέντε εκατομμυρίων ευρώ (135.000.000 ευρώ) στο Δημόσιο και εξουσιοδότηση για εντολής πληρωμής, λαμβάνοντας υπόψη ότι η διαδικασία αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ολοκληρώθηκε και ότι από το ποσό 135.000.000,00 ευρώ που προκαταβλήθηκε από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΕΣΥΠ, ποσό 105.702.714,00 ευρώ χρησιμοποιήθηκε για την αγορά νέων μετοχών της ΔΕΗ, καθώς και ότι το ποσό αυτό με στρογγυλοποίηση, ήτοι ποσό 105.703.000,00 θα χρησιμοποιηθεί προς κεφαλαιοποίηση προκειμένου να γίνει αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ κατά 105.703.000,00 με την έκδοση 105.703 νέων μετοχών ονομαστικής αξίας ανάλογα με τις προβλέψεις του νόμου ενώ το υπόλοιπο ποσό των 29.297.000 ευρώ θα πρέπει να επιστραφεί προς το Ελληνικό Δημόσιο.
  - 16.11.2021** — Έγκριση της εισήγησης του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου για τον ορισμό εσωτερικού ελεγκτή στην θυγατρική ΕΛΤΑ ΑΕ.
  - 16.11.2021** — Έγκριση εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων σχετικά με την πλήρωση κενής θέσης μη εκτελεστικού μέλους στο ΔΣ της ΕΥΑΘ και της ΓΑΙΑΟΣΕ με στελέχη της ΕΕΣΥΠ.
  - 18.11.2021** — Λήψη απόφασης σχετικά με αίτημα που υποβλήθηκε από τη θυγατρική «Συμμετοχές 5G» για ενεργοποίηση συμβατικού όρου για επέκταση δανείου κατά 25% βάσει της διάταξης του Άρθρου 1 της από 23.03.2021 έντοκης δανειακής σύμβασης που έχει υπογραφεί μεταξύ των εταιρειών «ΕΕΣΥΠ ΑΕ» και «Συμμετοχές 5G ΑΕ», το οποίο αντιστοιχεί σε ποσό 202.500,00 Ευρώ.
  - 06.12.2021** — Ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της παραίτησης του κ. Μάρκου Βερέμη, μη εκτελεστικού μέλους με ισχύ από την 30.11.2021.
  - 06.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Συμμετοχές 5G ΑΕ» για την έγκριση διορισμού ορκωτών ελεγκτών για την οικονομική χρήση 2021.
  - 14.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» της 16ης Δεκεμβρίου 2021, ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης της συνεδρίασης.





- 


**16.12.2021** — Έγκριση νέου οργανογράμματος της ΕΕΣΥΠ βάσει του άρθρου 204 ν. 4389/2016 και του άρθρου 11 παρ. 1στ του Καταστατικού της Εταιρείας.
- 

**16.12.2021** — Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.07.2021- 30.09.2021.
- 







**16.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ» για την τροποποίηση του Καταστατικού.
- 

**16.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΥΔΑΠ ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης ήτοι σε σχέση με α) τη χορήγηση άδειας σύμφωνα με το άρθρο 100 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 με ισχύ έξι μηνών για την κατάρτιση δύο συμβάσεων (i) μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, της Εταιρείας Παγίων ΕΥΔΑΠ και της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. σύμφωνα με τον Ν. 2744/1999 και την παρ. 2 του άρθρου εκατοστού δέκατου τέταρτου του Ν. 4812/2021, αναφορικά με τους όρους ανανέωσης του αποκλειστικού δικαιώματος παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης που χορηγήθηκε στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. έως τις 31.12.2040 δυνάμει της παρ. 1 του ίδιου ως άνω άρθρου, (ii) μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, της Εταιρείας Παγίων ΕΥΔΑΠ και της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου εκατοστού δέκατου τέταρτου του Ν. 4812/2021, αναφορικά με την ανάθεση στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης του Εξωτερικού Υδροδοτικού Συστήματος της μείζονος περιοχής Πρωτεύουσας για τρία έτη, β) την έγκριση των ποσών των εκατέρωθεν αξιώσεων μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. γ) την Επιτροπή Ελέγχου.
- 

**16.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ» σχετικά με τη διανομή μερίσματος προς την ΕΕΣΥΠ.
- 

**16.12.2021** — Ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων.
- 

**16.12.2021** — Ανασυγκρότηση της Επιτροπής Επενδύσεων και Επιτροπής Κινδύνων.

- 
**20.12.2021** — Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «ΟΑΣΑ ΑΕ » για τον ορισμό Διευθύνοντος Συμβούλου κατόπιν της παραίτησης του κ. Αθανασόπουλου.
- 
**20.12.2021** — Έγκριση της εισήγησης του Υπεύθυνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Πολιτική Δωρεών και Χορηγιών.
- 
**20.12.2021** — Έγκριση της εισήγησης σχετικά με αίτημα που υποβλήθηκε από το Υπουργείο Ενέργειας για την τοποθέτηση Monitoring Trustee σχετικά με την υλοποίηση του διαρθρωτικού μέτρου άρσης της μονοπωλιακής πρόσβασης της ΔΕΗ στον λιγνίτη.
- 
**22.12.2021** — Έγκριση χορήγησης δανείου σχετικά με το αίτημα που υποβλήθηκε από τη θυγατρική «Συμμετοχές 5G» για συμπληρωματικό δάνειο, λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι σύμφωνα με το άρθρο 93 παρ. 6 του Ν. 4747/2020, οι λειτουργικές δαπάνες της «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» καλύπτονται με δάνειο από την Εταιρεία μέχρι τη σύσταση του επενδυτικού κεφαλαίου «Ταμείο Φαιστός» του άρθρου 94 του Ν. 4727/2020.
- 
**30.12.2021** — Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης (για την περίοδο 01.07.2021-30.09.2021) για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016
- 
**30.12.2021** — Έγκριση του Ετήσιου Πλάνου Ελέγχου για το 2022.



#### Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

#### Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Δεκεμβρίου 2021, **περισσότερα από 100 μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., η ΕΕΣΥΠ έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Δεκεμβρίου 2021, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, και Ελληνικές Αλυκές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της θυγατρικής ΔΕΘ – Ηεlexpo, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, τον διορισμό του κ. Τσουκαλά ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και μέλους της Επιτροπής Ελέγχου με θητεία από τις 26.11.2021 έως τις 30.08.2025.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μετόχου της θυγατρικής Ελληνικές Αλυκές, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό του κ. Μητσοβολέα ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου με θητεία από τις 09.11.2021 έως τις 09.11.2024.

Κατόπιν παραίτησης του κ. Αθανασόπουλου, αποφασίστηκε η τοποθέτηση της κας Αντωνοπούλου, ως μεταβατικής Διευθύνουσας Συμβούλου του ΟΑΣΑ, κατόπιν εισήγησης των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της άμεσης θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ, αποφάσισε τον διορισμό της κας Φωτίου, ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου με θητεία από τις 04.01.2022 έως τις 15.06.2024.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της θυγατρικής ΓΑΙΑΟΣΕ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό της κας Δούνια ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου με θητεία από τις 17.12.2021 έως τις 07.02.2022.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ, μοναδικού μετόχου της θυγατρικής ΕΥΑΘ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό του κ. Κωνσταντακόπουλου ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου με θητεία από τις 16.12.2021 έως τις 29.04.2024.

#### Παρατίθενται σύντομα Βιογραφικά Σημειώματα

**Αστέριος Τσουκαλάς** Ο κ. Τσουκαλάς είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και Master of Arts στα Χρηματοοικονομικά και Επενδύσεις από το Πανεπιστήμιο του Έξετερ (Ηνωμένο Βασίλειο). Από το 2015 είναι Υποψήφιος Διδάκτωρ του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης. Διαθέτει επαγγελματικές πιστοποιήσεις από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και δίπλωμα Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς από την Ένωση Διεθνών Λογιστών (Ηνωμένο Βασίλειο). Διαθέτει μακρά εμπειρία στον χρηματοοικονομικό τομέα ως σύμβουλος επενδύσεων και στις κεφαλαιαγορές. Από το 2006 είναι επόπτης στο περιφερειακό γραφείο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς στη Θεσσαλονίκη.

**Απόστολος  
Μητσοβολέας**

Ο κ. Μητσοβολέας είναι απόφοιτος των οικονομικών επιστημών της Νομικής Σχολής του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, με μεταπτυχιακό τίτλο στα Χρηματοοικονομικά από τη Σχολή Λογιστικής και Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Heriot-Watt, Σκωτία. Είναι επίσης κάτοχος Master of Philosophy (MPhil) στον χρηματοοικονομικό σχεδιασμό και την περιφερειακή ανάπτυξη από το Πανεπιστήμιο του Εδιμβούργου, Σκωτία, Ηνωμένο Βασίλειο. Εργάστηκε για είκοσι (20) χρόνια ως στέλεχος ελληνικών και ξένων τραπεζών (ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, ΔΩΡΙΚΗ, ABN AMRO BANK), ενώ μέχρι το 2000 υπηρέτησε ως Γενικός Διευθυντής σε Corporate Banking και Leasing στην ABN AMRO BANK στην Ελλάδα και (ως Αντιπρόεδρος ΔΣ) στην ABN AMRO LEASING SA. Από το 2002 έως το 2012 εργάστηκε στον Όμιλο ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. αρχικά ως Οικονομικός Διευθυντής του ομίλου, ενώ τον Ιούνιο του 2005 μετατέθηκε στην ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. (μετά την εξαγορά της από τον Όμιλο) ως Οικονομικός Διευθυντής. Το 2009 επέστρεψε στη μητρική εταιρεία ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ, όπου ανέλαβε τη διεύθυνση/τμήμα της εταιρείας/εταιρικής οργάνωσης και διοίκησης/διαχείρισης, στο πλαίσιο της οποίας διετέλεσε γραμματέας του ΔΣ και επιπλέον εκπροσώπησε τον Όμιλο ως μέλος του ΔΣ του ΣΕΒ έως τον Ιούνιο του 2012. Από τις αρχές του 2013 είναι Σύμβουλος Διοίκησης (ως μέλος ΔΣ) στον όμιλο εταιρειών της ΙΤΑ Α.Ε., που δραστηριοποιείται στον ενεργειακό τομέα των RES και HECHP, με αρμοδιότητες επίβλεψης και συντονισμού των οικονομικών τμημάτων του Ομίλου και κυρίως για την αναδιάρθρωση και αναδιοργάνωση της εταιρικής δομής του Ομίλου.

**Ίρις Αντωνοπούλου**

Η κα Αντωνοπούλου προέρχεται από το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΟΑΣΑ, στον οποίο κατείχε τη θέση της διευθύντριας από το 2014. Διαθέτει εμπειρία 25 ετών σε ευρύ φάσμα αντικειμένων του Ανθρώπινου Δυναμικού. Έχει διαχειριστεί σύνθετα προγράμματα και έργα, όπως το Σχέδιο Αναδιοργάνωσης των Συγκοινωνιών Αθηνών, το Σχέδιο Σύγκλισης Εταιρικής Κουλτούρας του ομίλου κ.ά. Η κα Αντωνοπούλου είναι πτυχιούχος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων (Πανεπιστήμιο Μακεδονίας) και αριστούχος του μεταπτυχιακού προγράμματος MSc Human Resource Management (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών).

**Νίκη Φωτίου**

Η κα Φωτίου είναι κάτοχος, αναγνωρισμένου στην Ελλάδα, τίτλου σπουδών Bachelor of Commerce Accounting & Information Systems από το Πανεπιστήμιο του Cape Town (1991). Είναι Chartered Certified Accountant μέλος του FCCA, Certified Internal Auditor (CIA) και μέλος του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών (ΣΟΕΛ). Έχει ακολουθήσει πολυετή πορεία κυρίως στο χώρο των Ελεγκτικών Εταιριών και της Ναυτιλίας, με εμπειρία και τεχνογνωσία σε θέματα αναφορών – εκθέσεων, που αφορούν σε Διεθνή Κορυφαία Χρηματιστήρια (π.χ. των Η.Π.Α.). Υπήρξε και είναι υπεύθυνη για την επίσημη ενημέρωση (reporting) μετόχων για εταιρείες εξαιρετικά μεγάλου κύκλου εργασιών, σε θέματα χρηματοοικονομικού χαρακτήρα, διεθνούς φορολογίας και εταιρικής διακυβέρνησης. Ξεκίνησε την καριέρα της στην Ελεγκτική Εταιρεία Price Waterhouse Coopers (PWC) Ελλάδος (1993-1994), συνέχισε διαδοχικά στην Deloitte Ελλάδος (1995-2005), ως Ανώτερη Διαχειρίστρια Ελέγχων (Senior Audit Manager) και ακολούθως εργάστηκε σε θέσεις υψηλής ευθύνης ως υπεύθυνη ελέγχου πολλών εταιριών εισηγμένων σε Διεθνή Χρηματιστήρια. Διετέλεσε Group Corporate Auditor στην Hyatt International Tourism Hellas S.A. του ομίλου εταιριών Λασκαρίδη (2005-2006). Ακολούθως επιλέχθηκε ως υψηλόβαθμο στέλεχος στον όμιλο εταιριών

Οικονόμου και έφθασε να υπηρετεί ως Senior Vice President for Financial Reporting & Accounting στην DryShips Inc., εταιρία εισηγμένη στο χρηματιστήριο NASDAQ των Η.Π.Α. και ως Vice President for Finance & Accounting στην Ocean Rig UDW Inc., εταιρίας εισηγμένης στο χρηματιστήριο NASDAQ των Η.Π.Α. και στο χρηματιστήριο Όσλο (OSLO BORS) της Νορβηγίας (2006-2017). Στη συνέχεια πήρε τη θέση της Finance and Accounts Manager στην Kassian Maritime Ltd του ομίλου εταιρειών Παπαδάκη (2018-2020). Σήμερα εργάζεται ως Finance and Accounts Manager στην NGM Energy S.A. του ομίλου εταιρειών Μουνδρέα (2020-σήμερα). Επιπλέον παρέχει υπηρεσίες ως Financial Reporting Consultant στην Avenir LNG Ltd (2021-σήμερα). Έχει διατελέσει μέλος σε διάφορα Διοικητικά Συμβούλια εταιρειών ανά τον κόσμο.

#### **Ιωάννα Δούνια**

Η κα Δούνια είναι κάτοχος διπλώματος μηχανικού χωροταξίας, πολεοδομίας και ανάπτυξης από το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας και μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών MSc στην τοπική οικονομική ανάπτυξη από το London School of Economics and Political Science (LSE). Διαθέτει εμπειρία άνω των 20 ετών και σήμερα κατέχει τη θέση του Portfolio Manager, υπεύθυνη για εταιρείες του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ (ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε., Όμιλος ΕΛΤΑ και παλαιότερα Όμιλος ΟΑΣΑ- έως Σεπτ. '21). Πρόσφατα διορίστηκε ως μη εκτελεστικό μέλος στο ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ. Προηγουμένως, κατείχε θέση διευθυντή στην PricewaterhouseCoopers Business Solutions SA, στον τομέα των συμβουλευτικών υπηρεσιών, στο τμήμα Στρατηγικής και Λειτουργιών, όπου ανέπτυξε εκτενή εμπειρία σε σύνθετα και μεγάλης κλίμακας έργα σε διάφορους τομείς, που σχετίζονται με μεταρρυθμίσεις του δημόσιου τομέα, σχεδιασμό πολιτικών, στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό, αναδιαρθρώσεις, λειτουργική βελτίωση, διαχείριση έργων (PMO) κ.λπ.

#### **Δημήτρης Κωνσταντακόπουλος**

Ο κ. Κωνσταντακόπουλος είναι απόφοιτος του Πανεπιστημίου Αθηνών, Οικονομική Σχολή και κάτοχος Μ.Α. στα Χρηματοοικονομικά και τις Επενδύσεις από το Πανεπιστήμιο του Έξετερ, στο Ντέβον Η.Β. Εργάστηκε για περισσότερα από 30 χρόνια στον ελληνικό τραπεζικό τομέα. Από το 1994 εργάστηκε στον Όμιλο της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (ΕΤΕ), παρέχοντας χρηματοοικονομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες σε πολλά μεγάλα έργα υποδομής που υλοποιούνται στην Ελλάδα, όπως, μεταξύ άλλων, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, η Γέφυρα Ρίου – Αντιρρίου, η Αττική Οδός και οι Ελληνικοί Αυτοκινητόδρομοι-Σχέδιο Παραχώρησης. Επιπλέον, έχει συμβουλευσει για την παροχή χρηματοδότησης σε έργα μακροπρόθεσμων παραχωρήσεων και ΣΔΙΤ, εργαζόμενος ως Αναπληρωτής Διευθυντής στο Εξειδικευμένο Τμήμα Δανεισμού (Project Finance) της Εθνικής Τράπεζας.



#### **Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός της ΕΕΣΥΠ - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις Δημόσιες Επιχειρήσεις**

Το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ για την περίοδο 2022-2024, δημιουργήθηκε στη βάση των Κατευθύνσεων του μοναδικού της μετόχου και έλαβε την έγκριση του Διοικητικού της Συμβουλίου στις 21 Σεπτεμβρίου 2021. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Εσωτερικό Κανονισμό της ΕΕΣΥΠ, το Στρατηγικό Σχέδιο της εταιρείας εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση, δηλαδή το Υπουργείο Οικονομικών στις 31 Ιανουαρίου 2022.

Το Σχέδιο αναγνωρίζει τρία βασικά ενδιαφερόμενα μέρη και στοχοθετεί τόσο την ΕΕΣΥΠ όσο και τις θυγατρικές της εταιρείες στην δημιουργία αξίας, εξίσου για αυτά: α) την οικονομία β) τον ανθρώπινο παράγοντα γ) το περιβάλλον.

Το Στρατηγικό Σχέδιο αποτελεί οδηγό για την κατάρτιση και ετήσια επικαιροποίηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ, καλύπτοντας έναν ορίζοντα τριετίας.

Ο μηχανισμός στοχοθεσίας του Στρατηγικού Σχεδίου περιλαμβάνει κατηγορίες Δεικτών Απόδοσης ανάλογες με τα τρία βασικά ενδιαφερόμενα μέρη που αυτό αναγνωρίζει, έτσι τόσο η ΕΕΣΥΠ όσο και οι θυγατρικές της στοχοθετούνται:

(α) Στην οικονομική τους απόδοση – για την απόδοση αξίας στην οικονομία

(β) Από την μία στην σχέση τους με τους πολίτες / πελάτες και από την άλλη πλευρά στην σχέση τους με το ανθρώπινο δυναμικό τους - για την απόδοση αξίας στον ανθρώπινο παράγοντα

(γ) Σε φιλικές προς το περιβάλλον πολιτικές – για την απόδοση αξίας σε αυτό

Επιπλέον, το Στρατηγικό Σχέδιο της ΕΕΣΥΠ εξειδικεύεται τόσο σε επίπεδο μητρικής, όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, με δράσεις και προτεραιότητες που αφορούν τόσο βραχυπρόθεσμο όσο και μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, ενώ τίθενται και στόχοι απόδοσης της ΕΕΣΥΠ και των θυγατρικών της σε όρους Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs).

Η σύνταξη του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη την τρέχουσα εκείνη τη στιγμή σύνθεση του χαρτοφυλακίου της εταιρείας, στο οποίο περιλαμβάνονταν και οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ. Σε συνέχεια της απόφασης του Συμβουλίου της Επικρατείας για την ακύρωση της μεταβίβασης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στην ΕΕΣΥΠ, η εταιρεία προχώρησε στις αρχές του 2022 σε αναδιαμόρφωση των ομιλικών στόχων με τις νέες συνθήκες, για την τριετία 2022 – 2024. Έτσι, και ειδικότερα για το 2022, οι συνδεδεμένοι με το Στρατηγικό Σχέδιο οικονομικοί και μη οικονομικοί στόχοι έχουν παρουσιαστεί και αποσταλεί στις Διοικήσεις των θυγατρικών ως μέρος της διαδικασίας στοχοθεσίας τους.

Κατά το πνεύμα του Στρατηγικού Σχεδίου, οι στόχοι των θυγατρικών είναι εκπεφρασμένοι σε κύριους δείκτες απόδοσης (KPIs) οι οποίοι καλύπτουν τις βασικές περιοχές εστίασης του Σχεδίου όπως αυτές αναφέρονται παραπάνω.

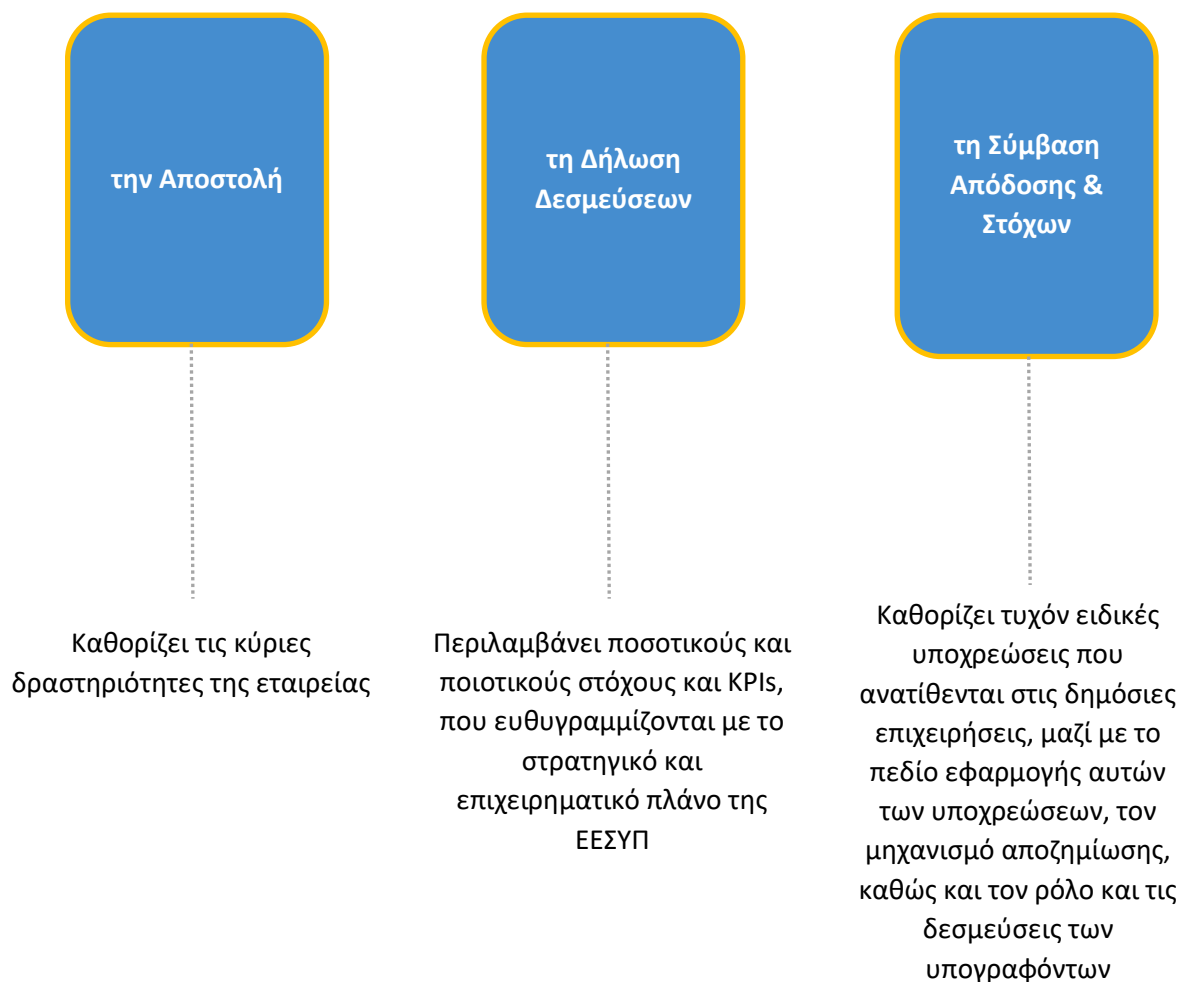


### Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, της ΕΕΣΥΠ και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό της ΕΕΣΥΠ. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες η ΕΕΣΥΠ έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) της ΕΕΣΥΠ. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου της ΕΕΣΥΠ από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΕΣΥΠ ΑΕ (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, της ΕΕΣΥΠ και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) €96,5 εκ.

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτώτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής



επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτώτικα δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1ης Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτώτικα δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (ΕΕΣΥΠ) θα αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψους της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτώτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Έως τον Φεβρουάριο του 2022 έχουν πραγματοποιηθεί οι ακόλουθες εκδόσεις ΚΥΑ ανά κατηγορία δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών
- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Τον Φεβρουάριο του 2022 πραγματοποιήθηκε η πρώτη φάση διαβούλευσης από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων,

στην οποία αναγνωρίσθηκαν εφαρμοστικά ζητήματα και αναζητήθηκαν τρόποι βέλτιστης αντιμετώπισης.



#### ΔΕΗ: Μετασχηματισμός σε ένα περιβαλλοντικά βιώσιμο και σύγχρονο utility

Ο μετασχηματισμός της ΔΕΗ εξελίσσεται με θετικές προοπτικές και με την κεφαλαιακή της θέση να ενισχύεται στο τελευταίο τρίμηνο με δύο κύρια γεγονότα. Την έγκριση πώλησης του 49% των μετοχών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στον όμιλο Macquarie (MIRA) με προσφορά στα 2,1 δισ. ευρώ, καθώς και την άντληση 1,35 δισ. ευρώ από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με τη συμμετοχή σημαντικών επενδυτών και με το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρεί το 34,12% μέσω της ΕΕΣΥΠ. Παράλληλα, η ΔΕΗ παρουσίασε μια ανανεωμένη στρατηγική και ένα πρόγραμμα επενδύσεων 9,3 δισ. ευρώ με κεντρικό στόχο έως το 2026 να έχει κτίσει δυναμικότητα σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) 9,5 GW.

Υπό αυτό το πρίσμα, ολοκληρώθηκε εντός του τριμήνου η σύσταση της κοινοπραξίας ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., μια συνεργασία μεταξύ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και της RWE Renewables GmbH για έργα ΑΠΕ στην Ελλάδα, ενώ υπεγράφη Μνημόνιο Συναντίληψης (MoU) μεταξύ ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. και ΔΕΗ Α.Ε. για έργα στον τομέα του πράσινου Υδρογόνου μέσω joint venture. Σε συνάφεια με το ευρύτερο σχέδιο απολιγνιτοποίησης, αποφασίστηκε επίσης η έναρξη των διαδικασιών για την απορρόφηση των 100% θυγατρικών εταιρειών της, «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.». Σε σχέση με τη στρατηγική στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, η ΔΕΗ ανακοίνωσε την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με τις τράπεζες «ALPHA BANK Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.», για την έκδοση μακροπρόθεσμου ομολογιακού δανείου ποσού έως €530 εκατ. με τη μορφή project finance για την κατασκευή και λειτουργία δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (FTTH) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας.

Αναφορικά με τη χρηματοοικονομική της πορεία, η ΔΕΗ παρουσίασε τα Οικονομικά Αποτελέσματα 9μηνου 2021, με το επαναλαμβανόμενο EBITDA να διαμορφώνεται στα 626,5 εκατ. ευρώ, μειωμένο κατά 9,9% λόγω της ενεργειακής κρίσης που πλήττει την αγορά, επιδεικνύοντας ωστόσο σημαντική ανθεκτικότητα όπως αναφέρθηκε από την επιχείρηση. Η ΔΕΗ ανακοίνωσε επίσης και την υπογραφή δανειακής σύμβασης για την έκδοση νέου κοινού ομολογιακού δανείου ποσού έως €300 εκατ. με την μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης, χωρίς εξασφαλίσεις και ρήτρα μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub>, με τις Τράπεζες «ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.». Μέσα από τις ρήτρες βιωσιμότητας, η ΔΕΗ ευθυγραμμίζει τη χρηματοδοτική της πολιτική με τη συνολική της στρατηγική για το περιβάλλον και για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Σε θέματα διακυβέρνησης, το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας, κατά τη συνεδρίαση του στις 21.12.2021, συγκροτήθηκε σε Σώμα μετά την εκλογή από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 16.12.2021, των Μελών του, κ.κ., Γεωργίου Καρακούση (ανανέωση θητείας ως Εκτελεστικού Μέλους και ως Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου Εμπορικών Δραστηριοτήτων) και Μαρίας Ψυλλάκη (ορισθείσης ως Ανεξάρτητο Μέλος), για τριετή θητεία. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη συνεδρίαση στις 22 Δεκεμβρίου 2021 αποφάσισε την εκλογή της κας Μαρίας Ψυλλάκη ως Προέδρου αυτής. Περαιτέρω, δυνάμει της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας και της σχετικής από 21.12.2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ ανακοινώνει την πρόθεσή της για την έναρξη εφαρμογής του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Τέλος, αξίζει να σημειωθεί ότι σε σχέση με την πρωτοφανή κακοκαιρία «Ελπίδα» που σημειώθηκε τον Ιανουάριο 2022 στην Αττική, προκαλώντας ταλαιπωρία σε χιλιάδες πολίτες, ο ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωσε ότι θα αφαιρεθεί από τους λογαριασμούς η Χρέωση Δικτύου Διανομής που αντιστοιχεί σε τέσσερις μήνες για όλους τους πελάτες χαμηλής τάσης που επηρεάστηκαν και δεν επανήλθε η ηλεκτροδότησή τους για παραπάνω από ένα 24ωρο. Ταυτόχρονα, θα δοθεί προτεραιότητα σε όλα τα αιτήματα αποζημιώσεων για ζημιές σε ηλεκτρικές συσκευές σπιτιών στις πληγείσες από την κακοκαιρία «Ελπίδα» περιοχές.



#### **ΕΥΑΘ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα**

Κατά την υπό εξέταση περίοδο, πραγματοποιηθήκαν επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα και η εταιρεία συνέχισε τη συνεργασία της με το ΑΠΘ για την ανίχνευση του ιικού φορτίου Covid-19 στα λύματα. Η επέκταση του διυλιστηρίου νερού του Αλιάκμονα και η αντικατάσταση των παλαιών υδρομέτρων με έξυπνα υδρόμετρα είναι δύο έργα που δρομολογήθηκαν, ενώ συνεχίστηκε και η εν λειτουργία επισκευή του υδαταγωγού της Αραβησσού.

Παράλληλα, συνεχίστηκαν μεγάλα έργα στον τομέα της αποχέτευσης, με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), την μεγάλη εγκατάσταση βιολογικού καθαρισμού της Θεσσαλονίκης και την ολοκλήρωση του αποχετευτικού δικτύου στον κόμβο Κ16. Οι στόχοι της εταιρείας για ένα βιώσιμο επιχειρηματικό μοντέλο, μέσα από τη μείωση στο 20% του υδατικού και στο 50% του ανθρακικού της αποτυπώματος έως το 2030, συνεχίζουν να ισχύουν και να δεσμεύουν την εταιρεία.



#### **ΕΥΔΑΠ – Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος– Καινοτόμες Δράσεις**

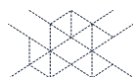
Κατά την υπό εξέταση περίοδο (4ο τρίμηνο 2021 με ενημέρωση μέχρι 11/02/2022), η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που αφορά, μεταξύ άλλων και σε έργα κατασκευής δικτύων αποχέτευσης. Στις 20 Οκτωβρίου 2021 υπεγράφη η σύμβαση (προϋπολογισμού 16.511.612,48 ευρώ) που επισημοποιεί την έναρξη των έργων κατασκευής αποχετευτικού δικτύου για τη Δημοτική Ενότητα Πικερμίου.

Με οδηγό το νέο οργανόγραμμα συνεχίζεται ο μετασχηματισμός της ΕΥΔΑΠ σε μια σύγχρονη Εταιρεία με έμφαση στην Ασφάλεια, στην Αποδοτικότητα και Ανάπτυξη, στο πλαίσιο των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Το στρατηγικό πρόγραμμα επιχειρησιακού μετασχηματισμού διασφαλίζει τη βιωσιμότητα της επιχείρησης, διευκολύνει τον οργανισμό να ενεργεί με αποτελεσματικότερο τρόπο και εναρμονίζει την ΕΥΔΑΠ με τις σύγχρονες πρακτικές διοίκησης. Τα έργα μετασχηματισμού αφορούν σε:

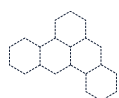
- Εκσυγχρονισμό και βελτιστοποίηση διαχείρισης και παρακολούθησης δικτύου και παγίνων (Smart grid)

- Ψηφιοποίηση δεδομένων και μετασχηματισμό ERP συστημάτων / διαδικασιών για τη βελτιστοποίηση απόδοσης και λήψης αποφάσεων (Business Intelligence & Finance Transformation)
- Βελτιστοποίηση κόστους, ανακατανομή πόρων και αξιοποίηση ανθρώπινου δυναμικού (Utilization of Resources & Workforce Planning)
- Ενεργειακή αναβάθμιση και μείωση αποτυπώματος άνθρακα (Net Zero)
- Ανασχεδιασμό λειτουργικού μοντέλου εφοδιαστικής αλυσίδας και διαχείρισης μεταφορών (Digital Operations & fleet management)
- Μετασχηματισμό εμπειρίας πελάτη (Customer Experience Transformation)



#### ΕΤΑΔ – Έναρξη περιόδου χιονοδρομίας

Το τέταρτο τρίμηνο του 2021 συνεχίζει να επηρεάζεται από την πανδημία του COVID-19 που επηρεάζει τις αποδόσεις των ακινήτων. Προχώρησαν οι προκηρύξεις για 1. Ανοιχτό διαγωνισμό εκμίσθωσης στεγασμένων και υπαίθριων χώρων για τη λειτουργία τεσσάρων σχολών χιονοδρομίας εντός των εγκαταστάσεων του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού στις θέσεις "Φτερόλακα 1850" και "Κελάρια 1950" 2. Ανοιχτό πλειοδοτικό διαγωνισμό για την εκμίσθωση του Camping Κουρούτας Ν. Ηλείας με διάρκεια μίσθωσης 15 έτη με δυνατότητα παράτασης για επιπλέον 10 έτη . Η εταιρία ολοκλήρωσε την πώληση ακινήτου συνολικής έκτασης 108 στρεμμάτων στην εταιρεία «ΑΣΤΑΚΟΣ ΤΕΡΜΙΝΑΛ Α.Ε». Πρόκειται για ένα ακίνητο με σπουδαία σημασία στη στρατηγική θέση της ναυτιλιακής ζώνης και της βιομηχανικής περιοχής στην Αιτωλοακαρνανία, το οποίο προσφέρει στον επενδυτή σημαντικές δυνατότητες αξιοποίησης, συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη της Δυτικής Ελλάδας και δημιουργώντας πολλαπλά οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες. Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε εκδήλωση πρόσκληση ενδιαφέροντος για την αξιοποίηση του ακινήτου «Ιαματική Πηγή και Λίμνη Καϊάφα» στο Νομό Ηλείας καθώς και την έναρξη διενέργειας ανοικτού ηλεκτρονικού πλειοδοτικού Διαγωνισμού για την εκμίσθωση του Τουριστικού Περιπτέρου Λίνδου στη Ρόδο. Ταυτόχρονα, τον Δεκέμβριο παραδόθηκε στην ΕΤΑΔ Α.Ε. από το Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου η Δομή Φιλοξενίας Σκαραμαγκά. Τον Οκτώβριο του 2021 ο ΔΣ συμμετείχε στην Prodexpo 2021 στις θεματικές ενότητες "Public infrastructure projects, NextGeneration EU, opportunities and the role of the PPF" και "How to maximize the value of state-owned property". Έπειτα από σχετικές εργασίες αναβάθμισης άνοιξαν τα ανανεωμένα Σαλέ του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού (Δεκέμβριος 2021). Ειδικότερα, εκσυγχρονίστηκαν τα καταστήματα, εστιατόρια, δημόσιοι χώροι, κατασκευάστηκαν ράμπες πρόσβασης για άτομα με κινητικές δυσκολίες και ένα νέο διαδικτυακό σύστημα εισιτηρίων τέθηκε σε λειτουργία. Επιπρόσθετες εργασίες έλαβαν χώρα στις πίστες ώστε να βελτιωθούν τα γεωμετρικά χαρακτηριστικά τους. Την ίδια περίοδο έλαβε χώρα και η έναρξη της χιονοδρομικής περιόδου στα Χιονοδρομικά Κέντρα Παρνασσού και Βόρρα-Καϊμακτσαλάν. Τον Δεκέμβριο παραδόθηκε στην ΕΤΑΔ Α.Ε. από το Υπουργείο Μετανάστευσης και Ασύλου η Δομή Φιλοξενίας Σκαραμαγκά.



#### ΤΑΙΠΕΔ – Ολοκλήρωση σημαντικών έργων

Κατά την υπό εξέταση περίοδο δρομολογήθηκαν και ολοκληρώθηκαν μια σειρά από σημαντικά έργα από το ΤΑΙΠΕΔ. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από το ΤΑΙΠΕΔ του 16% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην COSCO SHIPPING (Hong Kong) Co., η οποία κατέβαλε στο ΤΑΙΠΕΔ το τίμημα των €88 εκατ. για το 16% των μετοχών του ΟΛΠ, πλέον δεδουλευμένων τόκων €12 εκατ., καθώς και εγγυητική επιστολή ύψους €29 εκατ. Βελτιωμένη οικονομική προσφορά κατέθεσε η σύμπραξη ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. – EGIS PROJECTS S.A. για την παραχώρηση του αυτοκινητοδρόμου της Εγνατίας Οδού για περίοδο 35 ετών, η οποία ανήλθε στα €1.496.100.000 προσαυξημένη κατά €100 χιλ. έναντι της αρχικής και εκτιμάται ότι η ολοκλήρωση του διαγωνισμού θα πραγματοποιηθεί εντός του β' εξαμήνου του 2022.

Η ITALGAS SpA, για την από κοινού πώληση με τα ΕΛΠΕ του 100% της ΔΕΠΑ Υποδομών ΑΕ, κατέθεσε βελτιωμένη οικονομική προσφορά, η οποία ανήλθε σε €733 εκατ. ευρώ και κρίθηκε ιδιαίτερα ικανοποιητική. Ο φάκελος του διαγωνισμού υποβλήθηκε για προσυμβατικό έλεγχο και εγκρίθηκε από το Ελεγκτικό Συνέδριο. Παράλληλα, τέσσερις ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν προσφορές για την αξιοποίηση της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, ενώ αναδείχθηκε ως προτιμητέος επενδυτής η REDS Α.Ε. μέσα από τη διαδικασία της ηλεκτρονικής δημοπρασίας (e-Auction).

Κατά την υπό εξέταση περίοδο, το 4ο τρίμηνο 2021 (με ενημέρωση μέχρι 04/02/2022) που αποτελεί ένα τρίμηνο εργώδους δραστηριότητας για το ΤΑΙΠΕΔ έλαβαν χώρα τα ακόλουθα γεγονότα και δράσεις:

- ✓ Στις 7/10/2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από το ΤΑΙΠΕΔ του 16% των μετοχών της ΟΛΠ Α.Ε. στην COSCO SHIPPING (Hong Kong) Co. Limited, σε συνέχεια της τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης (μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου και της ΟΛΠ ΑΕ) και της κύρωσης αυτής από τη Βουλή με το νόμο 4838/2021. Η COSCO κατέβαλε στο ΤΑΙΠΕΔ το τίμημα των €88 εκατ. για το 16% των μετοχών του ΟΛΠ, πλέον δεδουλευμένων τόκων €12 εκατ. (το τίμημα τηρείτο σε λογαριασμό μεσεγγύησης / escrow account κατά τα προβλεπόμενα στην από 24/6/2016 σύμβαση παραχώρησης), καθώς και εγγυητική επιστολή ύψους €29 εκατ. σε εξασφάλιση για την έγκαιρη υλοποίηση του (τροποποιημένου) επενδυτικού προγράμματος του ΟΛΠ.
- ✓ Στις 15/10/2021 4 ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν προσφορές για την αξιοποίηση της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης (1. CLUB HOTEL CASINO LOUTRAKI Α.Ε. – LYKTOS HOLDING Α.Ε. 2. DIMAND Α.Ε. 3. REDS Α.Ε. 4. VIVION INVESTMENTS S.à r.l.) Σε συνέχεια της αξιολόγησης των υποβληθέντων εγγράφων, αποσφραγίσθηκαν οι τρεις οικονομικές προσφορές και το ΔΣ αποφάσισε να ζητήσει την υποβολή βελτιωμένων οικονομικών προσφορών, μέσω της διαδικασίας της ηλεκτρονικής δημοπρασίας (e-Auction), από τα επενδυτικά σχήματα (i) DIMAND ΑΕ (ii) REDS ΑΕ. Η διαδικασία που διεξήχθη στις 6 Δεκεμβρίου 2021 ανέδειξε τη REDS ως Πρώτο Επιλέξιμο Επενδυτή, καθώς πλειοδότησε στο e-Auction με βελτιωμένη προσφορά συνολικού ύψους €42.2 (ΚΠΑ 40,2 εκατ. ευρώ). Το ΤΑΙΠΕΔ θα συστήσει ανώνυμη εταιρεία στην οποία θα εισφέρει την κυριότητα επί του ακινήτου και θα μεταβιβάσει το σύνολο των μετοχών της στον πλειοδότη.
- ✓ Στις 9/12/2021 υπεγράφη η συμφωνία για το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής μεταβίβασης του Golf – Βόρειο Αφάντου στην Μ.Α. Aggeliaides Hellas με την καταβολή εφάπαξ του τιμήματος των 26,9 εκατ. ευρώ πλέον τόκων. Το Golf - Βόρειο Αφάντου είναι παραθαλάσσιο ακίνητο στην Ρόδο, συνολικής έκτασης 1.328 στρεμμάτων.

- ✓ Στις 10/12/2021 έλαβε χώρα η υπογραφή της συμφωνίας πώλησης της ΔΕΠΑ Υποδομών ΑΕ μεταξύ ΤΑΙΠΕΔ, ΕΛΠΕ και Italgas έναντι συνολικού τιμήματος €733 εκατ. Η ΔΕΠΑ Υποδομών συστάθηκε τον Απρίλιο του 2020 σε συνέχεια της μερικής διάσπασης του κλάδου υποδομών της Δημόσιας Επιχείρησης Αερίου Α.Ε. (ΔΕΠΑ). Αποστολή της ΔΕΠΑ Υποδομών είναι η ανάπτυξη δικτύων φυσικού αερίου σε όλη την Ελλάδα μέσω των ΕΔΑ και της ΔΕΔΑ, διασφαλίζοντας την παροχή αερίου σε όλη την επικράτεια.

Επίσης στη ίδια υπό εξέταση περίοδο το ΤΑΙΠΕΔ εκκίνησε τους διαγωνισμούς για:

- ✓ Την αξιοποίηση του ακινήτου των πρώην αποθηκών του ΕΟΜΜΕΧ. Ο διαγωνισμός του ΤΑΙΠΕΔ για την αξιοποίησή του θα διεξαχθεί σε μία φάση και η ημερομηνία υποβολής προσφορών έχει οριστεί για τις 10 Μαρτίου 2022 (30/11/2021)
- ✓ Την παραχώρηση του δικαιώματος παροχής υπηρεσιών διαχείρισης λιμένα (υπηρεσίες ελλιμενισμού και άλλες υπηρεσίες) και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της μαρίνας Πύλου για περίοδο 40 ετών (1/12/2021).
- ✓ Στις 18/1/2022 το ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην προκήρυξη διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού για την παραχώρηση του δικαιώματος παροχής υπηρεσιών διαχείρισης λιμένα (υπηρεσίες ελλιμενισμού και άλλες υπηρεσίες) και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της μαρίνας Ιτέας για περίοδο 40 ετών με δυνατότητα παράτασης της διάρκειας της παραχώρησης κατά μέγιστο για επιπλέον 10 έτη.
- ✓ Τέλος στις 20/1/2022 το ΤΑΙΠΕΔ προκήρυξε διεθνή πλειοδοτικό διαγωνισμό για την παραχώρηση των υπηρεσιών σχετικά με τη χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση της Αττικής Οδού για 25 έτη.

Οι διαγωνισμοί για την αξιοποίηση των λιμένων Αλεξανδρούπολης, Καβάλας και Ηγουμενίτσας συνεχίζονται ευρισκόμενοι στη Β' φάση της διαγωνιστικής διαδικασίας όπως επίσης και οι διαγωνισμοί για την πώληση των εταιρειών ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ & ΛΑΡΚΟ όπως και ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση της Υποθαλάσσιας Αποθήκης ΦΑ στην θαλάσσια περιοχή της Καβάλας.

Σχετικά με τις Αρχές Environmental, Social and Governance (ESG) στο 4ο τρίμηνο έλαβαν χώρα τα εξής:

- ✓ Συμπερίληψη της αειφορίας ως οριζόντιο άξονα και στο πρόσφατα εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (ADP) του ΤΑΙΠΕΔ (απόφαση ΚΥΣΟΙΠ στις 11/11/2021).
- ✓ Ολοκλήρωση της αξιολόγησης της αειφορικής επίδοσης και των 10 λιμένων του χαρτοφυλακίου του ΤΑΙΠΕΔ με χρήση του ESG Rating tool.
- ✓ Υποβολή ολοκληρωμένης πρότασης σε Γ.Γ. ΥΠΕΝ για ενσωμάτωση της αειφορικής διάστασης στο χρηματοπιστωτικό σύστημα της χώρας, μέσα από την Ομάδα εργασίας που συμμετέχει το ΤΑΙΠΕΔ για τα "Βιώσιμα Χρηματοοικονομικά", στο πλαίσιο του Εθνικού Συμβουλίου για την Κυκλική Οικονομία.
- ✓ Σε εξέλιξη η διαμόρφωση της Πολιτικής Αειφορίας/ Θεμάτων ESG του ΤΑΙΠΕΔ.

Μονάδα Ωρίμανσης Έργων (Project Preparatory Facility / PPF):

Η Μονάδα Ωρίμανσης Έργων (PPF) αναπτύχθηκε σε ικανό επίπεδο υποστήριξης των έργων.

Τον Νοέμβριο 2021 έλαβε χώρα η αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή και ανατέθηκαν στο PPF τα πρώτα έργα Εθνικής Στρατηγικής Σημασίας τα οποία χρηματοδοτούνται από το Ταμείο Ανακαμψης (Resilience and Recovery Fund / RRF). Το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την προκαταβολή των 10 εκατομμυρίων ευρώ που προβλεπόταν από το νόμο για την κάλυψη των λειτουργικών κλπ δαπανών του PPF προκειμένου να υποστηρίξει την ωρίμανση των έργων.

Το PPF σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία υπέβαλαν οχτώ (8) τεχνικά δελτία έργων και ήδη για τα περισσότερα εκδόθηκαν οι αποφάσεις ένταξης από το Υπουργείο Οικονομικών. Σύντομα θα ξεκινήσουν οι υπογραφές των συμβάσεων με τους φορείς.

Παράλληλα, έχουν ήδη δημοσιευθεί τρεις διαγωνισμοί (i) για την υποστήριξη τεχνικών έργων που δεν χρηματοδοτούνται από το RRF (συμφωνία πλαίσιο), (ii) για την πρόσληψη τεχνικών συμβούλων για το Project Management (PM) των έργων που χρηματοδοτούνται από το RRF (υπεβλήθησαν προσφορές) και (iii) για τη λήψη υπηρεσιών επιθεωρητή/ μελετητή για το υποέργο αναβάθμισης του στεγάστρου Καλατράβα του ΟΑΚΑ.

Τέλος στις 8/2/2022 έχει προγραμματιστεί η επόμενη συνεδρίαση της αρμόδιας Κυβερνητικής Επιτροπής που αναμένεται να ανατεθούν στο ΤΑΙΠΕΔ άλλα 7 έργα για ωρίμανση και ανάπτυξη.



#### ΟΑΣΑ– Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρίες συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων (σύμβαση με ΚΤΕΛ, ολοκλήρωση της ένταξης 293 οχημάτων στο στόλο της ΟΣΥ μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και προσλήψεων οδηγών και τεχνικών), για τη βελτίωση του επιπέδου εξυπηρέτησης εν μέσω της πανδημίας. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το 2021 (σε σχέση με το 2020) αυξήθηκε το συγκοινωνιακό έργο σε οχηματοχιλιόμετρα της ΟΣΥ (λεωφορεία – τρόλλεϋ) κατά 14%, και της ΣΤΑΣΥ κατά 5%. Ειδικά για τη ΣΤΑΣΥ αναφέρεται ότι: α) Ξεκίνησε η λειτουργία της επέκτασης του Τραμ προς Πειραιά, β) για την ενίσχυση των δρομολογίων στη Γραμμή 1 του Μετρό μεταφέρθηκαν δύο συρμοί από τις Γραμμές 2&3 στη Γραμμή 1 εντός του 2021, και ένας πρόσθετος συρμός τον Φεβρουάριο του 2022. Σε σχέση με τη Γραμμή 1, σε εξέλιξη είναι ο διαγωνισμός ανακατασκευής 14 συρμών 8ης Παραλαβής (1983-1985), ο οποίος θα έχει ως αποτέλεσμα την επέκταση της λειτουργίας τους κατά 25 έτη. Σε τελικό στάδιο ευρίσκονται και δυο σημαντικές πρωτοβουλίες του Ομίλου στον τομέα της εξυπηρέτησης των επιβατών καθότι: α) Εγκρίθηκε από το Δ.Σ. της ΣΤΑΣΥ η υπογραφή σύμβασης για την τοποθέτηση εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, και β) υπεγράφη μνημόνιο συνεργασίας μεταξύ ΕΔΥΤΕ και ΟΑΣΑ για την ένταξη της λειτουργικότητας της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες.

Σε σχέση με τις διοικήσεις των εταιριών του Ομίλου: α) τον Δεκέμβριο του 2021, μετά την παραίτηση του διευθύνοντος συμβούλου του ΟΑΣΑ κ. Ν. Αθανασόπουλου, ορίστηκε προσωρινή διευθύνουσα σύμβουλος η κα Ίριδα Αντωνοπούλου, διευθύντρια ανθρωπίνου δυναμικού του Οργανισμού, και β) τον Ιανουάριο του 2022, μετά την παραίτηση του διευθύνοντος συμβούλου της ΣΤΑΣΥ κ. Ν. Χαϊρέτα, ορίστηκε προσωρινός διευθύνων σύμβουλος ο Πρόεδρος του Δ.Σ. κ. Χ. Δαμάσκος και καθήκοντα Αναπληρώτριας Προέδρου του Δ.Σ. ανέλαβε η κα Ε. Βλαχογιάννη, μέλος του Δ.Σ. της εταιρείας.

Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη της ΕΕΣΥΠ συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων προσβασιμότητας σε σταθμούς μετρό (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, αναγγελίες συμβάντων, ενημέρωση ιστοσελίδων κ.α.). Ενώ το Νοέμβριο του 2021 και τον Φεβρουάριο 2022 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις εργαζομένων και στελεχών των εταιριών του Ομίλου ΟΑΣΑ σε θέματα συγκοινωνιακής εξυπηρέτησης των ΑμεΑ και διευκόλυνσής τους στα οχήματα και τους σταθμούς του Ομίλου ΟΑΣΑ. Τέλος, υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021 και ξεκίνησε η υλοποίηση της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων/ Μηχανισμός Συντονισμού αναφορικά με την αποζημίωση του Ομίλου ΟΑΣΑ για την παροχή ατέλειας ή μειωμένων κομίστρων σε δικαιούχους (άνεργοι, ΑμεΑ κ.α.). Για το 2022 η αποζημίωση έχει προϋπολογιστεί στα 94,5 εκ. € (συμπεριλ. ΦΠΑ).



### ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Η υλοποίηση του πενταετούς πλάνου μετασχηματισμού των ΕΛΤΑ συνεχίζεται και είναι ήδη σε εξέλιξη ενέργειες που σχετίζονται με την βελτίωση της διαλογής αλλά και της εμπειρίας του πελάτη μέσα από καινοτόμες ψηφιακές λύσεις όπως η αύξηση της παραγωγικότητας από την επέκταση των mini robots στο Κέντρο Διαλογής Αττικής, στην πιλοτική υλοποίηση market place από την Courier και άλλα. Ταυτόχρονα συνεχίζονται οι μεγάλες δράσεις του ψηφιακού μετασχηματισμού βάσει του πλάνου, ενώ αναμένεται και η συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο μετασχηματισμού που θα συνδράμει άμεσα στην υλοποίηση πολλών εκ των δράσεων αυτών.

Τέλος, ο Όμιλος υποστηρίζει μια σειρά από ενέργειες με άξονα την εταιρική κοινωνική ευθύνη όπως ανακύκλωση, νέες ενέργειες για ένα πράσινο κατάστημα με μειωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, δωρεάν ταχυδρομικές υπηρεσίες σε τυφλούς και άτομα με αναπηρία όρασης, υποστήριξη της δράσης Greece Race for the Cure® προσφέροντας ταχυδρομικές υπηρεσίες για τη διάδοση του μηνύματος ενάντια στον καρκίνο του μαστού, διοργάνωση χριστουγεννιάτικης παιδικής γιορτής για το Χαμόγελο του Παιδιού και άλλα.



### ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. – Ολοκλήρωση των συζητήσεων για το Θριάσιο

Θριάσιο: Ολοκλήρωση των συζητήσεων και συμφωνία με τον Παραχωρησιούχο για το σχέδιο της Συμφωνίας της Τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης (Δεκ. 2021) και αποστολή στο Ελεγκτικό Συνέδριο (Ιαν. 2022) για έγκριση.

Τροχαίο υλικό: Υπογραφή συμφωνητικού μίσθωσης μιας ντιζελοκίνητης άμαξας (MLW 450) με νέο operator, που θα είναι και ο τρίτος που θα δραστηριοποιηθεί στον τομέα σιδηροδρομικών μεταφορών στην Ελλάδα (Ιαν. 2022).

Εκτίμηση Ακινήτων: Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας (Δεκ. 2021), ανάθεση και έναρξη έργου για την εκτίμηση 161 επιλεγμένων ακινήτων.



Αμαξοστάσιο Μενεμένης- Θεσσαλονίκη: Ολοκλήρωση διαγωνιστικής διαδικασίας και ανάδειξη αναδόχου, που είναι εταιρεία που δραστηριοποιείται διεθνώς στη μίσθωση και συντήρηση φορταμαξών (Δεκ. 2021).

ΣΣ. Πύργου: Έναρξη των εργασιών για την αποκατάσταση του διατηρητέου σιδηροδρομικού σταθμού Πύργου (Νοε. 2021).

Η εταιρία πιστοποιήθηκε με το πρότυπο ISO: 14001, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για εφαρμογή μιας υπεύθυνης επιχειρηματικής δραστηριότητας προσανατολισμένης στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον



### ΟΚΑΑ – Έναρξη λειτουργίας της Ιχθυόσκαλας Βόλου και στήριξη του social dining

Την 1η Νοεμβρίου 2021, ο ΟΚΑΑ εγκαινίασε την Ιχθυόσκαλα του Βόλου, η οποία, μέσα από την λειτουργία της αναμένεται να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας, να συμβάλλει στην ανάπτυξη του ιχθυεμπορίου προς την Κεντρική Ελλάδα και τους όμορους νομούς και να έχει οφέλη για την τοπική κοινωνία παρέχοντας καλύτερες υπηρεσίες και τιμές προς τους καταναλωτές καθώς προάγει τον ανταγωνισμό. Η σύγχρονη υποδομή έχει τη δυνατότητα να καλύπτει τις ανάγκες - εκτός της Μαγνησίας - της Θεσσαλίας και των γειτονικών νομών, διαδραματίζοντας κεντρικό ρόλο στην εμπορία των αλιευτικών προϊόντων της χώρας παρέχοντας ταυτόχρονα άμεση πρόσβαση για τα φρέσκα ψάρια και αλιεύματα του Παγασητικού υπό συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας. Στις εγκαταστάσεις λειτουργεί σύγχρονη αίθουσα δημοπράτησης αλιευμάτων, γραφεία διοίκησης και υπηρεσιών. Επίσης, έχουν κατασκευαστεί μηχανοστάσιο, αντλιοστάσιο και αποθήκες παραγωγών, ενώ υπάρχει παρακολούθηση των συνθηκών ψύξης στους θαλάμους συντήρησης αλιευμάτων.

Οι 11 ιχθυόσκαλες του ΟΚΑΑ ανά την Ελλάδα, διασφαλίζουν την ποιότητα, την ασφάλεια και την αξιοπιστία των ιχθυο-εμπορευμάτων που διακινούνται. Ταυτόχρονα, συμβάλλουν στην τόνωση της οικονομίας κάθε περιοχής όπου λειτουργεί η εκάστοτε Ιχθυόσκαλα.

Παράλληλα, ο Οργανισμός, αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα του προβλήματος του αποκλεισμού ευάλωτων κοινωνικών ομάδων, αναλαμβάνει πρωτοβουλίες με συνέπεια και υπευθυνότητα για την αντιμετώπισή του. Στο πλαίσιο αυτό, στην Κεντρική Αγορά Αθηνών στον Ρέντη, διοργανώθηκαν από τον ΟΚΑΑ σε συνεργασία με την ΜΚΟ Food On, 3 γεύματα κοινωνικής ενσωμάτωσης – social dining. Στόχος της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας είναι να δοθεί η ευκαιρία στους ωφελούμενους της Food On να συμμετέχουν σε μία συνθήκη κοινωνικοποίησης με διαφορετικές κοινωνικές ομάδες και να δραστηριοποιηθούν μέσω της εμπειρίας του γεύματος. Τέλος και στο πλαίσιο της παροχής υποστήριξης σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, η εταιρεία παραχώρησε στην Εταιρία Ψυχοκοινωνικών Μελετών ΠΛΟΕΣ τον χώρο του Αμφιθεάτρου του ΟΚΑΑ για την διεξαγωγή διήμερου Χριστουγεννιάτικου Bazaar και την παρουσίαση του βιβλίου της «8 Ιστορίες + 1 Ποίημα», γραμμένο από ενήλικες στο φάσμα του αυτισμού και με νοητική υστέρηση.

Οι συγκεκριμένες πρωτοβουλίες του Οργανισμού εντάσσονται στο συνολικότερο πλαίσιο της στρατηγικής βιωσιμότητας της ΕΕΣΥΠ, το οποίο δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη βιώσιμη διαχείριση τροφίμων και νερού.



### ΚΑΘ – Σημαντική επιχορήγηση στην ΚΑΘ για την πρωτοβουλία κυκλικής οικονομίας “SOCIAL PLATE”

Τον Ιούλιο η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης εξασφάλισε σημαντική επιχορήγηση μέσω της επιλογής της από το Πράσινο Ταμείο 1 για την ενίσχυση της πρωτοβουλίας “SOCIAL PLATE”. Η επιχορήγηση, συνολικού ποσού ύψους €310 χιλ., αφορά στις δράσεις κυκλικής οικονομίας και στην πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων στο πλαίσιο έργου για την εφαρμογή της κυκλικής οικονομίας στην Ελλάδα.

Η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης και το Διεθνές Ινστιτούτο Εκπαίδευσης «Τεχνόπολις», πραγματοποιούν την πρωτοβουλία “SOCIAL PLATE” για την αξιοποίηση φρούτων και λαχανικών που παραχωρούνται από τους εμπόρους της ΚΑΘ στην αστική μη κερδοσκοπική εταιρεία με την επωνυμία «Κοινωνική Επισιτιστική Βοήθεια Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία» που έχει δημιουργηθεί για αυτόν τον σκοπό. Καθημερινά, οι ενδιαφερόμενοι έμποροι παραδίδουν ποσότητες μη εμπορεύσιμων οπωροκηπευτικών, από τα οποία, επιλέγονται τα κατάλληλα προς κατανάλωση, ανασκευάζονται και διανέμονται σε κοινωνικούς φορείς, που τα προσφέρουν σε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες. Το πρόγραμμα συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση της σπατάλης φαγητού, στη στήριξη και σίτιση ευπαθών ομάδων, καθώς και στην ευρύτερη ευαισθητοποίηση του κοινού γύρω από την πρόληψη παραγωγής αποβλήτων τροφίμων. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Δεκέμβριο του 2021, διασώθηκε περίπου το 70% των 815 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς. Η πρόταση της ΚΑΘ ήταν πρώτη ανάμεσα σε τρία προγράμματα και βαθμολογήθηκε με 94 στα 100.



### ΑΕΔΙΚ– Εκκίνηση ενός έργου Εθνικής Σημασίας

Τον Νοέμβριο του 2020, έγιναν εκ νέου καταπτώσεις στη Διώρυγα της Κορίνθου με συνέπεια να διακοπούν οι διελεύσεις. Κατόπιν σχετικής τεχνογεωλογικής μελέτης για τον προσδιορισμό του μεγέθους του προβλήματος αποφασίστηκε η διακοπή διελεύσεων και η αποκατάσταση των πρανών. Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση, ύψους 9 εκατ. ευρώ, από το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων και υλοποιείται σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, που έχει τη μελέτη και εποπτεία του έργου. Στις 26.11.2021 παραδόθηκε στο Υπουργείο Υποδομών από την ανάδοχο μελετητική εταιρεία, η τελική μελέτη για την αποκατάσταση των πρανών. Η μελέτη προβλέπει την διενέργεια εργασιών σε δυο φάσεις: α) εργασίες αποφόρτισης των πρανών και καθαρισμό του καναλιού που αναμένεται να ολοκληρωθούν της 1<sup>η</sup> βδομάδα του Ιουλίου ώστε να λειτουργήσει η διώρυγα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες, και β) λιμενικές εργασίες σταθεροποίησης της βάσης των πρανών που θα ξεκινήσουν το φθινόπωρο του 2022. Την 14η Δεκεμβρίου 2021, δημοσιεύτηκε η υπ’ αριθ. 360749/14.12.2021 απόφαση του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών με την οποία εγκρίνει την ανάθεση του έργου «Αποκατάσταση των ζημιών στο πρανές από την πλευρά της Πελοποννήσου της Διώρυγας Κορίνθου από ΧΘ : 2+456 έως ΧΘ : 3+486» στον Οικονομικό Φορέα «ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ» με συνολική δαπάνη 30.570.454,72 ευρώ. Τα έργα αναμένεται να ξεκινήσουν εντός του Φεβρουαρίου 2022. Τον Σεπτέμβριο ανατεθήκαν από την ΕΕΣΥΠ, 5 μελέτες για τη διερεύνηση των αναπτυξιακών προοπτικών της εταιρείας. Αναλυτικότερα: α) αναπτυξιακό

master plan, β) μελέτη για την ενδεχόμενη χωροθέτηση λιμένων/μαρίνας, γ) feasibility study για τη διαπλάτυνση και εκβάθυνση του καναλιού, δ) φωτομετρική αποτύπωση των πρανών και ε) μελέτη διεύρυνσης της σταθερότητας των πρανών στο σύνολο του καναλιού. Υπεγράφη προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περίφραξης κατά μήκος της Διώρυγας, προς ενίσχυση της ασφάλειας. Τον Δεκέμβριο του 2021 προκηρύχθηκε ο Διαγωνισμός από την Περιφέρεια Πελοποννήσου για την περίφραξη ασφαλείας και τον Ιανουάριο του 2022 οριστικοποιήθηκε ο ανάδοχος υλοποίησης του έργου. Εκτιμάται ότι μέσα στο Μάρτιο του 2022 θα ξεκινήσουν τα έργα περίφραξης.



#### ΔΕΘ – HELEXPO - Επάνοδο στην εκθεσιακή δραστηριότητα

Μεταξύ 11 και 19 Σεπτεμβρίου, η Εταιρεία ολοκλήρωσε με επιτυχία την 85η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) με τιμώμενη χώρα την Ελλάδα σηματοδοτώντας την επανέναρξη της εκθεσιακής δραστηριότητας στη χώρα μας. Η 85η ΔΕΘ ήταν η πρώτη ευρωπαϊκή Covid Free Γενική Έκθεση μετά το ξέσπασμα της πανδημίας, όπου εφαρμόστηκαν τα πρωτόκολλα του Covid Pass.

Αντίστοιχα, στις 14 Οκτωβρίου εγκαινιάστηκε η πρώτη έκθεση καινοτομίας και ψηφιακής τεχνολογίας «Beyond 4.0» στο Διεθνές Εκθεσιακό της Κέντρο στη Θεσσαλονίκη. Στόχος της ΔΕΘ είναι να εξελίξει την έκθεση αυτή σε μια μεγάλη διεθνή «συνάντηση» φορέων και εταιριών τεχνολογίας και να συμβάλει στην ψηφιακή μετάβαση της χώρας με εφαλτήριο τη Θεσσαλονίκη.

Μεταξύ 12 και 14 Νοεμβρίου, επέστρεψε, ύστερα από έναν χρόνο απουσίας, λόγω της πανδημίας, το τουριστικό εκθεσιακό «δίδυμο» Philoxenia- Hotelia, που διοργανώθηκε στο διεθνές εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης, σε ένα «covid free περιβάλλον» με τιμώμενο δήμο αυτόν της Επιδαύρου, σηματοδοτώντας την επάνοδο της ΔΕΘ-Helexpo AE στην αγορά των διεθνών τουριστικών εκθέσεων.

Αρχικά στόχος της διοίκησης της ΔΕΘ –Helexpo ήταν να ακολουθηθεί με συνέπεια το πρόγραμμα των εκθεσιακών δρώμενων παρά τους περιορισμούς της πανδημίας. Στη συνέχεια, ωστόσο, κρίθηκε σκόπιμο να αναμείνει τη βελτίωση των υγειονομικών συνθηκών για την ασφαλέστερη και αποτελεσματικότερη διεξαγωγή των εκθέσεων. Στο πλαίσιο αυτό, η Agrotica, η μεγαλύτερη Διεθνή έκθεση γεωργικών μηχανημάτων, που ήταν προγραμματισμένη για τον Ιανουάριο του 2022, αναβλήθηκε λόγω της πανδημίας και πλέον έχει προγραμματιστεί για τον Οκτώβριο του 2022. Αντίστοιχα, οι Artozoma και Detrop Boutique, που ήταν προγραμματισμένες για τον Φεβρουάριο, αναβλήθηκαν για τον Απρίλιο του 2022, ενώ η Freskon, που ήταν προγραμματισμένη για τον Απρίλιο του 2022, μεταφέρθηκε τον Μάιο του 2022.

Παράλληλα, προτεραιότητα για την εταιρεία αποτελεί η υλοποίηση του έργου της Ανάπλασης, έτσι σε αυτό το στάδιο προχωράει μαζί με την ομάδα των Sauerbruch Hutton (Γερμανία), Gustafson Porter + Bowman (Βρετανία) και Έλενας Σταυροπούλου (Ελλάδα), νικητή του πρώτου βραβείου του αρχιτεκτονικού διαγωνισμού, σε περαιτέρω μελέτες για την τεχνική ωρίμανση της πρότασης. Στόχος είναι οι εργασίες για το νέο εκθεσιακό κέντρο της Θεσσαλονίκης να εκκινήσουν μετά τη γενική έκθεση του 2023 κι αυτό να έχει ολοκληρωθεί ως το 2026, στην επέτειο των 100 ετών από την 1η ΔΕΘ.



## ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. – Αφρίνα Μεσολογγίου

Στην τρέχουσα περίοδο οι Ελληνικές Αλυκές ανακάμπτουν σε επίπεδο επιδόσεων και θέτουν τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη. Συγκεκριμένα, εντός του 2021 επιτεύχθηκε ρεκόρ όγκου πωλήσεων και παραγωγής. Συγκεκριμένα ο συνολικός όγκος πωλήσεων το 2021 ανήλθε σε 237.171,99 ΤΝ έναντι 169.321,38 ΤΝ το έτος 2020. Αντίστοιχα, ο όγκος πωλήσεων της Αφρίνας ανήλθε σε 56.830 Kg. Ο όγκος παραγωγής το 2021 ανήλθε σε 223.834,76 ΤΝ έναντι 198.798 ΤΝ το 2020. Αυτές οι επιδόσεις αναμένεται να μεταφραστούν σε αντίστοιχα υψηλές οικονομικές αποδόσεις τόσο σε επίπεδο πωλήσεων όσο και κερδοφορίας.

Η εταιρεία κατέθεσε αίτηση για την ένταξη της «Αφρίνας» Μεσολογγίου στο μητρώο προϊόντων ΠΟΠ/ΠΓΕ/ΕΠΙΠ του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης. Η «Αφρίνα» είναι ο ανθός άλατος, ένα φυσικό προϊόν με προστιθέμενη αξία διατροφικά και ποιοτικά, το οποίο παράγεται σε περιορισμένες ποσότητες στην αλυκή Μεσολογγίου και συλλέγεται με φυσική μέθοδο, από εξειδικευμένους εργάτες, χωρίς τη χρήση μηχανημάτων από την επιφάνεια των αλιπηγών. Εμπεριέχει πολύτιμα ιχνοστοιχεία καθιστώντας την ανώτατης διατροφικής αξίας αλλά και υψηλής ποιότητας ελληνικό γαστρονομικό προϊόν.

Στόχος της πρωτοβουλίας από την ένταξη της στον εθνικό κατάλογο των ΠΓΕ προϊόντων είναι η ανάδειξη ενός μοναδικού προϊόντος, διεθνώς αναγνωρίσιμου, που παράγουν οι Ελληνικές Αλυκές στο Μεσολόγγι. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία με στόχο να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην Εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Η Εταιρεία έχει λάβει την προκαταρκτική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων ενώ εκκρεμεί η απάντηση από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.



## Αεροδρόμιο Καλαμάτας και 22 περιφερειακά αεροδρόμια – εκκίνηση αξιοποίησης

Ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας με την επιλογή της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw. Οι σύμβουλοι ανέλαβαν την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης στο Αεροδρόμιο Καλαμών, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επενδυτικών αναγκών σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές καθώς και τον σχεδιασμό του διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης. Η εργασία των Συμβούλων έχει ξεκινήσει με τη συλλογή στοιχείων και πληροφοριών που αφορούν στο Αεροδρόμιο Καλαμών.

Περαιτέρω, στα τέλη Δεκεμβρίου 2021, υποβλήθηκε από το σύμβουλο της ΕΕΣΥΠ KANTOR, το πρώτο σχέδιο της Μελέτης Αξιοποίησης των 22 περιφερειακών Αεροδρομίων. Σε συνέχεια σχολίων και προτάσεων εκ μέρους της ΕΕΣΥΠ, αναμένεται να υποβληθεί το τελικό κείμενο της Μελέτης εντός του Α' δεκαημέρου του Φεβρουαρίου 2022.



## ΦΑΙΣΤΟΣ – Ολοκλήρωση προπαρασκευαστικών ενεργειών για τη σύσταση του Ταμείου

Εντός του τέταρτου τριμήνου του 2021, ολοκληρώθηκε η σύνταξη του Σχεδίου Σύμβασης Σύστασης και Διαχείρισης καθώς και η διαγωνιστική διαδικασία επιλογής πιστωτικού ιδρύματος ως θεματοφύλακα για το Α.Κ.Ε.Σ. «Ταμείο Φαιστός». Επίσης, οριστικοποιήθηκαν οι υποψήφιοι επενδυτές για το 1st closing του «Επενδυτικού Ταμείου Φαιστός», και ανακοίνωσαν τη συμμετοχή τους η Deutsche Telekom και το Latsco Family Office. Ταυτόχρονα, συνεχίστηκαν οι ανεπίσημες συναντήσεις με επιχειρήσεις – πιθανούς λήπτες επένδυσης από το «Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός», εν αναμονή της ολοκλήρωσης των διαδικασιών για τη σύστασή του Ταμείου (36 πιθανές εταιρείες - στόχοι).

Η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» συμμετείχε στο “Annual Venture Capital Forum” του “Invest Europe” καθώς και σε ePitching του “European Innovation Council Fund” (EIC fund), στο οποίο παρουσίασαν τις προτάσεις τους εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον τομέα της Αεροδιαστημικής, ενώ στο Συνέδριο “5G Tecritory” πραγματοποιήθηκε παρουσίαση του «Επενδυτικού Ταμείου Φαιστός».

Η Γενική Συνέλευση της εταιρείας διόρισε Επιτροπή Ελέγχου, η οποία εισηγήθηκε τον Κανονισμό Λειτουργίας της, που εγκρίθηκε από το ΔΣ της εταιρείας.



## Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Η ΕΕΣΥΠ εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των θυγατρικών της, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιο της. Παράλληλα υποστηρίζει την υιοθέτηση των πλέον προηγμένων τεχνολογιών για την αντιμετώπιση πραγματικών προκλήσεων των θυγατρικών και επιδιώκει την εξωστρέφειά τους μέσω συνεργειών με το οικοσύστημα καινοτομίας.

Σημαντικότερες δράσεις που υλοποιούνται, περιλαμβάνουν:

**Δράσεις Δικτύου Καινοτομίας.** Στο πλαίσιο των εργασιών του Δικτύου, σχεδιάστηκαν και υλοποιούνται οριζόντιες δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού, υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών καινοτομίας και επιχειρησιακής θωράκισης σε δύο τομείς:

**Ανοιχτά δεδομένα.** Η ΕΕΣΥΠ συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις θυγατρικές της, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Το Δεκέμβρη 2021 ολοκληρώθηκε η υλοποίηση του Κόμβου, ο οποίος περιλαμβάνει ενημερωτικό υλικό για τα ανοιχτά δεδομένα στον όμιλο της ΕΕΣΥΠ, τη δυνατότητα υποβολής προτάσεων και αιτημάτων από τους ενδιαφερόμενους για τα σύνολα δεδομένων καθώς και σύντομες ιστορίες αξιοποίησης των δεδομένων κατά τη λειτουργία των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ. Η πρώτη έκδοση του Κόμβου περιλαμβάνει περισσότερα από 40 σύνολα δεδομένων των θυγατρικών σε τομείς όπως η ύδρευση

και αποχέτευση, η διαχείριση ακινήτων, οι συγκοινωνίες, οι ταχυδρομικές υπηρεσίες κ.α., ενώ διακρίνονται εξειδικευμένα υποσύνολα δεδομένων όπως αυτά που αφορούν το περιβάλλον ή τις μετακινήσεις ΑΜΕΑ. Σημαντικό μέρος των δεδομένων διατίθεται και ενημερώνεται με αυτοματοποιημένο τρόπο από τα πληροφοριακά συστήματα των θυγατρικών, ενώ είναι διαθέσιμο μέσω προγραμματιστικών διεπαφών, που επιτρέπουν την πρόσβαση από τρίτες εφαρμογές.

**Κυβερνοασφάλεια.** Η ΕΕΣΥΠ υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές της. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις αποτύπωσης της ωριμότητας (cybersecurity maturity assessment) με βάση αναγνωρισμένα πρότυπα, δημιουργίας οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας, παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών κυβερνοασφάλειας κατ' επιλογή (opt-in), όπως ενδεικτικά δοκιμές παρείσδυσης, υπηρεσίες διαχείρισης πληροφοριών και περιστατικών ασφάλειας, υπηρεσίες Κέντρου Λειτουργίας Ασφάλειας (SOC) αλλά και εκπαιδεύσεις, δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τα στελέχη των εταιρειών. Σε συνέχεια διαδικασίας RFI όπου εξετάστηκαν λύσεις, μεθοδολογίες, εργαλεία, και προτάσεις για την αύξηση του επιπέδου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο, έγινε αποτύπωση των απαιτήσεων και αναγκών των θυγατρικών, προετοιμάστηκαν αναλυτικές προδιαγραφές και σχεδιάστηκαν δράσεις αύξησης του επιπέδου κυβερνοασφάλειας αλλά και της γνώσης/ευαισθητοποίησης για θέματα κυβερνοασφάλειας προς υλοποίηση. Παράλληλα, ξεκίνησε η συνεργασία με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας στο πλαίσιο υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών και συντονισμού των θυγατρικών για την αντιμετώπιση κρίσιμων περιστατικών.

**Ηλεκτροκίνηση (e-mobility).** Σε συνέχεια προηγούμενων δράσεων του Δικτύου, υλοποιείται οριζόντια δράση ενίσχυσης και υποστήριξης της μετάβασης των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ στην ηλεκτροκίνηση, με αρχική στόχευση στα εταιρικά ή/και βοηθητικά οχήματα, κατά περίπτωση, και κριτήριο τη δημιουργία οικονομιών κλίμακας με ταχύ οριζόντια εφαρμογή. Σε συνέχεια της χαρτογράφησης των εν λόγω οχημάτων σχεδιάστηκαν σενάρια μετάβασης στην ηλεκτροκίνηση, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων και τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο και παραμέτρους κόστους. Στη συνέχεια προβλέπεται η διεξαγωγή μελέτης ανάπτυξης υποδομών για παροχή σημείων φόρτισης προς τρίτους στις εγκαταστάσεις των θυγατρικών.

**Διαγωνισμοί καινοτομίας για crowdsourcing τεχνολογικών λύσεων από τις εταιρείες με τη μορφή 'Incentivized Competition'.** Η ΕΕΣΥΠ διαμόρφωσε το περιβάλλον και το πλαίσιο διεξαγωγής σειράς διαγωνισμών καινοτομίας με τον τίτλο 'HCAP Incentivized Competition series' (βλ. <https://hcap-challenge.mitefgreece.org/>). Σε αυτό το πλαίσιο, οι θυγατρικές εταιρείες περιγράφουν μια τεχνολογική πρόκληση, διαθέτουν τα σχετικά ψηφιακά δεδομένα και ελέγχουν τις προτεινόμενες λύσεις, ώστε να γίνεται η αντικειμενική αξιολόγησή τους.

1<sup>ος</sup> διαγωνισμός της σειράς «Ψηφιακές Προκλήσεις Καινοτομίας ΕΥΔΑΠ» (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/eydap-innochallenge/>)

Η πρόσκληση για το διαγωνισμό καινοτομίας της ΕΥΔΑΠ προσέλκυσε εξαιρετικά μεγάλο πλήθος ομάδων (πλέον των 160). Μετά την αξιολόγηση και επιλογή των ομάδων από διεθνή ομάδα ανεξάρτητων κριτών και με τη συνεργασία των Υπερταμείο-ΕΥΔΑΠ και του MIT Enterprise Forum Greece, οργανώθηκαν σεμινάρια καθοδήγησης (mentoring workshops) και ακολούθως οι διαγωνιζόμενες ομάδες υπέβαλαν τις τελικές τους λύσεις για τη μια ή και τις δύο προκλήσεις του διαγωνισμού. Η εξειδικευμένη ομάδα της ΕΥΔΑΠ προχώρησε στην αξιολόγηση και επαλήθευση των λύσεων, αξιοποιώντας μεταξύ άλλων τις εργαστηριακές υποδομές της εταιρείας, προκειμένου για τη διαμόρφωση της τελικής κατάταξης των υποβληθέντων λύσεων. Τα αποτελέσματα των

επικρατέστερων ομάδων, που θα ανακοινωθούν το προσεχές διάστημα ήταν εξαιρετικά, διαμορφώνοντας προοπτικές μελλοντικών συνεργασιών για τους επιτυχόντες.

### 2<sup>ος</sup> διαγωνισμός καινοτομίας από την ΕΥΑΘ σε συνεργασία με την ΕΕΣΥΠ και το MIT Enterprise Forum Greece

Ο δεύτερος διαγωνισμός καινοτομίας της ΕΥΑΘ έχει ως αντικείμενο την εφαρμογή τεχνολογιών για τη δέσμευση και την επιμέρους επεξεργασία ρυπαντικού φορτίου στα λύματα, και στη συνέχεια, ανάκτηση «πολύτιμων υλικών» από αυτά (<https://hcap-challenge.mitefgreece.org/evath-innochallenge/>). Σε συνέχεια της ανακοίνωσης του διαγωνισμού στο ευρύ κοινό οργανώθηκε σεμινάριο (webinar) παρουσίασής του, υποβλήθηκαν οι προτάσεις από τις ενδιαφερόμενες για συμμετοχή στο διαγωνισμό ομάδες ενώ ακολούθησαν συνεργασίες καθοδήγησης των συμμετεχόντων ομάδων με την τεχνική ομάδα της ΕΥΑΘ για την εξειδίκευση των προκλήσεων. Στη συνέχεια προσκλήθηκε από την ΕΥΑΘ ομάδα εμπειρογνομόνων- αξιολογητών προκειμένου για την αξιολόγηση των λύσεων, έγινε η αξιολόγηση για την ανάδειξη των νικητριών ομάδων, και τα αποτελέσματα προγραμματίζεται να ανακοινωθούν το προσεχές διάστημα.

**Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας.** Η ΕΕΣΥΠ εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής ('Smart Attica'). Σε συνέχεια της επιτυχημένης αξιολόγησης της πρότασης της κοινοπραξίας σε εθνικό επίπεδο, υποβλήθηκε εμπλουτισμένη πρόταση στην «κλειστή» πανευρωπαϊκή πρόσκληση για την επιλογή των European Digital Innovation Hubs (EDIHs) Εντός του 2022, αναμένεται να επιλεγούν 160-200 Hubs που θα συγχρηματοδοτηθούν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και εθνικούς πόρους στις αρχές του 2023. Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που προβλέπεται να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), η ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων.

**Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index):** Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 της ΕΕΣΥΠ προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index προκειμένου για την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (σχετικές έρευνες της Eurostat, όπως η 'Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises', δείκτες και πολιτικές της ΕΕ, όπως τα 'European Innovation Scoreboard', 'Digital Economy and Society Index (DESI)', 'Digital Agenda και Advanced Technologies for Industry (ATI)' και οδηγίες του ΟΟΣΑ, όπως το 'Oslo Manual') σχεδιάστηκε η διαμόρφωση του DTI, η σχετική μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες, καθώς και η ανάπτυξη κατάλληλου εργαλείου για τη διαχείριση των δεδομένων και των αποτελεσμάτων παρακολούθησης του δείκτη.

**Ψηφιακός μετασχηματισμός ΕΕΣΥΠ.** Με στόχο την ενσωμάτωση των πλέον σύγχρονων τεχνολογιών και λύσεων αλλά και το σχεδιασμό και την υλοποίηση ψηφιακών εφαρμογών για την διευκόλυνση επιχειρησιακών λειτουργιών (π.χ. στη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού) συνεχίστηκε η υλοποίηση του πλάνου στρατηγικής υπηρεσιών και υποδομών IT και η ενίσχυση της χρήσης ψηφιακών μέσων συνεργασίας και λειτουργίας. Ενδεικτικά, ολοκληρώθηκε η προετοιμασία και μελέτη εφαρμογής λειτουργιών διαχείρισης κινητών συσκευών και εφαρμογών στο πλαίσιο της προστασίας επιχειρησιακών πόρων.



## **Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις Q4 2021**



## B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό η ΕΕΣΥΠ να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της, διαδικασία η οποία εξελισσόταν κατά το έτος 2018 και είχε σχεδόν ολοκληρωθεί εντός του έτους 2019.

Μετά την πρώτη τετραετία (μέχρι το 2019) συνεχούς ανόδου των επιδόσεων της ΕΕΣΥΠ από άποψη εσόδων και κερδοφορίας, τα έτη 2020-2021 η πορεία αυτή εν μέρει ανακόπηκε συνεπεία των επιδράσεων της πανδημίας, καθώς ορισμένες εταιρείες δεν διένειμαν (ή διένειμαν μειωμένο μέρισμα) προκειμένου να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στην δύσκολη αυτή περίοδο. Παρά τις αντίξοες συνθήκες των ετών αυτών, η ΕΕΣΥΠ κατάφερε να διατηρηθεί σε υψηλά επίπεδα εσόδων και κερδοφορίας.

### Αναφορικά με τα αποτελέσματα Έτους και Δ' τριμήνου 2021:

Σε επίπεδο έτους, η ΕΕΣΥΠ παρά τις αντίξοες συνθήκες, πέτυχε στο έτος 2021 να πραγματοποιήσει καλύτερες χρηματοοικονομικές επιδόσεις σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος 2020. Αναλυτικότερα όσον αφορά τα:

- Έσοδα έτους: πραγματοποιήθηκαν υψηλότερα έσοδα κατά € 1,8 εκατ περίπου, βοηθούμενα από το αυξημένο μέρισμα/επιστροφή κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ και του ΟΤΕ που αντιστάθμισαν την μείωση μερισμάτων από άλλες εταιρείες.
- Έξοδα έτους: η αύξηση των συνολικών δαπανών κατά € 0,6 εκατ οφείλεται σε συνδυασμό παραγόντων όπως:
  - i. οι δαπάνες μισθοδοσίας και διοίκησης αυξήθηκαν καθώς α) κατά την διάρκεια του 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) το 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά τη διάρκεια του 2021 με επιπλέον προσωπικό για να ανταποκριθεί σε ένα νέο μοντέλο πιο ενεργής διαχείρισης των θεμάτων των θυγατρικών της,
  - ii. στη μείωση των αμοιβών τρίτων, καθώς α) το έτος 2020 ήταν αυξημένες κυρίως λόγω δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων i) για το σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, ii) του έργου για το αναπτυξιακό σχέδιο μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας αλλά και της λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών σε διάφορα έργα και παροχής νομικών υπηρεσιών και β) στο 2021 σημαντικό μέρος των συμβουλευτικών έργων ξεκίνησαν στο Δ' τρίμηνο (και συνεχίζει εντός του 2022),

- iii. στην αύξηση λοιπών λειτουργικών δαπανών όπως αυξημένη χρηματοδότηση δράσεων που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της.
- Μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων κυρίως λόγω της μείωσης του ποσοστού απόδοσης (λόγω πτώσης επιτοκίων) των διαθεσίμων της που τηρούνται στην Τράπεζα της Ελλάδος.
- Καθαρά κέρδη χρήσεως: Συνεπεία των ανωτέρω μεταβολών, τα καθαρά κέρδη χρήσης 2021 ανήλθαν σε € 31 εκατ περίπου, αυξημένα κατά € 0,8 εκατ περίπου σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2020.

Σε επίπεδο Δ' τριμήνου 2021 τα αποτελέσματα εμφανίζουν μικρή μείωση σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο αλλά και το σύνολο του 2021 κατά το οποίο εμφανίζονται αυξημένα, κυρίως λόγω αυξημένων λειτουργικών εξόδων που αντισταθμίστηκαν εν μέρει από αυξημένα έσοδα από μερίσματα. Πιο συγκεκριμένα:

- i. Κατά το Δ' τρίμηνο 2021 αύξηση υπήρξε στα έξοδα για αμοιβές τρίτων και συμβούλους, καθώς υπήρξε σημαντική ωρίμανση και παροχή συμβουλευτικών έργων προς την Εταιρεία.
- ii. Αυξημένα είναι τα έσοδα από μερίσματα στο Δ' τρίμηνο κυρίως λόγω του έκτακτου μερίσματος που εισπράχθηκε από τον ΟΤΕ. Παράλληλα, όπως και στο προηγούμενο έτος, εξακολουθεί η μη καταβολή ή καταβολή μειωμένου μερίσματος από ορισμένες εταιρείες με σκοπό να διατηρήσουν ρευστότητα που θα τους βοηθούσε να ανταπεξέλθουν στη δύσκολη αυτή περίοδο.

#### Μεταγενέστερα της 31.12.2021 σημαντικά γεγονότα:

Παρακάτω περιγράφονται σημαντικά γεγονότα που αφορούν την Εταιρεία και τα οποία συνέβησαν μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς και έως την έγκριση της έκθεσης αυτής. Πιο συγκεκριμένα:

#### **Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της ΕΕΣΥΠ**

Εντός του Φεβρουαρίου 2022, με την ανακοίνωση στο ΓΕΜΗ, ολοκληρώθηκε και τυπικά η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που είχε αποφασίσει το Ελλ. Δημόσιο προς την ΕΕΣΥΠ για να συμμετάσχει η Εταιρεία με τη σειρά της στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ.

#### **Μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ του ποσοστού συμμετοχής που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ στην ΔΕΗ**

Μετά την επιτυχημένη συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ), αποφασίστηκε η μεταβίβαση του ποσοστού των μετοχών της ΔΕΗ που είχε το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος. Για τη μεταβίβαση αυτή το σύνολο των ενεργειών είχαν ολοκληρωθεί την 31.12.2021, ενώ τυπικά ολοκληρώθηκε εντός του Φεβρουαρίου του 2022.

#### **Απόφαση Συμβουλίου της Επικρατείας για ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ**

Σχετικά με την συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στις ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ εξεδόθη από το Συμβούλιο της Επικρατείας (Ολομέλεια) η υπ' αριθμόν 190/2022 και η υπ' αριθμόν 191/2022 απόφαση, οι οποίες σε σχέση με τη μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και της ΕΥΑΘ Α.Ε. έκριναν ότι αυτή αντίκειται στα άρθρα 5 παρ. 5 και 21 παρ. 3 του Συντάγματος.

## B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιορισθεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 “Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά”, όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.  
Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών χειρίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.
3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το εγκεκριμένο ονομαστικό Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2021 ανέρχεται σε 140 εκατ. ευρώ από τα οποία 40 εκατ. ευρώ είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο και 100 εκατ. ευρώ από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020.

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. έχουν καταβληθεί το έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021 (έως τότε το ποσό των € 30 εκατ. παρουσιαζόταν ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3<sup>α</sup> του Ν. 4548/2018).

β) το μετοχικό κεφάλαιο της αύξησης κατά € 100 εκατ. το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της ΕΕΣΥΠ, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

Περαιτέρω, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επιστράφηκαν στο Ελλ. Δημόσιο. Στην ημερομηνία έγκρισης της παρούσης οικονομικής αναφοράς έχει ολοκληρωθεί και τυπικά η προαναφερθείσα αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου προς την ΕΕΣΥΠ.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

α) την 31.12.2020 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €110 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 10 εκατ. που είναι το καταβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου (από το οποίο αρχικό μετοχικό κεφάλαιο απομένει οφειλόμενο ποσό € 30 εκατ.) και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020.

β) την 31.12.2021 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €140 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 40 εκατ. που είναι το καταβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020 και ως «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» το ποσό των € 105,7 εκατ. που αφορά την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου για την συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ όπως περιγράφεται πιο αναλυτικά παραπάνω.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ της ΕΕΣΥΠ και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το

οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από την ΕΕΣΥΠ σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον η ΕΕΣΥΠ να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Τέλος, εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ).

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 (οι οποίες μεταβιβάσθηκαν εντός του έτους 2016), αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2018), καθώς και η 5G Ventures που ιδρύθηκε εντός του Α' τριμήνου 2021 («Άμεση Θυγατρική») είναι οι κατωτέρω:

#### A. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής



#### B. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018

Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός	Ποσοστό Συμμετοχής	Κατάσταση
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	●
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	●
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	●
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	●
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	●
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	●

Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%	
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή	
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

**\* ΣΗΜΕΙΩΣΗ 1:** Η ΕΕΣΥΠ δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από την ΕΕΣΥΠ.

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ 2:** Κατά την 31.12.2021 μόνο τα τυπικά εκκρεμούσαν για την μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος στην ΕΕΣΥΠ του ποσοστού που κατέχει στην ΔΕΗ το ΤΑΙΠΕΔ. Εντός Φεβρουαρίου του 2022, μεταβιβάστηκε και τυπικά στην ΕΕΣΥΠ η συμμετοχή του ΤΑΙΠΕΔ στη ΔΕΗ και πλέον το ποσοστό που κατέχει άμεσα η ΕΕΣΥΠ στην ΔΕΗ διαμορφώνεται σε 34,12%.

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ 3:** Σχετικά με τη μεταβίβαση των μετοχών στις εταιρείες υδάτων ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και ΕΥΑΘ Α.Ε., έχουν ασκηθεί ενώπιον του Συμβουλίου της Επικρατείας οι υπ' αριθμ. 692/2018, 822/2018, 693/2018 και 823/2018 αιτήσεις ακύρωσης. Η συζήτηση των υποθέσεων στο Συμβούλιο της Επικρατείας έλαβε χώρα στις 27.11.2018 και εκδόθηκαν οι αποφάσεις με αριθμό 1223 και 1224/2020 του Δ' Τμήματος (Επταμελής Σύνθεση) με τις οποίες η υπόθεση παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του Συμβουλίου της Επικρατείας λόγω σπουδαιότητας. Η συζήτηση της υπόθεσης πραγματοποιήθηκε την 06.11.2020. Εξεδόθη από το Συμβούλιο της Επικρατείας (Ολομέλεια) η υπ' αριθμόν 190/2022 και η υπ' αριθμόν 191/2022 απόφαση, οι οποίες σε σχέση με τη μεταβίβαση στην ΕΕΣΥΠ του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και της ΕΥΑΘ Α.Ε. έκριναν ότι αυτή αντίκειται στα άρθρα 5 παρ. 5 και 21 παρ. 3 του Συντάγματος.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2021 και για τις περιόδους 01.10.2021 - 31.12.2021 και 01.01.2021- 31.12.2021 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

## Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2021-31.12.2021 και 01.01.2021- 31.12.2021

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020* Αναθεωρημένη	01.10.2021-31.12.2021	01.10.2020-31.12.2020* Αναθεωρημένη
Εσοδα από μερίσματα (σημ. 1)	37.020.930	35.213.684	3.235.513	2.750.089
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)	(4.368.314)	(3.629.504)	(1.128.998)	(922.214)
Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)	(1.565.061)	(2.016.271)	(809.130)	(583.846)
Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα	<u>(877.854)</u>	<u>(527.791)</u>	<u>(337.945)</u>	<u>(147.200)</u>
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (ΕΒΙΤΔΑ)</b>	<b><u>30.209.701</u></b>	<b><u>29.040.118</u></b>	<b><u>959.440</u></b>	<b><u>1.096.829</u></b>
Αποσβέσεις	<u>(229.652)</u>	<u>(221.832)</u>	<u>(59.874)</u>	<u>(57.244)</u>
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων</b>	<b><u>29.980.049</u></b>	<b><u>28.818.286</u></b>	<b><u>899.566</u></b>	<b><u>1.039.585</u></b>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 4)	1.092.918	1.452.718	350.501	266.501
Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 4)	<u>(43.003)</u>	<u>(49.083)</u>	<u>(10.338)</u>	<u>(11.537)</u>
<b>Αποτέλεσμα προ Φόρων</b>	<b><u>31.029.964</u></b>	<b><u>30.221.921</u></b>	<b><u>1.239.729</u></b>	<b><u>1.294.549</u></b>
Φόρος Εισοδήματος	-	-	-	-
<b>Καθαρά κέρδη</b>	<b><u>31.029.964</u></b>	<b><u>30.221.921</u></b>	<b><u>1.239.729</u></b>	<b><u>1.294.549</u></b>
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές)	<u>(555)</u>	<u>(1.963)</u>	<u>(555)</u>	<u>(1.963)</u>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>	<b><u>(555)</u></b>	<b><u>(1.963)</u></b>	<b><u>(555)</u></b>	<b><u>(1.963)</u></b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα</b>	<b><u>31.029.409</u></b>	<b><u>30.219.958</u></b>	<b><u>1.239.174</u></b>	<b><u>1.292.586</u></b>

\* Η συγκριτική περίοδος αναθεωρήθηκε λόγω αλλαγής στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει απόφασης του IASB, για περισσότερες λεπτομέρειες βλέπε Σημείωση 5.

### Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

**Σημείωση 1- Έσοδα μερισμάτων:** Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Γενικών Συνελεύσεων των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ και της απόφασης αυτών να διανείμουν μέρισμα, η ΕΕΣΥΠ στο Δ' τρίμηνο και στη χρήση αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων ως εξής:

Εταιρεία	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020	Διακύμανση %	01.10.2021-31.12.2021	01.10.2020-31.12.2020	Διακύμανση %
ΕΥΔΑΠ*	25.027.500	20.235.000	24%	-	-	-
ΟΤΕ	4.545.980	2.664.395	71%	1.235.513	-	-
ΕΥΑΘ	4.047.450	4.864.200	-17%	-	-	-
ΟΚΑΑ	1.000.000	1.700.000	-41%	-	-	-
ΚΑΘ	400.000	1.000.000	-60%	-	-	-
ΓΑΙΑΟΣΕ	2.000.000	4.500.000	-56%	2.000.000	2.500.000	-20%
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	-	100.089	-100%	-	100.089	-100%
ΑΕΔΙΚ	-	150.000	-100%	-	150.000	-100%
<b>Σύνολο</b>	<b><u>37.020.930</u></b>	<b><u>35.213.684</u></b>	<b><u>5%</u></b>	<b><u>3.235.513</u></b>	<b><u>2.750.089</u></b>	<b><u>18%</u></b>

\*Η επιστροφή κεφαλαίου λογιστικοποιήθηκε ως έσοδο, καθώς η συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ είναι αναγνωρισμένη στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό (μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος).



**Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης:** Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Η αύξηση της δαπάνης στο Δ' τρίμηνο και στη χρήση του 2021 οφείλεται σε συνδυασμό παραγόντων όπως: α) ότι κατά την διάρκεια του 2020 οι δαπάνες μισθοδοσίας δεν περιλάμβαναν ορισμένες θέσεις που είχαν παραμείνει για ένα διάστημα κενές, β) το 2021 συνεπεία ολοκλήρωσης θητείας και αλλαγής ορισμένων μελών διοίκησης της Εταιρείας προέκυψε αύξηση του κόστους λόγω εκκαθάρισης των αμοιβών απερχόμενων μελών του ΔΣ αλλά και αυξημένων συνεδριάσεων και γ) το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας ενισχύθηκε κατά το 2021 με επιπλέον προσωπικό για να ανταποκριθεί σε ένα νέο μοντέλο πιο ενεργής διαχείρισης των θεμάτων των θυγατρικών της.

**Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων:** Η μείωση των αμοιβών τρίτων οφείλεται α) στο γεγονός ότι κατά τη συγκριτική περίοδο του 2020 ήταν αυξημένες κυρίως λόγω της χρηματοδότησης δυο μεγάλων συμβουλευτικών έργων για το σχεδιασμό του μετασχηματισμού της θυγατρικής ΕΛΤΑ, του έργου για τον σχεδιασμό αναπτυξιακού σχεδίου μετάβασης για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας αλλά και της λήψης συμβουλευτικών υπηρεσιών σε διάφορα έργα και παροχής νομικών υπηρεσιών και β) στο γεγονός ότι σημαντικά συμβουλευτικά έργα για το 2021 ξεκίνησαν στο Δ' τρίμηνο με συνέπεια η δαπάνη εντός του 2021 να είναι χαμηλότερη (καθώς τα έργα αυτά ωριμάζουν στο επόμενο έτος).

#### **Σημείωση 4- χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:**

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η μείωση των εσόδων από προσόδους διαθεσίμων οφείλεται στη μείωση του ποσοστού απόδοσης του λογαριασμού που κρατείται στην Τράπεζα της Ελλάδος (μείωση επιτοκίων), αλλά και του χαμηλότερου μέσου ύψους των διαθεσίμων στο πρώτο εξάμηνο του έτους.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

#### **Σημείωση 5- Επίδραση από αλλαγής λογιστικής πολιτικής βάσει απόφασης του IASB σχετικά με την κατανομή των παροχών εξόδου από την υπηρεσία:**

Εντός του 2021, η Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IASB), εξέδωσε απόφαση σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία κατανέμει τις παροχές εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία κατ' έτος παροχής υπηρεσιών των εργαζομένων, κατά την περίοδο των τελευταίων ετών προ της εξόδου των εργαζομένων από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Εύλογη βάση ολοκλήρωσης του σχηματισμού της πρόβλεψης για την αποζημίωση εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία, θεωρείται η ηλικία των εργαζομένων που νομοθετικά προβλέπεται η συνταξιοδότησή τους (π.χ 62 έτη), οπότε η κατανομή των παροχών συνταξιοδότησης πραγματοποιείται στις πλείστες των περιπτώσεων από το 46ο μέχρι το 62ο έτος της ηλικίας τους, με την επιφύλαξη των περιπτώσεων εκείνων όπου αποδεδειγμένα η ηλικία συνταξιοδότησης είναι μεγαλύτερη των 62 ετών, περίπτωση κατά την οποία ο χρόνος έναρξης της κατανομής μεταβάλλεται ανάλογα.

Βάσει των ανωτέρω, η εφαρμογή της ως άνω οριστικής απόφασης έχει αντιμετωπισθεί ως μεταβολή λογιστικής πολιτικής, εφαρμόζοντας την αλλαγή αναδρομικά από την έναρξη της πρώτης συγκριτικής περιόδου, σύμφωνα με τις παραγράφους 19 - 22 του ΔΛΠ 8.

Τα κονδύλια της 1<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2020 και της 31ης Δεκεμβρίου 2020 επηρεάστηκαν ως κάτωθι:

<b>Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b>1.1.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	(56.200)	(81.962)
Λοιπά αποθεματικά	6.935	17.831
Αποτελέσματα εις νέον	49.265	64.131
<b>Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων</b>		<b>31.12.2020</b>
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης		(14.866)
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		(10.896)
<b>Συνολική επίδραση στο P&amp;L</b>		<b>(25.762)</b>

**B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2021**

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	31.12.2021	31.12.2020* Αναθεωρημένη
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (σημ. 1)	100.003	3
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (σημ 1)	205.702.727	100.000.013
Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2)	830.767	975.676
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις (σημ. 3)	335.614	35.209
<b>Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>206.969.111</b>	<b>101.010.901</b>
Απαιτήσεις (σημ. 4)	3.040.838	2.500.555
Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 5)	1.037.386	998.313
Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες (σημ. 6)	94.126.361	56.094.551
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>98.204.585</b>	<b>59.593.419</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<b>305.173.696</b>	<b>160.604.320</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	33.290	22.166
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	485.476	619.675
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων</b>	<b>518.766</b>	<b>641.841</b>
Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 7)	2.072.018	1.889.525
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	164.236	156.211
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>2.236.254</b>	<b>2.045.736</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>2.755.020</b>	<b>2.687.577</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Εγκεκριμένο Μετοχικό Κεφάλαιο	140.000.000	140.000.000
Μείον: Μη Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο	-	(30.000.000)
<b>Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>140.000.000</b>	<b>110.000.000</b>
Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων (σημ. 8)	105.703.000	-
Λοιπά αποθεματικά	25.600.942	17.637.778
Αποτελέσματα εις νέον	31.114.734	30.278.965
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>302.418.676</b>	<b>157.916.743</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>305.173.696</b>	<b>160.604.320</b>

\* Η συγκριτική περίοδος αναθεωρήθηκε λόγω αλλαγής στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει απόφασης του IASB, για περισσότερες λεπτομέρειες δεξ την Σημείωση 5 στο Β1.1.

**Σημειώσεις:**

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο είναι μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.  
Η συμμετοχή της Εταιρείας στη νεοϊδρυθείσα άμεση θυγατρική 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο

ποσό που καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής. Το ποσό των € 100 εκατ. που απεικονίζεται στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές»» έχει προκύψει σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής € 100 εκατ. από την ΕΕΣΥΠ στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.

Τέλος, το ποσό των € 105,7 εκατ. αφορά την απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ.

- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης ακινήτου στα πλαίσια της μετεγκατάστασης της Εταιρείας σε νέα γραφεία.
- 3 Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αυξήθηκαν λόγω του δανείου που δόθηκε στην θυγατρική ΑΕΔΙΚ Α.Ε. ύψους €0,3 εκατ. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.
- 4 Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως το εισπρακτέο μέρος από τη θυγατρική εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ ποσού € 2 εκατ.. Επίσης, περιλαμβάνει απαίτηση από δάνειο που δόθηκε στην θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» ύψους €1 εκατ. για την κάλυψη των λειτουργικών της εξόδων μέχρι την έναρξη της δραστηριότητας της.
- 5 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και έξοδα επόμενων χρήσεων.
- 6 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 31.12.2021 σε € 94,1 εκατ. περίπου και η αύξησή τους οφείλεται κυρίως στην είσπραξη μερισμάτων από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου καθώς και στην είσπραξη του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου ύψους 30 εκατ. που αντισταθμίστηκε από την πληρωμή μερισμάτων ύψους 22 εκατ. προς το Ελλ. Δημόσιο.
- 7 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.
- 8 Περιλαμβάνεται το ποσό των € 105,7 εκατ. που αφορά την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου για την συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ.

### Β.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2021 - 31.12.2021

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2020</b>	<b>10.000.000</b>	-	<b>2.553.913</b>	<b>57.178.937</b>	<b>69.732.850</b>
Επίδραση αλλαγής ΔΛΠ 19	-	-	6.935	49.265	56.200
<b>Αναθεωρημένο Υπόλοιπο την 01.01.2020*</b>	<b>10.000.000</b>	-	<b>2.560.848</b>	<b>57.228.202</b>	<b>69.789.050</b>
Καθαρά αποτελέσματα εννιαμήνου 2020	-	-	-	28.927.372	28.927.372
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	-	<b>28.927.372</b>	<b>28.927.372</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(42.092.265)	(42.092.265)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	15.078.893	(15.078.893)	-
<b>Υπόλοιπα την 30.09.2020</b>	<b>10.000.000</b>	-	<b>17.639.741</b>	<b>28.984.416</b>	<b>56.624.157</b>
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2020	-	-	-	1.294.549	1.294.549
Λοιπά συνολικά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2020	-	-	(1.963)	-	(1.963)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	<b>(1.963)</b>	<b>1.294.549</b>	<b>1.292.586</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	100.000.000	-	-	-	100.000.000
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2020</b>	<b>110.000.000</b>	-	<b>17.637.778</b>	<b>30.278.965</b>	<b>157.916.743</b>
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2021</b>	<b>110.000.000</b>	-	<b>17.637.778</b>	<b>30.278.965</b>	<b>157.916.743</b>
Καθαρά αποτελέσματα εννιαμήνου 2021	-	-	-	29.790.235	29.790.235
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	-	<b>29.790.235</b>	<b>29.790.235</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.230.476)	(22.230.476)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	7.963.719	(7.963.719)	-
<b>Υπόλοιπα την 30.09.2021</b>	<b>110.000.000</b>	-	<b>25.601.497</b>	<b>29.875.005</b>	<b>165.476.502</b>
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2021	-	-	-	1.239.729	1.239.729
Λοιπά συνολικά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2021	-	-	(555)	-	(555)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	<b>(555)</b>	<b>1.239.729</b>	<b>1.239.174</b>
Καταβολή οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου	30.000.000	-	-	-	30.000.000
Προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	105.703.000	-	-	105.703.000
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2021</b>	<b>140.000.000</b>	<b>105.703.000</b>	<b>25.600.942</b>	<b>31.114.734</b>	<b>302.418.676</b>

\* Η συγκριτική περίοδος αναθεωρήθηκε λόγω αλλαγής στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει απόφασης του ΙΑΣΒ, για περισσότερες λεπτομέρειες δες την Σημείωση 5 στο Β1.1.

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €4.853.894, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από την ΕΕΣΥΠ κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €20.750.395, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους (€3.363) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» αφορούν την προκαταβολή για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου προς την ΕΕΣΥΠ από το Ελλ. Δημόσιο και η οποία ολοκληρώθηκε εντός του 2022.

## B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2021-31.12.2021 και 01.01.2021-31.12.2021

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2020-		01.10.2020-	
	01.01.2021- 31.12.2021	31.12.2020* Αναθεωρημένη	01.10.2021- 31.12.2021	31.12.2020* Αναθεωρημένη
Κέρδη προ Φόρων	31.029.964	30.221.921	1.239.729	1.294.549
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	229.652	221.832	59.874	57.244
Προβλέψεις	10.569	8.518	(16.291)	(9.228)
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	31	1.199	-	1.199
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(1.092.918)	(1.452.718)	(350.501)	(266.501)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	43.003	49.083	10.338	11.537
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων	472.218	(2.499.146)	(1.025.886)	(499.910)
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	(68.509)	(102.467)	(300.239)	(258.093)
Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων	182.494	429.112	912.100	295.548
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>	<b>30.806.504</b>	<b>26.877.334</b>	<b>529.124</b>	<b>626.345</b>
Αγορές Παγίων Στοιχείων	(55.918)	(32.721)	(23.315)	(9.993)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	7.357	-	4.248	-
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	1.121.949	1.452.697	7	34
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(1.312.500)	-	(202.500)	-
Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	(105.802.714)	(100.000.000)	(105.702.714)	(100.000.000)
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(106.041.826)</b>	<b>(98.580.024)</b>	<b>(105.924.274)</b>	<b>(100.009.959)</b>
Είσπραξη οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου	30.000.000	-	30.000.000	-
Είσπραξη ποσού προοριζόμενο για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	135.000.000	100.000.000	135.000.000	100.000.000
Επιστροφή μέρους του ποσού που προοριζόταν για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	(29.297.000)	-	(29.297.000)	-
Πληρωθέντα μερίσματα	(22.230.477)	(44.629.661)	(22.230.477)	(44.629.661)
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(8.457)	(7.743)	(2.272)	(1.857)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(196.934)	(193.107)	(50.129)	(48.690)
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>	<b>113.267.132</b>	<b>55.169.489</b>	<b>113.420.122</b>	<b>55.319.792</b>
Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου	38.031.810	(16.533.201)	8.024.972	(44.063.822)
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου</b>	<b>56.094.551</b>	<b>72.627.752</b>	<b>86.101.389</b>	<b>100.158.373</b>
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου</b>	<b>94.126.361</b>	<b>56.094.551</b>	<b>94.126.361</b>	<b>56.094.551</b>

\* Η συγκριτική περίοδος αναθεωρήθηκε λόγω αλλαγής στον τρόπο υπολογισμού της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία βάσει απόφασης του IASB, για περισσότερες λεπτομέρειες δες την Σημείωση 5 στο Β1.1.

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Δ' τρίμηνο και το δωδεκάμηνο του 2021 οφείλεται κυρίως στην είσπραξη του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου ύψους 30 εκατ. και στην μικρότερη διανομή μερισμάτων προς το Ελλ. Δημόσιο σε σχέση με το 2020.



HELLENIC CORPORATION OF ASSETS AND PARTICIPATIONS

01.10.2021 – 31.12.2021