



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ  
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# ΕΚΘΕΣΗ ΤΕΤΑΡΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2022

επί των Πεπραγμένων και  
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.10.2022- 31.12.2022



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ  
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &  
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ  
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

## Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά 2022 .....	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. ....	12
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	12
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	15
A.3. Οργανόγραμμα.....	17
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση .....	18
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	21
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου .....	21
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου .....	21
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2022 – 31.12.2022 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	22
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	54
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς .....	56
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2022- 31.12.2022 και 01.01.2022- 31.12.2022 .....	61
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2022 .....	63
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2022 - 31.12.2022 .....	65
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2022- 31.12.2022 και 01.01.2022- 31.12.2022 .....	66



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ  
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ  
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &  
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ  
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

## Συνοπτική Αναφορά 2022

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

### Μερίσματα

Το Υπερταμείο πέτυχε τις **υψηλότερες από ποτέ επιδόσεις από άποψη μερισμάτων (2022)**, φτάνοντας τα €74,2 εκατ., έναντι €61,9 εκατ. το 2019.

### Θεσμικό Πλαίσιο

Διαμορφώθηκε, υπό την καθοδήγηση του Υπουργείου Οικονομικών, ένα **συνεκτικό θεσμικό πλαίσιο που πληροί το σύνολο των απαιτούμενων νομικών μεταρρυθμίσεων** για τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Σχέδιο. Ο νέος νόμος ενισχύει τον ρόλο του Ομίλου του Υπερταμείου, ενώ παράλληλα επιλύει σημαντικά νομικά εμπόδια όσον αφορά στην διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και στο ενδεδειγμένο πλαίσιο προμηθειών.

### Στρατηγικά KPIs ως Εθνικοί Δείκτες Απόδοσης

Οι στρατηγικοί στόχοι του Υπερταμείου ενσωματώθηκαν στο Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής για το 2023, καθώς και στο Ετήσιο Σχέδιο Δράσης του Υπουργείου Οικονομικών για το 2023.

### Επενδύσεις στην ελληνική χρηματιστηριακή αγορά

Το Υπερταμείο διενήργησε διαγωνισμό και προχώρησε στην επιλογή 2 Διαχειριστών Περιουσιακών Στοιχείων (Eurobank Asset Management & Iolcus-Πειραιώς Asset Management) για την υλοποίηση προγραμμάτων θεσμικών επενδύσεων. Σημειώνεται ότι πρόκειται για την πρώτη φορά που το Υπερταμείο λειτουργεί ως επενδυτής στη χώρα, κάτι που αποτελεί ένα βασικό στοιχείο της νέας του στρατηγικής για τη λειτουργία του ως το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο (Sovereign Wealth Fund) της χώρας.

### Πρόγραμμα Αξιοποίησης Ακινήτων

Το Υπερταμείο επέλεξε έναν Σύμβουλο (ΕΥ), ο οποίος ξεκίνησε την καταγραφή και την αποτίμηση δείγματος πεντακοσίων (500+500) περιουσιακών στοιχείων της ΕΤΑΔ (Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου), σε συνεργασία κοινή ομάδα που αποτελείται από στελέχη του Υπερταμείου και της ΕΤΑΔ.

### Μηχανισμός Συντονισμού για τον ΟΑΣΑ ύψους €83,6 εκ. πλέον ΦΠΑ (2022 & 2023 αντίστοιχα)

Εφαρμόζοντας μια εμπειριστατωμένη μεθοδολογία βάσει τεκμηριωμένων στοιχείων, το Υπερταμείο μέσω του Μηχανισμού Συντονισμού και της αρμόδιας Επιτροπής, συντόνισε τη διαδικασία για την υπογραφή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων μεταξύ του Υπουργείου Οικονομικών, Υπουργείου Υποδομών και ΟΑΣΑ, για τον καθορισμό του ποσού αποζημίωσης για την ανάληψη των ειδικών υποχρεώσεων στο πλαίσιο της άσκησης κοινωνικής πολιτικής του κράτους.

### **Εξοικονόμηση κόστους μέσω Ομιλικής στρατηγικής προμηθειών**

Σύμφωνα με το νέο θεσμικό πλαίσιο του Υπερταμείου, η επιλογή της εφαρμογής ενός Μοντέλου Προμηθειών Ομίλου εγκρίθηκε στα τέλη Σεπτεμβρίου 2022.

### **Δράσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Το Υπερταμείο, το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο της χώρας, ξεκίνησε μια στρατηγική αειφορίας και ESG ευθυγραμμισμένη με τα διεθνή πρότυπα, ως απόδειξη της υπεύθυνης διαχείρισης της δημόσιας περιουσίας και των επενδύσεών του. Κατόπιν διαβούλευσης με τις θυγατρικές του, έχουν τεθεί συγκεκριμένοι και μετρήσιμοι στόχοι βιωσιμότητας για την τριετία 2022-2024 στη βάση των αξόνων Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση (ESG).

Το Υπερταμείο έχει αναγνωρίσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη ως βασική στρατηγική προτεραιότητα. Μέσα στο 2022, δημοσίευσε τον πρώτο εταιρικό απολογισμό βιώσιμης ανάπτυξης βάσει των προτύπων GRI 2021 & TCFD, που συμπεριελάμβανε και τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Ουσιαστικότητας, μετρήθηκαν για πρώτη φορά οι εκπομπές πεδίου 1 & 2 όλων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, διενεργήθηκαν έρευνες ικανοποίησης πελατών, δημιουργήθηκε Δείκτης Εμπιστοσύνης, δημοσιεύτηκε το πρώτο Έγγραφο Προσδοκιών με θέμα την Κλιματική Αλλαγή, ενώ επιπλέον, υλοποιήθηκε έργο πιλότος για την προσβασιμότητα ΑμεΑ στις αστικές συγκοινωνίες και ολοκληρώθηκαν ήπιες παρεμβάσεις στον σταθμό Μοναστηράκι. Πρωτοπόρησε εκπονώντας άσκηση ετοιμότητας (gap analysis) σε όλες τις θυγατρικές για την επάρκεια μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης στο πλαίσιο όσων ορίζει η νέα Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD. Επιπλέον, προετοιμάστηκε πολιτική ESG για υπεύθυνες επενδύσεις στο πλαίσιο λήψης τεχνικής βοήθειας από την EBRD. Ταυτόχρονα, το Υπερταμείο έλαβε βραβείο βέλτιστης πρακτικής για την κυκλική οικονομία από το Circle the Med Forum, αλλά και ενίσχυσε την συμμετοχή του στην παγκόσμια κοινότητα Επενδυτικών Ταμείων, κάνοντας συναντήσεις για ανταλλαγή τεχνογνωσίας, συμμετέχοντας στο One Planet Summit και υπογράφοντας MoU ένταξης του στο δίκτυο EMENA.

### **Μελέτη θετικών επιδράσεων από τον IOBE**

Το Υπερταμείο σε συνεργασία με τον IOBE ολοκλήρωσε την κατάρτιση μελέτης κοινωνικό – οικονομικών επιδράσεων με σκοπό την καταγραφή της συμβολής του στην ελληνική οικονομία, κοινωνία και περιβάλλον. **Οι εξεταζόμενες δραστηριότητες των θυγατρικών του Υπερταμείου κατά το έτος 2021 στήριξαν μέσα από άμεσες, έμμεσες και προκαλούμενες επιδράσεις περίπου το 0,9% του ΑΕΠ της χώρας το 2021** - ίσο με αυτό του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια – **ενώ σε όρους απασχόλησης, έχει θετική επίδραση στο 0,7% της απασχόλησης στην χώρα. Σε όρους ΑΕΠ, η συνολική επίδραση του Στρατηγικού Σχεδίου 2022-2024 που εγκρίθηκε από τον μοναδικό του μέτοχο και είναι σε εφαρμογή, υπολογίζεται ότι θα προσεγγίσει τα €2,0 δισ. το 2024 ενώ το αντίστοιχο ποσοστό συνεισφοράς υπολογίζεται σε 1,1% του ΑΕΠ.**

### **Δείκτης Εμπιστοσύνης προς τον Πολίτη**

Το Υπερταμείο **κατάφερε να αυξήσει την εμπιστοσύνη απέναντι τους πολίτες +40%**, από την τιμή βάσης του 2021. Με βάσει έρευνες σε πολίτες και ειδικά κοινά (επιχειρηματική και οικονομική κοινότητα), χαίρει της μεγαλύτερης εμπιστοσύνης ως προς τη διαχείριση της δημόσιας περιουσίας.

### **Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών και Δέσμευσης/ Ικανοποίησης Προσωπικού**

Το Υπερταμείο ολοκλήρωσε σε συνεργασία με τις θυγατρικές του την οργάνωση ερευνών για την αξιολόγηση της ικανοποίησης των πελατών και δέσμευσης/ικανοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού τους και καταρτίζονται σχέδια και δράσεις για το 2023 για την βελτίωση των αποτελεσμάτων.

## Τεχνολογία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η συστηματική αποτύπωση της ψηφιακής ωριμότητας των εταιρειών του ομίλου μέσω ενός δομημένου δείκτη και βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθώς και η προετοιμασία και ανακοίνωση της πρώτης ομιλικής προμήθειας μέσω συμφωνίας πλαίσιο για προϊόντα και υπηρεσίες τεχνολογίας ήταν κομβικής σημασίας επιτεύγματα. Παράλληλα, συνεχίστηκαν δράσεις καινοτομίας και προώθησης ψηφιακών πολιτικών όπως η διάθεση ανοιχτών δεδομένων, που προσφέρουν τεχνογνωσία, εξωστρέφεια και πεδίο συνεργασιών με βάση τις επιχειρησιακές ανάγκες των εταιρειών του ομίλου. Ο σχεδιασμός του έργου για αποτύπωση και βελτίωση του προφίλ ρίσκου των εταιρειών σε θέματα κυβερνοασφάλειας με βάση διεθνή πρότυπα συνεισφέρει ουσιαστικά στην ομιλική στρατηγική διαχείρισης ρίσκου.

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:



**ΔΕΗ:** Το 2022 τεθήκαν οι βάσεις για την μεταμόρφωση της ΔΕΗ σε έναν όμιλο με 9 εκατ. πελάτες, 10 GW «πράσινα» έργα και 1,5 δισ ευρώ λειτουργικά κέρδη μέσω της έναρξης και επιτυχούς ολοκλήρωσης διαπραγματεύσεων για την απόκτηση των δραστηριοτήτων της ENEL στη Ρουμανία.



**ΕΥΔΑΠ:** Συμφωνία για την τιμή του νερού, με όφελος για τον πολίτη και την ανάπτυξη της εταιρείας. Ολοκληρώθηκε, με τη συνδρομή του Υπερταμείου, η συμφωνία-πλαίσιο μεταξύ ΕΥΔΑΠ και Υπ. Υποδομών για την τιμή του ακατέργαστου νερού (επιλύθηκε η εκκρεμότητα οφειλής ΕΥΔΑΠ για 2013-2020 και οριστικοποιήθηκε το κόστος αγοράς ακατέργαστου νερού για την επόμενη 20ετία).

Εκπονήθηκε δεκαετές επιχειρησιακό σχέδιο, λαμβάνοντας υπόψη το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα εφαρμοστεί στην ΕΥΔΑΠ από την νέα Ανεξάρτητη Αρχή Υδάτων, που προβλέπει βελτίωση της κερδοφορίας της ΕΥΔΑΠ.

Η εταιρεία επικεντρώνεται στον εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους, με έμφαση στο ενεργειακό κόστος, την επιτάχυνση της υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος με επίκεντρο τα έργα της Ανατολικής Αττικής και τα έργα μείωσης του ατιμολόγητου νερού που θα βελτιώσουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών, τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων και της πελατειακής βάσης.

Το 2022 η απορρόφηση του επενδυτικού προγράμματος αυξήθηκε κατά 74% σε σχέση με το 2021, ενώ το 2023 υπολογίζεται ότι θα αυξηθεί κατά 48% σε σχέση με το 2022.

Επίσης, η εταιρεία βελτίωσε την βαθμολογία ESG σε όλους τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης που συμμετείχε.



**ΕΥΑΘ:** Η εταιρεία έθεσε σε τροχιά υλοποίησης μεγάλα έργα αναβάθμισης του υδροδοτικού της συστήματος, όπως διπλασιασμό της δυναμικότητας της Μονάδας Επεξεργασίας Νερού Αλιάκμονα, και προχωρά με ταχείς ρυθμούς στην αποπεράτωση μείζονων έργων, όπως η επισκευή του υδαταγωγού Αραβησσού και η ολοκλήρωση των συστημάτων τηλεμετρίας SCADA του δικτύου ύδρευσης. Με τη συνδρομή του Υπερταμείου η εταιρεία δρομολόγησε όλες τις διαδικασίες για την ένταξη της στο δείκτη ATHEX ESG Index του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στόχος που επετεύχθη το Νοέμβριο 2022.



**22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ:** Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα

16 εξ αυτών συμβάλλοντας ιδιαίτερα σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης. Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας όπου ο σχετικός διαγωνισμός για την αξιοποίησή του μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης εκκίνησε το Σεπτέμβριο 2022. Επιπρόσθετα, εντός του 2022 επικαιροποιήθηκε η μελέτη για την ανάπτυξη των υπόλοιπων 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, και η Διοίκηση του Υπερταμείου εξετάζει το καλύτερο σενάριο αξιοποίησης. Το Δεκέμβριο 2022 το Υπερταμείο εκκίνησε διαγωνισμό για την επιλογή Συμβούλων για το συγκεκριμένο έργο. Στις 20/2/2023 το Υπερταμείο παρέλαβε 6 προτάσεις από υποψήφιες ομάδες συμβούλων, αριθμός που δίνει ισχυρή ένδειξη ότι το Υπερταμείο θα είναι σε θέση να επιλέξει έμπειρους συμβούλους.



**ΤΑΙΠΕΔ:** Το 2022 αποτέλεσε ένα ιδιαίτερα παραγωγικό έτος για το πρόγραμμα αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων που έχει στο χαρτοφυλάκιό του το ΤΑΙΠΕΔ. Ολοκληρώθηκαν εμβληματικά έργα και ξεκίνησε μεγάλος αριθμός διαγωνισμών.

Ειδικότερα:

- Ξεκίνησαν οκτώ (8) διαγωνισμοί.
- Ολοκληρώθηκαν πέντε (5) διαγωνισμοί για την αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων.
- Ολοκληρώθηκε η πώληση του 100% της ΔΕΠΑ Υποδομών και υπεγράφησαν συμβάσεις για την πώληση/μακροχρόνια μίσθωση πέντε (5) ακινήτων.
- Επετεύχθη συμφωνία μεταξύ ΤΑΙΠΕΔ και ΑνιAlliance για τον τρόπο διάθεσης του 30% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΑΑ μέσω Αρχικής Δημόσιας Προσφοράς.
- Μатаιώθηκε ο διαγωνισμός για τον Οργανισμό Λιμένος Αλεξανδρούπολης και εκπονήθηκε σχέδιο για την ανάπτυξή του Λιμένος από το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με τα συναρμόδια Υπουργεία.

**Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ):** Το έτος 2022, ανατέθηκαν στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας 33 έργα, συνολικού προϋπολογισμού €5,16 δις. Από το σύνολο των έργων, τα 24 αφορούν έργα του Ταμείου Ανάκαμψης. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας προχωρά στην ωρίμανση των έργων, τα οποία της έχουν ανατεθεί.



**ΕΤΑΔ:** Το Υπερταμείο έχει ζητήσει από την ΕΤΑΔ να εστιάσει εκ νέου σε ακίνητα υψηλής απόδοσης και στη δημιουργία κουλτούρας προσέλκυσης σημαντικών επενδυτών. Στο πλαίσιο αυτό, το Υπερταμείο συνέδεσε την εταιρεία με πιθανούς επενδυτές για ακίνητα υψηλής αξίας. Παράλληλα, έχει ζητηθεί από την Διοίκηση της ΕΤΑΔ η απεμπλοκή από τις Επιχειρηματικές Μονάδες και η επιτάχυνση της ολοκλήρωσης της ψηφιακής βάσης δεδομένων των ακινήτων της εταιρείας. Επιπρόσθετα, άρχισε το πιλοτικό έργο της αποτίμησης 500 ακινήτων. Το έργο περιλαμβάνει ως παραδοτέο και μια ολοκληρωμένη στρατηγική εκτιμήσεων και αναμένεται να επεκταθεί και στο σύνολο του χαρτοφυλακίου. Εν το συνόλω έχει ζητηθεί, μία νέα ολιστική στρατηγική ανάπτυξης των περιουσιακών της στοιχείων.



**ΓΑΙΑΟΣΕ:** Το εμβληματικό έργο της παραχώρησης του Θριασίου Ι για την ανάπτυξη Εμπορευματικού Κέντρου Συνδυασμένων Μεταφορών σημείωσε σημαντική πρόοδο με βασικότερα γεγονότα την κύρωση από τη Βουλή των Ελλήνων της τροποποίησης της σύμβασης παραχώρησης (Ν. 4991/2022) καθώς και την έγκριση του επικαιροποιημένου Masterplan από το ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ.

Στην κατεύθυνση της Ανάπτυξης των ακινήτων της και κατόπιν της ένταξης του πρώην στρατοπέδου Γκόνου στο Αναπτυξιακό πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε στη μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ την ωρίμανση του εν λόγω ακινήτου και είναι σε φάση ολοκλήρωσης η διαδικασία επιλογής του σχήματος ωρίμανσης. Τέλος, στον τομέα της αξιοποίησης της ακίνητης περιουσίας, η ΓΑΙΑΟΣΕ ολοκλήρωσε με επιτυχία το χρηματοδοτούμενο από το ΠΕΠ Δ. Ελλάδας έργο της ανακαίνισης του Σιδηροδρομικού Σταθμού Πύργου.

Στον τομέα της Διαχείρισης του Τροχαίου Υλικού, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανανέωσε τις συμβάσεις μίσθωσης με τους βασικούς τους πελάτες, και συγκεκριμένα για πέντε ακόμη χρόνια με τη Hellenic Train, καθώς και για 2,5 (+2) χρόνια με τη Railcargo Goldair Logistics, ενώ επίσης απέκτησε ένα νέο πελάτη τη GFR Hellas η οποία μίσθωσε δύο ντιζελοκίνητες κινητήριες μονάδες.

Περαιτέρω, η ΓΑΙΑΟΣΕ προχώρησε στην εκτίμηση της αξίας 135 επιλεγμένων ακινήτων τα οποία διαχειρίζεται.

Τον Ιούλιο 2022 η ΓΑΙΑΟΣΕ έλαβε πιστοποίηση ως Great Place to Work® και επεξεργάζεται συγκεκριμένο πλάνο δράσεων με σκοπό την περαιτέρω βελτίωση του δείκτη. Υιοθετώντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, έλαβε επίσης πιστοποίηση κατά ISO 14000.

Ακόμη, η εταιρεία προχώρησε στον υπολογισμό του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος (carbon footprint) και υλοποίησε δράση για τη βελτίωση αυτού, στο οποίο σημειώθηκε μείωση της τάξεως του 10% (σε like-for-like βάση) στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε σχέση με τον Ιανουάριο 2022.

Επίσης, εκπόνησε και εφαρμόζει πολιτική πράσινων προμηθειών και δημοσίευσε απολογισμό βιωσιμότητας βάσει προτύπων GRI.

Η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε επίσης καθήκοντα Risk officer σε εξειδικευμένη εταιρεία, προκειμένου να προχωρήσει στην εκτίμηση και διαχείριση των κινδύνων της.

Τέλος προχώρησε στην εκτίμηση του ψηφιακού δείκτη DRI ως προς την ψηφιακή της ωριμότητα και είναι σε διαδικασία εκπόνησης ψηφιακής στρατηγικής.



**ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου):** Η πρώτη φάση των έργων αποκατάστασης των πρανών ολοκληρώθηκε στα τέλη Ιουνίου 22, οπότε και ξεκίνησε με επιτυχία η λειτουργία της Διώρυγας για την καλοκαιρινή περίοδο. Με τη συνδρομή του Υπερταμείου ολοκληρώθηκε το online ticketing, ενώ υλοποιήθηκε ένα ολοκληρωμένο πλάνο επικοινωνίας προς τους δυνητικούς πελάτες. Από τον Οκτώβριο του 2022 προχωρά η δεύτερη φάση των έργων αποκατάστασης, με στόχο την επανέναρξη των διελεύσεων τον Μάιο του 2023. Το Υπερταμείο εκπονεί σειρά μελετών για ολιστική ανάπτυξη της Διώρυγας και εκμετάλλευση του Real Estate που της ανήκει, ώστε να δημιουργηθούν νέες ροές εσόδων.



**ΕΛΤΑ:** Τον Ιανουάριο του 2023 ανέλαβε καθήκοντα ο νέος CEO των ΕΛΤΑ, κ. Γρηγόρης Σκλήκας, ο οποίος είναι στέλεχος με διεθνή εμπειρία, εξειδικευμένος στους τομείς Value Engineering & Integration, καθώς και στις στρατηγικές Επέκτασης & Ανάπτυξης.

Η υλοποίηση του 5ετούς πλάνου εταιρικού μετασχηματισμού συνεχίζει σε συνεργασία με τον εξωτερικό στρατηγικό σύμβουλο μετασχηματισμού με κυρίως άξονες αυτούς της εμπορικής πολιτικής, του επανασχεδιασμού των βασικών λειτουργιών παραγωγής και της βελτιστοποίησης της εμπειρίας του πελάτη.

Συγκεκριμένα:



α. Η βελτίωση των λειτουργιών παραγωγής (ρομποτικά συστήματα ταξινόμησης) η οποία ολοκληρώθηκε το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2022 και εξετάζονται πιθανές επεκτάσεις.

β. Την ενίσχυση της εμπειρίας του πελάτη μέσω σύγχρονων ψηφιακών λύσεων (ευφυείς θυρίδες δεμάτων - *PostBox*, ευφυή συστήματα αναμονής - *FastPost*, ψηφιακές υπηρεσίες από ταχυδρόμους - *PostMate*) οι οποίες υλοποιήθηκαν το 2022 και είναι ακόμα σε εξέλιξη. Τα νέα ψηφιακά έργα «Ψηφιακός Ταχυδρόμος», Έξυπνες Θυρίδες (*Smart Lockers*) και Έξυπνο Σύστημα Προτεραιότητας (*Smart Queuing*) βρίσκονται πλέον σε λειτουργία σε επιλεγμένα σημεία πανελλαδικά, ενώ συνεχίζει η αναβάθμιση και διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών με στόχο την ακόμη καλύτερη εμπειρία του πελάτη.

Ταυτόχρονα και υπό τις κατευθύνσεις των νέων διοικήσεων του Ομίλου, πραγματοποιείται η βελτιστοποίηση του πλάνου σε συνεργασία με όλους τους βασικούς εμπλεκόμενους, προκειμένου να επιταχυνθεί η εξέλιξη του μετασχηματισμού και να επιτευχθούν οι βασικοί στόχοι και τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ειδικότερα, η νέα Διοίκηση των ΕΛΤΑ προετοιμάζει την επικαιροποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Ομίλου ΕΛΤΑ, συνεκτιμώντας καλές πρακτικές από τη διεθνή εμπειρία ως προς σύγχρονα ταχυδρομικά επιχειρησιακά μοντέλα, τεχνολογικές λύσεις, καθώς και τις συνθήκες που έχουν διαμορφωθεί (μετά την περίοδο της πανδημίας Covid 19) στο γενικότερο οικονομικό περιβάλλον και στη συγκεκριμένη αγορά.

Στα τέλη του 2022 με εγκύκλιο της ΑΑΔΕ δόθηκαν διευκρινήσεις ως προς την ορθή ερμηνεία και εφαρμογή της έννοιας των υπηρεσιών που παρέχουν τα ΕΛΤΑ στο πλαίσιο της απαλλαγής τους από το ΦΠΑ από όπου προκύπτει ότι από το ΦΠΑ απαλλάσσονται οι ταχυδρομικές υπηρεσίες που εμπίπτουν στην έννοια της Καθολικής Υπηρεσίας.

Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier υλοποιεί την εμπορική της στρατηγική, επενδύοντας πλέον δυναμικά στην εξωστρέφεια και την προσέγγιση μεγάλων παικτών του διεθνούς ηλεκτρονικού εμπορίου. Η επίτευξη τέτοιων συνεργασιών αναμένεται να αυξήσει τον όγκο των διακινούμενων αντικειμένων και να ενισχύσει το εμπορικό της προφίλ. Ήδη έχουν υπογραφεί συμβάσεις συνεργασίας με μεγάλες εταιρείες, ενώ μια νέα συνεργασία βρίσκεται σήμερα σε πιλοτική φάση δοκιμών.



**ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G A.E.:** Το Επενδυτικό Ταμείο «Φαιστός», που διαχειρίζεται η «Συμμετοχές 5G A.E./5G Ventures S.A.» (η «Εταιρεία»), μέσα σε ένα χρόνο από τη σύστασή του, το Μάρτιο του 2022, προχώρησε στις πρώτες του επενδύσεις σχηματίζοντας ήδη ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο, με οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Κατά τη διάρκεια του 2022 ανακοίνωσε τις πρώτες του επενδύσεις στις εταιρείες «Matternet Inc.», «OQ Technology S.à r.l.», και «Pandas Holdings Ltd.». Το Ταμείο μάλιστα έχει συνεπενδύσει με διεθνείς στρατηγικούς και χρηματοοικονομικούς επενδυτές, όπως η «Saudi Aramco Entrepreneurship Ventures LLC», «Sony Innovation Fund», «Mercedes-Benz», «Boeing Horizon X», «Swiss Post», «UPS», «DST», «Gemini Investments L.P.» κλπ. Στη διαδικασία αξιολόγησης επενδυτικών προτάσεων για ένταξη στο χαρτοφυλάκιο του, εξετάζονται ήδη άλλες επτά (7) επενδυτικές προτάσεις.

Παράλληλα, το Ταμείο «Φαιστός», λειτουργεί ως μοχλός προσέλκυσης ξένων επενδύσεων και μεταφοράς στη χώρα μας εξειδικευμένης τεχνογνωσίας και τεχνολογίας, σχετικής με το αντικείμενό του. Μέσω των επενδύσεών του, προώθησε την ίδρυση θυγατρικών

αλλοδαπών εταιρειών στην Ελλάδα σε ερευνητικά κέντρα, όπως το Ε.Κ.Ε.Φ.Ε. «Δημόκριτος» και το Ε.Κ. «Corallia». Έχει εμπλουτίσει το δίκτυο συνεργασιών του, με διεθνούς κύρους ερευνητικά ιδρύματα, εταιρείες και διακυβερνητικούς οργανισμούς για την υποστήριξη των δραστηριοτήτων των εταιρειών που επενδύει.

Η εταιρεία, ως άμεση θυγατρική του Υπερταμείου έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει όλες τις πολιτικές της για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης.



**Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ):** Επιλύθηκε με πρωτοβουλία του Υπερταμείου το μακροχρόνιο πρόβλημα αποζημίωσης του ΟΑΣΑ για την παροχή υπηρεσιών αστικών συγκοινωνιών προς καθορισμένους δικαιούχους. Η έλλειψη συμφωνίας, για περισσότερο από μια δεκαετία, επηρέασε τα οικονομικά αποτελέσματα και προγραμματισμό των Συγκοινωνιών της Αθήνας. Για πρώτη φορά, στο πλαίσιο του Μηχανισμού Συντονισμού, το 2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου αναφορικά με την αποζημίωση του Ομίλου ΟΑΣΑ για την παροχή ατέλειας ή μειωμένων κομίστρων σε δικαιούχους (άνεργοι, ΑμεΑ κ.α.), με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του συνόλου της σχετικής αποζημίωσης € 83,4 εκατ. Παράλληλα, μέσα στο 2022 α) υπεγράφη και βρίσκεται σε εξέλιξη το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας σε όλους τους σταθμούς και εντός των βαγονιών του μετρό, και β) πραγματοποιήθηκαν για πρώτη φορά έρευνες ικανοποίησης εργαζομένων σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου ΟΑΣΑ.



**ΟΚΑΑ:** Το 2022 η εταιρεία πέτυχε όλους τους Οικονομικούς και μη Οικονομικούς στόχους που είχαν τεθεί στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024. Ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας συμμετείχε για πρώτη φορά στην Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND» και στο «Technology and Innovation Workshop Beyond» με στόχο την βελτίωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη μείωση του κόστους.

Στις 12-14 Νοεμβρίου 2022, ο Οργανισμός επιβεβαιώνοντας την τεράστια σημασία που δίνει στην ανάπτυξη της αγοράς κρέατος, συμμετείχε στην έκθεση «MDF EXPO 2022», στο εκθεσιακό κέντρο Metropolitan Expo.

Στις 17 Δεκεμβρίου 2022, στο πλαίσιο των δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ο ΟΚΑΑ σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο Εμπόρων Κεντρικής Λαχαναγοράς Αθηνών (ΣΕΚΛΑ), συγκέντρωσε από τις επιχειρήσεις της Λαχαναγοράς του Ρέντη 40 τόνους φρέσκων φρούτων και λαχανικών, τα οποία διανεμήθηκαν, ενόψει των εορτών, σε Δήμους, Μητροπόλεις, κοινωνικά παντοπωλεία και άλλους φορείς στήριξης ασθενέστερων κοινωνικά ομάδων. Αντίστοιχα, στις 8-10 Φεβρουαρίου 2023, ο Οργανισμός συμμετείχε στη Διεθνή Έκθεση «Fruitlogistica 2023», την παγκόσμια έκθεση επιχειρηματικότητας και καινοτομίας για τον κλάδο του εμπορίου φρούτων και λαχανικών, στο Βερολίνο.



**ΚΑΟ:** Το 2022 η εταιρεία πέτυχε όλους τους Οικονομικούς και μη Οικονομικούς στόχους που είχαν τεθεί στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024. Παράλληλα, η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης ολοκλήρωσε το πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων, ενώ στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ.

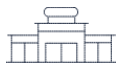
Στις 30 Σεπτεμβρίου, παρουσιάστηκε η ψηφιακή αναβάθμιση και ο μετασχηματισμός της Εταιρείας στο Εργαστήριο Τεχνολογίας και Καινοτομίας που οργάνωσε το Υπερταμείο στο πλαίσιο της Διεθνούς Έκθεσης Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND», ενώ στις 26 και 27

Οκτωβρίου, έγινε παρουσίαση του Social Plate, στο πλαίσιο της ετήσιας εκδήλωσης του Interreg στις Βρυξέλες. Η δράση προβλήθηκε με επιτυχία σε ένα διεθνές ακροατήριο, προκαλώντας ιδιαίτερο ενδιαφέρον, και μαζί με δύο άλλες ευρωπαϊκές δράσεις, επελέγη ως επιτυχημένο παράδειγμα κοινωνικής καινοτομίας.



**ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.:** Το 2022 επιτεύχθηκε ρεκόρ πωλήσεων ενώ παρά τις αντίξοες καιρικές συνθήκες η εταιρεία πέτυχε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα. Η εταιρεία παρουσιάζει σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης στην ελληνική αγορά. Σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος. Παράλληλα, στην προσπάθεια εναρμόνισης με περιβαλλοντικούς όρους, η Εταιρεία ολοκλήρωσε τις αδειοδοτικές διαδικασίες για όλες τις αλυκές, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη το επενδυτικό πλάνο της εταιρείας και προχωρούν οι ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρου.

Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



**ΔΕΘ-HELEXPO:** Το Υπερταμείο έχει ως στρατηγικό στόχο την ενδυνάμωση της υφιστάμενης δραστηριότητας της εταιρείας και την ενίσχυσή της με εμπλουτισμένο περιεχόμενο με έμφαση σε νέους, δυναμικούς κλάδους της οικονομίας, όπως οι νέες τεχνολογίες και η βιώσιμη ανάπτυξη. Παράλληλα, στοχεύει στην ενίσχυση των ροών επισκεπτών μέσω της προσέλκυσης συνεδρίων και εκδηλώσεων που απευθύνεται στους καταναλωτές, ώστε να καταστεί η ΔΕΘ εγχώριος αλλά και διεθνής προορισμός για επαγγελματίες κλάδων αιχμής αλλά και να αποτελέσει ένα ζωντανό κύτταρο, ανοικτό και προσβάσιμο για τους κατοίκους της Θεσσαλονίκης. Κατά την περίοδο αναφοράς, έλαβαν χώρα εμβληματικές εκθέσεις, όπως η ΔΕΘ και η Agrotica, ενώ μπήκαν οι βάσεις για τη θεσμοθέτηση νέων εκδηλώσεων και εκθέσεων, σε τομείς όπως οι νέες τεχνολογίες και η βιωσιμότητα. Η ΔΕΘ-HELEXPO εισήγαγε, με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, την πολιτική Just go Zero Events και την υλοποίησε πιλοτικά στις εκθέσεις Detrop-Oenos σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen. Το Υπερταμείο, διερευνά σε συνεργασία με την ΔΕΘ-HELEXPO τα βιώσιμα σενάρια υλοποίησης της ανάπλασης του Thessaloniki ConfexPark, καθώς και το επιχειρηματικό μοντέλο ανάπτυξης της εταιρείας σε αυτό το πλαίσιο, σε συνεργασία με εξειδικευμένους τεχνικούς συμβούλους και ενσωματώνοντας βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

## A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

### A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.*

*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.*

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

## Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



### Σημαντικές Σημειώσεις

\* Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε, το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.. Έως την 31.12.2021, το ΤΑΙΠΕΔ κατείχε και ποσοστό 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε.. Μέχρι την 2.3.22 όταν και ολοκληρώθηκε, κατόπιν εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, η αυτοδίκαιη, χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχεί σε 39.440.000 κοινές μετοχές ή 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στο Υπερταμείο, το ποσοστό συμμετοχής του Υπερταμείου στη ΔΕΗ ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας/άμεσα με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου και το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον συμμετοχή στη ΔΕΗ.

\*\* Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου.

\*\*\* Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

## Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

**Συμβάσεις Παραχώρησης**

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

**23 Περιφερειακά αεροδρόμια**

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✘ Αλεξανδρούπολη
- ✘ Ιωάννινα
- ✘ Άραξος
- ✘ Καλαμάτα
- ✘ Αστυπάλαια
- ✘ Κάλυμνος
- ✘ Ικαρία
- ✘ Κάρπαθος
- ✘ Κάσος
- ✘ Καστελόριζο
- ✘ Καστοριά
- ✘ Κύθηρα
- ✘ Λέρος
- ✘ Μήλος
- ✘ Πάρος
- ✘ Σκύρος
- ✘ Χίος
- ✘ Σύρος
- ✘ Νέα Αγχίαλος
- ✘ Σητεία
- ✘ Νάξος
- ✘ Κοζάνη
- ✘ Λήμνος

**Μέρισμα ΟΤΕ**

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα εισπραχής του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

## A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Ως εκ τούτου, από τις 15 Οκτωβρίου 2021, η σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Jacques le Pape (Πρόεδρος)
- David Vegara Figueras, μέλος (σε παραίτηση με ισχύ από 30.11.2022)
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, μέλος
- Χάρης Μειδάνης, μέλος
- Νάγια Καλογεράκη, μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 9.12.2022 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε την ανανέωση της θητείας του κ. Σπύρου Λορεντζιάδη ως μη εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., για τέσσερα έτη.

Η θητεία του κ. Λορεντζιάδη έληξε στις 14.1.2023. Συγκεκριμένα, η θητεία του κ. Λορεντζιάδη ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ, σύμφωνα με την απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου ανανεώθηκε για τέσσερα έτη και αποφασίστηκε να έχει διάρκεια από τις 14.01.2023 έως τις 13.01.2027.

Σε συνέχεια της ως άνω απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου για την εκλογή του νέου μη εκτελεστικού Μέλους και σύμφωνα με τον ν.4389/2016, τον ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή τους σε σώμα ως ακολούθως:

1. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 01.03.2024.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
5. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
6. Ιορδάνης Αϊβάζης, Μη εκτελεστικό μέλος. Υπέβαλε παραίτηση με ισχύ από 31.01.2023.
7. Δημήτριος Μακαβός, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
8. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.

Ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας εξακολουθεί να ισχύει η από 16.02.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

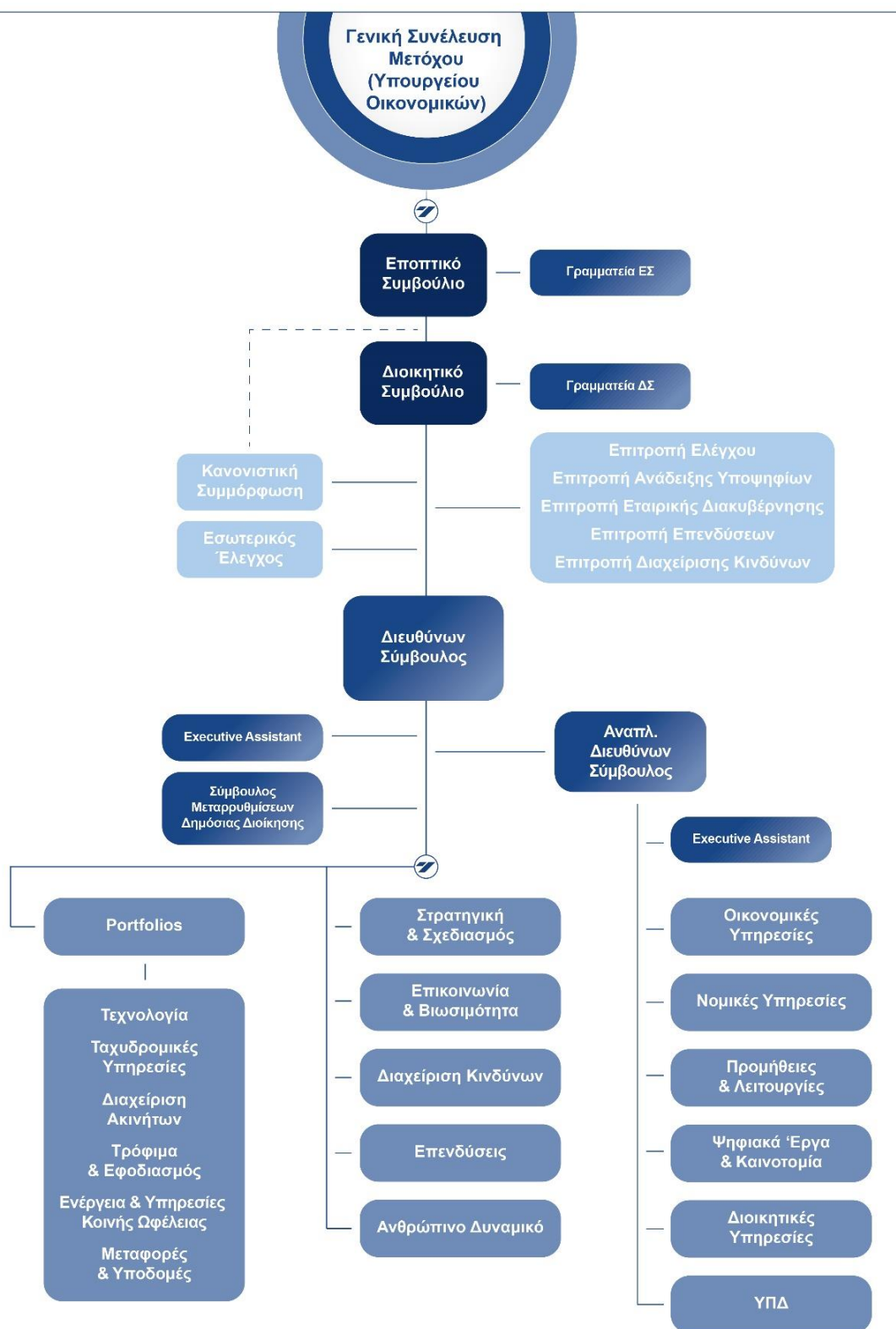
Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων



### A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



\*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

## A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2022 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 30.12.2021 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2022, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 12.12.2022.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΜΕΕ της ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του τέταρτου τριμήνου 2022, η ΔΕΕ πραγματοποίησε τις ακόλουθες δράσεις:

- ✓ Η ΔΕΕ της ΕΕΣΥΠ διοργάνωσε μια Εκπαιδευτική Ημερίδα με θέμα « Έλεγχος Οικονομικός Καταστάσεων από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου» για όλους τους εσωτερικούς ελεγκτές των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης του Υπερταμείου. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφανση της

λειτουργίας του Υπερταμείου αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την εδραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας δεοντολογίας και επαγγελματικής συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική δώρων και φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και δέσμευση σχετικά με την προστασία εμπιστευτικών και προνομιακών πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την προστασία των προσωπικών δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική δέουσας επιμέλειας τρίτων μερών
- ✓ Πολιτική εταιρικής κοινωνικής ευθύνης
- ✓ Πολιτική αναφορών και διαδικασία διαχείρισης αναφορών
- ✓ Πολιτική χορηγιών και δωρεών
- ✓ Πολιτική καταπολέμησης βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας

Η **Κανονιστική Συμμόρφωση** του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας,

επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του 2022 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και τις θυγατρικές του κατά τη διάρκεια του 2023.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανα εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας και το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης εκπαίδευσης κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής από το τμήμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Υπερταμείου στα πλαίσια πιστοποίησης ελεγκτικής επάρκειας εσωτερικού ελεγκτή δημοσίου τομέα.
- ✓ Διοργάνωση μέσω μιας ημερίδας «Effective Whistleblowing Management Training Day» για όλα τα μέλη των επιτροπών αναφορών (προσωπικό που απασχολείται στα τμήματα Compliance, Internal Audit και HR) των θυγατρικών του Υπερταμείου σε συνεργασία με τον International Compliance Association και της Deloitte με στόχο την ενημέρωση/ εκπαίδευση των μελών των επιτροπών αναφορών για την αποτελεσματική διαχείριση αντιμετώπιση των αναφορών/ καταγγελιών.

### A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 10<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2022 - 31.12.2022.

### A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.12.2022 ανήλθαν στο ποσό των € 164,36 εκατ.

### A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

## **A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2022 – 31.12.2022 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα**

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Δ' τρίμηνο του 2022, δηλαδή για την περίοδο 01.10.2022 - 31.12.2022, και ειδικότερα:

<b>07.10.2022</b>	- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ΑΕ» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
<b>19.10.2022</b>	- Έγκριση Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών σχετικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων.
<b>19.10.2022</b>	- Έγκριση συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στο EMENA Sovereign Wealth Funds Foundation.
<b>27.10.2022</b>	- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΛΤΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 27.10.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον προσωρινό Διευθύνοντος Συμβούλου και επιπλέον ενός μη εκτελεστικού μέλους.
<b>07.11.2022</b>	- Έγκριση της εισήγησης της Επιτροπής Αξιολόγησης σχετικά με την ασφάλιση ευθύνης στελεχών Διοίκησης (Directors and Officers Liability Insurance).
<b>28.11.2022</b>	- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΤΑΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 28.11.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό στελέχους του Υπερταμείου ως μη εκτελεστικού μέλους.
<b>05.12.2022</b>	- Έγκριση εισήγησης Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων σχετικά με την υποβολή υποψηφιότητας στη ΔΕΗ για θέση εξωτερικού μέλους Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ και εξουσιοδότηση για την υποβολή της πρότασης.

<p><b>06.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση εισήγησης και Πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος και υποβολής προσφορών για την ανάθεση παροχής υπηρεσιών Συμβούλου προς το Υπερταμείο αναφορικά με τη στοχοθεσία, συμβουλευτική υποστήριξη και παρακολούθηση του δείκτη Digital Transformation Index στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου της.</p>
<p><b>12.12.2022</b></p>	<p>- Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», με θέματα Ημερήσιας Διάταξης την «Τροποποίηση των άρθρων 8, 10, 13, 15α, 17, 18, 18α και 34 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε., προσθήκη άρθρου 18β επ’ αυτού και Κωδικοποίησή του», τον «Επαναπροσδιορισμό του είδους και της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου - Εκλογή Μέλους στην Επιτροπή Ελέγχου» και την «Αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών».</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΟΑΣΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 15.12.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό α) Διευθύνοντος Συμβούλου και β) Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση Προϋπολογισμού (Budget 2023)</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.07.2022-30.09.2022.</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης για την περίοδο 01.07.2022-30.09.2022 για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016.</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση Εισήγησης της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης για το RfP για το έργο BoD Self Assessment.</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση Εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου για το Audit Plan 2023.</p>
<p><b>15.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση Εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου για τον επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.</p>
<p><b>22.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση της Πολιτικής ESG.</p>
<p><b>30.12.2022</b></p>	<p>- Έγκριση της πρόσκλησης υποβολής προσφορών για τη διενέργεια διαγωνισμού για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών προς την Εταιρεία σχετικά με την θυγατρική ΔΕΗ ΑΕ.</p>



## Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

### Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Δεκεμβρίου 2022, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Δεκεμβρίου 2022, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, Ελληνικές Αλυκές και Συμμετοχές 5G.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΟΑΣΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 15.12.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό α) Διευθύνοντος Συμβούλου και β) Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 07.10.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό δύο μη εκτελεστικών μελών.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΛΤΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 27.10.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό στελέχους του Υπερταμείου ως προσωρινού Διευθύνοντος Συμβούλου. και ενός μη εκτελεστικού μέλους.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΤΑΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 28.11.2022 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό μη εκτελεστικού μέλους.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΛΤΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 18.01.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 24.01.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό μη εκτελεστικού μέλους.





## Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Υπερταμείου - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου

Το στρατηγικό σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024 αποτελεί τη βάση για τον καθορισμό μετρήσιμων Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) και στόχων, τόσο σε επίπεδο ομίλου όσο και σε επίπεδο θυγατρικών. Το Στρατηγικό Σχέδιο δίνει έμφαση στη δημιουργία αξίας εξίσου για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον.

Κατά το 4ο τρίμηνο του 2022, η εντατική παρακολούθηση της απόδοσης των εταιρειών που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου οδήγησε στη λήψη των επικαιροποιημένων προβλέψεων από τις εταιρείες (rolling forecast) για το έτος. Συγκρίνοντας τις προβλεπόμενες επιδόσεις των εταιρειών για το έτος με τους στόχους που έχουν τεθεί για το 2022, μπορέσαμε να εντοπίσουμε τυχόν αποκλίσεις και να λάβουμε διορθωτικά μέτρα, όπως απαιτείται. Αυτό μας έδωσε τη δυνατότητα να βελτιστοποιήσουμε τους πόρους και να εντοπίσουμε ευκαιρίες για βελτίωση, διασφαλίζοντας τελικά την κατά το δυνατόν επίτευξη των στόχων μας για το έτος.

Το επόμενο βήμα στη διαδικασία στοχοθεσίας για το 2023 περιλαμβάνει τον καθορισμό KPIs για το επόμενο έτος, σύμφωνα με το πλαίσιο λειτουργίας του Υπερταμείου. Οι κύριοι δείκτες απόδοσης κατατάσσονται σε ενοποιημένα αποτελέσματα ομίλου και αποτελέσματα θυγατρικών. Ακολουθήσαμε μια διεξοδική προσέγγιση για να προσδιορίσουμε ρεαλιστικούς και εφικτούς στόχους, με βάση τις πιο πρόσφατες οικονομικές τάσεις, ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένα τους κλάδους που δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες μας και ευρύτερες τάσεις της αγοράς, όπως οι πληθωριστικές πιέσεις και η ενεργειακή κρίση.

Τα προτεινόμενα KPIs για το 2023 υποβλήθηκαν σε εκτενείς μελέτες και αναλύσεις για να διασφαλιστεί η ακρίβεια, η εγκυρότητα και η συνάφειά τους. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στο να μην προβούμε σε σημαντικές αλλαγές στους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, εκτός εάν ήταν δικαιολογημένοι με βάση τις τρέχουσες εξελίξεις για το 2023 (κυρίως σε ό,τι αφορά την ενεργειακή κρίση). Τα KPIs παρουσιάστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου για έγκριση και παραμένουμε δεσμευμένοι στην παρακολούθηση της απόδοσης των εταιρειών του Ομίλου μας και συνεργαζόμαστε στενά μαζί τους για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου για τα επόμενα χρόνια.



## Βιώσιμη Ανάπτυξη

Το Υπερταμείο προωθεί ενεργά τη μετάβαση σε μια ανανεωτική, δίκαιη και πράσινη οικονομία, δίνοντας έμφαση στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας, ενώ προσθέτουμε κοινωνική αξία. Το Υπερταμείο και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου του καταρτίζουν στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και πρακτικές ESG για τα επόμενα τρία χρόνια, αρχής γενομένης από το 2022, με στόχο τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, βελτιώνοντας παράλληλα την απόδοση των κρατικών περιουσιακών στοιχείων και προάγοντας την ποιότητα ζωής των πολιτών. Η Κλιματική Αλλαγή και οι δράσεις για την αντιμετώπισή της αποτελούν κομβική προτεραιότητα, άρρηκτα συνδεδεμένη με το όραμα του νέου στρατηγικού μας σχεδίου 2022-2024 που αφορά στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον εξίσου. Για το λόγο αυτό έχουμε δημοσιεύσει, και έχουμε ως Μέτοχος αποστέλλει προς τις διοικήσεις όλων των θυγατρικών εταιρειών, το πρώτο μας Έγγραφο Προσδοκίων με θέμα την Κλιματική Αλλαγή που συμπεριλαμβάνει συστάσεις για μετασχηματισμό των επιχειρηματικών μοντέλων, υποχρεώσεις

δημοσιοποίησης στοιχείων και εκπόνησης αναλύσεων κινδύνων και σεναρίων για το κλίμα, αλλά και γενικότερα τι είδους ανάληψη δράσης αναμένουμε από τις θυγατρικές μας στο δρόμο για την αντιμετώπιση τόσο των φυσικών κινδύνων όσο και των κινδύνων μετάβασης.

Πρωθούμε τη βιώσιμη λειτουργία και ανάπτυξη, η οποία παίζει κεντρικό ρόλο στη στρατηγική μας. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, έχουμε ενσωματώσει κρίσιμα εργαλεία στο Στρατηγικό μας Σχέδιο, συμπεριλαμβανομένου του σχεδιασμού της Πράσινης Μετάβασης και του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Το πρώτο σημαντικό βήμα είναι η υιοθέτηση από τις θυγατρικές μας προτύπων λειτουργίας και περιβαλλοντικών και κοινωνικών κριτηρίων διακυβέρνησης (ESG), μέσω ενός αναλυτικού προγράμματος δράσεων ανά Εταιρεία. Για το λόγο αυτό, έχουμε θέσει ένα πλαίσιο παρακολούθησης της προόδου των θυγατρικών που αφορά μεταξύ άλλων και στα θέματα βιωσιμότητας και εφαρμόζεται μέσω τακτικών συναντήσεων με τα στελέχη των θυγατρικών, πιλοτικών έργων αλλά και μέσω επιδίωξης συγκεκριμένων στόχων και χρονοδιαγραμμάτων που έχουν συμφωνηθεί. Το πρώτο σημαντικό βήμα είναι η υιοθέτηση από τις θυγατρικές του Υπερταμείου προτύπων λειτουργίας και περιβαλλοντικών, κοινωνικών και κριτηρίων διακυβέρνησης (ESG), μέσω ενός αναλυτικού προγράμματος δράσεων ανά εταιρεία. Οι στόχοι που θέτουμε σκοπεύουν στην ενσωμάτωση των πρωτοβουλιών ESG στην καθημερινή λειτουργία των εταιρειών και στον επιχειρηματικό σχεδιασμό τους.

Μέσα στο 2022, δημοσιεύσαμε τον πρώτο εταιρικό απολογισμό βιώσιμης ανάπτυξης βάσει των προτύπων GRI 2021 & TCFD, που συμπεριελάμβανε και Ανάλυση Ουσιαστικότητας, μετρήθηκαν για πρώτη φορά οι εκπομπές πεδίου 1 & 2 όλων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, διενεργήθηκαν έρευνες ικανοποίησης πελατών, δημιουργήθηκε Δείκτης Εμπιστοσύνης, ενώ επιπλέον, υλοποιήθηκε έργο πιλότος για την προσβασιμότητα ΑμεΑ στις αστικές συγκοινωνίες και ολοκληρώθηκαν ήπιες παρεμβάσεις στον σταθμό Μοναστηράκι. Επιπλέον, μαζί με εξειδικευμένους συνεργάτες, προετοιμάσαμε το πρώτο Εγχειρίδιο για την καταπολέμηση της σεξουαλικής παρενόχλησης στην εργασία.

Πρωτοπορήσαμε εκπονώντας άσκηση ετοιμότητας (gap analysis) σε όλες τις θυγατρικές για την επάρκεια μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης στο πλαίσιο όσων ορίζει η νέα Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD. Επιπλέον, προετοιμάστηκε πολιτική ESG για υπεύθυνες επενδύσεις στο πλαίσιο λήψης τεχνικής βοήθειας από την EBRD.

Επίσης, επιδιώχθηκαν συνέργειες που προσδίδουν αξία όπως πχ. η συνεργασία του Υπερταμείου με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και τον συντονισμό των θυγατρικών στην αντιμετώπιση κρίσιμων περιστατικών αλλά και η υπογραφή MOU με το Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας με στόχο την προσαρμογή της χώρας στην κλιματική αλλαγή και την θωράκιση των υποδομών.

Ταυτόχρονα, το Υπερταμείο έλαβε βραβείο βέλτιστης πρακτικής για την κυκλική οικονομία από το Circle the Med Forum, αλλά και ενίσχυσε την συμμετοχή του στην παγκόσμια κοινότητα Επενδυτικών Ταμείων, κάνοντας συναντήσεις για ανταλλαγή τεχνογνωσίας, συμμετέχοντας στο One Planet SWF Summit και υπογράφοντας MoU ένταξής του στο δίκτυο EMENA.



### Έρευνες ικανοποίησης πελατών (CSI)

Οι Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών είναι ένα σημαντικό εργαλείο για την κατανόηση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό περιοχών προς βελτίωση. Το Υπερταμείο αναγνωρίζει τη σημασία

της ικανοποίησης των πελατών και έχει λάβει μέτρα για να βελτιώσει τις έρευνες B2C και B2B σε συνεργασία με τις ομάδες διαχείρισης των θυγατρικών της.

Οι προσπάθειες του Υπερταμείου να ενισχύσει τις σχετικές έρευνες αποδεικνύουν τη δέσμευσή του να παρέχει άριστες υπηρεσίες και να βελτιώνει την καθημερινή ζωή των πελατών και των πολιτών. Συγκεντρώνοντας σχόλια απευθείας από τους πελάτες, το Υπερταμείο μπορεί να εντοπίσει τομείς όπου χρειάζονται βελτιώσεις και να δημιουργήσει σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων. Αυτή η προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι ανάγκες των πελατών βρίσκονται πάντα υψηλά στην ατζέντα του Υπερταμείου.

Για να παραμείνουν ανταγωνιστικές, οι θυγατρικές πρέπει να βελτιώνουν συνεχώς τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους και να διασφαλίζουν ότι ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Χρησιμοποιώντας έρευνες ικανοποίησης πελατών, το Υπερταμείο μπορεί να αποκτήσει πολύτιμες πληροφορίες για τις προτιμήσεις και τις συμπεριφορές των πελατών, επιτρέποντάς του να λαμβάνει αποφάσεις βάσει δεδομένων.

Το Υπερταμείο, κατά τη διάρκεια του 2022, διεξήγαγε έρευνες ικανοποίησης πελατών σε πολλές από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του. Με βάση τα αποτελέσματα αυτών των ερευνών, το Υπερταμείο και οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου του έχουν εντοπίσει τομείς όπου χρειάζονται βελτιώσεις, καθώς και τομείς στους οποίους έχει καλές επιδόσεις. Αναλύοντας τα δεδομένα και τα σχόλια που συγκεντρώθηκαν από τους πελάτες, οι θυγατρικές είναι σε θέση να δημιουργήσουν σχέδια δράσης (action plans) για την αντιμετώπιση των προβλημάτων και τη βελτίωση της ικανοποίησης. Αυτές οι δράσεις σχεδιάζονται με συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για να διασφαλιστεί ότι θα υλοποιηθούν έγκαιρα και αποτελεσματικά.

Το Υπερταμείο σχεδιάζει να πραγματοποιήσει σχετικές έρευνες και το 2023 για να αξιολογήσει την πρόοδο που σημειώθηκε.

12345  
67890

## Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

---

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλακίό του.

**Ανοιχτά δεδομένα.** Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Στις 19-20 Νοεμβρίου διοργανώθηκε ο πρώτος Μαραθώνιος Καινοτομίας (Hackathon) των εταιρειών του Υπερταμείου με αντικείμενο τα ανοιχτά δεδομένα. Ο Μαραθώνιος συγκέντρωσε το ενδιαφέρον ομάδων και startups από όλη την Ελλάδα, καθώς και μεμονωμένων συμμετεχόντων. Συγκεκριμένα, δήλωσαν ενδιαφέρον πάνω από 150 διαγωνιζόμενοι και 32 ομάδες. Το επόμενο διάστημα σχεδιάζονται επαφές μεταξύ των διακριθέντων ομάδων και των εταιρειών που εκδήλωσαν ενδιαφέρον για τις λύσεις τους, με εφαρμογή σε εταιρείες του ομίλου.

**Κυβερνοασφάλεια.** Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Τον Σεπτέμβριο ενεργοποιήθηκε υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1800 χρήστες. Στη συνέχεια σχεδιάστηκε και ανακοινώθηκε έργο για την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, της ωριμότητας και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη

αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο αναμένεται να διευκολύνει την επικοινωνία και κατανόηση των κινδύνων πληροφορικής από τα αρμόδια όργανα κάθε εταιρείας και από το Υπερταμείο σε επιτελικό επίπεδο καθώς και τη συνεχή παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης κινδύνων με τελικό στόχο την αναβάθμιση της ωριμότητας των εταιρειών στο εν λόγω πεδίο.

**Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων.** Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου σχεδιάστηκε από κοινού με το ΚΕ Αρχιμήδης πρόταση υλοποίησης δράσεων καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση “big data” στο πρότυπο των δράσεων ‘Data for Social Good’ που σημειώνονται διεθνώς. Η πρόταση αξιολογήθηκε θετικά και έλαβε χορηγία από την Επιτροπή «Ελλάδα 2021» προκειμένου για την υλοποίησή της. Έχει ολοκληρωθεί η διερεύνηση των διαθέσιμων δεδομένων και των ερευνητικών θεμάτων που προκύπτουν στο πεδίο της κάθε δράσης και η τελική επιλογή των εφαρμογών προς έρευνα και ανάπτυξη, ενώ έχουν ξεκινήσει οι εργασίες των μεικτών ομάδων μεταξύ των ερευνητών του Αρχιμήδη και των στελεχών των εταιρειών του Υπερταμείου (ΕΥΔΑΠ, ΟΑΣΑ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΗ) για την υλοποίηση των εφαρμογών.

**Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας:** Το Υπερταμείο εντάχθηκε ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, που προβλέπεται να εφαρμόσει την ιδέα μιας έξυπνης περιοχής για την Αττική, επεκτείνοντας την προσέγγιση της Έξυπνης Πόλης (Smart City), το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των θυγατρικών της και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο εκπροσωπήθηκε στις πρώτες συναντήσεις των εταίρων του Smart Attica και συμμετείχε στη διαμόρφωση του επιχειρησιακού πλάνου του Κόμβου.

**Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας:** Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Στα τέλη του 2022 σχεδιάστηκε ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.α.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκαέξι εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Η συμφωνία πλαίσιο έχει σχεδιαστεί προκειμένου για τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων σε όλες τις εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό της παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, εκμεταλλεύομενη οικονομίες κλίμακας και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομολικών προμηθειών.

**Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index):** Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Οκτώβριο ολοκληρώθηκε η πρώτη εφαρμογή του Δείκτη DTI σε 15 εταιρείες του χαρτοφυλακίου με τη διαμόρφωση της τιμής βάσης του δείκτη ανά εταιρεία, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή

Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες). Επίσης ολοκληρώθηκε η αρχική αποτύπωση των ψηφιακών δράσεων, έργων και διαδικασιών ανά εταιρεία που έχουν αντίκτυπο στις μετρικές του δείκτη.

**Συνέργειες με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και τους εποπτευόμενους φορείς.** Το Υπερταμείο συντονίζει θέματα συνεργασίας και αξιοποίησης υπηρεσιών που παρέχονται από την Κοινωνία της Πληροφορίας (έργο ΣΥΖΕΥΞΙΣ – Δίκτυο Δημοσίου Τομέα) και τη Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης (νεφροϋπολογιστική υποδομή G-Cloud) με ενδιαφέρον για τις εταιρείες του ομίλου.



### Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και

βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) €94,5 εκατ.

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτωτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1ης Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) θα αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγων αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτωτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών

- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Το ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης 40,4 εκ. € για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσό.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα € 83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).



#### ΔΕΗ: Σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια του 2022

- **5,7** εκατ. πελάτες εξυπηρετεί η ΔΕΗ
- **ΑΠΕ 9,5 GW** δυναμικότητα έως το 2026 στοχεύει μέσω του επενδυτικού της πλάνου
- **10.000** σημείων φόρτισης μέσω του brand «ΔΕΗblue»

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,7 εκατ. πελάτες σε όλη τη χώρα. Το 2022 ήταν κομβική χρονιά για την εταιρεία καθώς προχώρησε σε μια σειρά από σημαντικές ενέργειες. Αναλυτικότερα:

- Η ΔΕΗ προχώρησε σε στρατηγική συνεργασία με τη Volterra για την απόκτηση χαρτοφυλακίου ΑΠΕ ισχύος 112 MW, συνεχίζοντας με συνέπεια το επιχειρησιακό της πλάνο με σκοπό την ανεξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα και την προσφορά καλύτερων υπηρεσιών προς τους πελάτες της.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της «Ηλεκτροπαραγωγής Αλεξανδρούπολης», όπου η ΔΕΗ κατέχει ποσοστό 51%, ενέκρινε (02/02/23) την επενδυτική πρόταση για την εγκατάσταση σταθμού ηλεκτροπαραγωγής CCGT φυσικού αερίου στην Αλεξανδρούπολη. Η κατασκευή θα ξεκινήσει το 2023 και η νέα μονάδα αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία το 2025. Η νέα μονάδα θα μπορεί να λειτουργεί έως και ένα μείγμα 50/50 φυσικού αερίου και Η2. Αυτό θα ισοδυναμεί με σημαντική εξοικονόμηση όχι μόνο δεδομένων των μειωμένων εκπομπών αλλά και του γεγονότος ότι το Η2 θα παράγεται μέσω ηλεκτρόλυσης με ηλιακή ενέργεια. Μόλις ολοκληρωθεί η μονάδα ισχύος 840 MW θα είναι η πιο αποδοτική θερμική μονάδα της χώρας με απόδοση 63% και το χαμηλότερο μεταβλητό κόστος που της επιτρέπει να είναι η πρώτη που θα εισέρχεται στην αγορά χονδρικής στις ημερήσιες δημοπρασίες.



- Η RWE και η ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανακοίνωσαν (26/01/23) ότι μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», όπου η ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατέχει ποσοστό 49% θα αναπτύξουν από κοινού 5 Φ/Β πάρκα. Το έργο που υπολογίζεται στα 180 εκατ. ευρώ έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση, με τη μορφή δανείων, μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, της Eurobank Α.Ε. και της Alpha Bank Α.Ε. ύψους € 90 εκατ. και € 54 εκατ. αντίστοιχα. Η εταιρεία θα συνεισφέρει επίσης € 36 εκατ..
- Η ΔΕΗ ανακοίνωσε (14/12/22) ότι υπέγραψε Συμφωνία Αποκλειστικότητας με την Enel S.p.A για την απόκτηση όλων των συμμετοχών του ομίλου Enel στη Ρουμανία. Μετά από τη διενέργεια ελέγχου δέουσας επιμέλειας και σχετικές διαπραγματεύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο της αποκλειστικότητας, η ΔΕΗ ανακοίνωσε (09/03/23) ότι έχει συνάψει δεσμευτική συμφωνία με την Enel S.p.A. για την απόκτηση όλων των μετοχών που κατέχει η Enel στη Ρουμανία για συνολικό ποσό 1.260 εκατ. ευρώ. Το κλείσιμο της συναλλαγής αναμένεται να πραγματοποιηθεί το Γ' τρίμηνο 2023. Η εξαγορά είναι η πρώτη επέκταση της ΔΕΗ εκτός Ελλάδας τις τελευταίες δύο δεκαετίες και είναι η μεγαλύτερη που έγινε ποτέ από ελληνική εταιρεία στα Βαλκάνια. Η εξαγορά θα συνεισφέρει στη ΔΕΗ ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, περιουσιακών στοιχείων διανομής και προμήθειας. Συγκεκριμένα, θα προστεθούν 3,2 εκατομμύρια πελάτες καθώς και 130.000 Km δικτύων και 5 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Η συμφωνία θα χρηματοδοτηθεί από έναν συνδυασμό νέου χρέους και μετρητών. Το νέο χρέος υπολογίζεται στα 800 εκατ. ευρώ.



### **ΕΥΔΑΠ – Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος – Καινοτόμες Δράσεις**

- Συμφωνία με το ελληνικό δημόσιο για την τιμή πώλησης του αδιύλιστου νερού σε τιμή 40% χαμηλότερη για τα έτη 2021-2040
- Στρατηγική Zero Carbon Water
- 47,5% η συνεισφορά των ΑΠΕ στη συνολική κατανάλωση ενέργειας της Εταιρείας σήμερα
- Στοχεύει σε μείωση της κατανάλωσης φυσικού αερίου στο ΚΕΛ Ψυττάλειας κατά 80% μέσα στο 2023
- Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης με το πρότυπο SASB
- Απορρόφηση των κλυδωνισμών της ενεργειακής κρίσης χωρίς να επιβαρύνει τους καταναλωτές

Το 2022 αποτέλεσε έτος ορόσημο για την ΕΥΔΑΠ, με την ολοκλήρωση των διαπραγματεύσεων και την υπογραφή Σύμβασης με το Ελληνικό Δημόσιο και το ΝΠΔΔ ΕΥΔΑΠ Παγίων για την παροχή υπηρεσιών ύδρευσης – αποχέτευσης στην περιοχή της Αττικής για την 20ετή περίοδο 2021-2040.

Στη Σύμβαση 20ετούς διάρκειας που υπεγράφη το Φεβρουάριο 2022 καθορίστηκε η τιμή πώλησης του αδιύλιστου νερού από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΥΔΑΠ, για τα επόμενα 20 έτη (2020-2040), σε τιμή 40% χαμηλότερη από την προηγούμενη που ίσχυε για την περίοδο 2004-2013.

Επίσης, αποφασίστηκε ο συμψηφισμός οφειλών από το Ελληνικό Δημόσιο προς την ΕΥΔΑΠ, και αντιστρόφως για το διάστημα 2013-2020. Με τη συγκεκριμένη συμφωνία, η ΕΥΔΑΠ δύναται να

ανακτήσει το καταβλητέο ποσό των €157,2 εκατ. που αφορά στο καταβλητέο στο Ελληνικό Δημόσιο ποσό που αντιστοιχεί στο διάστημα 2013-2020, σύμφωνα με το άρθρο 114 του Ν. 4812/2021, γεγονός που συμβάλλει στην περαιτέρω θετική εξέλιξη της Εταιρείας.

Το 2022, η ΕΥΔΑΠ συνέχισε την υλοποίηση του μείζονος επενδυτικού της προγράμματος που επικεντρώνεται κυρίως στην υλοποίηση υποδομών αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική, το οποίο αποτελεί μέρος της ευρύτερης στρατηγικής ανάπτυξης ολοκληρωμένων υποδομών αποχέτευσης και επεξεργασίας λυμάτων στην περιοχή αρμοδιότητας της, συμβάλλοντας στην προστασία του περιβάλλοντος αλλά και παροχή υψηλής ποιότητας νερού.

Το 2022 η απορρόφηση του επενδυτικού προγράμματος αυξήθηκε κατά 74% σε σχέση με το 2021, ενώ το 2023 υπολογίζεται ότι θα αυξηθεί κατά 48% σε σχέση με το 2022.

Το 2022 επηρεάζεται από την συνεχιζόμενη ενεργειακή κρίση που επηρεάζει την αύξηση του κόστους σε όλο το εύρος της παραγωγικής διαδικασίας. Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. επισπεύδει τις μελέτες και τους διαγωνισμούς για την αντικατάσταση ενεργοβόρου εξοπλισμού με ενεργειακά αποδοτικότερα. Στα έργα αυτά συμπεριλαμβάνεται και η μείωση της κατανάλωσης φυσικού αερίου στο ΚΕΛ Ψυττάλειας κατά 80% μέσα στο 2023, και η δημιουργία Φ/Β σταθμών με ενεργειακό συμψηφισμό. Σημειώνεται ότι η συνεισφορά των ΑΠΕ στη συνολική κατανάλωση ενέργειας της Εταιρείας ανέρχεται ήδη σε 47,5%.

Τον Αύγουστο 2022 η ΕΥΔΑΠ ανακοίνωσε σύναψη Μνημονίου Συνεργασίας και Κατανόησης με τη Lamda Development S.A., μέσω της θυγατρικής της ΕΛΛΗΝΙΚΟ Α.Ε. («LAMDA») που αφορά στην ύδρευση, αποχέτευση και εγκατάσταση παραγωγής ανακυκλωμένου νερού, καθώς και δικτύου αστικής και περιαστικής διανομής ανακυκλωμένου νερού για την κάλυψη των αναγκών του Μητροπολιτικού Πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά.

Από τον Αύγουστο 2021 η εταιρεία συμμετέχει στο νέο Athex ESG Index του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ενώ είναι η πρώτη εταιρεία του δημοσίου που ενσωμάτωσε στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης τα πρότυπα SASB.

Το 2022, η Εταιρεία βελτίωσε την ESG βαθμολογία της σε όλους τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης που συμμετείχε (Arabesque, Refinitiv, Morningstar sustainability, S&P Global)

Η εταιρεία έχει στόχο να επιτύχει το «zero carbon water», δηλαδή να λειτουργεί τον κύκλο του νερού με μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα, ενώ έλαβε διάκριση για αυτό στο OPSWF Initiative, στο οποίο είναι μέλος το Υπερταμείο.

Η ΕΥΔΑΠ για πρώτη φορά δημιούργησε, σε μορφή ακουστικού αρχείου, περίληψη του Απολογισμού Βιώσιμης Ανάπτυξης 2021 για τους συνανθρώπους μας με προβλήματα όρασης, διαθέσιμο σε όλους.



---

### **ΕΥΑΘ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα**

---

- Στόχος για μείωση στο 20% του υδατικού & 50% του ανθρακικού αποτυπώματος έως το 2030
- Επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα

Το 2021 η ΕΥΑΘ έθεσε σε τροχιά υλοποίησης τα μεγάλα έργα αναβάθμισης του υδροδοτικού της συστήματος, όπως ο διπλασιασμός της δυναμικότητας της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης, και συνέχισε με ταχείς ρυθμούς την αποπεράτωση μεγάλων έργων όπως η επισκευή-ενίσχυση του υδαταγωγού Αραβησσού και η ολοκλήρωση των συστημάτων τηλεμετρίας Scada του δικτύου ύδρευσης.

Παράλληλα, τον Ιούνιο 2021 υπεγράφη η σύμβαση με την ανάδοχο εργοληπτική εταιρεία για την αναβάθμιση του ιστορικού κτιρίου διοίκησης της ΕΥΑΘ στην οδό Εγνατίας 127 και τη μετατροπή του σε βιοκλιματικό, "πράσινο" κτίριο-πρότυπο. Το πλήρες ανακαινισμένο κτήριο αναμένεται να παραδοθεί προς χρήση εντός του Α' εξαμήνου 2023.

Το 2021 η ΕΥΑΘ μείωσε τις ενεργειακές της καταναλώσεις κατά 17,2%, ποσοστό που αναμένεται να βελτιωθεί περαιτέρω εντός του 2022 με επενδύσεις σε ΑΠΕ και εξοικονόμηση ενέργειας. Αυτές αφορούν, μεταξύ άλλων τη θέση σε λειτουργία της μονάδας Συμπαράγωγής Ηλεκτρισμού – Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) από βιοαέριο στα τέλη του 2022, την υιοθέτηση τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας στα αντλιοστάσιά της και τον σχεδιασμό και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών έως το 2024. Παράλληλα, έχουν ξεκινήσει μείζονα έργα στον τομέα της αποχέτευσης με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), της δεύτερης μεγαλύτερης εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού της χώρας, που αναμένεται να αποπερατωθούν στο α' τρίμηνο του 2023.

Τον Αύγουστο 2022 η εταιρεία υπέγραψε σύμβαση για την κατασκευή της επέκτασης της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ), -μεταξύ της ΕΥΑΘ Α.Ε., της ΕΥΑΘ Παγίων και της Ακτωρ ΑΤΕ-Ηλέκτωρ Α.Ε.- με στόχο διπλασιαστεί ο όγκος νερού που θα εισέρχεται στο δίκτυο ύδρευσης από τον ποταμό Αλιάκμονα.

Οι βασικές κινήσεις της εταιρείας το 2022 στράφηκαν γύρω από τρεις άξονες:

- ✓ την επιτάχυνση της υλοποίησης των σημαντικών έργων που έχουν ήδη δρομολογηθεί και την ωρίμανση των υπολοίπων έργων του εγκεκριμένου επενδυτικού προγράμματος.
- ✓ την προώθηση δράσεων άμεσης απόδοσης για τη βελτίωση της ενεργειακής και περιβαλλοντικής αποδοτικότητας της εταιρείας, καθώς και για τη μείωση του μη τιμολογούμενου νερού, που αναμένεται να έχουν θετική επίδραση και στα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας.
- ✓ την προσαρμογή του πλάνου της εταιρείας στον εθνικό κλιματικό νόμο, στην εθνική στρατηγική για την κλιματική αλλαγή και στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Μεσοπρόθεσμος στόχος της εταιρείας παραμένει η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα κατά 50% ως το 2030.

Στις 28/11/2022 ανακοινώθηκε η εισαγωγή της ΕΥΑΘ στον δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών, που μετρά την επίδραση και τις επιδόσεις των επιχειρήσεων στο περιβάλλον και την κοινωνία, γεγονός που αποτελεί «επιβράβευση» για την προσήλωσή της στην φροντίδα του περιβάλλοντος, την κοινωνική αλληλεγγύη και τη χρηστή διοίκηση, τον σεβασμό στο νομοθετικό πλαίσιο και τους κανονισμούς, όπως και τη σταθερή επιδίωξη για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Τα στοιχεία με βάση τα οποία αξιολογήθηκε η ΕΥΑΘ βρίσκονται δημοσιευμένα στον Απολογισμό Βιωσιμότητας της εταιρείας για το 2021, ο οποίος δομήθηκε σύμφωνα με τα πρότυπα αναφοράς της διεθνώς αναγνωρισμένης πρωτοβουλίας GRI, όπως και σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 του Χρηματιστηρίου Αθηνών.



## **Αεροδρόμιο Καλαμάτας και 22 περιφερειακά αεροδρόμια – εκκίνηση αξιοποίησης**

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών, συμβάλλοντας σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης ιδίως στα μικρότερα δυσπρόσιτα νησιά του ελληνικού αρχιπελάγους.

Επίσης, ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την αξιοποίηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας με την επιλογή της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw.

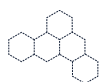
Οι σύμβουλοι αποτύπωσαν την υφιστάμενη κατάσταση στο Αεροδρόμιο Καλαμάτας και αξιολόγησαν τις επενδυτικές ανάγκες σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές, καθώς και τον σχεδιασμό διεθνούς διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης.

Το Υπερταμείο ανακοίνωσε στις 7/09/2022 ότι ξεκινάει ο διεθνής διαγωνισμός για την παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένας Καλαμάτας, για διάστημα παραχώρησης 40 έτη. Η διαγωνιστική διαδικασία θα ολοκληρωθεί δύο Φάσεις. Η Φάση Α' αφορά στην κατάθεση φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος ως τις 15/12/2022, ημερομηνία κατά την οποία υποβλήθηκαν 4 φάκελοι εκδήλωσης ενδιαφέροντος από έμπειρες και χρηματοοικονομικά εύρωστες εταιρείες που αποτελούν εχέγγυο για την ανάπτυξη σημαντικού ανταγωνισμού στο διαγωνισμό και μεγιστοποίησης του οικονομικού τιμήματος.

Η Καλαμάτα θα αποτελέσει τον πρώτο σταθμό υλοποίησης της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων με την εξασφάλιση σημαντικών επενδύσεων σε υποδομές και εξοπλισμό, αλλά και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Επιπρόσθετα, εντός του 2022 επικαιροποιήθηκε η μελέτη για την ανάπτυξη των υπόλοιπων 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, και η Διοίκηση του Υπερταμείου εξετάζει το καλύτερο σενάριο αξιοποίησης.

Το Δεκέμβριο 2022 το Υπερταμείο εκκίνησε διαγωνισμό για την επιλογή Συμβούλων για το συγκεκριμένο έργο. Στις 20/2/2023 το Υπερταμείο παρέλαβε 6 προτάσεις από υποψήφιες ομάδες συμβούλων, αριθμός που δίνει ισχυρή ένδειξη ότι το Υπερταμείο θα είναι σε θέση να επιλέξει έμπειρους συμβούλους.


**ΤΑΙΠΕΑ**

Το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) διαχειρίζεται περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους και την προσέλκυση άμεσων επενδύσεων. Αποστολή της άμεσης θυγατρικής του Υπερταμείου είναι η ενίσχυση της αναπτυξιακής δυναμικής της ελληνικής οικονομίας.

Εντός του 2022 ανέλαβε νέες σημαντικές αρμοδιότητες, για την ωρίμαση και υλοποίηση έργων που εντάσσονται στο «Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας», ενώ δρομολογήθηκαν με ταχείς ρυθμούς μία σειρά από έργα αποκρατικοποίησης μείζονος σημασίας:

### Διαγωνισμοί σε εξέλιξη:

- ✓ **Παραχώρηση Εγνατίας Οδού:** Σε συνέχεια της ανακήρυξης του Προσωρινού Αναδόχου, προχώρησαν εντός του 2022 οι διαδικασίες για την ολοκλήρωση της συναλλαγής και προχωράει προς το οικονομικό κλείσιμο που αναμένεται εντός του 2023.
- ✓ **Παραχώρηση Αττικής Οδού:** Στις 05/05/2022 υπέβαλαν Φάκελο εκδήλωσης Ενδιαφέροντος 9 ενδιαφερόμενα σχήματα / συμπράξεις επενδυτών. Στις 8/7/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προεπέλεξε τα επενδυτικά σχήματα που πληρούν τα κριτήρια συμμετοχής στη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών) για τη νέα σύμβαση παραχώρησης υπηρεσιών σχετικά με τη χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση της Αττικής Οδού, μιας από τις σημαντικότερες οδικές υποδομές της χώρας, για 25 έτη.
- ✓ **ΔΕΠΑ ΥΠΟΔΟΜΩΝ:** Στις 10/12/2021 υπεγράφη η σύμβαση πώλησης της ΔΕΠΑ Υποδομών από το ΤΑΙΠΕΔ και την «Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.» στην Italgas SpA έναντι συνολικού τιμήματος €733 εκατ.. Σε συνέχεια της υπογραφής της σύμβασης πώλησης των μετοχών, την 1<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2022, μετά την πλήρωση του συνόλου των αναβλητικών αιρέσεων ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΔΕΠΑ Υποδομών Α.Ε. στον όμιλο Italgas (ολοκλήρωση συναλλαγής).
- ✓ **ΛΑΡΚΟ Γενική Μεταλλευτική και Μεταλλουργική Α.Ε.:** Στις 10/11/2022 αναδείχθηκε ως Προτιμητέος Επενδυτής της κοινοπραξίας που αποτελείται από τις εταιρείες ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ – AD Holdings AG, για την εκμίσθωση του δημοσίου μεταλλείου Λάρυμνας και του δημοσίου μεταλλείου Λουτσίου. Την 01/02/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε ότι κατόπιν μη συνδρομής των προϋποθέσεων για την ενεργοποίηση της ρήτρας εκατέρωθεν πλειοδοσίας στον διαγωνισμό που διεξάγει το ΤΑΙΠΕΔ προέβη την 30.01.2023 στην τελική κατακύρωση του διαγωνισμού στην κοινοπραξία που αποτελείται από τις εταιρείες ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και AD Holdings AG. Ήδη έχει ξεκινήσει η σύνταξη των δύο συμβάσεων μεταβίβασης, του εργοστασίου και των μεταλλείων, διαδικασία η οποία εκτιμάται ότι θα διαρκέσει περί τους τρεις μήνες.
- ✓ **Λιμένας Αλεξανδρούπολης:** Στις 10/11/2022 το ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε τη ματαίωση της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση πλειοψηφικού ποσοστού του Οργανισμού Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε, το οποίο σε συνεργασία με τα Υπουργεία Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, θα αναλάβει άμεσα όλες τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του λιμένος. Στις 20/02/2023 το ΤΑΙΠΕΔ δημοσίευσε Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών για την παροχή υπηρεσιών Συμβούλου Στρατηγικής & Επιχειρηματικής Ανάπτυξης («Strategic & Business Development Adviser») αναφορικά με τον Οργανισμό Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.

- ✓ **Λιμένας Καβάλας:** Στις 06/05/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανέδειξε την κοινοπραξία «International Port Investments Kavala» ως Προτιμητέο Επενδυτή για την ανάληψη του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης ενός σταθμού πολλαπλών χρήσεων σε τμήμα του λιμένα Φίλιππος Β΄, του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας ΑΕ. Το οικονομικό αντάλλαγμα για την υπό-παραχώρηση ανέρχεται σε €33,9 εκατ. σε όρους ονομαστικής αξίας. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της υπο-παραχώρησης, ο υποπαραχωρησιούχος καλείται να υλοποιήσει επενδύσεις της τάξης των €36 εκατ., συμπεριλαμβανομένων και δαπανών βαριάς συντήρησης.
- ✓ **Λιμένας Ηγουμενίτσας:** Στις 06/10/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε την κατακύρωση της απόκτησης του 67% του μετοχικού κεφαλαίου της ΟΛΗΓ Α.Ε. στην ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ GRIMALDI EUROMED S.p.A. - ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. & ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. έναντι συνολικού τιμήματος €84.170.000.
- ✓ **Λιμένας Ηρακλείου:** Στις 07/04/2022 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ κατά τη συνεδρίαση της προεπέλεξε 8 επενδυτικά σχήματα, τα οποία πληρούν τα κριτήρια συμμετοχής στη Β΄ φάση (υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών) για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού συμμετοχής 67% στον Οργανισμό Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ). Στο παρόν στάδιο η Β φάση του διαγωνισμού ολοκληρώνεται και η υποβολή προσφορών αναμένεται να λάβει χώρα εντός του Α Εξαμήνου 2023.
- ✓ **Ξενία και Λουτρά Κύθνου:** Στις 18 /07/2022 πραγματοποιήθηκε στα Λουτρά Κύθνου η τελετή παράδοσης του πρώην ξενοδοχείου «Ξενία» και των ιαματικών πηγών «Άγιοι Ανάργυροι» και «Κάκκαβος» στην εταιρεία Xenia Kythnos που πλειοδότησε στον σχετικό διαγωνισμό, έναντι τιμήματος ύψους €3 εκατ..
- ✓ **Αποθήκες ΕΟΜΜΕΧ στον Ταύρο:** Στις 18/05/2022 ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση του ακινήτου των πρώην αποθηκών του ΕΟΜΜΕΧ στον Ταύρο. Επιλέξιμος Επενδυτής ανακηρύχθηκε η MRP Tavros με συνολική προσφορά ύψους €2,5 εκατ..
- ✓ **Εργοταξιακός χώρος κατασκευής της γέφυρας Ρίου – Αντιρρίου:** Στις 02/12/2022 το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε ότι παρέλαβε πέντε (5) δεσμευτικές προσφορές για την πώληση του ακινήτου στον πρώην εργοταξιακό χώρο του έργου ζεύξης Ρίο – Αντίρριο. Στις 19/01/2023 ανακοινώθηκε ότι Πρώτος Επιλέξιμος Επενδυτής αναδείχθηκε η εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε. έναντι προσφερόμενου οικονομικού ανταλλάγματος €2,885 εκατ..
- ✓ **Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης:** Στις 15/02/2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή του συμβολαίου αγοραπωλησίας του ακινήτου της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου με την εταιρεία REDS Α.Ε. που πλειοδότησε στην ηλεκτρονική δημοπρασία (e-Auction) για την αγορά και την αξιοποίησή του. Η REDS Α.Ε. αναδείχθηκε πλειοδότη με βελτιωμένη προσφορά συνολικού ύψους €42,2 εκατ..
- ✓ **Ν. Ηρακλείτσα:** Στις 16/11/2022 ολοκληρώθηκε η πώληση του ακινήτου στη Νέα Ηρακλείτσα Καβάλας με την υπογραφή του συμβολαίου μεταξύ της εταιρείας Ηρακλείτσα Α.Ε. και του ΤΑΙΠΕΔ, έναντι τιμήματος €18,5 εκατ..
- ✓ **Ακίνητο Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων:** Στις 05/01/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ, προχώρησε στην αποσφράγιση της Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς που υπέβαλε στις 21 Δεκεμβρίου 2022 το επενδυτικό σχήμα που αποτελείται από τις εταιρείες ΓΑΛΗΝΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. και STARITEM INVESTMENTS PLC, για την αξιοποίηση με μακροχρόνια μίσθωση διάρκειας 40 ετών του ακινήτου «Λουτρόπολη Καμμένων Βούρλων» και ανακήρυξε ως Πλειοδότη την ως άνω κοινοπραξία. Η Βελτιωμένη Οικονομική Προσφορά που υπεβλήθη περιλαμβάνει Εφάπαξ Καταβλητέο Αντάλλαγμα ύψους €1,05 εκατ. και Ετήσιο Μίσθωμα €380.000. Το κοινοπρακτικό σχήμα θα αναλάβει μέσω της σύμβασης μίσθωσης

να υλοποιήσει υποχρεωτικές επενδύσεις με σκοπό την αναπαλαίωση δυο διατηρητέων ξενοδοχείων και ενός διατηρητέου υδροθεραπευτηρίου και γενικά την αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό του συνόλου του ακινήτου.

## ΝΕΑ ΕΡΓΑ

- ✓ **Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου:** Στις 13/07/2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση τμήματος του πρώην Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου Μαρκοπούλου Αττικής. Στις 31/01/2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε μία προσφορά για την αξιοποίηση με μακροχρόνια μίσθωση τμήματος του πρώην Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου Μαρκοπούλου Αττικής.
- ✓ **Μαρίνα Αργοστολίου:** Στις 16/09/2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία διεθνούς πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση της Μαρίνας Αργοστολίου στο νησί της Κεφαλονιάς. Στις 16/12/2022 το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε ότι έξι (6) ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν φακέλους εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την παραχώρηση της μαρίνας.
- ✓ **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Στις 03/10/2022 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία για την αξιοποίηση του ΟΛΒ. Στις 03/02/2023 ανακοινώθηκε ότι υπέβαλαν φακέλους Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος οκτώ (8) επενδυτικά σχήματα.
- ✓ **ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑ-YACHT-ΚΕΡΚΥΡΑ:** Στις 15/02/2022 το ΤΑΙΠΕΔ εκκίνησε διεθνή διαγωνισμό δύο φάσεων για την ανάδειξη επενδυτή στον οποίο θα παραχωρηθεί το δικαίωμα κατασκευής, λειτουργίας, διαχείρισης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του τουριστικού λιμένα Κέρκυρας (Μαρίνα Mega Yachts). Στις 24/06/2022 ανακοινώθηκε ότι 4 ενδιαφερόμενοι υπέβαλαν φακέλους Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος.

## Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία, υπέβαλε έως το τέλος του έτους 2022, 16 τεχνικά δελτία έργων για τα οποία έχουν εκδοθεί οι Αποφάσεις Ένταξης κι έχουν υπογραφεί οι συμβάσεις με τους δικαιούχους.

Παράλληλα, κατά το διάστημα αναφοράς δημοσιεύτηκαν/ κατακυρώθηκαν οι εξής διαγωνισμοί:

- **Σχέδιο Δασικής Προστασίας / Antinero I & Antinero II:** Υπογραφή και ολοκλήρωση 31 συμβάσεων, συνολικής αξίας €56.333.016 και ανάδειξη προσωρινών αναδόχων αντιπυρικών μελετών, συνολικής αξίας €8.999.765.
- **Νέα Βιομηχανικά Πάρκα:** Πρόσκληση για Βιομηχανικά Πάρκα, συνολικής αξίας €62.998.348.
- **Ερευνητικά κέντρα:** Διακήρυξη μελετών, συνολικού προϋπολογισμού €2.617.020.
- **Πρωτοδικείο:** Διακήρυξη έργου, συνολικού προϋπολογισμού €223.560.840 – 254.469.080.
- **Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών:** 3 διακηρύξεις έργου, συνολικού προϋπολογισμού €2.907.049.
- **Ανακαίνιση και Αναβάθμιση Νοσοκομείων ΕΣΥ:** 1 διαγωνισμός μελετών (Συμφωνία-πλαίσιο), προϋπολογισμού έως €14.880.000 και 3 διακηρύξεις ανάθεσης έργου, συνολικού προϋπολογισμού €11.187.602.

- **Ανακαίνιση Υποδομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας:** 1 διαγωνισμός μελετών (Συμφωνία-πλαίσιο), προϋπολογισμού έως €23.942.456 και 1 διακήρυξη ανάθεσης έργου, συνολικού προϋπολογισμού €1.652.219.
- **Καταπολέμηση του παραεμπορίου και προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας (ΔΙΜΕΑ):** 5 διακηρύξεις προμηθειών / υπηρεσιών, συνολικού προϋπολογισμού €5.821.446.
- **Δημιουργία ενός ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος (Στρατηγικές Επενδύσεις):** 1 διαγωνισμός προμηθειών / υπηρεσιών, συνολικού προϋπολογισμού €1.676.664.



ΕΤΑΔ

- Ενίσχυση του ΔΣ με νέα μέλη.
- Εκκίνηση του πιλοτικού έργου αποτίμησης 500 ακινήτων – πρόκριμα για την αποτίμηση του συνολικού χαρτοφυλακίου.
- Παραλαβή του ψηφιακού εργαλείου Thesis

Το Υπερταμείο έχει ζητήσει από την ΕΤΑΔ να εστιάσει εκ νέου σε ακίνητα υψηλής απόδοσης και στη δημιουργία κουλτούρας προσέγκυσης σημαντικών επενδυτών. Στο πλαίσιο αυτό, το Υπερταμείο συνέδεσε την εταιρεία με πιθανούς επενδυτές για ακίνητα υψηλής αξίας. Παράλληλα, έχει ζητηθεί από την Διοίκηση της ΕΤΑΔ η απεμπλοκή από τις Επιχειρηματικές Μονάδες και η επιτάχυνση της ολοκλήρωσης της ψηφιακής βάσης δεδομένων των ακινήτων της εταιρείας. Επιπρόσθετα, άρχισε το πιλοτικό έργο της αποτίμησης 500 ακινήτων. Εν το συνόλω έχει ζητηθεί, μία νέα ολιστική στρατηγική ανάπτυξης των περιουσιακών της στοιχείων. Συνολικά 5 νέα μέλη διορισθήκαν στο ΔΣ της ΕΤΑΔ κατά την υπό εξέταση περίοδο, συμπεριλαμβανομένου και του Προέδρου του ΔΣ. Με την λήξη της θητείας του Διευθύνοντος Συμβούλου (11/22), ο Εντεταλμένος Σύμβουλος ανέλαβε προσωρινά καθήκοντα Διευθύνοντος Συμβούλου.

Οι σημαντικότερες εξελίξεις του 2022 ήταν:

- Υπογράφηκε (23/02/22) σύμβαση παραχώρησης με τον Δήμο Αρχαίας Ολυμπίας για το πρώην ξενοδοχείο Xenios Zeus. Το οικόπεδο είναι 15.495 τ.μ. και περιλαμβάνει κτίσμα 1.762 τ.μ.
- Υπογράφηκε (10/02/22) σύμβαση παραχώρησης με τον Δήμο Κορινθίων για οικόπεδο 102.381,67 τετραγωνικών μέτρων στην περιοχή του Λεχαίου. Το ακίνητο θα χρησιμοποιηθεί για την ίδρυση πάρκου βιοτεχνολογίας και καινοτομίας που αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην ανάπτυξη της τοπικής περιοχής
- Υπογράφηκε (08/02/22) σύμβαση παραχώρησης με τον Δήμο Ιωαννιτών για το παλιό Κτήριο του Πανεπιστημίου. Το ακίνητο χρειάζεται σημαντική ανακαίνιση.
- Η ΕΤΑΔ ξεκίνησε (04/03/22) διαδικασία ηλεκτρονικής δημοπρασίας για την μίσθωση του ξενοδοχείου Ξενία στο Καλέντζη. Το ακίνητο καταλαμβάνει 8.666 τετραγωνικά μέτρα και περιλαμβάνει ένα μικρό ξενοδοχείο. Ο νικητής της δημοπρασίας θα αναλάβει την ευθύνη για την ολική ανακαίνιση και λειτουργία του ακινήτου για 30 χρόνια.



- Η ΕΤΑΔ προχώρησε (09/03/22) σε διαδικασία ηλεκτρονικής δημοπρασίας για τη μίσθωση του ξενοδοχείου Ξενία Κοζάνης. Το ακίνητο περιλαμβάνει κτίριο 1.763,46 τετραγωνικών μέτρων. Ο νικητής της δημοπρασίας θα αναλάβει την ευθύνη για την ολική ανακαίνιση και λειτουργία του ακινήτου για 35 χρόνια.
- Υπεγράφη η σύμβαση για τη μακροχρόνια μίσθωση του ξενοδοχείου Έδεσσα Ξενία (05/04/22). Η μίσθωση είναι για 30 χρόνια με δυνατότητα ανανέωσης. Η επενδυτική πρόταση ανέρχεται στα 3.500.000€ και περιλαμβάνει την πλήρη ανακαίνιση του ακινήτου και τη λειτουργία σύγχρονου ξενοδοχείου 4\*.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (02/07/22) την παραχώρηση του ακινήτου Χασάν Μπέη στη Ρόδο στο Υπουργείο Πολιτισμού. Το διατηρητέο ακίνητο χρειάζεται σημαντική ανακαίνιση η οποία θα χρηματοδοτηθεί μέσω του RRF.
- Ανατέθηκε στην ΕΥ πιλοτικό έργο για την αποτίμηση 500 ακινήτων. Το έργο αναλαμβάνεται από κοινού από την Growthfund και την ΕΤΑΔ και περιλαμβάνει τη χάραξη στρατηγικής, τμηματοποίηση και αποτίμηση 500 ακινήτων από το χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ. Με βάση τα αποτελέσματα του πιλοτικού έργου, επιπλέον παρτίδες ακινήτων θα διατεθούν στους εκτιμητές προκειμένου να συμπεριληφθεί ολόκληρο το χαρτοφυλάκιο της εταιρείας.
- Το εργαλείο διαχείρισης ακινήτων «Thesis» έγινε αποδεκτό (07/03/23) από την ΕΤΑΔ μετά από εκτεταμένες δοκιμές.



**ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.**

#### ❖ Ανάπτυξη ακινήτων

Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο: Σε συνέχεια της υπογραφής (30 Μαρτίου 2022) της Συμφωνίας Τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης του Θριασίου 1, η εν λόγω σύμβαση κυρώθηκε από τη Βουλή των Ελλήνων το Νοέμβριο 2022 (Ν. 4991/2022).

Σύμφωνα με τους όρους της Σύμβασης Παραχώρησης, Ο Παραχωρησιούχος υπέβαλλε επικαιροποιημένο Masterplan στον Κύριο του Έργου και στον Ανεξάρτητο Μηχανικό. Το Masterplan, εγκρίθηκε, υπό προϋποθέσεις, από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΑΙΑΟΣΕ. Σε σχέση με το αρχικό masterplan 215.327 τ.μ.), (β) δόμηση 301.838 τ.μ. (αρχικό masterplan 234.897 τ.μ.) και (γ) μέγιστο επιτρεπόμενο ύψος 15 μ. ((αρχικό masterplan 13,5 μ.). Στο επικαιροποιημένο masterplan προβλέπεται επίσης η κατασκευή των αποθηκών των περιόδων T1 και T2 σε μία φάση.

Αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου: Σημαντικό έργο υποδομής αποτελεί η ανάπτυξη του πρώην στρατοπέδου του Γκόνου. Η ανάπτυξη αυτή, τον Απρίλιο 2022 εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας της ανεξάρτητης μονάδας PPF του ΤΑΙΠΕΔ. Η σύμβαση μεταξύ ΓΑΙΑΟΣΕ και ΤΑΙΠΕΔ υπεγράφη στις 4 Αυγούστου 2022 και έχουν ξεκινήσει οι διαδικασίες για την ωρίμανση και αξιοποίηση του ακινήτου. Οι πρώτες ενέργειες αφορούν:

(α) επικοινωνία με το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας για την εξυγίανση του εδάφους από πολεμικό υλικό καθώς και τη απομάκρυνση των στρατιωτικών αρτοποιείων που βρίσκονται εντός του ακινήτου.

(β) ολοκλήρωση της διαδικασίας επιλογής του σχήματος ωρίμανσης (σύμβουλου νομικών, χρηματοοικονομικών και τεχνικών αρμοδιοτήτων)

Σιδηροδρομικός Σταθμός Πύργου: Το έργο της ανακαίνισης του ΣΣ ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο 2022 σύμφωνα με το αρχικό χρονοδιάγραμμα και τον προϋπολογισμό του έργου. Το έργο, ύψους 400.000 ευρώ (προ ΦΠΑ) χρηματοδοτήθηκε εξ' ολοκλήρου από πρόγραμμα του ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας.

Αξιοποίηση ΣΣ Κατερίνης: Τον Ιανουάριο 2022, η ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με τον ΟΣΕ και το Δήμο Κατερίνης για την αξιοποίηση έκτασης 133 στρεμμάτων στην περιοχή του σιδηροδρομικού σταθμού Κατερίνης. Ολοκληρώθηκε η πολεοδομική μελέτη και τα εμπλεκόμενα μέρη συμφώνησαν σχετικά με τις χρήσεις και τον τρόπο αξιοποίησης του ακινήτου. Με την ολοκλήρωση και στρατηγικής μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΣΜΠΕ), η οποία είναι σε εξέλιξη θα ξεκινήσουν οι διεργασίες για την έκδοση προεδρικού διατάγματος.

Μουσείο Ολοκαυτώματος: Το Νοέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία (που ξεκίνησε τον Ιούνιο 2022) για την τροποποίηση του Π.Δ. ΥΣ 98/2017 «Εγκριση ειδικής πολεοδομικής μελέτης Ακινήτου Ιδιοκτησίας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ για τη δημιουργία Μουσείου Ολοκαυτώματος στην περιοχή του Εμπορικού Σταθμού Θεσσαλονίκης, στον Δήμο Θεσσαλονίκης, Π.Ε. Θεσσαλονίκης» (ΦΕΚ 850/Δ/18-11-2022). Το Φεβρουάριο 2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ έδωσε τη σύμφωνη γνώμη της επί του φακέλου για την προέγκριση της οικοδομικής άδειας του Μουσείου Ολοκαυτώματος, η οποία εν τέλει εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές.

#### ❖ **Εκτιμήσεις Ακινήτων**

Το Δεκέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η εκτίμηση της εμπορικής αξίας 135 επιλεγμένων στρατηγικών ακινήτων. Η διαδικασία εμπορικής εκτίμησης και επιπρόσθετων ακινήτων θα συνεχιστεί και το 2023.

#### ❖ **Διαχείριση τροχαίου υλικού**

Τον Αύγουστο 2022 υπογράφηκε συμφωνητικό με την σιδηροδρομική εταιρεία Railcargo Logistics Goldair συμφωνητικό παράτασης διάρκειας 2,5 ετών (με δυνατότητα παράτασης 2 επιπλέον χρόνων) σχετικά με την μίσθωση τεσσάρων (4) μονάδων κινητήριου τροχαίου υλικού (1 ALCO, 1 ADTRANZ, 1 MLW 450 και 1 HELLAS SPRINTER). Το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του 2022 η ΓΑΙΑΟΣΕ προσέθεσε portfolio της έναν ακόμα πελάτη στην δραστηριότητα του τροχαίου υλικού. Συγκεκριμένα, επήλθε συμφωνία με την GFR Hellas για τη μίσθωση δύο ντιζελοκίνητων μονάδων τύπου MLW. Το συμφωνητικό για την πρώτη μονάδα ολοκληρώθηκε την 1/2/2022 και για τη δεύτερη στις 1/6/2022. Τον Μάρτιο 2022 συμφωνήθηκε η παράταση του συμφωνητικού μίσθωσης τροχαίου υλικού μεταξύ ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. και Hellenic Train (τ. ΤΡΑΙΝΟΣΕ), που έληγε τον Σεπτέμβριο 2022, για πέντε επιπλέον έτη και επετεύχθη επίσης συμφωνία για τη μίσθωση επιπλέον 39 οχημάτων με ισχύ από 1/1/2022. Το Σεπτέμβριο 2022, συμφωνήθηκε με την Hellenic Train η παράταση του χρόνου συντήρησης 369 οχημάτων, βάσει χρονοδιαγράμματος που υποβλήθηκε από την Hellenic Train. Η παράταση αυτή κρίθηκε αναγκαία βασικά εξαιτίας των συνθηκών που επικράτησαν κατά τα προηγούμενα διάστημα της πανδημίας Covid 19.

#### ❖ **ESG και άλλα θέματα**

Μετά από συστηματική κι ενδεδειγμένη αξιολόγηση, τον Ιούλιο του 2022 η ΓΑΙΑΟΣΕ απέκτησε την Πιστοποίηση του Great Place to Work®. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης αναλύθηκαν εσωτερικά από την εταιρεία, με την ανάλυση να οδηγεί σε συγκεκριμένο πλάνο δράσεων το οποίο έχει αρχίσει να υλοποιείται με σκοπό την περαιτέρω βελτίωση του δείκτη της αξιολόγησης.

Τον Ιούλιο 2022, η εταιρεία ανάθεσε καθήκοντα Risk Officer σε εξειδικευμένη εταιρεία, προκειμένου να εκπονήσει λεπτομερή μελέτη εκτίμησης κινδύνων.

Η παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ανήλθε σε ~1.250 MWh, υπερκαλύπτοντας (περισσότερο από 100x) την κατανάλωση, καθώς η εταιρεία διατηρεί δύο φωτοβολταϊκά πάρκα, συνολικής δυναμικότητας 1,1 MW, στο Θριάσιο.

Η εταιρεία προχώρησε στον υπολογισμό του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος -carbon footprint (Οκτώβριος 2022) και υλοποίησε δράση για τη βελτίωση αυτού, εγκαθιστώντας στο κεντρικό της κτίριο μετρητικές διατάξεις κατανάλωσης ενέργειας. Οι αρχικές ενδείξεις της δράσης αυτής είναι πολύ ενθαρρυντικές, δεδομένου ότι τον Ιανουάριο 2023 σημειώθηκε μείωση της τάξεως του 10% (σε like-for-like βάση) στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε σχέση με τον Ιανουάριο 2022.

Εκπόνηση και εφαρμογή πολιτικής πράσινων προμηθειών. Η πολιτική αυτή ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο 2022 και εφαρμόστηκε πιλοτικά στο διάστημα των δύο τελευταίων μηνών του προηγούμενου έτους, ενώ έχει πλήρη εφαρμογή το 2023.

Υιοθετώντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, η ΓΑΙΑΟΣΕ πιστοποιήθηκε με το διεθνές πρότυπο ISO:14001, ενώ το Δεκέμβριο 2022 έγινε η πρώτη επιθεώρηση του συστήματος διαχείρισης ενέργειας (ISO 50001). Τον Δεκέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε ο Απολογισμός βιωσιμότητας βάσει των προτύπων GRI.

Τέλος προχώρησε στην εκτίμηση του ψηφιακού δείκτη DRI ως προς την ψηφιακή της ωριμότητα σύμφωνα με τη μεθοδολογία που τέθηκε από το Υπερταμείο και είναι σε διαδικασία εκπόνησης ψηφιακής στρατηγικής.



**AEDIK**

- Η Διώρυγα της Κορίνθου και τα σχετικά έργα αποκατάστασής της χαρακτηρίστηκαν ως έργο «Εθνικής σημασίας»
- 6.000 διελεύσεις το καλοκαίρι του 2022, καλύτερες επιδόσεις 20ετίας

Υπεγράφη προγραμματική συμφωνία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και τον Δήμο Λουτρακίου – Περαχώρας & Αγίων Θεοδώρων για το έργο περίφραξης κατά μήκος της Διώρυγας.

Η Α.Ε.ΔΙ.Κ, έκανε επανέναρξη των λειτουργιών της τον Ιούλιο του 2022 με πολύ μεγάλη επιτυχία καταγράφοντας τις καλύτερες επιδόσεις της τελευταίας 20ετίας. Συγκεκριμένα εξυπηρετήθηκαν τουριστικά και εμπορικά πλοία πλέον των 70 διαφορετικών εθνικοτήτων, ενώ το σύνολο των διελεύσεων για το σύντομο διάστημα που λειτούργησε ανήλθε περίπου στις 6.000. Οι πελάτες της εταιρίας είχαν την ευκαιρία σε αυτό το διάστημα να γνωρίσουν και να αξιοποιήσουν όλες τις νέες δυνατότητες των OnLine ηλεκτρονικών μας υπηρεσιών (e-ticketing). Παράλληλα, εντός του πρώτου τετραμήνου του 2022, προχώρησε στην απόκτηση του νέου ρυμουλκού "ΒΕΡΓΙΝΑ" και ακολούθως προχώρησε στην άμεση ενσωμάτωση του στον υπάρχοντα στόλο που διαθέτει. Το ρυμουλκό είναι νεότερης ναυπήγησης και τεχνολογίας και ενισχύει το στόχο της εταιρείας για την παροχή αξιόπιστων υπηρεσιών. Δίνει τη δυνατότητα στους συνεργάτες της ΑΕΔΙΚ να το χρησιμοποιούν για τη ρυμούλκηση κατά τη διέλευση της Διώρυγας, όπως επίσης και για τη ρυμούλκηση και συνδρομή στους χειρισμούς ασφαλούς πρόσδεσης εμπορικών πλοίων στους Λιμένες Κορίνθου, Κιάτου, Θίσβης, Καλαμακίου και Σουσακίου.

Η ΑΕΔΙΚ ενημέρωσε τους πελάτες της για την εκ νέου ολιγόμηνη διακοπή της λειτουργίας της με σκοπό την ολοκλήρωση των έργων αποκατάστασης και την πλήρη λειτουργία της το καλοκαίρι του 2023. Με δαπάνες της Περιφέρειας, τον Οκτώβριο τοποθετήθηκε ανδριάντας του Πρωθυπουργού

Χαρίλαου Τρικούπη σε σημείο ιδιοκτησίας της ΑΕΔΙΚ, προσβάσιμο από το κοινό. Ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2023 η κατασκευή του προστατευτικού φράχτη από την πλευρά της Στερεάς Ελλάδας. Θα ακολουθήσουν οι εργασίες από την πλευρά της Πελοποννήσου.



### ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Στο 2022 ολοκληρώθηκε η πρώτη μελέτη βελτιστοποίησης του δικτύου κι έχει ξεκινήσει η αποτύπωση και ο σχεδιασμός του νέου footprint, τα οποία είναι σε εξέλιξη ως σήμερα. Επίσης, μετά την επέκταση του συστήματος αυτόματης διαλογής στο Κρυονέρι, ο Όμιλος προχώρησε (β' εξάμηνο) στην επιτυχημένη εγκατάσταση συστήματος αυτόματης διαλογής και στο Κέντρο Διαλογής Θεσσαλονίκης, με 45 mini-robots για 120 σημεία εξόδου και ταχύτητα 3.000 αντικείμενα την ώρα. Πλέον ο Όμιλος λειτουργεί συνολικά 165 mini-robots, που εξυπηρετούν συνολικά 312 προορισμούς με συνολική ταχύτητα διαλογής έως 9.000 αντικείμενα την ώρα, ή αλλιώς 216.000 την ημέρα.

Επίσης, η ELTA Courier ολοκλήρωσε το νέο της επιχειρηματικό μοντέλο για την λειτουργία και υποστήριξη καταστημάτων franchise, και ο Όμιλος ξεκίνησε τη συνεργασία του με τον στρατηγικό σύμβουλο μετασχηματισμού, η οποία απέδωσε ήδη τα πρώτα αποτελέσματα με την ολοκλήρωση της επισκόπησης της αγοράς και πρόταση της νέας ενιαίας εμπορικής πολιτικής, την ανάλυση του υφιστάμενου μοντέλου last-mile διανομής, του δικτύου back-bone και διαβιβάσεων, καθώς και της υφιστάμενης κατάστασης των κέντρων διαλογής.

Επιπλέον στο 2022 ολοκληρώθηκε το έργο ψηφιακής αποτύπωσης όλων των διαδικασιών των ΕΛΤΑ (AS-IS Blueprint). Παράλληλα η ELTA Courier ξεκίνησε την ψηφιοποίηση των διαδικασιών της, την βελτίωση του προμηθειικού μοντέλου το οποίο αναμένεται και το έργο αυτοματοποίησης του τηλεφωνικού κέντρου με τεχνολογία AI (AI Call Center), τα οποία αναμένεται να ολοκληρωθούν μέσα στο 2023.

Οι πρώτες 18 έξυπνες θυρίδες (Smart Lockers) των ΕΛΤΑ με branding "ELTA PostBox" εγκαταστάθηκαν επιτυχώς και είναι λειτουργικές για παραλαβή αντικειμένων από παραγγελίες σε e-shops, εξωτερικού, καθώς και ειδοποιημένα. Από 2/2023 διατίθεται και η υπηρεσία «delivery choice» πανελλαδικά. Μελετάται η λειτουργία επιπλέον 22 θυρίδων και επόμενο βήμα θα είναι η διασφάλιση της διαλειτουργικότητας του συνόλου των θυρίδων για χρήση και από την ΕΛΤΑ Courier.

Η υπηρεσία έξυπνης προτεραιότητας με branding "FastPost" κατέστη λειτουργική για 70 επιλεγμένα καταστήματα ΕΛΤΑ πανελλαδικά. Ο πελάτης μπορεί μέσω της ομώνυμης διαδικτυακής (web-based) εφαρμογής να προγραμματίσει ραντεβού online ή να εκδώσει εισιτήριο (e-ticket) προτεραιότητας για ένα από τα καταστήματα αυτά. Επιπρόσθετα, στα καταστήματα εγκαταστάθηκαν και λειτουργούν τα νέα εκδοτήρια εισιτηρίων (κιόσκια) για έκδοση εισιτηρίου επιτόπου. Ο σχεδιασμός για το επόμενο διάστημα είναι να μπορεί να παρέχεται η υπηρεσία «FastPost» και μέσω κινητής εφαρμογής (mobile app) που ο πελάτης θα μπορεί να κατεβάσει στο κινητό του.

Το έργο Ψηφιακός Ταχυδρόμος με branding "PostMate" είναι λειτουργικό με 478 PostMates σε 35 Μονάδες Διανομής πανελλαδικά. Αρχές του 2023 εγκαταστάθηκε και λειτουργεί η εφαρμογή gov.gr στους 478 PostMates, ενώ εντός του 2023 αναμένεται να παρέχεται η υπηρεσία επίδοσης αντικειμένων με δασμούς και φόρους και πληρωμή τους από τον πελάτη με πιστωτική κάρτα, μέσω ανέπαφης συναλλαγής. Μέσα στο 2023 αναμένεται να προστεθούν επιπλέον 457 PostMates πανελλαδικά. Στην επόμενη φάση σχεδιάζεται ο εμπλουτισμός του έργου τους με νέες υπηρεσίες.

Στο πλαίσιο του μετασχηματισμού λειτουργιών παραγωγής έχουν γίνει οι ακόλουθες δράσεις:

- Το σύστημα ρομποτικής ταξινόμησης του Κέντρου Διαλογής Αθηνών επεκτάθηκε κατά 65 μονάδες ρομπότ (AMRs) φτάνοντας συνολικά τις 120 μονάδες με συνολική δυναμικότητα ταξινόμησης 6,000 αντικειμένων / ώρα σε 192 προορισμούς. Στην αρχή του 4<sup>ου</sup> τριμήνου του 2022 τέθηκε σε λειτουργία ανάλογο σύστημα στο Κέντρο Διαλογής Θεσσαλονίκης αποτελούμενο από 45 AMRs με δυναμικότητα ταξινόμησης 2,600 αντικειμένων την ώρα σε 120 προορισμούς. Σήμερα εξετάζεται η σκοπιμότητα προσθήκης εξόδων ταξινόμησης στο σύστημα της Αθήνας ώστε να αυξηθεί το «βάθος» ταξινόμησης.
- Το έργο Smart Lockers (PostBox) το οποίο περιλαμβάνει την πιλοτική λειτουργία 18 «ευφύων» θυρίδων δεμάτων σε στρατηγικά σημεία σε όλη την Ελλάδα ολοκληρώθηκε εντός του 2022. Κατά το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2022 ολοκληρώθηκε η υποστήριξη επίδοσης ειδοποιημένων αντικειμένων σε 10 καταστήματα Αθήνας και το branding σε 7 μονάδες lockers. Οι μέχρι σήμερα δράσεις περιλαμβάνουν την ολοκλήρωση του branding σε όλες τις μονάδες, την παροχή υπηρεσίας Delivery Choice, την υποστήριξη επίδοσης ειδοποιημένων σε όλες τις μονάδες lockers και την ανάπτυξη reporting.
- Το έργο «ευφυούς» διαχείρισης ουρών αναμονής σε 70 επιλεγμένα καταστήματα σε όλη την Ελλάδα (FastPost). Κατά το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο 2022 ολοκληρώθηκε η web-based εφαρμογή κλεισίματος ραντεβού και έκδοσης εισιτηρίων και το αντίστοιχο reporting. Σήμερα λειτουργεί σε δοκιμαστικό περιβάλλον αντίστοιχη mobile εφαρμογή η οποία μετά τη διασφάλιση λειτουργίας σε όλα τα mobile λειτουργικά περιβάλλοντα θα είναι up&running.
- Το έργο Ψηφιακού Ταχυδρόμου (PostMate) με στόχο την παροχή σύγχρονων υπηρεσιών (επιδόσεις, ειδοποιήσεις, ανέπαφες συναλλαγές PoS, εκτυπώσεις αποδείξεων κ.α.) μέσω συσκευών PDA και φορητών εκτυπωτών από 500 διανομείς. Κατά το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2022 υλοποιήθηκε η Α' φάση κατά την οποία ολοκληρώθηκαν οι διασυνδέσεις και διατέθηκαν 478 συσκευές σε 35 Μονάδες Διανομής. Σήμερα, έχει ολοκληρωθεί ο σχεδιασμός της Β' φάσης και προγραμματίζεται η διάθεση 500 επιπλέον συσκευών σε 29 Μονάδες Διανομής και Καταστήματα όλης της χώρας και η παροχή υπηρεσιών αντικαταβολής.

Ως προς τα θέματα διαχείρισης προσωπικού, κατά τη διάρκεια του 4ου τριμήνου 2022 υπογράφηκε νέα Ε.Σ.Σ.Ε. μεταξύ της Π.Ο.Σ.Τ. και των Ελληνικών Ταχυδρομείων, που αφορά στις αναρρωτικές άδειες, με την οποία απλοποιείται σημαντικά ο τρόπος με τον οποίον οι εργαζόμενοι αποζημιώνονται για τις αναρρωτικές τους άδειες, ενώ ταυτόχρονα μειώνεται ο διαχειριστικός φόρτος της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού.

Αναφορικά με την Καθολική Υπηρεσία, τα ΕΛΤΑ δρομολόγησαν όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αποζημίωση της ΚΥ.

Επιπλέον εξελίξεις στη διάρκεια του 2022 είναι οι εξής:

- Τον Ιούλιο 2022, με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΑ Α.Ε., εγκρίθηκε αναπροσαρμογή των ταχυδρομικών τελών των Υπηρεσιών Επιστολικού Ταχυδρομείου και Δεμάτων εσωτερικού – εξωτερικού.
- Στα τέλη του 2022 με Εγκύκλιο της ΑΑΔΕ δόθηκαν διευκρινήσεις ως προς την ορθή ερμηνεία και εφαρμογή της έννοιας των υπηρεσιών που παρέχουν τα ΕΛΤΑ στο πλαίσιο της απαλλαγής τους από το ΦΠΑ από όπου προκύπτει ότι από το ΦΠΑ απαλλάσσονται οι ταχυδρομικές υπηρεσίες που εμπίπτουν στην έννοια της Καθολικής Υπηρεσίας.

Η θυγατρική εταιρεία ΕΛΤΑ Courier στο πλαίσιο της εμπορικής της στρατηγική, η οποία στοχεύει σε αύξηση της κερδοφορίας και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη, έχει σε εξέλιξη το έργο «web portal & admin panel» που αφορά στη λειτουργία νέας διαδικτυακής πύλης για τους πελάτες της ΕΛΤΑ Courier που προσφέρει διάφορες ψηφιακές λύσεις μέσω web, όπως έλεγχο και προβολή όλης της διαδικασίας από την παραλαβή μέχρι την επίδοση, εξίσωση ψηφιακών και φυσικών λειτουργιών και ψηφιακή αλληλεπίδραση με τον πελάτη. Παράλληλα βρίσκονται σε εξέλιξη για την ολοκλήρωσή τους τα έργα:

- AI Call Center (παροχή υπηρεσιών υποστήριξης του Τηλεφωνικού Κέντρου της Εταιρείας με τη βοήθεια Τεχνητής Νοημοσύνης)
- Remuneration (Ανάλυση και Υπολογισμός Οικονομικού Μοντέλου Αμοιβών Εξωτερικών Συνεργατών για την Παροχή Υπηρεσιών Ταχυμεταφορών)
- AS-IS Blueprint (Αποτύπωση και μοντελοποίηση των υφιστάμενων διαδικασιών – διεργασιών της Εταιρείας)
- Franchise Check (Επιθεωρήσεις και έλεγχοι λειτουργίας και απόδοσης των συνεργαζόμενων Πρακτορείων)



#### Συμμετοχές 5G- Ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, συνέργειες και προσέλκυση ξένων επενδύσεων

- Υπογραφή σύμβασης Σύστασης και Διαχείρισης του «Επενδυτικού Ταμείου Φαιστός»
- 3 εγκεκριμένες επενδύσεις στη Matternet Inc., OQ Technology και Pandas Holdings Ltd.
- 2 εταιρείες από το εξωτερικό ίδρυσαν υποκατάστημα στα ερευνητικά κέντρα Δημόκριτος και Corallia

Η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (η «Εταιρεία») συστάθηκε με το άρθρο 93 του ν. 4727/2020, ως άμεση θυγατρική του Υπερταμείου. Αποκλειστικός σκοπός της Εταιρείας είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών (ΑΚΕΣ) «Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός» («Phaistos Investment Fund»). Το Επενδυτικό Ταμείο Φαιστός έχει ως αποκλειστικό σκοπό τις επενδύσεις σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην έρευνα ή/και ανάπτυξη προϊόντων ή/και υπηρεσιών που λειτουργούν σε υποδομές 5G (ή σχετικές με αυτές) αυτών στην Ελλάδα, σύμφωνα με το άρθρο 94 παρ. 4 του ν. 4727/2020.

Το πρώτο τρίμηνο του 2022 υπεγράφη η Σύμβαση Σύστασης και Διαχείρισης του «Επενδυτικού Ταμείου Φαιστός». Στο ΑΚΕΣ συμμετέχουν η Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα Επενδύσεων Α.Ε. (Ε.Α.Τ.Ε., πρώην ΤΑΝΕΟ), ως εντολοδόχος και για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου, για την παρακολούθηση της υλοποίησης της συμμετοχής του στο ΑΚΕΣ, καθώς και ιδιώτες επενδυτές, και συγκεκριμένα οι ΟΤΕ/Deutsche Telekom, Latsco Family Office και Daskalopoulos Family Office.

Η εταιρεία επίσης δημιούργησε ένα ελκυστικό οικοσύστημα από υψηλού κύρους ακαδημαϊκά ιδρύματα, ιδιωτικές εταιρίες και διακυβερνητικούς οργανισμούς με αποδεδειγμένο ιστορικό στην καινοτομία, στην τεχνολογία και στη στήριξη της επιχειρηματικότητας με σκοπό να προσφέρει υποστήριξη και τεχνογνωσία στις εταιρείες στις οποίες επενδύει, και συγκεκριμένα με το **Πανεπιστήμιο Πατρών**, το **ΕΚΕΦΕ «Δημόκριτος»**, το **Corallia**, τη **Nokia**, τη **Vantage Towers**, το

**European Space Agency**, το **Ερευνητικό Κέντρο «Αθηνά»**, την **Cosmote** και την **TÜV AUSTRIA Hellas**.

Χάρη στην προετοιμασία που έγινε κατά τη διάρκεια του 2021, η «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», αμέσως μετά τη σύσταση του «Ταμείου Φαιστός», ήταν σε θέση να ξεκινήσει άμεσα να δέχεται προς αξιολόγηση επενδυτικές προτάσεις υποψήφιων επιχειρήσεων. Οι πρώτες επενδύσεις ξεκίνησαν το 2022.

Τον Ιούνιο του 2022, η εταιρεία ανακοίνωσε την επένδυση του Ταμείου «Φαιστός» στην «Matternet Inc.», η οποία εδρεύει στις ΗΠΑ, και δραστηριοποιείται στον τομέα των μικρο-μεταφορών μέσω drones σε αστικά κέντρα, σε Ευρώπη, Βόρεια Αμερική και Μέση Ανατολή. Η «Matternet Inc.» προχώρησε στην ίδρυση στην Ελλάδα θυγατρικής εταιρείας («Matternet Europe Μονοπρόσωπη Ι.Κ.Ε.») με έδρα στο Ε.Κ.Ε.Φ.Ε. «Δημόκριτος», αξιοποιώντας το οικοσύστημα που έχει διαμορφώσει η Εταιρεία με την υπογραφή Μνημονίων Συνεργασίας με πανεπιστήμια, ερευνητικά κέντρα και εταιρείες στο χώρο των τηλεπικοινωνιών.

Το Σεπτέμβριο του 2022, το Ταμείο «Φαιστός» προχώρησε σε επένδυση στην εταιρεία «OQ Technology S.à r.l.». Η «OQ Technology» είναι ο πρώτος πάροχος 5G IoT που αναπτύσσει ένα παγκόσμιο υβριδικό σύστημα, όπου συνδυάζονται δορυφορικά και επίγεια ασύρματα 5G δίκτυα μέσω δορυφόρων χαμηλής τροχιάς. Η περαιτέρω ανάπτυξη του R&D της «OQ Technology S.à r.l.» θα γίνει στην Ελλάδα, όπου η «OQ Technology S.à r.l.» έχει ιδρύσει τη θυγατρική εταιρεία «OQ Technology Hellas Ι.Κ.Ε.» αξιοποιώντας το οικοσύστημα 5G που έχει δημιουργήσει η Εταιρεία, συμμετέχοντας στο ci-Cluster του Ε.Κ. «Corallia».

Τον Φεβρουάριο του 2023, η Εταιρεία 5G Ventures ανακοίνωσε την συνεπένδυση του Ταμείου «Φαιστός», μαζί με διεθνείς επενδυτές από την Ευρώπη και τις ΗΠΑ, στην εταιρεία «Pandas Holdings Ltd.» που έχει ιδρυθεί από Έλληνες. Η Pandas αλλάζει τη διαδικασία ανταλλαγής (trade-in) μεταχειρισμένων smartphones, έχοντας σχεδιάσει μία καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση, με τη μορφή ενός «Pandas ATM», όπου οι καταναλωτές μπορούν να μεταπωλήσουν ένα smartphone που έχουν στην κατοχή τους σε τιμή που ανταποκρίνεται στην αξία και τα τεχνικά χαρακτηριστικά της συσκευής. Η λύση που έχει αναπτύξει η Pandas περιλαμβάνει τέσσερις διεθνώς κατοχυρωμένες ευρεσιτεχνίες και επιταχύνει δραστικά τη μεταπώληση ενός μεταχειρισμένου smartphone. Συμβάλλει έτσι με καθοριστικό τρόπο στην προώθηση της βιωσιμότητας και της κυκλικής οικονομίας, επιμηκύνοντας τον χρόνο ζωής των συσκευών και αποτρέποντας την ανεξέλεγκτη απόρριψή τους.

Παράλληλα η εταιρεία συμμετείχε σε διάφορες συνέδρια, εκδηλώσεις και pitching sessions, όπως στο διεθνές Συνέδριο **Tech Tour South East Europe 2022** (19-20 Μαΐου 2022), που διοργάνωσε η **Ε.Α.Τ.Ε. με μεγάλη συμμετοχή VC/PE εταιρειών από την Νοτιοανατολική Ευρώπη** όπου και παρουσίασε τη στρατηγική της, στο e-pitching sessions για digital AI solutions της **InnoAgora** που διοργανώθηκε από την Ελληνική Αναπτυξιακή Τράπεζα, καθώς και από το **European Innovation Council (EIC) για Cybersecurity**, το SaaS και Artificial Intelligence, σε ημερίδα του Δήμου Θεσσαλονίκης για τη νεοφυή επιχειρηματικότητα στη Βόρεια Ελλάδα, καθώς και στην επενδυτική αποστολή των ΗΑΕ στη χώρα μας που οργανώθηκε από το Enterprise Greece (22 Ιουνίου 2022).

Στο πλαίσιο της επισκόπησης των ενδιάμεσων συνοπτικών εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας της εξαμηνιαίας περιόδου που έληξε την 30η Ιουνίου 2022, πραγματοποιήθηκε έλεγχος από τον Ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή (BDO Hellas) και παραδόθηκε Έκθεση με βάση γνώμη, πλήρους συμμόρφωσης με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Το Δ.Σ. της Εταιρείας ενέκρινε τις ενδιάμεσες συνοπτικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις την 14η Οκτωβρίου 2022. Επίσης στις 25 Νοεμβρίου 2022, παραδόθηκε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από Ανεξάρτητο Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή για τη διαχειριστική χρήση από 14.01.2021 έως 31.12.2021, κατά την οποία η Εταιρεία έχει συμμορφωθεί πλήρως με τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις.



### **ΟΑΣΑ – Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών και αντιμετώπιση σχετικών προκλήσεων**

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του 2022, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου και την βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η πλήρης ένταξη νέο-προσληφθέντων, οδηγών και τεχνιτών, η επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση λεωφορειακών γραμμών, και η έναρξη λειτουργίας της επέκτασης του Μετρό προς Πειραιά. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω. Το τέταρτο τρίμηνο του 2022, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021 το συγκοινωνιακό έργο της ΣΤΑΣΥ (μετρό, ηλεκτρικός, τραμ), αυξήθηκε 1,2% σε σχέση με το 2021 και 2,9% σε σχέση με το 2020, με τη μεγαλύτερη αύξηση, κατά 12,1% στη Γραμμή 3 και κατά 28,5,0% στο Τραμ λόγω της λειτουργίας των επεκτάσεων Μετρό και Τραμ στον Πειραιά. Αντίστοιχα για την ΟΣΥ -συμπεριλαμβανομένων των αστικών ΚΤΕΛ-, την ίδια περίοδο, το συγκοινωνιακό έργο μειώθηκε κατά 5,1% σε σχέση με το 2021, και αυξήθηκε οριακά κατά 1,1% σε σχέση με το 2020, κυρίως λόγω της μεταβατικής κατάστασης μετά τη λήξη της σύμβασης πρώτης περιόδου των ΚΤΕΛ. Σε σχέση με τη Γραμμή 1, το τέταρτο τρίμηνο του 2022 παρατηρήθηκε οριακή πτώση του του προσφερόμενου συγκοινωνιακού έργου κατά 1,2% σε σχέση με τον μέσο όρο των δύο πρώτων τριμήνων. Σημαντική δε, ήταν και η αύξηση κατά 38% των ελέγχων κομίστρου τους ΟΣΥ και κατά 9% της ΣΤΑΣΥ το τέταρτο τρίμηνο του 2022 σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του 2021. Αντίστοιχα, συνεχίζεται η σημαντική αύξηση των εσόδων από κόμιστρα το 2022 (και αντίστοιχα των επιβιβάσεων) σε σχέση με το 2021 κατά 22%.

Αποτέλεσμα των ανωτέρω, καθώς και η ένταξη από αρχές Οκτωβρίου 2022 των τριών νέων σταθμών της Γραμμής 3 Μετρό προς Πειραιά, έχουν αυξηθεί τα ποσοστά πληρότητας των συρμών σε όλο το δίκτυο. Σε συνδυασμό, δε, με αύξηση περιστατικών βανδαλισμών -ειδικά στη Γραμμή 1- καθώς και της μέσης ηλικίας του στόλου, το σύστημα Μετρό αντιμετωπίζει προκλήσεις, ειδικά τις ώρες αιχμής. Σημειώνεται ότι για τη Γραμμή 1 υπεγράφη σύμβαση για την ανάταξη των 14 συρμών 8ης , παραλαβής (1983-1985) και επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη. Επιπρόσθετα, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 3 σταθμούς της Γραμμής 2 να αναμένεται στο πρώτο εξάμηνο του 2023, ενώ σε τελικό τεχνικό στάδιο ωρίμανσης βρίσκεται από τον ΟΑΣΑ η ένταξη της λειτουργικότητας της κάρτας Ath.ENA στις νέες ψηφιακές φοιτητικές κάρτες με προγραμματισμό την πλήρη ένταξη στη νέα ακαδημαϊκή χρονιά.

Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεσοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.), αλλά και άλλες δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ όπως η πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων (ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ) στο πρότυπο ISO 45001 για την υγιεινή και ασφάλεια, και



η πραγματοποίηση για πρώτη φορά ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων και στις τρεις εταιρίες του Ομίλου.

Σε σχέση με τις θεσμικές δράσεις του Υπερταμείου για τις αστικές συγκοινωνίες,

α) ολοκληρώθηκε προς διαβούλευση Σχέδιο Αναδιάρθρωσης της Διακυβέρνησης του Ομίλου,

β) ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου αναφορικά με την αποζημίωση του Ομίλου ΟΑΣΑ για την παροχή ατέλειας ή μειωμένων κομίστρων σε δικαιούχους (άνεργοι, ΑμεΑ κ.α.), με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του συνόλου της σχετικής αποζημίωσης € 83,4 εκ.,

γ) Τον Ιανουάριο του 2023 ο κ. Γ. Σπηλιόπουλος ορίστηκε Διευθύνων Σύμβουλος και η κα Ι. Αντωνοπούλου Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος του ΟΑΣΑ Α.Ε.



### **ΟΚΑΑ – Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο τη μείωση της σπατάλης τροφίμων**

Το 2022 η εταιρεία πέτυχε όλους τους Οικονομικούς και μη Οικονομικούς στόχους που είχαν τεθεί στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024. Ο ΟΚΑΑ συμμετείχε για πρώτη φορά στην Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND» (29 Σεπτεμβρίου -1 Οκτωβρίου), με το σύνθημα «Get Future Ready» και κεντρικό θέμα την τεχνολογία ΑΙ. Παράλληλα συμμετείχε και στο «Technology and Innovation Workshop Beyond» όπου -με στόχο την βελτίωση της εφοδιαστικής αλυσίδας και τη μείωση του κόστους-, παρουσιάστηκε η προσπάθεια του Οργανισμού ώστε οι διαδικασίες παραγωγής και διακίνησης των φρέσκων & νωπών τροφίμων να βοηθηθούν από την ψηφιοποίηση. Ειδικότερα οι δράσεις αφορούν στην ηλεκτροκίνηση και την επανεκπαίδευση του προσωπικού του πρωτογενούς τομέα, αλλά και την προσέλκυση νέων στα αγροτικά επαγγέλματα.

Επίσης, στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός επιβεβαιώνοντας την τεράστια σημασία που δίνει στην ανάπτυξη της αγοράς κρέατος, συμμετείχε, στις 12-14 Νοεμβρίου 2022, στην έκθεση «MDF EXPO 2022», στο εκθεσιακό κέντρο Metropolitan Expo. Η MEAT & GRILL DAYS, αποτελεί την μοναδική κλαδική έκθεση που γίνεται στην Ελλάδα και αφορά το κρέας και τα προϊόντα του, τα μηχανήματα επεξεργασίας και το food Services. Στις 17 Δεκεμβρίου 2022, στο πλαίσιο των δράσεων εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ο ΟΚΑΑ σε συνεργασία με τον Σύνδεσμο Εμπόρων Κεντρικής Λαχαναγοράς Αθηνών (ΣΕΚΛΑ), συγκέντρωσε από τις επιχειρήσεις της Λαχαναγοράς του Ρέντη 40 τόνους φρέσκων φρούτων και λαχανικών τα οποία διανεμήθηκαν, ενόψει των εορτών, σε Δήμους Μητροπόλεις κοινωνικά παντοπωλεία και άλλους φορείς στήριξης ασθενέστερων κοινωνικά ομάδων. Αντίστοιχα, στις 8-10 Φεβρουαρίου 2023, ο Οργανισμός συμμετείχε στη Διεθνή Έκθεση «Fruitlogistica 2023», την παγκόσμια έκθεση επιχειρηματικότητας και καινοτομίας για τον κλάδο του εμπορίου φρούτων και λαχανικών στηρίζοντας τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του αλλά και τον ελληνικό πρωτογενή τομέα. Η έκθεση πραγματοποιήθηκε στο Βερολίνο με τη συμμετοχή των σημαντικότερων παγκόσμιων επιχειρήσεων του κλάδου.



### **ΚΑΘ – Σημαντική επιχορήγηση και διάκριση για την πρωτοβουλία κυκλικής οικονομίας “SOCIAL PLATE”**

Το 2022 η εταιρεία πέτυχε όλους τους Οικονομικούς και μη Οικονομικούς στόχους που είχαν τεθεί στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024. Η εταιρεία ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της

κατανάλωσης ενέργειας και οι σχετικές προτάσεις βρίσκονται σε ανάλυση κόστους-οφέλους για την εφαρμογή τους. Παράλληλα στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ ενώ είναι σε εξέλιξη η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης.

Στις 30 Σεπτεμβρίου, παρουσιάστηκε η ψηφιακή αναβάθμιση και ο μετασχηματισμός της Εταιρείας στο Εργαστήριο Τεχνολογίας και Καινοτομίας που οργάνωσε το Υπερταμείο στο περιθώριο της Διεθνή Έκθεση Τεχνολογίας και Καινοτομίας «BEYOND».

Στις 26 και 27 Οκτωβρίου, έγινε παρουσίαση του Social Plate, στο πλαίσιο της ετήσιας εκδήλωσης του Interreg στις Βρυξέλες. Η δράση προβλήθηκε με επιτυχία σε ένα διεθνές ακροατήριο, προκαλώντας ιδιαίτερο ενδιαφέρον, και μαζί με δύο άλλες ευρωπαϊκές δράσεις, επελέγη ως επιτυχημένο παράδειγμα κοινωνικής καινοτομίας.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Ιανουάριο του 2023, διασώθηκε πάνω από το 70% των 1106 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



### **ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. – Νέο ρεκόρ πωλήσεων και έμφαση στο παραγωγικό αποτέλεσμα**

---

Το 2022 επιτεύχθηκε ρεκόρ πωλήσεων ενώ -παρά τις αντίξοες καιρικές συνθήκες που δημιούργησαν σημαντικές καθυστερήσεις στο προγραμματισμένο επενδυτικό σχέδιο και τη διαδικασία παραγωγής, η εταιρεία πέτυχε ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα. Συγκεκριμένα έφθασε τους 206 χιλιάδες τόνους έναντι 227 χιλιάδες τόνους το 2021, γεγονός που αντανακλά τις προσπάθειες της να περιορίσει τις αρνητικές επιπτώσεις από τις αντίξοες καιρικές συνθήκες.

Σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη η εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος. Παράλληλα, στην προσπάθεια εναρμόνισης με περιβαλλοντικούς όρους, η Εταιρεία ολοκλήρωσε τις αδειοδοτικές διαδικασίες για όλες τις αλυκές ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη το επενδυτικό πλάνο της εταιρείας και προχωρούν οι ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρους.

Εντός του 2021 κατατέθηκε ο αναθεωρημένος φάκελος για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.), και έλαβε την οριστική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές. Ο φάκελος έχει μεταβιβαστεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, προκειμένου να ολοκληρωθεί το τελικό στάδιο της πιστοποίησης.

Σε συνεργασία με το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (ΚΠΕ) /Κέντρο Εκπαίδευσης για το Περιβάλλον και την Αειφορία (Κ.Ε.Π.Ε.Α.) Μεσολογγίου υποδέχτηκε τη νέα σχολική χρονιά, με μία σειρά εκπαιδευτικών δράσεων και προγραμμάτων περιβαλλοντικής αγωγής για τους μαθητές και εκπαιδευτικούς της Π.Ε. Αιτωλοακαρνανίας.

Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



## ΔΕΘ – HELEXPO – Ολοκληρωτική επάνοδος στην εκθεσιακή δραστηριότητα

- Πραγματοποιήθηκαν περισσότερες από 27 εκθέσεις και εκδηλώσεις κατά την περίοδο αναφοράς
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η 86η ΔΕΘ (2022)
- Οι εμβληματικές εκθέσεις AGROTICA, Beyond, και Zootechnia πραγματοποιήθηκαν με δυναμική συμμετοχή
- Η ΔΕΘ-HELEXPO εισήγαγε, με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, την πολιτική Just go Zero Events και την υλοποίησε πιλοτικά στις εκθέσεις Detrop-Oenos σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen
- Προχωράει ο χρηματοοικονομικός σχεδιασμός της ανάπλασης του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ενός από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα

Η ΔΕΘ-HELEXPO ΑΕ είναι ο εθνικός φορέας διοργάνωσης εκθέσεων, συνεδρίων και πολιτιστικών εκδηλώσεων και είναι 100% θυγατρική του Υπερταμείου. Διοργανώνει περισσότερες από 25 διεθνείς εμπορικές εκθέσεις στην Ελλάδα, ενώ έχει την ιδιοκτησία του Διεθνούς Εκθεσιακού Συνεδριακού Κέντρου Θεσσαλονίκης και τη διαχείριση του HELEXPO MAROUSSI στην Αθήνα.

Η εκθεσιακή δραστηριότητα κινήθηκε δυναμικά κατά την περίοδο αναφοράς, καθιστώντας το 2022 ένα από τα καλύτερα έτη από πλευράς επιδόσεων σε έσοδα για την εταιρεία, σε σχέση με την τελευταία 5ετία. Θέτοντας ψηλά τον οργανωτικό πήχη αντίστοιχων εκδηλώσεων, την 86η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης επισκέφθηκαν πάνω από 200.000 άτομα, προσεγγίζοντας τις επιδόσεις του 2019. Ο αριθμός των εκθετών προσέγγισε τους 1.500 και οι διεθνείς και κρατικές συμμετοχές ανήλθαν σε 19, συμπεριλαμβανομένων των Ηνωμένων Αραβικών Εμιράτων που ήταν η τιμώμενη χώρα.

Αντίστοιχα, η 29η Agrotica που έλαβε χώρα μεταξύ 20-23 Οκτωβρίου, υποδέχθηκε 113.850 επισκέπτες, 1.650 εκθέτες από 49 χώρες ενώ φιλοξένησε τόσο μεμονωμένους hosted buyers όσο και επιχειρηματικές αποστολές από συνολικά 15 χώρες επιβεβαιώνοντας ότι αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες κλαδικές εκθέσεις του πρωτογενούς τομέα στην Ευρώπη. Άλλη μια εμβληματική έκθεση προωθώντας έναν σημαντικό πυλώνα της ελληνικής οικονομίας, τον τουρισμό, διοργανώθηκε μεταξύ από τις 18 έως τις 20 Νοεμβρίου, η Philoxenia, η Hotelia, αλλά και η νεοαφιχθείσα Real Estate Expo North. Την έκθεση επισκέφθηκαν συνολικά 24.153 άτομα ενώ Στις δύο εκθέσεις συμμετείχαν 350 εκθέτες από 18 χώρες και φιλοξενήθηκαν 115 hosted buyers από 35 χώρες. Κατά τη 2η έκθεση τεχνολογίας Beyond, που διοργανώθηκε μεταξύ 29 Σεπτεμβρίου-1η Οκτωβρίου περισσότεροι από 11.000 επισκέπτες έδωσαν δυναμικό παρόν, 15% εκ των οποίων ήταν από το εξωτερικό, ενώ συμμετείχαν πάνω από 300 εκθέτες και τουλάχιστον 100 νεοφυείς επιχειρήσεις.

Μεταξύ 2-5 Φεβρουαρίου 2023, διοργανώθηκε η έκθεση Zootechnia, με πάνω από 55.000 επισκέπτες όπου παρουσιάστηκαν οι τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις στο χώρο της κτηνοτροφίας, φιλοξενώντας 837 εκθέτες από 38 χώρες με εκατοντάδες εμπορικούς επισκέπτες από 29 χώρες. Μεταξύ 18-20 Φεβρουαρίου διοργανώθηκε με μεγάλη επιτυχία η Detrop-Oenos με τιμώμενη Περιφέρεια την Ανατολική Μακεδονία Θράκη, φιλοξενώντας 420 εκθέτες από όλη την Ελλάδα. Με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, η Detrop-Oenos ήταν οι πρώτες εκθέσεις της ΔΕΘ-HELEXPO που υλοποιήθηκαν ως «Just Go Zero Events» σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen. Το Just Go Zero-HELEXPO έχει ως σκοπό τον μετασχηματισμό των εκθεσιακών περιπτέρων σε χώρους ορθής διαλογής για την καλύτερη δυνατή ανάκτηση υλικών. Η πρωτοβουλία αυτή ανοίγει δυναμικά το

δρόμο για την υλοποίηση δράσεων με μηδενικό αποτύπωμα, στο πλαίσιο της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης του Υπερταμείου, ενώ σχεδιάζεται και η 1η έκθεση Βιωσιμότητας Forward Green τον Ιούνιο του 2023. Επίσης, σημαντικές είναι οι διοργανώσεις σε Καρδίτσα (Thessaly Expo) τον Οκτώβριο 2022 και Λάρισα (AgroThessaly) μέσα Μαρτίου 2023, στο επίκεντρο της αγροτικής παραγωγής της χώρας.

Παράλληλα, με εντατικούς ρυθμούς προχωράει η μελέτη του χρηματοδοτικού μοντέλου για την ανάπλαση του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ένα από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα. Με την ανακατασκευή των υφιστάμενων εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων και τη δημιουργία μητροπολιτικού πάρκου, η ανάπλαση θα αποτελέσει ένα νέο αναπτυξιακό τοπόσημο για την πόλη. Προβλέπονται, μεταξύ άλλων, ελεύθεροι χώροι πρασίνου και αναψυχής, εκθεσιακές και συνεδριακές εγκαταστάσεις, πολιτιστικές, αθλητικές και τουριστικές χρήσεις, εμπορικά καταστήματα, γραφεία, χώροι στάθμευσης.

Η εντός χρονοδιαγράμματος υλοποίηση της ανάπλασης αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής της ΔΕΘ-HELEXPO για την εδραίωση και ισχυροποίηση του ρόλου της εντός Ελλάδος, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς της στην ευρύτερη περιοχή. Παράλληλα, στοχεύει στη βελτίωση των επιδόσεών της, μέσω αύξησης των εσόδων, τον εμπλουτισμό και αναβάθμιση των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, σε εθνικές και διεθνείς συμπράξεις, τεχνολογικές επενδύσεις και ψηφιοποίηση, επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού και μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ  
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. Δ' τρίμηνο 2022



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ  
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &  
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ  
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

## B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαιτήσε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

### **Αναφορικά με τα ετήσια αποτελέσματα για τη χρήση 2022:**

Σε επίπεδο έτους, το Υπερταμείο υπερδιπλασίασε τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις του σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος 2021 σημειώνοντας ιστορικό υψηλό εσόδων από μερίσματα στην επταετία λειτουργία του καθώς και κερδών. Αναλυτικότερα όσον αφορά τα:

α. Έσοδα έτους 2022 € 74,23 εκατ. (2021: € 37,02 εκατ.):

Η σημαντική αύξηση των εσόδων προέρχεται κυρίως από το μέρισμα του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ύψους € 50,25 εκατ. (στο 2021 δεν είχε διανεμίει για να διακρατήσει ρευστότητα λόγω πανδημίας) που αντιστάθμισε τη μείωση μερισμάτων από τις υπόλοιπες εταιρείες.

β. Λειτουργικά Έξοδα έτους 2022 € 8,67 εκατ. (2021:€ 6,81 εκατ.):

Η αύξηση οφείλεται:

- στο γεγονός ότι διάφορα συμβουλευτικά έργα του έτους 2021 εκκίνησαν προς το τέλος έτους και συνέχισαν στο 2022 (με συνέπεια μειωμένα έξοδα στο 2021 και μερική επιβάρυνση του 2022).
- στην εκκίνηση σημαντικών συμβουλευτικών έργων το έτος 2022 όπως για την αξιοποίηση του αεροδρομίου Καλαμάτας, ο σχεδιασμός ολιστικής στρατηγικής για τη Δημόσια Ακίνητη Περιουσία κ.ά. και
- στην αύξηση χρηματοδότησης δράσεων σχετικών με το περιβάλλον, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της εταιρείας.

γ. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα 2022 € 1,66 εκατ. (2021: €1,05 εκατ.):

Βελτιώθηκαν κατά € 0,61 εκατ. κυρίως από αυξημένες προσόδους διαθεσίμων λόγω του υψηλότερου μέσου ύψους διαθεσίμων στη χρήση 2022 σε σύγκριση με το 2021.

δ. Καθαρά κέρδη χρήσεως 2022 € 66,98 εκατ. (2021: € 31,03 εκατ.):

Οι ανωτέρω μεταβολές οδήγησαν σε σημαντικά καθαρά κέρδη σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2021.

### **Σε επίπεδο τέταρτου (Δ') τριμήνου 2022:**

Τα αποτελέσματα εμφανίζουν μείωση σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο καθώς κατά το Δ' τρίμηνο 2022 δεν έλαβε χώρα Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση σε κάποια από τις εταιρείες του

χαρτοφυλακίου, οπότε και τα έσοδα από μερίσματα ήταν σε αυτό το τρίμηνο μηδενικά, εν αντιθέσει με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2021 κατά το οποίο καταγράφησαν έσοδα λόγω της απόφασης περί διανομής έκτακτου μερίσματος από τον ΟΤΕ και της πραγματοποίησης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της θυγατρικής ΓΑΙΑΟΣΕ κατά την οποία αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων/αποτελέσματα εις νέο.

Τα λειτουργικά έξοδα κυμάνθηκαν σε οριακά χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το Δ' τρίμηνο 2021, ενώ τα χρηματοοικονομικά έσοδα σχεδόν διπλασιάστηκαν στην τριμηνιαία περίοδο, αντισταθμίζοντας εν μέρει τη μη ύπαρξη λειτουργικών εσόδων, ως αποτέλεσμα των υψηλών διαθεσίμων που διατηρούσε η Εταιρεία στην Τράπεζα της Ελλάδος και επί των οποίων υπολογίστηκαν οι πρόσοδοι.

## B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2022 ανέρχεται σε € 245,7 εκατ. από τα οποία € 40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα € 100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022:

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021 (έως τότε το ποσό των € 30 εκατ. παρουσιαζόταν ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3<sup>α</sup> του Ν. 4548/2018).

β) το ποσό της αύξησης κατά € 100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ



Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά € 105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επιστράφηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

α) την 31.12.2021 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €140 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 40 εκατ. που είναι το καταβλημένο ποσό του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου και € 100 εκατ. που αφορά το ποσό που καταβλήθηκε από την ισόποση αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά τον Δεκέμβριο 2020 και ως «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» το ποσό των € 105,7 εκατ. που αφορά την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου για την συμμετοχή του Υπερταμείου στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ όπως περιγράφεται πιο αναλυτικά παραπάνω.

β) την 31.12.2022 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των € 245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού € 105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο Υπερταμείο από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία του

ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, το Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Τέλος, εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ). Στο έτος 2022, δεν υπήρξε καμία μεταβολή στο κονδύλι.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου. εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6 & 7 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 31.12.2022 έχει ως εξής:







#### A. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής








#### B. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του

ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018

Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	

Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%	
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή	
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

**Σημειώσεις:**

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού € 135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας € 105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς ανταλλάγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία

είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2022 και για τις περιόδους 01.10.2022 - 31.12.2022 και 01.01.2022- 31.12.2022 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

### Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2022- 31.12.2022 και 01.01.2022- 31.12.2022

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021	01.10.2022-31.12.2022	01.10.2021-31.12.2021
Έσοδα από μερίσματα (σημ. 1)	74.226.514	37.020.930	-	3.235.513
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)	(4.539.776)	(4.368.314)	(1.212.571)	(1.128.998)
Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)	(2.879.949)	(1.565.061)	(668.856)	(809.130)
Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα (σημ. 4)	(1.248.131)	(877.854)	(319.355)	(337.945)
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>65.558.658</b>	<b>30.209.701</b>	<b>(2.200.782)</b>	<b>959.440</b>
Αποσβέσεις	(235.121)	(229.652)	(59.091)	(59.874)
<b>Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων</b>	<b>65.323.537</b>	<b>29.980.049</b>	<b>(2.259.873)</b>	<b>899.566</b>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 5)	1.692.613	1.092.918	691.207	350.501
Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 5)	(38.718)	(43.003)	(8.899)	(10.338)
<b>Αποτέλεσμα προ Φόρων</b>	<b>66.977.432</b>	<b>31.029.964</b>	<b>(1.577.565)</b>	<b>1.239.729</b>
Φόρος Εισοδήματος	-	-	-	-
<b>Καθαρά αποτελέσματα</b>	<b>66.977.432</b>	<b>31.029.964</b>	<b>(1.577.565)</b>	<b>1.239.729</b>
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	7.745	(555)	7.745	(555)
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>	<b>7.745</b>	<b>(555)</b>	<b>7.745</b>	<b>(555)</b>
<b>Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα</b>	<b>66.985.177</b>	<b>31.029.409</b>	<b>(1.569.820)</b>	<b>1.239.174</b>

#### Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

**Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα:** Στη χρήση 2022 το Υπερταμείο κατέγραψε υψηλά έσοδα από μερίσματα, τα οποία αναλύονται στον κάτωθι πίνακα. Όσον αφορά το Δ' τρίμηνο 2022, ως αποτέλεσμα της μη πραγματοποίησης Γενικών Συνελεύσεων που να αφορούν τη διανομή μερίσματος των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου, το Υπερταμείο δεν αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων.

Εταιρεία	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021	Διακύμανση %	01.10.2022-31.12.2022	01.10.2021-31.12.2021	Διακύμανση %
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ	50.250.000	-	100%	-	-	-
ΕΥΔΑΠ*	14.910.000	25.027.500	-40%	-	-	-
ΕΥΑΘ	3.967.590	4.047.450	-2%	-	-	-
ΟΤΕ	2.798.922	4.545.980	-38%	-	1.235.513	-100%
ΓΑΙΑΟΣΕ	-	2.000.000	-100%	-	2.000.000	-100%
ΟΚΑΑ	1.500.000	1.000.000	50%	-	-	-
ΚΑΘ	650.000	400.000	63%	-	-	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	150.002	-	100%	-	-	-
<b>Σύνολο</b>	<b>74.226.514</b>	<b>37.020.930</b>	<b>100%</b>	<b>-</b>	<b>3.235.513</b>	<b>-100%</b>

Στη χρήση 2021, το ποσό μερίσματος από την ΕΥΔΑΠ περιλαμβάνει μέρος από επιστροφή κεφαλαίου η οποία λογιστικοποιήθηκε ως έσοδο, καθώς η συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ είναι αναγνωρισμένη στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό (μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος).

**Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης:** Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Το ύψος της δαπάνης στο Δ' τρίμηνο 2022 παρουσιάζει οριακή αύξηση σε σχέση με αυτό της συγκριτικής περιόδου.

**Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων:** Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

α) σημαντικά συμβουλευτικά έργα στο 2021 ξεκίνησαν στο τελευταίο τρίμηνο του έτους αυτού με συνέπεια η δαπάνη του 2021 να είναι χαμηλότερη ενώ σημαντικό μέρος του ύψους των έργων αυτών επιβάρυνε το 2022 και

β) συμβουλευτικά έργα που ξεκίνησαν εντός του 2022 και εμπλουτίστηκαν με νέα στην περίοδο, με τα πιο ενδεικτικά αυτά της παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών αναφορικά με:

- την αξιοποίηση του δικαιώματος της Εταιρείας στο Αεροδρόμιο Καλαμάτας,
- το σχέδιο δίκαιης μετάβασης στην απολιγνιτοποίηση,
- την πλήρωση θέσεων μελών διοικητικών συμβουλίων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου,
- για τον σχεδιασμό ολιστικής στρατηγικής για τη Δημόσια Ακίνητη Περιουσία και
- λοιπών έργων τεχνικής/ επιχειρησιακής υποστήριξης και εταιρικής διακυβέρνησης.

**Σημείωση 4- Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα:** Η αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών οφείλεται κυρίως στην αυξημένη χρηματοδότηση δράσεων σχετικών με το περιβάλλον, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της εταιρείας.

**Σημείωση 5- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:**

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται σε προσόδους διαθέσιμων το μέσο ύψος των οποίων ήταν υψηλότερο σε σχέση με της χρήσης 2021.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

**B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2022**

<b>Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>		
Συμμετοχές σε «Άμεσες Θυγατρικές» (σημ. 1)	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» (σημ. 1, 8)	205.702.727	205.702.727
Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2)	691.298	830.767
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	334.129	335.614
<b>Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>206.828.157</b>	<b>206.969.111</b>
Απαιτήσεις (σημ. 3)	26.358	3.040.838
Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 4)	1.467.143	1.037.386
Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες	164.361.300	94.126.361
<b>Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού</b>	<b>165.854.801</b>	<b>98.204.585</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ</b>	<b>372.682.958</b>	<b>305.173.696</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>		
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού	36.914	33.290
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	341.283	485.476
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων</b>	<b>378.197</b>	<b>518.766</b>
Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 6)	2.716.796	2.072.018
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	184.112	164.236
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>2.900.908</b>	<b>2.236.254</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>3.279.105</b>	<b>2.755.020</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>		
Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο (σημ. 7)	245.703.000	140.000.000
Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων (σημ. 7)	-	105.703.000
Λοιπά αποθεματικά	25.608.687	25.600.942
Αποτελέσματα εις νέον	98.092.166	31.114.734
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>369.403.853</b>	<b>302.418.676</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>372.682.958</b>	<b>305.173.696</b>

**Σημειώσεις:**

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» Θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.  
Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες Θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής.

Στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» περιλαμβάνεται ποσό € 100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.

Επίσης, περιλαμβάνεται ποσό € 105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ.

- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης.
- 3 Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως εισπρακτέα μερίσματα από εταιρείες ή συμμετοχές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου των οποίων οι Γενικές Συνελεύσεις πραγματοποιήθηκαν σε προηγούμενες περιόδους και η είσπραξή τους δεν είχε ολοκληρωθεί μέχρι την περίοδο αναφοράς. Το ποσό της 31.12.2021 αφορούσε το εισπρακτέο μέρισμα από τη θυγατρική εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ ποσού € 2 εκατ. και απαίτηση από δάνειο που δόθηκε στην θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» ύψους € 1 εκατ. για την κάλυψη των λειτουργικών της εξόδων μέχρι την έναρξη της δραστηριότητας της, τα οποία ποσά εισπράχθηκαν εντός του 2022.
- 4 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και έξοδα επόμενων χρήσεων και η αύξηση οφείλεται κυρίως στην σημαντική αύξηση των προσόδων διαθεσίμων στο τέλος του 2022.
- 5 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 31.12.2022 σε € 164,4 εκατ. περίπου, ενώ η αύξησή τους οφείλεται κυρίως:
  - α) στην είσπραξη μερισμάτων από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ειδικά από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ο οποίος κατέθεσε στην ΕΕΣΥΠ στις αρχές Νοεμβρίου 2022 μέρισμα ύψους € 50,25 εκατ. και
  - β) στο γεγονός ότι η καταβολή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €22,91 εκατ. έλαβε χώρα στα τέλη Ιανουαρίου 2023.
- 6 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης. Η αύξηση οφείλεται κυρίως σε δεδουλευμένα έξοδα και προβλέψεις για συμβουλευτικά έργα του 2022.
- 7 Την 31.12.2021, το ποσό των € 105,7 εκατ. αφορούσε την προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου της, για την συμμετοχή του Υπερταμείου στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ. Στις αρχές του 2022 ολοκληρώθηκε και τυπικά η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που είχε αποφασίσει το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» στο κονδύλι «Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο».
- 8 Στις 25.01.2023 ορίσθηκε νέος Διευθύνων Σύμβουλος στην θυγατρική ΕΛΤΑ ΑΕ και στις 21.03.2023 ορίσθηκαν νέα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου. Η εταιρεία, μετά την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, την 23.12.2020 με την συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ ΑΕ, με το ποσό των € 100 εκατ, είχε προχωρήσει στην εφαρμογή ενός επιχειρηματικού σχεδίου που τότε είχε καταρτισθεί. Η νέα διοίκηση στο αμέσως προσεχές διάστημα αναμένεται να προχωρήσει, και με την συνδρομή συμβούλου εγνωσμένου κύρους, στην εκπόνηση επικαιροποιημένου στρατηγικού σχεδίου για την μελλοντική πορεία των ΕΛΤΑ.



**B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2022 - 31.12.2022**

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Απ/τα εις νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2021</b>	<b>110.000.000</b>	-	<b>17.637.778</b>	<b>30.278.965</b>	<b>157.916.743</b>
Καθαρά αποτελέσματα εννιαμήνου 2021	-	-	-	29.790.235	29.790.235
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	-	<b>29.790.235</b>	<b>29.790.235</b>
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.230.476)	(22.230.476)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	7.963.719	(7.963.719)	-
<b>Υπόλοιπα την 30.09.2021</b>	<b>110.000.000</b>	-	<b>25.601.497</b>	<b>29.875.005</b>	<b>165.476.502</b>
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2021	-	-	-	1.239.729	1.239.729
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2021	-	-	(555)	-	(555)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	<b>(555)</b>	<b>1.239.729</b>	<b>1.239.174</b>
Καταβολή οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου	30.000.000	-	-	-	30.000.000
Προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	-	105.703.000	-	-	105.703.000
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2021</b>	<b>140.000.000</b>	<b>105.703.000</b>	<b>25.600.942</b>	<b>31.114.734</b>	<b>302.418.676</b>
<b>Υπόλοιπα την 01.01.2022</b>	<b>140.000.000</b>	<b>105.703.000</b>	<b>25.600.942</b>	<b>31.114.734</b>	<b>302.418.676</b>
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	105.703.000	(105.703.000)	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα εννιαμήνου 2022	-	-	-	68.554.997	68.554.997
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	-	<b>68.554.997</b>	<b>68.554.997</b>
<b>Υπόλοιπα την 30.09.2022</b>	<b>245.703.000</b>	-	<b>25.600.942</b>	<b>99.669.731</b>	<b>370.973.673</b>
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2022	-	-	-	(1.577.565)	(1.577.565)
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2022	-	-	7.745	-	7.745
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου</b>	-	-	<b>7.745</b>	<b>(1.577.565)</b>	<b>(1.569.820)</b>
<b>Υπόλοιπα την 31.12.2022</b>	<b>245.703.000</b>	-	<b>25.608.687</b>	<b>98.092.166</b>	<b>369.403.853</b>

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €4.853.894, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €20.750.395, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους 4.382 και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» την 01.01.2022 αφορούν την προκαταβολή από το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, η οποία αύξηση ολοκληρώθηκε και τυπικά εντός του 2022, οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε αυτούσιο στο καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο.

Περαιτέρω, στις αρχές του Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας προβλέπεται ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού €6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών. Καθώς η απόφαση του μοναδικού μετόχου (Ελλ. Δημόσιο) ελήφθη την 10.01.2023, η ανωτέρω διανομή θα απεικονιστεί στο Α' τρίμηνο 2023.

#### B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2022- 31.12.2022 και 01.01.2022- 31.12.2022

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021	01.10.2022- 31.12.2022	01.10.2021- 31.12.2021
Αποτελέσματα προ Φόρων	66.977.432	31.029.964	(1.577.565)	1.239.729
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	235.121	229.652	59.091	59.874
Προβλέψεις	11.368	10.569	(1.023)	(16.291)
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	2.428	31	1.184	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(1.692.613)	(1.092.918)	(691.207)	(350.501)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	38.718	43.003	8.899	10.338
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων	2.001.980	472.218	50.399.260	(1.025.886)
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	(19.698)	(68.509)	(275.235)	(300.239)
Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων	644.778	182.494	671.250	912.100
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>	<b>68.199.514</b>	<b>30.806.504</b>	<b>48.594.654</b>	<b>529.124</b>
Αγορές Παγίων Στοιχείων	(55.650)	(55.918)	(22.233)	(23.315)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.486	7.357	318	4.248
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	1.284.039	1.121.949	-	7
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική (σημ. 1)	(360.000)	(1.312.500)	-	(202.500)
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική (σημ. 2)	1.372.500	-	-	-
Πληρωμή για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	-	(105.802.714)	-	(105.702.714)
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>	<b>2.242.375</b>	<b>(106.041.826)</b>	<b>(21.915)</b>	<b>(105.924.274)</b>
Είσπραξη οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου	-	30.000.000	-	30.000.000
Είσπραξη ποσού προοριζόμενο για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	135.000.000	-	135.000.000
Επιστροφή μέρους του ποσού που προοριζόταν για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	-	(29.297.000)	-	(29.297.000)
Πληρωθέντα μερίσματα (σημ. 3)	-	(22.230.477)	-	(22.230.477)
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(10.739)	(8.457)	(2.533)	(2.272)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(196.211)	(196.934)	(49.968)	(50.129)
<b>Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>	<b>(206.950)</b>	<b>113.267.132</b>	<b>(52.501)</b>	<b>113.420.122</b>
Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου	70.234.939	38.031.810	48.520.238	8.024.972
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου</b>	<b>94.126.361</b>	<b>56.094.551</b>	<b>115.841.062</b>	<b>86.101.389</b>
<b>Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου</b>	<b>164.361.300</b>	<b>94.126.361</b>	<b>164.361.300</b>	<b>94.126.361</b>

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Δ' τρίμηνο 2022 οφείλεται κυρίως:

α) στην είσπραξη μερίσματος από τη συγγενή εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ύψους € 50,25 εκατ. και

β) στις πληρωμές που πραγματοποιήθηκαν στα πλαίσια λειτουργίας της Εταιρείας για κάλυψη εξόδων της και αποπληρωμή υποχρεώσεων προηγούμενης περιόδου

Σημειώσεις:

1. Στο 2022, η πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική αφορά την τελευταία καταβολή δόσης δανείου για κάλυψη λειτουργικών της αναγκών στη νεοϊδρυθείσα εταιρεία 5G Συμμετοχές Α.Ε., σε συνέχεια καταβολών που είχαν πραγματοποιηθεί κατά το προηγούμενο έτος.

2. Στο 2022, η θυγατρική εταιρεία 5G Συμμετοχές Α.Ε. εξόφλησε εις ολόκληρο το χορηγούμενο δάνειο και τους αναλογούντες τόκους.

3. Όπως αναφέρεται και ανωτέρω, εντός του 2022 δεν πραγματοποιήθηκε καταβολή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνέπεια του χρονικού ετεροχρονισμού στη διεξαγωγή Τακτικής Γενικής Συνέλευσης. Με την πραγματοποίησή της στις 10 Ιανουαρίου 2023, καταβλήθηκε στα τέλη Ιανουαρίου 2023 μέρισμα προς στο Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €22,91 εκατ., οπότε και θα απεικονιστεί ως εκροή/ πληρωμή στην τριμηνιαία έκθεση πρώτου τριμήνου 2023.