



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΩΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2023

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.01.2023- 31.03.2023



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά Α' τριμήνου 2023.....	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	13
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	13
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	16
A.3. Οργανόγραμμα.....	18
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση	19
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	21
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	22
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου	22
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.03.2023 – 31.03.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	23
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	53
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς	54
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.01.2023- 31.03.2023	59
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.03.2023	61
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023- 31.03.2023	63
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.01.2023- 31.03.2023	64



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Συνοπτική Αναφορά Α' τριμήνου 2023

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

Μερίσματα

Το Υπερταμείο πέτυχε τις **υψηλότερες από ποτέ επιδόσεις από άποψη μερισμάτων (2022)**, φτάνοντας τα €74,2 εκατ., έναντι €61,9 εκατ. το 2019.

Θεσμικό Πλαίσιο

Διαμορφώθηκε, υπό την καθοδήγηση του Υπουργείου Οικονομικών, ένα **συνεκτικό θεσμικό πλαίσιο που πληροί το σύνολο των απαιτούμενων νομικών μεταρρυθμίσεων** για τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Σχέδιο. Ο νέος νόμος ενισχύει τον ρόλο του Ομίλου του Υπερταμείου, ενώ παράλληλα επιλύει σημαντικά νομικά εμπόδια όσον αφορά στην διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και στο ενδεδειγμένο πλαίσιο προμηθειών.

Στρατηγικά KPIs ως Εθνικοί Δείκτες Απόδοσης

Οι στρατηγικοί στόχοι του Υπερταμείου ενσωματώθηκαν στο Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής για το 2023, καθώς και στο Ετήσιο Σχέδιο Δράσης του Υπουργείου Οικονομικών για το 2023.

Επενδύσεις στην ελληνική χρηματιστηριακή αγορά

Το Υπερταμείο διενήργησε διαγωνισμό και προχώρησε στην επιλογή 2 Διαχειριστών Περιουσιακών Στοιχείων (Eurobank Asset Management & Iolcus-Πειραιώς Asset Management) για την υλοποίηση προγραμμάτων θεσμικών επενδύσεων. Σημειώνεται ότι πρόκειται για την πρώτη φορά που το Υπερταμείο λειτουργεί ως επενδυτής στη χώρα, κάτι που αποτελεί ένα βασικό στοιχείο της νέας του στρατηγικής για τη λειτουργία του ως το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο (Sovereign Wealth Fund) της χώρας.

Το Υπερταμείο κάνει ένα κρίσιμο βήμα προς τη μετατροπή του σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, ορίζει (Απρίλιος 2023) ως σύμβουλο την BlackRock Financial Markets Advisory ("BlackRock FMA") για να λάβει υποστήριξη κατά την ανάπτυξη του μελλοντικού επιχειρηματικού του μοντέλου, και τον οδικό χάρτη υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου. Το Υπερταμείο επιδιώκει μέσα από αυτόν τον μετασχηματισμό να ενισχύσει την επενδυτική του ικανότητα και τον αντίκτυπό του στην ελληνική οικονομία.

Πρόγραμμα Αξιοποίησης Ακινήτων

Το Υπερταμείο επέλεξε έναν Σύμβουλο (EY), ο οποίος ξεκίνησε την καταγραφή και την αποτίμηση δείγματος πεντακοσίων (500+500) περιουσιακών στοιχείων της ΕΤΑΔ (Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου), σε συνεργασία κοινή ομάδα που αποτελείται από στελέχη του Υπερταμείου και της ΕΤΑΔ.

Μηχανισμός Συντονισμού για τον ΟΑΣΑ ύψους €83,6 εκ. πλέον ΦΠΑ (2022 & 2023 αντίστοιχα)

Εφαρμόζοντας μια εμπειριστατωμένη μεθοδολογία βάσει τεκμηριωμένων στοιχείων, το Υπερταμείο μέσω του Μηχανισμού Συντονισμού και της αρμόδιας Επιτροπής, συντόνισε τη διαδικασία για την υπογραφή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων μεταξύ του Υπουργείου Οικονομικών, Υπουργείου Υποδομών και ΟΑΣΑ, για τον καθορισμό του ποσού αποζημίωσης για την ανάληψη των ειδικών υποχρεώσεων στο πλαίσιο της άσκησης κοινωνικής πολιτικής του κράτους.

Εξοικονόμηση κόστους μέσω Ομιλικής στρατηγικής προμηθειών

Σύμφωνα με το νέο θεσμικό πλαίσιο του Υπερταμείου, η επιλογή της εφαρμογής ενός Μοντέλου Προμηθειών Ομίλου εγκρίθηκε στα τέλη Σεπτεμβρίου 2022.

Δράσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης

Το Υπερταμείο, το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο της χώρας, ξεκίνησε μια στρατηγική αειφορίας και ESG ευθυγραμμισμένη με τα διεθνή πρότυπα, ως απόδειξη της υπεύθυνης διαχείρισης της δημόσιας περιουσίας και των επενδύσεών του. Κατόπιν διαβούλευσης με τις θυγατρικές του, έχουν τεθεί συγκεκριμένοι και μετρήσιμοι στόχοι βιωσιμότητας για την τριετία 2022-2024 στη βάση των αξόνων Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση (ESG).

Το Υπερταμείο έχει αναγνωρίσει τη Βιώσιμη Ανάπτυξη ως βασική στρατηγική προτεραιότητα. Μέσα στο 2022, δημοσίευσε τον πρώτο εταιρικό απολογισμό βιώσιμης ανάπτυξης βάσει των προτύπων GRI 2021 & TCFD, που συμπεριελάμβανε και τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Ουσιαστικότητας, μετρήθηκαν για πρώτη φορά οι εκπομπές πεδίου 1 & 2 όλων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, διενεργήθηκαν έρευνες ικανοποίησης πελατών, δημιουργήθηκε Δείκτης Εμπιστοσύνης, δημοσιεύτηκε το πρώτο Έγγραφο Προσδοκιών με θέμα την Κλιματική Αλλαγή, ενώ επιπλέον, υλοποιήθηκε έργο πιλότος για την προσβασιμότητα ΑμεΑ στις αστικές συγκοινωνίες και ολοκληρώθηκαν ήπιες παρεμβάσεις στον σταθμό Μοναστηράκι. Πρωτοπόρησε εκπονώντας άσκηση ετοιμότητας (gap analysis) σε όλες τις θυγατρικές για την επάρκεια μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης στο πλαίσιο όσων ορίζει η νέα Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD. Επιπλέον, προετοιμάστηκε πολιτική ESG για υπεύθυνες επενδύσεις στο πλαίσιο λήψης τεχνικής βοήθειας από την EBRD. Ταυτόχρονα, το Υπερταμείο έλαβε βραβείο βέλτιστης πρακτικής για την κυκλική οικονομία από το Circle the Med Forum, αλλά και ενίσχυσε την συμμετοχή του στην παγκόσμια κοινότητα Επενδυτικών Ταμείων, κάνοντας συναντήσεις για ανταλλαγή τεχνογνωσίας, συμμετέχοντας στο One Planet Summit και υπογράφοντας MoU ένταξής του στο δίκτυο EMENA.

Μελέτη θετικών επιδράσεων από τον IOBE

Το Υπερταμείο σε συνεργασία με τον IOBE ολοκλήρωσε την κατάρτιση μελέτης κοινωνικό – οικονομικών επιδράσεων με σκοπό την καταγραφή της συμβολής του στην ελληνική οικονομία, κοινωνία και περιβάλλον. **Οι εξεταζόμενες δραστηριότητες των θυγατρικών του Υπερταμείου κατά το έτος 2021 στήριξαν μέσα από άμεσες, έμμεσες και προκαλούμενες επιδράσεις περίπου το 0,9% του ΑΕΠ της χώρας το 2021** - ίσο με αυτό του Ομίλου Ελληνικά Πετρέλαια – ενώ σε όρους απασχόλησης, έχει θετική επίδραση στο 0,7% της απασχόλησης στην χώρα. Σε όρους ΑΕΠ, η **συνολική επίδραση του Στρατηγικού Σχεδίου 2022-2024 που εγκρίθηκε από τον μοναδικό** του μέτοχο και είναι σε εφαρμογή, υπολογίζεται ότι θα προσεγγίσει τα €2,0 δισ. το 2024 ενώ το αντίστοιχο ποσοστό συνεισφοράς υπολογίζεται σε 1,1% του ΑΕΠ.

Δείκτης Εμπιστοσύνης προς τον Πολίτη

Το Υπερταμείο **κατάφερε να αυξήσει την εμπιστοσύνη απέναντι τους πολίτες +40%**, από την τιμή βάσης του 2021. Με βάσει έρευνες σε πολίτες και ειδικά κοινά (επιχειρηματική και οικονομική κοινότητα), χάρει της μεγαλύτερης εμπιστοσύνης ως προς τη διαχείριση της δημόσιας περιουσίας.

Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών και Δέσμευσης/ Ικανοποίησης Προσωπικού

Το Υπερταμείο ολοκλήρωσε σε συνεργασία με τις θυγατρικές του την οργάνωση ερευνών για την αξιολόγηση της ικανοποίησης των πελατών και δέσμευσης/ικανοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού τους και καταρτίζονται σχέδια και δράσεις για το 2023 για την βελτίωση των αποτελεσμάτων.

Τεχνολογία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Η ολοκλήρωση της στοχοθεσίας ψηφιακού μετασχηματισμού για το έτος 2023 από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, με αποτύπωση των δράσεων που θα επηρεάσουν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, καθώς και η ολοκλήρωση και συμβασιοποίηση της πρώτης ομιλικής προμήθειας μέσω συμφωνίας πλαίσιο για προϊόντα και υπηρεσίες τεχνολογίας ήταν κομβικής σημασίας επιτεύγματα. Παράλληλα, συνεχίστηκαν δράσεις καινοτομίας και προώθησης ψηφιακών πολιτικών, που προσφέρουν τεχνογνωσία, εξωστρέφεια και πεδίο συνεργασιών με βάση τις επιχειρησιακές ανάγκες των εταιρειών. Επιπλέον ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάθεσης του έργου για την αποτύπωση και βελτίωση του προφίλ ρίσκου των εταιρειών σε θέματα κυβερνοασφάλειας με βάση διεθνή πρότυπα, στο πλαίσιο της ομιλικής στρατηγικής διαχείρισης ρίσκου.

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:



ΔΕΗ: Το 2023, ξεκίνησε με μια εντυπωσιακή επέκταση της ΔΕΗ στη Ρουμανία. Η εταιρεία βρίσκεται σε προνομιακή θέση για να επαναπροσδιορίσει τον εαυτό της ως σημαίνουσα εταιρική οντότητα στα Βαλκάνια με 9 εκατομμύρια πελάτες, 10 GW «πράσινων» έργων και 1,5 δισεκατομμύρια ευρώ λειτουργικά κέρδη.



ΕΥΔΑΠ: Με τον Ν. 5037/2023 η εποπτεία της ΕΥΔΑΠ μεταφέρθηκε στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας ενώ η εποπτεία επί της παροχής των υπηρεσιών ύδατος και διαχείρισης αστικών αποβλήτων στο σύνολο της χώρας ανατέθηκε στην Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (Ρ.Α.Α.Ε.Υ.). Με την υπ' αριθ. 7/2023 απόφαση του Τριμελούς Συμβουλίου Συμμόρφωσης του ΣτΕ (Μάρτιος 2023) διαπιστώθηκε η μη συμμόρφωση του Ελληνικού Δημοσίου προς την 190/2022 ακυρωτική απόφαση της ΟΛΣΤΕ και διετάχθη η εντός 8μήνου συμμόρφωση εκ μέρους του Υπουργείου Οικονομικών και η ανα-μεταβίβαση της πλειοψηφίας των μετοχών της ΕΥΔΑΠ από την ΕΕΣΥΠ στο Ελληνικό Δημόσιο.

Υπογράφηκε προγραμματική συμφωνία μεταξύ της ΕΥΔΑΠ και του Δήμου Αθηναίων, σύμφωνα με την οποία προβλέπεται ότι η ΕΥΔΑΠ θα προχωρήσει στην κατασκευή αγωγών του δευτερεύοντος οριστικού δικτύου ακαθάρτων, είτε για την αντικατάσταση παλαιών δημοτικών αγωγών, είτε για τη συμπλήρωση του δικτύου στον Δήμο Αθηναίων, καθώς και στην κατασκευή των ιδιωτικών συνδέσεων των ακινήτων με τους κεντρικούς αγωγούς.

Τον Μάιο 2023 η Υπουργός Πολιτισμού και Αθλητισμού και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥΔΑΠ υπέγραψαν μνημόνιο συνεργασίας για την ανάδειξη του Αδριάνειου Υδραγωγείου και την διαχείριση και αξιοποίηση του ύδατός του.

Επίσης, η εταιρεία βελτίωσε την βαθμολογία ESG σε όλους τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης που συμμετείχε.



ΕΥΑΘ: Η εταιρεία έθεσε σε τροχιά υλοποίησης μεγάλα έργα αναβάθμισης του υδροδοτικού της συστήματος, όπως διπλασιασμό της δυναμικότητας της Μονάδας Επεξεργασίας Νερού Αλιάκμονα, και προχωρά με ταχείς ρυθμούς στην αποπεράτωση μεζονων έργων, όπως η επισκευή του υδαταγωγού Αραβησσού και η ολοκλήρωση των συστημάτων τηλεμετρίας SCADA του δικτύου ύδρευσης. Με τη συνδρομή του Υπερταμείου η εταιρεία δρομολόγησε

όλες τις διαδικασίες για την ένταξή της στο δείκτη ATHEX ESG Index του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στόχος που επετεύχθη το Νοέμβριο 2022. Η ΕΥΑΘ ανακοίνωσε ένα νέο πακέτο ηλεκτρονικών υπηρεσιών για την απομακρυσμένη και ασύγχρονη εξυπηρέτηση των καταναλωτών της μέσω TAXIS, με το διαδικτυακό portal MyEyathPortal που τέθηκε σε λειτουργία.



22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ: Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών συμβάλλοντας ιδιαίτερα σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης.

Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας όπου ο σχετικός διαγωνισμός για την αξιοποίησή του μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης εκκίνησε το Σεπτέμβριο του 2022.

Επιπρόσθετα, εντός του 2022 επικαιροποιήθηκε η μελέτη για την ανάπτυξη των υπόλοιπων 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, και η Διοίκηση του Υπερταμείου εξετάζει το καλύτερο σενάριο αξιοποίησης.

Τον Δεκέμβριο 2022 το Υπερταμείο εκκίνησε διαγωνισμό για την επιλογή Συμβούλων για το συγκεκριμένο έργο. Στις 20/2/2023 το Υπερταμείο παρέλαβε 6 προτάσεις από υποψήφιες ομάδες συμβούλων και η επιλογή του αναδόχου αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός Γ' τριμήνου 2023.



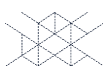
ΤΑΙΠΕΔ: Κατά το Α' τρίμηνο του 2023, υπεγράφη το συμβόλαιο αγοραπωλησίας του ακινήτου στις Γούρνες Ηρακλείου και η Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών για το 67% του Οργανισμού Λιμένος Ηγουμενίτσας.

Το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε την τελική κατακύρωση του διαγωνισμού για την ΛΑΡΚΟ καθώς και την κατακύρωση για την Μαρίνα Πύλου, το Ολυμπιακό Ιππικό Κέντρο – Μαρκόπουλο, την Λουτρόπολη Καμένων Βούρλων και τον εργοταξιακό χώρο της γέφυρας Ρίου Αντιρρίου.

Παρελήφθησαν δεσμευτικές προσφορές για την πώληση δύο ακινήτων μικρότερης αξίας και αναμένονται οι προσφορές για την απόκτηση ποσοστού 67% του μετοχικού κεφαλαίου του Οργανισμού Λιμένα Ηρακλείου.

Επιπλέον, το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε την συμμετοχή 8 επενδυτικών σχημάτων στην Β' Φάση του διαγωνισμού για την αξιοποίηση του Οργανισμού Λιμένος Βόλου και αξιολογεί την συμμετοχή 6 επενδυτικών σχημάτων στην Β' Φάση του διαγωνισμού για την αξιοποίηση της Μαρίνας Αργοστολίου.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ): Εντός του Α' τριμήνου 2023 ανατέθηκαν από την Κυβερνητική Επιτροπή στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, 6 επιπλέον έργα, συνολικού προϋπολογισμού περίπου €132 εκατ. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας προχωρά στην ωρίμανση των έργων, τα οποία της έχουν ανατεθεί.



ΕΤΑΔ: Η ΕΤΑΔ ολοκληρώνει ένα πιλοτικό έργο εκτίμησης 500 ακινήτων από το χαρτοφυλάκιο της. Θα ακολουθήσει ένα πολύ πιο φιλόδοξο έργο που θα περιλαμβάνει το σύνολο του χαρτοφυλακίου. Ουσιαστικά η ΕΤΑΔ θα αποκτήσει μια νέα οπτική για το περιεχόμενο του χαρτοφυλακίου της, το οποίο είναι και το μεγαλύτερο της χώρας, γεγονός

που θα της επιτρέψει να προχωρήσει στις κατάλληλες κινήσεις για την βέλτιστη αξιοποίηση του.



ΓΑΙΑΟΣΕ: Ως προς τα θέματα ανάπτυξης της Ακίνητης Περιουσίας, το πρώτο τρίμηνο του 2023 ο Παραχωρησιούχος του Θριάσιου Εμπορευματικού Κέντρου υπέβαλε επικαιροποιημένο Masterplan το οποίο εγκρίθηκε, υπό προϋποθέσεις, από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΑΙΑΟΣΕ. Το επικαιροποιημένο Masterplan προβλέπει διαφορές στα πολεοδομικά μεγέθη και κατασκευή των αποθηκών σε μία ενιαία φάση αντί δύο του αρχικού σχεδιασμού. Παράλληλα, ο Παραχωρησιούχος έχει απευθυνθεί στο ΤΑΑ για άντληση χρηματοδότησης ενώ, εκπονεί επικαιροποιημένο business plan, από το οποίο θα υπολογιστεί και το πρόσθετο τίμημα προς τη ΓΑΙΑΟΣΕ για να γνωστοποιηθεί όπως προβλέπεται και στη DG Comp. Με αφορμή αυτά, εγκρίθηκαν προσφάτως (Μάιος 2023) και οι σχετικές παρατάσεις των προθεσμιών θέσεως σε ισχύ και εκπλήρωσης των προϋποθέσεων έναρξης παραχώρησης του έργου.

Σε ότι αφορά την ωρίμανση εμπορευματικού κέντρου στο χώρο του πρώην στρατοπέδου Γκόνου, όπου η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει αναθέσει τις σχετικές διαδικασίες στη ΡΡF του ΤΑΙΠΕΔ, έχουν ξεκινήσει οι κάτωθι ενέργειες για την ωρίμανση και αξιοποίηση του ακινήτου και ειδικότερα για τα θέματα αρμοδιότητας του ΥΠΕΘΑ (π.χ. εξυγίανση του υπεδάφους), την ανάθεση για τις υπηρεσίες τεχνικής, χρηματοοικονομικής και νομικής υποστήριξης και την μελέτη για τα εναλλακτικά εργαλεία που δύναται να αξιοποιηθούν (ΕΠΣ, ΕΣΧΑΔΑ, Επιχ. Πάρκο ΜΜΜ, κλπ.).

Σε ότι αφορά την αξιοποίηση του σιδηροδρομικού σταθμού Κατερίνης, σε συνέχεια του μνημονίου συνεργασίας μεταξύ ΓΑΙΑΟΣΕ, ΟΣΕ και Δήμου Κατερίνης για την αξιοποίηση έκτασης 133 στρεμμάτων στην περιοχή του σταθμού, ολοκληρώθηκε η πολεοδομική μελέτη (ΠΜ) και η στρατηγική μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και διαβιβάστηκαν στον Δήμο για γνωμοδότηση του Δημοτικού Συμβουλίου, προκειμένου να προωθηθούν οι διαδικασίες της έκδοσης του ΠΔ.

Η εταιρεία προχωρά επίσης σε περαιτέρω εκτιμήσεις εμπράγματων δικαιωμάτων της επί ακινήτων τα οποία εντάσσονται σταδιακά στον ισολογισμό της.

Τέλος για τη διασφάλιση των εμπραγμάτων δικαιωμάτων του Ο.Σ.Ε, προχωρά τη διαδικασία υποβολής δηλώσεων κτηματολογίου και παρακολουθεί σταθερά τα γεωχωρικά δεδομένα για την τροποποίηση ρυμοτομικών σχεδίων, την εκπόνηση ειδικών πολεοδομικών μελετών και για το υπό εκπόνηση πρόγραμμα των Τοπικών και Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων.

Ως προς το τροχαίο υλικό και ειδικότερα την επαναφορά σε λειτουργική κατάσταση του συστήματος ETCS on board, τον Ιανουάριο του 2023, κηρύχθηκε άγονος και ο δεύτερος διαγωνισμός (που είχε προκηρυχθεί τον Νοέμβριο 2022) καθώς κατατέθηκε μία προσφορά, η οποία δεν έκανε αποδεκτούς τους όρους του διαγωνισμού. Συνεπώς, τον Μάρτιο του 2023 η ΓΑΙΑΟΣΕ ζήτησε την έγκριση της ΕΑΑΔΗΣΥ για να προχωρήσει σε απ' ευθείας διαπραγμάτευση με την εταιρεία, που είχε υποβάλλει την προσφορά, επικαλούμενη την τεχνική μοναδικότητα της. Τον Μάιο του 2023 η ΕΑΑΔΗΣΥ ενέκρινε το αίτημα και η ΓΑΙΑΟΣΕ.

Στο μεταξύ, η ΓΑΙΑΟΣΕ σύναψε σύμβαση με τη HITACHI RAIL για την εκτέλεση πιλοτικού προγράμματος σχετικά με τις εργασίες επαναφοράς του εποχούμενου υποσυστήματος ETCS σε λειτουργική κατάσταση. Οι εργασίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία, συγκεντρώνοντας ταυτόχρονα μια σειρά από πληροφορίες που θα αποτελέσουν σημαντικό input στην απ' ευθείας διαπραγμάτευση.

Στις 23/5/2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανάρτησε πρόσκληση για απ' ευθείας διαπραγμάτευση για τη σύναψη σύμβασης για την επαναφορά του συστήματος ETCS on board.

Σε ότι αφορά την πιστοποίηση του GSMR on board, η ΓΑΙΑΟΣΕ επανυπέβαλε στη ΡΑΣ διακριτό φάκελο για δύο τύπους οχημάτων για το GSMR τον Μάρτιο (σε συνέχεια των αρχικών που υποβλήθηκαν τον Φεβρουάριο που αφορούσαν έξι τύπους) έτσι ώστε να επιταχυνθεί η διαδικασία έγκρισης για τους δύο αυτούς τύπους οχήματος.

Σε ότι αφορά την ψηφιακή μετάβαση, η εταιρεία προχωρά στην κατάρτιση σχεδίου ψηφιακής στρατηγικής. Στο πλαίσιο διαμόρφωσης του σχεδίου αυτού, η εταιρεία επικεντρώνει σε θέματα κυβερνοασφάλειας, μετάβαση email στο Microsoft Cloud, αναβάθμιση της έκδοσης των εφαρμογών Microsoft 365 ώστε να είναι διαθέσιμες σε όλους τους χρήστες εφαρμογές Collaboration, αναβάθμιση δικτυακής υποδομής και τεχνολογικών υποδομών ώστε να ελαχιστοποιηθούν κενά ασφαλείας, και θέματα επιχειρησιακών εφαρμογών για τον εξορθολογισμό του υπάρχοντος χαρτοφυλακίου εφαρμογών με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας μέσα από την σταδιακή απόκτηση εφαρμογών ειδικού σκοπού (purpose built) για την διαχείριση περιουσίας με δυνατότητες διαλειτουργικότητας.

Επιπρόσθετα, σε ότι αφορά τις δράσεις ESG, το πλάνο δράσεων του Great Place to Work® είναι εν εξελίξει με στόχο να υλοποιηθεί η πλειοψηφία των δράσεων μέχρι την επόμενη έρευνα (Οκτώβριος 2023).

Τέλος, έχει υποβληθεί η αίτηση στον ΔΕΔΔΗΕ για προσφορά όρων σύνδεσης και αναμένεται η έγκριση της αίτησης για την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού σταθμού με Net Metering στο δώμα του κτιρίου της εταιρείας. Η εταιρεία με τη συγκεκριμένη εγκατάσταση εκτιμά ότι δύναται να μειώσει το ανθρακικό της αποτύπωμα έως και 40%.



ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου): Ολοκληρώνεται η δεύτερη φάση των εργασιών αποκατάστασης των πρανών. Η διώρυγα επαναλειτουργεί την 1η Ιουνίου του 2023 για περίοδο τεσσάρων μηνών. Κατά τη διάρκεια της περιόδου υπό εξέταση ολοκληρωθήκαν σημαντικές αναπτυξιακές μελέτες, οι οποίες θα επιτρέψουν στην εταιρεία να δημιουργήσει επιπρόσθετες ροές εσόδων στο επιχειρηματικό της μοντέλο.



ΕΛΤΑ: Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου συνεδρίασε στις 21/03/23 και όρισε, τα νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου των ΕΛ.ΤΑ.. Τα νέα μέλη Δ.Σ. είναι ο κ. Ν. Μπεναρδούτ, Πρόεδρος Δ.Σ. και Μη Εκτελεστικό Μέλος, η κ. Η. Αθανασίου, Μη εκτελεστικό Μέλος και ο κ. Χ. Μπριλάκης, Μη Εκτελεστικό Μέλος και Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου, και έχουν τριετή (3) θητεία με ισχύ από 24/03.

Υπό τη νέα Διοίκηση των ΕΛΤΑ, σε συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, ο Όμιλος επαναπροσδιορίζει τις ανάγκες και τους στόχους του, προκειμένου να αναδιαμορφώσει το Πλάνο Μετασχηματισμού με βασική προτεραιότητα την άμεση μείωση του λειτουργικού κόστους -κυρίως μέσα από τον ανασχεδιασμό των παραγωγικών λειτουργιών και του δικτύου- και τον επαναπροσδιορισμό της στρατηγικής κατεύθυνσης της εταιρίας.

Σε συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο, συνεχίζονται τα έργα του επανασχεδιασμού των παραγωγικών λειτουργιών (Διαλογή, Διανομή και Διαβιβάσεις), ενώ ταυτόχρονα προδιαγράφονται και οι νέες ανάγκες που αναφέρονται σε χρονικό ορίζοντα πέραν του 2024.

Ταυτόχρονα συνεχίζονται στα ΕΛΤΑ τα έργα υποδομής της πληροφορικής και της βελτίωσης της εμπειρίας του πελάτη μέσω ψηφιακών υπηρεσιών (υπηρεσία FastPost -

έξυπνο σύστημα αναμονής, η πρώτη φάση των υπηρεσιών PostBox - έξυπνες θυρίδες και PostMate -ψηφιακός ταχυδρόμος).

Στην ΕΛΤΑ Courier συνεχίζεται η υλοποίηση σειράς έργων για την αναβάθμιση της εμπορικής (μοντέλο προμηθειών πρακτόρων) και ψηφιακής της υποδομής (AI call center).



ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G Α.Ε.: Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, η 5G Συμμετοχές ανακοίνωσε 3 νέες επενδύσεις:

1. στην εταιρεία SafeSize, η οποία ειδικεύεται στην ανάπτυξη καινοτόμων εφαρμογών (hardware και software) που αντιμετωπίζουν προκλήσεις στην αγορά retail της υπόδησης
2. Μία συνεπένδυση με αμερικανικά κεφάλαια στην εταιρεία EdgeQ, η οποία ειδικεύεται στην ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου συστήματος system-on-a-chip (SoC) πλήρως προγραμματιζόμενου το οποίο αντικαθιστά πλήρως το συμβατικό εξοπλισμό που χρησιμοποιείται σήμερα για την υποστήριξη της λειτουργίας ενός 5G Σταθμού Βάσης και με επιπλέον δυνατότητες για Edge computing, με διάθεση πρόσθετης υπολογιστικής ισχύος, καθώς και υποστήριξη για την εκτέλεση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης.
3. Στην εταιρεία Movandi με έδρα την Καλιφόρνια, η οποία έχει σχεδιάσει και αναπτύξει μικροεπεξεργαστές, software και καινοτόμα συστήματα στον τομέα των mmW ευρυζωνικών τεχνολογιών που συμπληρώνουν ιδανικά την κλασική macro δομή της ασύρματης κάλυψης, επιτυγχάνοντας μείωση του κόστους ανάπτυξης και λειτουργίας των υποδομών κατά περίπου 50%.

Η 5G Συμμετοχές προχώρησε επίσης σε μνημόνιο συνεργασίας με τη ΘΕΚ Α.Ε., για τη διερεύνηση της προοπτικής σχηματισμού ενός Joint Venture για την παροχή ιδιωτικού δικτύου 5G στο κέντρο logistics στο Θριάσιο.



Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ): Το πρώτο τρίμηνο του 2023 συνεχίστηκε η εφαρμογή μέτρων για την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου και τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η πλήρης ένταξη νέο-προσληφθέντων, οδηγών και τεχνιτών οδικών μέσων και σταθμαρχών Μετρό, η επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση περιφερειακών λεωφορειακών γραμμών, και η πλήρης λειτουργία της επέκτασης του Μετρό προς Πειραιά. Σημαντικές εξελίξεις για τις Συγκοινωνίες Αθηνών από την αρχή του έτους περιλαμβάνουν, την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου της ΣΤΑΣΥ (Μετρό και Τραμ) κατά 2,3% και των ΚΤΕΛ κατά 4,7%, σε σύγκριση με το πρώτο τρίμηνο του 2022, και η λειτουργία των υπηρεσιών πληροφόρησης επιβατών μέσω Τηλεματικής για τις λεωφορειακές γραμμές των ΚΤΕΛ. Αντίστοιχα, έως και τον Απρίλιο του 2023, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022, έχει αυξηθεί σημαντικά η επιβατική κίνηση κατά 21%, όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις κομίστρων, καθώς και οι έλεγχοι εισιτηρίων στην ΟΣΥ και τη ΣΤΑΣΥ κατά 20% και 68% αντίστοιχα. Σε εξέλιξη βρίσκονται σημαντικά έργα για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού που περιλαμβάνουν: α) την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών της Γραμμής 1 και, β) την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να αναμένεται στο τρίτο τρίμηνο του 2023.



ΟΚΑΑ: Το πρώτο τρίμηνο 2023 και με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, ο Οργανισμός προχώρησε στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών και των Ιχθυοσκαλών.

Τον Μάρτιο 2023, το έργο του ΟΚΑΑ, Ανάπτυξης και Εφαρμογής Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Επίσης, ο Οργανισμός προχωράει στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ.

Στις 8-10 Φεβρουαρίου 2023, η εταιρεία συμμετείχε στη Διεθνή Έκθεση «Fruitlogistica 2023», την παγκόσμια έκθεση επιχειρηματικότητας και καινοτομίας για τον κλάδο του εμπορίου φρούτων και λαχανικών στο Βερολίνο και τον Απρίλιο 2023, στην Έκθεση FRESKON 2023 στη Θεσσαλονίκη. Αντίστοιχα, στις 25-27 Απριλίου 2023 συμμετείχε για δεύτερη φορά στην μεγαλύτερη έκθεση του κόσμου για Αλιεύματα, την «SeaFood Expo 2023», στην Βαρκελώνη της Ισπανίας.

Στο πλαίσιο των ESG στόχων του Οργανισμού για την πράσινη μετάβαση, λειτούργησε εντός των εγκαταστάσεων της Λαχαναγοράς του Ρέντη σταθμός φόρτισης ηλεκτροκίνητων οχημάτων δύο θέσεων ενώ τον Μάρτιο 2023, ο ΟΚΑΑ βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, στο πλαίσιο των Green Brand Awards 2023. Τον Απρίλιο του 2023 πραγματοποιήθηκε εκδήλωση στο πλαίσιο του έργου ΒΙΟΑΞΙΟΠΟΙΩ, ενώ στο διάστημα Απριλίου-Μαΐου 2023, σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», ο ΟΚΑΑ προχώρησε σε καθαρισμό του βυθού των Ιχθυοσκαλών Πειραιά και Πάτρας.



ΚΑΘ: Η εταιρεία ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων καθώς και την εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας. Παράλληλα, στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ, ενώ είναι σε εξέλιξη η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης και η μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ παράλληλα, πρόκειται να προχωρήσει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ.

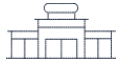
Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ αναπτύσσει εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων, για είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου ενώ, στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, συμμετείχε, τον Απρίλιο 2023, στην Έκθεση FRESKON 2023, υποστηρίζοντας την δραστηριότητα των εμπόρων φρούτων και λαχανικών που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις της.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Η εταιρεία ξεκίνησε την παραγωγική διαδικασία και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους, ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανακλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Η εταιρεία παρουσιάζει σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης στην ελληνική αγορά. Σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος. Παράλληλα, έχοντας ολοκληρώσει τις αδειοδοτικές διαδικασίες για τις εγκαταστάσεις της η Εταιρεία προχωράει με την υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου με στόχο την

ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρους.

Κατέχοντας το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, μετά την εξαγορά του ποσοστού της «Καλαμαράκης ΑΒΕΕ – ΚΑΛΑΣ Α.Ε.», το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



ΔΕΘ-HELEXPO: Κατά την περίοδο αναφοράς, τους πρώτους 5 μήνες του 2023, η εκθεσιακή δραστηριότητα και οι εκδηλώσεις κινήθηκαν δυναμικά. 18 εκθέσεις και εκδηλώσεις έλαβαν χώρα, ενώ έγινε η αρχή για την εισαγωγή νέων κλάδων και δραστηριοτήτων, όπως η βιωσιμότητα και η κυκλική οικονομία. Με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, η έκθεση Detrop-Oepos σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen, είχε ως σκοπό τον μετασχηματισμό των περιπτέρων της έκθεσης σε χώρους ορθής διαλογής με στόχο την καλύτερη δυνατή ανάκτηση υλικών και εγκαινιάστηκε έτσι η πρωτοβουλία «just go zero events», για εκδηλώσεις με μηδενικό αποτύπωμα. Μεγάλες, παραδοσιακές εκθέσεις προσέλκυσαν σημαντικό αριθμό επισκεπτών και εκθετών, όπως η “Zootechnia”, δυναμικά κινήθηκε για ακόμα μια χρονιά η έκθεση τεχνολογίας “Beyond”, ενώ ετοιμάζεται η 1η έκθεση Βιωσιμότητας και Κυκλικής Οικονομίας “Forward Green”, όπου το Υπερταμείο ετοιμάζει δυναμική συμμετοχή.



ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ: Σε συνέχεια του νέου, ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου που ψηφίστηκε το 2022 για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία των Πάρκων (Νόμος 4982/2022) και της ενίσχυσης από το Ταμείο Ανάκαμψης με ~38 εκατ. ευρώ για την Δράση «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» που δημοσιεύτηκε από τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, στο Q1 2023 η ΕΤΒΑ ενέκρινε ένα Επενδυτικό πλάνο ύψους 50 εκατ. ευρώ για τη διετία 2024-2025, από το οποίο και αναμένεται να ωφεληθούν τα 14 μεγαλύτερα Βιομηχανικά Πάρκα της χώρας.

Το πλάνο προβλέπει αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό των υποδομών των πάρκων, με στόχο τη σταδιακή μετατροπή τους σε καινοτόμους, τεχνολογικά και περιβαλλοντικά βιώσιμους υποδοχείς επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, στις επενδύσεις περιλαμβάνεται η ανάπτυξη υποδομών σε έκταση 1.000 στρεμμάτων, δημιουργώντας ένα αξιόλογο απόθεμα γης για μελλοντική βιομηχανική ανάπτυξη και επιχειρηματική δραστηριότητα.

Η ΕΤΒΑ παράλληλα στοχεύει σε παροχή νέων υπηρεσιών - όπως τα ανταποδοτικά τέλη - για τη στήριξη των εγκατεστημένων επιχειρήσεων, τη διευκόλυνση συνεργειών και το θετικό περιβαλλοντικό πρόσημο.

Μέσα στον Απρίλιο και Μάιο 2023 η ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. ξεκίνησε μια αναλυτική ενημέρωση των θεσμικών παραγόντων και των εγκατεστημένων επιχειρήσεων των πάρκων σε όλη την Ελλάδα για το πρόγραμμά της με στόχο την βέλτιστη υλοποίηση του. Ο στόχος του Υπερταμείου για την ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ είναι να αναπτυχθεί μια ολοκληρωμένη στρατηγική και να αξιοποιηθούν τα κατάλληλα εργαλεία προκειμένου να βελτιστοποιηθούν οι υποδομές και οι υπηρεσίες προς τις επιχειρήσεις, ώστε να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητά τους και η επιχειρηματικότητα.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



Σημαντικές Σημειώσεις

* Το ΤΑΙΠΕΔ κατέχει 30% των μετοχών της εταιρείας Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε, το 24,02% της ΕΥΑΘ Α.Ε. και το 11,33% της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.. Έως την 31.12.2021, το ΤΑΙΠΕΔ κατείχε και ποσοστό 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε..

** Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου. Περαιτέρω εκδόθηκαν οι υπ' αρ. 7/2023 και 8/2023 αποφάσεις του ΣτΕ, δυνάμει των οποίων καλείται το Υπουργείο Οικονομικών να συμμορφωθεί προς τις υπ' αρ. 190/2022 και 191/2022 αποφάσεις του ΣτΕ.

*** Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβάσει στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✂ Αλεξανδρούπολη
- ✂ Ιωάννινα
- ✂ Άραξος
- ✂ Καλαμάτα
- ✂ Αστυπάλαια
- ✂ Κάλυμνος
- ✂ Ικαρία
- ✂ Κάρπαθος
- ✂ Κάσος
- ✂ Καστελόριζο
- ✂ Καστοριά
- ✂ Κύθηρα
- ✂ Λέρος
- ✂ Μήλος
- ✂ Πάρος
- ✂ Σκύρος
- ✂ Χίος
- ✂ Σύρος
- ✂ Νέα Αγχίαλος
- ✂ Σητεία
- ✂ Νάξος
- ✂ Κοζάνη
- ✂ Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα εισπραχίας του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Ως εκ τούτου, από τις 15 Οκτωβρίου 2021, η σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

- Jacques le Pape (Πρόεδρος)
- David Vegara Figueras, μέλος (σε παραίτηση με ισχύ από 30.11.2022)
- Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, μέλος
- Χάρης Μειδάνης, μέλος
- Νάγια Καλογεράκη, μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 09.12.2022 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει την κα Αλεξάνδρα Κονίδα, ως μη

εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., σε αντικατάσταση της κας Τζιοβάννας Καμπούρη-Μόνας, η οποία υπέβαλε την παραίτησή της με ισχύ από 30.06.2022.

Η θητεία της κας Αλεξάνδρας Κονίδα, σύμφωνα με την απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου ξεκίνησε στις 24.1.2023 και θα λήξει στις 15.02.2025 (η υπολειπόμενη θητεία της κας Καμπούρη-Μόνας).

Ο κ. Ιορδάνης Αϊβάζης, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΕΣΥΠ υπέβαλε στην Εταιρεία την παραίτησή του από μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, με ισχύ από 31.01.2023.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 31.01.2023 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει την κα Έλενα Παπαδοπούλου, ως μη εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., σε αντικατάσταση του κ. Ιορδάνη Αϊβάζη.

Η θητεία της κας Έλενας Παπαδοπούλου, σύμφωνα με την απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου λήγει στις 15.02.2025 (η υπολειπόμενη θητεία του κ. Ιορδάνη Αϊβάζη).

Σε συνέχεια της ως άνω απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου για την εκλογή του νέου μη εκτελεστικού Μέλους και σύμφωνα με τον ν.4389/2016, τον ν. 4548/2018 και το Καταστατικό της Εταιρείας, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή τους σε σώμα ως ακολούθως:

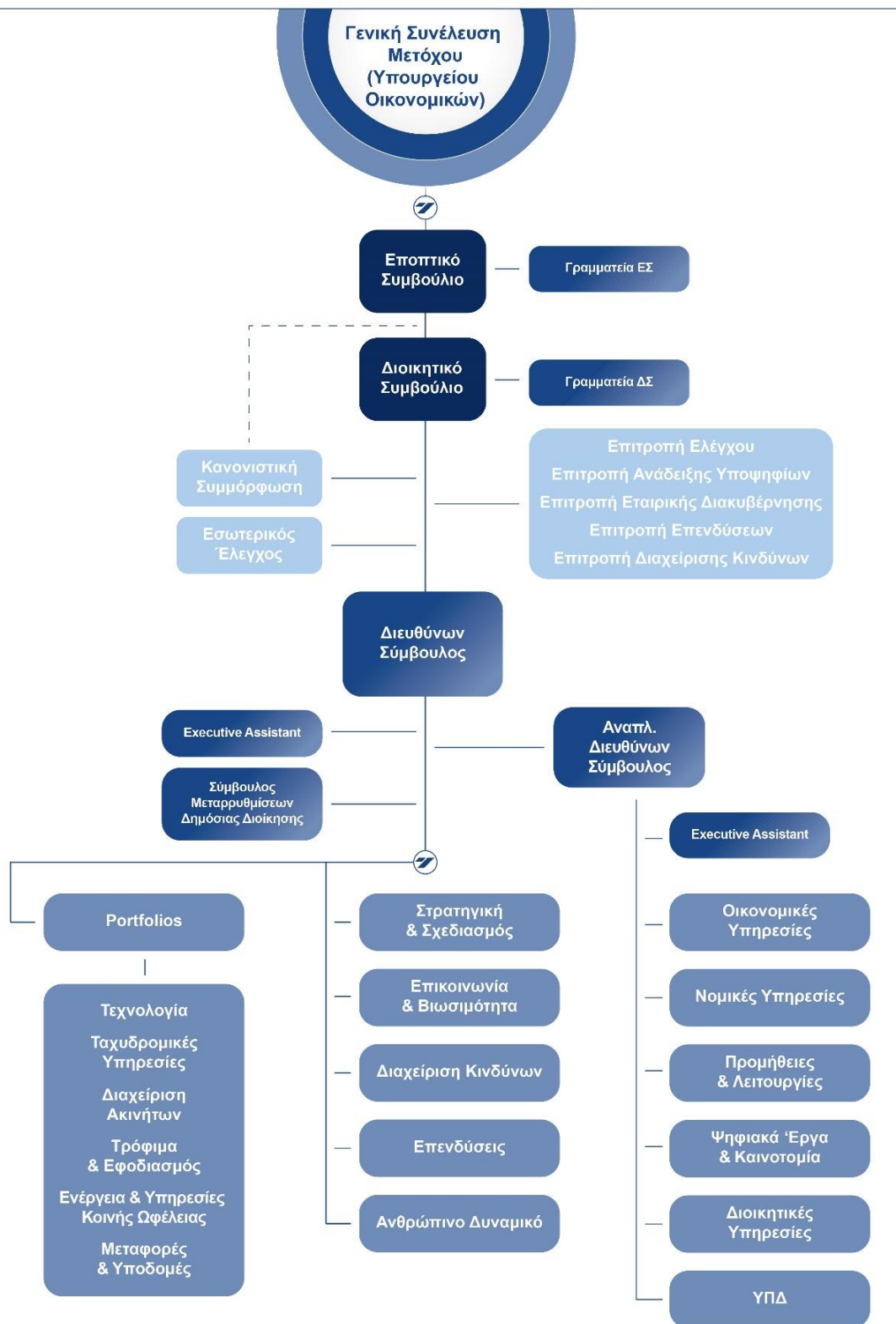
1. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 01.03.2024.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
5. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
6. Δημήτριος Μακαβός, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
8. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.
9. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



*Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΕΣΥΠ στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση της ΕΕΣΥΠ στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της ΕΕΣΥΠ.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το πρώτο τρίμηνο του 2023 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 15.12.2022 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2023, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 20.03.2023.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της ΕΕΣΥΠ στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΜΕΕ της ΕΕΣΥΠ έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 1ου τριμήνου 2023, η ΔΕΕ πραγματοποίησε τις ακόλουθες δράσεις:

- ✓ Στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, πραγματοποιήθηκε ημερίδα σε Θυγατρική με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή της Εκτελεστικής Διοίκησης, της Επιτροπής Ελέγχου και στελεχών της Θυγατρικής.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι επιφορτισμένη με τον σχεδιασμό, την υλοποίηση, επίβλεψη και διαχείριση του συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης του Υπερταμείου. Στόχος είναι διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης (compliance culture) και η προώθηση της συμμόρφωσης με τα υψηλότερα πρότυπα ακεραιότητας, αξιοκρατίας, χρηστής διακυβέρνησης σε κάθε έκφραση της

λειτουργίας του Υπερταμείου αλλά και των θυγατρικών της, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Σε αυτό το πλαίσιο, και για την εδραίωση μία νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας με έμφαση στην επιχειρηματική ηθική και στα υψηλά πρότυπα κανονιστικής συμμόρφωσης, μεταξύ άλλων, έχει διαμορφωθεί μία σειρά πολιτικών και διαδικασιών που εφαρμόζονται στην Εταιρεία, και οι οποίες υιοθετούνται και από τις εταιρείες χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου.

Συγκεκριμένα, έχουν διαμορφωθεί και εφαρμόζονται:

- ✓ Κώδικας δεοντολογίας και επαγγελματικής συμπεριφοράς
- ✓ Πλαίσιο συστήματος κανονιστικής συμμόρφωσης
- ✓ Πολιτική δώρων και φιλοξενίας
- ✓ Πολιτική καταπολέμησης της διαφθοράς και δωροδοκίας
- ✓ Οδηγία και δέσμευση σχετικά με την προστασία εμπιστευτικών και προνομιακών πληροφοριών
- ✓ Πολιτική για ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα
- ✓ Πολιτική για την προστασία των προσωπικών δεδομένων (GDPR)
- ✓ Πολιτική δέουσας επιμέλειας τρίτων μερών
- ✓ Πολιτική εταιρικής κοινωνικής ευθύνης
- ✓ Πολιτική αναφορών και διαδικασία διαχείρισης αναφορών
- ✓ Πολιτική χορηγιών και δωρεών
- ✓ Πολιτική καταπολέμησης βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας

Η **Κανονιστική Συμμόρφωση** του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας,

επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2023 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και τις θυγατρικές του κατά τη διάρκεια του 2023.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανα εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση εκπαίδευσης πρόσβασης στην πλατφόρμα αναφορών του Υπερταμείου Safevoice για όλα τα μέλη των επιτροπών αναφορών των περισσότερων θυγατρικών του Υπερταμείου σε συνεργασία με την εταιρεία Fraud Line που σχεδίασε την πλατφόρμα με στόχο την ενημέρωση/ εκπαίδευση των μελών των επιτροπών αναφορών για την αποτελεσματική διαχείριση αντιμετώπιση των αναφορών/ καταγγελιών.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 10^η Ιανουαρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2022 - 31.12.2022.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.03.2023 ανήλθαν στο ποσό των € 138,4 εκατ.

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.03.2023 – 31.03.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Α' τρίμηνο του 2023, δηλαδή για την περίοδο 01.01.2023 - 31.03.2023, και ειδικότερα:

16.01.2023	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου σχετικά με την ανανέωση της θητείας μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου - Εκπροσώπηση της Εταιρείας.
18.01.2023	- Λήψη απόφασης σχετικά με τα επόμενα βήματα ως προς την έγκριση και υπογραφή του MoU για την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) των μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία "Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε." (ΔΑΑ).
18.01.2023	- Χορήγηση χρηματοδότησης για την εταιρεία ΑΕΔΙΚ Α.Ε.
20.01.2023	- Εξουσιοδότηση για την πληρωμή μερίσματος.
24.01.2023	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο - Εκπροσώπηση της Εταιρείας.
24.01.2023	- Έγκριση εισήγησης Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων σχετικά με τον διορισμό μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου στο ΤΑΙΠΕΔ και μέλους της Επιτροπής Ελέγχου.
01.02.2023	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της παραίτησης μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.
10.02.2023	- Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου από το Εποπτικό Συμβούλιο - Εκπροσώπηση της Εταιρείας.
17.02.2023	- Έγκριση στόχων (KPIs) για το 2023.
17.02.2023	- Υποβολή προς έγκριση της Πολιτικής Διορισμού Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου των θυγατρικών της Εταιρείας.
17.02.2023	- Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης για την περίοδο 01.10.2022-31.12.2022 για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016.

- 17.02.2023** - Υποβολή προς έγκριση του προϋπολογισμού των θυγατρικών της Εταιρείας.
- 24.02.2023 & 20.03.2023** - Έγκριση εισηγήσεων της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων σχετικά με το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΤΑ Α.Ε..
- 20.03.2023** - Εξουσιοδότηση για σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας ΑΕΔΙΚ για τον διορισμό ενός μη Εκτελεστικού Μέλους κατόπιν πρότασης του Υπουργού Οικονομικών σύμφωνα με το αρ. 197 παρ. 4 ν. 4389/2016.
- 22.03.2023** - Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 30.09.2022-31.12.2022.
- 22.03.2023** - Παροχή εξουσιοδότησης στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τον Οικονομικό Διευθυντή της Εταιρείας για την υποβολή Μεσοπρόθεσμου Προϋπολογισμού ΕΕΣΥΠ 2024-2027 και υποβολή αντίστοιχης αναφοράς προς ΥΠΟΙΚ και ΓΛΚ.
- 22.03.2023** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. στις 30.03.2023 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- 22.03.2023** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.03.2023 ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.



Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Μαρτίου 2023, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Μαρτίου 2023, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών ΤΑΙΠΕΔ, ΕΤΑΔ, ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΚΑΘ, ΟΚΑΑ, Ελληνικές Αλυκές και Συμμετοχές 5G.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΛΤΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 18.01.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 24.01.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό μη Εκτελεστικού Μέλους-μέλους Επιτροπής Ελέγχου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΛΤΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 20.03.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό νέου Διοικητικού Συμβουλίου.



Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Υπερταμείου - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου

Το στρατηγικό σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024 αποτελεί τη βάση για τον καθορισμό μετρήσιμων Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) και στόχων, τόσο σε επίπεδο ομίλου όσο και σε επίπεδο θυγατρικών. Το Στρατηγικό Σχέδιο δίνει έμφαση στη δημιουργία αξίας εξίσου για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον.

Με βάση και τον σχεδιασμό αλλά και το πλαίσιο λειτουργίας του Υπερταμείου, το 1^ο τρίμηνο του 2023, εκκίνησε και ολοκληρώθηκε η διαδικασία Στοχοθεσίας των Θυγατρικών του εταιριών. Η διαδικασία αυτή καλύπτει την επιλογή και τον ορισμό Κύριων Δεικτών Απόδοσης τόσο για τις θυγατρικές όσο και για τα ομιλικά αποτελέσματα, και εν τέλει τον καθορισμό για αυτούς τους δείκτες συγκεκριμένων στόχων.

Για να προσδιορίσουμε ρεαλιστικούς και εφικτούς στόχους για το 2023, ακολουθήσαμε μία διεξοδική προσέγγιση, με βάση τις πιο πρόσφατες οικονομικές τάσεις, ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένα τους κλάδους που δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες μας και ευρύτερες τάσεις της αγοράς, όπως οι πληθωριστικές πιέσεις και η ενεργειακή κρίση.

Τα προτεινόμενα KPIs για το 2023 υποβλήθηκαν σε εκτενείς μελέτες και αναλύσεις για να διασφαλιστεί η ακρίβεια, η εγκυρότητα και η συνάφειά τους. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στο να μην προβούμε σε σημαντικές αλλαγές στους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, εκτός εάν ήταν δικαιολογημένοι με βάση τις τρέχουσες εξελίξεις για το 2023 (κυρίως σε ό,τι αφορά την ενεργειακή κρίση). Τα KPIs και οι σχετικοί στόχοι παρουσιάστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου και έλαβαν έγκριση τον Ιανουάριο του 2023. Κατόπιν αυτού, το Υπερταμείο δεσμεύεται να παρακολουθεί την απόδοση των εταιριών του Ομίλου του και να συνεργάζεται στενά μαζί τους για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου για τα επόμενα χρόνια.



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Συνεχίζοντας την εφαρμογή των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται της βιώσιμης ανάπτυξης, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τις τακτικές συναντήσεις με τα στελέχη στις θυγατρικές του εταιρείες έχοντας αποκλειστική ατζέντα την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης σε κάθε θυγατρική.

Επίσης, στο πλαίσιο του καλύτερου συντονισμού, και δυνάμει του νόμου 4972/2022 που επιτρέπει στο Υπερταμείο την σύναψη συμφωνιών πλαίσιο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο έχει δημοσιεύσει δύο Framework Agreement RFPs σχετικά με τη βιωσιμότητα για το σύνολο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, που αφορούν α. την προετοιμασία εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης και β. τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Το Υπερταμείο δημοσίευσε την πρώτη του εταιρική Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία προετοιμάστηκε με βάση τα πρότυπα GRI 2021 και τις συστάσεις TCFD για τις γνωστοποιήσεις σχετικά με το κλίμα, λαμβάνοντας επιπλέον υπόψη τις 10 θεμελιώδεις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact) και τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (UN SDGs). Στην Έκθεση συμπεριλαμβάνονται επίσης τα αποτελέσματα της πρώτης Ανάλυσης Ουσιαστικότητας του Υπερταμείου που διεξήχθη το 2022.

Επιπλέον, με στόχο τη δημιουργία μιας κοινής κουλτούρας βιωσιμότητας στις εταιρείες του Υπερταμείου, σε ειδική ημερίδα που διοργανώθηκε με τη συμμετοχή εργαζομένων του Ομίλου, παρουσιάστηκε η πρώτη online «Ακαδημία Βιωσιμότητας» στον Όμιλο. Η Ακαδημία Βιωσιμότητας αποτελεί μια νέα πρωτοβουλία του Υπερταμείου σε συνεργασία με το Ινστιτούτο για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του EPLO – Ευρωπαϊκού Οργανισμού Δημοσίου Δικαίου και την εταιρεία Verimpract, και απευθύνεται σε 500 εργαζόμενους/ες του Ομίλου προκειμένου να συμβάλει ενεργά στην ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση των στελεχών σε θέματα ESG. Οι εργαζόμενοι έχουν τη δυνατότητα να παρακολουθήσουν τις εκπαιδύσεις, μέσα από μια καινοτόμο online πλατφόρμα από όποια συσκευή τους διευκολύνει και με την επιτυχή ολοκλήρωση των μαθημάτων να λάβουν το σχετικό πιστοποιητικό.

Στην ίδια ημερίδα, παρουσιάστηκε και το εγχειρίδιο για την πρόληψη και καταπολέμηση της σεξουαλικής παρενόχλησης και βίας στην εργασία που δημιουργήθηκε για το Υπερταμείο με την εξειδικευμένη συμβουλευτική συνδρομή του οργανισμού Women on Top. Το εγχειρίδιο θίγει και επεξηγεί τα βασικά ζητήματα που σχετίζονται με τη σεξουαλική παρενόχληση, συνοδεύοντας τα με σχετικά παραδείγματα περιστατικών και συμπεριφορών. Επίσης περιγράφει τα βήματα που μπορούν να ακολουθήσουν τα θύματα σεξουαλικής παρενόχλησης, αξιοποιώντας, μεταξύ άλλων, τις υφιστάμενες πολιτικές και μηχανισμούς του Υπερταμείου.

Επίσης, με πρωτοβουλία του Υπερταμείου και τη συνεργασία των Συγκοινωνιών Αθηνών, ολοκληρώθηκε ο πιλότος ενίσχυσης της προσβασιμότητας για επιβάτες ΑμεΑ στον σταθμό μετρό Μοναστηράκι, που συμπεριλαμβάνει υλοποίηση ήπιων παρεμβάσεων (οδεύσεις τυφλών, σημάνσεις κλπ) και πλέον είναι απολύτως προσβάσιμος.

Τέλος, το Υπερταμείο, με την τεχνική βοήθεια της EBRD εκπόνησε και έθεσε σε ομιλική εφαρμογή την ESG πολιτική του, η οποία συνοψίζεται σε ένα αξιοποιήσιμο εγχειρίδιο δράσης που στοιχειοθετήθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που ορίζονται στον Στρατηγικό Σχεδιασμό Βιωσιμότητας 2022-2024.



Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών (CSI)

Οι Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών είναι ένα σημαντικό εργαλείο για την κατανόηση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό περιοχών προς βελτίωση. Το Υπερταμείο, αναγνωρίζοντας τη σημασία Ικανοποίησης Πελατών, έχει λάβει μέτρα ώστε να βελτιώσει τους δείκτες που καταγράφηκαν από τις έρευνες B2C και B2B το φθινόπωρο του 2022. Σε συνεργασία με τις ομάδες

διαχείρισης των θυγατρικών, οι έρευνες θα επαναληφθούν το φθινόπωρο του 2023 ώστε να διερευνηθεί η πρόοδος του Δείκτη Ικανοποίησης.

Συγκεντρώνοντας σχόλια απευθείας από τους πελάτες, το Υπερταμείο μπορεί να εντοπίσει τομείς όπου χρειάζονται βελτιώσεις και να δημιουργήσει σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων. Η προσέγγιση διασφαλίζει ότι οι ανάγκες των πελατών βρίσκονται πάντα υψηλά στην ατζέντα του Υπερταμείου.

Για να παραμείνουν ανταγωνιστικές, οι θυγατρικές πρέπει να βελτιώνουν συνεχώς τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους και να διασφαλίζουν ότι ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Χρησιμοποιώντας έρευνες ικανοποίησης πελατών, το Υπερταμείο μπορεί να αποκτήσει πολύτιμες πληροφορίες για τις προτιμήσεις και τις συμπεριφορές των πελατών, επιτρέποντάς του να λαμβάνει αποφάσεις βάσει δεδομένων.

Έτσι, οι θυγατρικές εταιρείες έχουν ήδη αναπτύξει τα σχέδια δράσης (action plans) τους με στοχευμένες ενέργειες που σκοπεύουν να βελτιώσουν τα επίπεδα ικανοποίησης των πελατών στα πεδία που είχαν αναδειχθεί σχετικές αδυναμίες. Επιπλέον, κάποιες από τις θυγατρικές έχουν ήδη υλοποιήσει και δράσεις (π.χ τηλεματική στα ΚΤΕΛ).

Το Υπερταμείο, μέσα από τη διαδικασία συνεχούς παρακολούθησης της απόδοσης και επίτευξης των στόχων των θυγατρικών της, βρίσκεται σε συζητήσεις με όλες τις θυγατρικές της για τη βελτίωση του σχετικού δείκτη καθώς και παρέχει σχετική βοήθεια και καθοδήγηση, όπου απαιτείται.

Το Υπερταμείο σχεδιάζει να πραγματοποιήσει σχετικές έρευνες και το 2023 για να αξιολογήσει την πρόοδο που σημειώθηκε.

12345
67890

Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό του.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Έκτοτε, έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στην αξιοποίηση των ανοιχτών δεδομένων (διοργάνωση του πρώτου Μαραθωνίου Καινοτομίας, σχεδιασμός καινοτόμων εφαρμογών), ενώ το τελευταίο διάστημα ο Κόμβος εμπλουτίστηκε με νέα σύνολα δεδομένων από τις συμμετέχουσες εταιρείες.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1800 χρήστες. Μέσω της πλατφόρμας, ολοκληρώθηκαν οι πρώτες καμπάνιες phishing καθώς και οι πρώτες εκπαιδεύσεις των χρηστών για θέματα κυβερνοασφάλειας. Στόχος είναι η σταδιακή βελτίωση των γνώσεων και της ευαισθητοποίησης των χρηστών καθώς και η μείωση του ρίσκου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο. Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η διαδικασία ανάθεσης έργου για την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, της ωριμότητας και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο θα ξεκινήσει το αμέσως

επόμενο διάστημα και αναμένεται να διευκολύνει την επικοινωνία και κατανόηση των κινδύνων πληροφορικής από τα αρμόδια όργανα κάθε εταιρείας και από το Υπερταμείο σε επιτελικό επίπεδο καθώς και τη συνεχή παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας της διαχείρισης κινδύνων με τελικό στόχο την αναβάθμιση της ωριμότητας των εταιρειών στο εν λόγω πεδίο.

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου ξεκίνησε από το ΚΕ Αρχιμήδης η υλοποίηση δράσεων καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση “big data” στο πρότυπο των δράσεων ‘Data for Social Good’ που σημειώνονται διεθνώς. Οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΟΑΣΑ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΗ συνεργάστηκαν με τις ερευνητικές ομάδες του Αρχιμήδη στο σχεδιασμό των καινοτόμων εφαρμογών, την εξαγωγή, επεξεργασία και διάθεση των απαιτούμενων συνόλων δεδομένων καθώς και στον καθορισμό των επιχειρησιακών απαιτήσεων των της υλοποίηση εφαρμογών. Αξιοσημείωτα είναι τα πρώτα αποτελέσματα των εφαρμογών και μοντέλων μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης που υλοποιήθηκαν, με αναμενόμενες σημαντικές βελτιώσεις στην εμπειρία των πολιτών καθώς και στη βελτιστοποίηση της λειτουργίας και της απόδοσης των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο έχει ενταχθεί ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην εναρκτήρια συνάντηση (Kick-off) του έργου στις 31/1/2023, ενώ συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των δράσεων υλοποίησης προηγμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού τόσο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου όσο και πολλών άλλων ωφελούμενων, όπως οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Οι έως τώρα προτεινόμενες δράσεις με συμμετοχή εταιρειών του Υπερταμείου αφορούν ενδεικτικά λύσεις διαχείρισης υδάτινων πόρων και ενεργειακή αποδοτικότητα για ΜΜΕ (ΔΕΗ).

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Με αφετηρία τα τέλη του 2022, ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023 ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.α.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκατέσσερις εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Ολοκληρώθηκε επίσης η συμβασιοποίηση του έργου με ημερομηνία έναρξης την 1/6/2023. Η συμφωνία πλαίσιο έχει ενεργοποιήσει τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων σε όλες τις εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό της παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, επιτυγχάνοντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομιλικών προμηθειών.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση

ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η πρώτη στοχοθεσία ψηφιακού μετασχηματισμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, που αφορά το έτος 2023, με αποτύπωση των δράσεων που θα επηρεάσουν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες).

Συνέργειες με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και τους εποπτευόμενους φορείς. Το Υπερταμείο συντονίζει θέματα συνεργασίας και αξιοποίησης υπηρεσιών που παρέχονται από την Κοινωνία της Πληροφορίας (έργο ΣΥΖΕΥΞΙΣ – Δίκτυο Δημοσίου Τομέα) και τη Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης (νεφούπολογιστική υποδομή G-Cloud) με ενδιαφέρον για τις εταιρείες του ομίλου καθώς και θέματα θωράκισης στον τομέα της Κυβερνοασφάλειας, σε συνεννόηση με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και

βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) € 94,5 εκατ. (συμπεριλ. ΦΠΑ.).

Αντικείμενο της σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτωτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1^{ης} Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) θα αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτωτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών

- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Το ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης € 40,4 εκ. για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσό.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα € 83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2023, στις 26 Μαΐου πραγματοποιήθηκε η προβλεπόμενη διαβούλευση στην οποία συμμετείχαν ο ΟΑΣΑ και το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, στο οποίο επιβεβαιώθηκαν οι προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, για απόζημίωση ύψους € 83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).



ΔΕΗ: Στο Δρόμο του Επαναπροσδιορισμού της Ταυτότητας της

- **5,7** εκατ. πελάτες εξυπηρετεί η ΔΕΗ
- **11,1 GW** παραγωγή ενέργειας
- **ΑΠΕ 9,5 GW** δυναμικότητα έως το 2026 στοχεύει μέσω του επενδυτικού της πλάνου
- **10.000** σημείων φόρτισης μέσω του brand «ΔΕΗblue»

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,7 εκατομμύρια πελάτες σε όλη τη χώρα. Το 1ο τρίμηνο του 2023 η ΔΕΗ προχώρησε στο φιλόδοξο επενδυτικό της σχέδιο και την Πράσινη Μετάβαση. Ειδικότερα:

- Η ΔΕΗ προχώρησε σε στρατηγική συνεργασία με τη Volterra για την απόκτηση χαρτοφυλακίου ΑΠΕ ισχύος 112 MW, συνεχίζοντας με συνέπεια το επιχειρησιακό της πλάνο με σκοπό την ανεξάρτηση από τα ορυκτά καύσιμα και την προσφορά καλύτερων υπηρεσιών προς τους πελάτες της.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της «Ηλεκτροπαραγωγής Αλεξανδρούπολης», όπου η ΔΕΗ κατέχει ποσοστό 51%, ενέκρινε (02/02/23) την επενδυτική πρόταση για την εγκατάσταση σταθμού ηλεκτροπαραγωγής CCGT φυσικού αερίου στην Αλεξανδρούπολη. Η κατασκευή θα ξεκινήσει το 2023 και η νέα μονάδα αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία το 2025. Η νέα μονάδα θα μπορεί να λειτουργεί έως και ένα μείγμα 50/50 φυσικού αερίου και Η2. Αυτό θα ισοδυναμεί με σημαντική εξοικονόμηση όχι μόνο δεδομένων των μειωμένων εκπομπών αλλά και του

γεγονότος ότι το Η2 θα παράγεται μέσω ηλεκτρόλυσης με ηλιακή ενέργεια. Μόλις ολοκληρωθεί η μονάδα ισχύος 840 MW θα είναι η πιο αποδοτική θερμική μονάδα της χώρας με απόδοση 63% και το χαμηλότερο μεταβλητό κόστος που της επιτρέπει να είναι η πρώτη που θα εισέρχεται στην αγορά χονδρικής στις ημερήσιες δημοπρασίες.

- Η RWE και η ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανακοίνωσαν (26/01/23) ότι μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», όπου η ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατέχει ποσοστό 49% θα αναπτύξουν από κοινού 5 Φ/Β πάρκα. Το έργο που υπολογίζεται στα 180 εκατ. ευρώ έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση, με τη μορφή δανείων, μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, της Eurobank Α.Ε. και της Alpha Bank Α.Ε. ύψους € 90 εκατ. και € 54 εκατ. αντίστοιχα. Οι εταίροι θα συνεισφέρουν επίσης € 36 εκατ..
- Η επέκταση στην αγορά της Ρουμανίας έχει συμφωνηθεί και απομένει η τυπική ολοκλήρωση της. Αναλυτικότερα, η ΔΕΗ ανακοίνωσε (14/12/22) ότι υπέγραψε Συμφωνία Αποκλειστικότητας με την Enel S.p.A για την απόκτηση όλων των συμμετοχών του ομίλου Enel στη Ρουμανία. Μετά από τη διενέργεια ελέγχου δέουσας επιμέλειας και σχετικές διαπραγματεύσεις που πραγματοποιήθηκαν κατά την περίοδο της αποκλειστικότητας, η ΔΕΗ ανακοίνωσε (09/03/23) ότι έχει συνάψει δεσμευτική συμφωνία με την Enel S.p.A. για την απόκτηση όλων των μετοχών που κατέχει η Enel στη Ρουμανία για συνολικό ποσό 1.260 εκατ. ευρώ. Το κλείσιμο της συναλλαγής αναμένεται να πραγματοποιηθεί το Γ' τρίμηνο 2023. Η εξαγορά είναι η πρώτη επέκταση της ΔΕΗ εκτός Ελλάδας τις τελευταίες δύο δεκαετίες και είναι η μεγαλύτερη που έγινε ποτέ από ελληνική εταιρεία στα Βαλκάνια. Η εξαγορά θα συνεισφέρει στη ΔΕΗ ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, περιουσιακών στοιχείων διανομής και προμήθειας. Συγκεκριμένα, θα προστεθούν 3,2 εκατομμύρια πελάτες καθώς και 130.000 Km δικτύων και 5 GW ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Η συμφωνία θα χρηματοδοτηθεί από έναν συνδυασμό νέου χρέους και μετρητών. Το νέο χρέος υπολογίζεται στα 800 εκατ. ευρώ.
- Η γενική συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ ενέκρινε (30/03/23) την απόσχιση του μεταλιγνιτικού κλάδο με τη σύσταση της Μεταλιγνιτικής Α.Ε. Η νέα εταιρεία αναμένεται να συγχωνευθεί με τη Μετάβαση ΑΕ που ελέγχεται από το Ελληνικό Δημόσιο. Προβλέπεται ότι 97.000 στρέμματα θα μεταφερθούν στη Μετάβαση ΑΕ σε Κοζάνη, Φλώρινα και Μεγαλόπολη. Τα εν λόγω περιουσιακά στοιχεία αποτιμήθηκαν στα 162 εκατ. ευρώ και η ΔΕΗ θα λάβει αντίστοιχη ενίσχυση για την κάλυψη του κόστους αποκατάστασης.
- Στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανατέθηκε (04/04/23) σύμβαση της ΡΑΕ για την ανάπτυξη υβριδικού σταθμού ΑΠΕ στην Αστυπάλαια. Κατά την πρώτη φάση του έργου, ο υβριδικός σταθμός θα αποτελείται από Φ/Β συνολικής ισχύος 3,5 MW και μπαταρίες ισχύος 10 MWh περίπου, καλύπτοντας το 50% της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας του νησιού. Στη δεύτερη φάση του έργου, η υβριδική μονάδα θα επεκταθεί για να καλύψει περισσότερο από το 80% της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας του νησιού.



ΕΥΔΑΠ: Νέο ρυθμιστικό πλαίσιο-Συνέχιση υλοποίησης επενδυτικού προγράμματος

Με τον Ν. 5037/2023 η εποπτεία της ΕΥΔΑΠ μεταφέρθηκε στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας ενώ η εποπτεία επί της παροχής των υπηρεσιών ύδατος και διαχείρισης αστικών αποβλήτων ανατέθηκε στην Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (Ρ.Α.Α.Ε.Υ.).

Σκοπός του νόμου είναι η ορθολογική ρύθμιση της παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και επεξεργασίας αποβλήτων, για το σύνολο των εταιρειών Υ-Α στη χώρα μέσα από την ανάθεση σχετικών

αρμοδιοτήτων εποπτείας και ελέγχου, στη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (Ρ.Α.Α.Ε.Υ.), όπως μετονομάζεται πλέον η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ).

Αναφορικά με τα έργα στην Ανατολική Αττική, από την έναρξη των έργων και την ένταξή τους σε Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΕΣΠΑ (2019) μέχρι σήμερα, έχουν συνολικά κατασκευαστεί στους Δήμους Μαραθώνος, Παιανίας, Παλλήνης και Ραφήνας- Πικερμίου 148 χλμ. αγωγών και 4.841 εξωτερικές διακλαδώσεις ακινήτων καθώς και 760 μ. της σήραγγας για τη διέλευση αγωγών του Κέντρου Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ) Ραφήνας-Πικερμίου/Σπάτων-Αρτέμιδας.

Βρίσκεται σε εξέλιξη η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάθεση κατασκευής του δικτύου αποχέτευσης ακαθάρτων του Δήμου Σπάτων-Αρτέμιδας προϋπολογισμού € 74,5 εκ., του ΚΕΛ στους Δήμους Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδας προϋπολογισμού € 88,8 εκ, ενώ μέσα στο τρέχον έτος αναμένεται να προκηρυχθεί και η κατασκευή του ΚΕΛ Δήμου Μαραθώνα εκτιμώμενου προϋπολογισμού € 55 εκ.. Επιπρόσθετα, μέσα στο 2023, θα προκηρυχθούν έργα για τα δίκτυα αποχέτευσης ακαθάρτων της Δημοτικής Ενότητας Παιανίας του Δήμου Παιανίας εκτιμώμενου προϋπολογισμού € 25 εκ.

Αναφορικά με τα ESG κριτήρια, η εταιρεία βελτίωσε την βαθμολογία ESG σε όλους τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης που συμμετείχε, ενώ για το 2023 έλαβε τη διάκριση SILVER στο CRI Index του Corporate Responsibility Institute, καθώς και Ειδική Διάκριση "Best in Progress" για τα βήματα που έχει κάνει στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και ESG.



ΕΥΑΘ – Καινοτόμες δράσεις & επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα

- Στόχος για μείωση στο 20% του υδατικού & 50% του ανθρακικού αποτυπώματος έως το 2030
- Επενδύσεις με «πράσινο» αποτύπωμα

Το 2021 η ΕΥΑΘ έθεσε σε τροχιά υλοποίησης τα μεγάλα έργα αναβάθμισης του υδροδοτικού της συστήματος, όπως ο διπλασιασμός της δυναμικότητας της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης, και συνέχισε με ταχείς ρυθμούς την αποπεράτωση μεγάλων έργων όπως η επισκευή-ενίσχυση του υδαταγωγού Αραβησσού και η ολοκλήρωση των συστημάτων τηλεμετρίας Scada του δικτύου ύδρευσης.

Παράλληλα, τον Ιούνιο 2021 υπεγράφη η σύμβαση με την ανάδοχο εργοληπτική εταιρεία για την αναβάθμιση του ιστορικού κτιρίου διοίκησης της ΕΥΑΘ στην οδό Εγνατίας 127 και τη μετατροπή του σε βιοκλιματικό, "πράσινο" κτίριο-πρότυπο. Το πλήρες ανακαινισμένο κτήριο αναμένεται να παραδοθεί προς χρήση εντός του Α' εξαμήνου 2023.

Την περίοδο 2021 - 2022 η ΕΥΑΘ μείωσε τις ενεργειακές της καταναλώσεις κατά 17,2% σε σχέση με το 2020, ποσοστό που αναμένεται να βελτιωθεί περαιτέρω εντός του 2023 με επενδύσεις σε ΑΠΕ και εξοικονόμηση ενέργειας. Αυτές αφορούν, μεταξύ άλλων τη θέση σε λειτουργία της μονάδας Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού – Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) από βιοαέριο στα τέλη του 2022, την υιοθέτηση τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας στα αντλιοστάσιά της και τον σχεδιασμό και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών έως το 2024. Παράλληλα, έχουν ξεκινήσει μείζονα έργα στον τομέα της αποχέτευσης με σημαντικότερα εκείνα για την ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων Θεσσαλονίκης (ΕΕΛΘ), της δεύτερης μεγαλύτερης εγκατάστασης βιολογικού καθαρισμού της χώρας, που αναμένεται να αποπερατωθούν τον Ιούνιο του 2023.

Τον Αύγουστο 2022 η εταιρεία υπέγραψε σύμβαση για την κατασκευή της επέκτασης της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Νερού Θεσσαλονίκης (ΕΕΝΘ), -μεταξύ της ΕΥΑΘ Α.Ε., της ΕΥΑΘ Παγίων και της Άκτωρ ΑΤΕ-Ηλέκτωρ Α.Ε.- με στόχο διπλασιαστεί ο όγκος νερού που θα εισέρχεται στο δίκτυο ύδρευσης από τον ποταμό Αλιάκμονα.

Οι βασικές κινήσεις της εταιρείας το 2022 στράφηκαν γύρω από τρεις άξονες:

- την επιτάχυνση της υλοποίησης των σημαντικών έργων που έχουν ήδη δρομολογηθεί και την ωρίμανση των υπολοίπων έργων του εγκεκριμένου επενδυτικού προγράμματος.
- την προώθηση δράσεων άμεσης απόδοσης για τη βελτίωση της ενεργειακής και περιβαλλοντικής αποδοτικότητας της εταιρείας, καθώς και για τη μείωση του μη τιμολογούμενου νερού, που αναμένεται να έχουν θετική επίδραση και στα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας.
- την προσαρμογή του πλάνου της εταιρείας στον εθνικό κλιματικό νόμο, στην εθνική στρατηγική για την κλιματική αλλαγή και στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Μεσοπρόθεσμος στόχος της εταιρείας παραμένει η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα κατά 50% ως το 2030.

Στις 28/11/2022 ανακοινώθηκε η εισαγωγή της ΕΥΑΘ στον δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών, που μετρά την επίδραση και τις επιδόσεις των επιχειρήσεων στο περιβάλλον και την κοινωνία, γεγονός που αποτελεί «επιβράβευση» για την προσήλωσή της στην φροντίδα του περιβάλλοντος, την κοινωνική αλληλεγγύη και τη χρηστή διοίκηση, τον σεβασμό στο νομοθετικό πλαίσιο και τους κανονισμούς, όπως και τη σταθερή επιδίωξη για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Τα στοιχεία με βάση τα οποία αξιολογήθηκε η ΕΥΑΘ βρίσκονται δημοσιευμένα στον Απολογισμό Βιωσιμότητας της εταιρείας για το 2021, ο οποίος δομήθηκε σύμφωνα με τα πρότυπα αναφοράς της διεθνώς αναγνωρισμένης πρωτοβουλίας GRI, όπως και σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 του Χρηματιστηρίου Αθηνών.



Αεροδρόμιο Καλαμάτας και 22 περιφερειακά αεροδρόμια – εκκίνηση αξιοποίησης

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του 2021, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών, συμβάλλοντας σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης ιδίως στα μικρότερα δυσπρόσιτα νησιά του ελληνικού αρχιπελάγους.

Επίσης, ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός για την επιλογή χρηματοοικονομικών, τεχνικών και νομικών συμβούλων για την αξιοποίηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας με την επιλογή της κοινοπραξίας των Deloitte - FCNC Financial Advisors - Γραφείο Δοξιάδη – Your Legal Partners – DVLaw.

Οι σύμβουλοι αποτύπωσαν την υφιστάμενη κατάσταση στο Αεροδρόμιο Καλαμάτας και αξιολόγησαν τις επενδυτικές ανάγκες σε συνδυασμό με τις εναλλακτικές συμβατικές και χρηματοδοτικές δομές, καθώς και τον σχεδιασμό διεθνούς διαγωνισμού για την ανάθεση μακροχρόνιας σύμβασης παραχώρησης.

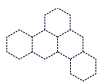
Το Υπερταμείο ανακοίνωσε στις 09/07/2022 ότι ξεκινάει ο διεθνής διαγωνισμός για την παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και

εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένας Καλαμάτας, για διάστημα παραχώρησης 40 έτη. Η διαγωνιστική διαδικασία θα ολοκληρωθεί δύο Φάσεις. Η Φάση Α' αφορά στην κατάθεση φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος ως τις 15/12/2022, ημερομηνία κατά την οποία υποβλήθηκαν 4 φάκελοι εκδήλωσης ενδιαφέροντος από έμπειρες και χρηματοοικονομικά εύρωστες εταιρείες που αποτελούν εχέγγυο για την ανάπτυξη σημαντικού ανταγωνισμού στο διαγωνισμό και μεγιστοποίησης του οικονομικού τιμήματος. Κατά τη διάρκεια του πρώτου τριμήνου 2023 το Υπερταμείο προχώρησε στην αξιολόγηση των τεσσάρων υποβληθέντων φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος με σκοπό εντός του Β τριμήνου 2023 να εγκριθεί από το ΔΣ η ανακήρυξη των προεπιλεγέντων διαγωνιζομένων οι οποίοι θα συμμετάσχουν στη Β φάση του Διαγωνισμού.

Η Καλαμάτα θα αποτελέσει τον πρώτο σταθμό υλοποίησης της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων με την εξασφάλιση σημαντικών επενδύσεων σε υποδομές και εξοπλισμό, αλλά και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Επιπρόσθετα, εντός του 2022 επικαιροποιήθηκε η μελέτη για την ανάπτυξη των υπόλοιπων 22 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας, και η Διοίκηση του Υπερταμείου εξετάζει το καλύτερο σενάριο αξιοποίησης.

Το Δεκέμβριο 2022 το Υπερταμείο εκκίνησε διαγωνισμό για την επιλογή Συμβούλων για το συγκεκριμένο έργο. Στις 20/2/2023 το Υπερταμείο παρέλαβε 6 προτάσεις από υποψήφιες ομάδες συμβούλων, αριθμός που δίνει ισχυρή ένδειξη ότι το Υπερταμείο θα είναι σε θέση να επιλέξει έμπειρους συμβούλους. Η επιλογή των Συμβούλων αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Γ' Τριμήνου 2023 οπότε και οι Σύμβουλοι αναμένεται να ξεκινήσουν το έργο της αποτύπωσης και τεχνικής και χρηματοοικονομικής αξιολόγησης των 22 αεροδρομίων.



ΤΑΙΠΕΔ

Κατά το Α' τρίμηνο του 2023 τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούσαν σε περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση ήταν σε προχωρημένο στάδιο ήταν τα ακόλουθα:

- **Πώληση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.** Το ΤΑΙΠΕΔ αξιολογεί την εναλλακτική δυνατότητα πώλησης του ποσοστού του στον ΔΑΑ μέσω της πώλησης υφισταμένων μετοχών και της εισαγωγής των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Προς τούτο έχει προγραμματιστεί η υπογραφή Μνημονίου Κατανόησης μεταξύ των μετόχων της εταιρείας στις 01/06/2023. Επισημαίνεται ότι βρίσκεται σε αναστολή από το 2020 λόγω της πανδημίας δημόσιος διεθνής διαγωνισμός από το ΤΑΙΠΕΔ για την πώληση του ποσοστού του στον ΔΑΑ.
- **Παραχώρηση Εγνατίας Οδού:** Σε συνέχεια της ανακήρυξης του Προσωρινού Αναδόχου, προχώρησαν εντός του 2022 οι διαδικασίες για την ολοκλήρωση της συναλλαγής και προχωράει προς το οικονομικό κλείσιμο που αναμένεται εντός του 2023.
- **Παραχώρηση Αττικής Οδού:** Είχαν προεπιλεγεί 9 σχήματα. Δεσμευτικές προσφορές αναμένονται στις 10/7/2023.
- **ΛΑΡΚΟ Γενική Μεταλλευτική και Μεταλλουργική Α.Ε.:** Κατόπιν μη συνδρομής των προϋποθέσεων για την ενεργοποίηση της ρήτρας εκατέρωθεν πλειοδοσίας στον διαγωνισμό που διεξάγει το ΤΑΙΠΕΔ προέβη την 30/01/2023 στην τελική κατακύρωση του διαγωνισμού στην κοινοπραξία που αποτελείται από τις εταιρείες ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και AD Holdings AG. Στις αρχές Μαρτίου 2023 υπεβλήθη στο Ελεγκτικό Συνέδριο ο φάκελος του διαγωνισμού Α' για προσυμβατικό έλεγχο. Επίσης προετοιμάζεται ο φάκελος υποβολής έργου στη Γενική Διεύθυνση

Ανταγωνισμού της ΕΕ για έγκριση των δύο διαγωνισμών σύμφωνα με την σχετική απόφαση της ΕΕ του 2014.

- **Λιμένας Αλεξανδρούπολης:** Στις 20/02/2023 το ΤΑΙΠΕΔ δημοσίευσε Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για την παροχή υπηρεσιών Συμβούλου Στρατηγικής & Επιχειρηματικής Ανάπτυξης αναφορικά με τον Οργανισμό Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.
- **Λιμένας Καβάλας:** Στις 07/04/2023 ελήφθη η απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου με σειρά παρατηρήσεων, που κυρίως αφορούν σε αδειοδοτικά ζητήματα, επί της οποίας το Ταμείο υπέβαλε αίτηση ανάκλησης στις 12/04/2023. Εκτιμάται ότι η απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου θα ληφθεί εντός του Ιουνίου 2023.
- **Λιμένας Ηγουμενίτσας:** Στις 21/03/2023 υπεγράφη η Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών μεταξύ του ΤΑΙΠΕΔ και του Προτιμητέου Επενδυτή (GRIMALDI EUROMED S.p.A. - MINOAN LINES S.A. & INVESTMENT CONSTRUCTION COMMERCIAL AND INDUSTRIAL S.A.), μετά την θετική απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου. Αναμένεται η κύρωση της Σύμβασης Παραχώρησης από τη Βουλή των Ελλήνων και κατόπιν το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής έναντι τιμήματος €84.170.000.
- **Λιμένας Ηρακλείου:** Ο διαγωνισμός βρίσκεται σε εξέλιξη και στις 24/04/2023 το ταμείο δέχτηκε 2 δεσμευτικές προσφορές για την απόκτηση πλειοψηφικού ποσοστού συμμετοχής 67% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.
- **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Στις 03/02/2023 ανακοινώθηκε ότι υπέβαλαν φακέλους Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος 8 επενδυτικά σχήματα και στις 31/03/2023 το ΔΣ ανέδειξε ως προεπιλεγέντες επενδυτές και τα 8 ενδιαφερόμενα σχήματα. Δεσμευτικές προσφορές αναμένονται στις 24/08/2023.
- **Μαρίνα Αργοστολίου:** Στις 24/04/2023 το ΔΣ ανέδειξε ως προεπιλεγέντες επενδυτές και τα 6 ενδιαφερόμενα σχήματα. Δεσμευτικές προσφορές αναμένονται στις 28/07/2023.
- **Μαρίνα Πύλου:** Στις 30/03/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή για παραχώρηση της μαρίνας για 40 έτη την κοινοπραξία των TEMES & D-Marine. Ο φάκελος του έργου θα αποσταλεί στο Ελεγκτικό Συνέδριο στο επόμενο διάστημα.
- **ΜΑΡΙΝΑ MEGA-YACHT-ΚΕΡΚΥΡΑ:** Είχαν προεπιλεγεί 4 ενδιαφερόμενα σχήματα. Δεσμευτικές προσφορές αναμένονται στις 13/06/2023.
- **Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης:** Στις 15/02/2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή του συμβολαίου αγοραπωλησίας του ακινήτου της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου με την εταιρεία REDS A.E. που πλειοδότησε στην ηλεκτρονική δημοπρασία (e-Auction) για την αγορά και την αξιοποίησή του.
- **Ακίνητο Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων:** Στις 05/01/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ, προχώρησε στην αποσφράγιση της Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς που υπέβαλε στις 21/12/2022 το επενδυτικό σχήμα που αποτελείται από τις εταιρείες ΓΑΛΗΝΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. και STARITEM INVESTMENTS PLC. και ανακήρυξε ως Πλειοδότηρα την ως άνω κοινοπραξία. Έχει σταλεί στο Ελεγκτικό Συνέδριο ο φάκελος του διαγωνισμού για τον προσυμβατικό έλεγχο.
- **Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου:** Στις 31/01/2023 το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε μία προσφορά και στις 09/03/2023 ανακήρυξε τον πλειοδότη.

- **Αποθήκες ΕΟΜΜΕΧ στον Ταύρο:** Δεδομένου ότι ο Δήμος Ταύρου άσκησε αγωγή για την ακύρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας, η πλειοδότηρια MRP Ταυρος ζήτησε παράταση της ισχύος της προσφοράς της μέχρι 31/12/2023, η οποία και της εδόθη.
- **Εργοταξιακός χώρος κατασκευής της γέφυρας Ρίου – Αντιρρίου:** Στις 16/02/2023 ανακοινώθηκε ότι Πρώτος Επιλέξιμος Επενδυτής αναδείχθηκε η εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε. Έχει σταλεί στο Ελεγκτικό Συνέδριο ο φάκελος του διαγωνισμού για τον προσυμβατικό έλεγχο.
- **Ακίνητο Νέας Ηρακλείας Χαλκιδικής:** Στις 23/01/2023 εκκίνησε διαγωνισμός για την πώληση ακινήτου. Στις 03/05/2023 υποβλήθηκαν 4 δεσμευτικές προσφορές.
- **Ακίνητο Ανδρίτσαινας, Ηλείας:** Στις 03/02/2023 εκκίνησε διαγωνισμός για την πώληση του κτιρίου του πρώην Ειρηνοδικείου Ανδρίτσαινας. Στις 05/04/2023 υπεβλήθη μια προσφορά και στις 12/04/2023 ανακηρύχθηκε πλειοδότης.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, σε συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία, εκκίνησε κατά την περίοδο αναφοράς, την ωρίμανση για 4 από τα 6 νέα έργα.

Παράλληλα, κατά το διάστημα αναφοράς δημοσιεύτηκαν/ κατακυρώθηκαν 15 διαγωνισμοί, συνολικού προϋπολογισμού €158,6 εκατ.

Από τους ανωτέρω διαγωνισμούς, 4 αφορούν ανακαινίσεις / κατασκευή τμημάτων/ κτηρίων νοσοκομείων (συνολικού προϋπολογισμού €19,3 εκατ.), 5 διαγωνισμοί αφορούν σε ενεργειακές και λοιπές αναβαθμίσεις Κέντρων Υγείας (συνολικού προϋπολογισμού €18,3 εκατ.), ενώ άλλοι πέντε 5 διαγωνισμοί (συνολικού προϋπολογισμού €118,5 εκατ.) αφορούν σε προμήθειες / εκσυγχρονισμό μέσων πολιτικής προστασίας.



ΕΤΑΔ- Ξεκλειδώνοντας κρυφή αξία

- Το πιλοτικό έργο για την αποτίμηση 500 ακινήτων - ως πρώτο βήμα για την αξιολόγηση του συνόλου του χαρτοφυλακίου πλησιάζει στην ολοκλήρωση του.
- Οριστική αποδοχή του ψηφιακού εργαλείου Thesis

Το Υπερταμείο έχει ξεκινήσει μια πρωτοβουλία σε επίπεδο ομίλου για την αποτίμηση της ακίνητης περιουσίας των θυγατρικών του. Η ΕΤΑΔ βρίσκεται στην πρώτη γραμμή αυτής της προσπάθειας με μια πιλοτική μελέτη 500 ακινήτων να πλησιάζει στην ολοκλήρωσή της. Παράλληλα, ζητήθηκε από τη διοίκηση της ΕΤΑΔ να επισπεύσει την οριστικοποίηση της ψηφιακής βάσης δεδομένων ακινήτων της εταιρείας ενώ έχει ζητηθεί μια νέα ολιστική στρατηγική για την ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου.

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Ανατέθηκε στην ΕΥ πιλοτικό έργο για την αποτίμηση 500 ακινήτων. Το έργο εκτελείται από κοινού από το Υπερταμείο και την ΕΤΑΔ και περιλαμβάνει τη χάραξη στρατηγικής, τμηματοποίηση και αποτίμηση 500 ακινήτων από το χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ. Με βάση τα αποτελέσματα του πιλοτικού έργου, επιπλέον ομάδες ακινήτων θα διατεθούν στους εκτιμητές προκειμένου να εξετασθεί το σύνολο του χαρτοφυλακίου της εταιρείας.
- Το εργαλείο διαχείρισης ακινήτων «Thesis» έγινε αποδεκτό (07/03/23) από την ΕΤΑΔ μετά από εκτεταμένες δοκιμές.

- Η ΕΤΑΔ ολοκλήρωσε διαγωνισμούς για ένα πολυώροφο Parking στη Θεσσαλονίκη, το camping στο Φανάρι, μια μονάδα F&B στην Κέρκυρα και 3 μεγάλα αγροτεμάχια. Την ίδια περίοδο υπογράφηκαν συμβάσεις για μονάδα F&B στη Λίνδο της Ρόδου, 26 παλαιών αιγιαλών, 5 μισθώσεις σε Δήμους/άλλους, 2 Ενεργειακά (ΦΒ) έργα καθώς και για το ακίνητο του ναυπηγείου Σκαραμαγκά.
- Ψηφίστηκε από τη Βουλή νομοθεσία η οποία παρέχει δικαίωμα εξαγοράς επί των κατεχόμενων ακινήτων που περιλαμβάνονται στο Χαρτοφυλάκιο. Η επίδραση της διάταξης κρίνεται ως θετική όχι μόνο λόγω των εσόδων που θα αποφέρει αλλά και γιατί θα βελτιώσει την ποιότητα του Χαρτοφυλακίου και θα μειώσει το διοικητικό κόστος μακροπρόθεσμα.
- Ολοκληρώθηκε προμελέτη σκοπιμότητας ωρίμανσης του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού.



ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

I. ΘΕΜΑΤΑ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

❖ Ανάπτυξη ακινήτων

Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο: Ο Παραχωρησιούχος υπέβαλλε επικαιροποιημένο Masterplan (Ιανουάριος 2023) στον ΚτΕ (Κύριο του Έργου) και στον Ανεξάρτητο Μηχανικό. Το Masterplan, εγκρίθηκε (Φεβρουάριος 2023), υπό προϋποθέσεις, από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΑΙΑΟΣΕ. Σε σχέση με το αρχικό Masterplan τα πολεοδομικά μεγέθη διαμορφώνονται ως εξής: (α) κάλυψη 232.040 τ.μ. (αρχικό masterplan 215.327 τ.μ.), (β) δόμηση 301.838 τ.μ. (αρχικό masterplan 235.330 τ.μ.) και (γ) μέγιστο επιτρεπόμενο ύψος 15 μ. (αρχικό masterplan 13,5 μ.). Στο επικαιροποιημένο masterplan προβλέπεται επίσης η κατασκευή των αποθηκών σε μία ενιαία φάση αντί των περιόδων T1 και T2 του αρχικού σχεδιασμού.

Παράλληλα, ο Παραχωρησιούχος έχει απευθυνθεί στο ΤΑΑ για άντληση σχετικής χρηματοδότησης με ευνοϊκότερα επιτόκια δανεισμού. Παράλληλα, εκπονεί επικαιροποιημένο business plan, από το οποίο θα υπολογιστεί και το πρόσθετο τίμημα προς τη ΓΑΙΑΟΣΕ, λόγω της αυξημένης δόμησης, και το τίμημα αυτό θα κοινοποιηθεί όπως προβλέπεται στη DG Comp.

Με αφορμή τα ανωτέρω (ΤΑΑ και νέο Masterplan) εγκρίθηκαν προσφάτως (Μάιος 2023) οι σχετικές παρατάσεις των προθεσμιών (α) θέσεως σε ισχύ των τροποποιήσεων της σύμβασης παραχώρησης και (β) εκπλήρωσης των προϋποθέσεων έναρξης παραχώρησης του έργου.

Αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου: Σε συνέχεια της ένταξης του έργου στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Απρίλιος 2022) η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε την ωρίμανση του έργου στη μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ (η σχετική σύμβαση υπεγράφη στις 4 Αυγούστου 2022) έχουν ξεκινήσει οι κάτωθι διαδικασίες και ενέργειες για την ωρίμανση και αξιοποίηση του ακινήτου και ειδικότερα για

- τα θέματα αρμοδιότητας του ΥΠΕΘΑ (μετεγκατάσταση των στρατιωτικών αρτοποιείων και εξυγίανση του υπεδάφους, καταρχήν αύξηση του συνολικού προϋπολογισμού δημόσιας δαπάνης των έργων που εντάσσονται στο Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΤΠΑ) του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) 2021-2025 κατά 2εκ.€ (υπ' αριθ. 34149/11-04-2023 ΥΑ)
- τη διενέργεια και ολοκλήρωση διαδικασίας ανάθεσης (με ενεργοποίηση της συμφωνίας πλαίσιο του Ταμείου), για τις υπηρεσίες τεχνικής, χρηματοοικονομικής και νομικής υποστήριξης
- τη διενέργεια Kick off meeting τον Απρίλιο 2023 παρουσία στελεχών του ΤΑΙΠΕΔ, της ΓΑΙΑΟΣΕ και της εν λόγω ένωσης εταιρειών

Σε εξέλιξη βρίσκεται (α) η οριστικοποίηση του συνολικού χρονοδιαγράμματος υλοποίησης του έργου (αφορά στην οριστικοποίηση αναλυτικών χρονοδιαγραμμάτων για κάθε εναλλακτικό εργαλείο που προτείνεται να εξεταστεί (ΕΠΣ, ΕΣΧΑΔΑ, Επιχ. Πάρκο, κλπ.) και (β) η τοπογραφική αποτύπωση του ακινήτου.

Αξιοποίηση ΣΣ Κατερίνης: Σε συνέχεια του μνημονίου συνεργασίας μεταξύ ΓΑΙΑΟΣΕ, ΟΣΕ και Δήμου Κατερίνης για την αξιοποίηση έκτασης 133 στρεμμάτων στην περιοχή του σιδηροδρομικού σταθμού Κατερίνης, ολοκληρώθηκε (και τα εμπλεκόμενα μέρη συμφώνησαν σχετικά με τις χρήσεις και τον τρόπο αξιοποίησης του ακινήτου) η πολεοδομική μελέτη (ΠΜ) και η στρατηγική μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3891/2010.

Οι μελέτες έχουν διαβιβαστεί (Μάρτιος 2023) στον Δήμο για γνωμοδότηση του Δημοτικού Συμβουλίου, προκειμένου να προωθηθούν οι διαδικασίες της έκδοσης του ΠΔ.

Μουσείο Ολοκαυτώματος: Το Νοέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία (που ξεκίνησε τον Ιούνιο 2022) για την τροποποίηση του Π.Δ. ΥΣ 98/2017 «Έγκριση ειδικής πολεοδομικής μελέτης Ακινήτου Ιδιοκτησίας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ για τη δημιουργία Μουσείου Ολοκαυτώματος στην περιοχή του Εμπορικού Σταθμού Θεσσαλονίκης, στον Δήμο Θεσσαλονίκης, Π.Ε. Θεσσαλονίκης» (ΦΕΚ 850/Δ/18-11-2022). Τον Φεβρουάριο 2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ έδωσε τη σύμφωνη γνώμη της επί του φακέλου για την προέγκριση της οικοδομικής άδειας του Μουσείου Ολοκαυτώματος, η οποία εν τέλει εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές.

❖ Μισθώσεις ακινήτων

1. Υπογραφή προσυμφώνου με κοινοπραξία ιδιώτη για τη μίσθωση 3 εκτάσεων στις περιοχές της Μενεμένης, της Θεσσαλονίκης, της Λάρισας και της Αλεξανδρούπολης για την κατασκευή εγκαταστάσεων παραγωγής πράσινου υδρογόνου
2. Υπογραφή συμφωνητικού μίσθωσης ακάλυπτη έκταση εμβαδού 7.622 τ.μ. που βρίσκεται πλησίον της σιδ/κής γραμμής Πειραιά - Πλατέως (Π-Π) με ιδιωτική εταιρία
3. Υπογραφή συμφωνητικού μίσθωσης κτιρίου, εμβαδού 613,78 τ.μ. και ακάλυπτης έκτασης εμβαδού 2400τ.μ. στον Σ.Σ. Φλώρινας για τη λειτουργία, ως «Κέντρου Νεολαίας, Εκπαίδευσης και Καινοτομίας» για τη δημιουργία ενός σύγχρονου εκπαιδευτικού, συνεδριακού και συνεργατικού κέντρου, με υπηρεσίες φιλοξενίας και υποδοχής νεανικών δραστηριοτήτων διεθνούς επιπέδου, σύμφωνα με την Τεχνική και Οικονομική Προσφορά του Μισθωτή. Η επένδυση του έργου σύμφωνα με το προσκομισθέν master plan ανέρχεται σε 580.000€.
4. Πιλοτική εφαρμογή πράσινων συμβάσεων, με προσπάθειες/ενέργειες για την αδειοδότηση net metering εγκατάστασης στην οροφή του κτιρίου,
5. Νέο συμφωνητικό μίσθωσης ακινήτων (Σ.Σ. Ελευσίνας) επιτυγχάνοντας τόσο την επίλυση τεχνικών ζητημάτων όσο και την πλήρη είσπραξη των οφειλών και διαμόρφωση νέου μισθώματος.

❖ Θέματα μητρώου ακινήτων

- Εκτιμήσεις Ακινήτων: Ολοκληρώθηκε ο προσδιορισμός αγοραίας και μισθωτικής αξίας 161 ακινήτων για την άμεση ή δυνητική αξιοποίησή τους και την ένταξή τους στον ισολογισμό της εταιρείας. Ενδεικτικά αναφέρονται τα ακίνητα: Σ.Σ. Κατερίνης, Σ.Σ. Χαλκίδας, Σ.Σ. Πειραιά, Σ.Σ. Πύργου, Κτίριο Ερμού & Αριστοτέλους στη Θεσσαλονίκη.

- Διασφάλιση των εμπραγμάτων δικαιωμάτων του Ο.Σ.Ε δια (α) της υποβολής δηλώσεων κτηματολογίου, (β) της παρακολούθησης των αναρτήσεων και της υποβολής ενστάσεων, όπου ήταν απαραίτητο, (γ) της νομικής προσφυγής, σε συνεργασία με τη Νομική Διεύθυνση, σε περιπτώσεις Λειτουργούντος Κτηματολογίου που έθιγαν την ιδιοκτησιακή κυριότητα ακινήτων του Οργανισμού. Ενδεικτικά αναφέρονται οι περιοχές: Πειραιά, Ρέντη, Λαμίας, Λειβαδιάς και οι Π.Ε. Αχαΐας, Αρκαδίας, Φθιώτιδας, Εύβοιας, κ.α.
- Παρακολούθηση και έλεγχος των γεωχωρικών δεδομένων που ελήφθησαν υπόψη για την τροποποίηση ρυμοτομικών σχεδίων (Ενδεικτικά: Πατρέων, Μοσχάτου- Τάυρου, κ.α.), για την εκπόνηση ειδικών πολεοδομικών μελετών (Ενδεικτικά: Λάρισας, Κατερινής, κ.α.) και για το υπό εκπόνηση πρόγραμμα των Τοπικών και Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων που βρίσκονται υπό εξέλιξη για όλους τους Δήμους της Χώρας.

II. ΤΡΟΧΑΙΟ ΥΛΙΚΟ

1. ETCS

- Τον Ιανουάριο του 2023, κηρύχθηκε άγονος και ο δεύτερος διαγωνισμός (που είχε προκηρυχθεί τον Νοέμβριο 2022) για την επαναφορά σε λειτουργική κατάσταση του συστήματος ETCS on board. Κατατέθηκε μία προσφορά, η οποία όμως δεν έγινε αποδεκτή από την Επιτροπή του διαγωνισμού εξαιτίας του ότι δεν μπορούσαν να γίνουν αποδεκτοί μια σειρά από όρους που τέθηκαν από τον υποψήφιο ανάδοχο.
- Στις 8/3/2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ ζήτησε την έγκριση της ΕΑΑΔΗΣΥ για να προχωρήσει σε απ' ευθείας διαπραγμάτευση με την εταιρεία, που είχε υποβάλει την προσφορά, επικαλούμενη την τεχνική μοναδικότητα της. Κατόπιν δύο διευκρινιστικών επιστολών μεταξύ ΕΑΑΔΗΣΥ (20/3/2023) και ΓΑΙΑΟΣΕ (4/4/2023), η ΕΑΑΔΗΣΥ, στις 2/5/2023, ενέκρινε το αίτημα.
- Στο μεταξύ, στις 18/4/2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ σύναψε σύμβαση με τη HITACHI RAIL για την εκτέλεση πιλοτικού προγράμματος σχετικά με τις εργασίες επαναφοράς του εποχούμενου υποσυστήματος ETCS σε λειτουργική κατάσταση. Οι εργασίες ολοκληρώθηκαν με επιτυχία, συγκεντρώνοντας ταυτόχρονα μια σειρά από πληροφορίες που θα αποτελέσουν σημαντικό input στην απ' ευθείας διαπραγμάτευση.
- Στις 23/5/2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανάρτησε πρόσκληση για απ' ευθείας διαπραγμάτευση για τη σύναψη σύμβασης για την επαναφορά του συστήματος ETCS on board.

2. GSM-R

- Η ΓΑΙΑΟΣΕ υπέβαλε στη ΡΑΣ σειρά αιτημάτων για έξι τύπους οχημάτων για την έκδοση νέων εγκρίσεων προκειμένου να τεθεί σε λειτουργία υποσύστημα GSM-R φωνητικής ραδιοεπικοινωνίας. Οι σχετικές αιτήσεις κατατέθηκαν στο διάστημα 2, 3 και 6 Φεβρουαρίου 2023. Για δύο τύπους οχημάτων, οι ανωτέρω αιτήσεις αφορούσαν τον συνδυασμό ETCS και GSM-R. Παρά ταύτα στις 20/3/2023 η ΓΑΙΑΟΣΕ επανα-υπέβαλε διακριτό φάκελο για το GSMR για τις περιπτώσεις που αρχικά είχε υποβληθεί συνδυαστικά, έτσι ώστε να επιταχυνθεί η διαδικασία έγκρισης τύπου οχήματος για το GSMR, απεμπλεκώντας το από τις διαδικασίες του ETCS (όπου λόγω αναμονής έγκρισης από την DG Move, αναμένεται να διαρκέσουν περισσότερο).

3. Οφειλές Hellenic Train

- Σχετικά με τις σωρευμένες οφειλές της HELLENIC TRAIN, στις 15/5/2023 απεστάλη εξώδικο με το οποίο η ΓΑΙΑΟΣΕ καλεί την Hellenic Train να προβεί στην αποπληρωμή της οφειλής εντός προθεσμίας.

III. ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

- Η εταιρεία, μετά την διασφάλιση του CIO as a service (Δεκέμβριος 2022) προχωρά στην κατάρτιση σχεδίου ψηφιακής στρατηγικής. Στο πλαίσιο διαμόρφωσης του σχεδίου αυτού, η εταιρεία επικεντρώνει σε θέματα κυβερνοασφάλειας, μετάβαση email στο Microsoft Cloud, αναβάθμιση της έκδοσης των εφαρμογών Microsoft 365 ώστε να είναι διαθέσιμες σε όλους τους χρήστες εφαρμογές Collaboration, αναβάθμιση δικτυακής υποδομής και τεχνολογικών υποδομών ώστε να ελαχιστοποιηθούν κενά ασφαλείας, και θέματα επιχειρησιακών εφαρμογών για τον εξορθολογισμό του υπάρχοντος χαρτοφυλακίου εφαρμογών με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας μέσα από την σταδιακή απόκτηση εφαρμογών ειδικού σκοπού (purpose built) για την διαχείριση περιουσίας με δυνατότητες διαλειτουργικότητας.

IV. ESG

- Το πλάνο δράσεων του Great Place to Work® είναι εν εξελίξει με στόχο να υλοποιηθεί η πλειοψηφία των δράσεων μέχρι την επόμενη έρευνα (Οκτώβριο 23).
- Έχει υποβληθεί η αίτηση στον ΔΕΔΔΗΕ για προσφορά όρων σύνδεσης και αναμένεται η έγκριση της αίτησης για την εγκατάσταση φωτοβολταϊκού σταθμού με Net Metering στο δώμα του κτιρίου της εταιρείας. Η εταιρεία με τη συγκεκριμένη εγκατάσταση εκτιμά ότι δύναται να μειώσει το ανθρακικό της αποτύπωμα έως και 40%.



ΑΕΔΙΚ: Ενίσχυση της ανθεκτικότητας ενός στρατηγικού κόμβου μεταφορών

- Η Φάση 2 των εργασιών επισκευής αναμένεται να ολοκληρωθεί στις 23/05
- Σημαντικά αναπτυξιακά έργα βρίσκονται υπό μελέτη στην ακίνητη περιουσία της εταιρείας.
- Αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες για την αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών

Η κατασκευή του προστατευτικού φράχτη στην πλευρά της Στερεάς Ελλάδας ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2023. Θα ακολουθήσουν έργα από την πλευρά της Πελοποννήσου.

Η Διώρυγα έκλεισε στις 01/10/22 για να αρχίσει η 2η φάση των εργασιών αποκατάστασης στα πρανή έπειτα από τις καταπτώσεις του 2021. Το κανάλι άνοιξε ξανά την 1^η Ιουνίου 2023 για μια περίοδο τεσσάρων μηνών. Στη συνέχεια θα εκτελεστούν οι εργασίες της 3^{ης} φάσης του έργου μέχρι τις αρχές του 2024 οπότε και αναμένεται να παραδοθεί οριστικά το έργο.

Σχεδιάζεται μια σημαντική πρωτοβουλία ανάπτυξης της ακίνητης περιουσίας της ΑΕΔΙΚ. Έχουν ολοκληρωθεί μια σειρά από σχετικές μελέτες και βρίσκονται σε εξέλιξη διαβουλεύσεις με θεσμικούς φορείς.

Κατά τη διάρκεια της παύσης της λειτουργίας του καναλιού έχουν αναληφθεί πρωτοβουλίες για να προσφερθεί μια αναβαθμισμένη εμπειρία στους πελάτες στο μέλλον. Συγκεκριμένα, μια νέα εφαρμογή για κινητά θα είναι διαθέσιμη για πελάτες, ετοιμάζεται ψηφιακό και φυσικό μουσείο και έχει εγκριθεί η αντικατάσταση των κινητήρων ενός ρυμουλκού. Επιπλέον, ένα έργο rebranding βρίσκεται σε

εξέλιξη με την υποστήριξη του Υπερταμείου. Στόχος είναι η έναρξη λειτουργίας για την καλοκαιρινή περίοδο με νέα εταιρική ταυτότητα.



ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Στο επίκεντρο της νέας Διοίκησης και σε εντατική συνεργασία με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη και τους εξωτερικούς συνεργάτες, είναι η επικαιροποίηση και ανασχεδιασμός του Πλάνου Μετασχηματισμού, προσδιορίζοντας τις βασικές δράσεις και τον χρονοισμό τους προκειμένου να υπολογιστούν τα αναμενόμενα οφέλη (οικονομικά και μη-οικονομικά) και να προδιαγραφούν οι ανάγκες για τον σχεδιασμό της μακροχρόνιας στρατηγικής του Ομίλου.

Η βασική προσέγγιση του ανασχεδιασμού περιλαμβάνει τη ρεαλιστική αξιολόγηση και ανασύσταση των κύριων ροών της διαλογής και των διαβιβάσεων, της διανομής και του μοντέλου εξυπηρέτησης, και τον αποτελεσματικό και ουσιαστικό έλεγχο του λειτουργικού κόστους, δίνοντας προτεραιότητα σε δράσεις που φέρουν ουσιαστικά αποτελέσματα με ίδιες δυνάμεις ενώ επανεκκινούν τον οργανισμό υπό το πρίσμα της εσωτερικής λειτουργικής βελτίωσης.

Το πλάνο διαρθρώνεται γύρω από τρεις κύριες φάσεις υλοποίησης, διάρκειας 6 μηνών η κάθε μία και με χρονικό ορίζοντα τους 6-12-18 μήνες αντίστοιχα.

Στο πλαίσιο της παραπάνω προσέγγισης και των εργασιών που προχωρούν με εντατικό ρυθμό, ο βασικός πυρήνας (main core) του επικαιροποιημένου Πλάνου αναμένεται να ολοκληρωθεί το β' τρίμηνο 2023, με στόχο η υλοποίηση του να εκκινήσει ευθύς μετά και με ορίζοντα υλοποίησης τέλος του 2024.

Παράλληλα, συνεχίζονται τα έργα για την βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη μέσω ψηφιακών υπηρεσιών που είχαν ξεκινήσει. Η υπηρεσία "ELTA FastPost" (έξυπνο σύστημα αναμονής) παρέχεται πλέον ολοκληρωμένα, καθώς είναι διαθέσιμη και η ομώνυμη κινητή εφαρμογή (app) στα mobile stores. Ο πελάτης μπορεί και κλείσει εισιτήριο ή να προγραμματίσει το ραντεβού του σε ένα από τα 70 επιλεγμένα καταστήματα ΕΛΤΑ πλέον και από το κινητό αφού κατεβάσει την εφαρμογή. Οι έξυπνες θυρίδες "ELTA PostBox" για 24/7 παραλαβή ταχυδρομικών αντικειμένων παρέχουν πλέον και την υπηρεσία "delivery choice", ενώ από τους 478 ενεργούς "ELTA PostMate" παρέχεται πλέον και η επίδοση αντικειμένων με δασμούς και φόρους με πληρωμή από τον πελάτη μέσω ανέπαφης συναλλαγής με πιστωτική κάρτα, καθώς και η εφαρμογή gov.gr.

Τα έργα "ELTA PostBox" και "ELTA PostMate" περνούν πλέον στην β' φάση τους, η οποία αφορά αντίστοιχα την επέκταση των «ELTA Postbox» με επιπλέον 22 θυρίδες κι ενσωμάτωση υπηρεσιών ταχυμεταφορών της ΕΛΤΑ Courier, και προσθήκη επιπλέον 457 νέων PostMates φτάνοντας τους 935 συνολικά.

Στα ΕΛΤΑ υλοποιούνται μια σειρά μέτρων κυβερνοασφάλειας, που αναμένεται να ολοκληρωθούν σύντομα, ενώ στην θυγατρική ΕΛΤΑ Courier συνεχίζει η μελέτη του προμηθειικού μοντέλου των πρακτόρων, η ψηφιακή αποτύπωση των διαδικασιών (AS-IS Blueprint) και η αυτοματοποίηση του τηλεφωνικού κέντρου με τεχνολογία τεχνητής νοημοσύνης (AI Call Center).

Τον Δεκέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση του έργου διαλογής της θυγατρικής από την μητρική σε πέντε (5) ακόμη Κέντρα Διαλογής, Εντός του Q3 του 2023 αναμένεται να ολοκληρωθεί το πλάνο με την ένταξη των εναπομεινάντων τεσσάρων (4) Κέντρων Διαλογής Ταχυμεταφορών.

Μέσα στο πρώτο τρίμηνο του 2023, επίσης, ξεκίνησε η αξιολόγηση λειτουργίας των μονάδων ΚΤΕΠ Διανομής και διαμορφώνονται τα σενάρια μετασχηματισμού τους στο ευρύτερο δίκτυο συνεργατών με σκοπό την μείωση του κόστους διανομής των ιδιόκτητων καταστημάτων, την αύξηση του πελατολογίου από τους νέους πράκτορες που θα προκύψουν καθώς και διεύρυνση ωραρίων διανομής με παράλληλη μείωση των χιλιομετρικών αποστάσεων διανομής.

ESG-ο πρώτος Απολογισμός Βιωσιμότητας

Τον Φεβρουάριο του 2023 η εταιρεία δημοσίευσε τον πρώτο Απολογισμό Βιωσιμότητας- με έτος αναφοράς το 2021- που συνοψίζει τις πρακτικές αειφορίας, καθώς και τις σχετικές δράσεις και πρωτοβουλίες στους τρεις πυλώνες της βιωσιμότητας: το Περιβάλλον, την Κοινωνία και την Εταιρική Διακυβέρνηση.

Ως επιστέγασμα της προσπάθειας για βιώσιμη προσέγγιση των επιχειρηματικών μας δράσεων ήρθε λίγο αργότερα η διάκριση από την έρευνα «ESG Transparency Index» του Forbes που τοποθετεί την ΕΛΤΑ Α.Ε. στις 100 κορυφαίες ελληνικές εταιρείες ως προς το επίπεδο διαφάνειας σε θέματα Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG).

Μια από τις ενέργειες που έχει προσδιοριστεί στο πλαίσιο των στόχων βιωσιμότητας και ESG είναι και η διασφάλιση της προσβασιμότητας των Ατόμων Με Ειδικές Ανάγκες στο δίκτυο της Εταιρείας, αρχικά σε επιλεγμένα κεντρικά ιδιόκτητα σημεία. Έτσι, το Α' τρίμηνο του 2023 προχώρησε σε αξιολόγηση της προσβασιμότητας και δημιουργία προφίλ προσβασιμότητας του - χαρακτηρισμένου ως πιλοτικού - Καταστήματος ΕΛΤΑ Ναυπλίου (εσωτερικά και εξωτερικά), σε συνεργασία με την αστική μη κερδοσκοπική εταιρία «Με Άλλα Μάτια ΑΜΚΕ». Στόχος για το Q2 2023 είναι η επέκταση των ελέγχων προσβασιμότητας σε ακόμα 10 σημεία/καταστήματα με μεγάλη επισκεψιμότητα (5 στην Αθήνα και 5 σε άλλες πόλεις), τα αποτελέσματα των οποίων θα αποτελέσουν οδηγό για παρεμβάσεις που θα επιτρέψουν στους πελάτες ευκολότερη πρόσβαση και εξυπηρέτηση.

Εκδηλώσεις με κοινωνικό και πολιτιστικό αποτύπωμα

Με αφορμή την κυκλοφορία της Αναμνηστικής Σειράς «Παγκόσμια Ημέρα Αδέσποτων Ζώων» και «Ελευσίνα-Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης 2023» διοργανώθηκαν εκδηλώσεις παρουσίασης των γραμματοσήμων με κοινωνικό και πολιτιστικό χαρακτήρα. Στην πρώτη περίπτωση, διοργανώθηκε μία υπαίθρια γιορτή υιοθεσίας αδέσποτων ζώων στην Πλατεία Συντάγματος με τη συμμετοχή φιλοζωικών οργανώσεων και τετράποδων φίλων. Στη δεύτερη περίπτωση, αναδείχθηκε η ιστορία και ο πολιτισμός, το έντονο βιομηχανικό παρελθόν και το υποσχόμενο μέλλον της Ελευσίνας, με την ευκαιρία της ανάδειξής της σε Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης, σε συνεργασία με το Δήμο Ελευσίνας και την «2023 Ελευσίς, Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης».

ΤΑ ΕΛΤΑ συμμετέχουν σε (2) ευρωπαϊκά έργα DigiGreen Post και Green Posts

DigiGreenPost

Σκοπός του έργου είναι η προαγωγή και εμπέδωση της κουλτούρας του επιχειρησιακού μοντέλου DigiGreenPost. Ενός σύγχρονου μοντέλου αποδοτικής και βιώσιμης αποδοτικής ανάπτυξης με στόχο την αναβάθμιση / πιστοποίηση των δεξιοτήτων των εργαζομένων του ταχυδρομικού κλάδου με «περιβαλλοντικές» (green skills) και «ψηφιακές δεξιότητες» (digital skills).

GreenPosts

Σκοπός του έργου είναι η υλοποίηση περιβαλλοντικών σχεδίων δράσης, «άμεσου αποτελέσματος» "green quick-wins". Τα σχέδια δράσης που θα υλοποιηθούν κατά τη διάρκεια του έργου

περιλαμβάνουν: (α) τον σχεδιασμό και υλοποίηση ενός πρωτότυπου «πilotικού προγράμματος εκπαίδευσης» για τους ταχυδρομικούς υπαλλήλους, με στόχο την πρακτική εφαρμογή των Αρχών της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, (β) την εκπαίδευση εκπαιδευτών ως «green ambassadors» και (γ) την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα σχετικά με την κλιματική αλλαγή,

Σημειώνεται τα δύο Ευρωπαϊκά έργα θα αποφέρουν στα ΕΛΤΑ συνολικά έσοδα ύψους 147.000€ από περιοδικές εκταμιεύσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σε τρεις φάσεις κατά την εξέλιξη των έργων (κατά την έναρξη, την υλοποίηση και την ολοκλήρωσή τους),

Ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι διαπραγματεύσεις με Στρατηγικούς Πελάτες (Τράπεζες και Ασφαλιστικές Εταιρίες) για την επιβολή ΦΠΑ

Τα ΕΛΤΑ ολοκλήρωσαν τις διαπραγματεύσεις με όλους τους Στρατηγικούς Πελάτες από τους οποίους δεν εκπίπτει ο ΦΠΑ, δηλαδή τις Τράπεζες και τις Ασφαλιστικές Εταιρίες. Το αποτέλεσμα ήταν να μην χαθεί κανένας πελάτης, ενώ ο ΦΠΑ επιμερίστηκε μεταξύ πελατών και ΕΛΤΑ αντί της αρχικής πρόβλεψης που ήταν απορρόφηση 100% από τα ΕΛΤΑ.



Συμμετοχές 5G: Ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, συνέργειες και προσέλκυση ξένων επενδύσεων

Το Επενδυτικό Ταμείο «Φαιστός», που διαχειρίζεται η «Συμμετοχές 5G Α.Ε./5G Ventures S.A.» (η «Εταιρεία»), μέσα σε ένα χρόνο από τη σύστασή του, το Μάρτιο του 2022, προχώρησε στις πρώτες του επενδύσεις σχηματίζοντας ήδη ένα διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο, με οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Κατά τη διάρκεια του 2022 ανακοίνωσε τις πρώτες του επενδύσεις στις εταιρίες «Matternet Inc.», «OQ Technology S.à r.l.», και «Pandas Holdings Ltd.» ενώ έως και τον Μάιο του 2023 προχώρησε σε 3 νέες επενδύσεις, στη SafeSize, στην EdgeQ και στη Movandi.

Το Ταμείο μάλιστα έχει συνεπενδύσει με διεθνείς στρατηγικούς και χρηματοοικονομικούς επενδυτές, όπως η «Saudi Aramco Entrepreneurship Ventures LLC», «Sony Innovation Fund», «Mercedes-Benz», «Boeing Horizon X», «Swiss Post», «UPS», «DST», «Gemini Investments L.P.» κλπ. Στη διαδικασία αξιολόγησης επενδυτικών προτάσεων για ένταξη στο χαρτοφυλάκιο του, εξετάζονται και άλλες τρεις επενδυτικές προτάσεις.

Παράλληλα, το Ταμείο «Φαιστός», λειτουργώντας ως μοχλός προσέλκυσης ξένων επενδύσεων αλλά κυρίως μεταφοράς στη χώρα μας εξειδικευμένης τεχνογνωσίας και τεχνολογίας, σχετικής με το αντικείμενό του, προώθησε την ίδρυση θυγατρικών αλλοδαπών εταιριών στην Ελλάδα με βάση λειτουργίας σε ερευνητικά κέντρα, όπως το Ε.Κ.Ε.Φ.Ε. «Δημόκριτος» και το Ε.Κ. «Corallia». Στον ίδιο άξονα έχει εμπλουτίσει το δίκτυο συνεργασιών του, με κύρους ερευνητικά ιδρύματα, εταιρίες και διακυβερνητικούς οργανισμούς για την υποστήριξη των δραστηριοτήτων των εταιριών που επενδύει το Ταμείο.

Τέλος, η εταιρεία, ως άμεση θυγατρική της «Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» («Υπερταμείο»), έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει όλες τις πολιτικές της για θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης, όπως ενδεικτικά: Κανονισμό Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων, διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου, Κανονισμό Απασχόλησης Ανθρώπινου Δυναμικού, Πολιτική κατά της βίας και παρενόχλησης στην εργασία, Πολιτική Μέτρων Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, δείκτες βιωσιμότητας (ESG) κ.ά.



ΟΑΣΑ: Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών και αντιμετώπιση σχετικών προκλήσεων

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του πρώτου τριμήνου 2023, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου και τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η πλήρης ένταξη νέο-προσληφθέντων, οδηγών και τεχνιτών, η επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση περιφερειακών λεωφορειακών γραμμών, και η πλήρης λειτουργία της επέκτασης του Μετρό προς Πειραιά. Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το πρώτο τρίμηνο του 2023 το συγκοινωνιακό έργο της ΣΤΑΣΥ (μετρό, ηλεκτρικός, τραμ) αυξήθηκε κατά 2,3% σε σχέση με το πρώτο τρίμηνο του 2022 και 5,6% σε σχέση με το 2021, με τη μεγαλύτερη αύξηση, κατά 9,9% στη Γραμμή 3 λόγω της λειτουργίας της επέκτασης Πειραιά. Αντίστοιχα για τα οδικά μέσα, ΟΣΥ (λεωφορεία και τρόλλεϋ), συμπεριλαμβανομένων των ΚΤΕΛ, την ίδια περίοδο, το συγκοινωνιακό έργο συγκρατήθηκε κατά 1,1% σε σχέση με το 2022, και κατά 0,5% σε σχέση με το 2021. Τα ΚΤΕΛ το πρώτο τρίμηνο παρουσίασαν αύξηση του έργου κατά 4,7% σε σχέση με το 2022, ενώ το ίδιο διάστημα επεκτάθηκε το σύστημα τηλεματικής και πληροφόρησης επιβατών και στις λεωφορειακές γραμμές που λειτουργούν τα ΚΤΕΛ. Περαιτέρω, το πρώτο τετράμηνο του 2023 παρουσίασε μια σημαντική αύξηση στις επικυρώσεις 21,0% και αντίστοιχα στις εισπράξεις από κόμιστρα σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022, ως αποτέλεσμα της εγγενούς αύξησης της επιβατικής κίνησης αλλά και τη σημαντική αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων (68% και 20% σε ΣΤΑΣΥ και ΟΣΥ αντίστοιχα).

Αποτέλεσμα των ανωτέρω, καθώς και η ένταξη από αρχές Οκτωβρίου 2022 των τριών νέων σταθμών της Γραμμής 3 Μετρό προς Πειραιά, έχουν αυξηθεί τα ποσοστά πληρότητας των συρμών σε όλο το δίκτυο. Για τη Γραμμή 1 του Μετρό, είναι σε εξέλιξη η σύμβαση για την ανάταξη 14 συρμών 8^{ης} παραλαβής (1983-1985) με επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη, ενώ παράλληλα πραγματοποιούνται και έργα λειτουργικής αποκατάστασης της σιδηροδρομικής υποδομής στο τμήμα Φάληρο – Πειραιάς. Επιπρόσθετα, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να αναμένεται στο τρίτο τρίμηνο του 2023.

Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση τον Μάιο του 2023 πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.), αλλά και άλλες δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ όπως η πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων (ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ) στο πρότυπο ISO 45001 για την υγιεινή και ασφάλεια, και η πραγματοποίηση για πρώτη φορά ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων και στις τρεις εταιρίες του Ομίλου. Τέλος, στον Όμιλο, βρίσκονται σε εξέλιξη δράσεις: α) για τη βελτίωση της εμπειρίας του επιβάτη, και β) για την ολοκληρωμένη και με ενιαίο τόπο ενημέρωσή του.



ΟΚΑΑ: Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προστασία του περιβάλλοντος

Λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον, όπου ο υψηλός πληθωρισμός, σε συνδυασμό με τις αυξήσεις μισθών, έχει επιφέρει σημαντικές αυξήσεις των δαπανών του ΟΚΑΑ για την προμήθεια υπηρεσιών και υλικών και προκειμένου ο Οργανισμός να μπορεί να συνεχίσει να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες προς τους εμπόρους που συναλλάσσονται στις εγκαταστάσεις του

προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών κατά 5% και εκείνων των ιχθυοσκαλών κατά 3%. Παράλληλα, προχώρησε στην κατάργηση της έκπτωσης 35% στα κοινόχρηστα έξοδα της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, που ισχύει από το 2017 και στην αναπροσαρμογή κατά 5% των κοινοχρήστων δαπανών στην Κεντρική Αγορά. Πάτρας. Το προκύπτον όφελος από τα ενοίκια ανέρχεται ετησίως σε € 267.955 και από τις κοινές υπηρεσίες σε € 201.317, ήτοι συνολικά € 469.267.

Τον Μάρτιο 2023, το έργο του ΟΚΑΑ, Ανάπτυξης και Εφαρμογής Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε 6.325.922 ευρώ με ΦΠΑ και αφορά στην ηλεκτρονικοποίηση και αναβάθμιση των διαδικασιών λειτουργίας των Ιχθυοσκαλών μέσω της υλοποίησης ενός Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ιχθυοσκαλών (ΟΠΣΔΙ) με στόχο τη διαχείριση και εποπτεία της διακίνησης, εμπορίας και διάθεσης αλιευμάτων στην ελληνική αγορά μέσα από τις ιχθυόσκαλες. Φορέας υλοποίησης του έργου είναι η Κοινωνία της Πληροφορίας.

Επίσης, ο Οργανισμός προχωράει στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός συμμετείχε στις 8-10 Φεβρουαρίου στη Διεθνή Έκθεση «Fruitlogistica 2023», την παγκόσμια έκθεση επιχειρηματικότητας και καινοτομίας για τον κλάδο του εμπορίου φρούτων και λαχανικών στηρίζοντας τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του αλλά και τον ελληνικό πρωτογενή τομέα. Η έκθεση πραγματοποιήθηκε στο Βερολίνο με τη συμμετοχή των σημαντικότερων παγκόσμιων επιχειρήσεων του κλάδου. Επίσης, στο ίδιο πλαίσιο, τον Απρίλιο 2023, συμμετείχε στην Έκθεση FRESKON 2023 η οποία διεξήχθη στη Θεσσαλονίκη. Αντίστοιχα, με στόχο την προβολή του ελληνικού πρωτογενούς τομέα, των Αλιευμάτων και των μεταποιημένων Αλιευμάτων, ο Οργανισμός συμμετείχε για δεύτερη φορά στο διάστημα 25-27 Απριλίου 2023 στην μεγαλύτερη έκθεση του κόσμου για Αλιεύματα, την «SeaFood Expo 2023», στην Βαρκελώνη της Ισπανίας, μαζί με επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του.

Στο ευρύτερο πλαίσιο των ESG στόχων που έχει θέσει ο Οργανισμός για την πράσινη μετάβαση, λειτούργησε εντός των εγκαταστάσεων της Λαχαναγοράς του Ρέντη σταθμός φόρτισης ηλεκτροκίνητων δύο θέσεων, με πάροχο τη ΔΕΗ, για την εξυπηρέτηση επισκεπτών, πελατών και συνεργατών. Στόχος του οργανισμού είναι να συμβάλλει στην επέκταση χρήσης οχημάτων χαμηλών και μηδενικών εκπομπών με την ανάπτυξη υποδομών επαναφόρτισης, ιδίως δημόσια προσβάσιμων. Επίσης, με αφορμή τη συμβολή του στην προστασία του περιβάλλοντος, με Υπηρεσίες Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης, ο ΟΚΑΑ Α.Ε. βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, την Τρίτη 21 Μαρτίου 2023, στο πλαίσιο των Green Brand Awards 2023. Ο ΟΚΑΑ υλοποιεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και ζωικών υποπροϊόντων στις εγκαταστάσεις του, στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη και στις Ιχθυόσκαλες Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας, παράλληλα με ένα πρόγραμμα διαχείρισης των βιοαποβλήτων με μείωση της σπατάλης τροφίμων.

Την 21 Απριλίου 2023 πραγματοποιήθηκε εκδήλωση στο πλαίσιο του έργου ΒΙΟΑΞΙΟΠΟΙΩ το οποίο υλοποιήθηκε από τη σύμπραξη του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ-ΦΑΡΜ), του Ελληνικού Κέντρου Θαλασσίων Ερευνών (ΕΛΚΕΘΕ), του Οργανισμού Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. και της ΝΑΥΣ. Το έργο αφορά στην αξιοποίηση των αλιευτικών υποπροϊόντων και

απορριπτόμενων ιχθυηρών, για την παραγωγή βιομορίων υψηλής προστιθέμενης αξίας (ΒΥΠΑ), όπως ζελατίνη, διάφορες μορφές κολλαγόνου, λιπαρά οξέα και μέταλλα – ιχνοστοιχεία, τα οποία μέχρι σήμερα απορρίπτονται μέσω της αλυσίδας εφοδιασμού.

Τον Απρίλιο και Μάιο 2023, ο ΟΚΑΑ σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλεία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», προχώρησε σε μία εκτεταμένη δράση καθαρισμού του βυθού αρχικά της Ιχθυόσκαλας Πειραιά και στην συνέχεια της Ιχθυόσκαλας Πάτρας. Σκοπός ήταν η απομάκρυνση όλων των μη οργανικών απορριμμάτων. Αντίστοιχα, στο πλαίσιο των ESG δράσεων του ΟΚΑΑ και με αφορμή την Παγκόσμιας Ημέρας Περιβάλλοντος, πραγματοποιήθηκε την 26η Μαΐου 2023 στην Ιχθυόσκαλα Πειραιά, παρουσίαση της Εναλεία και του Ευρωπαϊκού Γραφείου του Περιβαλλοντικού Προγράμματος του ΟΗΕ (UNEP), με στόχο να παρουσιαστούν τα ευρήματα της θαλάσσιας ρύπανσης.



ΚΑΘ: Δράσεις εξωστρέφειας και έμφαση στην βελτίωση των εγκαταστάσεων και των παρεχόμενων υπηρεσιών

Η εταιρεία ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και οι σχετικές προτάσεις βρίσκονται σε ανάλυση κόστους-οφέλους για την εφαρμογή τους. Παράλληλα στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ ενώ είναι σε εξέλιξη η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης. Αντίστοιχα ανέθεσε στον Όμιλο Σαμαρά & Συνεργάτες τη μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ προχωράει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ.

Επίσης, στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ αναπτύσσει εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου. Οι ιδιοκτήτες RFID θα μπορούν να «φορτώνουν» μονάδες RFID μέσω ηλεκτρονικής συναλλαγής εξ αποστάσεως από το κινητό τους τηλέφωνο, χωρίς να απαιτείται η προσωπική τους παρουσία στο ταμείο της ΚΑΘ.

Τον Μάρτιο 2023 παρουσιάστηκε στην Επιτροπή Κινδύνων του Growthfund η έκθεση εκτίμησης κινδύνου της εταιρείας όπου έλαβε θετικά σχόλια.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, η Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης συμμετείχε, τον Απρίλιο 2023, στην Έκθεση FRESKON 2023, υποστηρίζοντας την δραστηριότητα των εμπόρων φρούτων και λαχανικών που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις της.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Απρίλιο του 2023, διασώθηκε πάνω από το 73% των 1180 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Έμφαση στις επενδύσεις με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος

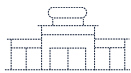
Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές, ξεκίνησε την παραγωγική διαδικασία σε όλες τις αλυκές και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους, ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανακλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Παράλληλα, έχοντας ολοκληρώσει τις αδειοδοτικές

διαδικασίες για τις εγκαταστάσεις της η Εταιρεία προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους. Μετά από μία αρχική συμφωνία με τον δήμο Πύδνας, η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της δυνατότητας αξιοποίησης και επέκτασης της αλυκής Κίτρους.

Εντός του 2021 κατατέθηκε ο αναθεωρημένος φάκελος για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.), και έλαβε την οριστική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές. Ο φάκελος έχει μεταβιβαστεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, προκειμένου να ολοκληρωθεί το τελικό στάδιο της πιστοποίησης.

Παράλληλα, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, η Εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος.

Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία € 1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην “Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.”. Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



ΔΕΘ: Προς ένα νέο και βιώσιμο εκθεσιακό μοντέλο

- Κατά την περίοδο αναφοράς ήδη πραγματοποιήθηκαν 18 εκθέσεις και εκδηλώσεις
- Οι εμβληματικές εκθέσεις Beyond, και Zootechnia πραγματοποιήθηκαν με δυναμική συμμετοχή
- Η ΔΕΘ-HELEXPO εισήγαγε, με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, την πολιτική Just go Zero Events και την υλοποίησε πιλοτικά στις εκθέσεις Detrop-Oenos σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen
- Ολοκληρώθηκε η μελέτη των χρηματοοικονομικών σεναρίων χρηματοδότησης από το Υπερταμείο, υπό την οπτική του ιδιώτη επενδυτή για την ανάπτυξη του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ενός από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα

Η ΔΕΘ-HELEXPO ΑΕ είναι ο εθνικός φορέας διοργάνωσης εκθέσεων, συνεδρίων και πολιτιστικών εκδηλώσεων και είναι 100% θυγατρική του Υπερταμείου. Διοργανώνει περισσότερες από 25 διεθνείς εμπορικές εκθέσεις στην Ελλάδα, ενώ έχει την ιδιοκτησία του Διεθνούς Εκθεσιακού Συνεδριακού Κέντρου Θεσσαλονίκης και τη διαχείριση του HELEXPO MAROUSSI στην Αθήνα.

Η εκθεσιακή δραστηριότητα συνεχίστηκε δυναμικά κατά την περίοδο αναφοράς, σηματοδοτώντας ένα αισιόδοξο 2023, με 18 εκθέσεις και εκδηλώσεις να διεξάγονται έως το Μάιο 2023.

Μεταξύ 2-5 Φεβρουαρίου 2023, διοργανώθηκε η έκθεση Zootechnia, με πάνω από 55.000 επισκέπτες όπου παρουσιάστηκαν οι τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις στο χώρο της κτηνοτροφίας, φιλοξενώντας 837 εκθέτες από 38 χώρες με εκατοντάδες εμπορικούς επισκέπτες από 29 χώρες. Μεταξύ 18-20 Φεβρουαρίου διοργανώθηκε με μεγάλη επιτυχία η Detrop-Oenos με τιμώμενη Περιφέρεια την Ανατολική Μακεδονία Θράκη, φιλοξενώντας 420 εκθέτες από όλη την Ελλάδα. Με πρωτοβουλία του Υπερταμείου, η Detrop-Oenos ήταν οι πρώτες εκθέσεις της ΔΕΘ-HELEXPO που υλοποιήθηκαν ως «Just Go Zero Events» σε συνεργασία με την εταιρεία Polygreen. Το Just Go Zero-

HELEXPO έχει ως σκοπό τον μετασχηματισμό των εκθεσιακών περιπτέρων σε χώρους ορθής διαλογής για την καλύτερη δυνατή ανάκτηση υλικών. Η πρωτοβουλία αυτή ανοίγει δυναμικά το δρόμο για την υλοποίηση δράσεων με μηδενικό αποτύπωμα, στο πλαίσιο της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης του Υπερταμείου, ενώ σχεδιάζεται και η 1η έκθεση Βιωσιμότητας Forward Green τον Ιούνιο του 2023. Επίσης, σημαντική έκθεση ήταν και η έκθεση AgroThessaly που έγινε στη Λάρισα για 14η χρονιά στα μέσα Μαρτίου 2023, στο επίκεντρο της αγροτικής παραγωγής της χώρας. Η έκθεση Agro-Thessaly είναι μια στρατηγική συνεργασία της ΔΕΘ-HELEXPO και μια από τις κορυφαίες περιφερειακές εκθέσεις του αγροτικού και κτηνοτροφικού τομέα, με εκθέτες και επισκέπτες από όλη την Ελλάδα.

Μεταξύ 23-25 Απριλίου έλαβε χώρα η έκθεση Frexcon στον κλάδο των φρούτων και λαχανικών, με ρεκόρ επισκεπτών που ανήλθαν στους 4.300. Μεταξύ 4-7 Μαΐου η Διεθνής Έκθεση Βιβλίου φιλοξένησε 1.200 ομιλητές, 600 εκθέτες και 600 εκδηλώσεις, ενώ τιμώμενη χώρα ήταν οι ΗΠΑ.

Μεταξύ 24-26 Μαΐου έλαβε χώρα η έκθεση τεχνολογίας "Beyond" με 170 επιχειρήσεις εκ των οποίων οι 29 startups, με διεθνή «αέρα» και συμμετοχές από Λουξεμβούργο, Γαλλία, Τουρκία, Ιταλία, Πορτογαλία, Ελβετία, Πολωνία και Κύπρο, με δυναμική παρουσία των Περιφερειών και με βασικό πυλώνα τη θεματική «Tech 4 People» (Τεχνολογία για τους Ανθρώπους).

Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η ανάλυση των χρηματοοικονομικών σεναρίων, υπό την οπτική του ιδιώτη επενδυτή, για την ανάπλαση του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ένα από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα. Με την ανακατασκευή των υφιστάμενων εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων και τη δημιουργία μητροπολιτικού πάρκου, η ανάπλαση θα αποτελέσει ένα νέο αναπτυξιακό τοπόσημο για την πόλη. Προβλέπονται, μεταξύ άλλων, ελεύθεροι χώροι πρασίνου και αναψυχής, εκθεσιακές και συνεδριακές εγκαταστάσεις, πολιτιστικές, αθλητικές και τουριστικές χρήσεις, εμπορικά καταστήματα, γραφεία, χώροι στάθμευσης. Το Υπερταμείο συνεργάστηκε με εμπειρογνώμονες της αγοράς και διεθνείς experts προκειμένου να αναλυθούν τα ανωτέρω σενάρια.



ΕΤΒΑ: Επενδυτικά Σχέδια σε ΒΙΠΕ

- Ενέκρινε στο Διοικητικό της Συμβούλιο και προωθεί **14 Επενδυτικά Σχέδια** σε ΒΙΠΕ του δικτύου της με έργα συνολικού προϋπολογισμού **50 εκατ. ευρώ** από την Δράση «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» της Γενικής Γραμματείας Βιομηχανίας του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων στο πλαίσιο του χρηματοδοτικού εργαλείου TAA – Ελλάδα 2.0.
- Υπέβαλε τις αιτήσεις χρηματοδότησης στο Ταμείο Ανάκαμψης και διεξήγαγε αναλυτική ενημέρωση σε πάρκα σε όλη την Ελλάδα τόσο σε θεσμικούς φορείς εκπροσώπησης όσο και σε εγκατεστημένες επιχειρήσεις.

Η ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. είναι ο μεγαλύτερος διαχειριστής Επιχειρηματικών και Βιομηχανικών Πάρκων στην Ελλάδα, έχοντας αναπτύξει 27 βιομηχανικές περιοχές (ΒΙ.ΠΕ.). Διοικεί και διαχειρίζεται 25 εξ αυτών, με περισσότερες από 2.200 εγκατεστημένες επιχειρήσεις, με ετήσιο κύκλο εργασιών ~8 δισ. ευρώ και πάνω από 30.000 εργαζόμενους. Η συμμετοχή του Υπερταμείου ανέρχεται σε 35%.

Η αποτελεσματική διαχείριση και αξιοποίηση των οργανωμένων υποδοχέων, που έχει αναπτύξει και θα επεκτείνει, η δημιουργία σύγχρονων επιχειρηματικών πάρκων και η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών αποτελούν προτεραιότητες της εταιρείας. Παράλληλα, δραστηριοποιείται στη διοίκηση

κατασκευαστικών έργων, στην παροχή ενεργειακών υπηρεσιών, μέσω έργων ΑΠΕ (και ειδικότερα φ/β συστημάτων), και στη διενέργεια οικονομοτεχνικών αναλύσεων επενδυτικών σχεδίων.

Η ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. στοχεύει στην επίτευξη βιωσιμότητας και κερδοφορίας, τη στήριξη των εγκατεστημένων επιχειρήσεων, την διευκόλυνση συνεργειών και την προσέλκυση νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, προς όφελος της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης. Διεκδικεί καθοριστικό ρόλο στη βιομηχανική και επιχειρηματική ανάπτυξη της χώρας, καθώς και σε θέματα εφαρμοσμένων τεχνολογιών περιβαλλοντικής καινοτομίας, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Με την ανάληψη των ανταποδοτικών υπηρεσιών οι υπηρεσίες καθαριότητας κοινόχρηστων χώρων, φωτισμού κοινοχρήστων χώρων, συλλογής απορριμμάτων και άλλες συναφείς, για τις οποίες οι ΟΤΑ α' βαθμού ήταν υπεύθυνοι, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 17 του ν. 1080/1980, πλέον παρέχονται για 16 ΒΙΠΕ από την ΕΤΒΑ. Κατά την ανάληψη των υπηρεσιών αναμένεται να δημιουργηθούν οικονομίες κλίμακας με έσοδα και αλλά και βελτιωμένες περιβαλλοντικές επιδόσεις. Στο μέλλον αυτό συνιστά μια ευκαιρία για την ανάπτυξη δράσεων κυκλικής οικονομίας τόσο για την ΕΤΒΑ όσο και για τις εγκατεστημένες επιχειρήσεις.

Κλείνοντας το προηγούμενο έτος με αύξηση των πωλήσεών της και βελτιώνοντας το ρυθμό εισπράξεων με μείωση των λειτουργικών εξόδων και είσπραξη των παλαιών υπολοίπων, με τα νέα έργα, στοχεύει να βελτιώσει ακόμα περισσότερο το καθαρό λειτουργικό της αποτέλεσμα.



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. Α' τρίμηνο 2023



ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ
ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος αυτό το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαιτήσε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα Α' τριμήνου 2023:

Καθώς τα έσοδα της Εταιρείας προκύπτουν κυρίως από μερίσματα των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών της τα οποία αποφασίζονται στις Γενικές τους Συνελεύσεις, το μεγαλύτερο μέρος των εσόδων της ιστορικά καταγράφεται στο Β' ή/και Γ' τρίμηνο εκάστου έτους.

Όσον αφορά τις επιδόσεις του Α τριμήνου 2023 και του αντίστοιχου Α τριμήνου 2022:

- α. και στις δυο περιόδους δεν αναγνωρίστηκαν έσοδα από μερίσματα καθώς δεν έλαβε χώρα κάποια Γενική Συνέλευση που να αποφάσισε διανομή μερίσματος.
- β. τα Λειτουργικά Έξοδα είναι αυξημένα στο Α' τρίμηνο 2023 κατά € 350 χιλ. και οφείλεται κυρίως:
 - στην εκκίνηση σημαντικών συμβουλευτικών έργων σχετιζόμενων με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως είναι η αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής και η συμβουλευτική υποστήριξη των Διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας,
 - στην αύξηση χρηματοδότησης δράσεων σχετικών με τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη του επενδυτικού πλαισίου της Εταιρείας.
- γ. τα Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα σημείωσαν σημαντική βελτίωση στο Α' τρίμηνο 2023 κατά € 281 χιλ. λόγω αυξημένων προσόδων διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων όσο και τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.

Από τον συνδυασμό των ανωτέρω, τα αποτελέσματα του Α' τριμήνου του 2023 εμφανίζουν μικρή μείωση σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο (Α' τρίμηνο 2023: €-1,79 εκατ., Α' τρίμηνο 2022: €-1,72 εκατ.).

Σημειώνεται ότι στο επόμενο (Β') τρίμηνο έχει ήδη λάβει χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών η οποία αποφάσισε την διανομή σημαντικού ποσού μερίσματος, εκ του οποίου αναλογεί στην Εταιρεία ποσό € 112,5 εκατ.. Από το μέρισμα που αναλογεί στην Εταιρεία, ποσό ύψους € 56,25 εκατ. έχει εισπραχθεί εντός του Μαΐου 2023 και το υπόλοιπο θα εισπραχθεί έως το τέλος του έτους.

B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2022 ανέρχεται σε € 245,7 εκατ. από τα οποία € 40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα € 100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022:

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021 (έως τότε το ποσό των € 30 εκατ. παρουσιαζόταν ως «Μη καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» στο κονδύλι Ίδια Κεφάλαια στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 21 παρ. 3^α του Ν. 4548/2018).

β) το ποσό της αύξησης κατά € 100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ

Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά € 105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επιστράφηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης:

α) την 31.12.2022 και 31.03.2023 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των € 245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού € 105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο Υπερταμείο από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, το Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον

το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Τέλος, εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ). Στο έτος 2022 και έως την 31.03.2023, δεν υπήρξε καμία μεταβολή στο κονδύλι.









Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβαστεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου. εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6 & 7 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 31.03.2023 έχει ως εξής:







A. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής



B. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018

Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	55,19%	

Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	50%+1 μετοχή	
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	50%+1 μετοχή	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού € 135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας € 105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου. Περαιτέρω εκδόθηκαν οι υπ' αρ. 7/2023 και 8/2023 αποφάσεις του ΣτΕ, δυνάμει των οποίων καλείται το Υπουργείο Οικονομικών να συμμορφωθεί προς τις υπ' αρ. 190/2022 και 191/2022 αποφάσεις του ΣτΕ..

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθρ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διϋπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα

παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεων της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 31ης Μαρτίου 2023 και για την περίοδο 01.01.2023 - 31.03.2023 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.01.2023- 31.03.2023

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.01.2023- 31.03.2023	01.01.2022- 31.03.2022
Έσοδα από μερίσματα (σημ. 1)	-	-
Κόστος Μισθοδοσίας και Διοίκησης (σημ.2)	(1.042.080)	(1.080.590)
Αμοιβές Τρίτων (σημ.3)	(996.590)	(676.950)
Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα (σημ. 4)	<u>(301.771)</u>	<u>(230.369)</u>
Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων, Φόρων και Αποσβέσεων (EBITDA)	<u>(2.340.441)</u>	<u>(1.987.909)</u>
Αποσβέσεις	<u>(60.555)</u>	<u>(56.951)</u>
Αποτέλεσμα προ Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων και Φόρων	<u>(2.400.996)</u>	<u>(2.044.860)</u>
Χρηματοοικονομικά Έσοδα (σημ. 5)	615.652	334.343
Χρηματοοικονομικά Έξοδα (σημ. 5)	<u>(9.018)</u>	<u>(9.840)</u>
Αποτέλεσμα προ Φόρων	<u>(1.794.362)</u>	<u>(1.720.357)</u>
Φόρος Εισοδήματος	-	-
Καθαρά αποτελέσματα	<u>(1.794.362)</u>	<u>(1.720.357)</u>
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα	<u>(1.794.362)</u>	<u>(1.720.357)</u>

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα: Η ΕΕΣΥΠ τόσο στο Α' τρίμηνο 2023 όσο και στην συγκριτική περίοδο, δεν κατέγραψε έσοδα από μερίσματα.

Αυτό είναι σύνηθες κατά το Α' και Δ' τρίμηνο καθώς οι Γενικές Συνελεύσεις κατά τις οποίες αποφασίζεται η διανομή μερισμάτων και οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν συνήθως λαμβάνουν χώρα κατά το Β' και Γ' τρίμηνο εκάστου έτους. Ήδη η Εταιρεία στο επόμενο (Β') τρίμηνο του 2023 έχει εισπράξει μερίσμα ύψους € 56,25 εκατ. από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και αναμένει σημαντικές εισπράξεις και στα επόμενα τρίμηνα, καθώς κυρίως σε αυτά λαμβάνουν χώρα οι Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών της ΕΕΣΥΠ.

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Το ύψος της δαπάνης στο Α' τρίμηνο 2023 παρουσιάζει οριακή μείωση σε σχέση με αυτό της συγκριτικής περιόδου.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

- στην συνέχιση σημαντικών συμβουλευτικών έργων που είχαν εκκινήσει από το προηγούμενο έτος αλλά και στην εκκίνηση νέων, τα οποία σχετίζονται με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως είναι η αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής και η συμβουλευτική υποστήριξη των Διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας,
- στην αύξηση χρηματοδότησης δράσεων σχετικών με τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη του επενδυτικού πλαισίου της Εταιρείας.

Σημείωση 4- Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα: Η αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών οφείλεται κυρίως στην αυξημένη χρηματοδότηση δράσεων σχετικών με το περιβάλλον, την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της εταιρείας.

Σημείωση 5- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων όσο και τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.03.2023

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	31.03.2023	31.12.2022
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (σημ. 1)	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (σημ. 1)	205.702.727	205.702.727
Ιδιοχρη/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (σημ. 2)	632.827	691.298
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις (σημ. 3)	1.839.129	334.129
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	208.274.686	206.828.157
Απαιτήσεις	26.228	26.358
Λοιπά Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού (σημ. 4)	933.788	1.467.143
Χρηματικά Διαθέσιμα σε Τράπεζες (σημ. 5)	138.390.986	164.361.300
Σύνολο Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	139.351.002	165.854.801
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	347.625.688	372.682.958
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού	42.415	36.914
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	294.205	341.283
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων και Προβλέψεων	336.620	378.197
Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις (σημ. 6)	2.399.829	2.716.796
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (σημ.2)	185.497	184.112
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	2.585.326	2.900.908
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.921.946	3.279.105
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο	245.703.000	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά	33.814.311	25.608.687
Αποτελέσματα εις νέον	65.186.431	98.092.166
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	344.703.742	369.403.853
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	347.625.688	372.682.958

Σημειώσεις:

- 1 Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.
Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής.

Στις «Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» περιλαμβάνεται ποσό € 100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.

Επίσης, περιλαμβάνεται ποσό € 105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ.

- 2 Η Εταιρεία, μετά την πρώτη εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 την 01.01.2019, αναγνώρισε δικαιώματα χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης.
- 3 Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αυξήθηκαν λόγω της εκταμίευσης στο Α τρίμηνο 2023 μέρους (ύψους € 1,5 εκατ) εκ του δανείου που εγκρίθηκε στην θυγατρική ΑΕΔΙΚ Α.Ε. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.
- 4 Το ποσό αφορά κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς (και σε μικρό βαθμό) έξοδα επόμενων χρήσεων. Το ποσό της 31.03.2023 είναι χαμηλότερο καθώς αφορά δεδουλευμένα έσοδα τόκων/προσόδων για 3 μήνες, ενώ αυτό της 31.12.2022 αφορά δεδουλευμένο έσοδο 6 μηνών (οι καταβολές τόκων/προσόδων γίνονται κυρίως στις αρχές Ιανουαρίου και Ιουλίου εκάστου έτους).
- 5 Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 31.03.2023 σε € 138,4 εκατ. περίπου, ενώ η μείωση τους οφείλεται κυρίως στην καταβολή του μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €22,91 εκατ..
- 6 Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023-31.03.2023

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Απ/τα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2022	140.000.000	105.703.000	25.600.942	31.114.734	302.418.676
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	105.703.000	(105.703.000)	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2022	-	-	-	(1.720.357)	(1.720.357)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	(1.720.357)	(1.720.357)
Υπόλοιπα την 31.03.2022	245.703.000	-	25.600.942	29.394.377	300.698.319
Υπόλοιπα την 01.01.2023	245.703.000	-	25.608.687	98.092.166	369.403.853
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2023	-	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.905.749)	(22.905.749)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	8.205.624	(8.205.624)	-
Υπόλοιπα την 31.03.2023	245.703.000	-	33.814.311	65.186.431	344.703.742

Ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €6.409.462, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €27.400.451, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους 4.382 και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €16.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» την 01.01.2022 αφορούν την προκαταβολή από το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, η οποία αύξηση ολοκληρώθηκε και τυπικά εντός του 2022, οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε αυτούσιο στο καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο.

Περαιτέρω, στις αρχές του Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού €6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών.

B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.01.2023- 31.03.2023

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2023- 31.03.2023	01.01.2022- 31.03.2022
Αποτελέσματα προ Φόρων	(1.794.362)	(1.720.357)
<u>Προσαρμογές για:</u>		
Αποσβέσεις	60.555	56.951
Προβλέψεις	5.501	4.131
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	158	812
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(615.652)	(334.343)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9.018	9.840
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>		
(Αύξηση)/ Μείωση Απαιτήσεων	130	(78)
(Αύξηση)/ Μείωση Λοιπών Κυκλοφορούντων Στοιχείων Ενεργητικού	118.722	89.581
Αύξηση/ (Μείωση) Υποχρεώσεων	(316.967)	(249.216)
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	<u>(2.532.898)</u>	<u>(2.142.679)</u>
Αγορές Παγίων Στοιχείων	(3.244)	(15.433)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.002	-
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	1.030.285	640.510
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(1.505.000)	(360.000)
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	-	1.372.500
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες	<u>(476.956)</u>	<u>1.637.577</u>
Πληρωθέντα μερίσματα	(22.905.747)	-
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(3.013)	(2.270)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(51.700)	(47.970)
Καθαρές Ταμειακές Ροές από Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες	<u>(22.960.460)</u>	<u>(50.240)</u>
Σύνολο Καθαρών Ταμειακών Ροών Περιόδου	(25.970.314)	(555.342)
Χρηματικά Διαθέσιμα Αρχής Περιόδου	<u>164.361.300</u>	<u>94.126.361</u>
Χρηματικά Διαθέσιμα Τέλους Περιόδου	<u>138.390.986</u>	<u>93.571.019</u>

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Α' τρίμηνο 2023 οφείλεται κυρίως στην διανομή μερίσματος προς το Ελλ. Δημόσιο (εντός του 2022 δεν έγινε καταβολή μερίσματος προς το Ελλ. Δημόσιο) καθώς και στο δάνειο που δόθηκε στην θυγατρική ΑΕΔΙΚ Α.Ε. ύψους €1,5 εκατ. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.