

Ξεκινάει αξιοποίηση ακινήτων του Δημοσίου σε συμπράξεις με ιδιώτες

Τον ΝΑΙΑ Γ. ΜΠΕΛΛΟΥ

Αξιοποίηση των ακινήτων της ΕΤΑΔ και των υπολοίπων θυγατρικών μέσα από συμπράξεις με τον ιδιωτικό τομέα και εταιρείες real estate, έμφαση στη βιωσιμότητα ως έναν ορθόνομο άξονα ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου και μεταρρυθμίσεις που φέρουν λειτουργικό εξοπλισμό υποκατά το πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), Κωνσταντίνος Δερβεμέζης. Μιλώντας στην «Ε» εξηγεί πώς θα προχωρήσουν τα περιφερειακά αεροδρόμια, τα ΕΑΤΑ και άλλες θυγατρίες της ΚΕΣΥΠ, ευρύτερα γνωστές ως Υπερταμείο, όπως και το νεότερο επενδυτικό κεφάλαιο «Φαιστός».

— **Τι περιλαμβάνει το νέο στρατηγικό σχέδιο που ετοιμάζετε;**
— Το νέο στρατηγικό σχέδιο εισάγει μία σημαντική αλλαγή, καθώς το Υπερταμείο καθίσταται πλέον ένας ενεργός μέτοχος. Αυτό πρακτικά σημαίνει ότι λειτουργεί υποστηρικτικά, όπου απαιτείται, για την επίλυση προβλημάτων των θυγατρικών. Επίσης, προσφέρει τις μεταρρυθμίσεις που φέρνουν λειτουργικό εκσυγχρονισμό και μεγαλύτερη αποδοτικότητα. Διευκολύνει την πραγματοποίηση επενδύσεων, όπως έγινε πρόσφατα με την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, η οποία αποτέλεσε την γκάουρουντ εκκίνηση για τους διεθνείς επενδυτές και υλοποιήθηκε με την έγκριση του Δ.Σ. του Υπερταμείου ύστερα από ενδελεχή αξιολόγηση και ικανοποίηση σειράς προϋποθέσεων διασφάλισης για συμμόρφωση του Δημοσίου. Προηγεί μια νέα κοιλότητα



Για το στρατηγικό σχέδιο του Υπερταμείου μιλάει ο πρόεδρος του Δ.Σ. της ΕΕΣΥΠ Κωνσταντίνος Δερβεμέζης.



Το Υπερταμείο σκοπεύει σε βιώσιμη κερδοφορία των ΕΛΙΑ, με πρώτη κριτική το 2022, σημειώνει ο κωνσταντίνος Δερβεμέζης.

στη θυγατρική, επωφελημένους βέλτεστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης και εστιάζει στη βιωσιμότητα ως έναν ορθόνομο άξονα ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου. Αυτή είναι μια νέα ολιστική αντίληψη που περιγράφεται στη στρατηγική μας με μετρήσιμους στόχους (KPIs), ώστε να ακολουθεί αποτελεσματικότερα τον θεσμικό ρόλο μας.

— **Μπορεί το Υπερταμείο να πρωταγωνιστήσει στην εισαγωγή αρχών βιωσιμότητας στις δημόσιες επιχειρήσεις;**

— Το Δ.Σ. του Υπερταμείου διενεργεί ιδιαίτερα έμφαση στον ομαδικό χαρακτήρα ενός ολοκληρωμένου πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και συνεπώς και στην αξιολόγηση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων (ESG) της εταιρείας που επιπλέον συνοψίζεται με τη μεσομακροπρόθεσμα αξία της. Πειραματίζομαι νέες νομοθεσίες στην Ευρώπη τους επόμενους μήνες ορατά με τη βιώσιμη χρηματοδότηση, αλλά και οι αυξανόμενες απαιτήσεις της επενδυτικής κοινότητας διεθνώς για διαφάνεια και γνωστοποίηση του ESG αποκομμάτων των εταιρειών,

κοινωνιών αδήριτα ανάγκη την εμπροσθοβαρή υιοθέτηση στρατηγικής ESG σε όλο τον ομίλο.

— **Εκείτη ποσοτικούς στόχους για συγκεκριμένα έσοδα και αν ναι, ποιος;**

— Στόχος μας είναι να αξιοποιήσουμε τον νέο οικονομικό κύκλο στον οποίο βρισκόμαστε η ελληνική οικονομία μετά τη δεκαετή οικονομική και την ποσοτική ηγεσιολογική κρίση. Τα προκαταρκτικά οικονομικά στοιχεία του 2021 δείχνουν βελτίωση των επιδόσεων του Υπερταμείου. Με βάση τον αναθεωρημένο προϋπολογισμό, θα είναι σημαντική η συστοιχία του ΤΑΙΠΕΔ στις αποκρηματοποιήσεις, τα ΕΑΤΑ επιστρέφουν στην κερδοφορία έπειτα από πολλά χρόνια και ξεκινάει η αξιολόγηση και αξιοποίηση των ακινήτων της ΕΤΑΔ και των υπολοίπων θυγατρικών μέσα από συμπράξεις με τον ιδιωτικό τομέα και εταιρείες real estate.

— **Πώς αποτίμησε το μέχρι στιγμής έργο του Υπερταμείου;**

— Στην πρώτη τετραετία η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε., το λεγόμενο Υπερταμείο, εστίασε στον σχεδιασμό της αναγκαίας υποδομής για τις κατά λειτουργία και ενσωμάτωση των θυγατρικών της, ενώ διακρίθηκε την αξιολόγηση και ανασύσταση των διοικητικών συμβουλίων δικεινικά θυγατρικών. Το νέο Δ.Σ. είχε ως πρώτη αποστολή την εκπόνηση επιχειρησιακού στρατηγικού σχεδίου το οποίο βρίσκεται πλέον στο τελικό στάδιο εγκρίσεων ώστε να περάσουμε στη φάση υλοποίησης μέσω ενός οδικού χάρτη που προδιαγράφει με λεπτομέρεια τις προτεραιότητες και τις δράσεις που θα αναλάβουμε.

— **Ποιες νέες πρωτοβουλίες έχετε υλοποιήσει την τελευταία διετία;**

— Ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η νέα μονάδα ωριμότητας έργων του ΤΑΙΠΕΔ, που υπάγεται στο Υπερταμείο με στόχο να βοηθήσει τις μεγάλες στρατηγικές επενδύσεις, αλλά και την απορρόφηση των πόρων του Ευρωπαϊκού Ταμείου Ανάπτυξης (ERF). Επίσης η νεοσύστατη εταιρεία 5G Συμμετοχές Α.Ε. (Ταμείο «Φαιστός») με σκοπό την υλοποίηση επενδύσεων άνω των 100 εκατομμυρίων ευρώ σε νέες επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών με βάση το 5G. Η δημιουργία του «Φαιστός» έχει αναγνωριστεί ως βέλτιστη επενδυτική πρακτική στην Ε.Κ. και αναμένεται να λειτουργήσει ως επικατεύς για την φημερική μετάβαση της χώρας, ενώ ήδη έχουν τοποθετηθεί σημαντικά εγχειρίδια και διεθνείς επενδυτές.

— **Ποιο είναι το σχέδιό σας για τη θυγατρική σας, ΕΑΤΑ Α.Ε.;**

— Μια άλλη σημαντική πρωτοβουλία που βρίσκεται σε εξέλιξη αφορά τον μετασχηματισμό των ΕΑΤΑ στη βάση νέας στρατηγικής που επιδιώκει τη λειτουργική βελτίωση και την προσαρμογή του οργανισμού στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς. Το Υπερταμείο στοχεύει σε βιώσιμη κερδοφορία της εταιρείας, με πρώτη κριτική το 2022 και τη διακρίπωση ενετικού ρόλου —ενός τριετίας— σε μια ακριβή ανταγωνιστική αγορά. Παράλληλα με την αξιοποίηση του ισχυρού του brand, τα ΕΑΤΑ θα συνεχίσουν να υποστηρίζουν την κοινωνική τους αποστολή για παρόχι υπηρεσιών και στην πιο απομακρυσμένη

περιοχή της επικράτειας. Η ενδυνάμωση και αναδιοργάνωση των ΕΑΤΑ θα ενισχύσει ουσιαστικά την οικονομική αξία της εταιρείας δημιουργώντας για το Υπερταμείο σειρά επιλογών για την αξιοποίηση της συμμετοχής του στο μέλλον.

— **Πότε θα προχωρήσουν οι παραχωρήσεις των υπολοίπων περιφερειακών αεροδρόμιων;**

— Η διαδικασία αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων που ανήκουν στο χαρτοφυλάκιο μας έχει ξεκινήσει και βελβόως επιταχύνει σημαντικά την επίτευξη του εθνικού τουρισμού ενώ ταυτόχρονα βελτιώνει τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πολίτες.

— **Όταν δημιουργηθεί το Υπερταμείο, πολλοί οραματίστηκαν πως θα μπορούσε να λειτουργήσει ως θρυαλλίδα απογακτισμού των δημοσίων υπερχηρμένων από το πάλτιό σύστημα. Θα γίνει ποτέ αυτό;**

— Η διασφάλιση της ανεπηρέαστης του Υπερταμείου αποτελεί τον ακρογωνισμό λίθο λειτουργίας του. Εξασφαλίζεται μέσω από το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που το διέπει, καθώς και από την αποτελεσματική συνεργασία και εποπτεία ανάμεσα στα διακριτά θεσμικά του όργανα, το Εποπτικό Συμβούλιο, το Διοικητικό Συμβούλιο και την Εκτελεστική Διοίκηση. Επιπροσθέτως ο πρόσφατος νόμος Ν. 4706/2020 που ενισχύει τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου για την εταιρική διακυβέρνηση των ανωνύμων εταιρειών μέσω της εισαγωγής ευρωπαϊκών διατάξεων, ενισχύει περαιτέρω τη μακροπρόθεσμα επιτυχία και ανταγωνιστικότητα του.