



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΤΡΙΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2023

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.07.2023- 30.09.2023



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά Γ' τριμήνου 2023.....	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.....	11
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	11
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	14
A.3. Οργανόγραμμα.....	16
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση.....	17
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	19
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου.....	19
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου.....	19
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2023 - 30.09.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	20
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	52
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς.....	54
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2023- 30.09.2023 και εξαμήνου 01.01.2023- 30.09.2023.....	59
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2023.....	61
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023- 30.09.2023.....	63
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2023- 30.09.2023 και εξαμήνου 01.01.2023- 30.09.2023.....	64



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

Συνοπτική Αναφορά Γ' τριμήνου 2023

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

Μερίσματα Εννεαμήνου 2023

Τα αποτελέσματα του εννεαμήνου του 2023 εμφανίζονται σημαντικά αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω της αναγνώρισης υψηλότερων εσόδων από μερίσματα (προερχόμενα κατά το μεγαλύτερο μέρος από τη συγγενή εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.). Το Υπερταμείο πέτυχε τις υψηλότερες από ποτέ επιδόσεις από άποψη εσόδων από μερίσματα φτάνοντας τα €118,6 εκατ.

Growthfund Summit

Το Υπερταμείο, αναδεικνύοντας τον ρόλο του ως το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, διοργάνωσε το πρώτο Growthfund Summit στο Μικρό Χρηματιστήριο και υποδέχτηκε κρατικούς αξιωματούχους, εκπροσώπους της ελληνικής επιχειρηματικότητας και θεσμικούς φορείς, με στόχο να σκιαγραφήσουν την πορεία προς ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο και τη σύνδεση, στο πλαίσιο αυτό, του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Επενδύσεις- Έγκριση Τεχνικού Προσαρτήματος Επενδυτικής Πολιτικής

Το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, ενέκρινε το Τεχνικό Προσάρτημα της Επενδυτικής Πολιτικής της εταιρείας. Ως εκ τούτου η εταιρεία μπορεί πλέον να ξεκινήσει τις επενδύσεις στην ελληνική αγορά, όπως αυτές ορίζονται στο πλαίσιο της Επενδυτικής της Πολιτικής και στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024.

Θεσμικό Πλαίσιο

Διαμορφώθηκε, υπό την καθοδήγηση του Υπουργείου Οικονομικών, ένα **συνεκτικό θεσμικό πλαίσιο που πληροί το σύνολο των απαιτούμενων νομικών μεταρρυθμίσεων** για τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Σχέδιο. Ο νέος νόμος ενισχύει τον ρόλο του Ομίλου του Υπερταμείου, ενώ παράλληλα επιλύει σημαντικά νομικά εμπόδια όσον αφορά στην διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και στο ενδεδειγμένο πλαίσιο προμηθειών. Υπό αυτό το πρίσμα για πρώτη φορά κατατέθηκαν –για πρώτη φορά στην ιστορία του Υπερταμείου– τα Business plans των θυγατρικών του προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου.

Πρόσκληση σε Διαβούλευση- Κλάδος Real Estate

Το Υπερταμείο προχώρησε τον Σεπτέμβριο του 2023 σε πρόσκληση για τη διενέργεια Προκαταρκτικής Διαβούλευσης σχετικά με υπό επεξεργασία Σχέδιο Διακήρυξης για την ανάθεση Σύμβασης Παροχής Υπηρεσιών για τον κλάδο Real Estate με αντικείμενο: « PROJECT MANAGEMENT OFFICE SERVICES (PMO) FOR THE IMPLEMENTATION OF A FRAMEWORK AGREEMENT FOR THE MAPPING, SEGMENTATION, REGISTRATION, VALUATION AND MATURATION OF THE REAL ESTATE ASSETS OF GROWTHFUND'S SELECTED SUBSIDIARIES».

Δράσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στο πλαίσιο του καλύτερου συντονισμού, και δυνάμει του νόμου 4972/2022 που επιτρέπει στο Υπερταμείο την σύναψη συμφωνιών-πλαίσιο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο επέλεξε αναδόχους για δύο πολύ σημαντικές οριζόντιες δράσεις α. την δημιουργία -για πρώτη φορά- εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης και β. τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

ESG Data Template

Στο πλαίσιο της δέσμευσης για την προώθηση βέλτιστων πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης και για την παροχή αντίστοιχης υποστήριξης προς τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο εξασφάλισε για τις θυγατρικές εταιρίες του ένα εξειδικευμένο spreadsheet, το ESG Data Template, σε συνεργασία με την Verimarket. Το ESG Data Template ολοκληρώθηκε το 3ο τρίμηνο του 2023 και αναμένεται να υποστηρίξει στην τακτική συλλογή και τήρηση δεδομένων ESG τις θυγατρικές εταιρείες του Υπερταμείου. Έχει διαμορφωθεί βάσει των απαιτήσεων των προτύπων GRI/SASB αλλά και των πιστοποιήσεων ISO για Περιβαλλοντική Διαχείριση και για την Υγιεινή και Ασφάλεια στην εργασία. Επίσης για κάθε ζητούμενο, περιλαμβάνει και αντίστοιχη σύνδεση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

2o Technology & Innovation workshop

Τα στελέχη των εταιριών του Υπερταμείου με αρμοδιότητες την λειτουργία των ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών αλλά και τον ψηφιακό μετασχηματισμό συμμετείχαν στην 2η ετήσια συνάντησή τους για την Τεχνολογία και την Καινοτομία που έλαβε χώρα στις 3 Οκτωβρίου. 50 στελέχη από 14 εταιρείες παρουσίασαν σημαντικά επιτεύγματά τους, αντάλλαξαν βέλτιστες πρακτικές και συμφώνησαν για νέες συνεργασίες.

Great Place to Work 2023

Εκκίνησε η Έρευνα Αξιολόγησης Εργασιακού Περιβάλλοντος 2023 κατά την διάρκεια του Οκτωβρίου τόσο στο Υπερταμείο όσο και στο σύνολο του χαρτοφυλακίου του.

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:



ΔΕΗ: Η ΔΕΗ έχει ξεκινήσει μια φιλόδοξη προσπάθεια για την ανάδειξη της σε μια από τις πλέον σημαίνουσες εταιρείες των Βαλκανίων με 9 εκατομμύρια πελάτες, 10 GW «πράσινων» έργων και 1,5 δισεκατομμύρια ευρώ λειτουργικά κέρδη. Η ΔΕΗ ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά της Κωτσόβολος έναντι αντιτίμου που αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης €200 εκατ. Η είσοδος στην αγορά της Ρουμανίας μέσω της απόκτησης από την Enel S.p.A όλων των συμμετοχών του ομίλου Enel στη Ρουμανία ολοκληρώθηκε και τυπικά.



22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ: Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 και είναι σε εξέλιξη.

Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας. Κατόπιν απόφασης του ΔΣ του Υπερταμείου στις 17/7/2023 εγκρίθηκε η συμμετοχή και των 4 υποψηφίων στη Β' Φάση του Διαγωνισμού. Η έναρξη της επόμενης (Β) φάσης του διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023.

Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Υπερταμείο - κατόπιν διαγωνισμού- επέλεξε ως ανάδοχο το σχήμα EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος)- ΔΟΞΙΑΔΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυριακός Σύμβουλος)- YLP & DVLAW (Νομικός Σύμβουλος. Η υπογραφή της σύμβασης για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών αναμένεται να λάβει χώρα εντός του 2023.



ΤΑΙΠΕΔ: Κατά το Γ' τρίμηνο του 2023, και επικαιροποιημένο μέχρι 15/11/2023, το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε την παραλαβή δεσμευτικών προσφορών με την τελική κατακύρωση των διαγωνισμών της υπο-παραχώρησης της Μαρίνας Megayacht στο λιμένα Κέρκυρας, της Παραχώρησης της Αττικής Οδού και της Πώλησης πλειοψηφικού πακέτου 67% του Οργανισμού Λιμένος Βόλου.

Εντός του τριμήνου το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε από μία δεσμευτική οικονομική προσφορά για την Μαρίνα Αργοστολίου και την Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη Καμένα Βούρλα. Μετά το πέρας του τριμήνου, το ΤΑΙΠΕΔ έλαβε από μια προσφορά για το ακίνητο στην θέση Βερβερόντα στο Πόρτο Χέλι και του ακινήτου στην θέση Σάνη Χαλκιδικής, οι διαγωνισμοί των οποίων ξεκίνησαν εντός του τριμήνου.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ): Εντός αυτής της περιόδου, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας προχωρά στην ωρίμανση των έργων, τα οποία της έχουν ανατεθεί.



ΕΤΑΔ: Η ΕΤΑΔ προχώρησε σε σημαντικές αλλαγές στο οργανόγραμμα της με γνώμονα την αποτελεσματικότερη εσωτερική λειτουργία της ενώ ανακοίνωσε και πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου για το προσωπικό της. Η σχετική διαδικασία θα είναι ανοιχτή μέχρι 21/12/23. Η ΕΤΑΔ προχώρησε (20/10/23) στη δημοσίευση πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου. Ο διαγωνισμός αφορά τη μακροχρόνια εκμίσθωση για 40 έτη, με την υπό προϋποθέσεις δυνατότητα παράτασης για 10 επιπλέον έτη.



ΓΑΙΑΟΣΕ: Ως προς το τροχαίο υλικό η ΓΑΙΑΟΣΕ υπέβαλε προς έγκριση στο αρμόδιο Υπουργείο το Πρόγραμμα Διαχείρισης Στόλου (ΠΔΣ) για το 2023. Το ΠΔΣ-2023 εγκρίθηκε από τον Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύτηκε ΦΕΚ Β' 5627/2023.

Σε ότι αφορά την επαναφορά σε λειτουργική κατάσταση του συστήματος ETCS on board, σε συνέχεια σχετικής πρόσκλησης η οποία απεστάλη στην εταιρεία "HITACHI RAIL STS S.p.A στα τέλη Μαΐου 2023 (μετά από σύμφωνη γνώμη της ΕΑΔΗΣΥ), τον Ιούλιο του 2023 η ΓΑΙΑΟΣΕ κατέθεσε νέο αίτημα προς την ΕΑΔΗΣΥ λαμβάνοντας υπόψιν τις προτάσεις της HITACHI Rail STS σχετικά με τον τρόπο παροχής υπηρεσιών αλλά και την πρόταση του τεχνικού συμβούλου για τη διεξαγωγή trial runs. Το αίτημα αυτό έλαβε επίσης σύμφωνη γνώμη και η ΓΑΙΑΟΣΕ ανάρτησε νέα πρόσκληση τον Αύγουστο του 2023. Η HITACHI Rail STS υπέβαλε προσφορά στις αρχές Σεπτεμβρίου. Στη συνέχεια, η ΓΑΙΑΟΣΕ ζήτησε από τη HITACHI Rail STS βελτιωμένη οικονομική προσφορά, η οποία και υποβλήθηκε στις 26 Σεπτεμβρίου. Η νέα προσφορά αξιολογήθηκε θετικά από την Επιτροπή του Διαγωνισμού και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΑΙΑΟΣΕ προχώρησε στην ανάδειξη της HITACHI Rail STS ως Προσωρινού Αναδόχου

Περαιτέρω, σε συνέχεια της υποβολής προς τη ΡΑΣ σειράς αιτημάτων για την έκδοση εγκρίσεων τύπου για οχήματα με GSMR προκειμένου να τεθεί σε λειτουργία υποσύστημα

GSM-R φωνητικής ραδιοεπικοινωνίας η ΡΑΣ ολοκλήρωσε τις σχετικές διαδικασίες έγκρισης για 55 κινητήρια οχήματα στις 3/8/2023.

Ως προς τα θέματα ανάπτυξης της Ακίνητης Περιουσίας, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε, σε εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους, τον Ιούλιο 2023 την εκπόνηση προμελέτης βιωσιμότητας για την αξιολόγηση σεναρίων βέλτιστης αξιοποίησης τεσσάρων ακινήτων σιδηροδρομικών σταθμών. Συγκεκριμένα οι μελέτες αφορούν τους (α) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Θεσσαλονίκης, (β) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Πειραιά, (γ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Κατερίνης και (δ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Πλαταμώννα. Τα αποτελέσματα έχουν παραδοθεί στη ΓΑΙΑΟΣΕ.

Η εταιρεία προκήρυξε ηλεκτρονικό διαγωνισμό για την εκποίηση παλαιού και άχρηστου σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού στις περιοχές της Θεσσαλίας και σημειακά της Θεσσαλονίκης.

Τέλος, επήλθε μεταβολή στο νομικό καθεστώς της ΓΑΙΑΟΣΕ σε Φορέα Γενικής Κυβέρνησης από τον Αύγουστο του 2023.



ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου): Η καλοκαιρινή περίοδος λειτουργίας ήταν εξαιρετικά επιτυχημένη. Το κανάλι λειτούργησε τελικά για περίπου 5 μήνες αντί για 4. Αυτή η εξέλιξη επέτρεψε τη λειτουργία κατά τον μήνα Οκτώβριο ο οποίος είναι ιστορικά καλός μήνας από πλευρά εσόδων. Το κανάλι έκλεισε στο τέλος Οκτωβρίου για την έναρξη της τρίτης (οριστικής) φάσης αποκατάστασης των πρανών, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2024.



ΕΛΤΑ: Ο Όμιλος ολοκλήρωσε τον σχεδιασμό του πλάνου μετασχηματισμού με αρχικό στόχο τον προσδιορισμό των δράσεων που σχετίζονται με την λειτουργική αναδιάρθρωση της εταιρείας, στοχεύοντας στην εξοικονόμηση κόστους μέσα από σύνολο επιχειρησιακών αλλαγών που τοποθετούνται χρονικά κυρίως μέχρι το τέλος του 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, δρομολογήθηκαν και ολοκληρώθηκαν ήδη σημαντικές πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης, όπως η αναστολή της λειτουργίας 143 καταστημάτων η μεταφορά της διαλογής νήσων και Κρήτης από τον Διαμετακομιστικό Σταθμό Πειραιά στο Κέντρο Διαλογής Αττικής (ΚΔΑ), η καθιέρωση διευρυμένου ωραρίου λειτουργίας σε 19 καταστήματα ΕΛΤΑ, ενώ πλήθος άλλων έργων βρίσκονται σε εξέλιξη, ακολουθώντας τις τρεις βασικές φάσεις υλοποίησης του πλάνου.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η μελέτη της στρατηγικής ανάπτυξης, η οποία προσδιόρισε το σύνολο, την περιγραφή, τα προαπαιτούμενα και τις προϋποθέσεις των κατευθύνσεων, καθώς και τα σενάρια αυτών.



ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G Α.Ε.: Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, η 5G Συμμετοχές ανακοίνωσε 2 νέες επενδύσεις, φτάνοντας συνολικά στις 8:

1. Στην εταιρεία WINGS ICT Solutions. Η συμμετοχή πραγματοποιήθηκε με τη μορφή της συνεπένδυσης, μαζί με στρατηγικό επενδυτή από την Ελλάδα. Η WINGS ICT Solutions αναπτύσσει καινοτόμες υπηρεσίες και προϊόντα IoT με βάση προηγμένες τεχνολογίες όπως το 5G, τα Big Data αλλά και την Τεχνητή Νοημοσύνη.

2. στην τεχνολογική εταιρεία κυβερνοασφάλειας SPHYNX. Η συμμετοχή πραγματοποιήθηκε στην ελληνική μητρική εταιρεία με τη μορφή της συν-επένδυσης με διεθνή επενδυτή και αποτελεί μια πολύ σημαντική προσθήκη στο επενδυτικό χαρτοφυλάκιο του ταμείου καθώς εισέρχεται σε μια αγορά με συνεχή και διατηρήσιμη ανάπτυξη. Η SPHYNX είναι διεθνώς αναγνωρισμένη για τις προηγμένες λύσεις κυβερνοασφάλειας που προσφέρει, με κύριο χαρακτηριστικό, την συμμετοχή της σε σημαντικά ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα και προγράμματα R&D συνολικού ύψους € 25 εκατ. διαθέτοντας μια ισχυρή, συνεκτική και ανταγωνιστική ομάδα μηχανικών που διακρίνεται για την ποιότητα και την αποτελεσματικότητά της σε λύσεις τεχνολογιών αιχμής.

Η 5G Συμμετοχές προχωρά δυναμικά τις επαφές με διεθνείς επιστημονικούς φορείς που μπορούν να διευρύνουν το ήδη σημαντικό οικοσύστημα συνεργασιών που έχει δημιουργήσει, ενώ σημαντική είναι η δραστηριότητα των portfolio companies.



Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ): Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του τρίτου τριμήνου 2023, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και επέκτασης της σύμβασης με ΚΤΕΛ. Σημαντικές εξελίξεις για τις Συγκοινωνίες Αθηνών από την αρχή του έτους έως τον Οκτώβριο περιλαμβάνουν, την αύξηση του συγκοινωνιακού έργου της ΣΤΑΣΥ (Μετρό και Τραμ) κατά 3,2% και των ΚΤΕΛ κατά 1,8%, με συγκράτηση όμως για το σύνολο των οδικών μέσων κατά 4,2% σε σύγκριση με το ίδιο διάστημα του 2022. Αντίστοιχα, έως και τον Ιούλιο του 2023, σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022, έχει αυξηθεί σημαντικά η επιβατική κίνηση κατά 13,1%, όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις κομίστρων, καθώς και οι έλεγχοι εισιτηρίων από τον Απρίλιο έως και τον Οκτώβριο στην ΟΣΥ και τη ΣΤΑΣΥ κατά 21% και 217% αντίστοιχα. Σε εξέλιξη βρίσκονται σημαντικά έργα για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού που περιλαμβάνουν: α) την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών της Γραμμής 1 και, β) την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει άμεσα από τον σταθμό Άγιος Δημήτριος.



ΟΚΑΑ: Το πρώτο τρίμηνο 2023 και με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, ο Οργανισμός προχώρησε στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών και των ιχθυοσκαλών.

Το έργο του ΟΚΑΑ σχετικά με την «Ανάπτυξη και Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας» (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Παράλληλα, η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη.

Στο πλαίσιο των ESG στόχων του Οργανισμού για την πράσινη μετάβαση, τον Οκτώβριο 2023, σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλεία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», ο ΟΚΑΑ προχώρησε σε καθαρισμό του βυθού της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας.



ΚΑΟ: Το τρίτο τρίμηνο 2023 και με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Ιουλίου 2023, η εταιρεία προχώρησε στην αναπροσαρμογή των ενοικίων ενώ με την ίδια ημερομηνία, την καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η ΚΑΦSIS ΑΕ. Επίσης, προχώρησε σε επικαιροποίηση του Ειδικού Κανονισμού Λειτουργίας της.

Παράλληλα, η εταιρεία ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων καθώς και την εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας ενώ, στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης και η μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ παράλληλα, πρόκειται να προχωρήσει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ. Τέλος, η εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Η εταιρεία ξεκίνησε την διαδικασία συγκομιδής και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους καθώς και στις αρχές του φθινοπώρου, ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανakλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Η εταιρεία παρουσιάζει σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης στην ελληνική αγορά και προχωράει με την υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρου. Επίσης, έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου EMAS ISO 14001.

Κατέχοντας το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, μετά την εξαγορά του ποσοστού της «Καλαμαράκης ΑΒΕΕ – ΚΑΛΑΣ Α.Ε.», το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



ΔΕΘ-HELEXPO: Κατά την περίοδο αναφοράς, η εκθεσιακή δραστηριότητα και οι εκδηλώσεις κινήθηκαν δυναμικά. Κατά την 87^η ΔΕΘ που έλαβε χώρα τον Σεπτέμβριο, το Υπερταμείο είχε μια πολύ δυναμική παρουσία, με την 1^η ομιλική συμμετοχή του με όλες τις θυγατρικές του σε ειδικά διαμορφωμένο περίπτερο. Σε ό,τι αφορά στην ανάπτυξη, το Υπερταμείο, αφού ολοκλήρωσε τη μελέτη για την προοπτική χρηματοδότησης των προβλεπόμενων χρήσεων από τη σκοπιά του ιδιώτη επενδυτή, υποστηρίζει τεχνικά την πρόοδο του έργου, σύμφωνα με το σενάριο που έχει στηριχθεί από όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.



ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ: Σε συνέχεια του νέου, ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου που ψηφίστηκε το 2022 για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία των Πάρκων (Νόμος 4982/2022) και της ενίσχυσης από το Ταμείο Ανάκαμψης με ~38 εκατ. ευρώ για την Δράση «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» που δημοσιεύτηκε από τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, στο Q1 2023 η ΕΤΒΑ ενέκρινε ένα Επενδυτικό πλάνο ύψους 50 εκατ. ευρώ για τη διετία 2024-2025, από το οποίο και αναμένεται να ωφεληθούν τα 14 μεγαλύτερα Βιομηχανικά Πάρκα της

χώρας. Μέχρι το τέλος του 2023, αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί η αξιολόγηση και η ένταξη.

Το πλάνο προβλέπει αναβάθμιση και εκσυγχρονισμό των υποδομών των πάρκων, με στόχο τη σταδιακή μετατροπή τους σε καινοτόμους, τεχνολογικά και περιβαλλοντικά βιώσιμους υποδοχείς επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Παράλληλα, στις επενδύσεις περιλαμβάνεται η ανάπτυξη υποδομών σε έκταση 1.000 στρεμμάτων, δημιουργώντας ένα αξιόλογο απόθεμα γης για μελλοντική βιομηχανική ανάπτυξη και επιχειρηματική δραστηριότητα. Σε αναμονή των θετικών αξιολογήσεων των προτάσεων η ΕΤΒΑ θα αναλάβει να φέρει εις πέρας ένα μεγάλο έργο εκσυγχρονισμού των υποδομών της, γυρνώντας νέα σελίδα για τα Πάρκα.

Παράλληλα, η εταιρεία εκπονεί το στρατηγικό της πλάνο, σε συνεργασία με την εταιρεία McKinsey.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



Σημαντική Σημείωση

*Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερκημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβάσει στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✕ Αλεξανδρούπολη
- ✕ Ιωάννινα
- ✕ Άραξος
- ✕ Καλαμάτα
- ✕ Αστυπάλαια
- ✕ Κάλυμνος
- ✕ Ικαρία
- ✕ Κάρπαθος
- ✕ Κάσος
- ✕ Καστελόριζο
- ✕ Καστοριά
- ✕ Κύθηρα
- ✕ Λέρος
- ✕ Μήλος
- ✕ Πάρος
- ✕ Σκύρος
- ✕ Χίος
- ✕ Σύρος
- ✕ Νέα Αγχίαλος
- ✕ Σητεία
- ✕ Νάξος
- ✕ Κοζάνη
- ✕ Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Με την από 30.11.2022 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, ο κος Kevin Cardiff εξελέγη ως νέο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras και μέχρι το τέλος της θητείας αυτού, δηλαδή μέχρι την 15.10.2026, σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 παρ. 2 και 6 του Ν. 4389/2016.

Μετά τον ως άνω διορισμό του κου Cardiff ως νέου μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras, η τρέχουσα σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως ακολούθως, με θητεία μέχρι την 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
4. Χαράλαμπος Μείδανης, Μέλος
5. Παναγιώτα (Νάγια) Καλογεράκη, Μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον

Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρעυρίσκειται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζεται από το Εποπτικό Συμβούλιο.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου έχει ως εξής:

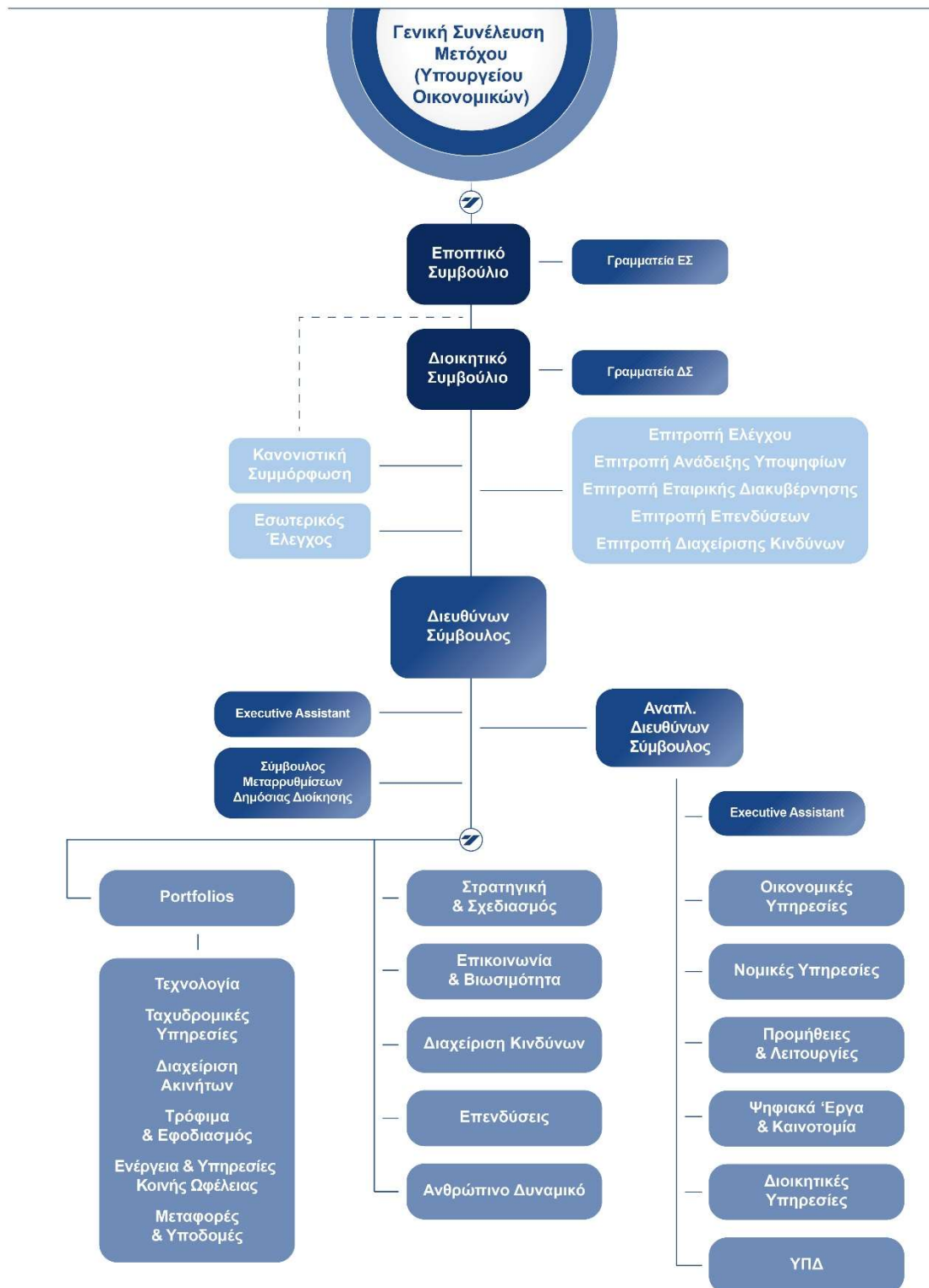
1. Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Μη εκτελεστικό μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 01.03.2024.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
5. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
6. Δημήτριος Μακαβός, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
8. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.
9. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη εκτελεστικό μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



* Ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης, υποστηρίζει και συμβουλεύει απευθείας το Εποπτικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με θέματα συμμόρφωσης που το αφορούν.

A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση του Υπερταμείου στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2023 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 15.12.2022 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2023, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 25.09.2023.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Υπερταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 3ου τριμήνου 2023, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου:

- ✓ η ΔΕΕ υποστήριξε τη διαδικασία στελέχωσης Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου - σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4972/2022 - στις θυγατρικές, για τις οποίες ξεκίνησε η διαδικασία.
- ✓ η ΔΕΕ διοργάνωσε ημερίδα σε θυγατρική με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή της Εκτελεστικής Διοίκησης, της Επιτροπής Ελέγχου & Κινδύνων και στελεχών της θυγατρικής.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με το International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του τρίτου τριμήνου του 2023 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και τις θυγατρικές του κατά τη διάρκεια του 2023.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως το «Whistleblowing», τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανά εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση εκπαίδευσης πρόσβασης στην πλατφόρμα αναφορών του Υπερταμείου Safevoice για όλα τα μέλη των επιτροπών αναφορών των περισσότερων θυγατρικών του Υπερταμείου σε συνεργασία με την εταιρεία Fraud Line που σχεδίασε την πλατφόρμα με στόχο την ενημέρωση/ εκπαίδευση των μελών των επιτροπών αναφορών για την αποτελεσματική διαχείριση αντιμετώπιση των αναφορών/ καταγγελιών.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 10^η Ιανουαρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2022 - 31.12.2022.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.09.2023 ανήλθαν στο ποσό των € 191,9 εκατ.

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

- (α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
- (β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου
- (γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

- (ζ) Μηχανισμός Συντονισμού
- (η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.07.2023 - 30.09.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Γ' τρίμηνο του 2023, δηλαδή για την περίοδο 01.07.2023 - 30.09.2023, και ειδικότερα:

- **03.07.2023:** Έγκριση επιχειρησιακού σχεδίου «λοιπών» θυγατρικών και εξουσιοδότηση για την σύγκληση Γενικής Συνέλευσης και τη λήψη σχετικής απόφασης.
- **03.07.2023:** Έγκριση Τροποποίησης Οργανογράμματος Λοιπών Μη-Εισηγμένων Θυγατρικών αναφορικά με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.
- **03.07.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην "Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ» για τη λήψη απόφασης ως προς την έναρξη διαδικασίας για να διερευνήσουν την πιθανή εισαγωγή στο Χρηματιστήριο με βάση τους όρους του ΜοΥ.
- **03.07.2023:** Έγκριση εισήγησης για τη συμμετοχή της Εταιρείας στην υποβολή αίτησης για εθνική συγχρηματοδότηση, μέσω ΕΣΠΑ, του Ευρωπαϊκού Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας στην Περιφέρεια Αττικής με τίτλο «SmartAttica-AtHeNAI»
- **14.07.2023:** Έγκριση Τιμολογιακής Πολιτικής ΑΕΔΙΚ.

- **19.07.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΟΚΑΑ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **19.07.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **19.07.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΤΑΙΠΕΔ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **19.07.2023:** Έγκριση εισήγησης για την Ανακήρυξη Προεπιλεγέντων Επενδυτών για τη διαγωνιστική διαδικασία για την παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος».
- **21.07.2023:** Έγκριση εισήγησης για το νέο οργανόγραμμα της ΕΤΑΔ.
- **30.08.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΟΑΣΑ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **30.08.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΒΑ - ΒΙΠΕ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **30.08.2023:** Έγκριση της Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών και της εκκίνησης της Β' Φάσης της διαγωνιστικής διαδικασία για την παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος».
- **08.09.2023:** Έγκριση εισηγήσεων της Επιτροπής Κινδύνων σε σχέση με την α) Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, β) Πλαίσιο Διάθεσης Ανάληψης Κινδύνων, γ) Πλαίσιο Συνεργασίας Μονάδων Διαχείρισης Κινδύνων και τον δ) Κανονισμό Λειτουργίας Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων.
- **26.09.2023:** Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.04.2023-30.06.2023.
- **26.09.2023:** Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης για την περίοδο 01.04.2023-30.06.2023 για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης του ν. 4389/2016 και του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016.
- **26.09.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΛΤΑ ΑΕ» για τη χρήση 2022 ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **26.09.2023:** Εξουσιοδότηση προς τον Οικονομικό Διευθυντή της Εταιρείας για την υποβολή στο Ελληνικό Δημόσιο κατόπιν σχετικού αιτήματος με βάση το άρθρο 202 του ν. 4389/2016 του προϋπολογισμού για το 2024 που περιέχεται στο Στρατηγικό Σχέδιο.



Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Σεπτεμβρίου 2023, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Σεπτεμβρίου 2023, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΓΑΙΑΟΣΕ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 19.07.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε την παράταση της θητείας του προσωρινού (Interim) Διευθύνοντος Συμβούλου και ενός μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου έως την 30.09.2023.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΟΑΣΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, και δυνάμει της από 01.08.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου, αποφάσισε τον διορισμό ενός μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του ΟΑΣΑ.



Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Υπερταμείου - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου

Το στρατηγικό σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024 αποτελεί τη βάση για τον καθορισμό μετρήσιμων Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) και στόχων, τόσο σε επίπεδο ομίλου όσο και σε επίπεδο θυγατρικών. Το Στρατηγικό Σχέδιο δίνει έμφαση στη δημιουργία αξίας εξίσου για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον.

Η διαδικασία στοχοθεσίας, που βασίζεται στο Στρατηγικό Σχέδιο, έχει εκκινήσει εντός του τρίτου τριμήνου του 2023 με σκοπό να ολοκληρωθεί στην έναρξη του 2024. Για να προσδιορίσουμε ρεαλιστικούς και εφικτούς στόχους για το 2024, ακολουθήσαμε μία διεξοδική προσέγγιση, με βάση τις πιο πρόσφατες οικονομικές τάσεις, ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένα τους κλάδους που δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες μας και ευρύτερες τάσεις της αγοράς, όπως οι πληθωριστικές πιέσεις και η ενεργειακή κρίση.

Ειδικά για το 2024 θα πρέπει να ληφθεί υπόψη και η διαφορετική σύνθεση του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, εφόσον από αυτό έχουν αποχωρήσει οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ. Η αλλαγή αυτή είναι μία σημαντική αλλαγή, ιδίως λόγω του μεγέθους των εταιρειών αυτών και άρα της βαρύτητάς τους στους ομιλικούς στόχους.

Ταυτόχρονα με τον σχεδιασμό για τη στοχοθεσία του 2024, συνεχίζουμε τη στενή αξιολόγηση της απόδοσης των θυγατρικών μας με στοιχεία του πρώτου εξαμήνου 2023 τα οποία έρχονται στη διάθεσή μας κατά το τρίτο τρίμηνο κάθε οικονομικού έτους. Η αξιολόγηση αυτή έχει σκοπό να βεβαιώσει ότι οι Στρατηγικές μας Προτεραιότητες προχωρούν.

Κατά την αξιολόγηση, βεβαιώθηκε ότι οι θυγατρικές μας έχουν σχεδιάσει και θα υλοποιήσουν συγκεκριμένα πλάνα δράσεων για την βελτίωση των μη-οικονομικών τους στόχων ενώ υπήρξε στόχευση να επιλεγούν δράσεις εντός των ορίων των προϋπολογισμών τους και ταυτόχρονα με επίδραση σε περισσότερους από έναν δείκτες (για παράδειγμα ψηφιακές δράσεις που βελτιώνουν ταυτόχρονα τον Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού αλλά και τον Δείκτη Ικανοποίησης Πελατών). Ως προς την οικονομική τους απόδοση, εντοπίστηκαν θετικές και αρνητικές εξελίξεις.

Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της κάθε θυγατρικής αποτέλεσε κεντρικό θέμα συζήτησης σε κατ' ιδίαν συναντήσεις με τις Διοικήσεις των Θυγατρικών και την Διοίκηση του Υπερταμείου, προκειμένου να βεβαιωθεί ότι οι στόχοι του Στρατηγικού μας Σχεδίου θα επιτευχθούν στο σύνολό τους. Το αποτέλεσμα της ανάλυσης που διεξάγουμε καθώς και το περιεχόμενο αυτών των συναντήσεων ενσωματώνεται στη συνέχεια σε εσωτερικές αναφορές προς την Διοίκηση του Υπερταμείου, προκειμένου να σχεδιαστούν διορθωτικές κινήσεις όπου απαιτείται.



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Συνεχίζοντας την εφαρμογή των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται της βιώσιμης ανάπτυξης, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τις τακτικές συναντήσεις με τα στελέχη στις θυγατρικές του εταιρείες έχοντας αποκλειστική ατζέντα την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης σε κάθε θυγατρική.

Περαιτέρω, στο πλαίσιο του καλύτερου συντονισμού και δυνάμει του νόμου 4972/2022 που επιτρέπει στο Υπερταμείο την σύναψη συμφωνιών πλαίσιο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο έχει προχωρήσει σε σύναψη Framework Agreements σχετικά με τη βιωσιμότητα για το σύνολο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου, που αφορούν α. την προετοιμασία εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης και β. τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Οι σχετικές εργασίες είναι σε εξέλιξη, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το τέλος του 2023.

Τέλος, στο πλαίσιο της δέσμευσης για την προώθηση βέλτιστων πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης και για την παροχή αντίστοιχης υποστήριξης προς τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο εξασφάλισε για τις θυγατρικές εταιρίες του ένα εξειδικευμένο spreadsheet, το ESG Data Template, σε συνεργασία με την Verimpart. Το ESG Data Template αναμένεται να υποστηρίξει στην τακτική συλλογή και τήρηση δεδομένων ESG τις θυγατρικές εταιρείες του Υπερταμείου και έχει διαμορφωθεί βάσει των απαιτήσεων των προτύπων GRI/SASB αλλά και των πιστοποιήσεων ISO για Περιβαλλοντική Διαχείριση και για την Υγιεινή και Ασφάλεια στην εργασία. Επίσης για κάθε ζητούμενο, περιλαμβάνει και αντίστοιχη σύνδεση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.



Έρευνες ικανοποίησης πελατών (CSI)

Η αξιολόγηση των έρευνών ικανοποίησης πελατών διαδραματίζει ένα κρίσιμο ρόλο στην προσεκτική αξιολόγηση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό των περιοχών που χρειάζονται βελτίωση. Το Υπερταμείο, αναγνωρίζοντας τη σημασία των ερευνών ικανοποίησης των πελατών, έχει υιοθετήσει συγκεκριμένα μέτρα με στόχο τη βελτίωση των αποτελεσμάτων που προκύπτουν από τις έρευνες B2C και B2B που έγιναν το φθινόπωρο του 2022. Σε στενή συνεργασία με τις ομάδες διοίκησης των θυγατρικών εταιρειών, υλοποιείται ένα σχέδιο για τη διεξαγωγή αυτών των ερευνών και πάλι το 2023 προκειμένου να αξιολογηθεί η πρόοδος.

Μέσω της εξαγωγής άμεσης ανατροφοδότησης από τους πελάτες, το Υπερταμείο έχει εντοπίσει τις περιοχές που χρειάζονται βελτίωση και έχει αναπτύξει σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων. Αυτή η προσέγγιση υπογραμμίζει την ακλόνητη δέσμευση του οργανισμού να δίνει προτεραιότητα στις απαιτήσεις των πελατών του.

Για να παραμείνουν ανταγωνιστικές, οι εταιρείες πρέπει συνεχώς να βελτιώνουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους προς συμμόρφωση με τις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Η χρήση ερευνών ικανοποίησης πελατών παρέχει στο Υπερταμείο σημαντικές πληροφορίες σχετικά με τις προτιμήσεις και τη συμπεριφορά των πελατών, διευκολύνοντας τη λήψη αποφάσεων βασισμένων σε δεδομένα.

Μέχρι στιγμής, έχουν ληφθεί τα πρώτα αποτελέσματα για το 2023, αποδεικνύοντας την αποτελεσματικότητα των δράσεων. Η πλειοψηφία των εταιρειών θα ολοκληρώσει τις έρευνες για το 2023 το Νοέμβριο/Δεκέμβριο 2023. Πάνω σε αυτό, θα θεσπιστούν νέοι στόχοι για το 2024, εξασφαλίζοντας μια συνεχή δέσμευση για βελτίωση.

Το Υπερταμείο παρακολουθώντας επιμελώς την απόδοση των θυγατρικών και την επίτευξη των στόχων, διατηρεί ένα ανοικτό και εποικοδομητικό διάλογο, προσφέροντας εξατομικευμένη υποστήριξη και καθοδήγηση όπου απαιτείται.



Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιο του.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Έκτοτε, έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στην αξιοποίηση των ανοιχτών δεδομένων (διοργάνωση του πρώτου Μαραθωνίου Καινοτομίας, σχεδιασμός καινοτόμων εφαρμογών, εμπλουτισμός του Κόμβου με νέα σύνολα δεδομένων από δράσεις καινοτομίας όπως η συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης»). Παράλληλα προετοιμάζονται δράσεις αξιοποίησης, διακυβέρνησης και διαχείρισης των δεδομένων στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω το ρόλο του κόμβου.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1800 χρήστες. Μέσω της πλατφόρμας, διεξάγονται περιοδικά καμπάνιες phishing καθώς και εκπαιδεύσεις των χρηστών για θέματα κυβερνοασφάλειας. Στόχος είναι η σταδιακή βελτίωση των γνώσεων και της ευαισθητοποίησης των χρηστών καθώς και η μείωση του ρίσκου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο. Επιπλέον, ξεκίνησε η υλοποίηση έργου για την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, της ωριμότητας και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο προβλέπει την αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων πληροφορικής με κοινή μεθοδολογία και σε κατάλληλη πλατφόρμα (εργαλείο) και την υιοθέτηση από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ενός συστηματικού, βασισμένου σε δεδομένα και βέλτιστες πρακτικές συστήματος διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής. Σε εξέλιξη βρίσκεται η αποτύπωση του προφίλ απειλών και η καταγραφή των σημείων ελέγχου που διαμορφώνουν το προφίλ ρίσκου για τις πρώτες εταιρείες που έχουν ενταχθεί στο έργο (ΚΑΘ, ΕΛΤΑ, ΟΚΑΑ, ΑΕΔΙΚ).

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου ολοκληρώθηκε από το ΚΕ Αρχιμήδης η υλοποίηση δράσεων καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση "big data" στο πρότυπο των δράσεων 'Data for Social Good' που σημειώνονται διεθνώς. Οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΟΑΣΑ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΗ συνεργάστηκαν με τις ερευνητικές ομάδες του Αρχιμήδη στο σχεδιασμό των καινοτόμων εφαρμογών, την εξαγωγή, επεξεργασία και διάθεση των απαιτούμενων συνόλων δεδομένων καθώς και στον καθορισμό των επιχειρησιακών απαιτήσεων των της υλοποίηση εφαρμογών. Στις 28 Ιουνίου πραγματοποιήθηκε η τελική παρουσίαση των αποτελεσμάτων των εφαρμογών που υλοποιήθηκαν από το Κέντρο Έρευνας 'Αρχιμήδης' στις εταιρείες που συμμετείχαν και το Υπερταμείο. Αξιοσημείωτα είναι τα αποτελέσματα των εφαρμογών και μοντέλων μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης που υλοποιήθηκαν, με αναμενόμενες σημαντικές βελτιώσεις στην εμπειρία των πολιτών καθώς και στη βελτιστοποίηση της λειτουργίας και της απόδοσης των παρεχόμενων υπηρεσιών. Την τρέχουσα περίοδο σχεδιάζεται η ενσωμάτωση στην παραγωγική λειτουργία των εταιρειών επιλεγμένων από τις πρωτότυπες εφαρμογές που αναπτύχθηκαν.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο έχει ενταχθεί ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των δράσεων υλοποίησης προηγμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού τόσο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου όσο και πολλών άλλων ωφελούμενων, όπως οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Οι έως τώρα προτεινόμενες δράσεις με συμμετοχή εταιρειών του Υπερταμείου αφορούν ενδεικτικά την παρακολούθηση της ποιότητας των διακινούμενων τροφίμων και την βελτιστοποίηση της διακίνησής τους (ΟΚΑΑ) καθώς και την ενεργειακή αποδοτικότητα για ΜΜΕ (ΔΕΗ). Ειδικά για την ΔΕΗ έχει οριστικοποιηθεί το αναλυτικό φυσικό αντικείμενο της δράσης για τη συμμετοχή του Κέντρου Καινοτομίας της εταιρείας στο Smart Attica με τη δράση SOPPCO (SOCIAL PREDICT POWER

CONSUMPTION) for SMEs, η οποία θα επιτρέπει την έξυπνη παρακολούθηση και διαχείριση τους ενεργειακής κατανάλωσης σε μικρο-μεσαίες επιχειρήσεις.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Με αφετηρία τα τέλη του 2022, ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023 ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.α.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκατέσσερις εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Ξεκίνησε η υλοποίηση του έργου με αφετηρία τον Ιούνιο 2023 καθώς και οι ενέργειες μετάβασης στις νέες υποδομές και άδειες. Η συμφωνία πλαίσιο έχει ενεργοποιήσει τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων σε όλες τις εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό της παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, επιτυγχάνοντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομιλικών προμηθειών. Την τρέχουσα περίοδο προετοιμάζεται αντίστοιχη ομιλική πρωτοβουλία για την προμήθεια εξειδικευμένων υποστηρικτικών υπηρεσιών προς τις εταιρείες του Υπερταμείου για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η πρώτη στοχοθεσία ψηφιακού μετασχηματισμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, που αφορά το έτος 2023, με αποτύπωση των δράσεων που θα επηρεάσουν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες), ενώ ενσωματώθηκαν στα επιχειρηματικά πλάνα επιλεγμένων θυγατρικών σημαντικές δράσεις της στοχοθεσίας. Σε συνέχεια των περιοδικών αξιολογήσεων της προόδου των έργων τα οποία επηρεάζουν τις προαναφερθείσες περιοχές του δείκτη, την τρέχουσα περίοδο προετοιμάζεται ο απολογισμός του 2023 και η στοχοθεσία του 2024.

Συνέργειες με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και τους εποπτευόμενους φορείς. Το Υπερταμείο συντονίζει θέματα συνεργασίας και αξιοποίησης υπηρεσιών που παρέχονται από την Κοινωνία της Πληροφορίας (έργο ΣΥΖΕΥΞΙΣ – Δίκτυο Δημοσίου Τομέα) και τη Γενική Γραμματεία Πληροφοριακών Συστημάτων Δημόσιας Διοίκησης (νεφοϋπολογιστική υποδομή G-Cloud) με ενδιαφέρον για τις εταιρείες του ομίλου καθώς και θέματα θωράκισης στον τομέα της Κυβερνοασφάλειας, σε συνεννόηση με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας.

2ο Technology & Innovation workshop: Τα στελέχη των εταιρειών του Υπερταμείου με αρμοδιότητες την λειτουργία των ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών αλλά και τον ψηφιακό μετασχηματισμό συμμετείχαν στην 2η ετήσια συνάντησή τους για την Τεχνολογία και την Καινοτομία που έλαβε χώρα στις 3 Οκτωβρίου. 50 στελέχη από 14 εταιρείες παρουσίασαν σημαντικά επιτεύγματά τους, αντάλλαξαν βέλτιστες πρακτικές και συμφώνησαν για νέες συνεργασίες. Οι ομιλίες

είχαν ιδιαίτερο ενδιαφέρον καθώς παρουσιάστηκαν έργα ενίσχυσης της ανθεκτικότητας και αναβάθμισης των υποδομών (υποδομές disaster recovery και cloud, αυτοματισμοί στο πεδίο, μηχανισμοί ασφάλειας), λύσεις και υπηρεσίες που αφορούν τη διακυβέρνηση, διαχείριση και αξιοποίηση των δεδομένων, καθώς και νέες λειτουργικότητες σε εφαρμογές προς τον πολίτη που αναπτύσσουν οι εταιρείες του Υπερταμείου. Στη συνάντηση επίσης συζητήθηκε η πρόοδος στα ομιλικά έργα και πρωτοβουλίες που συντονίζει το Υπερταμείο (στα ανοιχτά δεδομένα, την κυβερνοασφάλεια, τις ομιλικές προμήθειες υπηρεσιών και λύσεων τεχνολογίας και τις συνεργασίες με βάση την καινοτομία), ενώ τέθηκαν οι βάσεις για τις επόμενες ομιλικές δράσεις με έμφαση στα δεδομένα, την αναβάθμιση των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού και την επιτάχυνση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού. Τέλος, σε ειδική ενότητα του προγράμματος, εταιρείες τεχνολογίας παρουσίασαν εξειδικευμένες λύσεις και προτάσεις τους σε τομείς ενδιαφέροντος του εταιρειών του Υπερταμείου.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτήθηκε επιπλέον και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.

Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η κατάρτιση σύμβασης (ή συμβάσεων) για την περίπτωση του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος.

Έτσι, σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται στα εξής:

- σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και

βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) € 94,5 εκατ. (συμπεριλ. ΦΠΑ.).

Αντικείμενο της Σύμβασης αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτωτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων αριθμός προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων. Τον Ιούλιο κάθε έτους θα εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1^η Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτωτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών

- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης € 40,4 εκ. για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσόν.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα € 83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2023, στις 26 Μαΐου πραγματοποιήθηκε η προβλεπόμενη διαβούλευση στην οποία συμμετείχαν ο ΟΑΣΑ και το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, στο οποίο επιβεβαιώθηκαν οι προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, για αποζημίωση στο ίδιο επίπεδο με το 2022. Η ΚΥΑ για την πληρωμή του πρώτου 10-μήνου εκδόθηκε τον Οκτώβριο και 31.10 ολοκληρώθηκε η πληρωμή 69,6 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).



ΔΕΗ: Στρατηγική ανάπτυξης στην εποχή του νέου εξηλεκτρισμού

- **5,7** εκατ. πελάτες εξυπηρετεί η ΔΕΗ
- **11,1 GW** παραγωγή ενέργειας
- **ΑΠΕ 9,5 GW** δυναμικότητα έως το 2026 στοχεύει μέσω του επενδυτικού της πλάνου
- **10.000** σημείων φόρτισης μέσω του brand «ΔΕΗblue»

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,7 εκατομμύρια πελάτες σε όλη τη χώρα. Το 3ο τρίμηνο του 2023 η ΔΕΗ προχώρησε περαιτέρω στο επενδυτικό σχέδιο της. Ειδικότερα:

- Η ΔΕΗ ανακοίνωσε (03/11/23) ότι υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά της Κωτσόβολος έναντι αντιτίμου που αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης €200 εκατ., χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο δανεισμός, τα ταμειακά διαθέσιμα της εταιρείας και εξαιρουμένων των μισθώσεων Η συμφωνία για εξαγορά της Κωτσόβολος αποτελεί για τη ΔΕΗ μία στρατηγική κίνηση μετασχηματισμού, καθώς η εποχή της ενεργειακής μετάβασης και του νέου εξηλεκτρισμού δημιουργεί έναν ολόκληρο νέο κόσμο λύσεων για νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Με την εξαγορά της Κωτσόβολος η ΔΕΗ προχωράει ακόμη γρηγορότερα στον μετασχηματισμό της σε έναν ολοκληρωμένο πάροχο προϊόντων και υπηρεσιών. Η Κωτσόβολος είναι ένα πολύ δυνατό brand στην Ελληνική αγορά με 95 καταστήματα, σε Ελλάδα και Κύπρο, εκ των οποίων

τα 27 megastores.

- Η είσοδος στην αγορά της Ρουμανίας μέσω της απόκτησης από την Enel S.p.A όλων των συμμετοχών του ομίλου Enel στη Ρουμανία ολοκληρώθηκε και τυπικά. Η εξαγορά είναι η πρώτη επέκταση της ΔΕΗ εκτός Ελλάδας τις τελευταίες δύο δεκαετίες και είναι η μεγαλύτερη που έγινε ποτέ από ελληνική εταιρεία στα Βαλκάνια. Η εξαγορά θα συνεισφέρει στη ΔΕΗ ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, περιουσιακών στοιχείων διανομής και προμήθειας.
- Η RWE και η ΔΕΗ ανακοίνωσαν την απόφαση για την έναρξη κατασκευής νέων φωτοβολταϊκών έργων (31/07/23). Τα τρία φωτοβολταϊκά έργα, με συνολική εγκατεστημένη ισχύ περίπου 280 MWp, θα κατασκευαστούν στην Δυτική Μακεδονία, εντός των ορίων του πρώην λιγνιτικού πεδίου Αμυνταίου, με την έναρξη της κατασκευής να προγραμματίζεται για το φθινόπωρο. Και τα τρία φωτοβολταϊκά έργα του Συμπλέγματος 2 Αμύνταιο προβλέπεται να έχουν τεθεί σε λειτουργία μέχρι το τέλος του 2024. Το συνολικό ύψος της επένδυσης εκτιμάται ότι θα ανέλθει σε €196 εκατομμύρια, €98 εκατομμύρια εκ των οποίων θα χρηματοδοτηθούν από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (TAA) και €59 εκατομμύρια κατ' αναλογία από μια ομάδα τραπεζών.
- Η ΔΕΗ-Ανανεώσιμες ανακοίνωσε (24/07/23) προσωρινή συμφωνία για την απόκτηση του 100% της Land Power s.r.l., ιδιοκτήτη και διαχειριστή αιολικού πάρκου 84 MW στη Ρουμανία. Η συναλλαγή αναμένεται να ολοκληρωθεί το Q4/23.
- Το Υπουργείο Περιβάλλοντος ενέκρινε (20/07/23) τους περιβαλλοντικούς όρους (ΑΕΠΟ) για τον Φ/Β σταθμό της ΔΕΗ στη Μεγαλόπολη. Το έργο με εγκατεστημένη ισχύ 340 MW θα είναι ένα από τα μεγαλύτερα της χώρας όταν τεθεί σε λειτουργία.
- Η ΔΕΗ σημειώνει σταθερή πρόοδο στο σχέδιο υιοθέτησης ΑΠΕ. Επί του παρόντος, περίπου 1,6 GW είναι λειτουργικά, ολοκληρωμένα ή υπό κατασκευή, αντιπροσωπεύοντας περίπου το 30% του στόχου 5 GW.



Αεροδρόμιο Καλαμάτας & 22 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Έναρξη Εκμετάλλευσης

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας ξεκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022, αποτελώντας προτεραιότητα άρρηκτα συνδεδεμένη με την τουριστική ανάπτυξη της χώρας αλλά κυρίως των νησιών στα οποία ευρίσκονται και λειτουργούν τα 16 εξ αυτών συμβάλλοντας ιδιαίτερα σημαντικά στη διασυνδεσιμότητα και αποτελώντας ταυτόχρονα παράγοντα τουριστικής και οικονομικής ανάπτυξης.

Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας όπου ο σχετικός διαγωνισμός για την αξιοποίησή του μέσω μακροχρόνιας παραχώρησης εκκίνησε στις 2/9/2022. Σε συνέχεια της υποβολής των φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος στις 15/12/2023 από τέσσερις ενδιαφερόμενες συμπράξεις υποψηφίων επενδυτών, το Υπερταμείο με απόφαση του ΔΣ στις 17/7/2023 ενέκρινε τη συμμετοχή και των 4 υποψηφίων στη Β' Φάση του Διαγωνισμού.

Aktor – Egis – Aeroports de la cote d'Azur:

Egis: 45%

Aktor Concessions: 45%

Aeroports de la cote d'Azur (Nice Airport): 10%

Fraport – Delta – Pileas:

Fraport AG: 51%

Delta Airport Investments: 24.5% (Kopelouzos group)

Pileas: 24.5% (Konstantakopoulos group)

Gek Terna – GMR:

Gek Terna: 51%

GMR Airports Limited: 49% (Indian Co already participating in the Kasteli Airport concession company)

Mytilinaios – Corporation America Airports (CAA):

Mytilinaios: 70%

Corporation America Airports: 30%

Η έναρξη της επόμενης (Β') φάσης του διαγωνισμού έλαβε χώρα στις 4/9/2023. Επιτόπιες επισκέψεις (site visits) των τεσσάρων Προ-επιλεγέντων Διαγωνιζομένων πραγματοποιήθηκαν στις 12 & 13 Οκτωβρίου 2023 καθώς και στις 16/11/2023. Το Υπερταμείο με τη συνδρομή των Συμβούλων του συνέταξε σχέδιο κειμένου της Συμβάσεως Παραχώρησης μετά των παραρτημάτων αυτής τα οποία έχουν διαβιβασθεί στα συναρμόδια Υπουργεία και ΥΠΑ/ΑΠΑ προς σχολιασμό. Σε συνέχεια οριστικοποίησης των συμβατικών κειμένων και έγκρισης αυτών από το ΔΣ θα διανεμηθούν στους Προεπιλεγμένους Προσφέροντες.

Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Δεκέμβριο 2022 το Υπερταμείο εκκίνησε διαγωνισμό για την επιλογή Συμβούλων για το συγκεκριμένο έργο. Στις 20/2/2023 το Υπερταμείο παρέλαβε 6 προτάσεις από υποψήφιες ομάδες συμβούλων. Η Επιτροπή Αξιολόγησης ολοκλήρωσε την πρότασή της για την επιλογή του Προτεινόμενου μειοδότη, η οποία εγκρίθηκε από το ΔΣ στη συνεδριάσή του στις 27/6/2023 [EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος) – ΔΟΞΙΑΔΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυριακός Σύμβουλος) – YLP & DVLAW (Νομικός Σύμβουλος)].

Η υπογραφή της συμβάσεως για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών αναμένεται να λάβει χώρα εντός του έτους 2023.



ΤΑΙΠΕΔ

Εντός αυτής της περιόδου, τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούσαν σε περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση ήταν σε προχωρημένο στάδιο ήταν τα ακόλουθα:

- **Πώληση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.** Στις 01/06/2023 οι μέτοχοι της εταιρείας υπέγραψαν Μνημόνιο για την αρχική δημόσια προσφορά (IPO) στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Το ΤΑΙΠΕΔ προχωρά τις διαδικασίες για την διάθεση των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (διάθεση υφισταμένων μετοχών).
- **Παραχώρηση Εγνατίας Οδού:** Αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης με τον Προτιμητέο Επενδυτή μόλις ληφθεί η έγκριση του υποβληθέντος τελικού σχεδίου Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο.
- **Παραχώρηση Αττικής Οδού:** Στις 17/07/2023 παρελήφθησαν 6 δεσμευτικές προσφορές, και στις 14/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην ανακήρυξη την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ως "Προτιμητέο Επενδυτή", και την ένωση προσώπων VINCI HIGHWAYS S.A.S. – VINCI CONCESSIONS S.A.S. – ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – MOBILITY PARTNER S.A.S. ως "Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή".

Αναμένεται η απόφαση της ΕΑΔΗΣΥ επί της προδικαστικής προσφυγής που έχει καταθέσει ο Επιλαχών Προτιμητέος Επενδυτής.

- **ΔΕΠΑ Εμπορίας:** Στις 12//10/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να ακυρώσει το διεθνή διαγωνισμό για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε. Ο διαγωνισμός ανεστάλη στις 19 Μαρτίου 2021, μετά από απόφαση του Δ.Σ. Το Ταμείο θα εξετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου.
- **ΛΑΡΚΟ Γενική Μεταλλευτική και Μεταλλουργική Α.Ε.:** Ολοκληρώθηκε ο προσυμβατικός έλεγχος από το Ελεγκτικό Συνέδριο, ωστόσο ο Προτιμητέος Επενδυτής υπέβαλλε νέα σχόλια στην προς υπογραφή Σύμβαση, τα οποία αξιολογούνται από το Δημόσιο. Παράλληλα, ο Προτιμητέος Επενδυτής έχει λάβει παράταση της καταληκτικής ημερομηνίας σύστασης του SPV που θα υπογράψει τη Σύμβαση. Έχει υποβληθεί αίτημα στη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) για παροχή comfort letter αναφορικά με τους 2 διαγωνισμούς σύμφωνα με την σχετική απόφαση της ΕΕ του 2014.
- **Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης:** Το έργο αναβάθμισης των υποδομών του λιμένος Αλεξανδρούπολης εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας και ορίστηκε το ΤΑΙΠΕΔ ως φορέας ωρίμανσης, διενέργειας της διαγωνιστικής διαδικασίας και παρακολούθησης της εκτέλεσης των συμβάσεων σε σχέση με το εν λόγω έργο. Το ΤΑΙΠΕΔ σε συνεργασία με τα Υπουργεία Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του λιμένος. Στις 17/05/2023 ανακοινώθηκε η ένταξη της χρηματοδότησης έργου αναβάθμισης των υποδομών αξίας €24 εκατ. στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF). Παράλληλα διερευνώνται και έτερες παρεμβάσεις για την ανάπτυξη του λιμένος Αλεξανδρούπολης με ίδιους πόρους ή/και με τη συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.
- **Οργανισμός Λιμένος Καβάλας:** Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου για τον προσυμβατικό έλεγχο του διαγωνισμού της υπο-παραχώρησης και αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης με την International Port Investments Kavala.
- **Οργανισμός Λιμένα Ηγουμενίτσας:** Στις 20/10/2023 επετεύχθη το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής και το 67% των μετοχών της εταιρείας μεταβιβάστηκαν στην GRIMALDI EUROMED S.p.A. - MINOAN LINES S.A. & INVESTMENT CONSTRUCTION COMMERCIAL AND INDUSTRIAL S.A., έναντι τιμήματος €84.170.000.
- **Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου:** Στις 12/06/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή την κοινοπραξία GRIMALDI EUROMED S.p.A. – ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. Ο φάκελος του διαγωνισμού εγκρίθηκε από το Ελεγκτικό Συνέδριο. Αναμένεται η ολοκλήρωση προϋποθέσεων για την υπογραφή της Σύμβασης και το οικονομικό κλείσιμο.
- **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Στις 23/08/2023, ελήφθησαν 4 δεσμευτικές προσφορές και στις 28/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην ανακήρυξη του Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΟΛΘ) ως Προτιμητέο Επενδυτή και την Κοινοπραξία «Goldair Cargo Α.Ε. – Goldair Handling Α.Ε.» ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή.
- **Μαρίνα MEGAYACHT Κέρκυρα:** Στις 06/07/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή την LAMDA MARINAS INVESTMENTS SMSA. Ο φάκελος του διαγωνισμού υπεβλήθη στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο. Το συνολικό τίμημα που θα καταβάλει ο Προτιμητέος Επενδυτής, βάσει της σύμβασης παραχώρησης που θα υπογραφεί, θα υπερβεί το ποσό των € 89 εκατ. (ονομαστικές τιμές) κατά τη διάρκεια της 40-ετούς περιόδου παραχώρησης.

- **Μαρίνα Αργοστολίου:** Ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά στις 01/11/2023 για παραχώρηση της μαρίνας για 40 έτη. Κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης της προσφοράς, αναμένεται η ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή.
- **Μαρίνα Πύλου:** Στις 30/03/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή για παραχώρηση της μαρίνας για 40 έτη. Ο φάκελος του διαγωνισμού βρίσκεται στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.
- **Ιαματική Πηγή Καμμένων Βούρλων, Λουτρόπολης:** Ανακηρύχθηκε ο προτιμητέος επενδυτής για μακροχρόνια μίσθωση 40 ετών. Αναμένεται η έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος από το Συμβούλιο της Επικρατείας και δημοσίευση του σε ΦΕΚ, για να εκπληρωθούν οι προϋποθέσεις για την υπογραφή της σύμβασης.
- **Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου:** Ανακηρύχθηκε ο προτιμητέος επενδυτής για μακροχρόνια μίσθωση 40 ετών. Αναμένεται η έκδοση της Πράξης του Ελεγκτικού Συνεδρίου, καθώς και η έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος από το Συμβούλιο της Επικρατείας και δημοσίευση του σε ΦΕΚ για να εκπληρωθούν οι προϋποθέσεις για την υπογραφή της σύμβασης.
- **Πρώην Εργοταξιακοί χώροι έργου ζεύξης Ρίου – Αντιρρίου:** Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου και αναμένεται η ολοκλήρωση της αγοραπωλησίας με την εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε. Εκκρεμεί η ψήφιση διάταξης νόμου που θα διευθετεί ένα ζήτημα χωροθέτησης των εγκαταστάσεων υποστήριξης της ΓΕΦΥΡΑΣ Α.Ε.
- **Ακίνητο Νέας Ηράκλειας Χαλκιδικής:** Στις 03/05/2023 παραλήφθηκαν 4 δεσμευτικές προσφορές, και στις 03/08/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον κ. Λεωνίδα Κεντεποζίδη ως Πλειοδότη, έναντι Οικονομικής Προσφοράς ύψους €1,42 εκατ.
- **Ακίνητο Ανδρίτσαινας, Ηλείας:** Στις 05/04/2023 υπεβλήθη 1 προσφορά και στις 12/04/2023 το Ταμείο ανακήρυξε πλειοδότη την Εστία Εταιρεία Εκμετάλλευσης Ακινήτων Ι.Κ.Ε.
- **Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη Καμένων Βούρλων:** Στις 29/09/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά για την πώληση ακινήτου και 50ετούς μακροχρόνιας μίσθωσης της περιοχής της Ιαματικής Πηγής.
- **Ηλεκτρονική Δημοπρασία 10 (E-AUCTION X):** Στις 14/06/2023 αναρτήθηκαν οι Γενικοί Όροι Διαγωνισμού για την χωριστή και αυτόνομη διεξαγωγή διαγωνισμών για 42 ακίνητα, και στις 26/09/2023 ελήφθησαν προσφορές.
- **Χιονοδρομικό Κέντρο Βασιλίτσας:** Εκδόθηκαν τα υπ' αριθμ. 42Α/24.02.2023 και 3366Β/19.05.2023 ΦΕΚ που αναθέτουν στο ΤΑΙΠΕΔ το ρόλο του συμβούλου του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού με σκοπό την ωρίμανση και ανάπτυξη των Χιονοδρομικών Κέντρων Βασιλίτσας και Σελίου για λογαριασμό του Δημοσίου.
- **Ακίνητο στη Θέση Βερβερόντα Πόρτο Χέλι :** Στις 11/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου. Στις 24/10/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά.
- **Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής:** Στις 26/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου. Στις 08/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά.
- **Αειφορία / ESG:** Ολοκληρώθηκαν με επιτυχία τα εξειδικευμένα σεμινάρια "βιώσιμης ανάπτυξης / κριτηρίων ESG" που σχεδίασε και υλοποίησε το ΤΑΙΠΕΔ, από τον Μάιο έως τον Οκτώβριο του 2023, σε συνεργασία με τη Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης στο Ερευνητικό Κέντρο Καινοτομίας «Αθηνά» και το δίκτυο MENA Maritime Accelerator.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, κατά το διάστημα αναφοράς δημοσίευσε/ κατακύρωσε 63 διαγωνισμούς, συνολικού προϋπολογισμού €368,3 εκατ.

Συνολικά μέχρι σήμερα - 219 διαγωνισμοί, συνολικού προϋπολογισμού €1,39 δισ.

Από τα ανωτέρω,

- 17 αφορούν την διαδικασία Ανάθεσης και Υπογραφής 47 συμβάσεων με Αναδόχους για 86 δασικές περιοχές για το Antinero II - Συνολικής αξίας €68,5 εκατ.
- 1 αφορά την διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας Αναδάσωσης - Συνολικού προϋπολογισμού €55,73 εκατ.
- 22 αφορούν Ανακαινίσεις / Ανακατασκευή τμημάτων/ κτηρίων νοσοκομείων - Συνολικού προϋπολογισμού €107 εκατ. για 34 Νοσοκομεία
- 5 Συμβασιοποιημένα Έργα για 8 Νοσοκομεία - Συνολικής αξίας €29,67 εκατ.
- 1 Ολοκληρωμένο έργο €0,86 εκατ. > 1 Νοσοκομείο -Γ.Ν.Θ. Γ. ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ (Επείγουσα αποκατάσταση 2ου ορόφου πνευμονολογικού τμήματος 5δ πτέρυγας μετά την εκδήλωση πυρκαγιάς)
- 1 αφορά την διαδικασία Ανάθεσης για την "ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΚΤΙΡΙΟΥ ΑΦΙΕΡΩΜΕΝΟΥ ΣΕ ΚΥΤΤΑΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΓΟΝΙΔΙΑΚΕΣ ΘΕΡΑΠΕΙΕΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗΣ ΚΛΙΝΙΚΗΣ ΣΤΟ ΓΕΝΙΚΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ «ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ» - Συνολικού προϋπολογισμού €10,8 εκατ.
- 5 αφορούν σε ενεργειακές και λοιπές αναβαθμίσεις για 16 Δομές Υγείας- Συνολικού προϋπολογισμού €25 εκατ.
- 3 Συμβασιοποιημένα Έργα για 15 Δομές Υγείας – Συνολικής αξίας € 18,9 εκατ.
- 5 αφορούν διακηρύξεις προμηθειών του προγράμματος ΑΙΓΙΣ σε φάση αξιολόγησης προσφορών συνολικού προϋπολογισμού €141,34 εκατ.
- 1 αφορά την διαδικασία Ανάθεσης Τεχνικού Έργου συνολικού προϋπολογισμού €1,5 εκατ., για την "ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΗΣΗ ΠΑΡΑΕΜΠΟΡΙΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΗΣ ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ" καθώς και 4 Υπογεγραμμένες Συμβάσεις προμηθειών/ υπηρεσιών Συνολικής Αξίας €3,1 εκατ. και 1 Ολοκληρωμένη Σύμβαση (ISOBOX) - Αξίας €61.159 που αφορά την καταπολέμηση του παραεμπορίου και προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας (ΔΙΜΕΑ).
- 1 αφορά την διαδικασία Ανάθεσης συνολικού προϋπολογισμού €20,3 εκατ., για την "ΔΙΚΑΙΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΜΕΤΑΒΑΣΗ"
- 2 αφορούν σε διαδικασία Ανάθεσης για 2 Ερευνητικά Κέντρα, το ΕΚ «Αθηνά» στην Αθήνα Μαρούσι συνολικού προϋπολογισμού € 2,72 εκατ. και το ΕΛΚΕΘΕ συνολικού προϋπολογισμού € 6,5 εκατ.



ΕΤΑΔ: Οργανωτικές αλλαγές και νέοι διαγωνισμοί

- Εξορθολογισμός οργανογράμματος
- Έναρξη προγράμματος εθελουσίας εξόδου
- Σημαντικοί διαγωνισμοί σε εξέλιξη

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Η ΕΤΑΔ προχώρησε σε σημαντικές αλλαγές στο οργανόγραμμα της με γνώμονα την αποτελεσματικότερη εσωτερική λειτουργία της. Το νέο οργανόγραμμά είναι ευέλικτο, αντανακλά σύγχρονες βέλτιστες πρακτικές και ανταποκρίνεται καλύτερά στις σημερινές ανάγκες της εταιρείας.
- Η ΕΤΑΔ προχώρησε στη δημοσίευση (27/11/23) ανοικτού ηλεκτρονικού διαγωνισμού για την εκμίσθωση του Τουριστικού Περιπτέρου Ζαχάρως. Το συγκεκριμένο ακίνητο βρίσκεται σε μία μεγάλη αμμώδη παραλία και συγκεντρώνει χιλιάδες λουόμενους κάθε σεζόν. Το συγκεκριμένο ακίνητο αποτελεί τοπόσημο για την περιοχή και απέχει μόλις 2,5 χλμ. από τον Δήμο Ζαχάρως και 3 χλμ. από τη Λίμνη Καϊάφα.
- Η ΕΤΑΔ προχώρησε (23/11/23) στη μίσθωση του Τουριστικού Περιπτέρου Ξενία Παλαιοκαστρίτσας Κέρκυρας. Το Τουριστικό Περίπτερο Παλαιοκαστρίτσας βρίσκεται στη θέση Κογκού, στην παραλία Παλαιοκαστρίτσα του κόλπου Αγίου Σπυρίδωνα, νότια του Βυζαντινού κάστρου του Αγγελόκαστρου. Το ακίνητο κατασκευάστηκε το 1932, ενώ μετασκευάστηκε σε τουριστικό περίπτερο «ΞΕΝΙΑ» στις αρχές του 1950 από τον Ελληνικό Οργανισμό Τουρισμού (ΕΟΤ).
- Η ΕΤΑΔ προχώρησε (20/10/23) στη δημοσίευση πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου. Ο διαγωνισμός αφορά τη μακροχρόνια εκμίσθωση για 40 έτη, με την υπό προϋποθέσεις δυνατότητα παράτασης για 10 επιπλέον έτη, τμήματος της Ζώνης ΙΙΙ του Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου. Ειδικότερα το ακίνητο αποτελείται από: α. γήπεδο, εμβαδού 141.586,90 m², μετά των επ' αυτού κτισμάτων και εγκαταστάσεων (Κλειστό Γήπεδο Tae Kwon Do, Πλατεία Νερού, Γυάλινο Κτίριο κ.α.), β. τμήμα επιφανείας 6.823,43 m² της έμπροσθεν του γηπέδου παραλίας, γ. τμήμα επιφανείας 4.180,85 m² του έμπροσθεν της Ζώνης ΙΙΙ αιγιαλού και δ. το δικαίωμα χρήσης του θαλάσσιου χώρου έμπροσθεν του ακινήτου. Η τιμή εκκίνησης αφορά το ετήσιο μίσθωμα και ορίζεται στα € 2,4 εκατ. ευρώ. Περαιτέρω, προβλέπεται εφάπαξ αντάλλαγμα 2 εκ. ευρώ και ελάχιστη υποχρέωση επένδυσης € 22 εκατ..
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (10/10/23) πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου για το προσωπικό της. Η σχετική διαδικασία θα είναι ανοιχτή μέχρι 21/12/23.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (05/08/23) την επαναλειτουργία του φρουρίου Μπούρτζι Ναυπλίου ως επισκέψιμου μνημείο πολιτισμού και αναψυχής. Στο φρούριο έχουν πραγματοποιηθεί εκτεταμένες εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης από το Υπουργείο Πολιτισμού.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (04/10/23) τη μετατροπή της ιστοσελίδας ώστε να είναι πρόσβαση για ΑμεΑ. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία εντάσσεται στην ευρύτερη πολιτική ESG της εταιρείας και πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με την ΑΜΚΕ «Με Άλλα Μάτια».



ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

I. ΤΡΟΧΑΙΟ ΥΛΙΚΟ

1. ETCS

Σε συνέχεια της πρόσκλησης σε διαπραγμάτευση χωρίς δημοσίευση προκήρυξης διαγωνισμού και λαμβάνοντας υπόψιν τις αλλαγές, σχετικά με τον τρόπο παροχή των υπηρεσιών, που περιλαμβάνονταν στην πρόταση που κατέθεσε η HITACHI Rail STS, η ΓΑΙΑΟΣΕ, στις 12/7/2023, κατέθεσε νέο αίτημα προς την ΕΑΔΗΣΥ για την προσφυγή στη διαδικασία διαπραγμάτευσης χωρίς δημοσίευση διακήρυξης για τη σύναψη σύμβασης με αντικείμενο την Αποκατάσταση των Συστημάτων ETCS On Board σε 115 οχήματα ΤΥ. Το αίτημα αυτό έλαβε επίσης σύμφωνη γνώμη, και κατόπιν της έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, η ΓΑΙΑΟΣΕ ανάρτησε τη σχετική πρόσκληση στις 18/8/2023, με ημερομηνία υποβολής προσφοράς την 8η Σεπτεμβρίου 2023. Η HITACHI Rail STS υπέβαλε την προσφορά της στις 6/9/2023. Στη συνέχεια, η ΓΑΙΑΟΣΕ, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Διαπραγμάτευσης, ζήτησε από τη HITACHI Rail STS βελτιωμένη οικονομική προσφορά, η οποία και υποβλήθηκε στις 26/9/2023. Η νέα προσφορά αξιολογήθηκε από την Επιτροπή, η οποία εισηγήθηκε την αποδοχή της και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΑΙΑΟΣΕ προχώρησε στην ανάδειξη της HITACHI Rail STS ως Προσωρινού Αναδόχου.

Παράλληλα με την διαδικασία διαπραγμάτευσης με τη HITACHI Rail STS, η ΓΑΙΑΟΣΕ βρίσκεται σε διαδικασία διαπραγμάτευσης για την επίτευξη συμφωνίας με την Hellenic Train για την παροχή των απαραίτητων για τις εργασίες εγκαταστάσεων και τεχνικού προσωπικού, καθώς και τη διάθεση των σχετικών τρένων προκειμένου να υλοποιηθούν οι εργασίες ανάταξης του ETCS on board από το Κύριο Ανάδοχο.

2. GSM-R

Σε συνέχεια της υποβολής προς τη ΡΑΣ σειράς αιτημάτων για την έκδοση εγκρίσεων τύπου για οχήματα με GSMR προκειμένου να τεθεί σε λειτουργία υποσύστημα GSM-R φωνητικής ραδιοεπικοινωνίας το διάστημα 2, 3 και 6 Φεβρουαρίου 2023, η ΡΑΣ ολοκλήρωσε τις σχετικές διαδικασίες έγκρισης για 55 κινητήρια οχήματα για διάθεση στην αγορά (αφορούν D/A MLW 450, D/A MLW 500, D/A AdTranz class 220, IC DMU 520 και H/A Siemens 120) στις 3/8/2023.

3. Πρόγραμμα διαχείρισης στόλου

Τον Ιούνιο του 2023 εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ το Πρόγραμμα Διαχείρισης Στόλου για το έτος 2023 και απεστάλη στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών προς έγκριση. Το Πρόγραμμα Διαχείρισης Στόλου για το έτος 2023, εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 277906/18.09.2023 απόφαση του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ Β' 5627/2023.

4. Διαγωνισμός scrap

Η εταιρεία προκήρυξε ηλεκτρονικό διαγωνισμό για την εκποίηση παλαιού σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού στις περιοχές της Θεσσαλίας και σημειακά της Θεσσαλονίκης. Είναι η πρώτη πιλοτική εφαρμογή για ένα μέρος του χαρακτηρισμένου ως άχρηστου τροχαίου υλικού που έχει ενταχθεί στο Πρόγραμμα Διαχείρισης Στόλου. Αποτελεί επίσης μέρος της στρατηγικής βιωσιμότητας της ΓΑΙΑΟΣΕ, καθώς το παλαιό υλικό, αντί να αποτελεί εστία ρύπανσης, θα μπορεί να αξιοποιηθεί σε νέες χρήσεις, στο πλαίσιο μιας αντίληψης κυκλικής οικονομίας, ενώ ταυτόχρονα αναμένεται να αποφέρει οικονομικό όφελος στο Δημόσιο αλλά και λειτουργικά οφέλη για την εταιρεία.

II. ΑΚΙΝΗΤΑ

Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο

Η σύμβαση δεν έχει ενεργοποιηθεί δεδομένου ότι ο Παραχωρησιούχος προτίθεται να μεταβάλλει τις πηγές χρηματοδότησης με άντληση πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ενώ. Παράλληλα έχει γνωστοποιήσει στη ΓΑΙΑΟΣΕ την τροποποίηση του αρχικού masterplan και ένταξη του έργου στο Ν. 4982/2022 (Επιχειρηματικό Πάρκο Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας). Το τροποποιημένο masterplan έχει εγκριθεί από το ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ υπό προϋποθέσεις.

Με αφορμή τα ανωτέρω (ΤΑΑ και νέο Masterplan) εγκρίθηκαν, κατόπιν αιτήματος του Παραχωρησιούχου, τον Ιούλιο 2023 δίμηνες παρατάσεις των προθεσμιών (α) θέσεως σε ισχύ των τροποποιήσεων της σύμβασης παραχώρησης και (β) εκπλήρωσης των προϋποθέσεων έναρξης παραχώρησης του έργου.

Περαιτέρω, στις 31-10-2023 ο Παραχωρησιούχος κατέθεσε στη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων την αίτηση για τη χορήγηση έγκρισης ανάπτυξης Επιχειρηματικού Πάρκου Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας σύμφωνα με τον Ν. 4982/2022. Η αίτηση περιλαμβάνει το σύνολο των απαιτούμενων δικαιολογητικών και μελετών που αναφέρονται στο ΦΕΚ 1147/Β/28-02-2023.

Αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου

Το έργο αυτό, έχει ενταχθεί στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Απρίλιος 2022), ενώ η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε την ωρίμανση του έργου στη μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ. Έως το τέλος Οκτωβρίου - στο πλαίσιο του χρονοδιαγράμματος που συνοδεύει την ωρίμανση του ακινήτου - έχει ολοκληρωθεί το τεχνικό και νομικό due diligence αυτού ενώ παράλληλα έχει γίνει η προκαταρκτική αξιολόγηση εναλλακτικών σεναρίων ανάπτυξης. Επιπλέον, έχει επιλεγεί ο πολεοδομικός προορισμός του ακινήτου.

Αξιοποίηση Σιδηροδρομικών Σταθμών

Η ΓΑΙΑΟΣΕ ανέθεσε, σε εξειδικευμένους εξωτερικούς συμβούλους, τον Ιούλιο 2023 την εκπόνηση προμελέτης βιωσιμότητας για την αξιολόγηση σεναρίων βέλτιστης αξιοποίησης τεσσάρων ακινήτων σιδηροδρομικών σταθμών. Συγκεκριμένα οι μελέτες αφορούν τους (α) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Θεσσαλονίκης, (β) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Πειραιά, (γ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Κατερίνης και (δ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Πλαταμώννα. Οι εν λόγω μελέτες έχουν παραδοθεί στη ΓΑΙΑΟΣΕ.

Νομικές ενέργειες για την προστασία της περιουσίας του ΟΣΕ για κτηματολογικά.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της ΓΑΙΑΟΣΕ εντάσσεται και η τακτοποίηση της ακίνητης περιουσίας του στο Ελληνικό Κτηματολόγιο. Η ΓΑΙΑΟΣΕ, έχει ήδη προχωρήσει στην εγγραφή 3060 ΚΑΕΚ - δικαιωμάτων του ΟΣΕ στο Εθνικό Κτηματολόγιο από το 2010 έως και σήμερα, τα οποία αντιστοιχούν σε επιφάνεια 90.000 στρεμμάτων επί συνόλου 104.000 στρεμμάτων συνολικής ιδιοκτησίας ΟΣΕ. Πρόκειται για ποσοστό 86,54% το οποίο έχει ήδη αποδοθεί στον Οργανισμό κατά πλήρη κυριότητα. Επιπλέον, βρίσκονται σε εξέλιξη φάσεις Κτηματογράφησης όπου διεκδικούνται 11.000 στρέμματα περίπου, τις οποίες η ΓΑΙΑΟΣΕ υποστηρίζει τεχνικά και νομικά.

Τον Ιούνιο του 2023 κατέστη δυνατή η διάθεση στοιχείων κτηματολογικών εγγραφών σε μεγάλο μέρος της επικράτειας, που επέτρεψαν και τη σύγκριση με τα στοιχεία της ΓΑΙΑΟΣΕ. Μετά τη διάθεση των πλήρη στοιχείων και κατόπιν διασταύρωσης και ελέγχου των κτηματολογικών εγγραφών, προέκυψαν εκατοντάδες περιπτώσεις που δεν είχαν υποβληθεί δηλώσεις κτηματογράφησης πριν αναλάβει την υποχρέωση αυτή η ΓΑΙΑΟΣΕ, για τα οποία η διόρθωση των αρχικών εγγραφών δύναται πλέον να γίνει μόνο δικαστικά.

Η ΓΑΙΑΟΣΕ μετά από πρόσκληση ενδιαφέροντος ανέθεσε σε επιλεγμένα νομικά γραφεία τις κατάλληλες νομικές ενέργειες για περίπου 1000 ΚΑΕΚ, αριθμός που δύναται να αυξηθεί.

Προγραμματική σύμβαση για την ανάπλαση χώρου στο Ρουφ

Υπεγράφη προγραμματική σύμβαση με την οποία η Περιφέρεια Αττικής αναλαμβάνει τη δημοπράτηση, τη χρηματοδότηση και την επίβλεψη του έργου για λογαριασμό της ΓΑΙΑΟΣΕ για την ανάπλαση του χώρου των εγκαταστάσεων που βρίσκεται το Τρένο στο Ρουφ.

III. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

Τον Σεπτέμβριο του 2023 συγκροτήθηκε Επιτροπή στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την υποστήριξη της μεταρρύθμισης και του εκσυγχρονισμού του Σιδηροδρομικού Τομέα στην οποία συμμετέχει και η ΓΑΙΑΟΣΕ με εκπρόσωπο τον Πρόεδρο του ΔΣ της εταιρείας και αναπληρώτρια την Διευθύνουσα Σύμβουλο.

IV. ΝΕΟ ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ & ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Σε συνέχεια του ανασχεδιασμού του νέου οργανογράμματος το οποίο εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ τον Ιούνιο του 2023, είναι σε εξέλιξη η συμπλήρωση με αναλυτικές περιγραφές των θέσεων εργασίας, όπως προκύπτουν από το νέο οργανόγραμμα, στο πλαίσιο της αναμόρφωσης του Εσωτερικού Κανονισμού, ενώ παράλληλα έχει συνταχθεί από τον Νομικό Σύμβουλο της Εταιρείας το νομικό μέρος και ο Κανονισμός Προσωπικού που αποτελούν τμήμα του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας.

V. ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ

Η εταιρία ολοκλήρωσε τη διαδικασία για την στελέχωση της Μονάδας του Εσωτερικού Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο εισηγήθηκε προς τον Μέτοχο, κατ' άρθρο 37 παρ. 5 του ν. 4972/2022, την πρόσληψη του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας. Η ολοκλήρωση της πρόσληψης αναμένεται να ολοκληρωθεί πριν το τέλος του 2023.

Μέχρι την ολοκλήρωση της ανωτέρω διαδικασίας και για την έγκαιρη εκτέλεση εσωτερικών ελέγχων στο τρέχον έτος, έχει ανατεθεί έργο σε εξωτερικό εσωτερικό ελεγκτή (εταιρεία), ώστε να συνδράμει στην ολοκλήρωση των απαραίτητων ελέγχων για το διάστημα που μεσολαβεί.

VI. ESG

Το πλάνο δράσεων του Great Place to Work® είναι εν εξέλιξη με στόχο να υλοποιηθεί η πλειοψηφία των προγραμματισμένων δράσεων μέχρι την επόμενη έρευνα, που προγραμματίζεται για τον Οκτώβριο του 2023.



ΑΕΔΙΚ: Έναρξη Γ' φάσης αποκατάστασης των πρανών

- Παράταση της λειτουργίας του καναλιού κατά ένα μήνα
- Έναρξη 3^{ης} (τελευταίας) φάσης αποκατάστασης των πρανών
- Σημαντικά αναπτυξιακά έργα βρίσκονται υπό μελέτη στην ακίνητη περιουσία της εταιρείας.
- Αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες για την αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών

- Η καλοκαιρινή περίοδος λειτουργίας ήταν εξαιρετικά επιτυχημένη. Το κανάλι λειτούργησε τελικά για περίπου 5 μήνες αντί για 4 έπειτα από συνεννόηση με τους εργολάβους του έργου καθώς και το Υπουργείο Υποδομών. Αυτή η εξέλιξη επέτρεψε τη λειτουργία κατά τον μήνα Οκτώβριο ο οποίος είναι ιστορικά καλός μήνας από πλευρά εσόδων.
- Το κανάλι έκλεισε στο τέλος Οκτωβρίου για την έναρξη της τρίτης (οριστικής) φάσης αποκατάστασης των πρανών, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2024.
- Σχεδιάζεται μια σημαντική πρωτοβουλία ανάπτυξης της ακίνητης περιουσίας της ΑΕΔΙΚ. Έχουν ολοκληρωθεί μια σειρά από σχετικές μελέτες και βρίσκονται σε εξέλιξη διαβουλεύσεις με θεσμικούς φορείς.
- Νέες λειτουργίες και πρωτοβουλίες έχουν αναληφθεί ώστε να προσφέρεται μια αναβαθμισμένη εμπειρία στους πελάτες και επισκέπτες. Η νέα διαδικτυακή εφαρμογή είναι πλέον διαθέσιμη και περίπου το 65% των πελατών έκαναν χρήση της εφαρμογής το καλοκαίρι του 2023.



ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού

Μετά τον επανασχεδιασμό του Πλάνου Μετασχηματισμού του Ομίλου, ξεκίνησε άμεσα η εκτέλεσή του τον Ιούλιο 2023, σύμφωνα με το προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα το οποίο διαρθρώνεται γύρω από τρεις κύριες φάσεις υλοποίησης, διάρκειας 6 μηνών η κάθε μία, και με ορίζοντα το τέλος του 2024. Στόχος του νέου Πλάνου είναι η επαναξιολόγηση και αναδιαμόρφωση των βασικών παραγωγικών λειτουργιών της Διαλογής, των Διαβιβάσεων, του Δικτύου Εξυπηρέτησης και της last-mile Διανομής, προκειμένου να μειώσει αποτελεσματικά το λειτουργικό κόστος, να βελτιώσει τις εσωτερικές λειτουργίες και να καθορίσει τη νέα στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου.

Αναφορικά με τη βελτιστοποίηση του **Δικτύου Εξυπηρέτησης**, ολοκληρώθηκε ήδη η πρώτη φάση με την αναστολή λειτουργίας 143 καταστημάτων ΕΛΤΑ το 2023, με αποτέλεσμα τη μείωση του προσωπικού (εξωτερικοί συνεργάτες παροχής έργου) και τη σημαντική μείωση του λειτουργικού κόστους. Οι επακόλουθες ενέργειες για την ολοκλήρωση του κλεισίματος των καταστημάτων βρίσκονται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθούν ως το τέλος του 2023.

Ταυτόχρονα, 19 καταστήματα ΕΛΤΑ σε μεγάλα αστικά κέντρα της Ελλάδας λειτουργούν πλέον με διευρυμένο ωράριο (8.30 έως 20.30), ευθυγραμμιζόμενα με τη δέσμευση των ΕΛΤΑ για αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη, ενώ 6 καταστήματα αναβαθμίζονται σε flagship stores.

Στον τομέα των **Διαβιβάσεων**, έχει ολοκληρωθεί η αποτύπωση της τρέχουσας κατάστασης (As-Is), ενώ συνεχίζεται η αξιολόγηση και η διαμόρφωση του μοντέλου της μελλοντικής κατάστασης (To-Be) τόσο για τις λειτουργίες Διαλογής όσο και Διαβιβάσεων.

Επιπλέον, βρίσκονται σε εξέλιξη τα σχέδια για την αναβάθμιση του στόλου των ΕΛΤΑ με την απόκτηση δέκα νέων ιταλικών.

Ολοκληρώθηκε η μεταφορά της διαλογής νήσων, συμπεριλαμβανομένης της Κρήτης, από τον ΔΚ Πειραιά στο Κέντρο Διαλογής Αττικής (ΚΔΑ), ενώ είναι σε εξέλιξη οι προετοιμασίες για την μεταφορά των λειτουργιών του Κέντρου Αεροπορικού Ταχυδρομείου (ΚΑΤ) και του παλαιού ΚΔΑ Λένορμαν στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του ΚΔΑ, με στόχο τη συγκέντρωση των υπηρεσιών **Διαλογής** στην Αττική και τη μείωση του λειτουργικού κόστους.

Όσον αφορά τη **Διανομή** last mile, είναι σε εξέλιξη ο ανασχεδιασμός και η ενοποίηση δρομολογίων της αγροτικής διανομής, με αποτέλεσμα ήδη τη μείωση του προσωπικού (εξωτερικοί συνεργάτες παροχής έργου).

Το έργο της **στρατηγικής ανάπτυξης** των ΕΛΤΑ πέτυχε ένα κρίσιμο ορόσημο με την παράδοση των προτεινόμενων επιχειρηματικών σεναρίων, τα οποία αναθεωρούνται από την εκτελεστική ομάδα των ΕΛΤΑ προκειμένου να σχεδιαστούν τα σενάρια εφαρμογής των επιλογών και ο χρονισμός τους.

Επίσης, προχωρούν τα έργα στον τομέα των **ψηφιακών υπηρεσιών** με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη.

Η επέκταση των **"ΕΛΤΑ PostBox"** μέσω της προσθήκης 22 έξυπνων θυρίδων σε στρατηγικά σημεία βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ παράλληλα η ΕΛΤΑ Courier ξεκίνησε την αξιοποίηση των υφιστάμενων PostBox των ΕΛΤΑ για τους πελάτες της.

Το **"ΕΛΤΑ PostMate"** επέκτεινε τη νέα υπηρεσία πληρωμής με κάρτα κατά την παράδοση σε πρόσθετα κέντρα διανομής. Επιπλέον, προχωρούν οι ενέργειες για την ολοκλήρωση της υπηρεσίας εισπράξεις λογαριασμών τρίτων (λογαριασμοί κοινής ωφέλειας και αγορές) σε στενή συνεργασία με την Πληροφορική, καθώς και οι εργασίες για την προσθήκη 457 επιπλέον PostMate, ώστε να φτάσουν συνολικά τους 935 σε όλη την Ελλάδα.

Τέλος, σε ευθυγράμμιση με την κατεύθυνση του Υπερταμείου, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκπόνηση του **Μητρώου Επιχειρησιακών Κινδύνων** και του Σχεδίου Δράσεων Μετριασμού και για τις δύο εταιρίες ΕΛΤΑ και ΕΛΤΑ Courier.

Χρηματο-Οικονομικές Εξελίξεις

Καθολική Υπηρεσία: Κατά το Μάιο του 2023 επιτεύχθηκε η είσπραξη της προκαταβολής αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2022, ύψους € 15 εκατ.. Συνεχίζονται οι επαφές με τη ΕΕΤΤ για τη συμφωνία και είσπραξη των ποσών που αφορούν τα έτη 2020-2023.

Ηλεκτρική Ενέργεια: Το Μάιο του 2023 τέθηκε σε εφαρμογή η απόφαση διακοπής της εμπορικής λειτουργίας της ΕΛΤΑ Energy, ενώ κατά το διάστημα του Q2 ολοκληρώθηκε η τιμολόγηση και είσπραξη του μεγαλύτερου μέρους των εκκρεμών απαιτήσεων από πελάτες, άνω των 30εκ ευρώ.

Επέκταση Συμβολαίων με Μεγάλους Πελάτες

Τα ΕΛΤΑ επέκτειναν την συνεργασία τους με την Τράπεζα Πειραιώς, καθώς θα εξυπηρετούν και όλες τις θυγατρικές του Ομίλου για όλες τους τις ταχυδρομικές ανάγκες. Επίσης το Υπουργείο Εσωτερικών ανέθεσε στα ΕΛΤΑ την εκλογική αλληλογραφία για τις Αυτοδιοικητικές Εκλογές, ενώ η ΕΥΔΑΠ έκανε ενεργοποίηση της προαίρεσης και της παράτασης του υπάρχοντος συμβολαίου για 2,5 επιπλέον μήνες.

ESG

Τον Αύγουστο του 2023 ορίστηκε από το Υπερταμείο ο σύμβουλος και ξεκίνησαν οι εργασίες για την Α' φάση της σύνταξης του 2^{ου} Απολογισμού Βιωσιμότητας- με έτος αναφοράς το 2022. Στη φάση αυτή τέθηκε το χρονοδιάγραμμα των εργασιών και ξεκίνησε η ανάλυση ουσιαστικότητας και η αναγνώριση των επιδράσεων inside-out και outside-in (double materiality) του Ομίλου ΕΛΤΑ.

Ως επιστέγασμα της προσπάθειας για βιώσιμη προσέγγιση των επιχειρηματικών μας δράσεων ήρθε η διάκριση από την έρευνα «ESG Transparency Index» του Forbes που τοποθετεί την ΕΛΤΑ Α.Ε. στις 100 κορυφαίες ελληνικές εταιρείες ως προς το επίπεδο διαφάνειας σε θέματα Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG).

Το καλοκαίρι του 2023 ξεκίνησε η συνεργασία με την «Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε» για την τοποθέτηση κάδων συλλογής toners και μελανιών από 55+ σημεία του δικτύου ενώ παράλληλα πραγματοποιήθηκε και εκστρατεία on line εκπαίδευσης των στελεχών για την ορθή χρήση των κάδων και της πλατφόρμας καταχώρησης εντολής αποκομιδής.

Γραμματόσημα με κοινωνικό και ανθρωπιστικό αποτύπωμα

Τον Μάιο και τον Ιούλιο του 2023 τα ΕΛΤΑ συμμετείχαν σε κοινές ευρωπαϊκές εκδόσεις γραμματοσήμων με σημαντικό κοινωνικό και ανθρωπιστικό αποτύπωμα. Συγκεκριμένα, η σειρά EUROPA ήταν αφιερωμένη στην «Ειρήνη» και έστειλε ένα ηχηρό μήνυμα ενάντια στον πόλεμο της Ουκρανίας. Επίσης το Μάιο τα ΕΛΤΑ, στο πλαίσιο της φιλοτελικής τους παραγωγής, ανέδειξαν την ιστορία και τον πολιτισμό, το έντονο βιομηχανικό παρελθόν και το υποσχόμενο μέλλον της Ελευσίνας, με την ευκαιρία της ανάδειξής της σε Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης, διοργανώνοντας, σε συνεργασία με το Δήμο Ελευσίνας και την «2023 Ελευσίς, Πολιτιστική Πρωτεύουσα της Ευρώπης», μία επιτυχημένη εκδήλωση για την παρουσίαση της ομώνυμης σειράς γραμματοσήμων.

Τον Ιούλιο, τα ΕΛΤΑ συμμετείχαν στην κοινή ευρωπαϊκή σειρά της EUROMED με θέμα «τα Φεστιβάλ της Μεσογείου». Στο πλαίσιο αυτό, κυκλοφόρησαν γραμματόσημα αφιερωμένα στο Διεθνές Φεστιβάλ Χορού της Καλαμάτας αποτυπώνοντας στα γραμματόσημα παραστάσεις χορού χωρίς στερεότυπα και κοινωνικούς αποκλεισμούς.

Στις 12 Οκτωβρίου κυκλοφόρησε η αριθμημένη σελίδα της Μαρίας Κάλλας, τιμώντας τα 100 χρόνια από τη γέννηση της μεγαλύτερης σοπράνο στην ιστορία της όπερας και μιας από τις μεγαλύτερες Ελληνίδες όλων των εποχών.

Τέλος, 37 εκατομμύρια παρωχημένα γραμματόσημα καταστράφηκαν με ασφάλεια.

Great Place to Work 2023

Εκκίνησε η Έρευνα Αξιολόγησης Εργασιακού Περιβάλλοντος 2023 κατά την διάρκεια του Οκτωβρίου.

Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας της Διεύθυνσης Επιθεώρησης

Την 2/11/2023 εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΕΛΤΑ ΑΕ ο «Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας της Διεύθυνσης Επιθεώρησης» καθώς και η «Μεθοδολογία Διενέργειας Επιθεωρήσεων & Διοικητικών Ερευνών». Ο νέος κανονισμός αποτελεί το πλαίσιο λειτουργίας της Διεύθυνσης και αντικατέστησε τον προηγούμενο που ήταν σε ισχύ από το 1972.

ΤΑ ΕΛΤΑ συμμετέχουν σε (2) ευρωπαϊκά έργα DigiGreen Post και Green Posts

Στο πλαίσιο υλοποίησης του έργου DigiGreenPosts, τα ΕΛ.ΤΑ. συμμετείχαν στην διαδικασία προσδιορισμού των εμπλουτισμένων με ψηφιακές και περιβαλλοντικές δεξιότητες, επαγγελματικών περιγραμμάτων (occupational profile and meta-profile) των ταχυδρομικών υπαλλήλων. Επιπλέον, την ίδια περίοδο, πραγματοποιήθηκαν δύο (2) εκπαιδευτικές αποστολές (training missions), στη Γαλλία (La Poste France, Παρίσι) και στην Γερμανία (Κέντρο Καινοτομίας DHL Troisdorf). Οι εκπαιδευτικές αποστολές προσέφεραν μοναδική ευκαιρία στους συμμετέχοντες να αποκτήσουν μια πλήρη εικόνα για τις βέλτιστες πρακτικές που ακολουθούν οι εταιρείες La Poste και Deutsche Post-DHL και να συζητήσουν με ειδικούς, σημαντικές πτυχές της ψηφιακής και πράσινης μετάβασης των ταχυδρομικών επιχειρήσεων.

Στις 11.10.2023 τα ΕΛ.ΤΑ. διοργάνωσαν την εκδήλωση διάχυσης των αποτελεσμάτων του έργου GreenPosts. Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης παρουσιάστηκε η εκπαιδευτική μεθοδολογία του έργου με την αξιοποίηση των Green Ambassadors και της εκπαιδευτικής πλατφόρμας – “Virtual Think Tank”. Η συμβολή των ΕΛ.ΤΑ. ήταν ιδιαίτερα σημαντική στην δημιουργία των ταινιών μικρού μήκους με τίτλο «Video Success Stories» στις οποίες παρουσιάζονται «βέλτιστες περιβαλλοντικές πρακτικές» που υλοποιούνται από τους συμμετέχοντες στο έργο ταχυδρομικούς φορείς σε Ελλάδα, Κροατία, Κύπρο, και Βουλγαρία.

Πληροφορική

Τα έργα Data Center & Disaster Recovery και το Data Lake ολοκληρώθηκαν. Άλλα έργα της Πληροφορικής που υλοποιούνται, τα οποία υποστηρίζουν την υλοποίηση του πλάνου μετασχηματισμού και την ασφάλεια (cybersecurity) είναι τα εξής:

- Κινητή τηλεφωνία: Η σύμβαση με τον νέο πάροχο (NOVA) υπεγράφη και η μετάβαση των συνδέσεων είναι σε εξέλιξη.
- Αντικατάσταση Windows XP: Προετοιμάστηκε ανοιχτός διαγωνισμός για την προμήθεια 1.000 νέων WIN11 PCs..
- Η ψηφιοποίηση και κεντρική διαχείριση συμβάσεων (Contracts Lifecycle Management είναι σε υλοποίηση σύμφωνα με το αρχικό χρονοδιάγραμμα.



Συμμετοχές 5G: Ισχυρή επενδυτική δραστηριότητα, συνέργειες και προσέλκυση ξένων επενδύσεων

A. Επενδύσεις

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς έως και τον Νοέμβριο 2023, η 5G Συμμετοχές Α.Ε. πραγματοποίησε δύο ακόμα επενδύσεις, φτάνοντας στο σύνολο τις 8: α) στην εταιρεία WINGS ICT Solutions. Η συμμετοχή πραγματοποιήθηκε με τη μορφή της συνεπένδυσης, μαζί με στρατηγικό επενδυτή από την Ελλάδα. Η WINGS ICT Solutions αναπτύσσει καινοτόμες υπηρεσίες και προϊόντα IoT με βάση προηγμένες τεχνολογίες όπως το 5G, τα Big Data αλλά και την Τεχνητή Νοημοσύνη. Τα τελευταία χρόνια παρουσιάζει υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης, δημιουργώντας τεχνολογίες που αλλάζουν τα δεδομένα και παρέχουν αποτελεσματικότερες λύσεις, με στόχο τη Βιωσιμότητα και τη στόχευση σε Έξυπνες – Ψηφιακές Πόλεις. β) στην τεχνολογική εταιρεία SPHYNX που δραστηριοποιείται στον τομέα της κυβερνοασφάλειας. Η εταιρία που ξεκίνησε τη δραστηριότητα της στην Ελβετία και την Κύπρο πριν λίγα χρόνια από Έλληνα ιδρυτή, έχει πια την μητρική της στην Ελλάδα (SPHYNX HELLAS S.A.). Η συμμετοχή πραγματοποιήθηκε στην ελληνική μητρική εταιρία με τη μορφή της συν-επένδυσης με διεθνή επενδυτή και αποτελεί μια πολύ σημαντική προσθήκη στο επενδυτικό χαρτοφυλάκιο του ταμείου καθώς εισέρχεται σε μια αγορά με συνεχή και διατηρήσιμη ανάπτυξη.

Η **SPHYNX** είναι διεθνώς αναγνωρισμένη για τις προηγμένες λύσεις κυβερνοασφάλειας που προσφέρει, με κύριο χαρακτηριστικό, την συμμετοχή της σε σημαντικά ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα και προγράμματα R&D συνολικού ύψους 25 εκ. € διαθέτοντας μια ισχυρή, συνεκτική και ανταγωνιστική ομάδα μηχανικών που διακρίνεται για την ποιότητα και την αποτελεσματικότητά της σε λύσεις τεχνολογιών αιχμής. Μέσα από μια πλήρη εργαλειοθήκη Κυβερνοασφάλειας, η SPHYNX υποστηρίζει την παρακολούθηση, την αξιολόγηση και την διαχείριση υποδομών, εφαρμογών, δεδομένων και διαδικασιών, ενώ διαθέτει εξειδίκευση και στην προστασία των νέων 5G δικτύων-δημόσιων & ιδιωτικών- η ασφάλεια των οποίων αποτελεί τομέα ιδιαίτερου παγκόσμιου ενδιαφέροντος.

B. Συνεργασίες με επιστημονικούς φορείς

Παράλληλα, συμμετείχε σε συνάντηση με εκπροσώπους του Ευρωπαϊκού Ινστιτούτου Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT manufacturing) με σκοπό την διερεύνηση συνεργασίας και παροχή επενδυτικών προτάσεων από πλευράς του ινστιτούτου, καθώς και σε Συνάντηση με εκπροσώπους του Οργανισμού της ΕΕ για το Διαστημικό Πρόγραμμα (EUSPA) με σκοπό την ένταξη της 5G Ventures στο

δίκτυο των VC's τα οποία θα συνεργάζονται με τον οργανισμό για την χρηματοδότηση εταιρειών. Επίσης συμμετείχε σε διερευνητικές συναντήσεις με το NATO Innovation Fund για πιθανές επενδύσεις σε εταιρείες με dual use cases (i.e. military & civil).

Γ. Δραστηριότητα portfolio companies

Σε σχέση με τη OQ Technology, η θυγατρική της OQ Technology Hellas, συμμετείχε επιτυχώς στο πρόγραμμα "Greek Cubesats in-orbit validation project" μαζί με Ελληνικά Πανεπιστήμια και εταιρείες (Ermis Project).

Αντίστοιχα, η EdgeQ Greece συμμετείχε στην πρόταση FedEdge (Sustainable Federated Resource Management for the disaggregated IoT-Edge-Cloud continuum of the 6G-enabled applications) για χρηματοδότηση στα πλαίσια του προγράμματος Horizon μαζί με Πανεπιστήμια από Ελλάδα και Ευρώπη.

Δ. Λειτουργικά θέματα

Σε λειτουργικό επίπεδο η Συμμετοχές 5G ΑΕ, ως άμεση θυγατρική της "Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Υπερταμείο)" ολοκλήρωσε το έργο της Αξιολόγησης Κινδύνων για το σύνολο των εργασιών της (Risk Assessment) μέσω της Εταιρείας Ελεγκτών – Συμβούλων, Phoenixpro Ltd.

Επίσης επικαιροποιήθηκε το Εγχειρίδιο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο παρουσιάστηκε από την Επιτροπή Ελέγχου και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Επίσης στο πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης η εταιρία επικαιροποίησε τις Πολιτικές Τηλεφώνων, Αυτοκινήτων, Ταξιδιών καθώς και αυτής του IT και Συστημάτων/Δικλίδων Ασφαλείας στο σύνολό τους.



ΟΑΣΑ: Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών και αντιμετώπιση σχετικών προκλήσεων

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του τρίτου τριμήνου 2023, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ για την ενίσχυση περιφερειακών λεωφορειακών γραμμών, προσλήψεις σταθμαρχών και άλλων ειδικοτήτων στη ΣΤΑΣΥ, επέκταση του συστήματος τηλεματικής και πληροφόρησης στις λεωφορειακές γραμμές που λειτουργούν τα ΚΤΕΛ, και η λειτουργία της επέκτασης του Μετρό προς Πειραιά. Από τον Ιανουάριο έως και τον Οκτώβριο του 2023 το συγκοινωνιακό έργο της ΣΤΑΣΥ - μετρό, ηλεκτρικός, τραμ- αυξήθηκε κατά 3,2% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022, με τη μεγαλύτερη αύξηση, κατά 9,7% στη Γραμμή 3 λόγω της λειτουργίας της επέκτασης Πειραιά. Αντίστοιχα για τα οδικά μέσα, ΟΣΥ (λεωφορεία και τρόλεϊ), συμπεριλαμβανομένων των ΚΤΕΛ, την ίδια περίοδο (10μηνο), το συγκοινωνιακό έργο συγκρατήθηκε κατά 4,2% σε σχέση με το 2022, κυρίως λόγω των σταδιακών αποχωρήσεων οδηγών, παρόλο που τα ΚΤΕΛ το ίδιο διάστημα παρουσίασαν αύξηση του έργου κατά 1, % σε σχέση με το 2022. Ως προς τη ζήτηση, το διάστημα Ιανουαρίου – Οκτωβρίου 2023 παρουσίασε σημαντική αύξηση στις επικυρώσεις 13,1% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022, ως αποτέλεσμα της εγγενούς αύξησης της επιβατικής κίνησης αλλά και τη σημαντική αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων (217% και 21% σε ΣΤΑΣΥ και ΟΣΥ αντίστοιχα από τον Απρίλιο έως και τον Οκτώβριο).

Αποτέλεσμα των ανωτέρω, καθώς και από την ένταξη από αρχές Οκτωβρίου 2022 των τριών νέων σταθμών της Γραμμής 3 Μετρό προς Πειραιά, έχουν αυξηθεί τα ποσοστά πληρότητας των συρμών σε όλο το δίκτυο. Στο πλαίσιο αυτό, η ΣΤΑΣΥ από την 27^η Νοεμβρίου 2023 εισήγαγε νέα υπηρεσία - εσωτερικό loop- στη Γραμμή 3 στο τμήμα Αιγάλεω – Εθνική Άμυνα, βελτιώνοντας τη συχνότητα στις ώρες αιχμής από 4, στα 2,5 λεπτά. Παράλληλα ενισχύθηκε ο φωτισμός σε πολλαπλά σημεία των σταθμών Μετρό.

Για τη Γραμμή 1 του Μετρό, είναι σε εξέλιξη η σύμβαση για την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών 8^{ης} παραλαβής με επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη, ενώ παράλληλα πραγματοποιούνται και έργα λειτουργικής αποκατάστασης της σιδηροδρομικής υποδομής στο τμήμα Φάληρο – Πειραιάς. Επιπρόσθετα, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει άμεσα από τον σταθμό του Αγίου Δημητρίου. Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ, οι οποίες μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση τον Μάιο του 2023 πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.), αλλά και άλλες δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ όπως η πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων (ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ) στο πρότυπο ISO 45001 για την υγιεινή και ασφάλεια, και η πραγματοποίηση για πρώτη φορά ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων και στις τρεις εταιρίες του Ομίλου. Τέλος, στον Όμιλο, βρίσκονται σε εξέλιξη δράσεις: α) για τη βελτίωση της εμπειρίας του επιβάτη, και β) για την ολοκληρωμένη και με ενιαίο τρόπο ενημέρωσή του, και γ) την οργανωτική αναδιάρθρωση του Ομίλου με επίκεντρο την επιβατική εμπειρία και τις ομιλικές συνέργειες.



ΟΚΑΑ: Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προστασία του περιβάλλοντος

Λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον, όπου ο υψηλός πληθωρισμός, σε συνδυασμό με τις αυξήσεις μισθών, έχει επιφέρει σημαντικές αυξήσεις των δαπανών, και προκειμένου ο Οργανισμός να μπορεί να συνεχίσει να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες προς τους εμπούρους που συναλλάσσονται στις εγκαταστάσεις του προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών κατά 5% και εκείνων των ιχθυοσκαλών κατά 3%. Παράλληλα, προχώρησε στην κατάργηση της έκπτωσης 35% στα κοινόχρηστα έξοδα της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, που ισχύει από το 2017 και στην αναπροσαρμογή κατά 5% των κοινοχρήστων δαπανών στην Κεντρική Αγορά Πάτρας.

Το έργο του ΟΚΑΑ σχετικά με την «Ανάπτυξη και Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας» (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε 6.325.922 ευρώ με ΦΠΑ και αφορά στην ηλεκτρονικοποίηση και αναβάθμιση των διαδικασιών λειτουργίας των Ιχθυοσκαλών μέσω της υλοποίησης ενός Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ιχθυοσκαλών (ΟΠΣΔΙ) με στόχο τη διαχείριση και εποπτεία της διακίνησης, εμπορίας και διάθεσης αλιευμάτων στην ελληνική αγορά μέσα από τις ιχθυόσκαλες. Φορέας υλοποίησης του έργου είναι η Κοινωνία της Πληροφορίας.

Παράλληλα, η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, σύμφωνα με τις οδηγίες των κτηνιατρικών αρχών, συνολικού προϋπολογισμού επένδυσης €105 χιλ., καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη. Επίσης, ο Οργανισμός έχει προχωρήσει στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ και συμμετέχει στην πιλοτική φάση του Παρατηρητηρίου Βιοασφάλειας του Τ.Ε.Ε. στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου και στην Κρεαταγορά, με σκοπό την αξιολόγηση και πιστοποίηση τους με γνώμονα την Βιοασφάλεια.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός συμμετείχε μεταξύ 3-5 Οκτωβρίου στην Fruit Attraction 2023 στη Μαδρίτη. Στο περίπτερό της φιλοξενήθηκαν οι Έλληνες επιχειρηματίες του ΣΕΚΛΑ, δίνοντας το μήνυμα της εξωστρέφειας και της στήριξης του ελληνικού πρωτογενούς τομέα.

Στο ευρύτερο πλαίσιο των ESG στόχων που έχει θέσει ο Οργανισμός για την πράσινη μετάβαση, λειτούργησε εντός των εγκαταστάσεων της Λαχαναγοράς του Ρέντη σταθμός φόρτισης ηλεκτροκίνητων δύο θέσεων, με πάροχο τη ΔΕΗ, για την εξυπηρέτηση επισκεπτών, πελατών και συνεργατών. Επίσης, υλοποιεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και ζωικών υποπροϊόντων στις εγκαταστάσεις του, στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη και στις Ιχθυόσκαλες Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας, παράλληλα με ένα πρόγραμμα διαχείρισης των βιοαποβλήτων με μείωση της σπατάλης τροφίμων.

Τον Οκτώβριο, σε συνέχεια του έργου που έχει ξεκινήσει από τον Απρίλιο σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλεία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», προχώρησε σε μία εκτεταμένη δράση καθαρισμού του βυθού της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας όπου συλλέχθηκαν 3 τόνοι μη οργανικών απορριμμάτων.

Τέλος, στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, στις 27 Σεπτεμβρίου παρέδωσε 16.000 φιάλες εμφιαλωμένου νερού 1,5 λίτρου στη δημοτική αρχή Βόλου στηρίζοντας τους πολίτες του Βόλου. Παράλληλα, συνεχίζει τις δράσεις ενημέρωσης των μαθητών για την αναγκαιότητα μείωσης της σπατάλης τροφίμων και την υγιεινή διατροφή. Συγκεκριμένα, στην Αγορά του Καταναλωτή, λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΟΚΑΑ και σε συνεργασία με την εταιρία OPENFARM, βιωματικά εργαστήρια, όπου οι μαθητές της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας έχουν την δυνατότητα να επισκεφθούν και να δουν στην πράξη την λειτουργία του μεγαλύτερου κέντρου διανομής φρούτων και λαχανικών στην Ελλάδα (food hub) και να ενημερωθούν σχετικά με την βιώσιμη και υπεύθυνη κατανάλωση.



ΚΑΘ: Έμφαση στην βελτίωση των εγκαταστάσεων και των παρεχόμενων υπηρεσιών

Η εταιρεία, λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον, όπου ο υψηλός πληθωρισμός, σε συνδυασμό με τις αυξήσεις μισθών, έχει επιφέρει σημαντικές αυξήσεις των δαπανών και προκειμένου να μπορεί να συνεχίσει να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες προς τους εμπορούς προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Ιουλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων κατά 5%.

Παράλληλα, ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων ενώ στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπορούς και τους επισκέπτες,

προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης. Στόχος είναι να υλοποιηθούν στο επόμενο διάστημα όλες οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις σε αυτά τα πεδία. Αντίστοιχα ανέθεσε σε Σύμβουλο τη μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ προχωράει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ. Επίσης, προχώρησε σε επικαιροποίηση του Ειδικού Κανονισμού Λειτουργίας της Κεντρικής Αγοράς προκειμένου να αντικατοπτρίζει τις σημερινές συνθήκες λειτουργίας της αγοράς.

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ αναπτύσσει εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου. Οι ιδιοκτήτες RFID θα μπορούν να «φορτώνουν» μονάδες RFID μέσω ηλεκτρονικής συναλλαγής εξ αποστάσεως από το κινητό τους τηλέφωνο, χωρίς να απαιτείται η προσωπική τους παρουσία στο ταμείο της ΚΑΘ. Επίσης, η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.

Από τις αρχές Ιουλίου, την καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η ΚΑΦSIS ΑΕ. με τη συνολική διαχείριση των απορριμμάτων να υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους, καθώς μόνο το 15% του συνόλου των απορριμμάτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και το υπόλοιπο ανακυκλώνεται.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Σεπτέμβριο του 2023, διασώθηκε πάνω από το 70% των 1.370 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Έμφαση στις επενδύσεις με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές, ξεκίνησε την διαδικασία συγκομιδής σε όλες τις αλυκές και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους καθώς και στις αρχές του φθινοπώρου, ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανακλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Παράλληλα, έχοντας ολοκληρώσει τις αδειοδοτικές διαδικασίες για τις εγκαταστάσεις της η Εταιρεία προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους. Μετά από μία αρχική συμφωνία με τον δήμο Πύδνας, η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της δυνατότητας αξιοποίησης και επέκτασης της αλυκής Κίτρους.

Η εταιρεία έχει λάβει την αρχική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.) και βρίσκεται σε τελικό στάδιο έγκριση. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Παράλληλα, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, η Εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ σε ετήσια βάση υλοποιεί έρευνα ικανοποίησης πελατών με στόχο την βελτίωσή της στον τομέα της εμπορικής της πολιτικής. Παράλληλα ολοκλήρωσε την ανανέωσης της εταιρικής ιστοσελίδας και της εταιρικής της ταυτότητας.

Στο πλαίσιο προστασίας της βιοποικιλότητας και σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ, η εταιρεία προχώρησε το 2023 σε αντικατάσταση των ηλεκτροφόρων καλωδίων της ΔΕΗ στην αλυκή Μεσολογγίου προκειμένου να αποφευχθεί η ηλεκτροπληξία από την πρόσκρουση των πτηνών σε αυτά. Επίσης, η εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνούς Προτύπου EMAS ISO 14001.

Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία € 1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



ΔΕΘ: Σημαντικές εκθέσεις στον τουριστικό κλάδο και 87η ΔΕΘ

Η ΔΕΘ-HELEXPO ΑΕ είναι ο εθνικός φορέας διοργάνωσης εκθέσεων, συνεδρίων και πολιτιστικών εκδηλώσεων και είναι 100% θυγατρική του Υπερταμείου. Διοργανώνει περισσότερες από 25 διεθνείς εμπορικές εκθέσεις στην Ελλάδα, ενώ έχει την ιδιοκτησία του Διεθνούς Εκθεσιακού Συνεδριακού Κέντρου Θεσσαλονίκης και τη διαχείριση του HELEXPO MAROUSSI στην Αθήνα.

Κατά την περίοδο αναφοράς συνεχίστηκε η εκθεσιακή δραστηριότητα.

Από τον Ιούνιο ξεκίνησε η προετοιμασία της 87^{ης} ΔΕΘ με ενεργό συμμετοχή του Υπερταμείου, όπου για πρώτη φορά σχεδίασε ομολική συμμετοχή με εκπροσώπηση όλων των θυγατρικών εταιρειών και συμμετοχών του. Το περίπτερο του Υπερταμείου έκτασης άνω των 500τμ σχεδιάστηκε να τοποθετηθεί στο περίπτερο της τιμώμενης χώρας, για να σηματοδοτήσει τον αναπτυξιακό χαρακτήρα και την εξωστρέφεια της συμμετοχής του. Η 87^η ΔΕΘ, παρά τις καταστροφικές πλημμύρες, η ανταπόκριση των συμμετεχόντων ήταν σημαντική, με πάνω από 120.000 επισκέπτες.

Η συνολική επισκεψιμότητα της 87ης ΔΕΘ επηρεάστηκε τόσο από την δυσκολία πρόσβασης στο Διεθνές Εκθεσιακό Κέντρο Θεσσαλονίκης επισκεπτών από πολλές περιοχές της χώρας, όσο και από την ευρύτερη συγκυρία που επικράτησε τις ημέρες διεξαγωγής της Έκθεσης.

Ωστόσο με 1.500 εκθέτες, 18 διεθνείς συμμετοχές, Τιμώμενη Χώρα τη Βουλγαρία, 382 μικρομεσαίες επιχειρήσεις μέσω 49 Επιμελητηρίων και εννέα θεματικά αφιερώματα η 87η ΔΕΘ από τις 9 έως τις 17 Σεπτεμβρίου ήταν το επίκεντρο της εγχώριας πολιτικής και οικονομικής σκηνής.

Η επόμενη πιο σημαντική έκθεση ήταν η Philoxenia – Hotelia και Real Estate North, που έλαβαν χώρα από τις 10 έως τις 12 Νοεμβρίου με διπλάσιο αριθμό επισκεπτών. Συνολικά οι επισκέπτες ανήλθαν σε 25.209, αριθμός που υπογραμμίζει τη βαρύτητα των τριών εκθέσεων στον τουρισμό (Philoxenia), τον ξενοδοχειακό εξοπλισμό, την εστίαση και καφεστίαση (Hotelia), αλλά και το real estate (Real Estate Expo North). Μάλιστα, η Philoxenia στη φετινή της διοργάνωση υποδέχθηκε διπλάσιο αριθμό ξένων εμπορικών επισκεπτών σε σχέση με πέρυσι, αποδεικνύοντας πως αποτελεί διαχρονικό ραντεβού για την εγχώρια και ξένη τουριστική αγορά της ευρύτερης περιοχής.

Κατά τη διάρκεια του τριημέρου πραγματοποιήθηκαν περισσότερα από 3.000 ποιοτικά ραντεβού

των hosted buyers με τους εκθέτες της Philoxenia και της Hotelia.

Στη Philoxenia Τιμώμενη Χώρα ήταν η Βουλγαρία -που εκπροσωπήθηκε θεσμικά από την υπουργό Τουρισμού, κα Zaritsa Dinkova- η οποία παρουσίασε όλους τους δημοφιλείς τουριστικούς της προορισμούς.

Τη 2η Real Estate North, όπου συμμετείχαν δεκάδες εκπρόσωποι από μεσιτικά γραφεία, κατασκευαστικές εταιρείες, εταιρείες ψηφιακών υπηρεσιών και δικηγορικές εταιρείες, επισκέφθηκαν περισσότεροι από 2.000 επαγγελματίες από την Ελλάδα και το εξωτερικό. Μάλιστα, εκπρόσωποι από την ελληνική κτηματομεσιτική αγορά, επαγγελματίες επισκέπτες και επενδυτές του εξωτερικού πραγματοποίησαν περισσότερες από 100 B2B επαγγελματικές συναντήσεις με τους καλεσμένους επενδυτές μέσω του hosted buyers προγράμματος. Στο πλαίσιο της έκθεσης διοργανώθηκε και το 3ο Real Estate Forum.

Οι εκθέσεις Philoxenia και Hotelia συγκέντρωσαν συνολικά 431 συμμετοχές από όλο το φάσμα της τουριστικής βιομηχανίας. Ειδικότερα, στη Philoxenia οι άμεσες συμμετοχές εκθετών ήταν 211 και οι έμμεσες 90 (συνολικά 301 εκθέτες), αυξημένες κατά 30% έναντι της περσινής διοργάνωσης. Οι δε χώρες προέλευσης των εκθετών στη Philoxenia ήταν 17: Ελλάδα, Κύπρος, Βουλγαρία –που είναι και η Τιμώμενη Χώρα- Τουρκία, Σερβία, Αλβανία, Αρμενία, Βοσνία, Πολωνία, Σλοβακία, Πορτογαλία, Ιράν, Γεωργία, Ιορδανία, Λουξεμβούργο, Φιλιππίνες και Κόσοβο.

Τέλος, ολοκληρώθηκε η ανάλυση των χρηματοοικονομικών σεναρίων, υπό την οπτική του ιδιώτη επενδυτή, για την ανάπτυξη του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ένα από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα. Με την ανακατασκευή των υφιστάμενων εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων και τη δημιουργία μητροπολιτικού πάρκου, η ανάπτυξη θα αποτελέσει ένα νέο αναπτυξιακό τοπόσημο για την πόλη. Προβλέπονται, μεταξύ άλλων, ελεύθεροι χώροι πρασίνου και αναψυχής, εκθεσιακές και συνεδριακές εγκαταστάσεις, πολιτιστικές, αθλητικές και τουριστικές χρήσεις, εμπορικά καταστήματα, γραφεία, χώροι στάθμευσης. Το Υπερταμείο συνεργάστηκε με εμπειρογνώμονες της αγοράς και διεθνείς experts προκειμένου να αναλυθούν τα ανωτέρω σενάρια. Η μελέτη ανέδειξε δύο σενάρια ως επικρατέστερα.



ETBA: Νέες επενδύσεις και υπηρεσίες

Η ETBA ΒΙ.ΠΕ. είναι ο μεγαλύτερος διαχειριστής Επιχειρηματικών και Βιομηχανικών Πάρκων στην Ελλάδα, έχοντας αναπτύξει 27 βιομηχανικές περιοχές (ΒΙ.ΠΕ.). Διοικεί και διαχειρίζεται 25 εξ αυτών, με περισσότερες από 2.200 εγκατεστημένες επιχειρήσεις, με ετήσιο κύκλο εργασιών ~8 δισ. ευρώ και πάνω από 30.000 εργαζόμενους. Η συμμετοχή του Υπερταμείου ανέρχεται σε 35%.

Η αποτελεσματική διαχείριση και αξιοποίηση των οργανωμένων υποδοχέων, που έχει αναπτύξει και θα επεκτείνει, η δημιουργία σύγχρονων επιχειρηματικών πάρκων και η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών αποτελούν προτεραιότητες της εταιρείας. Παράλληλα, δραστηριοποιείται στη διοίκηση κατασκευαστικών έργων, στην παροχή ενεργειακών υπηρεσιών, μέσω έργων ΑΠΕ (και ειδικότερα φ/β συστημάτων), και στη διενέργεια οικονομοτεχνικών αναλύσεων επενδυτικών σχεδίων.

Η ETBA ΒΙ.ΠΕ. στοχεύει στην επίτευξη βιωσιμότητας και κερδοφορίας, τη στήριξη των εγκατεστημένων επιχειρήσεων, την διευκόλυνση συνεργειών και την προσέλκυση νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, προς όφελος της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης. Διεκδικεί καθοριστικό ρόλο στη βιομηχανική και επιχειρηματική ανάπτυξη της χώρας, καθώς και σε θέματα εφαρμοσμένων τεχνολογιών περιβαλλοντικής καινοτομίας, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Με την ανάληψη των ανταποδοτικών υπηρεσιών οι υπηρεσίες καθαριότητας κοινόχρηστων χώρων, φωτισμού κοινοχρήστων χώρων, συλλογής απορριμμάτων και άλλες συναφείς, για τις οποίες οι ΟΤΑ α' βαθμού ήταν υπεύθυνοι, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 17 του ν. 1080/1980, πλέον παρέχονται για 10 ΒΙΠΕ από την ΕΤΒΑ. Κατά την ανάληψη των υπηρεσιών αλλά και την εξάπλωση των υπηρεσιών και σε άλλες ΒΙΠΕ αναμένεται να δημιουργηθούν οικονομίες κλίμακας με έσοδα και αλλά και βελτιωμένες περιβαλλοντικές επιδόσεις. Στο μέλλον αυτό συνιστά μια ευκαιρία για την ανάπτυξη δράσεων κυκλικής οικονομίας τόσο για την ΕΤΒΑ όσο και για τις εγκατεστημένες επιχειρήσεις.

Βασικές εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς:

- Η εταιρεία ενέκρινε στο Διοικητικό της Συμβούλιο και προώθησε στην Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας 14 Επενδυτικά Σχέδια σε ΒΙΠΕ και Πάρκα του δικτύου της με έργα συνολικού προϋπολογισμού πάνω από 50 εκατ. ευρώ στο πλαίσιο της Δράσης «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» της Γενικής Γραμματείας Βιομηχανίας του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) – Ελλάδα 2.0.
- Υπέβαλε επιτυχώς τις αιτήσεις χρηματοδότησης στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και διεξήγαγε αναλυτική ενημέρωση σε Εγκατεστημένες Επιχειρήσεις των ΒΙΠΕ και ΕΠ ανά την Ελληνική Επικράτεια. Η ενημέρωση των Επιχειρήσεων έλαβε χώρα και μέσω των θεσμικών φορέων εκπροσώπησής τους.
- Ολοκληρώνονται οι αξιολογήσεις των προτάσεων, οι οποίες βρίσκονται στο νομικό έλεγχο και αναμένονται οι αποφάσεις ένταξης στο τέλος του 2023.
- Ολοκλήρωσε 19 Υπαγωγές ΒΙΠΕ στις διατάξεις του νέου νομοθετικού πλαισίου (Ν. 4982/2022) με την έκδοση των αντίστοιχων διοικητικών πράξεων.
- Ενέκρινε μέσω Διαβούλευσης με τους Ιδιοκτήτες Γης 24 νέους Κανονισμούς Λειτουργίας για αντίστοιχα Πάρκα, σύμφωνα με το νεότερο νομοθετικό πλαίσιο.
- Εκπονεί το 5ετές στρατηγικό της πλάνο σε συνεργασία με την εταιρεία McKinsey, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί αρχές Φεβρουαρίου.
- Κλείνοντας το προηγούμενο έτος με αύξηση των πωλήσεών της και βελτιώνοντας το ρυθμό εισπράξεων με μείωση των λειτουργικών εξόδων και είσπραξη των παλαιών υπολοίπων, με τα νέα έργα, στοχεύει να βελτιώσει ακόμα περισσότερο το καθαρό λειτουργικό της αποτέλεσμα.

**Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της
Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και
Περιουσίας Α.Ε.
Γ' τρίμηνο 2023**

B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος εκείνο το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2023 και εννεαμήνου 2023:

Τα αποτελέσματα του εννεαμήνου του 2023 εμφανίζονται σημαντικά αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω της αναγνώρισης υψηλότερων εσόδων από μερίσματα (προερχόμενα κατά το μεγαλύτερο μέρος από τη συγγενή εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.).

Τα αποτελέσματα του Γ' τριμήνου 2023 εμφανίζονται μειωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο λόγω της πραγματοποίησης της Γενικής Συνέλευσης του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών σε προγενέστερη ημερομηνία σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο καθώς και της μεταβίβασης (εντός του Γ' τριμήνου 2023) του συνόλου των μετοχών κυριότητας του Υπερταμείου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα να μην αναγνωρίζονται πλέον έσοδα από μερίσματα από τις συγκεκριμένες εταιρείες.

Πιο συγκεκριμένα:

A. Σε ότι αφορά τον κύκλο εργασιών (έσοδα από μερίσματα):

- Εντός του εννεαμήνου 2023 (και συγκεκριμένα εντός του πρώτου εξαμήνου 2023), σε συνέχεια της διεξαγωγής της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ("ΔΑΑ") κατά την οποία αποφασίστηκε η διανομή σημαντικού ποσού μερίσματος, η Εταιρεία προχώρησε στην αναγνώριση του αναλογούντος σε αυτή μερίσματος συνολικού ποσού € 112,5 εκατ. (εννεάμηνο 2022: € 50,25 εκατ.).
- Εντός του εννεαμήνου 2023 (και συγκεκριμένα εντός του Γ' τριμήνου 2023) και λόγω χρονικής μετατόπισης, διεξάχθηκαν οι Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις των θυγατρικών εταιρειών ΟΚΑΑ & ΚΑΘ, βάσει των οποίων η Εταιρεία προχώρησε στην αναγνώριση των αναλογούντων σε αυτήν μερισμάτων ποσού € 1,2 εκατ. και € 0,7 εκατ. αντίστοιχα (εννεάμηνο 2022: € 1,5 εκατ. και € 0,65 εκατ. αντίστοιχα).
- Εντός του εννεαμήνου 2023 (και συγκεκριμένα εντός του Γ' τριμήνου 2023), σε συνέχεια της διεξαγωγής των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Ελληνικών Αλυκών και της ΓΑΙΑΟΣΕ κατά τις οποίες αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος, η Εταιρεία προχώρησε στην αναγνώριση των αναλογούντων σε αυτήν μερισμάτων ποσού € 0,3 εκατ. και € 1 εκατ. αντίστοιχα (εννεάμηνο 2022: € 0,15 εκατ. και € 0 εκατ. αντίστοιχα).
- Από την εταιρεία ΟΤΕ (δικαίωμα είσπραξης μερίσματος) η Εταιρεία αναγνώρισε έσοδο ελαφρώς αυξημένο (~ € 87χιλ.) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2022.

Β. Αναφορικά με τα λειτουργικά έξοδα:

- Τα κόστη μισθοδοσίας σημείωσαν μικρή αύξηση σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο.
- Οι αμοιβές συμβούλων και συνεργατών σημείωσαν αύξηση κατά ~€ 723 χιλ. σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο ως αποτέλεσμα της εκκίνησης σημαντικών συμβουλευτικών έργων σχετιζόμενων με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως είναι η αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής, οι υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές και η συμβουλευτική υποστήριξη των Διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας, αλλά και δαπανών που σχετίζονται με την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας για το 2022-2024, όπως συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη λήψη υποστήριξης κατά την ανάπτυξη του μελλοντικού επιχειρηματικού της μοντέλου, και τον οδικό χάρτη υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου της.
- Οι λοιπές λειτουργικές δαπάνες παρουσιάζουν μικρή αύξηση κατά ~€ 178 χιλ. ως αποτέλεσμα της αυξημένης δραστηριότητας της Εταιρείας σε ενέργειες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της αλλά και της ενεργούς της συμμετοχής της ή διεξαγωγής συνεδρίων.

Γ. Τέλος, τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας:

- Υπερτριπλασιάστηκαν σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο σημειώνοντας αύξηση σε σχέση με το συγκρίσιμο εννεάμηνο κατά € 2,4 εκατ. περίπου λόγω αυξημένων προσόδων διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων όσο και τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.

Από τον συνδυασμό των ανωτέρω, τα αποτελέσματα του εννεαμήνου 2023 ανήλθαν σε € 114,2 εκατ. και αποτελούν τα υψηλότερα ιστορικά από την ίδρυση της Εταιρείας.

Β.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις 6μήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων ή πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 30.09.2023 ανέρχεται σε € 245,7 εκατ. από τα οποία € 40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα € 100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022:

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021.

β) το ποσό της αύξησης κατά € 100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των € 100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά € 105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό € 135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους € 105,7 εκατ., ενώ € 29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 30.09.2023 και 31.12.2022 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των € 245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού € 105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε € 100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή € 100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία

του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Περαιτέρω, τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή € 100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε € 100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ..

Εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των € 105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ).

Τέλος, η Εταιρεία στις 18 Μαΐου 2023 προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» έναντι € 3 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά η ΕΕΣΥΠ κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

8. Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου. Αργότερα εκδόθηκαν οι υπ' αρ. 7/2023 και 8/2023 αποφάσεις του ΣτΕ, δυνάμει των οποίων καλείται το Υπουργείο Οικονομικών να συμμορφωθεί προς τις υπ' αρ. 190/2022 και 191/2022 αποφάσεις του ΣτΕ. Στις 26.7.2023 ψηφίσθηκε ο νόμος 5045/2023 ο οποίος δυνάμει του άρθρου 64 προβλέπει την μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (και στις δύο το Υπερταμείο κατείχε το 50%+ μία μετοχή) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ως μετόχου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ θα ασκούνται από κοινού από τους Υπουργούς Οικονομικών και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η σχετική εξω-χρηματιστηριακή μεταβίβαση μετοχών προς το Ελληνικό Δημόσιο ολοκληρώθηκε στις 03.08.2023 και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και την ΕΥΑΘ Α.Ε. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 30.09.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν εμφανίζονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6, 7 & 8 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 30.09.2023 έχει ως εξής:

A. «Άμεσες θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής**B. «Λοιπές θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018****Ποσοστά Συμμετοχής**

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	80%	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού

κεφαλαίου ποσού € 135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους € 105,7 εκατ., ενώ € 29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας € 105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Εντός του Γ' τριμήνου 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 30.09.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν εμφανίζονται στον ανωτέρω πίνακα.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β' 2501) απόφασης της Διύπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεων της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 30ης Σεπτεμβρίου 2023 και για τις περιόδους 01.07.2023 - 30.09.2023 και 01.01.2023 - 30.09.2023 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.07.2023- 30.09.2023 και εννεαμήνου 01.01.2023- 30.09.2023

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	01.01.2023- 30.09.2023	01.01.2022- 30.09.2022	01.07.2023- 30.09.2023	01.07.2022- 30.09.2022
Έσοδα από μερίσματα (Σημ. 1)	118.616.081	74.226.514	3.230.172	69.277.592
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης (Σημ.2)	(3.497.321)	(3.327.205)	(1.180.629)	(1.068.259)
Αμοιβές τρίτων (Σημ.3)	(2.934.130)	(2.211.093)	(745.636)	(662.812)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα (Σημ. 4)	(1.107.007)	(928.776)	(419.693)	(347.056)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)	111.077.623	67.759.440	884.214	67.199.465
Αποσβέσεις	(191.652)	(176.030)	(66.321)	(59.246)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων	110.885.971	67.583.410	817.893	67.140.219
Χρηματοοικονομικά έσοδα (Σημ. 5)	3.369.811	1.001.406	1.297.512	344.096
Χρηματοοικονομικά έξοδα (Σημ. 5)	(27.371)	(29.819)	(9.512)	(10.456)
Αποτέλεσμα προ φόρων	114.228.411	68.554.997	2.105.893	67.473.859
Φόρος εισοδήματος	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα	114.228.411	68.554.997	2.105.893	67.473.859
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	114.228.411	68.554.997	2.105.893	67.473.859

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα: Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου και της απόφασης αυτών να διανείμουν μέρισμα, η Εταιρεία στο Γ' τρίμηνο αναγνώρισε έσοδα μερισμάτων ως εξής:

Εταιρεία	01.01.2023- 30.09.2023	01.01.2022- 30.09.2022	Διακύμανση %	01.07.2023- 30.09.2023	01.07.2022- 30.09.2022	Διακύμανση %
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	112.500.000	50.250.000	124%	-	50.250.000	(100%)
ΕΥΔΑΠ	-	14.910.000	(100%)	-	14.910.000	(100%)
ΕΥΑΘ	-	3.967.590	(100%)	-	3.967.590	(100%)
ΟΤΕ	2.885.909	2.798.922	3%	-	-	-
ΟΚΑΑ	1.217.374	1.500.000	(19%)	1.217.374	-	-
ΚΑΘ	700.000	650.000	8%	700.000	-	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	312.798	150.002	109%	312.798	150.002	109%
ΓΑΙΑΟΣΕ	1.000.000	-	100%	1.000.000	-	100%
Σύνολο	118.616.081	74.226.514	60%	3.230.172	69.277.592	(95%)

Στο Γ' τρίμηνο 2023 καταγράφηκαν μειωμένα έσοδα από μερίσματα σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο, λόγω: α) της πραγματοποίησης της Γενικής Συνέλευσης του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών σε προγενέστερη ημερομηνία (Β' τρίμηνο 2023) σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο (Γ' τρίμηνο 2022) και β) στην μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας του Υπερταμείου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο, δυνάμει του άρθρου 64 του νόμου 5045/29/7/2023. Η μεταβίβαση των μετοχών ολοκληρώθηκε στις 03/08/2023. Ως αποτέλεσμα της μεταβίβασης, δεν θα αναγνωρίζονται πλέον έσοδα από μερίσματα από την ΕΥΔΑΠ και την ΕΥΑΘ.

Επιπρόσθετα, αναφορικά με τις δυο θυγατρικές ΟΚΑΑ και ΚΑΘ, οι τακτικές τους Γενικές Συνελεύσεις πραγματοποιήθηκαν σε μεταγενέστερη ημερομηνία (εντός του Γ' τριμήνου 2023) σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο (Β' τρίμηνο 2022), οπότε η διαφορά μεταξύ των συγκρίσιμων περιόδων οφείλεται στη χρονική μετατόπιση της διεξαγωγής των ΤΓΣ. Τέλος, εντός Γ' τριμήνου 2023, σε συνέχεια της διεξαγωγής της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της ΓΑΙΑΟΣΕ, η Εταιρεία προχώρησε στην αναγνώριση μερίσματος ποσού € 1 εκατ..

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Στην μικρή αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και διοίκησης συντέλεσε ο μεγαλύτερος αριθμός προσωπικού σε σχέση με το εννεάμηνο του 2022.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

- στην εκκίνηση σημαντικών συμβουλευτικών έργων σχετιζόμενων με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως είναι η αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής, οι υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές και η συμβουλευτική υποστήριξη των Διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας, αλλά και
- δαπανών που σχετίζονται με την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας για το 2022-2024, όπως συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη λήψη υποστήριξης κατά την ανάπτυξη του μελλοντικού επιχειρηματικού της μοντέλου, και τον οδικό χάρτη υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου της.

Σημείωση 4- Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα: Η αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών οφείλεται στην αυξημένη δραστηριότητας της Εταιρείας σε ενέργειες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της αλλά και της ενεργούς της συμμετοχής της ή διεξαγωγής συνεδρίων.

Σημείωση 5- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων ήταν αυξημένος, ως αποτέλεσμα της ταμειακής εισροής σημαντικού ύψους μερισμάτων, όσο και το ότι τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.09.2023

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	30.09.2023	31.12.2022
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές» (Σημ. 1)	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές» (Σημ. 1, 2)	208.702.727	205.702.727
Ιδιοχρ/μενα & άλλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης (Σημ. 3)	632.867	691.298
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις (Σημ. 4)	533.229	334.129
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	209.968.826	206.828.157
Απαιτήσεις (Σημ. 4, 5)	60.511.440	26.358
Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού (Σημ. 6)	1.552.699	1.467.143
Χρηματικά διαθέσιμα σε τράπεζες (Σημ. 7)	191.921.496	164.361.300
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	253.985.635	165.854.801
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ	463.954.461	372.682.958
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο	245.703.000	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά	33.814.311	25.608.687
Αποτελέσματα εις νέον	181.209.204	98.092.166
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	460.726.515	369.403.853
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού	53.417	36.914
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (Σημ. 3)	238.638	341.283
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων	292.055	378.197
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (Σημ. 8)	2.734.435	2.716.796
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16) (Σημ. 3)	201.456	184.112
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.935.891	2.900.908
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	3.227.946	3.279.105
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	463.954.461	372.682.958

Σημειώσεις:

- Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.
Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της.
- Στις «Συμμετοχές σε Λοιπές θυγατρικές» περιλαμβάνονται:
 - α) ποσό € 100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου.
 - β) ποσό € 105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ και
 - γ) ποσό € 3 εκατ. που προέκυψε εντός περιόδου από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό του Υπερταμείου από 55,19% σε 80%.

3. Τα ποσά προέρχονται κυρίως από την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.
4. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αφορούν κυρίως το μακροπρόθεσμο μέρος των δανείων που έχουν δοθεί στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ. Το υπόλοιπο αυτό την 30.09.2023 ήταν € 2,2 εκατ., εκ του οποίου € 0,5 εκατ. αφορούν το μακροπρόθεσμο μέρος και € 1,7 εκατ. το βραχυπρόθεσμο μέρος (που την 31.12.2022 ήταν € 0,3 εκατ. στο μακροπρόθεσμο μέρος).
5. Το κονδύλι περιλαμβάνει απαίτηση ύψους € 56,25 εκατ. από την συγγενή εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών», καθώς βάση απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος ύψους € 112,50 εκατ. πληρωτέο σε δύο ισόποσες δόσεις. Η πρώτη δόση καταβλήθηκε στα μέσα Μαΐου 2023, ενώ η δεύτερη αναμένεται να εισπραχθεί στα τέλη του 2023. Το κονδύλι περιλαμβάνει επίσης απαίτηση από μερίσματα ύψους € 1,2 εκατ. από τον ΟΚΑΑ, € 1 εκατ. από την ΓΑΙΑΟΣΕ και € 0,3 εκατ. από τις Ελληνικές Αλυκές και τα οποία αναμένεται να εισπραχθούν στα τέλη του 2023.
6. Στα «λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς (καθώς οι καταβολές τόκων/προσόδων πραγματοποιούνται κυρίως στις αρχές Ιανουαρίου και Ιουλίου εκάστου έτους) και (σε μικρό βαθμό) έξοδα επόμενων χρήσεων.
7. Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 30.09.2023 σε € 191,9 εκατ. περίπου και η αύξησή τους οφείλεται κυρίως στην εισπραξη της πρώτης δόσης μερίσματος από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (για μεγαλύτερη ανάλυση δείτε επίσης την παρ. Β.1.4).
8. Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.
9. Σχετικά με την θυγατρική ΕΛΤΑ ΑΕ, η οποία την 31.12.2022 είχε αρνητικά Ίδια Κεφάλαια, η Εταιρεία με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία για την πορεία των εργασιών της, εκτιμά ότι δεν υπάρχει αρνητική επίπτωση στην αξία της σχετικής συμμετοχής στις ατομικές της οικονομικές καταστάσεις, λαμβάνοντας υπόψη ότι η θυγατρική ΕΛΤΑ ΑΕ έχει ξεκινήσει διαδικασία αναδιάρθρωσης της παραγωγικής της δραστηριότητας και του πλαισίου λειτουργίας της. Στο πλαίσιο αυτό έχει ανατεθεί τον Μάιο 2023 σε διεθνή χρηματοοικονομικό σύμβουλο η υποστήριξη της Διοίκησης της θυγατρικής στην διαμόρφωση του επικαιροποιημένου Στρατηγικού Σχεδίου της.
Οι παραπάνω διαδικασίες παρουσιάζουν σημαντικό βαθμό πολυπλοκότητας και αναμένεται το νέο Στρατηγικό Σχέδιο να έχει ολοκληρωθεί εντός του Δεκεμβρίου 2023 και εντός του έτους 2024 είναι που αναμένεται να προκύψει και να γίνει σαφές, βασιζόμενο στα επιτεύγματα και το επιχειρησιακό πλάνο των ΕΛΤΑ, εάν τα ΕΛΤΑ μπορούν να σημειώσουν επαρκή πρόοδο και να παράγουν αποτελέσματα ικανά να αντισταθμίσουν επαρκώς τους κινδύνους απόδοσης για την προστασία της αξίας που αντανακλάται στις οικονομικές καταστάσεις.
10. Σχετικά με τις συμμετοχές σε ΕΥΔΑΠ/ΕΥΑΘ, στις 26.7.2023 ψηφίσθηκε ο νόμος 5045/2023 ο οποίος δυνάμει του άρθρου 64 προβλέπει την μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στις εταιρείες αυτές (κατείχε το 50%+ μία μετοχή) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ως μετόχου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ θα ασκούνται από κοινού από τους Υπουργούς Οικονομικών και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η σχετική μεταβίβαση ολοκληρώθηκε στις 03.08.2023 και η Εταιρεία έπαυσε να έχει απευθείας συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και την ΕΥΑΘ Α.Ε.

B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023-30.09.2023

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2022	140.000.000	105.703.000	25.600.942	31.114.734	302.418.676
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	105.703.000	(105.703.000)	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2022	-	-	-	1.081.138	1.081.138
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	1.081.138	1.081.138
Υπόλοιπα την 30.06.2022	245.703.000	-	25.600.942	32.195.872	303.499.814
Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2022	-	-	-	67.473.859	67.473.859
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	67.473.859	67.473.859
Υπόλοιπα την 30.09.2022	245.703.000	-	25.600.942	99.669.731	370.973.673
Υπόλοιπα την 01.01.2023	245.703.000	-	25.608.687	98.092.166	369.403.853
Καθαρά αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2023	-	-	-	112.122.518	112.122.518
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	112.122.518	112.122.518
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.905.749)	(22.905.749)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	8.205.624	(8.205.624)	-
Υπόλοιπα την 30.06.2023	245.703.000	-	33.814.311	179.103.311	458.620.622
Καθαρά αποτελέσματα Γ' τριμήνου 2023	-	-	-	2.105.893	2.105.893
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	-	2.105.893	2.105.893
Υπόλοιπα την 30.09.2023	245.703.000	-	33.814.311	181.209.204	460.726.515

Κατά την 10η Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους € 1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού € 22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού € 6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατόπιν της ανωτέρω διάθεσης αποτελεσμάτων κατά την 30.09.2023, ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους € 6.409.462, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους € 27.400.451, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους € 4.382 και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού € 16.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» την 01.01.2022 αφορούν την προκαταβολή από το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, η οποία αύξηση ολοκληρώθηκε και τυπικά εντός του 2022, οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε αυτούσιο στο καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο.

Β.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.07.2023- 30.09.2023 και εννεαμήνου 01.01.2023- 30.09.2023

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2023- 30.09.2023	01.01.2022- 30.09.2022	01.07.2023- 30.09.2023	01.07.2022- 30.09.2022
Αποτελέσματα προ φόρων	114.228.411	68.554.997	2.105.893	67.473.859
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	191.652	176.030	66.321	59.246
Προβλέψεις	16.503	12.392	5.501	4.130
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	703	1.243	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(3.369.811)	(1.001.406)	(1.297.512)	(344.096)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	27.371	29.819	9.512	10.456
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	(58.779.183)	(48.397.280)	(1.548.442)	(43.453.370)
(Αύξηση)/ μείωση λοιπών κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	204.265	255.536	1.908.183	99.600
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	17.639	(26.472)	(668.655)	(509.362)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	52.537.550	19.604.859	580.801	23.340.463
Αγορές παγίων στοιχείων	(75.528)	(33.417)	1.020	(3.033)
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.101	1.168	-	-
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	3.079.990	1.284.039	2.049.705	643.528
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(1.905.000)	(360.000)	-	-
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	-	1.372.500	-	-
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε θυγατρική	(3.000.000)	-	-	-
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(1.899.437)	2.264.290	2.050.725	640.495
Πληρωθέντα μερίσματα	(22.905.747)	-	-	-
Καταβληθέντα τόκοι και συναφή έξοδα	(9.374)	(8.205)	(3.854)	(3.664)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(162.796)	(146.243)	(54.973)	(49.469)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(23.077.917)	(154.448)	(58.827)	(53.133)
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	27.560.196	21.714.701	2.572.699	23.927.825
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	164.361.300	94.126.361	189.348.797	91.913.237
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	191.921.496	115.841.062	191.921.496	115.841.062

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το εννεάμηνο 2023 οφείλεται κυρίως:

- Στην είσπραξη της πρώτης δόσης μερίσματος ύψους € 56,25 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
- Στην απόδοση μερίσματος προς το Ελλ. Δημόσιο ύψους € 22,91 εκατ. τον Ιανουάριο του 2023, από τα κέρδη της χρήσης 2021.
- Στην είσπραξη προσόδων/ τόκων συνολικού ποσού € 3,08 εκατ.. που αφορούν το 2^ο εξάμηνο του 2022 και το πρώτο εξάμηνο του 2023.
- Στην καταβολή ποσού € 3 εκατ. για την εξαγορά του ποσοστού συμμετοχής 24,81% των «Ελληνικών Αλυσκών Α.Ε.»
- Στην καταβολή ποσού € 1,9 εκατ. στη θυγατρική εταιρεία ΑΕΔΙΚ Α.Ε. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.