ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΤΕΤΑΡΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2023

επί των Πεπραγμένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.10.2023- 31.12.2023

ΕΝΕΡΓΕΙΑ
ΤΡΟΦΙΜΑ & ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ
ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ
ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά 2023 4
Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. 14
Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας 14
Α.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας 17
Α.3. Οργανόγραμμα 19
Α.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση 20
Α.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής 22
Α.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου 22
Α.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου 22
Α.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2023 - 31.12.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα 23
Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις 53
Β.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς 55
Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2023- 31.12.2023 και 01.01.2023- 31.12.2023 63
Β.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2023 65
Β.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023- 31.12.2023 68
Β.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2023- 31.12.2023 και 01.01.2023- 31.12.2023 70

ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

Συνοπτική Αναφορά 2023

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο στην περίοδο αναφοράς σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

Στρατηγικά KPIs ως Εθνικοί Δείκτες Απόδοσης

Οι στρατηγικοί στόχοι του Υπερταμείου ενσωματώθηκαν στο Ενοποιημένο Σχέδιο Κυβερνητικής Πολιτικής για το 2023, καθώς και στο Ετήσιο Σχέδιο Δράσης του Υπουργείου Οικονομικών για το 2023.

Μερίσματα

Τα αποτελέσματα του 2023 εμφανίζονται σημαντικά αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική χρήση, κυρίως λόγω της αναγνώρισης υψηλότερων εσόδων από μερίσματα (προερχόμενα κατά το μεγαλύτερο μέρος από τη συγγενή εταιρεία Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε). Το Υπερταμείο πέτυχε τις υψηλότερες από ποτέ επιδόσεις από άποψη εσόδων από μερίσματα φτάνοντας τα €177,4 εκατ..

Επενδυτικός Ρόλος

Το Υπερταμείο ενεργοποιεί τον επενδυτικό του ρόλο στην ελληνική οικονομία. Σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024 θα επενδύσει 51 εκατ. στην ελληνική αγορά. Οι πρώτες επενδύσεις ύψους €10 εκατ. σε ελληνικά εταιρικά ομόλογα εκκινήθηκαν τον Δεκέμβρη του 2023.

Υπεύθυνος Επενδυτής

Το Υπερταμείο ενεργεί ως ένας σημαντικός επενδυτής στην ελληνική οικονομία και, λειτουργώντας με ένα μοναδικό μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης, βασισμένο στη βιωσιμότητα, την αξιοπιστία και τη στενή συνεργασία με διεθνείς οργανισμούς, ελληνικούς φορείς και ομοειδή επενδυτικά ταμεία (Sovereign Wealth Funds), επιχειρεί να αποτελέσει μια αξιόπιστη πύλη εισόδου επενδυτών και κεφαλαίων και ταυτοχρόνως να ενισχύσει αποτελεσματικά τον ελληνικό και ευρωπαϊκό στόχο για την πράσινη μετάβαση.

Διάκριση για 2η χρονιά στο Global Sovereign Wealth Funds Scoreboard

Η Ελλάδα, χάρη στις επιδόσεις του Υπερταμείου, το 2023 κέρδισε 14 θέσεις και 20 εκατοστιαίες μονάδες συγκριτικά με το 2022 στην κατάταξη του Global Sovereign Wealth Funds Scoreboard, τη λίστα των χωρών με την ταχύτερη ανάπτυξη, ως προς την ορθότερη διαχείριση κρατικών κεφαλαίων με κριτήρια ESG, που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Πρόκειται για μια κορυφαία διεθνή αναγνώριση της ποιότητας διαχείρισης της δημόσιας περιουσίας από την πλευρά του Υπερταμείου.

Growthfund Summit

Το Υπερταμείο, αναδεικνύοντας τον ρόλο του ως το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, διοργάνωσε το πρώτο Growthfund Summit στο Μικρό Χρηματιστήριο και υποδέχτηκε κρατικούς αξιωματούχους,

εκπροσώπους της ελληνικής επιχειρηματικότητας και θεσμικούς φορείς, με στόχο να σκιαγραφήσουν την πορεία προς ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο και τη σύνδεση, στο πλαίσιο αυτό, του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Θεσμικό Πλαίσιο

Διαμορφώθηκε, υπό την καθοδήγηση του Υπουργείου Οικονομικών, ένα **συνεκτικό θεσμικό πλαίσιο που πληροί το σύνολο των απαιτούμενων νομικών μεταρρυθμίσεων** για τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Σχέδιο. Ο νέος νόμος ενισχύει τον ρόλο του Ομίλου του Υπερταμείου, ενώ παράλληλα επιλύει σημαντικά νομικά εμπόδια όσον αφορά στην διαχείριση των ανθρώπινων πόρων και στο ενδεδειγμένο πλαίσιο προμηθειών. Υπό αυτό το πρίσμα κατατέθηκαν –για πρώτη φορά στην ιστορία του Υπερταμείου- τα επιχειρηματικά πλάνα των θυγατρικών του προς έγκριση από τη Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου.

Μηχανισμός Συντονισμού για τον ΟΑΣΑ ύψους €83,6 εκατ. πλέον ΦΠΑ (2022 & 2023 αντίστοιχα)

Εφαρμόζοντας μια εμπεριστατωμένη μεθοδολογία βάσει τεκμηριωμένων στοιχείων, το Υπερταμείο μέσω του Μηχανισμού Συντονισμού και της αρμόδιας Επιτροπής, συντόνισε τη διαδικασία για την υπογραφή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων μεταξύ του Υπουργείου Οικονομικών, Υπουργείου Υποδομών και ΟΑΣΑ, για τον καθορισμό του ποσού αποζημίωσης για την ανάληψη των ειδικών υποχρεώσεων στο πλαίσιο της άσκησης κοινωνικής πολιτικής του κράτους. Με αυτόν τον τρόπο αξιοποιούνται πλέον τα δεδομένα του ηλεκτρονικού εισιτηρίου για τον ακριβή και διαφανή υπολογισμό της αξίας της υπηρεσίας που προσφέρουν οι Συγκοινωνίες Αθηνών.

ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Θεσμικό Πλαίσιο

Διαμορφώθηκε, υπό την καθοδήγηση του Υπουργείου Οικονομικών, ένα συνεκτικό θεσμικό πλαίσιο που πληροί το σύνολο των απαιτούμενων νομικών μεταρρυθμίσεων για τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως περιγράφονται στο Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024.

Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων

Τον Δεκέμβριο του 2023 ξεκίνησε η αποτίμηση όλων των λειτουργικών εταιρειών που ανήκουν στο Υπερταμείο, με στόχο οι Διοικήσεις τους να εργαστούν περαιτέρω για την αύξηση της αξίας της εκάστοτε εταιρείας. Αξίζει να σημειωθεί ότι θα είναι η πρώτη φορά που το Υπερταμείο θα αποτιμήσει την αξία του χαρτοφυλακίου του, στα πρότυπα όλων των Κρατικών Ταμείων του εξωτερικού.

Πρόγραμμα Αξιοποίησης Ακινήτων

Το Υπερταμείο επέλεξε έναν Σύμβουλο (κοινοπραξία με επικεφαλής την ΕΥ, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού), ο οποίος ολοκλήρωσε την καταγραφή και την αποτίμηση δείγματος πεντακοσίων (500) περιουσιακών στοιχείων της ΕΤΑΔ (Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου), σε συνεργασία με ομάδα στελεχών του Υπερταμείου και της ΕΤΑΔ. Από τον πιλότο έγινε καταγραφή και κατηγοριοποίηση και των 500 ακινήτων, ενώ αποτιμήθηκαν πλήρως 109 ακίνητα. Τελικός στόχος, ένα μεγάλο έργο αποτίμησης της ακίνητης περιουσίας, η δημιουργία ξεκάθαρου αρχείου περιουσιακών στοιχείων, και επικαιροποίηση των διαδικασιών ωρίμανσης και εκμετάλλευσης για 36.000 ακίνητα.

Συνεργασία με Berg Capital Management & Blackrock

Το Υπερταμείο, κατόπιν διαγωνισμού, προέβη σε επιλογή Συμβούλου για την κάλυψη του έργου Chief Investment Officer in Residence (Berg Capital Management), διαδικασία που υλοποιήθηκε υπό την εποπτεία της Επιτροπής Επενδύσεων. Το συγκεκριμένο έργο, που είναι σε εξέλιξη, αφορά στην

προετοιμασία του επενδυτικού πλαισίου, την κατανομή των πόρων του, τη δομή της ομάδας, τον καθορισμό της επενδυτικής στρατηγικής, και τη διαδικασία υλοποίησης της επενδυτικής στρατηγικής με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Παράλληλα στόχος της Διοίκησης του Υπερταμείου είναι η αναζήτηση ευκαιριών για ξένες άμεσες επενδύσεις σε εταιρείες του χαρτοφυλακίου του.

Επίσης, κατόπιν διαγωνισμού, όρισε την BlackRock FMA ως σύμβουλο υλοποίησης στρατηγικού σχεδιασμού, για τον μετασχηματισμό του σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο της Ελλάδας στα πρότυπα των Διεθνών Επενδυτικών Ταμείων, με την έναρξη λειτουργίας στους κόλπους του ενός νέου Επενδυτικού Ταμείου, μέσα στο δεύτερο μισό του 2024. Το Υπερταμείο κάνει ένα κρίσιμο βήμα προς τη μετατροπή του σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, επιδιώκοντας μέσα από αυτόν τον μετασχηματισμό να ενισχύσει την επενδυτική του ικανότητα και τον αντίκτυπό του στην ελληνική οικονομία. Υπό αυτό το πρίσμα, το Υπερταμείο πρόκειται να επενδύει τα έσοδά του όσο το δυνατόν πιο αποτελεσματικά, αλλά και να επανεπενδύει μέρος των εσόδων που προκύπτουν από την αύξηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας, προς όφελος της ελληνικής οικονομίας.

ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΤΙΚΑ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΕΡΓΑ ΣΤΙΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΤΟΥ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ

Το Υπερταμείο, ως διαχειριστής και επενδυτής, αποτελεί έναν κομβικό παράγοντα της οικονομικής ανάπτυξης. Διαχειρίζεται και υλοποιεί σημαντικά επενδυτικά έργα για τις θυγατρικές του, με στόχο την ανάπτυξη των κατά τόπους οικονομιών, τη συνδρομή στη διασφάλιση θετικών προοπτικών για την ελληνική οικονομία, και την ανάπτυξη της «κρυμμένης» δυναμικής των εταιρειών του.

22+1 Περιφερειακά Αεροδρόμια-Εκκίνηση Αξιοποίηση

• Επανεκκίνηση (2021) του πλάνου αξιοποίησης των 22+1 Περιφερειακών Αεροδρομίων της χώρας, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών.

• Εκκίνηση του Διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας, και υποβολή υποψηφιοτήτων από 4 μεγάλες επενδυτικές κοινοπραξίες: ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.- GMR Airports Limited, ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.- CORPORATION AMERICA AIRPORTS S.A, Egis Airport Operation-AKTOR CONCESSIONS SINGLE MEMBER S.A.- Aéroports de la Cote d'Azur, FRAPORT AG- DELTA AIRPORT INVESTMENTS Α.Ε.- ΠΗΛΕΑΣ Α.Ε.

Επόμενα βήματα:

• Φεβρουάριος 2024: Το Υπερταμείο έχει αποστείλει τη σύμβαση παραχώρησης στους υποψηφίους.

• Έως και τον Ιούνιο του 2024: Υποβολή προσφορών από τους υποψήφιους.

• Εντός 2 μηνών από αρχές Ιουλίου: Επιλογή αναδόχου.

• 1ο τρίμηνο 2025: Έναρξη λειτουργίας από τον τελικό ανάδοχο.

• Ο διαγωνισμός για το αεροδρόμιο έχει μπει στη β΄ φάση, με στόχο τον Ιούνιο του 2024 να ολοκληρωθεί η διαδικασία, να υπάρξει ο ανάδοχος, «και να μπει στη συνέχεια η Καλαμάτα σε νέα πορεία».

• Κατόπιν σχετικού διαγωνισμού, επιλογή συμβούλου (χρηματοοικονομικού - EUROBANK, τεχνικού - «ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ» και νομικού – YLP & DVLaw), για την εκτίμηση της κατάστασης των αεροδρομίων και των σχετικών επενδύσεων και επικαιροποίηση της μελέτης της KANTOR για τα 22 Περιφερειακά Αεροδρόμια.

Διώρυγα της Κορίνθου

Ολοκληρώθηκε το πλάνο αναβαθμισμένων υπηρεσιών της εταιρείας, και πλέον έχει νέα ιστοσελίδα και υπηρεσίες online ticketing. Παράλληλα ανανεώθηκε ο τιμοκατάλογος της Διώρυγας της Κορίνθου μετά από 12 χρόνια, γεγονός που έχει δείξει μία πολύ σημαντική βελτίωση για την εταιρεία όταν συγκρίνει κανείς σε like for like επίπεδα. Το όφελος αυτό θα συμβάλλει σημαντικά στην βελτίωση των

μεγεθών της εταιρείας όταν πλέον θα είναι όλους τους μήνες σε λειτουργία.
Το Υπερταμείο, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού, σε συνεργασία με τους εξειδικευμένους συμβούλους PLANET και TRITON προχώρησε σε προκαταρκτική μελέτη σκοπιμότητας (prefeasibility study) για την ανάπτυξη του Real Estate της Διώρυγας της Κορίνθου. Πρόκειται για ένα ολιστικό Στρατηγικό αναπτυξιακό σχέδιο για την περαιτέρω αξιοποίηση της Διώρυγας, με διάφορες νέες επιχειρησιακές λειτουργίες. Επιπλέον, ολοκληρώθηκαν μελέτες prefeasibility σχετικά με τις δύο μαρίνες και την εκπλάτυνση και εκβάθυνση του καναλιού. Στο έργο αυτό περιλαμβάνεται και προκαταρκτική μελέτη σκοπιμότητας (prefeasibility study) χωροθέτησης τουριστικού/ων λιμένα/ων.

Ανάπλαση ΔΕΘ
Το Υπερταμείο εξέτασε το επιχειρηματικό σχέδιο της ανάπλασης ως μέτοχος της εταιρείας ΔΕΘ-HELEXPO. Ο χώρος της ανάπλασης, καλύπτει συνολική έκταση 176.000 τ.μ., περιλαμβάνοντας μεγάλη ιστορική και πολιτιστική αξία για την πόλη της Θεσσαλονίκης και για όλη την Ελλάδα. Με σχεδόν 100 χρόνια συνεχούς λειτουργίας, η εταιρεία ΔΕΘ-HELEXPO φιλοξενεί στους χώρους της ένα σημαντικό αριθμό κλαδικών εκθέσεων και εκδηλώσεων, με συνολικά περίπου 500.000 επισκέπτες ετησίως.

Το σχέδιο της ανάπλασης προβλέπει τη δημιουργία 5 τομέων / δραστηριοτήτων: πάρκο, πράσινους χώρους και χώρους αναψυχής, χώρους εκθέσεων και συνεδρίων, επιχειρηματικό κέντρο και ξενοδοχείο, υπόγεια στάθμευση. Λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών του έργου και της σύνθεσης διάφορων χρήσεων, σε συνεργασία με την εταιρεία Deloitte, αποφασίσθηκε να εξετασθεί διακριτά η απόδοση και βιωσιμότητα του εν λόγω έργου ανά δραστηριότητα/τομέα (επιχειρηματικό κέντρο & ξενοδοχείο, πάρκο, εκθεσιακό & συνεδριακό κέντρο) προκειμένου να αποκτηθεί καλύτερη εικόνα των επιμέρους χρηματοδοτικών δυνατοτήτων.

Μέσα σε 2,5 μήνες, η ομάδα του Υπερταμείου συνέλεξε πληροφορίες από επτά ειδικούς του κλάδου και πραγματοποιήθηκε επαλήθευση των παραδοχών του μοντέλου. Παράλληλα σε συνεργασία με το διεθνή όμιλο Montgomery Exhibition Consultants και τους εξειδικευμένους συμβούλους του με 35 χρόνια εμπειρία στην κατασκευή και λειτουργία εκθεσιακών κέντρων και διοργάνωση μεγάλων εκδηλώσεων και εκθέσεων στην Ευρώπη, τη Μέση Ανατολή και την Ασία, μελετήθηκαν οι παραδοχές για το Συνεδριακό και Εκθεσιακό κέντρο. Επαναξιολογήθηκε το Master Plan, συντάχθηκαν διαφοροποιημένα χρηματοδοτικά σενάρια και πλέον το Υπερταμείο κατέληξε στο βέλτιστο πλάνο για την εταιρεία, καθώς και το σχετικό χρηματοοικονομικό μοντέλο διατηρώντας το δημόσιο χαρακτήρα της εταιρείας, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς και το κράτος. Το Υπερταμείο συνδράμει στην προσέλκυση πιθανών χρηματοδοτήσεων/επενδύσεων.

Ελληνικές Αλυκές
Το Υπερταμείο, κατέχοντας το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, μετά την εξαγορά του ποσοστού της «Καλαμαράκης ΑΒΕΕ – ΚΑΛΑΣ Α.Ε.», διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.

Η αποτίμηση των Ελληνικών Αλυκών ολοκληρώθηκε και δείχνει την πολύ σημαντική αύξηση της αξίας της εταιρείας που έχει επιτευχθεί. Ειδικότερα, με το συνολικό έργο που έχει γίνει, έχει επιτευχθεί αύξηση της Αξίας πάνω από 50%.

Το Υπερταμείο προχωρά στο επόμενο βήμα, ήτοι την υλοποίηση του επενδυτικού και αναπτυξιακού πλάνου που έχει σχεδιάσει για τις Ελληνικές Αλυκές και τη δυναμική που διαβλέπει για την εταιρεία.

Εξοικονόμηση κόστους στις Προμήθειες σε όλο το οικοσύστημα του Ομίλου

Σύμφωνα με το νέο θεσμικό πλαίσιο του Υπερταμείου, η επιλογή της εφαρμογής ενός Ομιλικού Μοντέλου Προμηθειών Ομίλου εγκρίθηκε στα τέλη Σεπτεμβρίου 2022. Ήδη βρίσκεται σε εξέλιξη έργο προετοιμασίας προκηρύξεων για ομιλικές προμήθειες στις κατηγορίες καθαρισμού, ασφάλειας και συντήρησης σε συνεργασία με την Octane κατόπιν σχετικού διαγωνισμού με στόχο την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και την μείωση του συνολικού κόστους. Ταυτόχρονα ολοκληρώθηκε (με έναρξη το Νοέμβριο 2023) η επικαιροποίηση της συμφωνίας για την αγορά ενέργειας η οποία αναμένεται να ωφελήσει τον Όμιλο σε ποσοστό άνω του 13% για το 2024.

Τεχνολογία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει, μεταξύ άλλων, την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Σε αυτό το πλαίσιο, το Υπερταμείο σχεδίασε τον Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index) κατόπιν σχετικού διαγωνισμού και σε συνεργασία με την Accenture, που απεικονίζει ολιστικά την ψηφιακή ωριμότητα των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας στις εξής επτά περιοχές:

• Ψηφιακή Στρατηγική (Digital Strategy)
• Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη (Digital Customer)
• Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες (Digital Operations)
• Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες (Digital Enterprise)
• Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές (Tech & Apps)
• Καινοτομία (Innovation)
• Ψηφιακές Δεξιότητες (Digital Skills)

Ο κάθε τομέας εστίασης απαρτίζεται από ένα σύνολο υπο-τομέων, ο κάθε υπο-τομέας αναλύεται σε ένα σύνολο δεικτών (indicators) και ο κάθε δείκτης καταγράφει συγκεκριμένα στοιχεία σχετικά με τις δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού και καινοτομίας της εταιρείας. Η μεθοδολογία του DTI ακολουθεί διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (έρευνες της Eurostat, δείκτες και πολιτικές της ΕΕ, κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ).

Αύξηση Διείσδυσης Τεχνολογιών 2022-2023 για τις Θυγατρικές του Υπερταμείου

	ΑΛΥΚΕΣ	ΟΚΑΑ	ΚΑΘ	ΓΑΙΑΟΣΕ	ΟΑΣΑ	ΟΣΥ	ΣΤΑΣΥ	ΑΕΔΙΚ	ΕΤΑΔ	ΔΕΘ	ΤΑΙΠΕΔ
Αύξηση 2023 σε σύγκριση με 2022	28%	36%	36%	28%	39%	28%	36%	41%	30%	31%	26%

Η Εμπιστοσύνη των πολιτών

Το 2022 ο Δείκτης Εμπιστοσύνης προς το Υπερταμείου αυξήθηκε κατά 40% (από 22% το 2021 πήγε 31% το 2022 και 46% αφού εξηγήθηκε η αποστολή). Το 2023, η εμπιστοσύνη των πολιτών κινείται στα ίδια επίπεδα, ενώ θεαματική είναι η αύξηση 10 μονάδων στην εμπιστοσύνη του ειδικού κοινού από 61% το 2022 σε 71% το 2023. Η ενεργή γνώση για τον ρόλο και τις δράσεις του Υπερταμείου παραμένει πολύ υψηλή και για το 2023, με 79% στο ειδικό κοινό και 53% στο γενικό κοινό. Στο Υπερταμείο κατά σειρά προτεραιότητας αποδίδονται οι παρακάτω ρόλοι από τους πολίτες:

1. Η μεγιστοποίηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας
2. Η εγγύηση της αποπληρωμής του χρέους
3. Οι επενδύσεις και η συμβολή στην ανάπτυξη της εθνικής οικονομίας
4. Η προώθηση του εκσυγχρονισμού των δημοσίων επιχειρήσεων
5. Οι δράσεις του αποφέρουν θετικό αποτέλεσμα για την κοινωνία.

Γνωστοποιήσεις, Αναφορές & Δείκτες Επίδοσης

ΟΜΙΛΟΣ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ / ESG ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ & ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Δράσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης

- Δημοσιεύτηκε ο Πρώτος Εταιρικός Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης μέσα στο 2022 (βάσει των προτύπων GRI 2021 & TCFD).
- Σχεδιάζονται και υλοποιούνται δράσεις για το Ανθρώπινο Δυναμικό αλλά και τους πολίτες, δράσεις εσωτερικού ελέγχου, δράσεις εταιρικής διακυβέρνησης, δράσεις κανονιστικής συμμόρφωσης, και δράσεις διαχείρισης κινδύνου.

Carbon Footprint

- Ο Όμιλος, αποδεικνύοντας την περιβαλλοντική αποτελεσματικότητά του, μείωσε κατά 6% το ανθρακικό του αποτύπωμα, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού και σε συνεργασία με την SYMPRAXIS και τη Facets. Το σύνολο του χαρτοφυλακίου προχώρησε εκ νέου, για το έτος 2022, στη μέτρηση ανθρακικού αποτυπώματος Scope 1 και Scope 2 με σκοπό τη δημιουργία πλάνου μετάβασης σε λειτουργία με χαμηλές εκπομπές ρύπων (low carbon operations).

ESG Data Template

- Στο πλαίσιο της δέσμευσης για την προώθηση βέλτιστων πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης και για την παροχή αντίστοιχης υποστήριξης προς τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο εξασφάλισε για τις θυγατρικές εταιρείες του ένα εξειδικευμένο spreadsheet, το ESG Data Template, σε συνεργασία με την Verimpact. Το ESG Data Template ολοκληρώθηκε το 3ο τρίμηνο του 2023 και αναμένεται να υποστηρίζει στην τακτική συλλογή και τήρηση δεδομένων ESG τις θυγατρικές εταιρείες του Υπερταμείου. Έχει διαμορφωθεί βάσει των απαιτήσεων των προτύπων GRI/SASB αλλά και των πιστοποιήσεων ISO για Περιβαλλοντική Διαχείριση και για την Υγιεινή και Ασφάλεια στην εργασία. Επίσης για κάθε ζητούμενο, περιλαμβάνει και αντίστοιχη σύνδεση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Έρευνες ικανοποίησης πελατών (CSI) και εργαζομένων (Great Place to Work)

- Το Υπερταμείο έχει υλοποιήσει ως τώρα 8 έρευνες ικανοποίησης πελατών και 10 έρευνες δέσμευσης εργαζομένων. Για τα έτη 2022 & 2023 το Υπερταμείο έλαβε πιστοποίηση ως Great Place to Work. Ταυτόχρονα, για το 2022 πιστοποιήθηκαν οι εταιρείες ΓΑΙΑΟΣΕ και ΔΕΘ ενώ για το 2023 το ΤΑΙΠΕΔ, η ΔΕΘ και η 5G.

Πρόοδος Θυγατρικών & Συμμετοχών

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:

ΔΕΗ

Η ΔΕΗ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να μετατραπεί σε έναν από τους κύριους επιχειρηματικούς φορείς στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων, με 9 εκατομμύρια πελάτες, 10 GW πράσινων έργων και 1,5 δισεκατομμύρια ευρώ λειτουργικά κέρδη. Η ΔΕΗ ανακοίνωσε ότι υπέγραψε συμφωνία με την εταιρεία Currys plc για την εξαγορά της Κωτσόβολος.

22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

- Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 και είναι σε εξέλιξη.
- Η έναρξη της επόμενης (Β) φάσης του διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023. Στις 29/1/2024 διανεμήθηκε στους τέσσερεις προ-επιλεγέντες διαγωνιζόμενους σχέδιο της συμβάσεως παραχώρησης και των παραρτημάτων αυτής. Η καταληκτική ημερομηνία υποβολής σχολίων επί των τευχών δημοπράτησης είναι η 1η Απριλίου 2024.
- Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Υπερταμείο - κατόπιν διαγωνισμού- επέλεξε ως ανάδοχο το σχήμα EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος)- ΔΟΞΙΑΔΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυκλοφοριακός Σύμβουλος)- YLP & DVLAW (Νομικοί Σύμβουλοι).

ΤΑΙΠΕΔ

- Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε τη μείζονα συναλλαγή της εισαγωγής των μετοχών του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών μέσω της διάθεσης του 30% των μετοχών που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ αποκομίζοντας έσοδα €785 εκατ..
- Κατά το Δ' τρίμηνο του 2023, και επικαιροποιημένο μέχρι 28/2/2024, το ΤΑΙΠΕΔ ανακοίνωσε την παραλαβή δεσμευτικών προσφορών για το ακίνητο Βερβερόντας στο Πόρτο Χέλι, του ακινήτου στην θέση Σάνη Χαλκιδικής, την Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη στα Καμένα Βούρλα Φθιώτιδος, την μαρίνα Αργοστολίου, υπεγράφη η σύμβαση παραχώρησης για τον Λιμένα Καβάλας και επετεύχθη το Financial Closing για την πώληση του 67% του Λιμένος Ηγουμενίτσης.
- Η μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ έχει διενεργήσει στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας 369 Διαγωνισμούς/Συμβάσεις ύψους 3,6 δις ευρώ.
- Η μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ ανέλαβε το έργο ωρίμανσης της αξιοποίησης του π. στρατοπέδου Γκόνου που ανήκει στη θυγατρική του Υπερταμείου, ΓΑΙΑΟΣΕ.

ΕΤΑΔ

- Σημαντική ανανέωση στο ΔΣ και ανάληψη καθηκόντων Διευθύνουσας Συμβούλου από την Ηρώ Χατζηγεωργίου.
- Υλοποίηση προγράμματος εθελούσιας εξόδου για το προσωπικό.
- Δημοσίευση διαγωνισμού για την αξιοποίηση του Ολυμπιακού Πόλου στο Φάληρο. Ο διαγωνισμός περιλαμβάνει τη μακροπρόθεσμη μίσθωση για 40 χρόνια, με τη δυνατότητα παράτασης υπό ορισμένες προϋποθέσεις για επιπλέον 10 χρόνια.
- Πρόγραμμα αξιοποίησης ακινήτων: Το μεγάλο έργο της καταγραφής και αποτίμησης 500 ακινήτων της ΕΤΑΔ, το οποίο θα λειτουργήσει ως οδηγός για την επέκταση της διαδικασίας στα 36.000 ακίνητα της εταιρείας. Πρόκειται για ένα τιτάνιο έργο, καθώς το 47% των πρώτων 500 ακινήτων που αποπειράθηκε η ΕΤΑΔ να καταγράψει δεν μπορούν να εντοπιστούν ή είναι καταπατημένα. Είναι ένα σαφές δείγμα της χρόνιας παθογένειας στη διαχείριση της ελληνικής δημόσιας περιουσίας, την οποία η ΕΤΑΔ και το Υπερταμείο επιχειρούν να υπερβούν και να διορθώσουν. Το KPI αυτού του έργου-πιλότος που ήταν η καταγραφή και η αποτίμηση των 500 ακινήτων ολοκληρώθηκε με επιτυχία.
- Υλοποιήθηκε περαιτέρω αξιοποίηση του χιονοδρομικού στο Καϊμακτσαλάν.
- Σχεδιάστηκε online ticketing για τις υπηρεσίες της ΕΤΑΔ.

ΓΑΙΑΟΣΕ

- Σχετικά με το έργο της ανάταξης του υποσυστήματος ETCS on board, υπήρξε σημαντική πρόοδος, η Hitachi Rail STS αναδείχθηκε οριστικός Ανάδοχος και η σύμβαση μεταξύ των δύο μερών εγκρίθηκε από το Ελεγκτικό Συνέδριο τον Ιανουάριο του 2023. Είναι σε εξέλιξη το τελικό στάδιο προετοιμασίας για την υπογραφή σύμβασης, με την έναρξη των εργασιών να τοποθετείται στο δεύτερο δεκαήμερο Μαρτίου 2024.
- Η εταιρεία προκήρυξε ηλεκτρονικό διαγωνισμό για την εκποίηση παλαιού και άχρηστου σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού στις περιοχές της Θεσσαλίας και σημειακά της Θεσσαλονίκης. Υποβλήθηκαν προσφορές οι οποίες είναι στη διαδικασία της αξιολόγησης. Οι εργασίες αναμένεται να εκκινήσουν το Q2-2024.
- Η ΓΑΙΑΟΣΕ συμμετέχει στην Επιτροπή και στην Ομάδα Εργασίας που συγκροτήθηκαν από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την υποστήριξη της μεταρρύθμισης και του εκσυγχρονισμού του Σιδηροδρομικού Τομέα.

ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου)

- Η καλοκαιρινή περίοδος λειτουργίας ήταν εξαιρετικά επιτυχημένη. Το κανάλι λειτούργησε τελικά για περίπου 5 μήνες αντί για 4. Αυτή η εξέλιξη επέτρεψε τη λειτουργία κατά τον μήνα Οκτώβριο ο οποίος είναι ιστορικά καλός μήνας από πλευρά εσόδων. Το κανάλι έκλεισε στο τέλος Οκτωβρίου για την έναρξη της τρίτης φάσης αποκατάστασης των πρανών, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2024.
- Το Υπερταμείο εκπονεί σειρά μελετών για ολιστική ανάπτυξη της Διώρυγας και εκμετάλλευση του Real Estate που της ανήκει, ώστε να δημιουργηθούν νέες ροές εσόδων.
- Σχεδιάστηκε online ticketing για τις υπηρεσίες της ΑΕΔΙΚ.

ΕΛΤΑ

- Μετά τον επανασχεδιασμό του πλάνου μετασχηματισμού, ο Όμιλος προχώρησε άμεσα με την εφαρμογή του, ξεκινώντας με την αναδιάρθρωση του Δικτύου Εξυπηρέτησης, τον χρονοπρογραμματισμό της υλοποίησης της κεντρικοποίησης της διαλογής και της διαμετακόμισης και την έναρξη έργων σχετικών με την ανανέωση του στόλου. Ταυτόχρονα, έχοντας ολοκληρώσει το έργο του προσδιορισμού των επιλογών για την στρατηγική ανάπτυξη του Ομίλου, τα ΕΛΤΑ προχώρησαν στην επικαιροποίηση του πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου για την περίοδο 2023-2027, ως βάση ανάπτυξης της εταιρείας για τα επόμενα έτη.

5G Ventures - Διαχειρίστρια εταιρεία του Ταμείου «Φαιστός»

- Μέσα σε ενάμιση χρόνο, η εταιρεία ανακοίνωσε 7 επενδύσεις σε καινοτόμες εταιρείες, προσελκύοντας και ξένες εταιρείες τεχνολογίας αιχμής να επενδύσουν στην Ελλάδα. Από τα 101 εκατ. ευρώ, που είναι το ενεργητικό του Phaistos, έχουν ήδη επενδυθεί μέσα σε 21 μήνες κεφάλαια άνω των € 41,5 εκατ. (commitments). Το portfolio μέχρι στιγμής αποτελείται από τις εταιρείες: Matternet, OQ Technology, Pandas Holdings, SafeSize, EdgeQ , Movandi και WINGS ICT. Έχει συνεπενδύσει με διεθνείς στρατηγικούς και χρηματοοικονομικούς επενδυτές, όπως η «Saudi Aramco Entrepreneurship Ventures LLC», «Sony Innovation Fund», «Mercedes-Benz», «Boeing Horizon X», «Swiss Post», «UPS», «DST», «Gemini Investments L.P.» κλπ.
- Η εταιρεία πιστοποιήθηκε ως Great Place to Work από τον διεθνώς αναγνωρισμένο αρμόδιο φορέα, συγκεντρώνοντας ιδιαίτερα υψηλή βαθμολογία.

Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ)

- Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του τέταρτου τριμήνου 2023, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και επέκτασης της σύμβασης με ΚΤΕΛ, με ενίσχυση των περιαστικών γραμμών. Σε σχέση με το 2022, το επιβατικό έργο του 2023, σε οχηματοχιλιόμετρα, της Γραμμής 3 του Μετρό αυξήθηκε κατά 7,7% και των περιαστικών γραμμών που εκτελούν τα ΚΤΕΛ κατά 3,1%. Οι υπόλοιπες γραμμές Μετρό παρέμειναν σταθερές / οριακά ανοδικές σε επίπεδο αριθμού δρομολογίων. Μικρή πτώση κατά 4,7% παρουσίασε το τραμ και τα λεωφορεία -πλην ΚΤΕΛ- κατά 5,5%, λόγω ελλείψεων σε προσωπικό κίνησης. Συνολικά το 2023 σε σχέση με το 2022, αυξήθηκε σημαντικά η επιβατική κίνηση κατά 12%, όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις κομίστρων, καθώς και οι έλεγχοι εισιτηρίων της ΣΤΑΣΥ κατά 219% το διάστημα Απριλίου – Δεκεμβρίου.
- Σε εξέλιξη βρίσκονται σημαντικά έργα για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού που περιλαμβάνουν: α) την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών της Γραμμής 1, β) την παραλαβή 140 ηλεκτρικών λεωφορείων, και γ) την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες του Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει άμεσα από τον σταθμό Άγιος Δημήτριος.

ΟΚΑΑ

- Ο ΟΚΑΑ προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών κατά 5% και των ιχθυοσκαλών κατά 3%. Παράλληλα, προχώρησε στην κατάργηση της έκπτωσης 35% στα κοινόχρηστα έξοδα της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, που ίσχυε από το 2017, και στην αναπροσαρμογή κατά 5% των κοινοχρήστων δαπανών στην Κεντρική Αγορά Πάτρας. Το όφελος από τα ενοίκια ανέρχεται ετησίως σε € 267.955 και από τις κοινές υπηρεσίες σε € 201.317, ήτοι συνολικά € 469.272.
- Τον Μάρτιο 2023, το έργο του ΟΚΑΑ, Ανάπτυξης και Εφαρμογής Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε 6.325.922 ευρώ με ΦΠΑ και αφορά στην ηλεκτρονικοποίηση και αναβάθμιση των διαδικασιών λειτουργίας των Ιχθυοσκαλών. Φορέας υλοποίησης του έργου είναι η Κοινωνία της Πληροφορίας.
- Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη.
- Στο πλαίσιο των ESG στόχων του Οργανισμού για την πράσινη μετάβαση, τον Οκτώβριο 2023, σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλεία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», ο ΟΚΑΑ προχώρησε σε καθαρισμό του βυθού της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας.

ΚΑΘ

- Το τρίτο τρίμηνο 2023 και με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Ιουλίου 2023, η εταιρεία προχώρησε στην αναπροσαρμογή των ενοικίων ενώ με την ίδια ημερομηνία, την

καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η KAFSIS AE. Επίσης, προχώρησε σε επικαιροποίηση του Ειδικού Κανονισμού Λειτουργίας της.

- Παράλληλα, η εταιρεία ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων καθώς και την εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας ενώ, στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες της αγοράς, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης και η μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ παράλληλα, πρόκειται να προχωρήσει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ. Τέλος, η εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.

- Η εταιρεία ολοκλήρωσε την διαδικασία συγκομιδής σε όλες τις αλυκές και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους καθώς και στις αρχές του φθινοπώρου, κατάφερε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανακλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Η εταιρεία παρουσιάζει σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης στην ελληνική αγορά και προχωράει με την υλοποίηση του επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση της αλυκής Κίτρους. Επίσης, έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου EMAS ISO 14001.
- Ολοκληρώθηκε η ανανέωση της εταιρικής ταυτότητας της Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. και η νέα ιστοσελίδα της εταιρείας σηματοδοτεί μια εκκίνηση εξωστρέφειας, την οποία έχει θέσει ως στόχο το Υπερταμείο.
- Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία € 1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.

ΔΕΘ-HELEXPO

Με δυναμική παρουσία του τουριστικού κλάδου έκλεισε το τελευταίο τρίμηνο του 2023, με τη διοργάνωση της Philoxenia-Hotelia και Real Estate North, με διπλάσιο αριθμό επισκεπτών σε σχέση με το 2022. Επίσης ο πρωτογενής τομέας έδωσε δυναμικά το παρόν τον Φεβρουάριο 2024 με σημαντική διεθνή παρουσία, φιλοξενώντας πάνω από 20.000 ξένους επισκέπτες και πάνω από 1.800 εκθέτες από 49 χώρες.

ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ

Εγκρίθηκαν τα 14 επενδυτικά σχέδια που είχαν υποβληθεί προς χρηματοδότηση στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας που εντάσσονταν στο επενδυτικό πλάνο ύψους € 50 εκατ. ευρώ, με συνεισφορά περίπου € 38 εκατ. από το Ταμείο. Ενώ προετοιμάζεται για την αξιοποίηση ακόμα περισσότερων κονδυλίων, ολοκληρώνει και το 5ετές στρατηγικό της πλάνο που θα την τοποθετήσει σε μια νέα περίοδο ανάπτυξης.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).

*Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.*

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας

<u>Σημαντική Σημείωση</u>

*Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διϋπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- Αλεξανδρούπολη
- Ιωάννινα
- Άραξος
- Καλαμάτα
- Αστυπάλαια
- Κάλυμνος
- Ικαρία
- Κάρπαθος
- Κάσος
- Καστελόριζο
- Καστοριά
- Κύθηρα
- Λέρος
- Μήλος
- Πάρος
- Σκύρος
- Χίος
- Σύρος
- Νέα Αγχίαλος
- Σητεία
- Νάξος
- Κοζάνη
- Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

Α.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Με την από 30.11.2022 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, ο κος Kevin Cardiff εξελέγη ως νέο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras και μέχρι το τέλος της θητείας αυτού, δηλαδή μέχρι την 15.10.2026, σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 παρ. 2 και 6 του Ν. 4389/2016.

Μετά τον ως άνω διορισμό του κου Cardiff ως νέου μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras, η τρέχουσα σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως ακολούθως, με θητεία μέχρι την 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
4. Χαράλαμπος Μεϊδάνης, Μέλος
5. Παναγιώτα (Νάγια) Καλογεράκη, Μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον

Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 23.02.2024 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει τον κ. Στέφανο Θεοδωρίδη στη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατόπιν της λήξης της θητείας του κ. Κωνσταντίνου Δερδεμέζη την 01.03.2024.

Η θητεία του κ. Θεοδωρίδη αρχίζει την 02.03.2024 και λήγει την 02.03.2028.

Σε συνέχεια των ανωτέρω τα Μέλη αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα την 02.03.2024 ως ακολούθως:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 02.03.2028.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό Μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
5. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
6. Δημήτριος Μακαβός, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
8. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.
9. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.

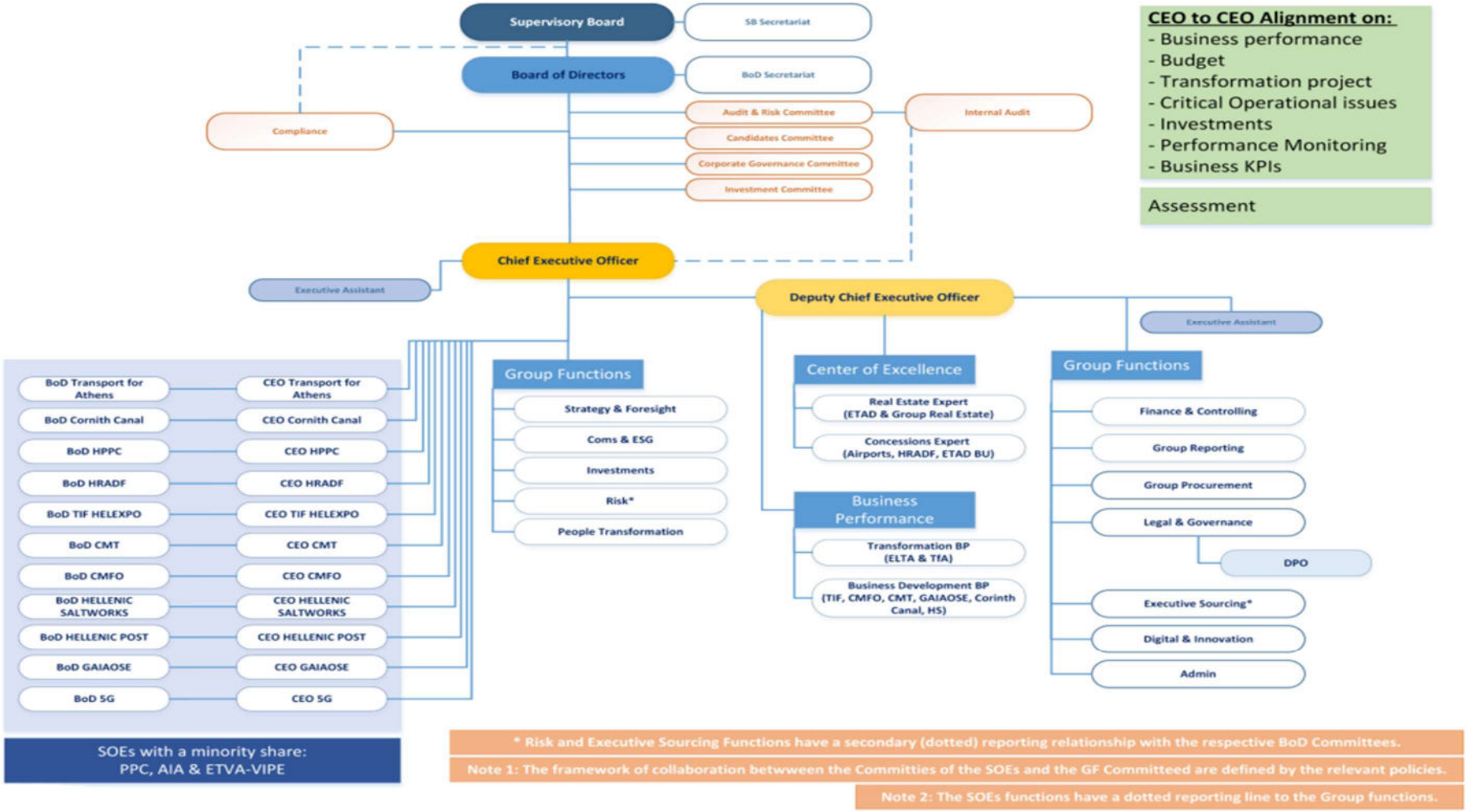
Ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας εξακολουθεί να ισχύει η από 16/02/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

Α.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



Α.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση του Υπερταμείου στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2023 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 15.12.2022 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2023, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 08.12.2023.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Υπερταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 4ου τριμήνου 2023, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου:

- ✓ η ΔΕΕ υποστήριξε τη διαδικασία στελέχωσης Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου - σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4972/2022 - στις θυγατρικές, για τις οποίες η διαδικασία είναι σε εξέλιξη.
- ✓ η ΔΕΕ πραγματοποίησε ημερίδα με θέμα «Ανάπτυξη Πλάνου Ελέγχων» με τη συμμετοχή των Επικεφαλής Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τον Επικεφαλής Διαχείρισης Κινδύνων του Υπερταμείου.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με τον International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του τετάρτου τριμήνου του 2023 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και τις θυγατρικές του κατά τη διάρκεια του 2023 και έως το πρώτο εξάμηνο του 2024.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως το «Whistleblowing», τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Ημερίδα εκπαίδευσης Επιχειρηματικής Ηθικής συνεργασία με τον International Compliance Association στην οποία συμμετείχαν όλα τα στελέχη τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης θυγατρικών.
- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανά εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση εκπαίδευσης πρόσβασης στην πλατφόρμα αναφορών του Υπερταμείου Safevoice για όλα τα μέλη των επιτροπών αναφορών των περισσότερων θυγατρικών του Υπερταμείου σε συνεργασία με την εταιρεία Fraud Line που σχεδίασε την πλατφόρμα με στόχο την ενημέρωση/ εκπαίδευση των μελών των επιτροπών αναφορών για την αποτελεσματική διαχείριση αντιμετώπιση των αναφορών/ καταγγελιών.

Α.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 29η Δεκεμβρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2023 - 31.12.2023.

Α.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.12.2023 ανήλθαν στο ποσό των € 273,4 εκατ..

Α.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου
(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας
(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς
(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου
(ιγ) Μερισματική πολιτική
(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Α.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2023 - 31.12.2023 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Δ' τρίμηνο του 2023, δηλαδή για την περίοδο 01.10.2023 - 31.12.2023, και ειδικότερα:

- **12.10.2023:** Έγκριση προμήθειας και δωρεάς εμφιαλωμένου νερού για τις πληγείσες περιοχές της Θεσσαλίας
- **12.10.2023:** Σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης στην ΚΑΘ για τον ορισμό εκπροσώπου των εργαζομένων στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας.
- **18.10.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΛΤΑ ΑΕ».
- **18.10.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΔΕΘ HELEXPO ΑΕ».
- **18.10.2023:** Έγκριση τροποποίησης KPIs 2023.

- **31.10.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ΑΕ (ΔΑΑ)».
- **31.10.2023:** Έγκριση Εισήγησης προς το Εποπτικό Συμβούλιο και τη Γενική συνέλευση για την λήψη απόφασης για την εκλογή ορκωτών ελεγκτών για την Εταιρεία για τη χρήση 2023 και υποβολή.
- **31.10.2023:** Έγκριση Σύγκλησης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη χρήση 2022.
- **31.10.2023:** Έγκριση για την άσκηση δικαιώματος ψήφου από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας - Nominee Director στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ με βάση την Πολιτική για Nominee Directors.
- **14.11.2023:** Έγκριση των Ετήσιων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την εταιρική χρήση (01.01.2022 - 31.12.2022), καθώς και της έκθεσης διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου προς υποβολή μαζί με την έκθεση ορκωτών ελεγκτών προς την Τακτική Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας.
- **22.11.2023:** Λήψη απόφασης σχετικά με το δεύτερο θέμα της ημερήσιας διάταξης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της εταιρείας «ΕΛΤΑ ΑΕ» που αφορά την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του νόμου 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών- Παροχή εξουσιοδότησης.
- **22.11.2023:** Ορισμός CEO στο ΔΣ της ΕΤΑΔ
- **22.11.2023:** Έγκριση νέου Οργανογράμματος της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 204 του Ν. 4389/2016 και το άρθρο 11 παρ. στ. του Καταστατικού της Εταιρείας.
- **22.11.2023:** Έγκριση επαναμεταβίβασης περιουσιακού στοιχείου/ακινήτου της άμεσης θυγατρικής με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε.» (ΤΑΙΠΕΔ) προς το Ελληνικό Δημόσιο, σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 περ. στ΄ υποπερ. ββ΄ του Ν. 4389/2016.
- **22.11.2023:** Έγκριση του προϋπολογισμού της ΓΑΙΑΟΣΕ.
- **22.11.2023:** Έγκριση εισήγησης για την Πρόσκληση υποβολής προσφορών (RfP) για την πρόσληψη ανεξάρτητου αποτιμητή που θα προβεί στην αποτίμηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος»
- **22.11.2023:** Έγκριση εισήγησης για την ανακαίνιση σε χώρο του σταθμού της ΟΣΥ στην Πέτρου Ράλλη
- **22.11.2023:** Έγκριση Κανονισμού Προμηθειών της ΕΤΑΔ προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο με βάση τα άρθρα 189, 191 παρ4δ.
- **27.11.2023:** Έγκριση Εισήγησης για τον ορισμό εσωτερικού ελεγκτή στη ΓΑΙΑΟΣΕ.
- **29.11.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΕΤΑΔ Α.Ε.».
- **02.12.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.».
- **05.12.2023:** Έγκριση επαναμεταβίβασης/ επαναμεταγραφής περιουσιακού στοιχείου της άμεσης θυγατρικής «ΕΤΑΔ ΑΕ» προς το Ελληνικό Δημόσιο, σύμφωνα με το άρθρο 196 παρ.10 και 192 παρ. 2 περ. στ΄ υποπερ. ββ΄ του Ν. 4389/2016, προκειμένου να υποβληθεί για προσυπογραφή στο Εποπτικό Συμβούλιο ώστε να δρομολογηθούν οι διαδικασίες για τη διόρθωση της εγγραφής στο αρμόδιο Κτηματολογικό Γραφείο.
- **12.12.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.».

- **13.12.2023:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.».
- **22.12.2023:** Ανασυγκρότηση Επιτροπής Υποψηφιοτήτων

Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Δεκεμβρίου 2023, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Δεκεμβρίου 2023, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.

- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΕΤΑΔ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό της Διευθύνουσας Συμβούλου και δύο μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με έναρξη θητείας την 09.12.2023.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου, μετόχου της θυγατρικής ΔΑΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που ορίζει το άρθρο 197 παρ.4 ν. 4389/2016, αποφάσισε τον διορισμό του Προέδρου και τριών ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με έναρξη θητείας την 15.12.2023.

Στρατηγικός & Επιχειρησιακός Σχεδιασμός του Υπερταμείου - Εφαρμογή μετρήσιμων στόχων και Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου

Το στρατηγικό σχέδιο του Υπερταμείου για την περίοδο 2022-2024 αποτελεί τη βάση για τον καθορισμό μετρήσιμων Κύριων Δεικτών Απόδοσης (KPIs) και στόχων, τόσο σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε επίπεδο θυγατρικών. Το Στρατηγικό Σχέδιο δίνει έμφαση στη δημιουργία αξίας εξίσου για την οικονομία, τους πολίτες και το περιβάλλον.

Η διαδικασία στοχοθεσίας, που βασίζεται στο Στρατηγικό Σχέδιο, συνεχίζεται εντός του τέταρτου τριμήνου του 2023 με σκοπό να ολοκληρωθεί στην έναρξη του 2024. Για να προσδιορίσουμε ρεαλιστικούς και εφικτούς στόχους για το 2024, ακολουθήσαμε μία διεξοδική προσέγγιση, με βάση τις πιο πρόσφατες οικονομικές τάσεις, ζητήματα που αφορούν συγκεκριμένα τους κλάδους που δραστηριοποιούνται οι θυγατρικές εταιρείες μας και ευρύτερες τάσεις της αγοράς, όπως οι πληθωριστικές πιέσεις και η ενεργειακή κρίση.

Ειδικά για το 2024 θα πρέπει να ληφθεί υπόψη και η διαφορετική σύνθεση του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, εφόσον από αυτό έχουν αποχωρήσει οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ. Η αλλαγή αυτή είναι μία σημαντική αλλαγή, ιδίως λόγω του μεγέθους των εταιρειών αυτών και άρα της βαρύτητάς τους στους ομιλικούς στόχους.

Ταυτόχρονα με τον σχεδιασμό για τη στοχοθεσία του 2024, συνεχίζουμε τη στενή αξιολόγηση της απόδοσης των θυγατρικών μας με στοιχεία του πρώτου εννεαμήνου 2023 τα οποία έρχονται στη διάθεσή μας κατά το τέταρτο τρίμηνο κάθε οικονομικού έτους. Η αξιολόγηση αυτή έχει σκοπό να βεβαιώσει ότι οι Στρατηγικές μας Προτεραιότητες προχωρούν.

Κατά την αξιολόγηση, βεβαιώθηκε ότι οι θυγατρικές μας έχουν σχεδιάσει και θα υλοποιήσουν συγκεκριμένα πλάνα δράσεων για την βελτίωση των μη-οικονομικών τους στόχων ενώ υπήρξε στόχευση να επιλεγούν δράσεις εντός των ορίων των προϋπολογισμών τους και ταυτόχρονα με επίδραση σε περισσότερους από έναν δείκτες (για παράδειγμα ψηφιακές δράσεις που βελτιώνουν ταυτόχρονα τον Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού αλλά και τον Δείκτη Ικανοποίησης Πελατών). Ως προς την οικονομική τους απόδοση, εντοπίστηκαν θετικές και αρνητικές εξελίξεις.

Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης της κάθε θυγατρικής αποτέλεσε κεντρικό θέμα συζήτησης σε κατ' ιδίαν συναντήσεις με τις Διοικήσεις των Θυγατρικών και την Διοίκηση του Υπερταμείου, προκειμένου να βεβαιωθεί ότι οι στόχοι του Στρατηγικού μας Σχεδίου θα επιτευχθούν στο σύνολό τους. Το αποτέλεσμα της ανάλυσης που διεξάγουμε καθώς και το περιεχόμενο αυτών των συναντήσεων ενσωματώνεται στη συνέχεια σε εσωτερικές αναφορές προς την Διοίκηση του Υπερταμείου, προκειμένου να σχεδιαστούν διορθωτικές κινήσεις όπου απαιτείται.

Βιώσιμη Ανάπτυξη

Συνεχίζοντας την εφαρμογή των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται της βιώσιμης ανάπτυξης, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τις τακτικές συναντήσεις με τα στελέχη στις θυγατρικές του εταιρείες έχοντας αποκλειστική ατζέντα την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης σε κάθε θυγατρική.

Επιπλέον, δυνάμει του νόμου 4972/2022 που επιτρέπει στο Υπερταμείο την σύναψη συμφωνιών-πλαίσιο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, μέσα στο τέταρτο τρίμηνο του 2023 το Υπερταμείο επέλεξε εξειδικευμένους συμβούλους ως αναδόχους και εκκίνησε δύο πολύ σημαντικές οριζόντιες δράσεις α. την δημιουργία -για πρώτη φορά- εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης και β. τον υπολογισμό του ανθρακικού αποτυπώματος.

Οι εργασίες σχετικά με τις εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης αναμένεται να ολοκληρωθούν τους πρώτους μήνες του 2024 ενώ ο υπολογισμός ανθρακικού αποτυπώματος ολοκληρώθηκε εντός του 4ου τριμήνου 2023 και τα σχετικά αποτελέσματα θα συμπεριληφθούν στην ετήσια έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο της δέσμευσης για την προώθηση βέλτιστων πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης και για την παροχή αντίστοιχης υποστήριξης προς τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο εξασφάλισε για τις θυγατρικές εταιρίες του ένα εξειδικευμένο spreadsheet, το ESG Data Template, σε συνεργασία με την Verimpact.

Η ανάπτυξη του ESG Data Template ολοκληρώθηκε το 3ο τρίμηνο του 2023 και στόχο έχει να υποστηρίζει τις θυγατρικές εταιρείες του Υπερταμείου στην τακτική συλλογή και τήρηση δεδομένων ESG. Έχει διαμορφωθεί βάσει των απαιτήσεων των προτύπων GRI/SASB αλλά και κριτηρίων ποιότητας που περιλαμβάνονται στα ISO για Περιβαλλοντική Διαχείριση και για την Υγιεινή και Ασφάλεια στην εργασία. Επίσης για κάθε ζητούμενο, περιλαμβάνει και αντίστοιχη σύνδεση με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Μέσα στο 4ο τρίμηνο του 2023 έλαβε χώρα δίωρη εκπαίδευση των στελεχών των θυγατρικών του Υπερταμείου με θέμα την ενδελεχή παρουσίαση του ESG Data Template και παροχή οδηγιών για τον τρόπο συμπλήρωσης, ενώ ήταν ενεργή και υποστήριξη helpdesk για την επίλυση απορριών και συγκέντρωση FAQs καθ' όλη την διάρκεια του τριμήνου.

Έρευνες ικανοποίησης πελατών (CSI)

Οι Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών αποτελούν ένα κρίσιμο εργαλείο για την προσεκτική ανάλυση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό πεδίων βελτίωσης. Το Υπερταμείο, αναγνωρίζοντας την σημασία της Ικανοποίησης Πελατών, έχει υιοθετήσει συγκεκριμένα μέτρα για τη βελτίωση των δεικτών που καταγράφηκαν μέσω των ερευνών B2C και B2B το φθινόπωρο του 2022.

Σχετικές μετρήσεις επαναλήφθηκαν και για το 2023 με τη συνολική ικανοποίηση σε επίπεδο Ομίλου να κυμαίνεται σε υψηλότερα επίπεδα από πέρυσι.

Με τη συγκέντρωση απευθείας ανατροφοδοτήσεων από τους πελάτες, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του εντοπίζουν πεδία όπου απαιτούνται βελτιώσεις, ενώ έχουν δημιουργηθεί και σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων. Αυτή η προσέγγιση εξασφαλίζει ότι οι ανάγκες των πελατών διατηρούνται ως ύψιστη προτεραιότητα στην ατζέντα του Υπερταμείου.

Για να διατηρηθούν ανταγωνιστικές, οι θυγατρικές εταιρείες πρέπει συνεχώς να βελτιώνουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, καθώς και να εξασφαλίζουν ότι ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Χρησιμοποιώντας έρευνες ικανοποίησης πελατών, το Υπερταμείο αποκτά πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις προτιμήσεις και τη συμπεριφορά των πελατών, επιτρέποντας του να λαμβάνει αποφάσεις βάσει αξιόπιστων δεδομένων.

Οι θυγατρικές εταιρείες έχουν αναπτύξει σχέδια δράσης με συγκεκριμένες ενέργειες και έχουν ήδη υλοποιήσει σημαντικό αριθμό αυτών των ενεργειών, όπως για παράδειγμα την τηλεματική στα ΚΤΕΛ. Το Υπερταμείο, μέσω της συνεχούς παρακολούθησης της απόδοσης και της επίτευξης των στόχων από τις θυγατρικές του, διατηρεί ανοιχτό διάλογο με αυτές και παρέχει συγκεκριμένη υποστήριξη και καθοδήγηση όπου απαιτείται.

Ομιλικές Προμήθειες

Ολοκληρώθηκε η επικαιροποίηση της συμφωνίας για την αγορά ενέργειας η οποία αναμένεται να ωφελήσει τον Όμιλο σε ποσοστό άνω του 13% για το 2024. Η έναρξη της συμφωνίας ξεκινάει από τον Νοέμβριο 2023 και θα εφαρμοστεί σε όλες τις παροχές μέσης και χαμηλής τάσης που βρίσκονται στο σύστημα της ΔΕΗ για επιλεγμένες θυγατρικές του Υπερταμείου.

Η νέα τιμολογιακή πολιτική εφαρμόζεται στην χρέωση προμήθειας ενέργειας με βάσει την ενιαία κατανάλωση. Επίσης δεν επηρεάζει άλλες πιθανές εκπτώσεις που μπορεί να δίνονται λόγω ειδικών συνθηκών. Η νέα τιμολογιακή πολιτική προκύπτει με βάσει την ΜΤΑΗΕ που ανακοινώνει μηνιαία ο ΑΔΜΗΕ με συγκεκριμένο σταθερό τύπο υπολογισμού. Βρίσκεται σε εξέλιξη ο έλεγχος της σύμβασης για την υπογραφή της από την εκάστοτε θυγατρική.

Το έργο προετοιμασίας και διαμόρφωσης των προδιαγραφών για τις κατηγορίες προμηθειών φύλαξης, καθαρισμού και συντήρησης ξεκίνησε τον Νοέμβριο 2023 με την ανάθεση του έργου στην Octane. Το πλάνο συμπεριλαμβάνει την ανάλυση των υφιστάμενων και μελλοντικών αναγκών και την ενοποίηση, ομογενοποίηση των προδιαγραφών και την ανάλυση του κόστους. Παράλληλα, ξεκίνησε η διερεύνηση περιοχών βελτίωσης τόσο σε υπηρεσίες αλλά και σε κόστος και να εξεταστούν ενναλακτικές με την χρήση τεχνολογίας (κάμερες, drones etc) αλλά και του εξορθολογισμού των προδιαγραφών.

Για τα συμβόλαια ασφάλισης έχει ξεκινήσει η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης σε συνεργασία με κορυφαίους διεθνείς ασφαλιστικούς οργανισμούς που αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στο 2023. Η συγκέντρωση και ανάλυση της πληροφορίας αυτής θα οδηγήσει στην διαστασιολόγηση του έργου και των εκτιμώμενων μεγεθών βελτίωσης ώστε να σχεδιαστούν τα επόμενα βήματα.

Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό του.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1.900 χρήστες μεταξύ των εργαζομένων στις εταιρείες. Εντός του 2023, μέσω της πλατφόρμας, ολοκληρώθηκαν οι πρώτες καμπάνιες phishing για την πλειοψηφία των χρηστών καθώς και εκπαιδεύσεις περισσότερων από 1.000 χρηστών για θέματα κυβερνοασφάλειας. Στόχος είναι η σταδιακή βελτίωση των γνώσεων και της ευαισθητοποίησης των χρηστών καθώς και η μείωση του ρίσκου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο.

Επιπλέον, ξεκίνησε η υλοποίηση έργου για την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, της ωριμότητας και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο εφαρμόζει την αναγνώριση και αξιολόγησή των κινδύνων πληροφορικής για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου με κοινή μεθοδολογία και σε κατάλληλη πλατφόρμα (εργαλείο) και την υιοθέτηση από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ενός συστήματος διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής βασισμένου σε δεδομένα, βέλτιστες πρακτικές καθώς και διεθνή πρότυπα (ISO27001:2022, NIS, CMA, NIST, GDPR). Για πρώτη φορά, το έργο θα συμπεριλάβει στην αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου δεδομένα που αφορούν την βιομηχανική πληροφορική (operational technologies) των εταιρειών. Εντός του 2023 εντάχθηκαν στο έργο έξι από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ενώ η ένταξη των υπολοίπων αναμένεται στο πρώτο εξάμηνο του 2024.

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου ολοκληρώθηκε από το ΚΕ Αρχιμήδης η υλοποίηση δράσεων καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση "big data" στο πρότυπο των δράσεων 'Data for Social Good' που σημειώνονται διεθνώς.

Οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΟΑΣΑ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΗ συνεργάστηκαν με τις ερευνητικές ομάδες του Αρχιμήδη στο σχεδιασμό των καινοτόμων εφαρμογών, την εξαγωγή, επεξεργασία και διάθεση των απαιτούμενων συνόλων δεδομένων καθώς και στον καθορισμό των επιχειρησιακών απαιτήσεων των της υλοποίησης εφαρμογών. Στις 28 Ιουνίου πραγματοποιήθηκε η τελική παρουσίαση των αποτελεσμάτων των εφαρμογών που υλοποιήθηκαν από το Κέντρο Έρευνας 'Αρχιμήδης' στις εταιρείες που συμμετείχαν και το Υπερταμείο. Αξιοσημείωτα είναι τα αποτελέσματα των εφαρμογών και μοντέλων μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης που υλοποιήθηκαν, με αναμενόμενες σημαντικές βελτιώσεις στην εμπειρία των πολιτών καθώς και στη βελτιστοποίηση της λειτουργίας και της απόδοσης των παρεχόμενων υπηρεσιών. Ενδεικτικά, με τη χρήση ιστορικών δεδομένων από την κίνηση στη Διώρυγα της Κορίνθου, υλοποιήθηκε μοντέλο που βελτιστοποιεί τη χρήση της Διώρυγας, μειώνοντας το χρόνο αναμονής στα διερχόμενα σκάφη έως και 70%. Στις αρχές του 2024 συμφωνήθηκε η σύναψη Μνημονίου Συνεργασίας με το ΚΕ «Αρχιμήδης» για την συνέχιση της συνεργασίας και την εκτέλεση των επόμενων βημάτων, προκείμενου για την αναβάθμιση των πρωτότυπων λύσεων που προέκυψαν στο προηγούμενο στάδιο της συνεργασίας σε πιλοτικές λύσεις και τη σταδιακή ενσωμάτωσή τους στις παραγωγικές διαδικασίες των αντίστοιχων εταιρειών του Υπερταμείου.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο έχει ενταχθεί ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της Περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των δράσεων υλοποίησης προηγμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού τόσο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου όσο και πολλών άλλων ωφελούμενων, όπως οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Οι έως τώρα προτεινόμενες δράσεις με συμμετοχή εταιρειών του Υπερταμείου αφορούν ενδεικτικά την παρακολούθηση της ποιότητας των διακινούμενων τροφίμων και την βελτιστοποίηση της διακίνησής τους (ΟΚΑΑ) καθώς και την ενεργειακή αποδοτικότητα για ΜΜΕ (ΔΕΗ).

Στα τέλη του 2023 ξεκίνησε η υλοποίηση δράσης 'test-before-invest' σε συνεργασία του Υπερταμείου με το Κέντρο Καινοτομίας της ΔΕΗ και την ομάδα του ΚΕ Δημόκριτος με αντικείμενο τη χρήση προηγμένων τεχνολογιών μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης για την έξυπνη παρακολούθηση και διαχείριση της ενεργειακής κατανάλωσης στις μικρο-μεσαίες επιχειρήσεις, ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Με αφετηρία τα τέλη του 2022, ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023 ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας

Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.α.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκατέσσερεις εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Αμέσως μετά ξεκίνησε η υλοποίηση του έργου με προϋπολογισμό 5,3 εκατ. ευρώ καθώς και οι ενέργειες μετάβασης στις νέες υποδομές και άδειες. Η συμφωνία πλαίσιο έχει ενεργοποιήσει τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων για προϊόντα της Microsoft σε εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, επιτυγχάνοντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας (εκπτώσεις της τάξης του 25% σε επίπεδο τριετίας) και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομιλικών προμηθειών.

Εντός του 2023 διαμορφώθηκε από το Υπερταμείο νέα ομιλική προμήθεια με ωφελούμενες τις εταιρείες του Υπερταμείου και αντικείμενο εξειδικευμένες υπηρεσίες για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού. Η διαγωνιστική διαδικασία θα εξασφαλίσει τη δυνατότητα σύναψης προγραμματικής συμφωνίας διάρκειας τριετίας με έως τρεις αναδόχους για την υποστήριξη των εταιρειών του ομίλου με εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό (ενδεικτικά CIO as a Service, μηχανικούς, analysts, architects) για τις ανάγκες των ψηφιακών έργων και δράσεων με σημαντικές απαιτήσεις τεχνογνωσίας. Ο σχετικός ανοιχτός διεθνής διαγωνισμός θα διεξαχθεί στις αρχές του 2024.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η πρώτη στοχοθεσία ψηφιακού μετασχηματισμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, που αφορά το έτος 2023, με αποτύπωση των δράσεων που θα επηρεάσουν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες), ενώ ενσωματώθηκαν στα επιχειρηματικά πλάνα επιλεγμένων θυγατρικών σημαντικές δράσεις της στοχοθεσίας.

Στα τέλη του 2023, στο πλαίσιο του αναλυτικού απολογισμού, σημειώθηκαν οι πρώτες καλές επιδόσεις στη βελτίωση των τιμών του δείκτη από τις εταιρείες, της τάξης του 25%-40%, μέσω ψηφιακών έργων, δράσεων και λύσεων που εντάχθηκαν στη λειτουργία τους.

Δράσεις/έργα που συνετέλεσαν σε αυτά τα αποτελέσματα είναι ενδεικτικά:

- Η παρακολούθηση με ψηφιακά μέσα και τεχνολογίες Internet of Things των περιβαλλοντικών δεδομένων που επηρεάζουν τη συγκομιδή στις Ελληνικές Αλυκές
- Η εισαγωγή ψηφιακών συστημάτων διαχείρισης υποδομών (οπτικές ίνες, κάμερες παρακολούθησης) στις εγκαταστάσεις του ΟΚΑΑ
- Η ανάπτυξη εφαρμογής κινητών για προαγορά εισιτηρίων εισόδου και ενημερώσεις του κοινού στην ΚΑΘ
- Η ενίσχυση των μηχανισμών ασφάλειας πληροφοριακών υποδομών και προστασίας δεδομένων στη ΓΑΙΑΟΣΕ
- Η προετοιμασία για την εισαγωγή των ανέπαφων συναλλαγών, με τη χρήση τραπεζικών καρτών και smartphones στη θέση των παραδοσιακών εισιτηρίων, από τον ΟΑΣΑ (που αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2024)

- Η ψηφιοποίηση της διαχείρισης καυσίμων στην ΟΣΥ
- Η θωράκιση των υποδομών πληροφορικής της ΣΤΑΣΥ έναντι κυβερνοεπιθέσεων και καταστροφών
- Η ψηφιοποίηση των υπηρεσιών διέλευσης από τη Διώρυγα της Κορίνθου (υπολογισμός τελών, αναγγελία άφιξης, ηλεκτρονική πληρωμή τελών)
- Η ανάπτυξη εφαρμογών Web-ticketing για επιλεγμένα υποκαταστήματα της ΕΤΑΔ
- Η ανάπτυξη εφαρμογής κινητών για επισκέπτες και εκθέτες από τη ΔΕΘ
- Η σημαντική αναβάθμιση και θωράκιση των υποδομών και υπηρεσιών πληροφορικής στο ΤΑΙΠΕΔ.
- Ο εμπλουτισμός των υπηρεσιών του Ψηφιακού Ταχυδρόμου στα ΕΛΤΑ

Συνέργειες με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και τους εποπτευόμενους φορείς. Το Υπερταμείο συντονίζει την εναρμόνιση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου με τις βέλτιστες πρακτικές και υποχρεώσεις που προκύπτουν από την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας. Τον Δεκέμβριο η σχετική συνεργασία επικεντρώθηκε στην εφαρμογή της Οδηγίας 2022/2555 (NIS2) της ΕΕ καθώς και του ν. 5002/2022 στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.

2ο Technology & Innovation workshop: Τα στελέχη των εταιρειών του Υπερταμείου με αρμοδιότητες την λειτουργία των ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών αλλά και τον ψηφιακό μετασχηματισμό συμμετείχαν στην 2η ετήσια συνάντησή τους για την Τεχνολογία και την Καινοτομία που έλαβε χώρα στις 3 Οκτωβρίου. 50 στελέχη από 14 εταιρείες παρουσίασαν σημαντικά επιτεύγματά τους, αντάλλαξαν βέλτιστες πρακτικές και συμφώνησαν για νέες συνεργασίες. Οι ομιλίες είχαν ιδιαίτερο ενδιαφέρον καθώς παρουσιάστηκαν έργα ενίσχυσης της ανθεκτικότητας και αναβάθμισης των υποδομών (υποδομές disaster recovery και cloud, αυτοματισμοί στο πεδίο, μηχανισμοί ασφάλειας), λύσεις και υπηρεσίες που αφορούν τη διακυβέρνηση, διαχείριση και αξιοποίηση των δεδομένων, καθώς και νέες λειτουργικότητες σε εφαρμογές προς τον πολίτη που αναπτύσσουν οι εταιρείες του Υπερταμείου. Στη συνάντηση επίσης συζητήθηκε η πρόοδος στα ομιλικά έργα και πρωτοβουλίες που συντονίζει το Υπερταμείο (στα ανοιχτά δεδομένα, την κυβερνοασφάλεια, τις ομιλικές προμήθειες υπηρεσιών και λύσεων τεχνολογίας και τις συνεργασίες με βάση την καινοτομία), ενώ τέθηκαν οι βάσεις για τις επόμενες ομιλικές δράσεις με έμφαση στα δεδομένα, την αναβάθμιση των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού και την επιτάχυνση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού. Τέλος, σε ειδική ενότητα του προγράμματος, εταιρείες τεχνολογίας παρουσίασαν εξειδικευμένες λύσεις και προτάσεις τους σε τομείς ενδιαφέροντος του εταιρειών του Υπερταμείου.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Έκτοτε, έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στην αξιοποίηση των ανοιχτών δεδομένων (διοργάνωση του πρώτου Μαραθωνίου Καινοτομίας, σχεδιασμός καινοτόμων εφαρμογών, εμπλουτισμός του Κόμβου με νέα σύνολα δεδομένων από δράσεις καινοτομίας όπως η συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης»). Παράλληλα προετοιμάζονται δράσεις αξιοποίησης, διακυβέρνησης και διαχείρισης των δεδομένων στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω το ρόλο του κόμβου.

Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες, και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτείται και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής.Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:

Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν τη επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η παρακολούθηση της σχετικής υπογεγραμμένης σύμβασης του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των

συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Πιο συγκεκριμένα, τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται:

- στη σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- στην παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) € 94,5 εκατ. (συμπεριλ. ΦΠΑ.).

Αντικείμενο της Σύμβασης μεταξύ ΟΑΣΑ και Πολιτείας αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτωτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων, τον Ιούλιο κάθε έτους σύμφωνα με τη Σύμβαση, προβλέπεται να εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1ης Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη

ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και η οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτωτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών
- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης € 40,4 εκ. για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσόν.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα € 83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2023, στις 26 Μαΐου πραγματοποιήθηκε η προβλεπόμενη διαβούλευση στην οποία συμμετείχαν ο ΟΑΣΑ και το Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, στο οποίο επιβεβαιώθηκαν οι προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, για αποζημίωση στο ίδιο επίπεδο με το 2022. Η ΚΥΑ για την

πληρωμή του πρώτου 10-μήνου εκδόθηκε τον Οκτώβριο και 31.10 ολοκληρώθηκε η πληρωμή € 69,6 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ). Το σύνολο της σχετικής αποζημίωσης, διαμορφώθηκε στο τέλος του έτους, σύμφωνα με τη Σύμβαση στα € 83,4 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2024, στις 9 Φεβρουαρίου εκδόθηκε η ΚΥΑ καθορισμού των ανέργων ως δικαιούχων δωρεάν μετακίνησης, ενώ έως τέλος του ίδιου μήνα ήταν σε επεξεργασία οι αντίστοιχες ΚΥΑ για τις κατηγορίες δικαιούχων ΑμΕΑ και Πολυτέκνων.

ΔΕΗ: Σημαντική πρωτοβουλία προς τον τομέα της λιανικής

- **5,7** εκατ. πελάτες εξυπηρετεί η ΔΕΗ
- **11,1 GW** παραγωγή ενέργειας
- **ΑΠΕ 9,5 GW** δυναμικότητα έως το 2026 στοχεύει μέσω του επενδυτικού της πλάνου
- **10.000** σημείων φόρτισης μέσω του brand «ΔΕΗblue»

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,7 εκατομμύρια πελάτες σε όλη τη χώρα. Το 4ο τρίμηνο του 2023 η ΔΕΗ προχώρησε περεταίρω στο επενδυτικό σχέδιο της. Ειδικότερα:

- Η ΔΕΗ ανακοίνωσε (03/11/23) ότι υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά της Κωτσόβολος έναντι αντιτίμου που αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης €200 εκατ., χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο δανεισμός, τα ταμειακά διαθέσιμα της εταιρείας και εξαιρουμένων των μισθώσεων. Η συμφωνία για εξαγορά της Κωτσόβολος αποτελεί για τη ΔΕΗ μία στρατηγική κίνηση μετασχηματισμού. Με την εξαγορά της Κωτσόβολος η ΔΕΗ προχωράει ακόμη γρηγορότερα στον μετασχηματισμό της σε έναν ολοκληρωμένο πάροχο προϊόντων και υπηρεσιών.
- Το δίκτυο φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων ΔΕΗ Blue υπερέβη τις 2.000 μονάδες στο τέλος του 2023. Αυτή η εξέλιξη σηματοδοτεί τον διπλασιασμό της προηγούμενης χωρητικότητας σε σύγκριση με το 2022. Το δίκτυο ΔΕΗ Blue είναι μακράν το μεγαλύτερο στη χώρα.
- Ολοκληρώθηκε η υπογραφή μιας συμφωνίας χρηματοδότησης για την Phoebus Energy Single Member A.E., θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0" (01/02/24), με τη Eurobank και την Τράπεζα Πειραιώς ως συν χρηματοδότες. Το έργο περιλαμβάνει ένα από τα μεγαλύτερα φωτοβολταϊκά πάρκα στην Ευρώπη, με εγκατεστημένη ισχύ 550 MWp που αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το 2025. Το έργο περιλαμβάνει 950.000 φωτοβολταϊκά πάνελ διπλής όψης σε tracker. Η παραγωγή του φωτοβολταϊκού πάρκου αναμένεται να φτάσει τα 1 TWh, καλύπτοντας σχεδόν το 2,5% της εγχώριας παραγωγής ενέργειας.

Αεροδρόμιο Καλαμάτας & 22 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Έναρξη Εκμετάλλευσης

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 και είναι σε εξέλιξη.

Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας. Κατόπιν απόφασης του ΔΣ του Υπερταμείου στις 17/7/2023 εγκρίθηκε η συμμετοχή και των 4 υποψηφίων στη Β' Φάση του Διαγωνισμού. Η έναρξη της επόμενης (Β) φάσης του διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023. Στις 29/1/2024 διανεμήθηκε στους τέσσερεις προ-επιλεγέντες

διαγωνιζόμενους σχέδιο της συμβάσεως παραχώρησης και των παραρτημάτων αυτής. Στις 19/3/2024 αναμένεται η υποβολή σχολίων επί των τευχών δημοπράτησης.

Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Υπερταμείο -κατόπιν διαγωνισμού- επέλεξε ως ανάδοχο το σχήμα EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος)- ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυκλοφοριακός Σύμβουλος)- YLP & DVLAW (Νομικοί Σύμβουλοι). Η υπογραφή της σύμβασης για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών αναμένεται να λάβει χώρα εντός του Α τριμήνου 2024.

ΤΑΙΠΕΔ

Εντός της περιόδου αναφοράς (4ο τρίμηνο 2023), τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούσαν σε περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση ήταν σε διαγωνιστικό στάδιο ήταν τα ακόλουθα:

- **Διάθεση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ΑΕ και εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών.** Την 1η Ιουνίου 2023 οι μέτοχοι της εταιρείας υπέγραψαν Μνημόνιο για την εισαγωγή των μετοχών της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών μέσω διάθεσης υφισταμένων μετοχών. Στις 15/1/2024 ανακοινώθηκε έναρξη της διαδικασίας για την εισαγωγή των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η εισαγωγή του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στο ΧΑ έλαβε χώρα μέσω της διάθεσης των υφισταμένων μετοχών κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (30% των μετοχών του ΔΑΑ, ήτοι 90.000.000 μετοχές) σε συνδυασμένη προσφορά στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Στο πλαίσιο της Συνδυασμένης Προσφοράς, το 10% των μετοχών του ΔΑΑ μεταβιβάσθηκε στην εταιρεία AviAlliance GmbH, η οποία ελέγχεται από το Καναδικό fund PSP Investments στην τιμή διάθεσης των μετοχών της Συνδυασμένης Προσφοράς πλέον ενός premium. Επιπλέον, 1% των μετοχών του ΔΑΑ μεταβιβάσθηκε στα μέλη της οικογένειας Κοπελούζου, τα οποία είναι και σήμερα μέτοχοι του ΔΑΑ συνολικού ποσοστού περίπου 5% ενώ το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά και απέκτησε 0,5% των μετοχών πέρα του 25% των μετοχών που κατείχε. Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε επιτυχώς τις διαδικασίες για την διάθεση των υφισταμένων μετοχών μέσω δημόσιας προσφοράς και η έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών της εταιρείας ξεκίνησε την 7η Φεβρουάριου 2024.
- **Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής:** Στις 26/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου. Στις 08/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά. Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ, κατά τη συνεδρίαση του στις **22 Ιανουαρίου 2024**, ανακήρυξε την εταιρεία με την επωνυμία «Σάνη Μονοπρόσωπη Ανώνυμος Εταιρεία Αναπτύξεως και Τουρισμού» ως πλειοδότη στον διαγωνισμό για την αξιοποίηση του Ακινήτου στην περιοχή Σάνη, Δήμου Κασσάνδρας, Περιφερειακής Ενότητας Χαλκιδικής, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους 8,6 εκατ. ευρώ. Η διαγωνιστική διαδικασία για την αξιοποίηση του Ακινήτου πραγματοποιήθηκε σε μία φάση και το Οικονομικό Αντάλλαγμα θα καταβληθεί εφάπαξ.
- **HELLENiQ Energy Holdings S.A. (HELLENiQ)** Στις 8/12/2024 το ΤΑΙΠΕΔ και η Paneuropean Oil and Industrial Holdings S.A ανακοίνωσαν την πώληση 33.619.870 υφιστάμενων κοινών μετοχών που αντιστοιχούν στο 11,0% των μετοχών της HELLENiQ στην τιμή των 7,00 ευρώ ανά Μετοχή, μέσω διαδικασίας κατάρτισης επιταχυνόμενου βιβλίου προσφορών. Το ΤΑΙΠΕΔ διέθεσε 13.128.317 Μετοχές στο πλαίσιο της Συναλλαγής και, μετά την ολοκλήρωση της Συναλλαγής, κατέχει 31,2% του ΜΚ της HELLENiQ, και η ΡΟΙΗ διέθεσε 20.491.553 Μετοχές στο πλαίσιο της Συναλλαγής και, μετά την ολοκλήρωση της Συναλλαγής, κατέχει 40,4% του μετοχικού κεφαλαίου

της HELLENiQ. Στόχος της Συναλλαγής ήταν η αύξηση του free float της Εταιρείας και η βελτίωση της εμπορευσιμότητάς της.

- **Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου**: Στις 12/06/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε Προτιμητέο Επενδυτή την κοινοπραξία GRIMALDI EUROMED S.p.A. – ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. Στις 18 Δεκεμβρίου 2023, έλαβε χώρα η υπογραφή της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για την απόκτηση ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ Α.Ε.) μεταξύ του Ταμείου και της κοινοπραξίας που αποτελείται από τις εταιρείες «Grimaldi Euromed S.p.A.» και «Μινωικές Γραμμές Α.Ν.Ε.», έναντι συνολικού τιμήματος 80 εκατ. ευρώ.
- **Οργανισμός Λιμένος Καβάλας**: Στις 23 Νοεμβρίου 2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή της σύμβασης υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.), μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του ΤΑΙΠΕΔ, του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας και της εταιρείας «ΣΑΡΙΣΑ ΥΠΟ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΙΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία συστάθηκε από την κοινοπραξία «International Port Investments Kavala», που αναδείχθηκε πλειοδότρια τον Μάιο 2022 στον σχετικό διαγωνισμό που είχε διεξάγει το ΤΑΙΠΕΔ. Με την εν λόγω σύμβαση, ο επενδυτής αναλαμβάνει για 40 έτη το δικαίωμα χρήσης, λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης ενός σταθμού πολλαπλών χρήσεων σε τμήμα του συγκεκριμένου λιμένα. Πέραν του εφ' άπαξ τιμήματος €33,9 εκατ. ο υπο-παραχωρησιούχος αναλαμβάνει να επενδύσει €36 εκατ. για την περαιτέρω ανάπτυξη του λιμένα, συμπεριλαμβανομένων και δαπανών βαριάς συντήρησης.
- **Μαρίνα Αργοστολίου:** Την 1η Νοεμβρίου 2024 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά στο πλαίσιο του διαγωνισμού για την 40ετή παραχώρηση της μαρίνας. Κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης της προσφοράς, αναμένεται η ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή.
- **Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσης:** Στις 20/10/2023 επετεύχθη το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής και το 67% των μετοχών της εταιρείας μεταβιβάστηκαν στην GRIMALDI EUROMED S.p.A. - MINOAN LINES S.A. & INVESTMENT CONSTRUCTION COMMERCIAL AND INDUSTRIAL S.A., έναντι τιμήματος €84.170.000.
- **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Στις 28/9/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην αποσφράγιση των τεσσάρων δεσμευτικών προσφορών που υποβλήθηκαν στον διαγωνισμό για την απόκτηση πλειοψηφικής συμμετοχής ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Βόλου Α.Ε. και αποφάσισε την ανακήρυξη της Κοινοπραξίας «Goldair Cargo A.E. – Goldair Handling A.E.» ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή.
- **Ακίνητο στη Θέση Βερβερόντα Πόρτο Χέλι Τροιζηνίας:** Στις 11/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου. Στις 24/10/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά που υπέβαλε η εταιρεία: ΓΟΥΤΟΣ ΟΙΚΟΔΟΜΗ Ε.Ε..
- **Παραχώρηση Εγνατίας Οδού:** Αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης με τον Προτιμητέο Επενδυτή μόλις ληφθεί η έγκριση του υποβληθέντος τελικού σχεδίου Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο. Η ολοκλήρωση του διαγωνισμού, η θέση σε ισχύ της συμβάσεως παραχώρησης (financial closing) και η καταβολή του αρχικού εφάπαξ οικονομικού ανταλλάγματος αναμένεται να λάβει χώρα εντός του Α' εξαμήνου 2024.
- **Παραχώρηση Αττικής Οδού:** Στις 17/07/2023 παρελήφθησαν 6 δεσμευτικές προσφορές, και στις 14/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην ανακήρυξη την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, ως "Προτιμητέο Επενδυτή", και την ένωση προσώπων VINCI HIGHWAYS S.A.S. – VINCI CONCESSIONS S.A.S. – ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – MOBILITY PARTNER S.A.S. ως "Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή". Σε συνέχεια απορριπτικής απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ επί προδικαστικής προσφυγής που κατέθεσε ο Επιλαχών Προτιμητέος Επενδυτής, ούτος προσέφυγε στο ΣτΕ και αναμένεται η έκδοση απόφασης.
- **ΔΕΠΑ Εμπορίας:** Στις 12/10/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να ακυρώσει το διεθνή διαγωνισμό για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Α.Ε. Ο

διαγωνισμός ανεστάλη στις 19 Μαρτίου 2021, μετά από απόφαση του Δ.Σ. Το Ταμείο θα εξετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου.

- **Αειφορία/ ESG:** Ολοκληρώθηκαν με επιτυχία τα εξειδικευμένα σεμινάρια "βιώσιμης ανάπτυξης / κριτηρίων ESG" που σχεδίασε και υλοποίησε το ΤΑΙΠΕΔ, από τον Μάιο έως τον Οκτώβριο του 2023, σε συνεργασία με τη Μονάδα Αειφόρου Ανάπτυξης στο Ερευνητικό Κέντρο Καινοτομίας «Αθηνά» και το δίκτυο MENA Maritime Accelerator.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας

Κατά το Δ' τρίμηνο του έτους 2023, και επικαιροποιημένο μέχρι 29/02/2024, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας δημοσίευσε/ κατακύρωσε συνολικά 104 διαγωνισμούς, συνολικού προϋπολογισμού €884,23 εκατ. τα οποία αφορούν:

1. ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ - ΣΧΕΔΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ

Το έργο αφορά στις απαραίτητες δράσεις που απαιτείται να υλοποιηθούν για την προστασία των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας, από καταστροφικές πυρκαγιές και, κατ' επέκταση, τη θωράκιση (από τον κίνδυνο της πυρκαγιάς) των οικισμών, των αρχαιολογικών χώρων, των κτιριακών, βιομηχανικών και λοιπών εγκαταστάσεων και των αγροτικών εκμεταλλεύσεων που βρίσκονται εντός ή πλησίον αυτών.

- ✓ ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ
- ✓ ΑΝΤΙΔΙΑΒΡΩΤΙΚΑ & ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ ΕΡΓΑ
- ✓ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ΑΝΤΙΝΕΡΟ ΙΙ)
- ✓ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ΑΝΤΙΝΕΡΟ ΙΙΙ)

2. ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ – ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΟΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:

ΣΥΝΟΛΙΚΑ 49 ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ 168.345.000,99 € ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΚΑΙ 25 ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ 82.630.851,53 € ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ, τα οποία αφορούν στα εξής έργα:

2.1 ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΦΥ: *Το έργο αφορά Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών & εγκαταστάσεων τουλάχιστον 156 Κέντρων Υγείας (50% των Κέντρων Υγείας της Επικράτειας)*

2.2 ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΚΣΥΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ: *Το έργο αφορά Επέκταση, εκσυγχρονισμό & λειτουργική & ενεργειακή αναβάθμιση 80 κτιρίων νοσοκομείων σε 7 Υγειονομικές Περιφέρειες.*

***2.3* ΙΔΡΥΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΣΤΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΣΩΤΗΡΙΑ:** *Το έργο αφορά στη δημιουργία ενός σύγχρονου Κέντρου Ακτινοθεραπείας, το οποίο θα αποσυμφορήσει το επιβαρυμένο δίκτυο των 18 δημόσιων νοσοκομείων που διαθέτουν Τμήματα Ακτινοθεραπείας.*

3 17006 - ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ (ΑΙΓΙΣ)

Το Εθνικό Πρόγραμμα Πολιτικής Προστασίας «ΑΙΓΙΣ» περιλαμβάνει μία σειρά από ποικίλες, αλλά και στοχευμένες παρεμβάσεις για την ενίσχυση υποδομών και τεχνικού εξοπλισμού, την αναβάθμιση δεξιοτήτων ανθρώπινων πόρων και του γνωσιακού υπόβαθρου, την ενσωμάτωση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και τη προώθηση της καινοτομίας στον τομέα της πολιτικής προστασίας. Η στόχευση του σχεδίου «ΑΙΓΙΣ» είναι η πλήρης ανάπτυξη και αξιοποίηση του μηχανισμού πολιτικής προστασίας, προσβλέποντας στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της

έγκαιρης ανταπόκρισής του σε παντός είδους καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Ειδικότερα, οι στόχοι που έχουν τεθεί αναλύονται ως ακολούθως:

3.1 Εύρυθμη και συντονισμένη λειτουργία του ενιαίου Εθνικού Μηχανισμού ολιστικής κάθετης διαχείρισης κινδύνων και απειλών, που να καλύπτει τη διαχείριση εκτάκτων αναγκών από την φάση της πρόληψης έως και τη φάση της αποκατάστασης, μέσα από την ανάπτυξη και οργάνωση των υποδομών 13 Περιφερειακών Κέντρων στις αντίστοιχες Περιφέρειες της Ελλάδας, και ενίσχυση αυτών με το κατάλληλο εξοπλισμό.

3.2 Υποστήριξη όλων των Δήμων και Περιφερειών της Ελλάδας, με τον απαραίτητο εξοπλισμό, συστήματα και οχήματα, τα οποία θα χρησιμοποιηθούν για την επιχειρησιακή οργάνωση των Περιφερειακών και Τοπικών Κέντρων.

3.3 Ενίσχυση του στρατηγικού Εθνικού Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων Καταστροφών, υποστηριζόμενο από προηγμένες και καινοτόμες λύσεις πληροφορικής για την πρόληψη και αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών.

3.4 Ανανέωση και ενίσχυση του Πυροσβεστικού Σώματος και των λοιπών εμπλεκόμενων υπηρεσιών με σύγχρονο, νέο και καινοτόμο εξοπλισμό για την αντιμετώπιση φυσικών καταστροφών.

3.5 Προμήθεια απαραίτητου υγειονομικού εξοπλισμού για την προστασία της δημόσιας υγείας.

3.6 Αναβάθμιση δεξιοτήτων και τεχνική κατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού στις νέες εξελίξεις στους τομείς της πολιτικής προστασίας και της διαχείρισης κρίσεων.

3.7 Ενδυνάμωση και κινητοποίηση των εθελοντικών δράσεων και του ενεργού ρόλου των πολιτών στη πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων, μέσα από ενέργειες κοινωνικής ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης.

4 ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ

Το έργο αφορά στην ενοποίηση αστικής ακτογραμμής του Νομού Αττικής, από το Δήμο Καλλιθέας έως το Δημαρχείο Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης (περίπου 12 χιλιόμετρα). Ο Νέος Αστικός Περίπατος της Αθηναϊκής Ριβιέρας αποτελεί ένα έργο που θα δώσει νέα πνοή σε όλο το παράκτιο μέτωπο της Αθήνας, αναβαθμίζοντας ουσιαστικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων και επισκεπτών. Ο στόχος του έργου είναι η δημιουργία, μέσω της κατασκευής του πεζόδρομου - ποδηλατόδρομου, ενός αναβαθμισμένου ελεύθερου δημόσιου χώρου, που αποδίδεται στους πεζούς και τους ποδηλάτες όλου του λεκανοπεδίου.

Η πρωτεύουσα θα αποκτήσει τον μεγαλύτερο ποδηλατόδρομο – πεζόδρομό της, θα συνδεθεί με το παράκτιο μέτωπο και το θαλάσσιο αστικό τοπίο - στα πρότυπα των ευρωπαϊκών πόλεων και θα αυξηθούν οι χώροι πρασίνου, παροτρύνοντας τη χρήση του ποδηλάτου ως μέσου μετακίνησης, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. ΜΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΓΙΑ ΜΕΛΕΤΗ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ - €19.130.000,00.

5 ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΧΩΡΟΥΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΡΩΗΝ ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ ΚΤΗΜΑΤΟΣ ΤΑΤΟΪΟΥ

Το έργο αφορά στην αξιοποίηση του Κτήματος ενδεικτικά με δημιουργία ξενώνων, εστιατορίων, θερμοκηπίου, οινοποιείου, ελαιουργείου, κέντρου ιππασίας κ.λπ., με σκοπό την προσέλκυση εθνικού και διεθνούς ενδιαφέροντος. Σκοπός είναι η επίτευξη χειρισμών ενίσχυσης της βιώσιμης ανάπτυξης, μέσων φιλικών προς το περιβάλλον, υποδομών και δραστηριοτήτων.

Η υπογραφή της σύμβασης σηματοδοτεί την έναρξη της δεύτερης φάσης ανάδειξης του κτήματος Τατοΐου με την αποκατάσταση και αξιοποίηση των κτηρίων που προορίζονται για φιλοξενία, εστίαση και αναψυχή με αρχικό εκτιμώμενο προϋπολογισμό 25 εκατ. ευρώ.

Στόχος είναι το κτήμα Τατοΐου να αποτελέσει για την Αττική σημαντικό προορισμό σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, μέσω φιλικών προς το περιβάλλον υποδομών και δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

ΕΤΑΔ: Οργανωτικές αλλαγές

- Ορισμός νέας διοίκησης
- Ολοκλήρωση VRS
- Έγκριση έργου τμηματοποίησης και εκτίμησης χαρτοφυλακίου

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Το Υπερταμείο προχώρησε σε αλλαγές στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ προκειμένου να διευκολυνθεί η λειτουργία της εταιρείας. Ειδικότερα, διορίστηκε νέος Διευθύνων Σύμβουλος, ενώ εξελέγησαν 3 νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Παράλληλα, ο μέχρι πρότινος Εντεταλμένος Σύμβουλος ανέλαβε τα καθήκοντα του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Το έργο αξιολόγησης και εκτίμησης του χαρτοφυλακίου που θα διεξαχθεί σε συνεργασία με το Υπερταμείο εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (10/10/23) ένα πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου για το προσωπικό της. Η σχετική διαδικασία παρέμεινε ανοιχτή μέχρι τις 21/12/23.
- Η ΕΤΑΔ προχώρησε (20/10/23) στη δημοσίευση πλειοδοτικού διαγωνισμού για την αξιοποίηση Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου. Ο διαγωνισμός αφορά τη μακροχρόνια εκμίσθωση για 40 έτη, με την υπό προϋποθέσεις δυνατότητα παράτασης για 10 επιπλέον έτη, τμήματος της Ζώνης ΙΙΙ του Ολυμπιακού Πόλου Φαλήρου.
- Η ΕΤΑΔ ανακοίνωσε (04/10/23) τη μετατροπή της ιστοσελίδας ώστε να είναι προσβάσιμη για ΑμεΑ. Η συγκεκριμένη πρωτοβουλία εντάσσεται στην ευρύτερη πολιτική ESG της εταιρείας και πραγματοποιήθηκε σε συνεργασία με την ΑΜΚΕ «Με Άλλα Μάτια».

ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

Ι. ΤΡΟΧΑΙΟ ΥΛΙΚΟ

1. ETCS

Η HITACHI υπέβαλε όλα τα απαιτούμενα δικαιολογητικά και το Δ.Σ. της ΓΑΙΑΟΣΕ την ανακήρυξε Οριστικό Ανάδοχο του έργου. Η σύμβαση υποβλήθηκε προς έγκριση στο Ελεγκτικό Συνέδριο στις 22/12/2023, το οποίο αποφάνθηκε θετικά στις 15/01/2024. Η υπογραφή της σύμβασης μεταξύ των δύο πλευρών και η έναρξη των εργασιών αναμένεται να λάβουν χώρα εντός του Μαρτίου 2024.

Παράλληλα με την διαδικασία διαπραγμάτευσης με τη HITACHI Rail STS, η ΓΑΙΑΟΣΕ βρίσκεται σε διαδικασία διαπραγμάτευσης για την επίτευξη συμφωνίας με την Hellenic Train για την παροχή των απαραίτητων για τις εργασίες εγκαταστάσεων και τεχνικού προσωπικού, καθώς και τη διάθεση των

σχετικών τρένων προκειμένου να υλοποιηθούν οι εργασίες ανάταξης του ETCS on board από τον Κύριο Ανάδοχο.

2. GSM-R

Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει αναθέσει σε εξειδικευμένο εξωτερικό σύμβουλο τις εργασίες ωρίμανσης για την αναβάθμιση του υφιστάμενου υποσυστήματος GSM-R και για την προμήθεια και εγκατάσταση στα υπόλοιπα οχήματα.

3. Scrapping Τροχαίου Υλικού

Η ΓΑΙΑΟΣΕ προκήρυξε διαγωνισμό για την εκποίηση εκατό είκοσι τριών (123) οχημάτων Τροχαίου Υλικού, που βρίσκονται στις περιοχές της Θεσσαλίας και της Θεσσαλονίκης. Η καταληκτική ημερομηνία υποβολής των προσφορών ήταν στις 10 Ιανουαρίου 2024 και υποβλήθηκαν προσφορές οι οποίες είναι στη διαδικασία της αξιολόγησης προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία ανάθεσης. Οι εργασίες αναμένεται να εκκινήσουν το Q2-2024.

4. Οικονομικές απαιτήσεις

Τον Ιούλιο 2023, υπό την αιγίδα του αρμόδιου εποπτεύοντος Υπουργείου (ΥΠ.Υ.ΜΕ.), συγκροτήθηκε αρμόδια ομάδα εργασίας στην οποία συμμετέχουν εκπρόσωποι των εταιρειών ΟΣΕ, HELLENIC TRAIN και ΓΑΙΑΟΣΕ καθώς και στελέχη του Υπουργείου με σκοπό την διευθέτηση όλων των ανοιχτών οικονομικών εκκρεμοτήτων μεταξύ των μερών.

Οι Διοικήσεις των εταιρειών ΓΑΙΑΟΣΕ και HELLENIC TRAIN είναι σε προχωρημένες επαφές για την υπογραφή Συνυποσχετικού Διαιτησίας, με σκοπό τον προσδιορισμό του πλάνου εξόφλησης των απαιτήσεων της ΓΑΙΑΟΣΕ, καθώς και την ένταξη και επίλυση εκατέρωθεν οικονομικών αξιώσεων στη Διαιτησία.

5. Επιστροφή Τροχαίου Υλικού:

(α) Είναι σε εξέλιξη, η διαδικασία επιστροφής σαράντα δύο (42) οχημάτων από την Hellenic Train.

(β) Η ΓΑΙΑΟΣΕ έχει αναθέσει σε εξωτερικό εξειδικευμένο σύμβουλο, την εκτίμηση της αξίας δεκατριών (13) οχημάτων που καταστράφηκαν σε ατύχημα και εκατόν πενήντα έξι (156) οχημάτων, για τα οποία η Hellenic Train είχε αιτηθεί την επιστροφή τους το 2022, και ενώ ήταν σε εξέλιξη η διαδικασία που προβλέπεται από τη Σύμβαση Μίσθωσης, προχώρησε σε μερική καταγγελία της μίσθωσης για αυτά τα οχήματα.

ΙΙ. ΑΚΙΝΗΤΑ

1. Θριάσιο Εμπορευματικό Κέντρο

Σε συνέχεια του επικαιροποιημένου masterplan που υποβλήθηκε και εγκρίθηκε (υπό προϋποθέσεις) από τη ΓΑΙΑΟΣΕ, ο Παραχωρησιούχος κατέθεσε στις 31-10-2023 στη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων την αίτηση για τη χορήγηση έγκρισης ανάπτυξης Επιχειρηματικού Πάρκου Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας σύμφωνα με τον Ν. 4982/2022.

2. Αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου

Έως το τέλος του 2023 - στο πλαίσιο του χρονοδιαγράμματος που συνοδεύει την ωρίμανση του ακινήτου - έχει ολοκληρωθεί το τεχνικό και νομικό due diligence ενώ παράλληλα έχει γίνει η προκαταρκτική αξιολόγηση εναλλακτικών σεναρίων ανάπτυξης. Επιπλέον, έχει επιλεγεί ο πολεοδομικός προορισμός του ακινήτου (σ.σ. μέσω της ανάπτυξης Επιχειρηματικού Πάρκου Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας του Ν. 4982/2022) και έχει δρομολογηθεί η επικαιροποίηση της τοπογραφικής μελέτης.

3. Αξιοποίηση Σιδηροδρομικών Σταθμών
Παραδόθηκαν στη ΓΑΙΑΟΣΕ και επικοινωνήθηκαν σε εμπλεκόμενα μέρη, οι προμελέτες βιωσιμότητας που είχε αναθέσει το καλοκαίρι του 2023 για την αξιολόγηση σεναρίων βέλτιστης αξιοποίησης τεσσάρων ακινήτων σιδηροδρομικών σταθμών. Συγκεκριμένα οι μελέτες αφορούν τους (α) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Θεσσαλονίκης, (β) Κεντρικό Σιδηροδρομικό Σταθμό Πειραιά, (γ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Κατερίνης και (δ) Σιδηροδρομικό Σταθμό Πλαταμώνα.

4. Μουσείο Ολοκαυτώματος
Τον Φεβρουάριο 2023, η ΓΑΙΑΟΣΕ έδωσε τη σύμφωνη γνώμη της επί του φακέλου για την προέγκριση της οικοδομικής άδειας του Μουσείου Ολοκαυτώματος, η οποία εν τέλει εγκρίθηκε από τις αρμόδιες αρχές.

5. Εθνικό κτηματολόγιο
(α) Σύνταξη Εθνικού Κτηματολογίου: Υποβολή ενστάσεων – αιτήσεων διόρθωσης, λόγω ανάρτησης των κτηματολογικών στοιχείων. Αξιολόγηση των εκθέσεων των επιτροπών ενστάσεων, για τυχόν υποβολή αντιρρήσεων. Σύνταξη τεχνικών υπομνημάτων. Εξελίσσεται το 2ο εξάμηνο του 2023, μέχρι και σήμερα. Αφορά σε 15 Περιφερειακές Ενότητες.

(β) Λειτουργία Εθνικού Κτηματολογίου: Πλήρης καταγραφή και τεχνική υποστήριξη για την κατάθεση διεκδικητικών αγωγών σε περιπτώσεις που στις αρχικές εγγραφές του Ε.Κ. διαπιστώνονται γεωμετρικά λάθη στην καταγραφή των ιδιοκτησιών του Ο.Σ.Ε. ή δεν εμφανίζεται ο Ο.Σ.Ε. ως κύριος των γεωτεμαχίων. Εξελίσσεται το 2ο εξάμηνο του 2023 μέχρι και σήμερα και αφορά σε 50 Ο.Τ.Α.

6. Εκτιμήσεις Ακινήτων
Κατά την περίοδο αυτή, ανατέθηκε σε ανεξάρτητους εξωτερικούς εκτιμητές η επικαιροποίηση των εκτιμήσεων όλων των ακινήτων που έχουν συμπεριληφθεί στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας κατά τις προηγούμενες περιόδους. Μέχρι και την χρήση του 2022 είχαν εκτιμηθεί και ενσωματωθεί στις καταστάσεις 272 ακίνητα. Παράλληλα, εφαρμόζοντας το πλάνο αναγνώρισης ακινήτων/δικαιωμάτων επί των ακινήτων που εκτιμώνται ως εμπορικά αξιοποιήσιμα, ανατέθηκε η εκτίμηση της εμπορικής αξίας 91 επιπλέον ακινήτων που σήμερα βρίσκονται υπό την διαχείριση της ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ.

ΙΙΙ. Άλλα θέματα

1. Συμμετοχή στην Επιτροπή για την υποστήριξη της Μεταρρύθμισης του Σιδηροδρομικού Τομέα
Τον Σεπτέμβριο του 2023, δυνάμει της υπ. αριθ. 269128/12-9-2023 Υπουργικής Απόφασης, συγκροτήθηκε Επιτροπή στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την υποστήριξη της μεταρρύθμισης και του εκσυγχρονισμού του Σιδηροδρομικού Τομέα στην οποία συμμετέχει και η ΓΑΙΑΟΣΕ.

Περαιτέρω η εταιρεία συμμετέχει στην ομάδα εργασίας που όρισε το υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με στόχο την οργανωτική μεταρρύθμιση του σιδηροδρομικού τομέα και τον προσδιορισμό των επόμενων βημάτων για την υλοποίηση.

2. Στελέχωση μονάδας εσωτερικού ελέγχου
Η εταιρεία ολοκλήρωσε τη διαδικασία πρόσληψης εντός του 2023 του Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Για την έγκαιρη εκτέλεση εσωτερικών ελέγχων στο τρέχον έτος, είχε ήδη

αναθέσει έργο σε εξωτερικό εσωτερικό ελεγκτή (εταιρεία).

3. Νέο οργανόγραμμα & εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας

Σε συνέχεια του ανασχεδιασμού του νέου οργανογράμματος, είναι σε εξέλιξη η προετοιμασία του νέου Εσωτερικού Κανονισμού.

Το νέο οργανόγραμμα και το πλάνο προσλήψεων 2024 εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση τον Φεβρουάριο του 2024 και με την ολοκλήρωση και έγκριση του Εσωτερικού Κανονισμού η εταιρεία θα δύναται να εκκινήσει τη διαδικασία για την εφαρμογή του πρώτου κύματος προσλήψεων.

4. ESG

Ολοκληρώθηκε η νέα έρευνα του Great Place to Work® και είναι σε εξέλιξη ο σχεδιασμός δράσεων για το 2024.

ΑΕΔΙΚ: Έναρξη Γ΄ φάσης αποκατάστασης των πρανών

- Παράταση της λειτουργίας του καναλιού κατά ένα μήνα
- Έναρξη 3ης φάσης αποκατάστασης των πρανών
- Σημαντικά αναπτυξιακά έργα βρίσκονται υπό μελέτη στην ακίνητη περιουσία της εταιρείας
- Αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες για την αναβάθμιση της εμπειρίας των πελατών

- Η καλοκαιρινή περίοδος λειτουργίας ήταν εξαιρετικά επιτυχημένη. Το κανάλι λειτούργησε τελικά για περίπου 5 μήνες αντί για 4 έπειτα από συνεννόηση με τους εργολάβους του έργου καθώς και το Υπουργείο Υποδομών. Αυτή η εξέλιξη επέτρεψε τη λειτουργία κατά τον μήνα Οκτώβριο ο οποίος είναι ιστορικά καλός μήνας από πλευρά εσόδων.
- Το κανάλι έκλεισε στο τέλος Οκτωβρίου για την έναρξη της τρίτης φάσης αποκατάστασης των πρανών, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2024.
- Σχεδιάζεται μια σημαντική πρωτοβουλία ανάπτυξης της ακίνητης περιουσίας της ΑΕΔΙΚ. Έχουν ολοκληρωθεί μια σειρά από σχετικές μελέτες και βρίσκονται σε εξέλιξη διαβουλεύσεις με θεσμικούς φορείς.
- Νέες λειτουργείες και πρωτοβουλίες έχουν αναληφθεί ώστε να προσφέρεται μια αναβαθμισμένη εμπειρία στους πελάτες και επισκέπτες. Η νέα διαδικτυακή εφαρμογή είναι πλέον διαθέσιμη και περίπου το 65% των πελατών έκαναν χρήση της εφαρμογής το καλοκαίρι του 2023.
- Το χρηματοδοτούμενο από Ευρωπαϊκούς πόρους έργο (€ 370.000) για τη δημιουργία ενός ψηφιακού μουσείου βιομηχανικής ιστορίας της διώρυγας ολοκληρώθηκε (31/12/23). Το έργο αφορά την ψηφιοποίηση αρχειακού υλικού, τη δημιουργία ειδικής ιστοσελίδας, την τρισδιάστατή απεικόνιση του καναλιού, τη δημιουργία ψηφιακού οδηγού και την ανάπτυξη ψηφιακού εκπαιδευτικού εργαλείου. Το έργο θα τεθεί σε λειτουργία την άνοιξη του 2024.

ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του μετασχηματισμού

Αναφορικά με την αναδιοργάνωση του **Δικτύου Εξυπηρέτησης** και πέραν της επιτυχούς ολοκλήρωσης της αναστολής λειτουργίας 143 ιδιολειτουργούμενων καταστημάτων, βρίσκονται σε εξέλιξη τα έργα του ανασχεδιασμού του προϊοντικού χαρτοφυλακίου και του προμηθειακού μοντέλου, καθώς και του σχεδιασμού της επόμενης φάσης της πύκνωσης του δικτύου.

Στον τομέα της **Διαλογής και Διαβιβάσεων**, αναβαθμίζεται ο στόλος, με την πρώτη κιβωτάμαξα να αναμένεται στο Α' τρίμηνο του 2024, ενώ προδιαγράφονται και οι επιπλέον κιβωτάμαξες για το τέλος του επομένου έτους.

Σχετικά με την **Διαλογή**, αναβαθμίζεται το βασικό μηχάνημα διαλογής στο Κέντρο Διαλογής Αττικής, ενώ σε εξέλιξη είναι η μεταφορά των λειτουργιών του Κέντρου Αεροπορικού Ταχυδρομείου (ΚΑΤ) και του παλαιού ΚΔΑ Λένορμαν στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του ΚΔΑ. Όσον αφορά τη **Διανομή**, είναι σε εξέλιξη επιπλέον έργο επέκτασης του στόλου, με την προσθήκη 230+ οχημάτων για την εξυπηρέτηση της αγροτικής διανομής.

Επιπλέον, συνεχίζονται τα έργα **ψηφιακών υπηρεσιών** για τη βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη, όπως η επέκταση των **"ΕΛΤΑ PostBox"** μέσω της προσθήκης 22 έξυπνων θυρίδων σε στρατηγικά σημεία συμπεριλαμβανομένων και του μετρό και η επέκταση των υπηρεσιών **"ΕΛΤΑ PostMate"** με την είσπραξη οφειλών για λογαριασμό τρίτων (λογαριασμοί κοινής ωφέλειας, ασφάλειες, τέλη κυκλοφορίας κλπ.).

Τέλος, ο διαγωνισμός σχετικά με την προμήθεια 1.000 ηλεκτρονικών υπολογιστών για την αναβάθμιση του δικτύου καταστημάτων είναι σε εξέλιξη, ενώ εκκίνησε νέος διαγωνισμός για την επιλογή αναδόχου για την παροχή υπηρεσιών κέντρου κυβερνοασφάλειας (Security Operation Center – SOC).

Επιχειρησιακοί Κίνδυνοι

Τα ΕΛΤΑ ολοκλήρωσαν την Α' φάση της αξιολόγησης των επιχειρησιακών κινδύνων και της ανάπτυξης του πρώτου επίσημου **Μητρώου Επιχειρησιακών Κινδύνων** και Σχεδίου Δράσης Μετριασμού σύμφωνα με την μεθοδολογία του Μετόχου.

Καθολική Υπηρεσία

Εντός του 2023, εισπράχθηκε η προκαταβολή αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2022, ύψους €15 εκατ. και εγκρίθηκε από την ΕΕΤΤ το ποσό αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2021, ύψους €21,4 εκατ.. Εντός και του 2024 πραγματοποιήθηκε και η έγκριση της ΕΕΤΤ για την προκαταβολή 2023 ύψους 13 εκ.. Παράλληλα, η εταιρεία λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα με τις συνομιλίες με την ΕΕΤΤ και το αρμόδιο Υπουργείο, προσαρμόστηκαν κατάλληλα οι απαιτήσεις των ποσών της Καθολικής Υπηρεσίας για τα έτη 2020 και 2022 αντίστοιχα, ήτοι € 5,8 εκατ..

Ηλεκτρική Ενέργεια

Μετά την απόφαση για διακοπή της λειτουργίας της ΕΛΤΑ Energy το Μάϊο 2023, η εταιρεία ολοκλήρωσε την τιμολόγηση του μεγαλύτερου μέρους των εκκρεμοτήτων. Ανατέθηκαν σε δικηγορική/εισπρακτική εταιρεία οφειλές αξίας €11,7 εκατ. και ενεργοί διακανονισμοί αξίας €3 εκατ..

Επέκταση Συμβολαίων με Μεγάλους Πελάτες
Μετά την επιτυχή επέκταση συμβάσεων και απόκτηση νέων κατά το γ' τρίμηνο (Τράπεζα Πειραιώς, ΕΥΔΑΠ, Δημοτικές Εκλογές), τα ΕΛΤΑ πέτυχαν επέκταση των συμβάσεων με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και με την Εθνική Τράπεζα (ΕΤΕ) η οποία ενσωμάτωσε την θυγατρική της NBG Pay. Επιπλέον, η ΕΛΤΑ κέρδισε τον διαγωνισμό με το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €66,1 εκατ. για 3 χρόνια, καθώς και τον διαγωνισμό με τον e-EFKA ύψους €8,3 εκατ. ευρώ για 3 χρόνια, ενώ πρόσθεσε στο χαρτοφυλάκιο πελατών της τη Συνεταιριστική Τράπεζα Χανίων.

ESG
Μετά τον ορισμό συμβούλου βιωσιμότητας από το Υπερταμείο τον Αύγουστο του 2023, οι εργασίες για την σύνταξη του Απολογισμού Βιωσιμότητας 2022 του Ομίλου ΕΛΤΑ, συμπεριλαμβάνοντας την ανάλυση ουσιαστικότητας και την αναγνώριση των επιδράσεων inside-out / outside-in (double materiality) τείνουν προς ολοκλήρωση και αναμένεται η έκδοση του Απολογισμού στο Q1 2024.

Στο ίδιο πλαίσιο, ολοκληρώθηκε η μέτρηση εκπομπών Scope 1 και Scope 2 για το έτος 2022 και αναμένεται να εγκριθεί από τη Διοίκηση και να δημοσιευτεί στις αρχές του 2024.

Με αφορμή τις γιορτές των Χριστουγέννων και της Πρωτοχρονιάς εστάλη σε όλο το προσωπικό του Ομίλου ένα εταιρικό δώρο που σχεδιάστηκε σε συνεργασία με την «σχεδία αρτ- Σχεδία ΚΟΙΝΣΕΠ». Συγκεκριμένα, από τους ωφελούμενους του προγράμματος, ανέργους και κοινωνικά αποκλεισμένους, δημιουργήθηκαν αντικείμενα από πολτοποιημένο, ανακυκλωμένο χαρτί αποσυρμένων σειρών γραμματοσήμων, που είχε ως αποτέλεσμα την οικονομική ενίσχυση της «Σχεδίας» και την ενδυνάμωση περιθωριοποιημένων συνανθρώπων μας μέσω της απασχόλησης και της δημιουργικότητας.

Γραμματόσημα με κοινωνικό αποτύπωμα
Τον Οκτώβριο κυκλοφόρησε η αριθμημένη σελίδα της Μαρίας Κάλλας, τιμώντας τα 100 χρόνια από τη γέννηση της μεγαλύτερης σοπράνο στην ιστορία της όπερας και μιας από τις μεγαλύτερες Ελληνίδες όλων των εποχών.

Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού
Εντοπίστηκαν οι νέες ανάγκες **στελέχωσης** του Ομίλου, ωστόσο με δεδομένο το νομοθετικό πλαίσιο και τις σχετικές προϋποθέσεις που πρέπει να πληρούνται, δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί η στελέχωση όλων των θέσεων.

Ολοκληρώθηκε η Έρευνα Αξιολόγησης Εργασιακού Περιβάλλοντος **«Great Place to Work» 2023**. Η ανάλυση των αποτελεσμάτων είναι σε εξέλιξη για την τελική παρουσίαση τους στη Διοίκηση ΕΛΤΑ. Ολοκληρώθηκε επίσης η αντίστοιχη έρευνα στην θυγατρική ΕΛΤΑ Courier.

Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά έργα
Τα ΕΛΤΑ συμμετείχαν σε δύο (2) ευρωπαϊκά προγράμματα:
α) **DigiGreenPost**, το οποίο αναφέρεται στην ανάπτυξη ψηφιακών και περιβαλλοντικών δεξιοτήτων των ταχυδρομικών υπαλλήλων. Η εταιρεία συμμετείχε σε εκπαιδευτικές αποστολές (La Poste Γαλλίας, Deutsche Post-DHL Γερμανίας) για την απόκτηση βέλτιστων πρακτικών, καθώς και στη διαδικασία σχεδιασμού του προφίλ του σύγχρονου ταχυδρομικού υπάλληλου.
b) **Green Skills & Practices for Postal Services (GreenPosts),** το οποίο στοχεύει στην εφαρμογή της ατζέντας και των αρχών της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, στην εκπαίδευση εκπαιδευτών «Green Ambassadors» και στην ευαισθητοποίηση των εργαζομένων για την πράσινη μετάβαση.

Συμμετοχές 5G: Συνέχιση της δυναμικής επενδυτικής δραστηριότητας

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς η 5G Συμμετοχές Α.Ε. πραγματοποίησε ακόμα μία νέα επένδυση, ενώ πιστοποιήθηκε και ως Great Place to Work από τον αρμόδιο φορέα.

Ειδικότερα:
Επένδυσε στην τεχνολογική εταιρεία SPHYNX που δραστηριοποιείται στον τομέα της κυβερνοασφάλειας. Η εταιρεία που ξεκίνησε τη δραστηριότητα της στην Ελβετία και την Κύπρο πριν λίγα χρόνια από Έλληνα ιδρυτή, έχει πια την μητρική της στην Ελλάδα (SPHYNX HELLAS S.A.). Η συμμετοχή πραγματοποιήθηκε στην ελληνική μητρική εταιρεία με τη μορφή της συν-επένδυσης με διεθνή επενδυτή και αποτελεί μια πολύ σημαντική προσθήκη στο επενδυτικό χαρτοφυλάκιο του ταμείου καθώς εισέρχεται σε μια αγορά με συνεχή και διατηρήσιμη ανάπτυξη.

Η **SPHYNX** είναι διεθνώς αναγνωρισμένη για τις προηγμένες λύσεις κυβερνοασφάλειας που προσφέρει, με κύριο χαρακτηριστικό, την συμμετοχή της σε σημαντικά ευρωπαϊκά ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα και προγράμματα R&D συνολικού ύψους 25 εκ € διαθέτοντας μια ισχυρή, συνεκτική και ανταγωνιστική ομάδα μηχανικών που διακρίνεται για την ποιότητα και την αποτελεσματικότητά της σε λύσεις τεχνολογιών αιχμής.

Επίσης, μετά από μεθοδική και διεξοδική αξιολόγηση από τον οργανισμό Great Place to Work® Hellas, η 5G Ventures απέκτησε την **Πιστοποίηση του Great Place to Work®**. Σύμφωνα με τις αξιολογήσεις των εργαζομένων και την καταγραφή της οργανωτικής του δομής, η εταιρεία συγκέντρωσε εξαιρετικά υψηλή βαθμολογία, λαμβάνοντας την σημαντική αυτή διάκριση.

ΟΑΣΑ: Ενίσχυση του συγκοινωνιακού έργου και της εξυπηρέτησης επιβατών και αντιμετώπιση σχετικών προκλήσεων

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, εντός του 2023, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την εκτέλεση του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου και την βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών, στα οποία περιλαμβάνονται η αξιοποίηση του συνόλου του πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η ένταξη νέων εργαζομένων, η επέκταση της σύμβασης με ΚΤΕΛ με ενίσχυση των σχετικών περιαστικών λεωφορειακών γραμμών, και η πλήρης λειτουργία των επεκτάσεων Μετρό και Τραμ προς Πειραιά. Σε σχέση με το 2022, το επιβατικό έργο του 2023, σε οχηματοχιλιόμετρα, της Γραμμής 3 του Μετρό αυξήθηκε κατά 7,7% και των περιαστικών γραμμών που εκτελούν τα ΚΤΕΛ κατά 3,1%. Οι υπόλοιπες γραμμές Μετρό παρέμειναν σταθερές / οριακά ανοδικές σε επίπεδο αριθμού δρομολογίων, ενώ μικρή πτώση παρουσίασε το τραμ (-4,7%). Αντίστοιχη ήταν και η μείωση των οχηματοχιλιομέτρων των λεωφορείων (πλην ΚΤΕΛ) κατά 5,5%, λόγω ελλείψεων σε προσωπικό κίνησης. Για τις υπηρεσίες 63 περιαστικών γραμμών, προκηρύχθηκε διεθνής ανοιχτός διαγωνισμός με διάρκεια 8 ετών. Αξίζει επίσης να σημειωθεί η σημαντική αύξηση της επιβατικής κίνησης των ΑμΕΑ κατά το 4ο τρίμηνο του 2023 κατά 18,2% σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα του 2022.

Αποτέλεσμα των ανωτέρω, αλλά και της εγγενούς αύξησης της επιβατικής κίνησης, έχουν αυξηθεί τα ποσοστά πληρότητας όλων των μέσων: Συνολικά για το 2023, η επιβατική κίνηση, όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις παρουσιάζει αύξηση κατά 12% σε σχέση με το 2022, τάση η οποία φαίνεται, σύμφωνα με προκαταρκτικά δεδομένα, να συνεχίζεται και τον Ιανουάριο του 2024. Σημαντική είναι και η αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων στη ΣΤΑΣΥ το διάστημα Απριλίου – Δεκεμβρίου

κατά 219% σε σύγκριση με το αντίστοιχο προηγούμενο διάστημα, λόγω της πρόσληψης ελεγκτών εισιτηρίων από τη ΔΥΠΑ, καθώς και η αντίστοιχη αύξηση των επιβληθέντων προστίμων κατά 70%. Σε σχέση με τα σημαντικά έργα στον Όμιλο Συγκοινωνιών Αθηνών, για τη Γραμμή 1 του Μετρό είναι σε εξέλιξη σύμβαση για την ανάταξη 14 συρμών 8ης, παραλαβής (1983-1985) και επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη, καθώς και έργα λειτουργικής αποκατάστασης της σιδηροδρομικής υποδομής στο τμήμα Φάληρο – Πειραιάς. Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες όλων των Γραμμών Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει σταδιακά από τον σταθμό του Αγίου Δημητρίου. Επιπρόσθετα, εντός του 2024 αναμένονται να ενταχθούν στο στόλο της ΟΣΥ 140 σύγχρονα ηλεκτρικά λεωφορεία, καθώς και οχήματα CNG. Τέλος, το 2023 υπεγράφη σύμβαση για την αναβάθμιση του συστήματος κομίστρου του ΟΑΣΑ για δυνατότητα χρήσης και τραπεζικών καρτών και κινητών συσκευών ως κόμιστρα. Η αναβάθμιση θα έχει πολλαπλά οφέλη για το επιβατικό κοινό και θα περιλαμβάνει υλοποίηση MaaS - Mobility as a Service και Account-based ticketing, δίνοντας μεταξύ άλλων τη δυνατότητα διασύνδεσης και συνδυαστικών πωλήσεων προϊόντων κομίστρου, με υπηρεσίες τρίτων μερών όπως ταξί, ενοικιαζόμενα ηλεκτρικά ποδήλατα, αεροπορικές και ακτοπλοϊκές εταιρείες, κ.α.

Ο ΟΑΣΑ, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει επίσης την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ. Ολοκληρωμένες δράσεις περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.), αλλά και άλλες δράσεις σε εξέλιξη που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ, όπως οι προσπάθειες βελτίωσης με σκοπό την πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων (ΟΣΥ και ΣΤΑΣΥ) στο πρότυπο ISO 45001 για την υγιεινή και ασφάλεια, και η πραγματοποίηση για δεύτερη φορά ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων και στις τρεις εταιρείες του Ομίλου.

Τέλος, στον Όμιλο Συγκοινωνιών Αθηνών, βρίσκονται σε εξέλιξη δράσεις: α) για τη βελτίωση της εμπειρίας του επιβάτη, και β) για την ολοκληρωμένη και με ενιαίο τόπο ενημέρωσή του, και γ) την οργανωτική αναδιάρθρωση του Ομίλου με επίκεντρο την επιβατική εμπειρία και τις ομιλικές συνέργειες.

ΟΚΑΑ: Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προστασία του περιβάλλοντος

Λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον, όπου ο υψηλός πληθωρισμός, σε συνδυασμό με τις αυξήσεις μισθών, έχει επιφέρει σημαντικές αυξήσεις των δαπανών, και προκειμένου ο Οργανισμός να μπορεί να συνεχίσει να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες προς τους εμπόρους που συναλλάσσονται στις εγκαταστάσεις του προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Απριλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων των Κεντρικών Αγορών κατά 5% και εκείνων των ιχθυοσκαλών κατά 3%. Παράλληλα, προχώρησε στην κατάργηση της έκπτωσης 35% στα κοινόχρηστα έξοδα της Κεντρικής Αγοράς Αθηνών, που ισχύει από το 2017 και στην αναπροσαρμογή κατά 5% των κοινοχρήστων δαπανών στην Κεντρική Αγορά Πάτρας.

Το έργο του ΟΚΑΑ σχετικά με την «Ανάπτυξη και Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος για τη διαχείριση και εποπτεία των Ιχθυοσκαλών της χώρας» (e-ιχθυόσκαλα), εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αλιείας και Θάλασσας 2014-2020. Ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε € 6.325.922 με ΦΠΑ και αφορά στην ηλεκτρονικοποίηση και αναβάθμιση των

διαδικασιών λειτουργίας των Ιχθυοσκαλών μέσω της υλοποίησης ενός Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Διαχείρισης Ιχθυοσκαλών (ΟΠΣΔΙ) με στόχο τη διαχείριση και εποπτεία της διακίνησης, εμπορίας και διάθεσης αλιευμάτων στην ελληνική αγορά μέσα από τις ιχθυόσκαλες. Φορέας υλοποίησης του έργου είναι η Κοινωνία της Πληροφορίας.

Παράλληλα, η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, σύμφωνα με τις οδηγίες των κτηνιατρικών αρχών, συνολικού προϋπολογισμού επένδυσης €105 χιλ., καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη. Επίσης, ο Οργανισμός έχει προχωρήσει στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ και συμμετέχει στην πιλοτική φάση του Παρατηρητηρίου Βιοασφάλειας του Τ.Ε.Ε. στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου και στην Κρεαταγορά, με σκοπό την αξιολόγηση και πιστοποίηση τους με γνώμονα την Βιοασφάλεια.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός συμμετείχε μεταξύ 3-5 Οκτωβρίου στην Fruit Attraction 2023 στη Μαδρίτη. Στο περίπτερό της φιλοξενήθηκαν οι Έλληνες επιχειρηματίες του ΣΕΚΛΑ, δίνοντας το μήνυμα της εξωστρέφειας και της στήριξης του ελληνικού πρωτογενούς τομέα. Επίσης, τον Νοέμβριο συμμετείχε στο 3ο Συμπόσιο Ιχθυοκαλλιέργειας με θέμα «Μετασχηματισμός και ανθεκτικότητα της ελληνικής ιχθυοκαλλιέργειας προς μια κοινωνικά αποδεκτή και περιβαλλοντικά βιώσιμη ανάπτυξη» ενώ μεταξύ 7-9 Φεβρουαρίου 2024 συμμετείχε με περίπτερο στην έκθεση Fruit Logistica 2024 στο Βερολίνο.

Στο ευρύτερο πλαίσιο των ESG στόχων που έχει θέσει ο Οργανισμός για την πράσινη μετάβαση, λειτούργησε εντός των εγκαταστάσεων της Λαχαναγοράς του Ρέντη σταθμός φόρτισης ηλεκτροκίνητων δύο θέσεων, με πάροχο τη ΔΕΗ, για την εξυπηρέτηση επισκεπτών, πελατών και συνεργατών. Επίσης, υλοποιεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και ζωικών υποπροϊόντων στις εγκαταστάσεις του, στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη και στις Ιχθυόσκαλες Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας, παράλληλα με ένα πρόγραμμα διαχείρισης των βιοαποβλήτων με μείωση της σπατάλης τροφίμων.

Τον Οκτώβριο, σε συνέχεια του έργου που έχει ξεκινήσει από τον Απρίλιο σε συνεργασία με τον Αστικό Μη Κερδοσκοπικό Οργανισμό Εναλεία, συντονιστή της δράσης «Mediterranean Clean Up», προχώρησε σε μία εκτεταμένη δράση καθαρισμού του βυθού της Ιχθυόσκαλας Νέας Μηχανιώνας όπου συλλέχθηκαν 3 τόνοι μη οργανικών απορριμμάτων.

Παράλληλα, η εταιρεία έχει σημαντική συμβολή σε δράσεις «Κοινωνικού Πιάτου». Ειδικότερα, παρέχει από το 2015 στον οργανισμό «Το Χαμόγελο του Παιδιού» ειδικό χώρο εντός της Κρεαταγοράς στον Άγιο Ιωάννη Ρέντη, για την αποθήκευση, συντήρηση και διαλογή τροφίμων, που προορίζονται για την κάλυψη πανελλαδικά των αναγκών των Σπιτιών και Κέντρων Στήριξης Παιδιού και Οικογένειας. Επίσης, στο πλαίσιο, εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας παρέδωσε τον Ιανουάριο 2024 στον Δήμο Νίκαιας Αγ Ιωάννη Ρέντη σημαντικές ποσότητες κρέατος πουλερικών φρούτων και λαχανικών.

Τέλος, συνεχίζει τις δράσεις ενημέρωσης των μαθητών για την αναγκαιότητα μείωσης της σπατάλης τροφίμων και την υγιεινή διατροφή. Συγκεκριμένα, στην Αγορά του Καταναλωτή, λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΟΚΑΑ και σε συνεργασία με την εταιρεία OPENFARM, βιωματικά εργαστήρια, όπου οι μαθητές της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας έχουν την δυνατότητα να επισκεφθούν και να δουν

στην πράξη την λειτουργία του μεγαλύτερου κέντρου διανομής φρούτων και λαχανικών στην Ελλάδα (food hub) και να ενημερωθούν σχετικά με την βιώσιμη και υπεύθυνη κατανάλωση.

ΚΑΘ: Έμφαση στην βελτίωση των εγκαταστάσεων και των παρεχόμενων υπηρεσιών

Η εταιρεία, λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο οικονομικό περιβάλλον, όπου ο υψηλός πληθωρισμός, σε συνδυασμό με τις αυξήσεις μισθών, έχει επιφέρει σημαντικές αυξήσεις των δαπανών και προκειμένου να μπορεί να συνεχίσει να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες προς τους εμπόρους προχώρησε, με ημερομηνία εφαρμογής την 1η Ιουλίου 2023, στην αναπροσαρμογή των ενοικίων κατά 5%.

Παράλληλα, ολοκλήρωσε ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων ενώ στο πλαίσιο βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους εμπόρους και τους επισκέπτες, προχώρησε στην δημιουργία 800 νέων θέσεων πάρκινγκ. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης. Στόχος είναι να υλοποιηθούν στο επόμενο διάστημα όλες οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις σε αυτά τα πεδία. Αντίστοιχα ανέθεσε σε Σύμβουλο τη μελέτη πυροπροστασίας για το σύνολο της εγκατάστασης ενώ προχωράει στην εκπόνηση μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων της σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ. Επίσης, προχώρησε σε επικαιροποίηση του Ειδικού Κανονισμού Λειτουργίας της Κεντρικής Αγοράς προκειμένου να αντικατοπτρίζει τις σημερινές συνθήκες λειτουργίας της αγοράς.

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ αναπτύσσει εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου. Οι ιδιοκτήτες RFID θα μπορούν να «φορτώνουν» μονάδες RFID μέσω ηλεκτρονικής συναλλαγής εξ 'αποστάσεως από το κινητό τους τηλέφωνο, χωρίς να απαιτείται η προσωπική τους παρουσία στο ταμείο της ΚΑΘ. Επίσης, η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.

Από τις αρχές Ιουλίου, την καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η KAFSIS AE. με τη συνολική διαχείριση των απορριμμάτων να υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους, καθώς μόνο το 15% του συνόλου των απορριμμάτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και το υπόλοιπο ανακυκλώνεται.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Δεκέμβριο του 2023, διασώθηκε πάνω από το 74% των 1.444 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.

ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Έμφαση στις επενδύσεις με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές, ολοκλήρωσε την διαδικασία συγκομιδής σε όλες τις αλυκές και παρά την καθυστέρηση λόγω των δυσμενών καιρικών συνθηκών που επικράτησαν το πρώτο τετράμηνο του έτους καθώς και στις αρχές του φθινοπώρου, κατάφερε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα, αντανακλώντας την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων.

Παράλληλα, έχοντας ολοκληρώσει τις αδειοδοτικές διαδικασίες για τις εγκαταστάσεις της η εταιρεία προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους. Μετά από μία αρχική συμφωνία με τον δήμο Πύδνας, η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της δυνατότητας αξιοποίησης και επέκτασης της αλυκής Κίτρους.

Η εταιρεία έχει λάβει την αρχική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.) και βρίσκεται σε τελικό στάδιο έγκρισης. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Παράλληλα, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, η Εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ σε ετήσια βάση υλοποιεί έρευνα ικανοποίησης πελατών με στόχο την βελτίωσή της στον τομέα της εμπορικής της πολιτικής. Παράλληλα ολοκλήρωσε την ανανέωσης της εταιρικής ιστοσελίδας και της εταιρικής της ταυτότητας.

Παράλληλα, το Υπερταμείο έχει ενημερώσει την εταιρεία για την σημασία της υλοποίησης ολοκληρωμένου πλάνου ESG, βάσει του οποίου έχουν τεθεί ως κορυφαία προτεραιότητα, με σημαντική αξία για τη χώρα, οι μετρήσεις βιοποικιλότητας. Στο πλαίσιο αυτό, σε συνεργασία με τον ΔΕΔΔΗΕ, η εταιρεία προχώρησε το 2023 σε αντικατάσταση των ηλεκτροφόρων καλωδίων της ΔΕΗ στην αλυκή Μεσολογγίου προκειμένου να αποφευχθεί η ηλεκτροπληξία από την πρόσκρουση των πτηνών σε αυτά.

Επίσης, η εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου EMAS ISO 14001.

Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία € 1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.

ΔΕΘ: Τουρισμός και πρωτογενής τομέας έδωσαν δυναμικά το παρόν

Οι σημαντικές εκθέσεις του τουριστικού κλάδου Philoxenia – Hotelia και Real Estate North, έλαβαν χώρα από τις 10 έως τις 12 Νοεμβρίου 2023 με διπλάσιο αριθμό επισκεπτών σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Συνολικά οι επισκέπτες ανήλθαν σε 25.209, αριθμός που υπογραμμίζει τη βαρύτητα των τριών εκθέσεων στον τουρισμό (Philoxenia), τον ξενοδοχειακό εξοπλισμό, την εστίαση και καφεστίαση (Hotelia), αλλά και το real estate (Real Estate Expo North). Μάλιστα, η Philoxenia στη φετινή της διοργάνωση υποδέχθηκε διπλάσιο αριθμό ξένων εμπορικών επισκεπτών σε σχέση με πέρυσι, αποδεικνύοντας πως αποτελεί διαχρονικό ραντεβού για την εγχώρια και ξένη τουριστική αγορά της ευρύτερης περιοχής. Κατά τη διάρκεια του τριημέρου πραγματοποιήθηκαν περισσότερα από 3.000 ποιοτικά ραντεβού των hosted buyers με τους εκθέτες της Philoxenia και της Hotelia.

Μία από τις μεγαλύτερες εκθέσεις, η Agrotica, πραγματοποιήθηκε από την 1η έως την 4η Φεβρουαρίου 2024 και φιλοξένησε περισσότερους από 153.000 επισκέπτες, σηματοδοτώντας την 30ή επέτειό της. Με πάνω από 20.000 ξένους επισκέπτες και πάνω από 1.800 εκθέτες από 49 χώρες, φιλοξένησε, ως μέρος του προγράμματος φιλοξενούμενων αγοραστών, συνολικά 500 ξένους εμπορικούς επισκέπτες από 17 χώρες.

Τέλος, ολοκληρώθηκε η ανάλυση των χρηματοοικονομικών σεναρίων, υπό την οπτική του ιδιώτη επενδυτή, για την ανάπλαση του Διεθνούς Εκθεσιακού Κέντρου Θεσσαλονίκης, ένα από τα εμβληματικότερα έργα για τη χώρα. Με την ανακατασκευή των υφιστάμενων εκθεσιακών και συνεδριακών εγκαταστάσεων και τη δημιουργία μητροπολιτικού πάρκου, η ανάπλαση θα αποτελέσει ένα νέο αναπτυξιακό τοπόσημο για την πόλη. Προβλέπονται, μεταξύ άλλων, ελεύθεροι χώροι πρασίνου και αναψυχής, εκθεσιακές και συνεδριακές εγκαταστάσεις, πολιτιστικές, αθλητικές και τουριστικές χρήσεις, εμπορικά καταστήματα, γραφεία, χώροι στάθμευσης. Το Υπερταμείο συνεργάστηκε με εμπειρογνώμονες της αγοράς και διεθνείς experts προκειμένου να αναλυθούν τα ανωτέρω σενάρια.

ΕΤΒΑ: Έγκριση χρηματοδότησης επενδυτικού πλάνου € 50 εκατ. και νέο 5ετές στρατηγικό πλάνο

Σε συνέχεια του νέου, ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου που ψηφίστηκε το 2022 για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία των Πάρκων (Νόμος 4982/2022) και της ενίσχυσης από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) για την Δράση «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» που δημοσιεύτηκε από τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, στο Q1 2023 η ΕΤΒΑ ενέκρινε ένα Επενδυτικό πλάνο ύψους 50 εκατ. ευρώ για τη διετία 2024-2025, από το οποίο και αναμένεται να ωφεληθούν τα 14 μεγαλύτερα Βιομηχανικά Πάρκα της χώρας. Τα Σχέδια Επενδύσεων των 14 Βιομηχανικών Πάρκων που υποβλήθηκαν για χρηματοδότηση εγκρίθηκαν στα τέλη Δεκεμβρίου. Η συνεισφορά του RRF ανέρχεται περίπου σε € 38 εκατ..

Επίσης, η εταιρεία εκπονεί το 5ετές στρατηγικό της πλάνο σε συνεργασία με την εταιρεία McKinsey, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί μέσα στο Φεβρουάριο 2024.

ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Δ΄ τρίμηνο 2023

Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος εκείνο το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Κατά το έτος 2023 και δυνάμει του Ν. 5045/2023, άρθρο 64, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα η Εταιρεία την 31.12.2023 να μην έχει οποιαδήποτε συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

<u>Αναφορικά με τα ετήσια αποτελέσματα για τη χρήση 2023</u>:
Σε επίπεδο έτους, το Υπερταμείο υπερδιπλασίασε τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις του σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος 2022, και κατά το 2023 πραγματοποίησε ιστορικό υψηλό εσόδων από μερίσματα και κερδών στην οκταετή λειτουργία του. Αναλυτικότερα όσον αφορά τα:

α. Έσοδα έτους 2023: Αυτά ανήλθαν σε € 177,37 εκατ. (2022: € 74,23 εκατ.) κυρίως χάρη στα υψηλά μερίσματα που διένειμε ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ("ΔΑΑ") προ της εισαγωγής του στο Χρηματιστήριο Αθηνών, συνολικού ύψους € 171,25 εκατ. (2022: € 50,25 εκατ.).

β. Λειτουργικά έξοδα έτους 2023 € 10,15 εκατ. (2022: € 8,67 εκατ.):

Η αύξηση των δαπανών οφείλεται:

- στην αύξηση των αμοιβών συμβούλων και συνεργατών κατά € 0,9 εκατ. περίπου σε σχέση με τη συγκριτική χρήση ως αποτέλεσμα της εκκίνησης σημαντικών συμβουλευτικών έργων σχετιζόμενων με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, (πχ η αποτίμηση της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής, οι υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές κτλ) αλλά και δαπανών που σχετίζονται με την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της για το 2022-2024, όπως συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη λήψη υποστήριξης κατά την ανάπτυξη του μελλοντικού επιχειρηματικού της μοντέλου, και τον οδικό χάρτη υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου της,
- στην αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών κατά ~€ 0,4 εκατ περίπου ως αποτέλεσμα της αυξημένης δραστηριότητας της Εταιρείας σε ενέργειες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της αλλά και της ενεργούς της συμμετοχής ή της διεξαγωγής συνεδρίων, καθώς και
- στην μικρή αύξηση του κόστους μισθοδοσίας σε σχέση με τη συγκριτική χρήση.

γ. Απομείωση συμμετοχών 2023 € 18,5 εκατ. (2022: € 0 εκατ.):

Η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 100% της ΕΛΤΑ Α.Ε., μια συμμετοχή η οποία απεικονίζεται στο αρχικό κόστος κτήσης που ήταν μηδενικό, πλέον €100 εκατ. που αφορούν τη συμμετοχή της στην αύξηση

μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΤΑ Α.Ε., το 2020 στο πλαίσιο ενός φιλόδοξου προγράμματος μετασχηματισμού τους. Παρότι η έναρξη εφαρμογής του πλάνου μετασχηματισμού ήταν καλύτερη των προβλέψεων αυτού, στην πορεία παρατηρήθηκαν αποκλίσεις λόγω έκτακτων γεγονότων που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν. Εντός του 2023 εκκίνησε σταδιακά η επικαιροποίηση του πλάνου μετασχηματισμού με τη βοήθεια διεθνών συμβούλων αλλά και οι αρχικές ενέργειες εφαρμογής του. Με την ολοκλήρωση της επικαιροποίησης του πλάνου, πραγματοποιήθηκε με βάση τις πρόνοιες αυτού έλεγχος απομείωσης της αξίας της συμμετοχής, άσκηση η οποία προσδιόρισε την ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής σε €81,5 εκατ.. Συνεπεία του γεγονότος αυτού, λογιστικοποιήθηκε ζημία απομείωσης ύψους €18,5 εκατ. για την διαφορά μεταξύ της ανακτήσιμης και της λογιστικής αξίας. Για αναλυτικές πληροφορίες βλέπε Σημείωση 7 παρακάτω.

δ. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα 2023 € 5,6 εκατ. (2022: € 1,7 εκατ.):

Υπερτριπλασιάστηκαν σε σχέση με τη συγκρίσιμη χρήση σημειώνοντας αύξηση κατά € 3,9 εκατ. περίπου λόγω αυξημένων προσόδων διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα χρήση τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων όσο και τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική χρήση.

ε. Καθαρά κέρδη χρήσεως 2023 € 154,05 εκατ. (2022: € 66,98 εκατ.):

Οι ανωτέρω μεταβολές και ιδιαίτερα η σημαντική αύξηση των εσόδων μερισμάτων οδήγησαν σε καθαρά κέρδη που αποτελούν τα υψηλότερα ιστορικά από την ίδρυση της Εταιρείας.

Απώλεια ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ

Εντός του Γ' τριμήνου 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 31.12.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν συμπεριλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα τέταρτου (Δ') τριμήνου 2023:

Τα έσοδα εμφανίζουν σημαντική αύξηση σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο καθώς κατά το Δ' τρίμηνο 2022 δεν έλαβε χώρα Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση σε κάποια από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οπότε και τα έσοδα από μερίσματα ήταν σε αυτό το τρίμηνο μηδενικά, εν αντιθέσει με το αντίστοιχο τρέχον τρίμηνο του 2023 κατά το οποίο καταγράφηκαν έσοδα λόγω της πραγματοποίησης Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του "ΔΑΑ" κατά την οποία αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος από τα κέρδη εις νέον του 2022 καθώς και η διανομή προμερίσματος από τα κέρδη της τρέχουσας χρήσης 2023.

Τα λειτουργικά έξοδα κυμάνθηκαν σε υψηλότερα επίπεδα σε σχέση με το Δ' τρίμηνο 2022 λόγω της εκκίνησης σημαντικών συμβουλευτικών έργων την χρήση 2023 (όπως αποτίμηση θυγατρικών και Ακίνητης Περιουσίας, υποστήριξη για την εφαρμογή επενδυτικής πολιτικής, σύνταξη εκθέσεων για περιβαλλοντικούς σκοπούς, κ.ά).

Εντός του Δ' τριμήνου 2023, όπως αναφέρθηκε και άνωθεν, λογιστικοποιήθηκε εγγραφή απομείωσης της συμμετοχής του Υπερταμείου στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους € 18,5 εκατ..

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα υπερτριπλασιάστηκαν στην τελευταία τριμηνιαία περίοδο του 2023 σε σχέση με την αντίστοιχη του 2022 ως αποτέλεσμα των υψηλών διαθεσίμων που διατηρούσε η Εταιρεία στην Τράπεζα της Ελλάδος και επί των οποίων υπολογίστηκαν οι πρόσοδοι καθώς και στο γεγονός ότι τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.

Β.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις 6μήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων η πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.

2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

   Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.

4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.

5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2023 ανέρχεται σε € 245,7 εκατ. από τα οποία € 40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα € 100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022:

   Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:
   α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το

έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021.

β) το ποσό της αύξησης κατά € 100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των € 100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε.. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά € 105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό € 135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους € 105,7 εκατ., ενώ € 29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 31.12.2023 και 31.12.2022 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των € 245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού € 105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε € 100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή € 100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στην ΕΕΣΥΠ από 01.01.2018 και 01.07.2018

άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των € 105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ).

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία στις 18 Μαΐου 2023 προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» έναντι € 3 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά η ΕΕΣΥΠ κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή € 100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε € 100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα € 100 εκατ. μείον ζημίες απομείωσης.

Έλεγχος απομείωσης συμμετοχής στην ΕΛΤΑ Α.Ε.

Όπως αναφέρεται ανωτέρω, η Εταιρεία τον Δεκέμβριο 2020 συμμετείχε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (ΜΚ) της θυγατρικής της ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους € 100 εκατ., αφού αξιολόγησε ότι κατόπιν χρήσης των κεφαλαίων αυτών σε έναν ολιστικό μετασχηματισμό των ΕΛΤΑ η επένδυσή της αυτή επιτυγχάνει θετική και αξιόλογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Ο μετασχηματισμός αυτός ήταν εμπροσθοβαρής με ριζικές δράσεις (μεγάλη εθελούσια έξοδο προσωπικού, αποχώρηση από τον κλάδο ενέργειας, κλείσιμο καταστημάτων, μείωση κέντρων διαλογής, επενδύσεις σε τεχνολογία, αξιοποίηση ακινήτων), οι οποίες σε βάθος χρόνου θα μετασχηματίσουν τα ΕΛΤΑ σε έναν σύγχρονο και ευέλικτο πάροχο ταχυδρομικών υπηρεσιών, όπως ισχύει σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, με βελτιωμένες υπηρεσίες προς τους πελάτες και πολίτες, αλλά και βελτιωμένες οικονομικές επιδόσεις.

Η έναρξη εφαρμογής του μετασχηματισμού ήταν πολύ πιο επιτυχής από τις αρχικές προβλέψεις του επιχειρησιακού πλάνου 2021-2025 (π.χ. η εθελουσία έξοδος). Ωστόσο από το Β' εξάμηνο 2021, σημειώθηκαν κάποιες αποκλίσεις από τις αναμενόμενες επιδόσεις, οι οποίες οφείλονταν σε πλήθος έκτακτων παραγόντων που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν, όπως μεταξύ άλλων:

- κατά τη διάρκεια της πανδημίας και του lock down, τα ΕΛΤΑ διατήρησαν το εκτενέστατο δίκτυο καταστημάτων τους εν λειτουργία με σημαντικό κόστος. Η κίνηση στα καταστήματα ήταν ευλόγως σημαντικά μειωμένη λόγω των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας, ωστόσο εκτιμήθηκε ότι η κοινωνική συνεισφορά τους εν μέσω της πανδημίας ήταν σημαντική, ιδίως, για την εξυπηρέτηση αγροτικών και απομακρυσμένων περιοχών και

ειδικά «λιανικής» πελατείας (π.χ. για τη διάθεση συντάξεων, εκτέλεση πληρωμών σε απομακρυσμένες περιοχές, πληρωμές λογαριασμών, μεταφορές χρημάτων κτλ), καθώς και για την καθολική υπηρεσία. Έτσι ενώ σε έναν μεγάλο αριθμό λιανικών εταιρειών επιτράπηκε εν μέσω πανδημίας να αναστείλουν την λειτουργία των καταστημάτων τους, το ίδιο δεν ήταν δυνατόν να γίνει με τα ΕΛΤΑ, λόγω (και) του καθολικού χαρακτήρα των υπηρεσιών που παρέχουν. Αυτό τα έθεσε σε ανταγωνιστικό μειονέκτημα έναντι άλλων παρόχων ταχυδρομικών υπηρεσιών, οι οποίοι δεν είχαν τόσο εκτενές ιδιολειτουργούμενο δίκτυο (καθώς κάτι τέτοιο δεν είναι απαραίτητο για να παρέχουν τις ταχυδρομικές υπηρεσίες που προσφέρουν). Έτσι, πέραν της απώλειας εσόδων, καθώς δεν επιτράπηκε στα ΕΛΤΑ να αναστείλουν την λειτουργία σημαντικού μέρους των καταστημάτων τους, υπήρξε η επιβάρυνση εξόδων που θα ήταν αποφεύξιμα (γενικά έξοδα καταστημάτων αλλά και μέσω της προσωρινής αναστολής μισθοδοσίας του προσωπικού αυτών πχ μέσω ένταξης στην έκτακτη μηνιαία αποζημίωση που παρείχε το Ελληνικό Δημόσιο). Τέλος, ακόμη περισσότερο, τα ΕΛΤΑ δεν έχουν λάβει μέχρι σήμερα την αιτηθείσα, και αποτιμηθείσα από διεθνή σύμβουλο, αποζημίωση για τη ζημία που υπέστησαν.

- η πανδημία και τα περιοριστικά μέτρα διήρκεσαν πολύ περισσότερο από το αρχικά αναμενόμενο, εν μέρη έως το Α’ εξάμηνο 2022. Πέραν της γενικής επίδρασης στις οικονομικές επιδόσεις σε σχέση με την κανονική λειτουργία, αυτό καθυστέρησε χρονικά το κλείσιμο μεγάλου αριθμού καταστημάτων για κοινωνικούς λόγους, μεταθέτοντας χρονικά τη σημαντική εξοικονόμηση δαπανών που θα απέφερε το κλείσιμο των καταστημάτων.
- Την έντονη άνοδο του γενικού πληθωρισμού, κόστους ενέργειας και καυσίμων, μετά την έξοδο από την πανδημία, αλλά και λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στην Ουκρανία, καθώς σημαντικό μέρος της κοστολογικής βάσης αποτελούν τα καύσιμα (μεταφορές) και η ενέργεια (και στον κλάδο πώλησης ενέργειας). Το πρόβλημα επέτεινε το γεγονός ότι τα ΕΛΤΑ στις γενικές ταχυδρομικές υπηρεσίες δεν μπορούσαν να μετακυλήσουν το υψηλότερο κόστος στις τιμές, καθώς αυτές είναι κανονιστικά οριζόμενες.
- Την επίδραση της κυβερνοεπίθεσης που έλαβε χώρα στα συστήματα των ΕΛΤΑ, η οποία προκάλεσε σημαντικά προβλήματα στις δραστηριότητες, στον κλάδο ηλεκτρικής ενέργειας, δαπάνες για αποκατάσταση συστημάτων, αλλά και ζημία από πρόστιμα της αρχής προστασίας προσωπικών δεδομένων με την εκτίμηση της συνολικής ζημιάς να υπερβαίνει τα €10 εκατ..
- Τη με σημαντική καθυστέρηση αποχώρηση των ΕΛΤΑ από τον κλάδο εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, στον οποίο προέκυψαν ζημίες, αλλά και δεσμεύτηκαν πολύτιμα κεφάλαια κίνησης.
- Την επίδραση από τη μη αναμενόμενη (κατά το έτος αύξησης του ΜΚ) σημαντική αύξηση των επιτοκίων από το πρώτο τρίμηνο 2022.
- Τη σημαντική μείωση της αποζημίωσης καθολικής υπηρεσίας προς τα ΕΛΤΑ, παρά το γεγονός ότι λόγω πληθωρισμού οι δαπάνες αυξάνονταν και οι χρεούμενες τιμές παρέμεναν ίδιες. Παράλληλα εμφανίζεται σημαντική καθυστέρηση στην καταβολή της αποζημίωσης για την καθολική υπηρεσία, με επίδραση στη ρευστότητα της εταιρείας, αλλά και επιβάρυνσή της με χρηματοοικονομικά κόστη σε μια περίοδο υψηλών επιτοκίων.

Η νέα διοίκηση των ΕΛΤΑ ανέθεσε το Μάιο 2023 σε διεθνή χρηματοοικονομικό σύμβουλο την υποστήριξή της στη διαμόρφωση του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της, με σκοπό την επιτάχυνση του μετασχηματισμού, αλλά και τον εμπλουτισμό με πρόσθετες συνιστώμενες δράσεις, ώστε να καλυφθεί ο χαμένος χρόνος και οι αρνητικές επιδράσεις έκτακτων και απρόβλεπτων γεγονότων που προέκυψαν στο ενδιάμεσο. Κυρίως, όμως, για να οδηγηθεί η επιχείρηση σε κερδοφορία και να αποφέρει η επένδυση της Εταιρείας θετική και

αξιόλογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Η σύνταξη του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου ολοκληρώθηκε και έχει τεθεί ήδη σε εφαρμογή με το σημαντικότερο μέρος των δράσεων να έχουν ορίζοντα εφαρμογής τους 18 μήνες. Το επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο αποτελείται από το κυρίως σκέλος, οι επιδράσεις του οποίου έχουν αποτυπωθεί στις αναμενόμενες οικονομικές επιδόσεις, πλέον πρόσθετες δυνητικές δράσεις για επιπλέον οφέλη και απόδοση.

Κατά την ολοκλήρωση της σύνταξης του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου εξετάσθηκε εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής και ανατέθηκε η διενέργεια ελέγχου απομείωσης σε εξωτερικό σύμβουλο.

Στον έλεγχο απομείωσης ορίστηκε ο όμιλος ΕΛΤΑ ως μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) για την επιμέτρηση της εύλογής του αξίας. Το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στις προβλέψεις χρηματοοικονομικών επιδόσεων του εγκεκριμένου από την διοίκηση των ΕΛΤΑ πενταετούς επιχειρηματικού πλάνου και μετά οι προβλέψεις προβλήθηκαν στο διηνεκές.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ροών στο πλαίσιο διενέργειας του ελέγχου για την απομείωση της συμμετοχής είναι οι ακόλουθες:

- Τα προϋπολογιστικά περιθώρια Κέρδους Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (ΚΠΤΦΑ) από το 2024-2028 υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών, προσαρμοσμένων προκειμένου να λάβουν υπόψη και τις αναμενόμενες μεταβολές κερδοφορίας και ανέρχονται σε 0%-9,5% επί των πωλήσεων,
- Για την προβολή των ταμειακών ροών στο διηνεκές χρησιμοποιήθηκε ρυθμός ανάπτυξης 1,9% για τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ,
- Το επιτόκιο προεξόφλησης (μετά φόρων) για τη ΜΔΤΡ ανήλθε σε 10%. Προκειμένου να καθοριστεί το προεξοφλητικό επιτόκιο των μονάδων χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία του Μέσου Σταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (Μ.Σ.Κ.Κ. ή WACC),
- Αναφορικά με την εκμετάλλευση των ακινήτων, η Διοίκηση των ΕΛΤΑ εκτιμά ότι θα αξιοποιηθούν με σημαντικές ωφέλειες στα πλαίσια του μετασχηματισμού του Ομίλου.

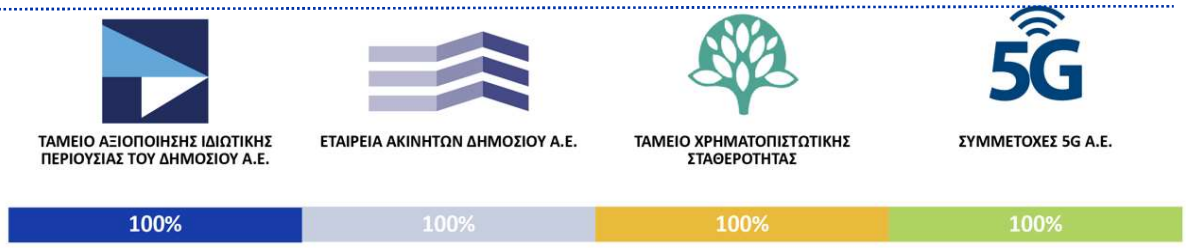
Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης, το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε σε € 81,5 εκατ. Καθώς το ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η Εταιρεία αποφάσισε να προχωρήσει σε αναγνώριση ζημίας απομείωσης € 18,5 εκατ για την διαφορά μεταξύ ανακτήσιμης και λογιστικής αξίας επιβαρύνοντας τα αποτελέσματά της. Σημειώνεται ότι η εν λόγω άσκηση διενεργήθηκε μόνο για λογιστικούς σκοπούς και δεν περιλαμβάνει τη δυνητική θετική επίδραση λοιπών δράσεων, στα πλαίσια της ευρύτερης εφαρμογής του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της επιχείρησης, δράσεις που, ευλόγως, απαιτούν περαιτέρω ωρίμανση, ώστε να αποδώσουν τα αναμενόμενα.

Η διοίκηση της θυγατρικής θα καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια σε ερχόμενες περιόδους ώστε πέραν των δράσεων του κυρίως πλάνου, όπως περιγράφονται στο επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο, να εκμεταλλευτεί όσο το δυνατόν μεγαλύτερο μέρος από τις δυνητικές λοιπές δράσεις, για την επίτευξη επιδόσεων ανώτερων του βασικού σεναρίου, και σε μελλοντική περίοδο να προκύψει αντιστροφή της τωρινής πρόβλεψης απομείωσης.

8. Σχετικά με τις μετοχές που κατέχει το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., εκδόθηκε ο νόμος 4964/2022, ο οποίος στα άρθρα 114 και 115 ρυθμίζει τα θέματα σχετικά με τον ρόλο του Υπερταμείου και του Ελληνικού Δημοσίου. Αργότερα εκδόθηκαν οι υπ' αρ. 7/2023 και 8/2023 αποφάσεις του ΣτΕ, δυνάμει των οποίων καλείται το Υπουργείο Οικονομικών να συμμορφωθεί προς τις υπ' αρ. 190/2022 και 191/2022 αποφάσεις του ΣτΕ. Στις 26.7.2023 ψηφίσθηκε ο νόμος 5045/2023 ο οποίος δυνάμει του άρθρου 64 προβλέπει την μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (και στις δύο το Υπερταμείο κατείχε το 50%+ μία μετοχή) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ως μετόχου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ θα ασκούνται από κοινού από τους Υπουργούς Οικονομικών και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η σχετική εξω-χρηματιστηριακή μεταβίβαση μετοχών προς το Ελληνικό Δημόσιο ολοκληρώθηκε στις 03.08.2023 και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και την ΕΥΑΘ Α.Ε. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 31.12.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν εμφανίζονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάσθηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου. εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6, 7 & 8 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 31.12.2023 έχει ως εξής:

Α. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής



Β. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018	**Ποσοστά Συμμετοχής**
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	**100%**
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	**100%**
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	**100%**
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	**100%**
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	**100%**
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	**100%**
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	**100%**
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	**80%**
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	**35%**
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	**34,12%**
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	**25%**
Folli Follie A.E	**0,96%**
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτευούσης Α.Ε. (ΕΥΔΑΠ)	**50%+1 μετοχή → 0%**
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	**50%+1 μετοχή → 0%**

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού € 135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους € 105,7 εκατ., ενώ € 29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας € 105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Εντός του Γ΄ τριμήνου 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

Επιπρόσθετα:
α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β`2501) απόφασης της Διϋπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεων της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 31ης Δεκεμβρίου 2023 και για τις περιόδους 01.10.2023 - 31.12.2023 και 01.01.2023 - 31.12.2023 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2023- 31.12.2023 και 01.01.2023- 31.12.2023

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	Σημ.	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.10.2023-31.12.2023	01.10.2022-31.12.2022
Έσοδα από μερίσματα	1	177.366.081	74.226.514	58.750.000	-
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	2	(4.777.606)	(4.539.776)	(1.280.285)	(1.212.571)
Αμοιβές τρίτων	3	(3.767.709)	(2.879.949)	(833.579)	(668.856)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	4	(1.606.957)	(1.248.131)	(499.950)	(319.355)
Απομείωση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	5	(18.500.000)	-	(18.500.000)	-
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		**148.713.809**	**65.558.658**	**37.636.186**	**(2.200.782)**
Αποσβέσεις		(262.135)	(235.121)	(70.483)	(59.091)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων		**148.451.674**	**65.323.537**	**37.565.703**	**(2.259.873)**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6	5.641.536	1.692.613	2.271.725	691.207
Χρηματοοικονομικά έξοδα	6	(41.099)	(38.718)	(13.728)	(8.899)
Αποτέλεσμα προ φόρων		**154.052.111**	**66.977.432**	**39.823.700**	**(1.577.565)**
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		**154.052.111**	**66.977.432**	**39.823.700**	**(1.577.565)**
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		(13.999)	7.745	(13.999)	7.745
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		**(13.999)**	**7.745**	**(13.999)**	**7.745**
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		**154.038.112**	**66.985.177**	**39.809.701**	**(1.569.820)**

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα: Στη χρήση 2023 το Υπερταμείο κατέγραψε τα υψηλότερα ιστορικά έσοδα από μερίσματα από την ίδρυση του και τα οποία αναλύονται στον παρακάτω πίνακα. Όσον αφορά το Δ' τρίμηνο 2023, πραγματοποιήθηκε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του "ΔΑΑ" κατά την οποία αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος από τα κέρδη εις νέον του 2022 καθώς και η διανομή προμερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2023, σε αντίθεση με το Δ' τρίμηνο 2022 κατά το οποίο δεν έλαβε χώρα Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση σε κάποια από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οπότε και τα έσοδα από μερίσματα ήταν σε αυτό το τρίμηνο μηδενικά. Επιπλέον δεν υπήρχε κάποια διανομή από τις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ καθώς μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Εταιρεία	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	Διακύμανση %	01.10.2023-31.12.2023	01.10.2022-31.12.2022	Διακύμανση %
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	171.250.000	50.250.000	241%	58.750.000	-	100%
ΕΥΔΑΠ	-	14.910.000	(100%)	-	-	n/a
ΕΥΑΘ	-	3.967.590	(100%)	-	-	n/a
ΟΤΕ	2.885.909	2.798.922	3%	-	-	n/a
ΟΚΑΑ	1.217.374	1.500.000	(19%)	-	-	n/a
ΚΑΘ	700.000	650.000	8%	-	-	n/a
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	312.798	150.002	109%	-	-	n/a
ΓΑΙΑΟΣΕ	1.000.000	-	100%	-	-	n/a
Σύνολο	**177.366.081**	**74.226.514**	**139%**	**58.750.000**	**-**	**100%**

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Στην μικρή αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και διοίκησης τόσο στην τρέχουσα χρήση 2023 όσο και στο Δ' τρίμηνο 2023 σε σχέση με την αντίστοιχη συγκριτική περίοδο, συντέλεσε ο μεγαλύτερος αριθμός προσωπικού.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

- στην εκκίνηση σημαντικών συμβουλευτικών έργων σχετιζόμενων με τις θυγατρικές του Υπερταμείου, όπως είναι η αποτίμηση των συμμετοχών σε θυγατρικές ή/και συγγενείς καθώς και της Ακίνητης Περιουσίας, ο μετασχηματισμός θυγατρικής, οι υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές και η συμβουλευτική υποστήριξη των Διοικητικών συμβουλίων των θυγατρικών μας, αλλά και
- δαπανών που σχετίζονται με την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας για το 2022-2024, όπως συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη λήψη υποστήριξης κατά την ανάπτυξη του μελλοντικού επιχειρηματικού της μοντέλου, και τον οδικό χάρτη υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου της.

Σημείωση 4- Λοιπά Λειτουργικά Έξοδα/ Έσοδα: Η αύξηση των λοιπών λειτουργικών δαπανών οφείλεται στην αυξημένη δραστηριότητας της Εταιρείας σε ενέργειες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση για την Εταιρεία και τις θυγατρικές της αλλά και της ενεργούς της συμμετοχής ή της διεξαγωγής συνεδρίων.

Σημείωση 5- Απομείωση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων: Η ΕΕΣΥΠ κατέχει το 100% της ΕΛΤΑ Α.Ε., μια συμμετοχή η οποία απεικονίζεται στο αρχικό κόστος κτήσης που ήταν μηδενικό, πλέον €100 εκατ. που αφορούν τη συμμετοχή της στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΤΑ Α.Ε. , το 2020 στο πλαίσιο ενός φιλόδοξου προγράμματος μετασχηματισμού τους. Παρότι η έναρξη εφαρμογής του πλάνου μετασχηματισμού ήταν καλύτερη των προβλέψεων αυτού, στην πορεία παρατηρήθηκαν αποκλίσεις λόγω έκτακτων γεγονότων που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν. Εντός του 2023 εκκίνησε σταδιακά η επικαιροποίηση του πλάνου μετασχηματισμού με τη βοήθεια διεθνών συμβούλων αλλά και οι αρχικές ενέργειες εφαρμογής του. Με την ολοκλήρωση της επικαιροποίησης του πλάνου στις αρχές του 2024, πραγματοποιήθηκε με βάση τις πρόνοιες αυτού έλεγχος απομείωσης της αξίας της συμμετοχής, άσκηση η οποία καθόρισε ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής τα €81,5 εκατ.. Συνεπεία του γεγονότος αυτού, λογιστικοποιήθηκε ζημία απομείωσης ύψους €18,5 εκατ. για την διαφορά μεταξύ της ανακτήσιμης και λογιστικής αξίας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Β1/Σημείωση 7).

Σημείωση 6- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων ήταν αυξημένος, ως αποτέλεσμα της ταμειακής εισροής σημαντικού ύψους μερισμάτων, όσο και το ότι τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

Β.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2023

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	Σημ.	31.12.2023	31.12.2022
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Συμμετοχές σε «Άμεσες Θυγατρικές»	1	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές»	1,2	190.202.725	205.702.727
Ιδιοχρ/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης	3	608.497	691.298
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4	533.229	334.129
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		**191.444.454**	**206.828.157**
Απαιτήσεις	4,5	34.131.165	26.358
Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	6	3.995.753	1.467.143
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7	1.159.493	-
Χρηματικά διαθέσιμα σε τράπεζες	8	273.367.150	164.361.300
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		**312.653.561**	**165.854.801**
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		**504.098.015**	**372.682.958**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο		245.703.000	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά		51.466.494	25.608.687
Αποτελέσματα εις νέον		154.052.111	98.092.166
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**451.221.605**	**369.403.853**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		72.918	36.914
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	188.986	341.283
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων		**261.904**	**378.197**
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	9	3.098.711	2.716.796
Μερίσματα πληρωτέα	10	49.314.609	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	201.186	184.112
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**52.614.506**	**2.900.908**
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**52.876.410**	**3.279.105**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**504.098.015**	**372.682.958**

Σημειώσεις:

1. Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» Θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.

   Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες Θυγατρικές»» με αξία € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της.

2. Στις «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» περιλαμβάνονται:
   α) ποσό € 100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, μείον την εγγραφή απομείωσης ύψους € 18,5 εκατ.,
   β) ποσό € 105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την

αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ, και
γ) ποσό € 3 εκατ. που προέκυψε εντός περιόδου από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό του Υπερταμείου από 55,19% σε 80%.

Επιπλέον, εντός του 2023 έλαβαν χώρα:
α) η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 31.12.2023, η συμμετοχή στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ συνολικής αξίας € 2 έχει αφαιρεθεί από το κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές», και
β) απομείωση της συμμετοχής του Υπερταμείου στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους € 18,5 εκατ. (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Β1/Σημείωση 7).

3. Τα ποσά προέρχονται κυρίως από την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.

4. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αφορούν κυρίως το μακροπρόθεσμο μέρος των δανείων που έχουν δοθεί στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ. Το υπόλοιπο αυτό την 31.12.2023 ήταν € 2,10 εκατ., εκ του οποίου € 0,50 εκατ. αφορούν το μακροπρόθεσμο μέρος και € 1,60 εκατ. το βραχυπρόθεσμο μέρος (που την 31.12.2022 ήταν € 0,30 εκατ. στο μακροπρόθεσμο μέρος).

5. Το κονδύλι περιλαμβάνει απαίτηση ύψους € 32,50 εκατ. από την συγγενή εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών», καθώς βάση απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης αποφασίστηκε η διανομή προμερίσματος ύψους € 32,50 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2023. Το συγκεκριμένο προμέρισμα εισπράχθηκε εντός του Α' τριμήνου 2024.

6. Στα «λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς (καθώς οι καταβολές τόκων/προσόδων πραγματοποιούνται κυρίως στις αρχές Ιανουαρίου και Ιουλίου εκάστου έτους) και (σε μικρό βαθμό) έξοδα επόμενων χρήσεων. Η αύξηση οφείλεται κυρίως στην σημαντική αύξηση προσόδων διαθεσίμων τη χρήση 2023 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση 2022.

7. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αφορούν επένδυση σε εταιρικές ομολογίες που αγοράστηκαν στο τέλος της χρήσης.

8. Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 31.12.2023 σε € 273,4 εκατ. περίπου και η αύξησή τους οφείλεται κυρίως στην είσπραξη μερισμάτων από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ειδικά από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ο οποίος κατέθεσε στο Υπερταμείο εντός του 2023 συνολικά μερίσματα ύψους € 138,75 εκατ..

Στα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.12.2023, περιλαμβάνονται καταθέσεις όψεως και προθεσμίας ύψους € 8,8 εκατ. κατατεθειμένες σε εμπορικές τράπεζες και οι οποίες εντός του Α' τριμήνου 2024 επενδύθηκαν σε χρεόγραφα (ομόλογα, μετοχές, κλπ).

9. Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

10. Περιλαμβάνονται τα μερίσματα πληρωτέα προς το Ελληνικό Δημόσιο, συνεπεία της διανομής κερδών της χρήσης 2022. Τα συγκεκριμένα ποσά καταβλήθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο τον Φεβρουάριο 2024.

Β.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2023-31.12.2023

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά στοιχεία ιδίων κεφαλαίων	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2022	**140.000.000**	**105.703.000**	**25.600.942**	**31.114.734**	**302.418.676**
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	105.703.000	(105.703.000)	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα εννεαμήνου 2022	-	-	-	68.554.997	68.554.997
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**-**	**-**	**-**	**68.554.997**	**68.554.997**
Υπόλοιπα την 30.09.2022	**245.703.000**	**-**	**25.600.942**	**99.669.731**	**370.973.673**
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2022	-	-	-	(1.577.565)	(1.577.565)
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2022	-	-	7.745	-	7.745
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**-**	**-**	**7.745**	**(1.577.565)**	**(1.569.820)**
Υπόλοιπα την 31.12.2022	**245.703.000**	**-**	**25.608.687**	**98.092.166**	**369.403.853**
Υπόλοιπα την 01.01.2023	**245.703.000**	**-**	**25.608.687**	**98.092.166**	**369.403.853**
Καθαρά αποτελέσματα εννεαμήνου 2023	-	-	-	114.228.411	114.228.411
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**-**	**-**	**-**	**114.228.411**	**114.228.411**
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(22.905.749)	(22.905.749)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	8.205.624	(8.205.624)	-
Υπόλοιπα την 30.09.2023	**245.703.000**	**-**	**33.814.311**	**181.209.204**	**460.726.515**
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2023	-	-	-	39.823.700	39.823.700
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2023	-	-	(13.999)	-	(13.999)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	**-**	**-**	**(13.999)**	**39.823.700**	**39.809.701**
Μεταβίβαση συμμετοχής ΕΥΔΑΠ-ΕΥΑΘ	-	-	(2)	**-**	(2)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	-	(49.314.609)	(49.314.609)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	17.666.184	(17.666.184)	-
Υπόλοιπα την 31.12.2023	**245.703.000**	**-**	**51.466.494**	**154.052.111**	**451.221.605**

Κατά την 10η Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους € 1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού € 22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού € 6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατά την 29η Δεκεμβρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2022, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους € 3,35 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού € 49,31 εκατ. και η διακράτηση ποσού € 14,32 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Επιπλέον, εντός του 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, την 31.12.2023, η συμμετοχή στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ συνολικής αξίας € 2 έχει αφαιρεθεί από το «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών».

Κατόπιν της ανωτέρω διάθεσης αποτελεσμάτων και της μεταβίβασης των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, κατά την 31.12.2023, ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους € 9.758.502, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους € 41.717.596, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους € (9.618) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού € 14.

Τα «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» την 01.01.2022 αφορούν την προκαταβολή από το Ελληνικό Δημόσιο προς το Υπερταμείο για την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, η οποία αύξηση ολοκληρώθηκε και τυπικά εντός του 2022, οπότε και το ποσό μεταφέρθηκε αυτούσιο στο καταβληθέν μετοχικό κεφάλαιο.

Β.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2023- 31.12.2023 και 01.01.2023- 31.12.2023

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022	01.10.2023-31.12.2023	01.10.2022-31.12.2022
Αποτελέσματα προ φόρων	154.052.111	66.977.432	39.823.700	(1.577.565)
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	262.135	235.121	70.483	59.091
Προβλέψεις	22.005	11.368	5.502	(1.023)
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	1.693	2.428	990	1.184
Απομείωση συμμετοχών και λοιπών επενδύσεων	18.500.000	-	18.500.000	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(5.641.536)	(1.692.613)	(2.271.725)	(691.207)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	41.099	38.718	13.728	8.899
Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:				
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	(32.498.909)	2.001.980	26.280.275	50.399.260
(Αύξηση)/ μείωση λοιπών κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	24.726	(19.698)	(179.539)	(275.235)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	381.915	644.778	364.276	671.250
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**135.145.239**	**68.199.514**	**82.607.690**	**48.594.654**
Αγορές παγίων στοιχείων	(123.499)	(55.650)	(47.971)	(22.233)
Απόκτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	(1.165.131)	-	(1.165.131)	-
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.968	1.486	867	318
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	3.088.200	1.284.039	8.210	-
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(1.905.000)	(360.000)	-	-
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	100.000	1.372.500	100.000	-
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε θυγατρική	(3.000.000)	-	-	-
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**(3.003.462)**	**2.242.375**	**(1.104.025)**	**(21.915)**
Πληρωθέντα μερίσματα	(22.905.747)	-	-	-
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(12.412)	(10.739)	(3.038)	(2.533)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(217.769)	(196.211)	(54.973)	(49.968)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	**(23.135.928)**	**(206.950)**	**(58.011)**	**(52.501)**
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	109.005.850	70.234.939	81.445.654	48.520.238
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	**164.361.300**	**94.126.361**	**191.921.496**	**115.841.062**
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	**273.367.150**	**164.361.300**	**273.367.150**	**164.361.300**

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά τη χρήση 2023 οφείλεται κυρίως:

- Στην είσπραξη της μερισμάτων ύψους € 138,75 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
- Στην απόδοση μερίσματος προς το Ελλ. Δημόσιο ύψους € 22,91 εκατ. τον Ιανουάριο του 2023, από τα κέρδη της χρήσης 2021.
- Στην είσπραξη προσόδων/ τόκων συνολικού ποσού € 3,08 εκατ. που αφορούν το 2ο εξάμηνο του 2022 και το πρώτο εξάμηνο του 2023.
- Στην καταβολή ποσού € 3 εκατ. για την εξαγορά του ποσοστού συμμετοχής 24,81% των «Ελληνικών Αλυκών Α.Ε.»
- Στην καταβολή ποσού € 1,9 εκατ. στη θυγατρική εταιρεία ΑΕΔΙΚ Α.Ε. για την χρηματοδότηση των λειτουργικών δαπανών, λόγω της αναστολής λειτουργίας της Διώρυγας.
- Στην καταβολή ποσού €1,17 εκατ. για αγορά χρεογράφων στο τέλος της χρήσης.

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Δ' τρίμηνο 2023 οφείλεται κυρίως:

- Στην είσπραξη της μερισμάτων ύψους € 82,50 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
- Στην καταβολή ποσού €1,17 εκατ. για αγορά χρεογράφων στο τέλος της χρήσης.