



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΠΡΩΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2024

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

01.01.2024- 31.03.2024



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά Α' τριμήνου 2024.....	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	14
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας	14
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	17
A.3. Οργανόγραμμα	19
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση	20
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής	22
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	22
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου.....	22
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.01.2024 - 31.03.2024 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα	23
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	57
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς	59
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.01.2024- 31.03.2024	67
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.03.2024.....	69
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2024- 31.03.2024	72
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.01.2024- 31.03.2024	73



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

Συνοπτική Αναφορά Α' τριμήνου 2024

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο στην περίοδο αναφοράς σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

Επενδυτικός Ρόλος

Το Υπερταμείο ενεργοποιεί τον επενδυτικό του ρόλο στην ελληνική οικονομία. Σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024 θα επενδύσει 51 εκατ. στην ελληνική αγορά. Οι πρώτες επενδύσεις ύψους €25.5 εκατ. υλοποιήθηκαν κατά το Α τρίμηνο του 2024.

Υπεύθυνος Επενδυτής

Το Υπερταμείο ενεργεί ως ένας σημαντικός επενδυτής στην ελληνική οικονομία και, λειτουργώντας με ένα μοναδικό μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης, βασισμένο στη βιωσιμότητα, την αξιοπιστία και τη στενή συνεργασία με διεθνείς οργανισμούς, ελληνικούς φορείς και ομοειδή επενδυτικά ταμεία (Sovereign Wealth Funds). Μέσα από αυτό το ρόλο επιχειρεί να αποτελέσει μια αξιόπιστη πύλη εισόδου επενδυτών και κεφαλαίων και ταυτοχρόνως να ενισχύσει αποτελεσματικά τον ελληνικό και ευρωπαϊκό στόχο για την πράσινη μετάβαση. Το Α' τρίμηνο του 2024 εκτελεστικά στελέχη της Εταιρείας συμμετείχαν στις προπαρασκευαστικές εργασίες του EMENA Network, του Δικτύου των SWFs της Μεσογείου, με στόχο την προετοιμασία πλατφόρμας συνεπενδύσεων.

Ένα βήμα πιο κοντά στο μετασχηματισμό σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο

Με ταχείς ρυθμούς το Υπερταμείο προχωρά στα επόμενα στρατηγικά βήματα για τον μετασχηματισμό του σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, προκηρύσσοντας διεθνή διαγωνισμό για την ανάδειξη Συμβούλου, ο οποίος θα υποστηρίξει τις δραστηριότητες προετοιμασίας και υλοποίησης που απαιτούνται για τη θεμελίωση και την επιτυχή σύσταση και λειτουργία του Ταμείου. Η δημιουργία ενός νέου Εθνικού Επενδυτικού Ταμείου στα πρότυπα των αντίστοιχων ευρωπαϊκών, θα έχει αναπτυξιακή κατεύθυνση με έμφαση σε τομείς και κλάδους αιχμής της ελληνικής οικονομίας. Παράλληλα θα στοχεύει στην κινητοποίηση πρόσθετων ιδιωτικών επενδύσεων, καθώς και στην προσέλκυση Ξένων Άμεσων Επενδύσεων. Ο στόχος του Ταμείου θα περιλαμβάνει μεταξύ άλλων α) τη δημιουργία υπεραξίας και θετικών αποδόσεων προς όφελος της εθνικής οικονομίας και των πολιτών και β) την υποστήριξη και ενίσχυση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας σε στρατηγικής σημασίας και υψηλής προτεραιότητας οικονομικές δραστηριότητες που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με την πράσινη μετάβαση, τις υποδομές και τις νέες τεχνολογίες. Στο πλαίσιο αυτό το Υπερταμείο εκκίνησε (22.03.2024) διαδικασία Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος (Request for Proposal – RFP) καλώντας τα ενδιαφερόμενα μέρη – τα οποία μπορούν να είναι ένας Σύμβουλος ή Κοινοπραξία Συμβούλων – να υποβάλουν προτάσεις για τη σύναψη συμφωνίας για την παροχή των ζητούμενων υπηρεσιών.

Επενδυτικά και Μεταρρυθμιστικά Έργα**ΔΕΘ εκκίνηση της διαδικασίας προκήρυξης του διαγωνισμού για το εμβληματικό Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ**

Την Τρίτη 21/05, κατόπιν εισήγησης του Υπερταμείου, εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, ενός εμβληματικού Έργου για τη Θεσσαλονίκη και τη χώρα, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης. Σύμφωνα με το πλαίσιο που ορίζεται από τον ν.4413/2016 θα πραγματοποιηθεί Διεθνής Ανοικτός Διαγωνισμός Παραχώρησης. Η περίοδος Παραχώρησης ορίζεται στα 35 χρόνια και θα ξεκινήσει με την υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης. Ύστερα από παραγωγική διαβούλευση και διεξοδική ανταλλαγή απόψεων με τους εμπλεκόμενους φορείς της Θεσσαλονίκης (Δήμος Θεσσαλονίκης) και της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας που θα χρηματοδοτήσει μέρος του έργου, υπήρξε συμφωνία σχετικά με το βέλτιστο μοντέλο χρηματοδότησης. Βάσει αυτού, το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω Σύμβασης Παραχώρησης, με τη μορφή σύμπραξης ιδιωτικών και δημόσιων πόρων. Το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων, δεδομένου ότι σχεδόν το 60% της έκτασης μετατρέπεται σε Μητροπολιτικό Πάρκο με πυκνή φύτευση, σε συνέχεια συμφωνίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης. Η έγκριση από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή αποτελεί μια κομβικής σημασίας εξέλιξη για το σύνθετο και απαιτητικό Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ. Η διυπουργική συνεργασία και συνδρομή πολύτιμης βοήθειας ήταν σημαντική στην εξέλιξη του έργου. (Υπουργείο Οικονομικών, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, κ.α.).

Διαγωνισμός για την ανάδειξη Χρηματοοικονομικού Συμβούλου για τις Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.

Σε εξέλιξη βρίσκεται ο Διεθνής Διαγωνισμός για Υποβολή Προτάσεων για την Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Εμπειρογνησμένων για την Αξιολόγηση της Προσέλκυσης Στρατηγικού Επενδυτή για τις Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. Το Υπερταμείο στοχεύει στην προσέλκυση στρατηγικού επενδυτή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας Ελληνικές Αλυκές Α.Ε., μέσω διαδικασίας διαγωνισμού. Ο επενδυτής αυτός πρέπει να είναι ικανός να αναβαθμίσει την εταιρεία, στην οποία το Υπερταμείο σχεδιάζει να διατηρήσει σημαντικό μερίδιο. Ο στρατηγικός επενδυτής πρέπει να έχει αποδεδειγμένη εμπειρία στην ελληνική αγορά και στη δημιουργία αξίας για να απελευθερώσει το μέγιστο δυναμικό της Ελληνικές Αλυκές Α.Ε..

Ακίνητη Περιουσία

Μετά την έγκριση και από τα δύο Διοικητικά Συμβούλια (ΕΤΑΔ και Υπερταμείο), το έργο αποτίμησης, το οποίο θα εκτελεστεί σε συνεργασία με το Υπερταμείο, είναι σε εξέλιξη. Τελικός στόχος, ένα μεγάλο έργο αποτίμησης της ακίνητης περιουσίας, η δημιουργία ξεκάθਾਰου αρχείου περιουσιακών στοιχείων, και επικαιροποίηση των διαδικασιών ωρίμανσης και εκμετάλλευσης για 36.000 ακίνητα.

Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων

Τον Δεκέμβριο του 2023 ξεκίνησε η αποτίμηση όλων των λειτουργικών εταιρειών που ανήκουν στο Υπερταμείο, με στόχο οι Διοικήσεις τους να εργαστούν περαιτέρω για την αύξηση της αξίας της εκάστοτε εταιρείας. Αξίζει να σημειωθεί ότι θα είναι η πρώτη φορά που το Υπερταμείο θα αποτιμήσει την αξία του χαρτοφυλακίου του, στα πρότυπα όλων των Κρατικών Ταμείων του εξωτερικού.

22+1 Περιφερειακά Αεροδρόμια-Αξιοποίηση

- Εκκίνηση (2021) του πλάνου αξιοποίησης των 22+1 Περιφερειακών Αεροδρομίων της χώρας, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών.
- Σεπτέμβριος 2022: Εκκίνηση του Διαγωνισμού για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας, και υποβολή φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος από 4 μεγάλες συμπράξεις

υποψηφίων επενδυτών: ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.- GMR Airports Limited, ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.- CORPORATION AMERICA AIRPORTS S.A, Egis Airport Operation-AKTOR CONCESSIONS SINGLE MEMBER S.A.- Aéroports de la Cote d'Azur, FRAPORT AG- DELTA AIRPORT INVESTMENTS Α.Ε.- ΠΗΛΕΑΣ Α.Ε. Το σύνολο των ενδιαφερομένων προ-επελέγη για συμμετοχή στην επόμενη φάση του Διαγωνισμού.

- Ιανουάριος 2024: Το Υπερταμείο διένειμε το πρώτο σχέδιο της σύμβασης παραχώρησης (και τα παραρτήματα αυτής) στους τέσσερις Προ-επιλεγέντες Διαγωνιζομένους.
- Η υποβολή προσφορών θα λάβει χώρα μέχρι τα τέλη Ιουλίου 2024.
- Εντός 2 – 3 μηνών από την υποβολή των προσφορών: Επιλογή Προσωρινού Αναδόχου.
- Α' Εξάμηνο 2025: Οικονομικό Κλείσιμο (Financial Closing) της συναλλαγής και επέλευση της Ημερομηνίας Ενάρξεως Παραχώρησης, ανάληψη λειτουργίας του Αεροδρομίου από τον Παραχωρησιούχο και έναρξη κατασκευαστικών εργασιών.
- 22+1 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Κατόπιν σχετικού διαγωνισμού, επιλογή συμβούλου (χρηματοοικονομικού - EURO BANK, τεχνικού - «ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ» και νομικού – YLP & DVLaw), για την εκτίμηση της κατάστασης των αεροδρομίων και των σχετικών επενδύσεων, κατάρτιση επιχειρηματικού σχεδίου και προτάσεις για τη βέλτιστη δομή αξιοποίησης των αεροδρομίων από το Υπερταμείο.

Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)

- **Διάθεση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ΑΕ (ΔΑΑ ή ΑΙΑ) και εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών.** Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε επιτυχώς τις διαδικασίες για την διάθεση των υφισταμένων μετοχών μέσω δημόσιας προσφοράς και η έναρξη διαπραγμάτευσης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ξεκίνησε στις 07/02/2024. Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ που συγκεντρώθηκαν από τη Συνδυασμένη Προσφορά, συμπεριλαμβανομένης της Προσάυξεσης (Premium) που κατέβαλλε η AviAlliance, ανέρχονται σε €784.740.000.
- **Ανακοίνωση Οικονομικών Αποτελεσμάτων:** Ο ΔΑΑ ανακοίνωσε στις 29/4/2024 τα επιλεγμένα οικονομικά μεγέθη για το Α τρίμηνο 2024 που έληξε στις 31 Μαρτίου 2024, τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 15,3 εκατ. ευρώ ή 15,3%, από 99,4 εκατ. ευρώ το Α Τρίμηνο 2023 σε 114,6 εκατ. ευρώ το Α Τρίμηνο 2024, με όλες τις ροές εσόδων να παρουσιάζουν σημαντική βελτίωση. Τα Κέρδη προ Φόρων την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2024 ανήλθαν στα 37,0 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 8,5 εκατ. ευρώ συγκριτικά με το Α Τρίμηνο 2023. Τα Κέρδη Μετά Από Φόρους το Α Τρίμηνο του 2024 ανήλθαν σε 28,5 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 6,5 εκατ. ευρώ από την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.
- **Επέκταση κύριας σύμβασης με τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών έως το 2034**
Η Εταιρεία υπέγραψε δεκαετή παράταση της σύμβασης με τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών μέχρι τις αρχές του 2034. Η εταιρεία «Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών» λειτουργεί καταστήματα λιανικής πώλησης στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου το 2001.

Ανάπλαση ΔΕΘ

Το Υπερταμείο εξέτασε το επιχειρηματικό σχέδιο της ανάπλασης ως μέτοχος της εταιρείας ΔΕΘ-HELEXPO. Ο χώρος της ανάπλασης, καλύπτει συνολική έκταση 176.000 τ.μ., περιλαμβάνοντας μεγάλη ιστορική και πολιτιστική αξία για την πόλη της Θεσσαλονίκης και για όλη την Ελλάδα. Με σχεδόν 100 χρόνια συνεχούς λειτουργίας, η εταιρεία ΔΕΘ-HELEXPO φιλοξενεί στους χώρους της ένα σημαντικό αριθμό κλαδικών εκθέσεων και εκδηλώσεων, με συνολικά περίπου 500.000 επισκέπτες ετησίως.

Το σχέδιο της ανάπλασης προβλέπει τη δημιουργία 5 τομέων / δραστηριοτήτων: πάρκο, πράσινους χώρους και χώρους αναψυχής, χώρους εκθέσεων και συνεδρίων, επιχειρηματικό κέντρο και ξενοδοχείο, υπόγεια στάθμευση. Την Τρίτη 21/05, κατόπιν εισήγησης του Υπερταμείου, εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, ενός εμβληματικού Έργου για τη Θεσσαλονίκη και τη χώρα, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης. Σύμφωνα με το πλαίσιο που ορίζεται από τον ν.4413/2016 θα πραγματοποιηθεί Διεθνής Ανοικτός Διαγωνισμός Παραχώρησης. Η περίοδος Παραχώρησης ορίζεται στα 35 χρόνια και θα ξεκινήσει με την υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης. Ύστερα από παραγωγική διαβούλευση και διεξοδική ανταλλαγή απόψεων με τους εμπλεκόμενους φορείς της Θεσσαλονίκης (Δήμος Θεσσαλονίκης) και της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας που θα χρηματοδοτήσει μέρος του έργου, υπήρξε συμφωνία σχετικά με το βέλτιστο μοντέλο χρηματοδότησης. Βάσει αυτού, το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω Σύμβασης Παραχώρησης, με τη μορφή σύμπραξης ιδιωτικών και δημόσιων πόρων.

Το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων, δεδομένου ότι σχεδόν το 60% της έκτασης μετατρέπεται σε Μητροπολιτικό Πάρκο με πυκνή φύτευση, σε συνέχεια συμφωνίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης. Η έγκριση από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή αποτελεί μια κομβικής σημασίας εξέλιξη για το σύνθετο και απαιτητικό Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ. Η διυπουργική συνεργασία και συνδρομή πολύτιμης βοήθειας ήταν σημαντική στην εξέλιξη του έργου. (Υπουργείο Οικονομικών, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, κ.α.).

Μέχρι σήμερα το Υπερταμείο και η ΔΕΘ-HELEXPO έχουν ολοκληρώσει με επιτυχία μια σειρά κρίσιμων βημάτων, τα οποία αποτελούσαν προϋπόθεση για την διεξαγωγή του Διαγωνισμού. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί όλες οι απαραίτητες προκαταρκτικές μελέτες, εκπονήθηκαν και αξιολογήθηκαν ποικίλα σενάρια με διάφορες χρηματοοικονομικές παραδοχές, ενώ πραγματοποιήθηκε και μία πρώτη διαβούλευση με την αγορά. Κατά τη διάρκεια ωρίμανσης του έργου αξιοποιήθηκε γνώση από διεθνείς και εγχώριους εμπειρογνώμονες, με εμπειρία και τεχνογνωσία σε παρεμφερή Έργα, οι οποίοι εργάστηκαν εντατικά και συνεργάστηκαν αρμονικά με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

Όσον αφορά στον προϋπολογισμό του Έργου, θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους €300.000.000. Η Δημόσια Συμμετοχή δύναται να ξεπεράσει το 1/3 του προϋπολογισμού του έργου με εξασφαλισμένους πόρους έως €120.000.000 (αθροιστικά από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων και το Περιφερειακό Πρόγραμμα ΕΣΠΑ της Κεντρικής Μακεδονίας). Η καταβολή του ποσού της Δημόσιας Συμμετοχής θα πραγματοποιηθεί κατά την πενταετία της κατασκευής του Έργου. Οι υπόλοιποι πόροι θα προέλθουν από ιδιωτικές πηγές χρηματοδότησης και τραπεζικό δανεισμό. Ο δημόσιος χαρακτήρας της ΔΕΘ-HELEXPO διασφαλίζεται οριστικά, καθώς η εταιρεία παραμένει 100% θυγατρική του Υπερταμείου. Η Σύμβαση Παραχώρησης θα προβλέπει πως ο ιδιώτης που θα οριστεί ανάδοχος μετά τον Διαγωνισμό, θα κληθεί να παρέχει υπηρεσίες στη ΔΕΘ-HELEXPO, η οποία είναι ο Αναθέτων φορέας του Έργου.

ΕΤΑΔ – Κυβερνείο Θεσσαλονίκης

Η Βουλή των Ελλήνων, το Υπερταμείο και η ΕΤΑΔ επισφράγισαν (06.06.2024) την συνεργασία τους σε τελετή που πραγματοποιήθηκε την Τετάρτη 5 Ιουνίου παρουσία του Πρωθυπουργού με στόχο το Κυβερνείο να καταστεί εκ νέου τοπόσημο για την Θεσσαλονίκη. Το Μνημόνιο υπέγραψαν εκ μέρους των φορέων ο Πρόεδρος της Βουλής των Ελλήνων κ. Κωνσταντίνος Αν. Τασούλας, ο Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου κ. Γρηγόρης Δ. Δημητριάδης, η Διευθύνουσα Σύμβουλος της ΕΤΑΔ κ. Ηρώ Χατζηγεωργίου. Το αντικείμενο του Μνημονίου αφορά στην τριμερή συνεργασία, για την

αποκατάσταση, λειτουργική αναβάθμιση και αξιοποίηση του Κυβερνείου Θεσσαλονίκης – γνωστό και ως Παλατάκι – σε συνεργασία με την τοπική κοινωνία, ως πολυχώρου πολιτισμού, συνεδρίων και εκδηλώσεων.

Τεχνολογία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Το Υπερταμείο, υποστηρίζει ενεργά την εντατική ψηφιοποίηση των υπηρεσιών που παρέχουν οι θυγατρικές εταιρείες του προς τους πολίτες. Με πολύτιμο σύμμαχο και συνεργάτη το Κέντρο Έρευνας (ΚΕ) στην Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη Δεδομένων και τους Αλγόριθμους «Αρχιμήδης» του Ερευνητικού Κέντρου «Αθηνά», αξιοποιεί τους μεγάλους όγκους δεδομένων που παράγονται από τις ψηφιακές υπηρεσίες.

Στην πρώτη φάση της συνεργασίας, η οποία χρηματοδοτήθηκε με χορηγία από την «Επιτροπή Ελλάδα 2021», σημαντικά σύνολα δεδομένων μεταφορών με αστικά λεωφορεία των Συγκοινωνιών Αθηνών και διελεύσεων σκαφών από τη Διώρυγα της Κορίνθου αξιοποιήθηκαν για τη μελέτη των επιχειρησιακών συνθηκών. Η συνεργασία αξιοποίησε τις πλέον σύγχρονες τεχνολογίες (μοντέλα μηχανικής μάθησης, γενετικούς αλγόριθμους, νευρωνικά δίκτυα κ.α.) με στόχο το «κοινωνικό καλό», κατ' αναλογία των παρόμοιων διεθνών δράσεων "Data for Social Good". Συνολικά 21 πτυχιούχοι, μεταπτυχιακοί φοιτητές, υποψήφιοι διδάκτορες και μεταδιδακτορικοί ερευνητές από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και το Πανεπιστήμιο Πειραιά υπό την καθοδήγηση του Διευθυντή της ΕΜ «Αρχιμήδης», κ. Τίμου Σελλή και της ομάδας του, συνεργάστηκαν με τα στελέχη των εταιρειών του Υπερταμείου στην ανάπτυξη πρωτότυπων τεχνολογικών εφαρμογών.

Τα εντυπωσιακά αποτελέσματα οδήγησαν το Υπερταμείο, σε συνέχεια της επιτυχημένης συνεργασίας με το ΚΕ «Αρχιμήδης», να συνυπογράψει Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), ώστε να ανανεωθεί και να επεκταθεί η συνεργασία των δύο πλευρών στην αξιολόγηση, ανάπτυξη και λειτουργία ψηφιακών εφαρμογών στηριγμένων στις τεχνολογίες της Τεχνητής Νοημοσύνης, στην Επιστήμη Δεδομένων και στους Αλγόριθμους. Το Υπερταμείο προσδοκά ότι η ομάδα του Αρχιμήδη θα ενισχύσει το ίδιο και τις θυγατρικές του σε μια σειρά επιπλέον στόχων και δράσεων:

- Στην βελτιστοποίηση εφαρμογών που χρησιμοποιούν τεχνολογίες μηχανικής μάθησης και τεχνητής νοημοσύνης (όπως τα chatbots).
- Στη διαμόρφωση της στρατηγικής και του πλαισίου Data Governance που έχει σχεδιαστεί για τις εταιρείες του Ομίλου.
- Στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής του Ομίλου για την υιοθέτηση των τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης στον ψηφιακό μετασχηματισμό των θυγατρικών του.

Όμιλος Υπερταμείο / ESG Γνωστοποιήσεις & Αποτελέσματα

Το Υπερταμείο πρωταγωνιστεί στη μετάβαση προς μια βιώσιμη οικονομία – Στο επίκεντρο η κοινωνία και το περιβάλλον

- Για πρώτη φορά εταιρείες του Δημοσίου Τομέα δημοσιεύουν απολογισμούς βιωσιμότητας
- Προβλέπονται ESG δείκτες σε συμβάσεις, όπως πχ του Αεροδρομίου Καλαμάτας
- Κάθε θυγατρική του Υπερταμείου υιοθετεί βέλτιστες πρακτικές βάσει Κρίσιμων Δεικτών Απόδοσης

Με προτεραιότητα την ανάπτυξη που έχει θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία και το περιβάλλον, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του, εφαρμόζουν στρατηγικές ESG με απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα.

- Υλοποιώντας ένα ολοκληρωμένο σχέδιο και αξιοποιώντας εργαλεία που αποτυπώνουν με ακρίβεια τα επιτεύγματα όλων των θυγατρικών, το Υπερταμείο στηρίζει έμπρακτα την αειφορία και τη μετάβαση σε ένα πράσινο επιχειρηματικό μοντέλο, προς όφελος των πολιτών και της εθνικής οικονομίας. Η δημοσίευση δε, εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης από όλες τις θυγατρικές, αποτελεί καινοτομία σε εταιρείες του δημόσιου τομέα, καθώς έως τώρα δημοσιεύονταν μόνο οι οικονομικές εκθέσεις.
- Στις επιχειρηματικές πρωτοβουλίες, το Υπερταμείο ενσωματώνει ESG όρους σε συμβάσεις όπως πχ ο διαγωνισμός για το Αεροδρόμιο Καλαμάτας, διασφαλίζοντας ότι οι περιβαλλοντικές και κοινωνικές παράμετροι λαμβάνονται υπόψη σε κάθε στάδιο των έργων, Μέτρηση Ανθρακικού Αποτυπώματος Score 1 & 2, οδικούς χάρτες για τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος.
- Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών/Πολιτών και Έρευνες Δέσμευσης και Ικανοποίησης Εργαζομένων των Δημοσίων Επιχειρήσεων του Υπερταμείου.
- Επιπροσθέτως, η παρακολούθηση κρίσιμων δεικτών απόδοσης (KPIs) στις θυγατρικές, επιτρέπει την αξιολόγηση της προόδου και την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών.

Πρόοδος Θυγατρικών & Συμμετοχών

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:



ΔΕΗ

Η ΔΕΗ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να μετατραπεί σε μία από τις σημαντικότερες εταιρικές οντότητες στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων. Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο προβλέπει φιλόδοξους στόχους με επενδύσεις που ανέρχονται συνολικά σε €9 δισ. για την περίοδο 2024-2026, με στόχο να καταστήσει τη ΔΕΗ ηγετικό παίκτη στην καθαρή ενέργεια, τις υποδομές και τις υπηρεσίες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.



22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

- Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 ενώ η έναρξη της Β φάσης του διαγωνισμού για την παραχώρηση του αεροδρομίου της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023.
- Στις 29/1/2024 διανεμήθηκε στους τέσσερεις προ-επιλεγέντες διαγωνιζόμενους το Α' σχέδιο της συμβάσεως παραχώρησης και των παραρτημάτων αυτής για το αεροδρόμιο Καλαμάτας. Η καταληκτική ημερομηνία υποβολής σχολίων επί των τευχών δημοπράτησης ήταν η 1η Απριλίου 2024.
- Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Υπερταμείο - κατόπιν διαγωνισμού - επέλεξε ως ανάδοχο το σχήμα EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος)- ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυκλοφοριακός Σύμβουλος)- YLP & DVLAW (Νομικοί Σύμβουλοι).



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)

- Κατά το Α τρίμηνο του έτους 2024 ολοκληρώθηκαν επιτυχώς οι διαδικασίες για την εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών ενώ η Εταιρεία ανακοίνωσε στις 29/4/2024 επιλεγμένα οικονομικά μεγέθη για το Α' τρίμηνο 2024 που έληξε στις 31 Μαρτίου 2024.
- Επίσης, ο ΔΑΑ, σε συνέχεια του αυξημένου αριθμού επιβατών, εξασφάλισε από την ΑΠΑ την έγκριση τροποποίησης του Χωροταξικού Σχεδίου για την αύξηση της Δυναμικότητας σε €33 εκατ. και έγκριση χρονοδιαγράμματος υλοποίησης. Το εν λόγω Σχέδιο είναι σύμφωνο με τις προβλέψεις του προγράμματος επενδύσεων του ΔΑΑ.



ΤΑΙΠΕΔ

- Στις 7/2/2024 το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε τη μείζονα και ιδιαίτερα σύνθετη συναλλαγή της εισαγωγής των μετοχών του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών μέσω της διάθεσης του 30% των μετοχών που κατείχε, αποκομίζοντας ακαθάριστα έσοδα €784,74 εκατ.
- Στις 29/3/2024 υπεγράφη η Σύμβαση Παραχώρησης της Εγνατίας Οδού.
- Κατά το Α' τρίμηνο του 2024, και επικαιροποιημένο μέχρι 30/04/2024, το ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένων δεσμευτικών προσφορών για το ακίνητο στην θέση Σάνη Χαλκιδικής, την Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη στα Καμένα Βούρλα Φθιώτιδος, και την Μαρίνα Αργοστολίου.
- Το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να κηρύξει άγονο τον διαγωνισμό για το ακίνητο στην θέση Βερβερόντα – Πόρτο Χέλι, λόγω υποβολής χαμηλού τιμήματος και στις 29/04/2024 επαναπροκηρύχθηκε ο διαγωνισμός.
- Η μονάδα ΡΡΦ του ΤΑΙΠΕΔ έχει διενεργήσει στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας 361 Διαγωνισμούς/Συμβάσεις ύψους €2,2 δις.
- Η μονάδα ΡΡΦ του ΤΑΙΠΕΔ υπόγραψε συμβάσεις με δικαιούχους για 6 νέα έργα, συνολικού προϋπολογισμού €159,71 εκ:
 1. Την Ωρίμανση και διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας για τους χώρους εστίασης και φιλοξενίας εντός του πρώην βασιλικού κτήματος Τατοΐου.
 2. Την Εκβάθυνση διαύλου και λιμενολεκάνης στον λιμένα της Στυλίδας.
 3. Την Ανέγερση νέου σταθμού επιβατών στον λιμένα της Σούδας
 4. Το Σχέδιο για την αντικατάσταση του στόλου επιβατηγού ναυτιλίας και μείωση του αποτυπώματος CO₂.
 5. Την Αναβάθμιση οδικού συνοριακού σταθμού κήπων Έβρου.
 6. Εξοικονόμηση ενέργειας σε επιχειρήσεις – Αλλάζω συσκευή για τις επιχειρήσεις.



ΕΤΑΔ

Μετά την έγκριση και από τα δύο Διοικητικά Συμβούλια, το έργο αποτίμησης, το οποίο θα εκτελεστεί σε συνεργασία με το Υπερταμείο, είναι σε εξέλιξη. Μέσω νομοθετικής πρωτοβουλίας, το ζήτημα του ΑΣΕΠ, το οποίο εμπόδιζε την ικανότητα της εταιρείας να προσλάβει νέο προσωπικό, επιλύθηκε επιτυχώς. Η ΕΤΑΔ, σε συνεργασία με το Ελληνικό Κοινοβούλιο και με τη συνεργασία του Υπερταμείου, εξετάζει ένα Μνημόνιο Συνεργασίας σχετικά με την ανάπτυξη του εμβληματικού ακινήτου "Παλατάκι" στη Θεσσαλονίκη.



ΓΑΙΑΟΣΕ

- Υπεγράφη η σύμβαση με την Hitachi Rail STS για το έργο αποκατάστασης του υποσυστήματος ETCS on board στις 14 Μαρτίου 2024.

- Η εταιρεία ολοκλήρωσε τον διαγωνισμό για την εκποίηση παλαιού και άχρηστου σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού στις περιοχές της Θεσσαλίας και σημειακά της Θεσσαλονίκης και είναι σε εξέλιξη η διαδικασία κήρυξης οριστικού Αναδόχου.



ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου)

Η επανέναρξη των διελεύσεων για την θερινή περίοδο εγκαινιάστηκε με μια εντυπωσιακή εκδήλωση, όπου η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το κανάλι καθ' οδόν προς τη Γαλλία. Οι τεχνικές εργασίες επισκευής αναμένεται να επανεκκινήσουν το φθινόπωρο του 2024 πριν από την τελική ολοκλήρωσή τους.



ΕΛΤΑ

Μετά τον επανασχεδιασμό του πλάνου μετασχηματισμού στο Α' τρίμηνο του 2024, ο Όμιλος προχώρησε άμεσα με την εφαρμογή του, ξεκινώντας με την αναδιάρθρωση του Δικτύου Εξυπηρέτησης, τον χρονοπρογραμματισμό της υλοποίησης της κεντροποίησης της διαλογής και της διαμετακόμισης και την έναρξη έργων σχετικών με την ανανέωση του στόλου. Ταυτόχρονα, έχοντας ολοκληρώσει το έργο του προσδιορισμού των επιλογών για την στρατηγική ανάπτυξη του Ομίλου, τα ΕΛΤΑ προχώρησαν στην επικαιροποίηση του πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου για την περίοδο 2023-2027, ως βάση ανάπτυξης της εταιρείας για τα επόμενα έτη.



5G Ventures - Διαχειρίστρια εταιρεία του Ταμείου «Φαιστός»

Η 5G Ventures πέτυχε όλους τους Δείκτες Απόδοσης για το 2023 και προχωρά περαιτέρω δημιουργώντας ένα ευνοϊκό επιχειρηματικό περιβάλλον για τις εταιρείες στις οποίες επενδύει. Επέκτεινε το χαρτοφυλάκιο της στον πιο υποσχόμενο τομέα των ασφαλίσεων, επενδύοντας στην Hellas Direct.



Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ)

- Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, το πρώτο τρίμηνο του 2024, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την εκτέλεση του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου με κάλυψη της αυξημένης ζήτησης και βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών. Σε αυτά περιλαμβάνονται η αξιοποίηση πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η ένταξη και εκπαίδευση νέων εργαζομένων και η ενίσχυση περιφερειακών λεωφορειακών γραμμών. Σε σχέση με το πρώτο τρίμηνο του 2023, το επιβατικό έργο του Q1 2024, παρέμεινε οριακά σταθερό, -0.7% λεωφορεία / τρόλλεϋ και -1.1% μετρό, με μικρή ενίσχυση των περιφερειακών γραμμών ευθύνης ΟΑΣΑ κατά 0.4%. Η μικρή πτώση στο μετρό οφείλεται στην αλλαγή του τρόπου υπολογισμού του επιβατικού έργου από τις αρχές του 2024. Η επιβατική κίνηση συνεχίζει να αυξάνεται το πρώτο τρίμηνο του 2024 με +10.6% σε σχέση με το ίδιο διάστημα του 2023. Σημαντική είναι και η αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων το ίδιο διάστημα κατά 225% στη ΣΤΑΣΥ και 25% στην ΟΣΥ.
- Σε εξέλιξη βρίσκονται σημαντικά έργα για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού που περιλαμβάνουν: α) την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών της Γραμμής 1, β) την ένταξη στο στόλο των Συγκοινωνιών Αθηνών 140 ηλεκτρικών λεωφορείων από τον 5ο του 2024, γ) την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους σταθμούς και σήραγγες του Μετρό και δ) την λειτουργία του συστήματος tap & pay (χρήση και τραπεζικών καρτών και κινητών συσκευών ως κόμιστρα) στα λεωφορεία Αεροδρομίου από τον 4ο 2024 και σε όλα τα μέσα ως το τέλος του έτους.



ΟΚΑΑ

- Με γνώμονα την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εγκαταστάσεων η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη.
- Ο ΟΚΑΑ επιδιώκει την υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών και προγραμμάτων ESG με στόχο να συμβάλει στην προστασία του περιβάλλοντος και να δημιουργήσει προϋποθέσεις βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης. Τον Μάρτιο 2024 βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, για την συμβολή του στην προστασία του περιβάλλοντος, με Υπηρεσίες Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης.
- Στο πλαίσιο, εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ο ΟΚΑΑ παρέδωσε τον Ιανουάριο 2024 στον Δήμο Νίκαιας Αγ Ιωάννη Ρέντη σημαντικές ποσότητες κρέατος, πουλερικών, φρούτων και λαχανικών.



ΚΑΘ

- Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ ανέπτυξε εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου.
- Η ΚΑΘ ολοκλήρωσε κατά την προηγούμενη χρήση ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων καταγράφοντας ρεκόρ δαπανών στον τομέα αυτό. Στόχος είναι η έγκαιρη αποκατάσταση βλαβών και ζημιών με έμφαση κατά προτεραιότητα σε θέματα ασφάλειας και εύρυθμης λειτουργίας.
- Σε εφαρμογή των πορισμάτων της κυκλοφοριακής μελέτης που εκπονήθηκε την προηγούμενη χρήση ολοκληρώθηκαν οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις ενώ στόχος είναι να υλοποιηθούν στο επόμενο διάστημα όλες οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις σύμφωνα με την μελέτη που εκπονήθηκε για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.
- Μετά την ανάληψη της καθαριότητας και της διαχείρισης των απορριμμάτων από ανάδοχο, η διαχείριση των απορριμμάτων υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους βελτιώνοντας θεαματικά την εικόνα των εγκαταστάσεων.
- Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, η ΚΑΘ συμμετείχε στην Διεθνή Έκθεση «Freskon» που πραγματοποιήθηκε 11 έως 13 Απριλίου, στην Θεσσαλονίκη.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.

- Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους.
- Η παραγωγική διαδικασία ξεκίνησε σε όλες τις αλυκές ευελπιστώντας σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα λαμβάνοντας υπόψη και την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων. Επίσης, ολοκληρώθηκε η επέκταση των κρυσταλλοποιητών της Αλυκής Καλλονής και θα είναι πλήρως λειτουργικοί για τον φετινό κύκλο παραγωγής.

- Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε την επενδυτική πρόταση της κοινοπραξίας, στην οποία συμμετέχουν οι Ελληνικές Αλυκές για τη δημιουργία πιλοτικής μονάδας παραγωγής υδροξειδίου του μαγνησίου.



ΔΕΘ-HELEXPO

Εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης.

Ύστερα από παραγωγική διαβούλευση και διεξοδική ανταλλαγή απόψεων με τους εμπλεκόμενους φορείς της Θεσσαλονίκης (Δήμος Θεσσαλονίκης) και της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας που θα χρηματοδοτήσει μέρος του έργου, υπήρξε συμφωνία σχετικά με το βέλτιστο μοντέλο χρηματοδότησης. Βάσει αυτού, το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω Σύμβασης Παραχώρησης, με τη μορφή σύμπραξης ιδιωτικών και δημόσιων πόρων.



ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ

Σε πορεία υλοποίησης βρίσκονται τα 14 επενδυτικά σχέδια που είχαν υποβληθεί προς χρηματοδότηση στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) που εντάσσονταν στο επενδυτικό πλάνο ύψους €50 εκατ. ευρώ, με συνεισφορά περίπου €24,5 εκατ. από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Παράλληλα, η ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ προετοιμάζει τα πλάνα της για την αξιοποίηση ακόμα περισσότερων κονδυλίων και χρηματοδοτικών εργαλείων, και ολοκληρώνει και το 5ετές στρατηγικό της πλάνο που θα την τοποθετήσει σε μια νέα περίοδο βιώσιμης ανάπτυξης.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δυνάμει του ν. 5110/24.05.2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας», η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της, ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Το Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, κατά τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και διέπεται από τις ρυθμίσεις του ν. 5110/2024 και από τον ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών. Σκοπός του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας είναι μεταξύ άλλων: α) η παρακολούθηση και ο συντονισμός των διακρατικών προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένων των Διακρατικών Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ερευνητικής και Αναπτυξιακής Συνεργασίας του άρθρου 75 του ν. 3978/2011, για

ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Ταμείο Αξιοποίησης
Ιδιωτικής Περιουσίας του
Δημοσίου Α.Ε. (ΤΑΙΠΕΔ)

Εταιρεία Ακινήτων
Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)

Λοιπές
Θυγατρικές

Λοιπές Δημόσιες Επιχειρήσεις
(από 01.01.2018)

Ταμείο
Χρηματοπιστωτικής
Σταθερότητας (ΤΧΣ)

Συμμετοχές 5G Α.Ε.

ΔΕΗ, ΟΚΑΙΑ, ΔΕΘ ΗΕΛΕΧΡΟ, Α.Ε.Α.Ε. (Ασφαλιστική Εταιρεία Αθηνών), ΕΛΤΑ, ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΕΡΙΕΣ, ΓΑΙΑ ΟΕ

*Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

✈ Αλεξανδρούπολη
✈ Ιωάννινα
✈ Άραξος
✈ Καλαμάτα
✈ Αστυπάλαια
✈ Κάλυμνος
✈ Ικαρία
✈ Κάρπαθος
✈ Κάσος
✈ Καστελόριζο
✈ Καστοριά
✈ Κύθηρα
✈ Λέρος
✈ Μήλος
✈ Πάρος
✈ Σκύρος
✈ Χίος
✈ Σύρος
✈ Νέα Αγχίαλος
✈ Σητεία
✈ Νάξος
✈ Κοζάνη
✈ Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

Α.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Με την από 30.11.2022 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, ο κος Kevin Cardiff εξελέγη ως νέο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras και μέχρι το τέλος της θητείας αυτού, δηλαδή μέχρι την 15.10.2026, σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 παρ. 2 και 6 του Ν. 4389/2016.

Μετά τον ως άνω διορισμό του κου Cardiff ως νέου μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras, η τρέχουσα σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως ακολούθως, με θητεία μέχρι την 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
4. Χαράλαμπος Μειδάνης, Μέλος
5. Παναγιώτα (Νάγια) Καλογεράκη, Μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον

Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρעυρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 23.02.2024 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει τον κ. Στέφανο Θεοδωρίδη στη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατόπιν της λήξης της θητείας του κ. Κωνσταντίνου Δερδεμέζη την 01.03.2024.

Η θητεία του κ. Θεοδωρίδη αρχίζει την 02.03.2024 και λήγει την 02.03.2028.

Σε συνέχεια των ανωτέρω τα Μέλη αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα την 02.03.2024 ως ακολούθως:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 02.03.2028.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό Μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
5. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
6. Δημήτριος Μακαβός, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
8. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.
9. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.

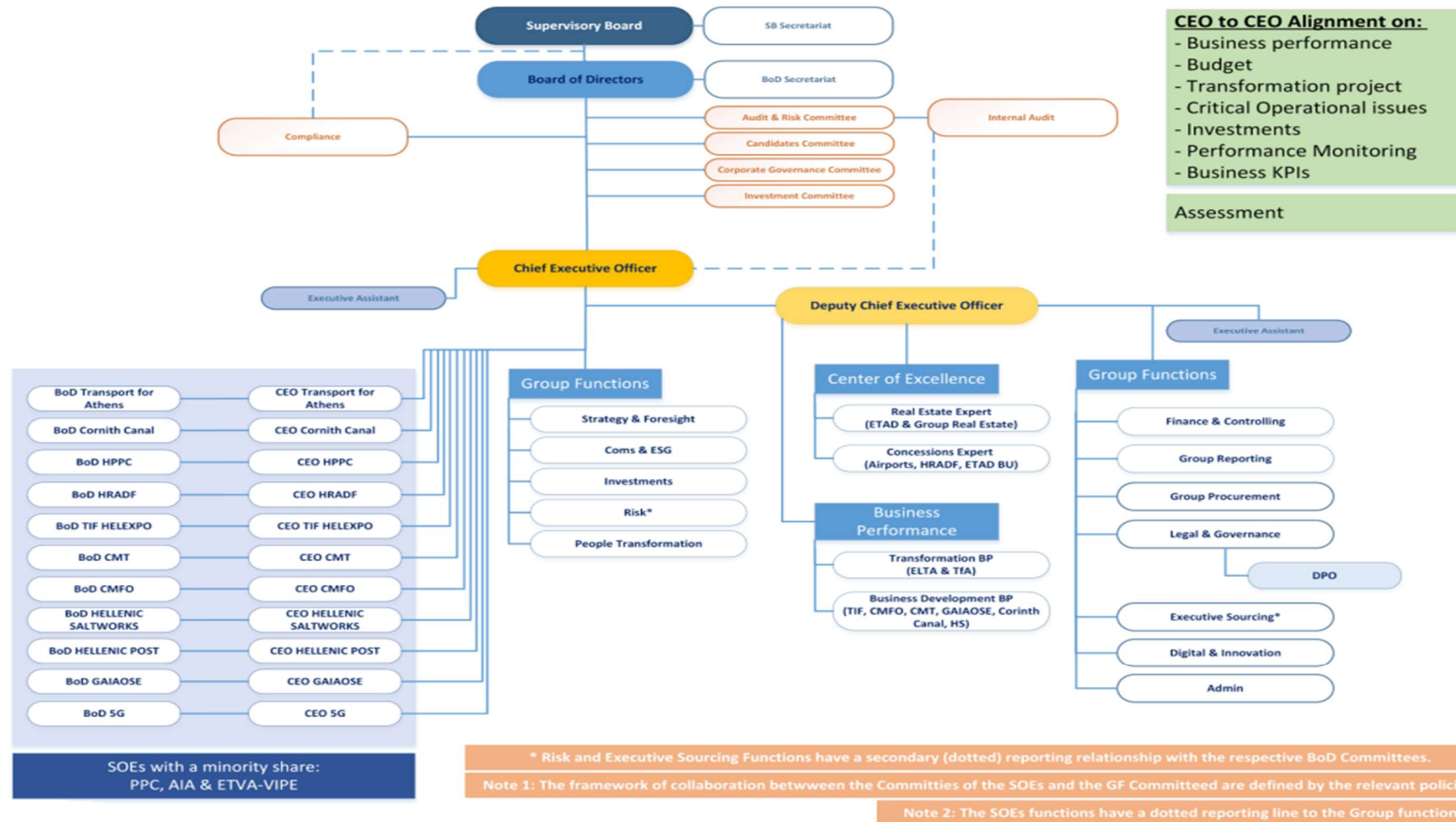
Ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας εξακολουθεί να ισχύει η από 16/02/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση του Υπερταμείου στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το πρώτο τρίμηνο του 2024 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 14.12.2023 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2024, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 19.03.2024.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Υπερταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 1ου τριμήνου 2024, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου:

- ✓ η ΔΕΕ υποστήριξε τη διαδικασία στελέχωσης Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου - σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4972/2022 - στις θυγατρικές, για τις οποίες η διαδικασία είναι σε εξέλιξη.
- ✓ η ΔΕΕ πραγματοποίησε ημερίδα σε Θυγατρική με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή της Εκτελεστικής Διοίκησης, της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων και στελεχών της Θυγατρικής.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με τον International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2024 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και σε όλες τις θυγατρικές του έως το πρώτο εξάμηνο του 2024.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως το «Whistleblowing», τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Ημερίδα εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε θέματα Επιχειρηματικής Ηθικής σε συνεργασία με τον International Compliance Association στην οποία συμμετείχαν όλα τα στελέχη τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης θυγατρικών.
- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανά εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 29^η Δεκεμβρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2023 - 31.12.2023. Δεδομένου ότι μέχρι και την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας τριμηνιαίας έκθεσης, δεν είχαν εγκριθεί οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2023, δεν έχει ακόμα διεξαχθεί Γενική Συνέλευση για την εκλογή των ελεγκτών της χρήσης 2024.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 31.03.2024 ανήλθαν στο ποσό των €236 εκατ..

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

- (α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
- (β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου
- (γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

- (ζ) Μηχανισμός Συντονισμού
- (η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.01.2024 - 31.03.2024 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Α' τρίμηνο του 2024, δηλαδή για την περίοδο 01.01.2024 - 31.03.2024, και ειδικότερα:

- **10.01.2024:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ανώνυμης εταιρείας «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ» ως προς τα Θέματα της ημερήσιας διάταξης της συνεδρίασης στις 12 Ιανουαρίου 2024.
- **10.01.2024:** Έγκριση Shareholders Agreement και εξουσιοδότηση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο για την υπογραφή.
- **23.01.2024:** Έγκριση του εύρους τιμής διάθεσης των μετοχών και εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στη Διοικούσα Επιτροπή (Steering Committee) της εταιρείας «ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ ΑΕ» ως προς το θέμα αυτό. Εξουσιοδότηση προς τον εκπρόσωπο του Υπερταμείου στο Steering Committee για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τα επόμενα βήματα μέχρι την 1η Φεβρουαρίου.
- **23.01.2024:** Λήψη απόφασης σχετικά με την άσκηση του δικαιώματος που προβλέπει το MoU που καταρτίστηκε μεταξύ των μετόχων του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών για την υποβολή αιτήματος απόκτησης μετοχών (μέχρι 0.5%) μέσω της διαδικασίας δημόσιας προσφοράς (initial public offering/IPO).
- **24.01.2024:** Έγκριση Προϋπολογισμού (Budget 2024).

- **24.01.2024:** Ενημέρωση σχετικά με το Α' Σχέδιο Σύμβασης Παραχώρησης για την παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένος Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος». Παροχή εξουσιοδότησης στο Διευθύνοντα Σύμβουλο για την έγκριση του προτεινόμενου χρονοδιαγράμματος και για τυχόν αλλαγές στο χρονοδιάγραμμα καθώς και ήσσονος σημασίας αλλαγές στα συμβατικά κείμενα (Σχέδιο Συμβάσεως Παραχώρησης μετά των Παραρτημάτων και Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών).
- **31.01.2024:** Ορισμός Επικεφαλής των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου της ΟΑΣΑ και των ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΑΛΥΚΩΝ.
- **21.02.2024:** Υποβολή προς έγκριση του επιχειρησιακού σχεδίου, του προϋπολογισμού και του οργανογράμματος των λοιπών θυγατρικών ΓΑΙΑΟΣΕ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΘ, ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ, ΟΚΑΑ και ΚΑΘ της Εταιρείας.
- **21.02.2024:** Έγκριση τροποποίησης- επικαιροποίησης Μηχανισμού Συντονισμού.
- **23.02.2024:** Εξουσιοδότηση για τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης της ΔΕΘ για τον ορισμό στο Διοικητικό Συμβούλιο του εκπροσώπου του Δήμου Θεσσαλονίκης.
- **23.02.2024:** Ορισμός Επικεφαλής των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου της ΚΑΘ.
- **29.02.2024:** Έγκριση εισήγησης Επιτροπής Διαγωνισμού για την πρόσληψη ανεξάρτητου αποτιμητή που θα προβεί στην αποτίμηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος».
- **02.03.2024:** Ανασυγκρότηση Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα κατόπιν της εκλογής νέου Προέδρου από το Εποπτικό Συμβούλιο - Εκπροσώπηση της Εταιρείας.
- **20.03.2024:** Έγκριση για τη διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας με βάση τον Κανονισμό Προμηθειών της Εταιρείας για το έργο παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών οικονομικού συμβούλου για το νέο fund και σύσταση Επιτροπής Διαγωνισμού.
- **20.03.2024:** Έγκριση για τη διενέργεια διαγωνιστικής διαδικασίας με βάση τον Κανονισμό Προμηθειών της Εταιρείας για το έργο αποτίμησης των ακινήτων της ΕΤΑΔ και το έργο ΡΜΟ και σύσταση Επιτροπών Διαγωνισμού για την αξιολόγηση των προσφορών.
- **27.03.2024:** Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 2 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.10.2023-31.12.2023, προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο και δημοσίευση στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.
- **27.03.2024:** Έγκριση των Εξαμηνιαίων Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με το άρθρο 195 παρ. 1 ν. 4389/2016 για την περίοδο 01.01.2023-30.06.2023.
- **27.03.2024:** Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης για την περίοδο 01.07.2023-30.09.2023 για την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με το άρθρο 192 παρ. 2 (ι) ν. 4389/2016, προς υποβολή στο Εποπτικό Συμβούλιο.



Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το

τέλος Μαρτίου 2024, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Μαρτίου 2024, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Εποπτεία Βιώσιμης Ανάπτυξης

Συνεχίζοντας την εφαρμογή των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται της βιώσιμης ανάπτυξης, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τις τακτικές συναντήσεις με τα στελέχη στις θυγατρικές του εταιρείες έχοντας αποκλειστική ατζέντα την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης σε κάθε θυγατρική.

Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης

Με προτροπή και υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου, όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου δημοσίευσαν Απολογισμούς Βιώσιμης Ανάπτυξης με έτος αναφοράς το 2022 – οι περισσότερες από αυτές για πρώτη φορά. Οι εκθέσεις βιώσιμης ανάπτυξης προετοιμάστηκαν με βάση τα διεθνή πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης GRI, SASB και τις συστάσεις TCFD (ανάλογα την περίπτωση εταιρείας, το μέγεθος, την ωριμότητα και τον κλάδο δραστηριότητας).

Η δημοσιοποίηση και καθιέρωση προετοιμασίας εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης από το Υπερταμείο και τις θυγατρικές του, ενισχύει τη διαφάνεια και την πρόσβαση σε μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες ενώ παράλληλα ευαισθητοποιεί και ενημερώνει το κοινό για τις πρωτοβουλίες των θυγατρικών του Υπερταμείου σε θέματα ESG/ βιώσιμης ανάπτυξης αφού, κάθε θυγατρική του Υπερταμείου εκπονεί ένα εξειδικευμένο ESG Action Plan που παρακολουθείται με υπό-στόχους (KPIs) που αφορούν τους πυλώνες Περιβάλλον – Κοινωνία – Διακυβέρνηση.

Τέλος, για πρώτη φορά προετοιμάστηκε και Ομιλική Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2022 (συμπ. των κρίσιμων μεταγενέστερων γεγονότων) που παρουσιάζει επιλεγμένες καλές πρακτικές βιωσιμότητας και ESG που εφαρμόζονται από το Υπερταμείο και από κάθε μία από τις θυγατρικές του, στον κλάδο που η καθεμία δραστηριοποιείται.

ESG Pilot Project

Πραγματοποιήθηκε η πρώτη συνάντηση Ομάδας Εργασίας μεταξύ των ομάδων Υπερταμείου και ΕΤΑΔ στο πλαίσιο του πιλοτικού έργου ESG του Υπερταμείου με θέμα την μετεξέλιξη της Επιχειρηματικής Μονάδας «Χιονοδρομικό Κέντρο Βόρας – Καιμάκτσάλαν» που διαχειρίζεται η ΕΤΑΔ, 100% θυγατρική του Υπερταμείου, σε πρότυπο ESG, με ατζέντα τον καθορισμό του μελλοντικού σχεδίου δράσης.



Έρευνες Ικανοποίησης πελατών (CSI)

Οι Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών αποτελούν ένα κρίσιμο εργαλείο για την προσεκτική ανάλυση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό πεδίων βελτίωσης. Το Υπερταμείο, αναγνωρίζοντας την σημασία της Ικανοποίησης Πελατών, έχει υιοθετήσει συγκεκριμένα μέτρα για τη βελτίωση των δεικτών που καταγράφηκαν μέσω των ερευνών B2C και B2B και για το 2023.

Η συνολική ικανοποίηση σε επίπεδο Ομίλου κυμάνθηκε σε υψηλότερα επίπεδα από την προηγούμενη χρονιά (2022).

Με τη συγκέντρωση απευθείας ανατροφοδοτήσεων από τους πελάτες, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του εντοπίζουν πεδία όπου απαιτούνται βελτιώσεις, ενώ έχουν δημιουργηθεί και σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων. Αυτή η προσέγγιση εξασφαλίζει ότι οι ανάγκες των πελατών διατηρούνται ως ύψιστη προτεραιότητα στην ατζέντα του Υπερταμείου.

Για να διατηρηθούν ανταγωνιστικές, οι θυγατρικές εταιρείες πρέπει συνεχώς να βελτιώνουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, καθώς και να εξασφαλίζουν ότι ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Χρησιμοποιώντας έρευνες ικανοποίησης πελατών, το Υπερταμείο αποκτά πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις προτιμήσεις και τη συμπεριφορά των πελατών, επιτρέποντας του να λαμβάνει αποφάσεις βάσει αξιόπιστων δεδομένων.

Οι θυγατρικές εταιρείες έχουν αναπτύξει σχέδια δράσης με συγκεκριμένες ενέργειες και έχουν ήδη υλοποιήσει σημαντικό αριθμό αυτών των ενεργειών, όπως για παράδειγμα την τηλεματική στα ΚΤΕΛ, αναβάθμιση υποδομών στις κεντρικές αγορές κλπ.. Το Υπερταμείο, μέσω της συνεχούς παρακολούθησης της απόδοσης και της επίτευξης των στόχων από τις θυγατρικές του, διατηρεί ανοιχτό διάλογο με αυτές και παρέχει συγκεκριμένη υποστήριξη και καθοδήγηση όπου απαιτείται.



Ομιλικές Προμήθειες

Η νέα ομιλική συμφωνία με την ΔΕΗ ενεργοποιήθηκε βάσει σχεδίου τον Νοέμβριο 23, μέχρι και τον Φεβρουάριο 24 έχει φέρει μείωση κόστους της τάξης του 22% σε σύγκριση με τις προηγούμενες τιμές. Αναλυτικά στον πίνακα παρακάτω, το συνολικό όφελος στην περίοδο Νοέμβριος 23 – Φεβρουάριος 24 είναι στα €2,85 εκατ..

Θυγατρικές	Συνολική Κατανάλωση (Kwh)	Χρεώσεις Ενέργειας αρχική τιμή (€)	Χρεώσεις Ενέργειας νέα τιμή (€)	Διαφορά (€)	Διαφορά (%)
ΣΤΑΣΥ	63.482.159	10.280.897	8.193.355	-2.162.705	-21,00%
ΟΣΥ	7.951.769	1.304.487	1.021.264	-293.885	-22,50%
ΕΤΑΔ	3.922.093	661.752	501.104	-160.648	-24,30%
ΔΕΘ	1.863.346	339.435	237.039	-102.396	-30,20%
ΟΚΑΑ	2.763.013	455.554	357.182	-98.372	-21,60%
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	211.847	44.307	27.816	-16.491	-37,20%
ΟΑΣΑ	106.978	18.347	13.236	-5.813	-31,70%
ΑΕΔΙΚ	89.145	15.816	11.691	-4.126	-26,10%
ΚΑΘ	87.001	13.146	10.909	-2.238	-17,00%
ELTA COURIER	20.895	4.418	2.616	-1.802	-40,80%
ΓΑΙΑΟΣΕ	29.284	5.320	3.738	-1.582	-29,70%
Σύνολο	80.527.530	13.143.480	10.379.949	-2.850.057	-21,70%

Η προετοιμασία των ομιλικών προκηρύξεων για τις κατηγορίες φύλαξης, καθαρισμού και συντήρησης είναι σε εξέλιξη με βάσει το χρονοδιάγραμμα που έχει οριστεί. Μέσα στο πρώτο τρίμηνο ολοκληρώθηκε στο μεγαλύτερο ποσοστό η συλλογή των δεδομένων και πληροφοριών λειτουργίας, συλλέχθηκαν υφιστάμενες συμβάσεις, προδιαγραφές, δαπάνες κλπ και συζητήθηκαν σε workshops με τις ομάδες των εταιρειών – παρουσία και των CEO – θέματα λειτουργίας, προβλήματα και ευκαιρίες βελτίωσης. Παράλληλα έγιναν αυτοψίες από την ομάδα εργασίας σε στρατηγικές τοποθεσίες για την καλύτερη κατανόηση της λειτουργίας. Στα μέσα Φεβρουαρίου ξεκίνησαν και οι συναντήσεις με εταιρείες που δραστηριοποιούνται στις παραπάνω υπηρεσίες για να συζητηθεί / αναλυθεί το έργο με την προοπτική να αναλυθούν περιοχές βελτίωσης και να συζητηθούν προτάσεις. Στα πλαίσια αξιολόγησης των λύσεων τεχνολογίας βρίσκεται υπό διερεύνηση η πιλοτική δοκιμή ρομποτικών σκουπών στους χώρους του μετρό.

Στο έργο ομιλικής προσέγγισης των συμβολαίων ασφάλισης έχει ολοκληρωθεί η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης και σε συνεργασία με 3 μεγάλους ασφαλιστικούς οργανισμούς έχει ξεκινήσει η διαστασιολόγηση του έργου και των εκτιμώμενων μεγεθών βελτίωσης ώστε να μπορεί να προσδιοριστεί το μέγεθος και η πολυπλοκότητα του έργου καθώς και το κόστος του σε συνδυασμό με τα προσδοκώμενα οφέλη και να καθοριστεί η στρατηγική προσέγγισης ομιλικής διαδικασίας προμηθειών.



Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιο του.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1.900 χρήστες μεταξύ των εργαζομένων στις εταιρείες. Εντός του 2023, μέσω της πλατφόρμας, ολοκληρώθηκαν οι πρώτες καμπάνιες phishing για την πλειοψηφία των χρηστών καθώς και εκπαιδεύσεις περισσότερων από 1.000 χρηστών για θέματα κυβερνοασφάλειας. Για το 2024 έχει σχεδιαστεί η αναβάθμιση της πλατφόρμας για την ένταξη σε αυτή 2.600 χρηστών. Στόχος είναι η σταδιακή βελτίωση των γνώσεων και της ευαισθητοποίησης των χρηστών καθώς και η μείωση του ρίσκου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο.

Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκεται η αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, η αξιολόγηση της ωριμότητας καθώς και η διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο εφαρμόζει την αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων πληροφορικής για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου με κοινή μεθοδολογία και σε κατάλληλη πλατφόρμα (εργαλείο) και την υιοθέτηση από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ενός συστήματος διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής βασισμένου σε δεδομένα, βέλτιστες πρακτικές καθώς και διεθνή πρότυπα (ISO27001:2022, NIS, CMA, NIST, GDPR). Το έργο παρουσιάζει σημαντικές καινοτομίες καθώς, μεταξύ άλλων, συμπεριλαμβάνει στην αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου δεδομένα που αφορούν την βιομηχανική πληροφορική (operational technologies). Σε εξέλιξη βρίσκεται η αξιολόγηση για επτά εταιρείες (ΟΚΑΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΕΛΤΑ, ΕΛΤΑ Courier, ΚΑΘ, ΕΤΑΔ) ενώ θα ακολουθήσουν οι ΑΕΔΙΚ, ΟΑΣΑ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΤΑΙΠΕΔ, Ελληνικές Αλυκές εντός του 2024.

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου, το 2023 υλοποιήθηκαν σε συνεργασία με το ΚΕ Αρχιμήδης δράσεις καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση “big data” στο πρότυπο των δράσεων ‘Data for Social Good’ που σημειώνονται διεθνώς. Οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ, ΟΑΣΑ, ΑΕΔΙΚ, ΔΕΗ, υπό το συντονισμό του Υπερταμείου, συνεργάστηκαν με τις ερευνητικές ομάδες του Αρχιμήδη με αξιοσημείωτα αποτελέσματα εφαρμογών και μοντέλων μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης που επιφέρουν σημαντικές βελτιώσεις στην εμπειρία των πολιτών καθώς και στη λειτουργία και απόδοση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ενδεικτικά, η πρωτότυπη εφαρμογή MarinerMuse, που αναπτύχθηκε σε συνεργασία με τη Διώρυγα της Κορίνθου, είναι μια έξυπνη εφαρμογή διαχείρισης τιμολόγησης και χρονοπρογραμματισμού διελεύσεων που μειώνει τους χρόνους αναμονής ως και 60% και βελτιστοποιεί την εξυπηρέτηση των διερχόμενων από τη Διώρυγα, ενώ μπορεί να αναδείξει την διέλευση από τη Διώρυγα ως συμφερότερη (και περιβαλλοντικά καλύτερη) επιλογή από τον περίπλοκο της Πελοποννήσου. Για την ανάπτυξή της αξιοποιήθηκαν ιστορικά δεδομένα 19.000 διελεύσεων από τη Διώρυγα τη διετία 2019-2020 καθώς και άλλα σύνολα ανοιχτών δεδομένων όπως ο δείκτης ναυτιλιακού καυσίμου (IFO, MGO), δεδομένα καιρικών συνθηκών κ.ά..

Σε συνέχεια της επιτυχημένης συνεργασίας με το ΚΕ «Αρχιμήδης», υπεγράφη τον Απρίλιο Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), με αντικείμενο την εξέλιξη επιλεγμένων πρωτοτύπων εφαρμογών που αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο της δράσης “Data for Social Good” σε λύσεις λογισμικού που θα ενσωματωθούν στις παραγωγικές εφαρμογές των αντίστοιχων εταιρειών του Υπερταμείου, αλλά και την υποστήριξη του «Αρχιμήδη» στη βελτιστοποίηση εφαρμογών που χρησιμοποιούν τεχνολογίες μηχανικής μάθησης και τεχνητής νοημοσύνης (όπως τα chatbots), στη διαμόρφωση της στρατηγικής και του πλαισίου Data Governance που έχει σχεδιαστεί για τις εταιρείες του Ομίλου και την ενίσχυση της ευρύτερης στρατηγικής του Ομίλου για την υιοθέτηση των τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης στον ψηφιακό μετασχηματισμό των θυγατρικών του.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο έχει ενταχθεί ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της Περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των δράσεων υλοποίησης προηγμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού τόσο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου όσο και πολλών άλλων ωφελούμενων, όπως οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Οι έως τώρα προτεινόμενες δράσεις με συμμετοχή εταιρειών του Υπερταμείου αφορούν ενδεικτικά την παρακολούθηση της ποιότητας των διακινούμενων τροφίμων και την βελτιστοποίηση της διακίνησής τους (ΟΚΑΑ) καθώς και την ενεργειακή αποδοτικότητα για ΜΜΕ (ΔΕΗ).

Σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση δράσης ‘test-before-invest’ σε συνεργασία του Υπερταμείου με το Κέντρο Καινοτομίας της ΔΕΗ και την ομάδα του ΚΕ Δημόκριτος με αντικείμενο τη χρήση προηγμένων τεχνολογιών μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης για την έξυπνη παρακολούθηση και διαχείριση της ενεργειακής κατανάλωσης στις μικρο-μεσαίες επιχειρήσεις, ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Με αφετηρία τα τέλη του 2022, ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023 ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.ά.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκατέσσερις εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση του έργου με προϋπολογισμό 5,3 εκατ. ευρώ, καθώς και οι ενέργειες επικαιροποίησης αδειών, συνδρομών και υπηρεσιών στην 1^η ετήσια επέτειο. Η συμφωνία πλαίσιο έχει ενεργοποιήσει τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων για προϊόντα της Microsoft σε εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, επιτυγχάνοντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας (εκπτώσεις της τάξης του 25% σε επίπεδο τριετίας) και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομιλικών προμηθειών.

Εντός του 2023 διαμορφώθηκε από το Υπερταμείο νέα ομιλική προμήθεια με ωφελούμενες τις εταιρείες του Υπερταμείου και αντικείμενο εξειδικευμένες υπηρεσίες για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού. Η διαγωνιστική διαδικασία θα εξασφαλίσει τη δυνατότητα σύναψης προγραμματικής συμφωνίας διάρκειας τριετίας με έως τρεις αναδόχους για την υποστήριξη των εταιρειών του ομίλου με εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό (ενδεικτικά CIO as a Service, μηχανικούς, analysts, architects) για τις ανάγκες των ψηφιακών έργων και δράσεων με σημαντικές απαιτήσεις τεχνογνωσίας. Ο σχετικός ανοιχτός διεθνής διαγωνισμός βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης προσφορών.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η πρώτη ετήσια στοχοθεσία ψηφιακού μετασχηματισμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, με αποτύπωση των δράσεων που επηρέασαν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες), ενώ ενσωματώθηκαν στα επιχειρηματικά πλάνα επιλεγμένων θυγατρικών σημαντικές δράσεις της στοχοθεσίας.

Στα τέλη του 2023, στο πλαίσιο του αναλυτικού απολογισμού, σημειώθηκαν οι πρώτες καλές επιδόσεις στη βελτίωση των τιμών του δείκτη από τις εταιρείες, της τάξης του 25%-40%, μέσω ψηφιακών έργων, δράσεων και λύσεων που εντάχθηκαν στη λειτουργία τους.

Προκειμένου για τη στοχοθεσία του 2024, ο δείκτης επικαιροποιήθηκε με βάση την έρευνα της Eurostat 'Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises, 2023' καθώς και την έρευνα 'Survey for innovation in Greek enterprises, 2023' του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης. Η στοχοθεσία για το 2024 και η επιθεώρηση της προόδου σημαντικών έργων για το 1ο τετράμηνο του 2024 έχουν ολοκληρωθεί.

Digital reskilling/upskilling. Στο πλαίσιο της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αναβάθμιση (upskilling)/αναδιαμόρφωση (reskilling) των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ξεκίνησε σχετική δράση με αντικείμενο την χαρτογράφηση των ψηφιακών δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου και τη σύνδεσή τους με τρέχουσες και μελλοντικές ανάγκες εκπαίδευσης. Το έργο θα λάβει υπόψη τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού και αναβάθμισης των ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών που εξελίσσονται στις εταιρείες, διεθνή πρότυπα, σημεία αναφοράς (benchmarks) και βέλτιστες πρακτικές, ενώ θα παραδώσει την προτεινόμενη στρατηγική και πλάνο δράσεων για την αναβάθμιση (upskilling) ή/και την αναδιαμόρφωση ψηφιακών δεξιοτήτων (reskilling) τόσο των εξειδικευμένων στελεχών σε διευθύνσεις/τμήματα πληροφορικής και διαχείρισης/λειτουργίας ψηφιακών υποδομών όσο του ανθρώπινου δυναμικού των εταιρειών εν γένει. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2024.

Data-driven enterprise. Η διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου για την αξιοποίηση των δεδομένων από τις εταιρείες του Υπερταμείου είναι κομβικής σημασίας και απαιτεί σχεδιασμό δράσεων, διαδικασιών και συστημάτων που θα αξιοποιούν τις βέλτιστες διεθνώς πρακτικές αλλά ταυτόχρονα θα προσαρμόζονται στο μέγεθος, το πεδίο δραστηριοποίησης, το ψηφιακό αποτύπωμα, τις λειτουργίες και το περιβάλλον κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου. Σε αυτό το πλαίσιο, το Υπερταμείο σχεδίασε έργο με αντικείμενο τη διαμόρφωση στρατηγικής για τα δεδομένα, τη δημιουργία πλαισίου διακυβέρνησης και λειτουργικού μοντέλου για τα δεδομένα, το σχεδιασμό αρχιτεκτονικής και προδιαγραφών συστημάτων για την διακυβέρνηση, παραγωγή και αξιοποίηση των δεδομένων καθώς και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη υλοποίησης ενεργειών για τη μετάβαση σε data-driven operations για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου. Η έναρξη υλοποίησης του έργου αναμένεται το 1ο εξάμηνο του 2024.

Συνέργειες με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και τους εποπτευόμενους φορείς. Το Υπερταμείο συντονίζει την εναρμόνιση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου με τις βέλτιστες πρακτικές και υποχρεώσεις που προκύπτουν από την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία σε συνεργασία με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας. Τον Δεκέμβριο 2023 η σχετική συνεργασία επικεντρώθηκε στην εφαρμογή της Οδηγίας 2022/2555 (NIS2) της ΕΕ καθώς και του ν. 5002/2022 στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ενώ συνεχίζονται οι δράσεις υποστήριξης των εταιρειών (όπου απαιτείται) για την προετοιμασία εφαρμογής της Οδηγίας.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Έκτοτε, έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στην αξιοποίηση των ανοιχτών δεδομένων (διοργάνωση του πρώτου Μαραθωνίου Καινοτομίας, σχεδιασμός καινοτόμων εφαρμογών, εμπλουτισμός του Κόμβου με νέα σύνολα δεδομένων από δράσεις καινοτομίας όπως η συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης»). Παράλληλα προετοιμάζονται δράσεις αξιοποίησης, διακυβέρνησης και διαχείρισης των δεδομένων στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω το ρόλο του κόμβου.

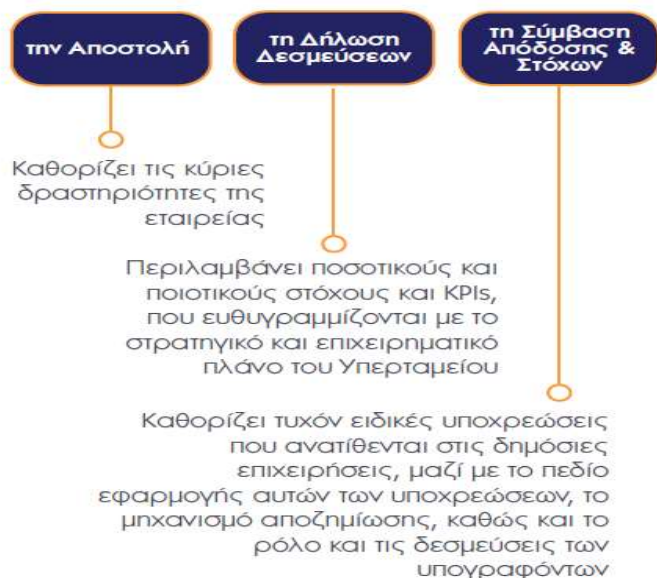


Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός

του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες, και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτείται και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής. Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν την επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η παρακολούθηση της σχετικής υπογεγραμμένης σύμβασης του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόστος μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Πιο συγκεκριμένα, τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται:

- στη σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- στην παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) €94,5 εκατ. (συμπεριλ. ΦΠΑ.).

Αντικείμενο της Σύμβασης μεταξύ ΟΑΣΑ και Πολιτείας αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτωτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων, τον Ιούλιο κάθε έτους σύμφωνα με τη Σύμβαση, προβλέπεται να εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1^{ης} Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτωτικά δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και η οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτώτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών
- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης €40,4 εκ. για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσόν.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα €83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2023, στις 26 Μαΐου πραγματοποιήθηκε η προβλεπόμενη διαβούλευση στην οποία συμμετείχαν ο ΟΑΣΑ και το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, στο οποίο επιβεβαιώθηκαν οι προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, για αποζημίωση στο ίδιο επίπεδο με το 2022. Η ΚΥΑ για την πληρωμή του πρώτου 10-μήνου εκδόθηκε τον Οκτώβριο και 31.10 ολοκληρώθηκε η πληρωμή €69,6 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ). Το σύνολο της σχετικής αποζημίωσης, διαμορφώθηκε στο τέλος του έτους, σύμφωνα με τη Σύμβαση στα €83,4 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2024, στις 9 Φεβρουαρίου εκδόθηκε η ΚΥΑ καθορισμού των ανέργων ως δικαιούχων δωρεάν μετακίνησης, και στις 15 Μαρτίου, οι αντίστοιχες ΚΥΑ για τις κατηγορίες δικαιούχων ΑμΕΑ και Πολυτέκνων. Κατόπιν αυτών εκκίνησε η διαδικασία υπολογισμού και προετοιμασίας της ΥΑ που θα καθορίσει το δικαιούμενο ποσό του ΟΑΣΑ ως αποζημίωση, ενώ πραγματοποιήθηκε και η προβλεπόμενη διαβούλευση μεταξύ ΟΑΣΑ και του Υπουργείου Μεταφορών, με υπογραφή του σχετικού πρακτικού από τα δύο μέρη στις 23 Απριλίου 2024.



ΔΕΗ: Σημαντικές επενδύσεις και επέκταση δραστηριοτήτων προβλέπονται στο Νέο Στρατηγικό Σχέδιο

- Παρουσιάστηκε το νέο Στρατηγικό Σχέδιο.
- Ολοκληρώθηκε η εξαγορά της Κωτσόβολος.

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Η ΔΕΗ παρουσίασε το νέο Στρατηγικό της Σχέδιο το οποίο προβλέπει σημαντικές επενδύσεις και φιλόδοξους στόχους. Ειδικότερα, προβλέπονται επενδύσεις ύψους 9 δισ. ευρώ για την τριετία 2024-2026, με στόχο την ανάδειξη της ΔΕΗ σε ηγετικό παίκτη καθαρής ενέργειας, υποδομών και υπηρεσιών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Μετά την είσοδο της ΔΕΗ στην αγορά της Ρουμανίας, στο επίκεντρο της αναπτυξιακής στρατηγικής μπαίνουν η Βουλγαρία και η ευρύτερη περιοχή, όπου αποσκοπεί να έχει 1,1GW εγκατεστημένης ισχύος μέχρι το 2030. Με τον τρόπο αυτό θα δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις για την αξιοποίηση ενός ενεργειακού διαδρόμου στην ευρύτερη περιοχή με αλληλοσυμπληρούμενο χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων, που θα επιτρέπει την εκμετάλλευση των διαφορετικών μετεωρολογικών συνθηκών στην κάθε περιοχή. Η ΔΕΗ θέτει φιλόδοξους στόχους στο κομμάτι της λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA). Έχοντας επιτύχει τον στόχο για 1,5 δισ. ευρώ 2 χρόνια νωρίτερα από το προηγούμενο Επιχειρηματικό Σχέδιο, ο όμιλος στοχεύει τα επόμενα χρόνια σε αύξηση κατά 15% σε ετήσια βάση.
- Η Αρχή Ανταγωνισμού ενέκρινε την εξαγορά της Κωτσόβολος από τη ΔΕΗ και η συναλλαγή ολοκληρώθηκε.
- Η Meteon Energy SA (κοινοπραξία με 51% της RWE και 49% της ΔΕΗ) θα προχωρήσει στην κατασκευή ενός πάρκου ΦΒ 450 MWp /432 MWac στην Αμύνταιο. Η κατασκευή αναμένεται να ξεκινήσει το πρώτο εξάμηνο του έτους και να ολοκληρωθεί μέχρι το 2025.
- Η ΔΕΗ ανακοίνωσε (15/03/24) ότι η ΔΕΗ FiberGrid, εταιρεία του Ομίλου ΔΕΗ, σχεδιάζει να επεκτείνει το δίκτυο οπτικών ινών της μέχρι το 2025, ώστε να φτάσει τα 1,7 εκατομμύρια νοικοκυριά. Σήμερα, μετά από 10 μήνες επέκτασης, το δίκτυο έχει ήδη φτάσει σε 140.000 νοικοκυριά σε 12 δήμους της Αττικής. Η επέκταση σε 12 επιπλέον δήμους σε όλη τη χώρα είναι επικείμενη. Οι περιοχές επιλέχθηκαν βάσει της πυκνότητας των νοικοκυριών και της έλλειψης υποδομής FTTH.
- Η ΔΕΗ-Blue εξασφάλισε χρηματοδότηση από την ΕΕ για περαιτέρω ανάπτυξη μέσω του μηχανισμού χρηματοδότησης του Connecting Europe Facility (CEF). Στο πλαίσιο του έργου "Electrifying South East Europe Road Transport" (21-EL-TC-ESEERT), η ΔΕΗ-Blue προχωρά στην εγκατάσταση και λειτουργία συνολικά 34 σταθμών ταχείας φόρτισης (2X150 kW), με συνολική ισχύ έως 300 kW. Με την προσθήκη νέων ταχυφορτιστών η ΔΕΗ-Blue ενισχύει σημαντικά το πανελλαδικό δίκτυο φόρτισης, το οποίο περιλαμβάνει περισσότερα από 200 σημεία φόρτισης (DC).
- Το δίκτυο φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων της ΔΕΗ Blue ξεπέρασε τα 2000 στο τέλος του 2023. Αυτή η εξέλιξη σηματοδοτεί τον διπλασιασμό της προηγούμενης χωρητικότητας σε

σύγκριση με το 2022. Το δίκτυο της PPC Blue είναι μακράν το μεγαλύτερο στη χώρα.

- Η υπογραφή συμφωνίας χρηματοδότησης κοινοπραξίας για τη Phoebe Energy Single Member S.A., θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0," ολοκληρώθηκε, με τη Eurobank και την Τράπεζα Πειραιώς ως συγχρηματοδότες. Το έργο αφορά ένα από τα μεγαλύτερα ΦΒ πάρκα στην Ευρώπη, με ονομαστική ισχύ 550 MWp και αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το 2025. Το έργο περιλαμβάνει 950.000 διπλής όψης ΦΒ πάνελ σε μονοαξονικούς ιχνηλάτες. Η παραγωγή του ΦΒ πάρκου αναμένεται να φτάσει το 1 TWh, καλύπτοντας σχεδόν το 2,5% της εγχώριας παραγωγής ενέργειας.



Αεροδρόμιο Καλαμάτας & 22 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Έναρξη Διαδικασίας Αξιοποίησης

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 και είναι σε εξέλιξη.

Αφετηρία στη διαδικασία αξιοποίησης αποτελεί το αεροδρόμιο Καλαμάτας. Κατόπιν απόφασης του ΔΣ του Υπερταμείου στις 17/7/2023 εγκρίθηκε η συμμετοχή και των 4 υποψηφίων στη Β' Φάση του Διαγωνισμού. Η έναρξη της επόμενης (B) φάσης του διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023. Στις 29/1/2024 διανεμήθηκε στους τέσσερις προ-επιλεγέντες διαγωνιζόμενους σχέδιο της συμβάσεως παραχώρησης και των παραρτημάτων αυτής. Στις 1/4/2024 υποβλήθηκαν σχόλια επί των τευχών δημοπράτησης. Το Υπερταμείο επεξεργάζεται τα σχόλια και παρατηρήσεις και αναμένεται η κατάρτιση και διανομή στους Προ-Επιλεγέντες Διαγωνιζόμενους του δεύτερου σχεδίου της συμβάσεως παραχώρησης. Το Υπερταμείο εκτιμά ότι ο Προσωρινός Ανάδοχος (Preferred Bidder) θα επιλεγεί εντός του Β Εξαμήνου 2024 και η ολοκλήρωση του διαγωνισμού και έναρξη της παραχώρησης θα συντελεστεί εντός του Α Εξαμήνου 2025.

Αναφορικά με την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων, το Υπερταμείο - κατόπιν διαγωνισμού - επέλεξε ως ανάδοχο το σχήμα EUROBANK (Οικονομικός Σύμβουλος)- ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ (Τεχνικός/Κυκλοφοριακός Σύμβουλος)- YLP & DVLAW (Νομικοί Σύμβουλοι). Η υπογραφή της σύμβασης για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών έλαβε χώρα στις 15/4/2024. Οι επιλεγέντες σύμβουλοι αναμένεται να εκκινήσουν άμεσα την παροχή των υπηρεσιών. Στην Α φάση του Έργου θα γίνουν επισκέψεις του Τεχνικού Συμβούλου στα αεροδρόμια με στόχο την αποτύπωση της παρούσας κατάστασης, εκτίμηση των απαιτούμενων επενδύσεων, λειτουργικού κόστους και εσόδων με στόχο να καταγραφούν οι εναλλακτικές επιλογές και η βέλτιστη προτεινόμενη συμβατική δομή και χρηματοοικονομικά χαρακτηριστικά των αεροδρομίων. Το Υπερταμείο έχει θέσει ως μείζονες στόχους:

- Την αξιοποίηση του συνόλου των 22 περιφερειακών αεροδρομίων
- Μέσω της συμμετοχής στη λειτουργία και συντήρηση των αεροδρομίων έμπειρων ιδιωτών λειτουργών αεροδρομίων, αποσκοπεί στο να πετύχει τον εκσυγχρονισμό των υποδομών και λειτουργικών χαρακτηριστικών των 22 αεροδρομίων με ταυτόχρονη αύξηση των επιβατών επ' ωφελεία τόσο της εθνικής οικονομίας όσο και των τοπικών κοινωνιών και οικονομιών δεδομένου ότι τα 16 από τα 22 αεροδρόμια ευρίσκονται σε νησιά κυρίως του ανατολικού Αιγαίου.

Η αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων αναμένεται να αλλάξει την εικόνα της χώρας στον τομέα των μεταφορών, ο οποίος είναι κρίσιμος για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των πολιτών, αλλά και για την τουριστική ανάπτυξη της χώρας.

Το έργο θα συμβάλλει επίσης στη βελτίωση της διασυνδεσιμότητας ιδίως των μικρότερων νησιών του Ανατολικού Αιγαίου όπου βρίσκεται η πλειοψηφία των περιφερειακών αεροδρομίων.



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)

- **Διάθεση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ΑΕ (ΔΑΑ ή ΑΙΑ) και εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών.** Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε επιτυχώς τις διαδικασίες για την διάθεση των υφισταμένων μετοχών μέσω δημόσιας προσφοράς και η έναρξη διαπραγμάτευσης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ξεκίνησε στις 07/02/2024. Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ που συγκεντρώθηκαν από τη Συνδυασμένη Προσφορά, συμπεριλαμβανομένης της Προσαύξησης (Premium) που κατέβαλλε η AviAlliance, ανέρχονται σε €784.740.000.
- **Ανακοίνωση Οικονομικών Αποτελεσμάτων:** Ο ΔΑΑ ανακοίνωσε στις 29/4/2024 τα επιλεγμένα οικονομικά μεγέθη για το Α τρίμηνο 2024 που έληξε στις 31 Μαρτίου 2024, τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 15,3 εκατ. ευρώ ή 15,3%, από 99,4 εκατ. ευρώ το Α Τρίμηνο 2023 σε 114,6 εκατ. ευρώ το Α Τρίμηνο 2024, με όλες τις ροές εσόδων να παρουσιάζουν σημαντική βελτίωση. Τα Κέρδη προ Φόρων την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2024 ανήλθαν στα 37,0 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 8,5 εκατ. ευρώ συγκριτικά με το Α Τρίμηνο 2023. Τα Κέρδη Μετά Από Φόρους το Α Τρίμηνο του 2024 ανήλθαν σε 28,5 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 6,5 εκατ. ευρώ από την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.
- **Αεροπορική Κίνηση:** Συνολικά, κατά τους πρώτους τρεις μήνες του έτους, η κίνηση του αεροδρομίου ανήλθε σε 5,2 εκατ. επιβάτες, σημειώνοντας άνοδο 16,5%. Η αυξητική τάση που παρατηρήθηκε το τελευταίο τρίμηνο του 2023, συνέχισε και το πρώτο τρίμηνο του 2024, με υψηλά επίπεδα επιβατικής κίνησης, αντικατοπτρίζοντας την ανθεκτικότητα του αεροπορικού ταξιδιού (ειδικά για σκοπούς αναψυχής), παρόλες τις μακροοικονομικές και γεωπολιτικές προκλήσεις, με τους καταναλωτές να δίνουν προτεραιότητα στα ταξίδια έναντι άλλων δαπανών. Η επιβατική κίνηση του αεροδρομίου, κατά τη διάρκεια του Απριλίου, ανήλθε σε 2,49 εκατ., αυξημένη κατά 16,3% σε σύγκριση με τα επίπεδα του Απριλίου 2023. Αναλυτικά, τόσο η εγχώρια, όσο και η διεθνής επιβατική κίνηση ξεπέρασαν κατά 4,1% και 21,7% τα αντίστοιχα περυσινά μεγέθη. Συνολικά, κατά τους πρώτους τέσσερις μήνες του έτους, η κίνηση του αεροδρομίου έφθασε τους 7,7 εκατ. επιβάτες, σημειώνοντας άνοδο της τάξης του 16,5%. Μετά τη δυναμική επίδοση στην κίνηση του πρώτου τετραμήνου, η Εταιρεία αναθεώρησε την πρόβλεψή της σε ετήσια επιβατική κίνηση 29,9 εκατομμυρίων επιβατών το 2024, 6,3% (ή περίπου 1,8 εκατομμύρια επιβάτες) πάνω από τα επίπεδα του 2023.
- **Έγκριση τροποποίησης του Χωροταξικού Σχεδίου για την αύξηση της Δυναμικότητας σε 33ΜΑΡ και έγκριση χρονοδιαγράμματος υλοποίησης:** Κατόπιν σχετικού αιτήματος που κατέθεσε η Εταιρεία, κατ' εφαρμογή των προβλέψεων της Σύμβασης Ανάπτυξης Αεροδρομίου (ΣΑΑ), η Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) αποδέχτηκε την τροποποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου για την αύξηση της Δυναμικότητας του Αεροδρομίου στα 33 εκατομμύρια επιβάτες

(Σχέδιο 33MAP). Το εν λόγω Σχέδιο είναι σύμφωνο με τις προβλέψεις του προγράμματος επενδύσεων του ΔΑΑ. Περαιτέρω, η ΑΠΑ αποδέχτηκε το προτεινόμενο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Σχεδίου 33MAP με ορίζοντα ολοκλήρωσης των εργασιών στο τέλος του 2028. Η εφαρμογή του Σχεδίου 33MAP αποτελεί την πρώτη φάση του χωροταξικού σχεδίου και αποσκοπεί στην αύξηση της δυναμικότητας των εγκαταστάσεων του αεροδρομίου σε 33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως, συμπεριλαμβάνοντας:

- ✓ την επέκταση του κεντρικού κτιρίου του τερματικού σταθμού κατά περίπου 81.000 τετραγωνικά μέτρα, αποτελούμενο κυρίως από νέες θέσεις επιβίβασης με γέφυρα και μέσω λεωφορείων, επέκταση της αίθουσας ελέγχου check-in, που περιλαμβάνει νέα πρόσοψη τερματικού σταθμού, νέα αίθουσα διαλογής αποσκευών συνοδευόμενη από επέκταση του χώρου παραλαβής αποσκευών, νέους εμπορικούς χώρους και χώρους γραφείων,
 - ✓ την ανάπτυξη ενός νέου χώρου στάθμευσης αεροσκαφών για 32 θέσεις με τους αντίστοιχους τροχοδρόμους, δύο νέες γέφυρες οχημάτων και ένα κτίριο για τους φορείς επίγειας εξυπηρέτησης,
 - ✓ την επέκταση του οδικού δικτύου πρόσβασης, καθώς και την κατασκευή νέου πολυώροφου χώρου στάθμευσης αυτοκινήτων.
- **Επέκταση κύριας σύμβασης με τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών έως το 2034**
Η Εταιρεία υπέγραψε δεκαετή παράταση της σύμβασης με τα Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών μέχρι τις αρχές του 2034. Η εταιρεία «Καταστήματα Αφορολόγητων Ειδών» λειτουργεί καταστήματα λιανικής πώλησης στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών από την έναρξη λειτουργίας του αεροδρομίου το 2001.



Εντός της περιόδου αναφοράς (1ο τρίμηνο 2024), τα σημαντικότερα γεγονότα που αφορούσαν σε περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση ήταν σε διαγωνιστικό στάδιο ήταν τα ακόλουθα:

- **Διάθεση ποσοστού 30% του ΤΑΙΠΕΔ στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών ΑΕ και εισαγωγή των μετοχών στο Χρηματιστήριο Αθηνών.** Το ΤΑΙΠΕΔ ολοκλήρωσε επιτυχώς τις διαδικασίες για την διάθεση των υφισταμένων μετοχών μέσω δημόσιας προσφοράς και η έναρξη διαπραγμάτευσης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ξεκίνησε στις 07/02/2024. Τα συνολικά ακαθάριστα έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ που συγκεντρώθηκαν από τη Συνδυασμένη Προσφορά, συμπεριλαμβανομένης της Προσαύξησης (Premium) που κατέβαλλε η AviAlliance, ανέρχονται σε €784.740.000.
- **Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής:** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ, κατά τη συνεδρίαση του στις 22/01/2024, ανακήρυξε την εταιρεία με την επωνυμία «Σάνη Μονοπρόσωπη Ανώνυμος Εταιρεία Αναπτύξεως και Τουρισμού» ως πλειοδότη στον διαγωνισμό για την αξιοποίηση του Ακινήτου στην περιοχή Σάνη, Δήμου Κασσάνδρας, Περιφερειακής Ενότητας Χαλκιδικής, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους €8,6 εκατ. Η διαγωνιστική διαδικασία για την αξιοποίηση του Ακινήτου πραγματοποιήθηκε σε μία φάση και το Οικονομικό Αντάλλαγμα θα καταβληθεί εφάπαξ. Ο φάκελος του διαγωνισμού κατατέθηκε στις 04/03/2024 στο Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν) για τον προσυμβατικό έλεγχο και έλαβε έγκριση για να ολοκληρωθεί η συναλλαγή.
- **Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου:** Αναμένεται η κύρωση από την Βουλή των Ελλήνων της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για την απόκτηση ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ Α.Ε.), που υπεγράφη στις 18/12/2023.

- **Οργανισμός Λιμένος Καβάλας:** Αναμένεται η κύρωση από την Βουλή των Ελλήνων της σύμβασης υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.), που υπεγράφη στις 23/11/2023.
- **Μαρίνα MEGAYACHT Κέρκυρα:** Στις 13/02/2024 ελήφθη η Πράξη θετικής έκβασης του προσυμβατικού ελέγχου του φακέλου του διαγωνισμού από το ΕΛΣυν. Αναμένεται η ολοκλήρωση των εγγράφων χρηματοδότησης.
- **Μαρίνα Αργοστολίου:** Το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ στις 29/02/2024 ζήτησε την βελτίωση της δεσμευτικής οικονομικής προσφοράς που ελήφθη στις 01/11/2023.
- **Μαρίνα Πύλου:** Στις 22/02/2024 εγκρίθηκε η Σύμβαση από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν). Θα ακολουθήσει η υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης.
- **Οργανισμός Λιμένος Βόλου:** Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής. Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο ΣτΕ και η υπόθεση συζητήθηκε στις 20/02/2024. Αναμένεται η απόφαση.
- **Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου:** Στις 29/02/2024 το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε την έναρξη της διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας σε δύο φάσεις. Στις 06/03/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την πώληση πλειοψηφικού πακέτου, τουλάχιστον 50% + 1 μετοχή, της «Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.» (Α' Φάση), με ημερομηνία υποβολής των φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος να έχει ορισθεί για τις 30/5/2024.
- **Ιαματική Πηγή Καμμένων Βούρλων, Λουτρόπολης:** Αναμένεται η έγκριση του Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) για να υπογραφεί η σύμβαση μακροχρόνιας μίσθωσης.
- **Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκοπούλου:** Εγκρίθηκε ο φάκελος του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν). Προέκυψαν νομικές διεργασίες που αναμένεται η εξέλιξή τους.
- **Πρώην Εργοταξιακοί χώροι έργου ζεύξης Ρίου – Αντιρρίου:** Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου και στις 29/04/2024 ολοκληρώθηκε η αγοραπωλησία με την μεταβίβαση της εκτάσεως στην εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε..
- **Ακίνητο στη Θέση Βερβερόντα, Πόρτο Χέλι Τροιζηνίας:** Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να κηρύξει άγονο τον διαγωνισμό, καθώς το τίμημα είχε μεγάλη απόκλιση από την ανεξάρτητη αποτίμηση της αξίας του ακινήτου. Στις 29/04/2024 το ΤΑΙΠΕΔ, επαναπροκήρυξε τον διαγωνισμό και δημοσίευσε Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς.
- **Ακτή και Κάμπινγκ Αγίας Τριάδας, Θεσσαλονίκη:** Στις 29/02/2024 το Διοικητικό Συμβούλιο του ΤΑΙΠΕΔ ενέκρινε την Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς - Request for Proposal (RfP) για την πώληση του ακινήτου η οποία στις 08/03/2024 αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα του ΤΑΙΠΕΔ.
- **Ιαματική Πηγή Κονιαβίτη Καμένων Βούρλων:** Στις 01/02/2024 αποσφραγίστηκε η αποτίμηση και οικονομική προσφορά και το ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς την οποία και έλαβε στις 15/02/2024. Στην συνεδρίαση της 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ εξέτασε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά και ανακήρυξε τη INMO PARCK INVEST SA ως Προτιμητέο Επενδυτή. Αναμένεται η κατάθεση φακέλου στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο.
- **Παραχώρηση Εγνατίας Οδού:** Στις 29/03/2024 έγινε η υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης με τον Παραχωρησιούχο και τους αρχικούς του μετόχους. Θα ακολουθήσει η κύρωση της Σύμβασης από την Βουλή των Ελλήνων και η πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων (conditions precedent) που ορίζει η Σύμβαση για το οικονομικό κλείσιμο και επίτευξη της Ημερομηνίας Ενάρξεως Παραχώρησης.
- **Παραχώρηση Αττικής Οδού:** Σε συνέχεια απορριπτικής απόφασης της ΕΑΔΗΣΥ επί προδικαστικής προσφυγής που κατέθεσε ο Επιλαχών Προτιμητέος Επενδυτής, ούτος προσέφυγε στο ΣτΕ και στις 30/01/2024 συζητήθηκε η σχετική αίτηση ακύρωσης. Το ΣτΕ με την υπ' αρ. 444/2024 απόφαση του απέρριψε την αίτηση ακύρωσης.

- **Χιονοδρομικό Κέντρο Βασιλίτσας:** Εκδόθηκαν τα υπ' αριθμ. 42Α/24.02.2023 και 3366Β/19.05.2023 ΦΕΚ που αναθέτουν στο ΤΑΙΠΕΔ το ρόλο του συμβούλου του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού με σκοπό την ωρίμανση και ανάπτυξη των Χιονοδρομικών Κέντρων Βασιλίτσας και Σελίου για λογαριασμό του Δημοσίου. Η ωρίμανση του έργου συνεχίζεται με προτάσεις του ΤΑΙΠΕΔ για την ανάπτυξη του «Ορεινού Προορισμού» και μετασχηματισμό του έργου σε ένα κέντρο πολλαπλών χρήσεων.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ)

Κατά το Α' τρίμηνο του 2024, και επικαιροποιημένο μέχρι 30/04/2024, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας δημοσίευσε/ κατακύρωσε συνολικά 178 διαγωνισμούς, συνολικού προϋπολογισμού €677,99 εκ. τα οποία αφορούν:

ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ - ΣΧΕΔΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ: Το έργο αφορά στις απαραίτητες δράσεις που απαιτείται να υλοποιηθούν για την προστασία των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας, από καταστροφικές πυρκαγιές και, κατ' επέκταση, τη θωράκιση (από τον κίνδυνο της πυρκαγιάς) των οικισμών, των αρχαιολογικών χώρων, των κτιριακών, βιομηχανικών και λοιπών εγκαταστάσεων και των αγροτικών εκμεταλλεύσεων που βρίσκονται εντός ή πλησίον αυτών.

ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ ΑΝΤΙΔΙΑΒΡΩΤΙΚΑ & ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ ΕΡΓΑ - ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΘΕΣΗΣ - €40,35 εκ.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ΑΝΤΙΝΕΡΟ II) – ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ - €10,17 εκ. & Ολοκληρωμένες Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €14,40 εκ.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ΑΝΤΙΝΕΡΟ III) – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΘΕΣΗΣ - €210,76 εκ. & ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ - €78,22 εκ.

ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ – ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΟΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:

ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΦΥ: Το έργο αφορά Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών & εγκαταστάσεων τουλάχιστον 156 Κέντρων Υγείας (50% των Κέντρων Υγείας της Επικράτειας).

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €27,04 εκ. > 18 Δομές υγείας
- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €35,34 εκ. > 22 Δομές υγείας

Έγινε 2^η Τροποποίηση Απόφασης Ένταξης του Έργου με τίτλο «Ανακαίνιση Υποδομών ΠΦΥ» (κωδικός ΟΠΣ ΤΑ 5161133) στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Δράση 16755) - 03/04/2024 – Νέος προϋπολογισμός δράσης €239,056,000.

ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΚΣΥΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:

Το έργο αφορά Επέκταση, εκσυγχρονισμό & λειτουργική & ενεργειακή αναβάθμιση 80 κτιρίων νοσοκομείων σε 7 Υγειονομικές Περιφέρειες.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €69,67 εκ. > 35 Έργα Νοσοκομείων
- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €39,06 εκ. > 26 Έργα Νοσοκομείων

ΙΔΡΥΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΣΤΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΣΩΤΗΡΙΑ: Το έργο αφορά στη δημιουργία ενός σύγχρονου Κέντρου Ακτινοθεραπείας, το οποίο θα αποσυμφορήσει το επιβαρυνόμενο δίκτυο των 18 δημόσιων νοσοκομείων που διαθέτουν Τμήματα Ακτινοθεραπείας.

- Υπογραφή σύμβασης: 02/02/2024
- Διακηρύξεις προμηθειών περιόδου αναφοράς π/υ €22,89 εκ.

ΕΡΓΟ ΑΝΕΓΕΡΣΗΣ ΚΤΙΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΣΤΕΓΑΣΗ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΩΝ ΚΥΤΤΑΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΕΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗΣ ΚΛΙΝΙΚΗΣ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ «ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ» : Το έργο περιλαμβάνει τα εξής:

1) Ολοκλήρωση νέου τριώροφου κτιρίου για τη στέγαση όλων των εξειδικευμένων εργαστηρίων Κυτταρικής και Γενετικής Θεραπείας και της ειδικής Αιματολογικής νοσηλευτικής μονάδας, για να συμβαδίσει η παροχή υπηρεσιών με τις αυξημένες απαιτήσεις φροντίδας ασθενών (κακοήθεις αιματολογικές ασθένειες) και την αυξανόμενη ζήτηση για σύγχρονες τεχνολογίες, 2) Αναδιάρθρωση του ισογείου του υφιστάμενου κτιρίου ώστε να υπάρχει επαρκής χώρος για τα εξωτερικά ιατρεία, τα εργαστήρια και την ημερήσια φροντίδα στο Νοσοκομείο Παπανικολάου, και 3) Επίτευξη πρωτογενούς ενεργειακής ζήτησης (ΟΕΥΠ) η οποία είναι τουλάχιστον κατά 20% χαμηλότερη από την απαίτηση ΚΣΜΚΕ (κτίριο με σχεδόν μηδενική κατανάλωση ενέργειας, εθνικές οδηγίες).

- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €10,78 εκ.

ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ (ΑΙΓΙΣ):

Το Εθνικό Πρόγραμμα Πολιτικής Προστασίας «ΑΙΓΙΣ» περιλαμβάνει μία σειρά από ποικίλες, αλλά και στοχευμένες παρεμβάσεις για την ενίσχυση υποδομών και τεχνικού εξοπλισμού, την αναβάθμιση δεξιοτήτων ανθρώπινων πόρων και του γνωσιακού υπόβαθρου, την ενσωμάτωση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και τη προώθηση της καινοτομίας στον τομέα της πολιτικής προστασίας.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €41,23 εκ.
- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €30,38 εκ. – Κινητά κέντρα Διοίκησης και επιτόπιου ελέγχου στις 13 Περιφέρειες & 1 σύμβαση αναβάθμιση – εκσυγχρονισμός δυο (2) ελικοπτέρων Super Puma (τμήμα Α)

ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ: Το έργο αφορά στην ενοποίηση αστικής ακτογραμμής του Νομού Αττικής, από το Δήμο Καλλιθέας έως το Δημαρχείο Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης (περίπου 12 χιλιόμετρα). Ο Νέος Αστικός Περιπάτος της Αθηναϊκής Ριβιέρας αποτελεί ένα έργο που θα δώσει νέα πνοή σε όλο το παράκτιο μέτωπο της Αθήνας, αναβαθμίζοντας ουσιαστικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων και επισκεπτών. Ο στόχος του έργου είναι η δημιουργία, μέσω της κατασκευής του πεζόδρομου - ποδηλατόδρομου, ενός αναβαθμισμένου ελεύθερου δημόσιου χώρου, που αποδίδεται στους πεζούς και τους ποδηλάτες όλου του λεκανοπεδίου.

Η πρωτεύουσα θα αποκτήσει τον μεγαλύτερο ποδηλατόδρομο – πεζόδρομό της, θα συνδεθεί με το παράκτιο μέτωπο και το θαλάσσιο αστικό τοπίο - στα πρότυπα των ευρωπαϊκών πόλεων και θα αυξηθούν οι χώροι πρασίνου, παροτρύνοντας τη χρήση του ποδηλάτου ως μέσου μετακίνησης, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €19,13 εκ > ΥΠΟΕΡΓΟ 3: ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ 1. ΑΣΤΙΚΟΣ ΠΕΡΙΠΑΤΟΣ (ΤΜΗΜΑ ΑΠΟ Δ. ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ ΕΩΣ Δ.ΒΑΡΗΣ - ΒΟΥΛΑΣ – ΒΟΥΛΙΑΓΜΕΝΗΣ)

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΓΓΕΚ: Το έργο αφορά στην αναβάθμιση υποδομών ερευνητικών κέντρων.

- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €10,55 εκ.

ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ ΕΠΙΧΕΙΡΩΝΤΑΣ: Το έργο αφορά σε χρηματοδοτική στήριξη επιχειρήσεων για βελτίωση της ενεργειακής τους απόδοσης και μείωση της κατανάλωσης πρωτογενούς ενέργειας και αποσκοπεί στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου άνθρακα.

- Υπογραφή σύμβασης: 21/03/2024
- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €4,40 εκ.

ΔΗΜΕΑ (ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΙΣΗ ΠΑΡΑΕΜΠΟΡΙΟΥ): Το έργο αφορά την δημιουργία και λειτουργία ολοκληρωμένου και δια λειτουργικού πληροφοριακού συστήματος (IS) για τη διαχείριση ελέγχων της αγοράς με στόχο την εμπορία και τον έλεγχο της κυκλοφορίας αγαθών και υπηρεσιών, τον εκσυγχρονισμό των διαδικασιών ελέγχου της αγοράς και επιβολής προστίμων και παροχή άμεσης πρόσβασης σε ελεγκτές στη βάση δεδομένων IS και σε όλα τα δεδομένα που συλλέγονται, όπως η παραβίαση και το ακριβές ιστορικό εταιρειών και επαγγελματιών καθώς και την λειτουργία σύγχρονου, υψηλών προδιαγραφών και ασφάλειας, λειτουργικού κέντρου συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων επιτήρησης της αγοράς εντός της ΔΙΜΕΑ.

- Διακηρύξεις προμηθειών περιόδου αναφοράς π/υ €8,46 εκ.

ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΘΗΝΩΝ (ΟΑΚΑ): Το έργο αφορά στην Διατήρηση και αναβάθμιση του ΟΑΚΑ για τη βελτίωση της λειτουργίας και της ενεργειακής απόδοσης του συγκροτήματος και επέκταση της χρήσης του και συγκεκριμένα: 1) Εκτεταμένη επιθεώρηση & Συντήρηση-επισκευή-αντικατάσταση των μεταλλικών κατασκευών και πολυκαρβονικών των στεγαστρων των εγκαταστάσεων, 2) Προμελέτη περιβάλλοντος χώρος & δομικές αποκαταστάσεις, 3) Οριστική μελέτη, μελέτη εφαρμογής και εκτέλεση εργασιών συντήρησης & εργασίες του περιβάλλοντος χώρου σύμβαση, 4) Μελέτη βιώσιμης ανάπτυξης και αξιοποίησης των υφιστάμενων εγκαταστάσεων.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €2,27 εκ.
- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €2,29 εκ.

ΜΕΤΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΕΑΣ ΥΜΗΤΤΟΥ - ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ "ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ": Το έργο της μετεγκατάστασης των δραστηριοτήτων της εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», εφεξής «ΕΑΣ», από τον Υμηττό, αποτελεί προϋπόθεση για τη διάθεση του ακινήτου του Υμηττού για τη δημιουργία του κυβερνητικού πάρκου και περιλαμβάνει: 1) τη μετέγκατασταση των διοικητικών υπηρεσιών στις οποίες εργάζονται σήμερα περί τα 126 άτομα του προσωπικού της εταιρείας, και 2) τη μετέγκατασταση του μηχανολογικού εξοπλισμού που χρησιμοποιείται στις παραγωγικές δραστηριότητες της εταιρείας.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €5,74 εκ.

ΩΡΙΜΑΝΣΗ ΚΑΙ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΧΩΡΟΥΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑΣ ΕΝΤΟΣ ΤΟΥ ΠΡΩΗΝ ΒΑΣΙΛΙΚΟΥ ΚΤΗΜΑΤΟΣ ΤΑΤΟΪΟΥ: Το έργο αφορά στην αξιοποίηση του Κτήματος ενδεικτικά με δημιουργία ξενώνων, εστιατορίων, θερμοκηπίου, οινοποιείου, ελαιουργείου, κέντρου ιππασίας κ.λπ., με σκοπό την προσέλκυση εθνικού και διεθνούς ενδιαφέροντος. Σκοπός είναι η επίτευξη χειρισμών ενίσχυσης της βιώσιμης ανάπτυξης, μέσω φιλικών προς το περιβάλλον, υποδομών και δραστηριοτήτων.

Η υπογραφή της σύμβασης σηματοδοτεί την έναρξη της δεύτερης φάσης ανάδειξης του κτήματος Τατοΐου με την αποκατάσταση και αξιοποίηση των κτηρίων που προορίζονται για φιλοξενία, εστίαση και αναψυχή με αρχικό εκτιμώμενο προϋπολογισμό €25 εκατ..

Στόχος είναι το κτήμα Τατοΐου να αποτελέσει για την Αττική σημαντικό προορισμό σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, μέσω φιλικών προς το περιβάλλον υποδομών και δραστηριοτήτων, σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €0,5 εκ.

ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΣΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΚΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ: Το έργο αφορά στην ολοκλήρωση των διαδικασιών καταγραφής στο Εθνικό Κτηματολόγιο και προστασίας και αξιοποίησης της Δημόσιας Περιουσίας αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Περιουσίας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.

Το έργο περιλαμβάνει την πλήρη καταγραφή της υφιστάμενης περιουσίας με την εγγραφή στο κτηματολόγιο, ενδεικτικά την ηλεκτρονική ταυτότητα και την τοπογραφική αποτύπωση, την ολοκλήρωση των διοικητικών ενεργειών για την προστασία αυτής όπου απαιτείται, όπως διορθώσεις εσφαλμένων εγγραφών στο Κτηματολόγιο κ.λπ., αλλά και την πραγματοποίηση των απαραίτητων ενεργειών για την αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας, όπως η ωρίμαση των προς αξιοποίηση ακινήτων με την εκπόνηση των αναγκαίων τεχνικοοικονομικών μελετών, την προετοιμασία και διεξαγωγή των διαγωνιστικών διαδικασιών για την παραχώρηση απλής χρήσης αιγιαλού και παραλίας σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο καθώς και την προετοιμασία και υποστήριξη των υπηρεσιών στη διαδικασία του ν. 5024/2023 περί διακατεχομένων ακινήτων και ανταλλαξίμων καθώς και στις σχετικές αποφάσεις εκποίησης.

- Διακηρύξεις περιόδου αναφοράς π/υ €5,88 εκ.

ΕΚΒΑΘΥΝΣΗ ΔΙΑΥΛΟΥ ΚΑΙ ΛΙΜΕΝΟΛΕΚΑΝΗΣ ΣΤΟΝ ΛΙΜΕΝΑ ΤΗΣ ΣΤΥΛΙΔΑΣ: Το έργο αφορά στην αποκατάσταση βαθών (εκβάθυνση) στη λιμενολεκάνη και στον δίαυλο ναυσιπλοΐας του λιμένα της Στυλίδας Φθιώτιδας, διασφαλίζοντας την εύρυθμη λειτουργία του και τις παροχές του προς τους χρήστες.

- Η υπογραφή της σύμβασης του ΤΑΙΠΕΔ με τον δικαιούχο έγινε στις 29/03/2024.

ΑΝΕΓΕΡΣΗ ΝΕΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΕΠΙΒΑΤΩΝ ΣΤΟΝ ΛΙΜΕΝΑ ΤΗΣ ΣΟΥΔΑΣ: Το έργο αφορά στην ανέγερση νέου Σταθμού Επιβατών στο λιμένα Σούδας Χανίων Κρήτης σύμφωνα με το Master Plan αυτού σε συνέχεια σχετικού πανελλήνιου αρχιτεκτονικού διαγωνισμού, περιλαμβάνοντας χώρους εξυπηρέτησης των επιβατών ακτοπλοΐας και κρουαζιερόπλοιων, καθώς και κτίρια διοίκησης και χώρους ελέγχων Schengen, συμβάλλοντας καθοριστικά στην ουσιαστική αναβάθμιση του Λιμένα.

- Η υπογραφή της σύμβασης του ΤΑΙΠΕΔ με τον δικαιούχο έγινε στις 29/03/2024.

ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΣΤΟΛΟΥ ΕΠΙΒΑΤΗΓΟΥ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΚΑΙ ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ CO2: Το έργο (MasterPlan ακτοπλοΐας) περιλαμβάνει την κατάρτιση αναλυτικής μελέτης, στρατηγικής και ανάπτυξης μηχανισμού χρηματοδότησης για τη σταδιακή ανανέωση του ακτοπλοϊκού στόλου της χώρας με στόχο τη μείωση εκπομπών CO2 και την επιτάχυνση και εξομάλυνση της πράσινης μετάβασης στον κρίσιμο αυτό κλάδο.

- Η υπογραφή της σύμβασης του ΤΑΙΠΕΔ με τον δικαιούχο έγινε στις 29/03/2024.

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΟΔΙΚΟΥ ΣΥΝΟΡΙΑΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ ΚΗΠΩΝ ΈΒΡΟΥ: Αφορά σε μέρος του έργου «Αναβάθμιση Εθνικών Χερσαίων Συνοριακών Σημείων Διέλευσης», στην Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης, στα σύνορα με την Τουρκία στην Περιφερειακή Ενότητα Έβρου. Η υπογραφή της σύμβασης του ΤΑΙΠΕΔ με τον δικαιούχο έγινε στις 19/04/2024.

- Συμβάσεις περιόδου αναφοράς €0,14 εκ.



ΕΤΑΔ: Αναμένεται η εκκίνηση του Έργου Αξιολόγησης και Αποτίμησης Χαρτοφυλακίου

- Το έργο τμηματοποίησης και εκτίμησης χαρτοφυλακίου είναι έτοιμο να ξεκινήσει
- Επίλυση του ζητήματος που είχε προκύψει από προγενέστερη έκθεση του ΑΣΕΠ

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Έπειτα από προκαταρκτική τεχνική και νομική μελέτη δέουσας επιμέλειας, η ΕΤΑΔ προχωρά με το έργο της αποκατάστασης του ακινήτου ΑΒΚ 137. Το έργο περιλαμβάνει την ανάπτυξη του ακινήτου ως μικτής κατοικίας, όπου ένα μέρος των διαμερισμάτων θα διατεθεί για κοινωνική στέγαση.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ ενέκρινε τη σύναψη δανειακής σύμβασης ύψους 1,4 εκατομμυρίων ευρώ με τη North Star. Η North Star λειτουργεί το Καζίνο της Πάρνηθας και η ΕΤΑΔ κατέχει το 48,95% των μετοχών.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ ενέκρινε τη συμμετοχή στο έργο αποτίμησης που θα εκτελεστεί από κοινού με το Υπερταμείο. Ένα Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της ΕΤΑΔ και του Υπερταμείου, το οποίο καθορίζει τους όρους της συνεργασίας τους σχετικά με τις δύο Προσκλήσεις Υποβολής Προσφορών για την εκτίμηση, αποτίμηση και ωρίμανση των ακινήτων της ΕΤΑΔ, έχει υπογραφεί. Οι δύο σχετικές Προσκλήσεις Υποβολής Προσφορών αναμένεται να δημοσιευθούν αργότερα την άνοιξη.
- Η ΕΤΑΔ, σε συνεργασία με τη Βουλή των Ελλήνων και το Υπερταμείο, εξετάζει την σύναψη ενός Μνημονίου Συνεργασίας με αντικείμενο την αποκατάσταση κα ανάπτυξη του ιστορικού ακινήτου "Παλατάκι" στη Θεσσαλονίκη.
- Εγκρίθηκε από τη Βουλή Νόμος 5092/2024, ο οποίος περιλαμβάνει διατάξεις ασυλίας (άρθρο 25) για το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ, αντίστοιχες με αυτές που ισχύουν για το Υπερταμείο. Σε μια παράλληλη εξέλιξη με ειδική νομοθετική διάταξη αντιμετωπίστηκε το ζήτημα που είχε προκύψει έπειτα από προγενέστερη έκθεση του ΑΣΕΠ και δυσχέρανε την ικανότητα της εταιρείας να προσλαμβάνει νέο προσωπικό.
- Η ΕΤΑΔ, σε συνεργασία με την ΜΚΟ «Με Άλλα Μάτια», προχώρησε στην αξιολόγηση της προσβασιμότητας του Χιονοδρομικού Κέντρου Παρνασσού για άτομα με προβλήματα όρασης. Τα ευρήματα της αξιολόγησης θα βοηθήσουν στο σχεδιασμό και την ιεράρχηση δράσεων για τις κατάλληλες τροποποιήσεις της εγκατάστασης.



ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

Ι. ΑΚΙΝΗΤΑ

Σε ότι αφορά το Θριάσιο Εμπορευματικό κέντρο, σε συνέχεια του επικαιροποιημένου masterplan που υποβλήθηκε και εγκρίθηκε (υπό προϋποθέσεις) από τη ΓΑΙΑΟΣΕ, ο Παραχωρησιούχος έχει ξεκινήσει τις διαδικασίες αδειοδότησης για τη δημιουργία Επιχειρηματικού Πάρκου Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας, ενώ παράλληλα έχει διαβιβάσει τον φάκελο περιβαλλοντικής αδειοδότησης στη Διεύθυνση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του ΥΠΕΝ.

Ως προς την αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου, του οποίου η ωρίμανση έχει ανατεθεί από τη ΓΑΙΑΟΣΕ στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του ΤΑΙΠΕΔ, βρίσκονται σε εξέλιξη η

κυκλοφοριακή μελέτη, η μελέτη σιδηροδρομικής σύνδεσης και οι προκαταρκτικές μελέτες για την ανάπτυξη Επιχειρηματικού Πάρκου Μεμονωμένης Μεγάλης Μονάδας.

Είναι σε εξέλιξη ενέργειες της ΓΑΙΑΟΣΕ σχετικά με όλες τις φάσεις κτηματογράφησης στο Ελληνικό Κτηματολόγιο για μεγάλο εύρος της επικράτειας στο οποίο ο ΟΣΕ διαθέτει περιουσιακά στοιχεία.

Επιπρόσθετα πραγματοποιείται καταγραφή και τεχνική υποστήριξη για την κατάθεση διεκδικητικών αγωγών σε περιπτώσεις που στις αρχικές εγγραφές του Ε.Κ. διαπιστώνονται γεωμετρικά λάθη στην καταγραφή των ιδιοκτησιών του Ο.Σ.Ε. ή δεν εμφανίζεται ο Ο.Σ.Ε. ως κύριος των γεωτεμαχίων.

Υλοποιήθηκε η επικαιροποίηση των εκτιμήσεων των ακινήτων που έχουν συμπεριληφθεί στις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας κατά τις προηγούμενες περιόδους. Επιπλέον ολοκληρώθηκε η εκτίμηση ομάδας πρόσθετων ακινήτων που βρίσκονται υπό την διαχείριση της ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ. προς ένταξη στις Οικονομικές Καταστάσεις της επόμενης περιόδου. Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, εκτιμάται ότι περίπου 400 ακίνητα θα δύναται να ενταχθούν στις οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας σύμφωνα με τα IFRS.

II. ΤΡΟΧΑΙΟ ΥΛΙΚΟ

Σχετικά με το έργο της αποκατάστασης του υποσυστήματος ETCS on board σε 115 μονάδες οχήματα σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού, η σύμβαση με την Hitachi Rail STS υπεγράφη στις 14 Μαρτίου 2024 και οι εργασίες εκκίνησαν στις 19 Μαρτίου.

Βρίσκεται στο τελευταίο στάδιο ολοκλήρωσης η διαγωνιστική διαδικασία για την εκποίηση εκατό είκοσι τριών (123) οχημάτων Τροχαίου Υλικού, που βρίσκονται στις περιοχές της Θεσσαλίας και της Θεσσαλονίκης. Ειδικότερα είναι σε εξέλιξη η διαδικασία κήρυξης οριστικού Αναδόχου.

Περαιτέρω, είναι σε εξέλιξη η διαδικασία επιστροφής οχημάτων από την Hellenic Train για τα αιτήματα του 2023 και 2024. Παράλληλα η ΓΑΙΑΟΣΕ ολοκλήρωσε την εκτίμηση της αξίας συγκεκριμένων οχημάτων μέσω εξωτερικού εξειδικευμένου συμβούλου.

Τέλος, οι Διοικήσεις των εταιρειών ΓΑΙΑΟΣΕ και HELLENIC TRAIN είναι σε προχωρημένες επαφές για την υπογραφή Συνυποσχετικού, με σκοπό την ένταξη και επίλυση εκατέρωθεν οικονομικών αξιώσεων σε Διαιτησία.

III. Άλλα θέματα

Το νέο οργανόγραμμα και το πλάνο προσλήψεων 2024 εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση τον Φεβρουάριο του 2024. Περαιτέρω, ολοκληρώθηκε η προετοιμασία του νέου Εσωτερικού Κανονισμού της εταιρείας το οποίο εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ και έχει διαβιβαστεί στο Μέτοχο για έγκριση από τη Γενική Συνέλευση. Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας, η εταιρεία προγραμματίζει να εκκινήσει τη διαδικασία για την εφαρμογή του πρώτου κύματος προσλήψεων.

Τα αποτελέσματα της νέας έρευνας του Great Place to Work® Results επικοινωνήθηκαν στο στελεχιακό δυναμικό της εταιρείας και η ΓΑΙΑΟΣΕ εκκίνησε το σχεδιασμό σχετικών δράσεων για το 2024.

Τέλος, σε συνάφεια με την στρατηγική προτεραιότητα για ενίσχυση της Βιώσιμης Ανάπτυξης και ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG στο χαρτοφυλάκιο των εταιρειών του Υπερταμείου, ολοκληρώθηκε και δημοσιεύτηκε η 2η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΓΑΙΑΟΣΕ με έτος αναφοράς το 2022. Αυτή συντάχθηκε με αναφορά σε διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας (όπως πχ. GRI, SASB, συστάσεις TCFD).



ΑΕΔΙΚ: Επανέναρξη Διελεύσεων για την Καλοκαιρινή Περίοδο

- Έναρξη της λειτουργίας του καναλιού την 1η Μαΐου
- Οι εργασίες αποκατάστασης θα πρέπει να επαναληφθούν το φθινόπωρο
- Η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το κανάλι καθ' οδόν προς τους Θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες στο Παρίσι

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Η επανέναρξη των διελεύσεων για την καλοκαιρινή περίοδο 2024 έγινε την 1η Μαΐου.
- Η ΑΕΔΙΚ ανέλαβε εργασίες αποκατάστασης προκειμένου να καθαρίσει τα συντρίμια που προέκυψαν από μια κατολίσθηση τον Δεκεμβρίου του 2023. Αυτή η ενέργεια ήταν ανεξάρτητη από το έργο σταθεροποίησης στις πλαγιές που πραγματοποιήθηκε από το Υπουργείο Υποδομών. Οι εργασίες περιλάμβαναν το προσωπικό της εταιρείας και έναν εξωτερικό εργολάβο.
- Ο εργολάβος που ανέλαβε το έργο σταθεροποίησης στις πλαγιές παρέδωσε επίσημα το Κανάλι για κανονικές λειτουργίες στις 25 Απριλίου. Το κανάλι αναμένεται να παραδοθεί εκ νέου στον εργολάβο στα τέλη Οκτωβρίου 2024 για την τελική φάση των εργασιών αποκατάστασης.
- Το έργο χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ (ύψους 370.000 ευρώ) για τη δημιουργία ψηφιακού βιομηχανικού μουσείου για το κανάλι ολοκληρώθηκε. Το έργο περιλάμβανε την ψηφιοποίηση διάφορων αρχειακών υλικών και φυσικών εργαλείων, τη δημιουργία ειδικής ιστοσελίδας, την τρισδιάστατη χαρτογράφηση του καναλιού και τη δημιουργία χαρτών ιστορίας, την ανάπτυξη ψηφιακού βοηθού, την ανάπτυξη εκπαιδευτικής εφαρμογής για παιδιά και σχετικού εξοπλισμού. Οι σχετικές υπηρεσίες αναμένεται να είναι διαθέσιμες για την καλοκαιρινή περίοδο του 2024.
- Στις 28 Απριλίου η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το Κανάλι επιβαίνοντας στην τρικάταρτη σκούνα Belem, καθ' οδόν προς τη Γαλλία για τους θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες του 2024.



ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του μετασχηματισμού

Αναφορικά με την αναδιοργάνωση του **Δικτύου Εξυπηρέτησης** και πέραν της επιτυχούς ολοκλήρωσης της αναστολής λειτουργίας 143 ιδιολειτουργούμενων καταστημάτων, βρίσκονται σε εξέλιξη τα έργα του ανασχεδιασμού του προϊόντικού χαρτοφυλακίου και του προμηθειακού μοντέλου, καθώς και του σχεδιασμού της επόμενης φάσης της πύκνωσης του δικτύου. Πιο συγκεκριμένα, στο τέλος του Ιανουαρίου καταγράφηκε το υφιστάμενο ενιαίο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο για ΕΛΤΑ και ΕΛΤΑ Courier. Βρίσκεται σε εξέλιξη, με την υποστήριξη εξωτερικού συμβούλου, η δημιουργία του νέου προϊόντικού χαρτοφυλακίου και προμηθειακού μοντέλου που θα χρησιμοποιεί το νέο δίκτυο του Ομίλου. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της υποκατάστασης καταστημάτων ΕΛΤΑ από συνεργάτες ΕΛΤΑ Courier που θα εκτελεστεί στο Γ' τρίμηνο του 2024.

Στον τομέα των **Διαβιβάσεων**, αναβαθμίζεται ο στόλος, με την πρώτη κιβωτάμαξα να αναμένεται στο Β' τρίμηνο του 2024, ενώ προδιαγράφονται μέσω leasing και οι επιπλέον κιβωτάμαξες για τμηματική παραλαβή έως το Α' τρίμηνο του 2025. Παράλληλα η εταιρεία εκκίνησε τις ενέργειες για την μερική ανάθεση του μεταφορικού έργου της μεταξύ υπερκομβικών κέντρων σε εξωτερικούς αναδόχους.

Σχετικά με τη **Διαλογή**, η αυτοματοποίηση έχει ήδη ξεκινήσει με την αναβάθμιση του βασικού μηχανήματος διαλογής (BBSM) στο Κέντρο Διαλογής Αττική (ΚΔΑ). Βρίσκεται σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της περαιτέρω αυτοματοποίησης των Κέντρων Διαλογής Αττικής (ΚΔΑ) και Θεσσαλονίκης (ΚΔΘ), με την καταγραφή των λειτουργικών προδιαγραφών για μηχανές ογκομέτρησης, με στόχο την έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας στο Β' τρίμηνο του 2024. Παράλληλα, συνεχίζεται ο σχεδιασμός για τη μεταφορά των λειτουργιών του Κέντρου Αεροπορικού Ταχυδρομείου (ΚΑΤ) και του παλαιού ΚΔΑ (Λένορμαν) στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις του ΚΔΑ. Επίσης, ολοκληρώθηκε ο στρατηγικός σχεδιασμός για την αναδιάρθρωση του δικτύου backbone, με πρώτο ορόσημο την αναστολή λειτουργίας των δύο πρώτων διαμετακομιστικών σταθμών μέσα στο Β' τρίμηνο του 2024. Τέλος, ολοκληρώθηκε η συγγραφή των τεχνικών απαιτήσεων για την ανάθεση του υβριδικού ταχυδρομείου σε εξωτερικό ανάδοχο, με το διαγωνισμό να βρίσκεται σε εξέλιξη και στόχο κατακύρωσης του έργου μέσα στο Β' τρίμηνο του 2024.

Όσον αφορά τη **Διανομή**, είναι σε εξέλιξη το έργο επέκτασης του στόλου για την εξυπηρέτηση της αγροτικής διανομής, μέσω παροχής με leasing 242 οχημάτων. Ο διαγωνισμός για την επιλογή του αναδόχου βρίσκεται σε εξέλιξη, με στόχο την ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας στο Β' τρίμηνο του 2024.

Επιπλέον, συνεχίζονται τα έργα **ψηφιακών υπηρεσιών** για τη βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη. Στο στάδιο ολοκλήρωσης βρίσκεται η επέκταση των **"ΕΛΤΑ PostBox"** με την προσθήκη επιπλέον 22 έξυπνων θυρίδων σε στρατηγικά σημεία συμπεριλαμβανομένων και του μετρό, ενώ συνεχίζει η επέκταση των υπηρεσιών **"ΕΛΤΑ PostMate"** τόσο με την είσπραξη οφειλών για λογαριασμό τρίτων (λογαριασμοί κοινής ωφέλειας, ασφάλειες, τέλη κυκλοφορίας κλπ.), όσο και με την νέα υπηρεσία πληρωμής συντάξεων, η οποία ξεκινά την πιλοτική της λειτουργία το Β' τρίμηνο 2024. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη ο διαγωνισμός προμήθειας επιπλέον ψηφιακών συσκευών, με στόχο τη μεγαλύτερη πληθυσμιακή κάλυψη των υπηρεσιών του ψηφιακού ταχυδρόμου.

Τέλος, συνεχίζουν τα έργα της προμήθειας 1.000 ηλεκτρονικών υπολογιστών και της αναβάθμισης της κεντρικής εφαρμογής (WebRiposte) του δικτύου καταστημάτων.

Επιχειρησιακοί Κίνδυνοι

Τα ΕΛΤΑ ολοκλήρωσαν την Α' φάση της αξιολόγησης των επιχειρησιακών κινδύνων και της ανάπτυξης του πρώτου **Μητρώου Επιχειρησιακών Κινδύνων** και Σχεδίου Δράσης Μετριασμού σύμφωνα με την μεθοδολογία του Μετόχου, και έχουν ξεκινήσει τις ενέργειες της Β' φάσης με στόχο την επικαιροποίηση του Μητρώου και την ανάπτυξη πλαισίου λειτουργίας, πολιτικής και σχετικών διαδικασιών για τη ολοκληρωμένη διαχείριση κινδύνων του Ομίλου.

Καθολική Υπηρεσία

Εντός του 2023 (22.05.2023), εισπράχθηκε η προκαταβολή αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2022, η οποία ανήλθε στα 15 εκατομμύρια ευρώ. Επιπλέον, εγκρίθηκε από την Ελληνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ) το ποσό της αποζημίωσης για το 2021, το οποίο ανήλθε σε 21,4 εκατομμύρια ευρώ (ΑΠ 1089/003/30.10.2023). Η εταιρεία μας, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα από συνομιλίες με την ΕΕΤΤ και το αρμόδιο Υπουργείο, προχώρησε σε κατάλληλες προσαρμογές των στοιχείων για το έτος 2020 τα οποία απεστάλησαν στην ΕΕΤΤ. Με την απόφαση της με Α.Π.: 1101/4/23.02.2024, αξιολογήθηκε εκ νέου το Μοντέλο της Καθολικής Υπηρεσίας, διαμορφώνοντας το ποσό αποζημίωσης στα 26,5 εκατομμύρια ευρώ. Για το έτος 2022, έχει ξεκινήσει η διαδικασία ελέγχου του μοντέλου της Καθολικής Υπηρεσίας από την εταιρεία Mazars. Επίσης, το 2023 με την απόφαση ΑΠ 1090/1/02.11.2023, πραγματοποιήθηκε η έγκριση της ΕΕΤΤ για την προκαταβολή του έτους 2023, ύψους 13 εκατομμύρια ευρώ και με την απόφαση του Υπουργείου με αρ.14849/25.04.2024 καθορίστηκε το ποσό και τα απαραίτητα δικαιολογητικά. Η είσπραξη του ποσού αναμένεται στις 20 Μαΐου 2024. Τέλος, στο πρώτο τρίμηνο του 2024, απεστάλη στο Υπουργείο Ψηφιακής Πολιτικής το αίτημα για την είσπραξη προκαταβολής για το έτος 2024 (ΑΠ 4.1.3.1/1743/28.03.2024).

Ηλεκτρική Ενέργεια

Μετά την απόφαση για διακοπή της λειτουργίας της ΕΛΤΑ Energy το Μάιο 2023, η εταιρεία ολοκλήρωσε την τιμολόγηση του μεγαλύτερου μέρους των εκκρεμοτήτων. Ανατέθηκαν σε δικηγорική/εισπρακτική εταιρεία οφειλές αξίας €11,7 εκατ. και ενεργοί διακανονισμοί αξίας €3 εκατ..

Επέκταση Συμβολαίων με Μεγάλους Πελάτες

Ολοκληρώθηκε το μεγάλο έκτακτο έργο επιστολικού της ΔΕΗ με την αποστολή 4 εκατομμυρίων επιστολών και συνολικά έσοδα 1,6 εκατομμύρια ευρώ. Επίσης άρχισε η μηνιαία αποστολή λογαριασμών ΔΕΗ, αντί των διμηνιαίων, η οποία θα έχει ολοκληρωθεί το πρώτο εξάμηνο του 2024. Επίσης τον Μάρτιο υπογράφηκε μεταξύ ΕΛΤΑ και ΕΥΔΑΠ η ενεργοποίηση προαίρεσης ύψους 1,2 εκατομμυρίων ευρώ και προσαύξηση του έργου αξίας 480.000 ευρώ.

ESG

Ολοκληρώθηκε και δημοσιεύτηκε ο πρώτος Απολογισμός Βιωσιμότητας με έτος αναφοράς το 2022 για τον Όμιλο ΕΛΤΑ που συμπεριλαμβάνει ανάλυση ουσιαστικότητας και αναγνώριση των επιδράσεων inside-out / outside-in (double materiality).

Στο ίδιο πλαίσιο, ολοκληρώθηκε και δημοσιεύτηκε η μέτρηση εκπομπών Scope 1 και Scope 2 για το έτος 2022 ενώ παράλληλα έχει ξεκινήσει η συλλογή δεδομένων για τη μέτρηση εκπομπών του 2023.

Τέλος, το Q1 του 2023 σχεδιάστηκαν και πραγματοποιήθηκαν δράσεις εσωτερικής επικοινωνίας για την εμπέδωση των στόχων του μετασχηματισμού τόσο με απευθείας επαφές της Διοίκησης με το προσωπικό όσο και με δράσεις ενδυνάμωσης και σύμφιξης των στελεχών της Διοίκησης.

Γραμματόσημα με κοινωνικό αποτύπωμα

Κυκλοφόρησαν γραμματόσημα για τη διάδοση του μηνύματος και την οικονομική ενίσχυση των σκοπών του UniquAll που στηρίζει και ενδυναμώνει νεύρο διαφορετικά παιδιά. Μέρος των εσόδων από την πώληση τους θα διατεθούν για τους σκοπούς του UniquAll.

Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού

Εντοπίστηκαν οι νέες ανάγκες **στελέχωσης** του Ομίλου, ωστόσο με δεδομένο το νομοθετικό πλαίσιο και τις σχετικές προϋποθέσεις που πρέπει να πληρούνται, δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί η στελέχωση όλων των θέσεων.

Ολοκληρώθηκε η Έρευνα Αξιολόγησης Εργασιακού Περιβάλλοντος «**Great Place to Work**» 2023. Η ανάλυση των αποτελεσμάτων είναι σε εξέλιξη για την τελική παρουσίαση τους στη Διοίκηση ΕΛΤΑ. Ολοκληρώθηκε επίσης η αντίστοιχη έρευνα στην θυγατρική ΕΛΤΑ Courier.

Εκπαίδευση

- **Εκπαιδευτικό πρόγραμμα AML:** σε εξέλιξη, όπου 1.303 υπάλληλοι έχουν εκπαιδευθεί μέχρι σήμερα. Σημειώνεται ότι η εκπαίδευση είναι υποχρεωτική για τον κάθε νέο υπάλληλο στο σχετικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα που απασχολείται με τα χρηματοοικονομικά προϊόντα και υπηρεσίες.
- **Εκπαιδευτικό πρόγραμμα Post Mate** – Ψηφιακός Ταχυδρόμος (phase 2): σε εξέλιξη, για τους ταχυδρόμους που φέρουν εξοπλισμό (PDAs & φορητό εκτυπωτή) και έχουν εκπαιδευθεί στις νέες εφαρμογές.
- **DigiGreenPost**, πρόγραμμα το οποίο αφορά στην απόκτηση ψηφιακών και περιβαλλοντικών δεξιοτήτων των ταχυδρομικών υπαλλήλων. Το έργο βρίσκεται στην φάση της συγγραφής και επιμέλειας του εκπαιδευτικού υλικού δύο προγραμμάτων κατάρτισης:
 - Πρόγραμμα περιβαλλοντικών δεξιοτήτων (**Green Skills**)
 - Πρόγραμμα ψηφιακών δεξιοτήτων (**Digital Skills**)



Συμμετοχές 5G: Όλοι οι Δείκτες Απόδοσης για το 2023 επιτεύχθηκαν επιτυχώς και νέες επενδύσεις σε τομείς αιχμής

Η εταιρεία «5G Συμμετοχές» που διαχειρίζεται το Ταμείο Επενδύσεων Φαιστός πέτυχε τους δείκτες απόδοσης για το 2023 και μπήκε δυναμικά στη νέα χρονιά, διευρύνοντας τις υπηρεσίες υποστήριξης και ανάπτυξης προς τις εταιρείες που είναι ήδη στο χαρτοφυλάκιό του Ταμείου, ενώ το Ταμείο επέκτεινε το χαρτοφυλάκιό του επενδύοντας στον δυναμικό τομέα της ασφαλιστικής αγοράς, μέσω της επένδυσής του στην Hellas Direct.

Η Hellas Direct είναι ένας ψηφιακός ασφαλιστικός οργανισμός που διεκδικεί μερίδιο της ασφαλιστικής αγοράς διεθνώς και στοχεύει να αλλάξει ριζικά τη παραδοσιακή ασφαλιστική βιομηχανία με την καινοτόμο ψηφιακή της προσέγγιση. Η Hellas Direct σχεδιάζει να μεταμορφώσει το τοπίο της ασφάλισης με την προηγμένη εφαρμογή για κινητά, η οποία, χάρη στις δυνατότητες των νέων ασύρματων δικτύων (5G), θα περιλαμβάνει χαρακτηριστικά, όπως ανάλυση σε πραγματικό χρόνο της συμπεριφοράς των οδηγών, ανίχνευση αυτοκινητιστικών ατυχημάτων, παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο των καιρικών συνθηκών και σημαντικών γεγονότων σε συγκεκριμένες περιοχές, καθώς και την ανάπτυξη προηγμένων προειδοποιητικών ειδοποιήσεων και τεχνητή νοημοσύνη. Επιπλέον, αναπτύσσονται προϊόντα που θα προσθέσουν περισσότερη αξία στους χρήστες/πελάτες του οικοσυστήματος κινητικότητας. Η επένδυση από το Φαιστός αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για την Hellas Direct, παρέχοντας την απαραίτητη χρηματοδότηση για την

προώθηση της αναπτυξιακής της πορείας, τη διεύρυνση της παρουσίας της στην αγορά και την ενίσχυση της ψηφιακής της πλατφόρμας. Αυτή η συνεργασία όχι μόνο επιβεβαιώνει το καινοτόμο δυναμικό της Hellas Direct, αλλά επίσης αναδεικνύει την αφοσίωση του Φαιστός στην υποστήριξη πρωτοπόρων εταιρειών που ανατρέπουν τους παραδοσιακούς κλάδους μέσω της τεχνολογίας.

Η 5G Ventures επέκτεινε περαιτέρω το καθιερωμένο δίκτυο υπηρεσιών επιχειρηματικής ανάπτυξης που προσφέρει στις εταιρείες στις οποίες επενδύει, υπογράφοντας Μνημόνιο Συνεργασίας με το GRNET (ΕΔΥΤΕ). Με την προσθήκη του GRNET στο οικοσύστημα Φαιστός, τα μέλη του GRNET αποκτούν πρόσβαση στην υπεσύγχρονη υποδομή του ενοποιημένου τεχνολογικού περιβάλλοντος του GRNET (Υποδομές Cloud και Κέντρα Δεδομένων) και σε εξειδικευμένη τεχνογνωσία, ενισχύοντας τις ικανότητές τους στην ανάπτυξη καινοτομίας.

Το Μνημόνιο περιλαμβάνει:

- πρόσβαση για τα μέλη του Φαιστός στην υποδομή και την τεχνογνωσία του GRNET => ενίσχυση της επιχειρηματικής καινοτομίας
- ενίσχυση των ερευνητικών και αναπτυξιακών δυνατοτήτων => νέα προϊόντα, υπηρεσίες και επιχειρηματικά μοντέλα
- ανταλλαγή γνώσεων => αξιολόγηση εφαρμογών & υπηρεσιών•

Το Ταμείο Φαιστός βραβεύτηκε στα Βραβεία Mobile & IoT 2024 για τη συνεισφορά του στην οικοδόμηση ενός βιώσιμου τεχνολογικού οικοσυστήματος στην Ελλάδα ενώ αναδείχθηκε ως σημαντικός παράγοντας του οικοσυστήματος στο 2023-2024 Venture Financing report από το Foundation, το EIT Digital και το HDBI.

Η 5G ολοκλήρωσε την εκπαίδευση του Υπερταμείου για το πλαίσιο και το σύστημα αναφοράς και καταγγελιών (Whistleblowing).



ΟΑΣΑ: Συνεχίζεται και το 2024 η αύξηση της επιβατικής κίνησης στις Συγκοινωνίες Αθηνών

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, το πρώτο τρίμηνο του 2024, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την εκτέλεση του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου με κάλυψη της αυξημένης ζήτησης και βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών. Σε αυτά περιλαμβάνονται αξιοποίηση πρόσθετου στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης, η ένταξη και εκπαίδευση νέων εργαζομένων και η ενίσχυση περιιαστικών λεωφορειακών γραμμών. Σε σχέση με το πρώτο τρίμηνο του 2023, το επιβατικό έργο του Q1 2024, παρέμεινε οριακά σταθερό, -0.7% λεωφορεία / τρόλλεϋ και -1.1% μετρό, με μικρή ενίσχυση των περιιαστικών γραμμών ευθύνης ΟΑΣΑ κατά 0.4%. Η μικρή πτώση στο μετρό οφείλεται στην αλλαγή του τρόπου υπολογισμού του επιβατικού έργου από τις αρχές του 2024. Το τραμ παρουσιάζει πτώση -16.2% κυρίως λόγω της προγραμματισμένης αύξησης της χρονοαπόστασης από 9 σε 12 λεπτά τον 2ο 2004 καθώς και της διακοπής των δρομολογίων μετά το Καλαμάκι, λόγω των έργων στο Ελληνικό από τον 3ο 2024.

Παράλληλα η επιβατική κίνηση όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις, μετά από τη σημαντική αύξηση το 2023 κατά 12.0%, σε σχέση με το 2022, η τάση αυτή συνεχίζεται και το 2024, με το πρώτο τρίμηνο να παρουσιάζει αύξηση κατά 10.6% σε σχέση με το Q1 2023. Σημαντική είναι και η αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων το ίδιο διάστημα κατά 225% στη ΣΤΑΣΥ και 25% στην ΟΣΥ, λόγω προσλήψεων ελεγκτών εισιτηρίων από τη ΔΥΠΑ στη ΣΤΑΣΥ, καθώς και η αντίστοιχη αύξηση των επιβληθέντων προστίμων κατά 106% για τη ΣΤΑΣΥ και 87% για την ΟΣΥ. Αξίζει επίσης να σημειωθεί

η σημαντική αύξηση της επιβατικής κίνησης των ΑμεΑ κατά το 1ο τρίμηνο του 2024 κατά 11.5%. Για τις υπηρεσίες 63 περιαστικών γραμμών σε δύο ομάδες γραμμών (Ανατολική και Δυτική Αττική) με καινούργια λεωφορεία, προκηρύχθηκε διεθνής ανοιχτός διαγωνισμός με διάρκεια 8 ετών, ο οποίος έχει ολοκληρωθεί και αναμένεται η έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

Σε σχέση με τα σημαντικά έργα στον Όμιλο Συγκοινωνιών Αθηνών, για τη Γραμμή 1 του Μετρό είναι σε εξέλιξη σύμβαση για την ανάταξη 14 συρμών 8ης, παραλαβής (1983-1985) και επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη, καθώς και έργα λειτουργικής αποκατάστασης της σιδηροδρομικής υποδομής στο τμήμα Φάληρο – Πειραιάς. Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες όλων των Γραμμών Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει σταδιακά από τον σταθμό του Αγίου Δημητρίου. Επιπρόσθετα, από την 17η Μαΐου 2024 προστέθηκαν στο στόλο των Συγκοινωνιών Αθηνών μετά από διαγωνισμό του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών 140 σύγχρονα ηλεκτρικά λεωφορεία, ιδιοκτησίας ΟΑΣΑ, τα οποία παραχωρήθηκαν στην ΟΣΥ Α.Ε. Τέλος, σε λειτουργία βρίσκεται το σύστημα που επιτρέπει τη χρήση και τραπεζικών καρτών και κινητών συσκευών ως κόμιστρα στις λεωφορειακές γραμμές που εξυπηρετούν το Αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος. Η αναβάθμιση θα έχει πολλαπλά οφέλη για το επιβατικό κοινό και θα περιλαμβάνει υλοποίηση MaaS - Mobility as a Service και Account-based ticketing, δίνοντας μεταξύ άλλων τη δυνατότητα διασύνδεσης και συνδυαστικών πωλήσεων προϊόντων κομίστρου, με υπηρεσίες τρίτων μερών όπως ταξί, ενοικιαζόμενα ηλεκτρικά ποδήλατα, αεροπορικές και ακτοπλοϊκές εταιρείες, κ.α. Το σύστημα θα λειτουργήσει στις υπόλοιπες λεωφορειακές γραμμές, στο μετρό και το τραμ έως το τέλος του έτους.

Ο Όμιλος Συγκοινωνιών Αθηνών, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει επίσης την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ: Ολοκληρωμένες δράσεις περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.) που θα επεκταθεί και στο σταθμό Καλλιθέα, αλλά και άλλες δράσεις σε εξέλιξη που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ, όπως οι προσπάθειες βελτίωσης με σκοπό την πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων στην υγιεινή και ασφάλεια, την περιβαλλοντική διαχείριση, αλλά και την πραγματοποίηση σε ετήσια βάση ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων. Τέλος, βρίσκονται σε εξέλιξη δράσεις: α) για τη βελτίωση της εμπειρίας του επιβάτη, και β) για την ολοκληρωμένη και με ενιαίο τόπο ενημέρωσή του, και γ) την οργανωτική αναδιάρθρωση των Συγκοινωνιών Αθηνών με επίκεντρο την επιβατική εμπειρία και τις ομιλικές συνέργειες.



ΟΚΑΑ: Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προστασία του περιβάλλοντος

Με γνώμονα την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εγκαταστάσεων η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, σύμφωνα με τις οδηγίες των κτηνιατρικών αρχών, συνολικού προϋπολογισμού επένδυσης €105 χιλ., καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη. Επίσης, ο Οργανισμός προχώρησε στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων του στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ και συμμετέχει στην πιλοτική φάση του Παρατηρητηρίου Βιοασφάλειας του Τ.Ε.Ε. στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου και στην Κρεαταγορά, με σκοπό την αξιολόγηση και πιστοποίησή τους με γνώμονα την Βιοασφάλεια.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός μεταξύ 7-9 Φεβρουαρίου 2024 συμμετείχε με περίπτερο στην έκθεση Fruit Logistica 2024 στο Βερολίνο με στόχο την προώθηση των εξαγωγών φρούτων και λαχανικών. Επίσης, μεταξύ 24 και 25 Φεβρουαρίου συμμετείχε στο Συνέδριο Αλιεία και Υδατοκαλλιέργεια 2024 Γαλάζιοι Ορίζοντες που διοργανώθηκε από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Αντίστοιχα, στην προσπάθειά του να ανοίξει και νέους δρόμους συνεργασίας για τις χονδρεμπορικές επιχειρήσεις φρέσκων φρούτων και λαχανικών που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του, συμμετείχε στην Διεθνή Έκθεση «Freskon» που πραγματοποιήθηκε 11-13 Απριλίου στη Θεσσαλονίκη.

Στα Green Brand Awards 2024, που πραγματοποιήθηκαν την Πέμπτη 21 Μαρτίου 2024, ο Οργανισμός βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, για την συμβολή του στην προστασία του περιβάλλοντος, με Υπηρεσίες Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης. Ο ΟΚΑΑ υλοποιεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και ζωικών υποπροϊόντων στις εγκαταστάσεις του, στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη και στις Ιχθυόσκαλες Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας, παράλληλα με ένα πρόγραμμα διαχείρισης των βιοαποβλήτων με μείωση της σπατάλης τροφίμων. Ο ΟΚΑΑ ΑΕ βρίσκεται στις πρώτες θέσεις των εταιρειών, οι οποίες με καινοτόμες τεχνολογίες και προγράμματα ESG, συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος και δημιουργούν προϋποθέσεις βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.

Παράλληλα, η εταιρεία έχει σημαντική συμβολή σε δράσεις «Κοινωνικού Πιάτου». Ειδικότερα, παρέχει από το 2015 στον οργανισμό «Το Χαμόγελο του Παιδιού» ειδικό χώρο εντός της Κρεαταγοράς στον Άγιο Ιωάννη Ρέντη, για την αποθήκευση, συντήρηση και διαλογή τροφίμων, που προορίζονται για την κάλυψη πανελλαδικά των αναγκών των Σπιτιών και Κέντρων Στήριξης Παιδιού και Οικογένειας. Επίσης, στο πλαίσιο, εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας παρέδωσε τον Ιανουάριο 2024 στον Δήμο Νίκαιας Αγ Ιωάννη Ρέντη σημαντικές ποσότητες κρέατος πουλερικών φρούτων και λαχανικών.

Τέλος, συνεχίζει τις δράσεις ενημέρωσης των μαθητών με στόχο την ευαισθητοποίησή τους σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος και την αναγκαιότητα μείωσης της σπατάλης τροφίμων και την υγιεινή διατροφή. Συγκεκριμένα, στην Αγορά του Καταναλωτή, λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΟΚΑΑ και σε συνεργασία με την εταιρεία OPENFARM, το Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Healthy Habits, το οποίο αφορά σε βιωματικά εργαστήρια, όπου οι μαθητές της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας έχουν την δυνατότητα να επισκεφθούν και να δουν στην πράξη την λειτουργία του μεγαλύτερου κέντρου διανομής φρούτων και λαχανικών στην Ελλάδα (food hub) και να ενημερωθούν σχετικά με την βιώσιμη και υπεύθυνη κατανάλωση.



ΚΑΘ: Έμφαση στην βελτίωση των εγκαταστάσεων και των παρεχόμενων υπηρεσιών

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ ανέπτυξε εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου. Οι ιδιοκτήτες RFID θα μπορούν να «φορτώνουν» μονάδες RFID μέσω ηλεκτρονικής συναλλαγής εξ' αποστάσεως από το κινητό τους τηλέφωνο, χωρίς να απαιτείται η προσωπική τους παρουσία στο ταμείο της ΚΑΘ. Η ταχεία είσοδος οχημάτων μέσω ταυτοποίησης με σύστημα RFID έχει μειώσει στο ελάχιστο τους χρόνους εισόδου των οχημάτων στις εγκαταστάσεις.

Η ΚΑΘ ολοκλήρωσε κατά την προηγούμενη χρήση ένα πρόγραμμα εξωραϊσμού και συντήρησης των εγκαταστάσεων καταγράφοντας ρεκόρ δαπανών στον τομέα αυτό. Στόχος είναι η έγκαιρη αποκατάσταση βλαβών και ζημιών με έμφαση κατά προτεραιότητα σε θέματα ασφάλειας και εύρυθμης λειτουργίας. Επιπλέον, βασιζόμενη στα πορίσματα της μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων η οποία εκπονήθηκε σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ έχει ξεκινήσει η υλοποίηση των απαραίτητων παρεμβάσεων. Στο πλαίσιο αυτό προγραμματίζεται η εγκατάσταση control room για 24ωρη επιτήρηση των καμερών.

Αντίστοιχα, σε εφαρμογή των πορισμάτων της κυκλοφοριακής μελέτης που εκπονήθηκε την προηγούμενη χρήση ολοκληρώθηκαν οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις ώστε σήμερα στις εγκαταστάσεις να υπάρχει πλήρης σήμανση σύμφωνα με τον Κ.Ο.Κ., θέσπιση ορίων ταχύτητας, καθορισμός προτεραιοτήτων στους κόμβους, χωροθέτηση χώρων στάθμευσης, διαβάσεις πεζών και μονοδρομήσεις. Τέλος, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας. Στόχος είναι να υλοποιηθούν στο επόμενο διάστημα όλες οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις σε αυτό το πεδίο.

Από τις αρχές Ιουλίου 2023, την καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η ΚΑΦSIS ΑΕ. με τη συνολική διαχείριση των απορριμμάτων να υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους, καθώς μόνο το 15% του συνόλου των απορριμμάτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και το υπόλοιπο ανακυκλώνεται, ενώ έχει βελτιωθεί θεαματικά η εικόνα των εγκαταστάσεων.

Επίσης, η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, η ΚΑΘ συμμετείχε στην Διεθνή Έκθεση «Freskon» που πραγματοποιήθηκε 11 έως 13 Απριλίου, στην Θεσσαλονίκη.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Απρίλιο του 2024, διασώθηκε πάνω από το 75% των 1.576 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.

Την 10η Μαΐου 2024 εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση το νέο κείμενο του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της εταιρείας.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Έμφαση στις επενδύσεις με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους. Μετά από μία αρχική συμφωνία με τον δήμο Πύδνας, η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της δυνατότητας αξιοποίησης και επέκτασης της αλυκής Κίτρου.

Παράλληλα, ξεκίνησε η παραγωγική διαδικασία σε όλες τις αλυκές ευελπιστώντας σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα λαμβάνοντας υπόψη και την θετική επίδραση των μέχρι

σήμερα επενδύσεων. Επίσης, ολοκληρώθηκε η επέκταση των κρυσταλλοποιητών της Αλυκής Καλλονής και θα είναι πλήρως λειτουργικοί για τον φετινό κύκλο παραγωγής.

Η εταιρεία έχει λάβει την αρχική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.) και βρίσκεται σε τελικό στάδιο έγκρισης. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Παράλληλα, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, η Εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ σε ετήσια βάση υλοποιεί έρευνα ικανοποίησης πελατών με στόχο την βελτίωσή της στον τομέα της εμπορικής της πολιτικής.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε την επενδυτική πρόταση της κοινοπραξίας, στην οποία συμμετέχουν οι Ελληνικές Αλυκές για τη δημιουργία πιλοτικής μονάδας παραγωγής υδροξειδίου του μαγνησίου.

Το Υπερταμείο έχει ενημερώσει την εταιρεία για την σημασία της υλοποίησης ολοκληρωμένου πλάνου ESG, βάσει του οποίου έχουν τεθεί ως κορυφαία προτεραιότητα, με σημαντική αξία για τη χώρα, οι μετρήσεις βιοποικιλότητας. Επίσης, η εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου EMAS ISO 14001.

Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία €1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς.



ΔΕΘ: Ένταξη του έργου Ανάπλασης της ΔΕΘ στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης

Στις 21 Μαΐου εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης. Το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων, δεδομένου ότι σχεδόν το 60% της έκτασης μετατρέπεται σε Μητροπολιτικό Πάρκο με πυκνή φύτευση, σε συνέχεια συμφωνίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης.

Η έγκριση από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή αποτελεί μια κομβικής σημασίας εξέλιξη για το σύνθετο και απαιτητικό Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ. Η διυπουργική συνεργασία και συνδρομή πολύτιμης βοήθειας ήταν σημαντική στην εξέλιξη του έργου. (Υπουργείο Οικονομικών, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, κ.α.).

Μέχρι σήμερα το Υπερταμείο και η ΔΕΘ-HELEXPO έχουν ολοκληρώσει με επιτυχία μια σειρά κρίσιμων βημάτων, τα οποία αποτελούσαν προϋπόθεση για την διεξαγωγή του Διαγωνισμού. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί όλες οι απαραίτητες προκαταρκτικές μελέτες, εκπονήθηκαν και αξιολογήθηκαν ποικίλα σενάρια με διάφορες χρηματοοικονομικές παραδοχές, ενώ

πραγματοποιήθηκε και μία πρώτη διαβούλευση με την αγορά. Κατά τη διάρκεια ωρίμανσης του έργου αξιοποιήθηκε γνώση από διεθνείς και εγχώριους εμπειρογνώμονες, με εμπειρία και τεχνογνωσία σε παρεμφερή Έργα, οι οποίοι εργάστηκαν εντατικά και συνεργάστηκαν αρμονικά με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

Όσον αφορά στον προϋπολογισμό του Έργου, θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους €300.000.000. Η Δημόσια Συμμετοχή δύναται να ξεπεράσει το 1/3 του προϋπολογισμού του έργου με εξασφαλισμένους πόρους έως €120.000.000 (αθροιστικά από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων και το Περιφερειακό Πρόγραμμα ΕΣΠΑ της Κεντρικής Μακεδονίας). Η καταβολή του ποσού της Δημόσιας Συμμετοχής θα πραγματοποιηθεί κατά την πενταετία της κατασκευής του Έργου. Οι υπόλοιποι πόροι θα προέλθουν από ιδιωτικές πηγές χρηματοδότησης και τραπεζικό δανεισμό.

Ο δημόσιος χαρακτήρας της ΔΕΘ-HELEXPO διασφαλίζεται οριστικά, καθώς η εταιρεία παραμένει 100% θυγατρική του Υπερταμείου. Η Σύμβαση Παραχώρησης θα προβλέπει πως ο ιδιώτης που θα οριστεί ανάδοχος μετά τον Διαγωνισμό, θα κληθεί να παρέχει υπηρεσίες στη ΔΕΘ-HELEXPO, η οποία είναι ο Αναθέτων φορέας του Έργου.

Η ωρίμανση των τευχών του Διαγωνισμού θα πραγματοποιηθεί από τη μονάδα PPF (Project Preparation Facility) του ΤΑΙΠΕΔ, ενώ η Διοίκηση της ΔΕΘ – HELEXPO υπό το συντονισμό του Υπερταμείου θα παρακολουθούν στενά την εξέλιξη του Έργου και το χρονοδιάγραμμα, σύμφωνα με το οποίο:

- Εντός του 2025 αναμένεται να έχουν ολοκληρωθεί οι μελέτες και να έχει δημοσιευτεί το τεύχος του Διαγωνισμού.
- Έως το Α εξάμηνο του 2026 προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί ο Διαγωνισμός και θα έχει αναδειχθεί ο Ανάδοχος.
- Το Β' εξάμηνο 2026 αναμένεται να ξεκινήσει η κατασκευαστική περίοδος. Το Έργο θα υλοποιείται και θα παραδίδεται τμηματικά, ώστε να μην διακοπεί η λειτουργία του Διεθνούς Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου Θεσσαλονίκης.
- Έως το 2031 εκτιμάται πως θα έχει ολοκληρωθεί το σύνολο των εργασιών.

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΘ έχει φιλοξενήσει ή οργανώσει πάνω από 20 εκδηλώσεις, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγονταν μεγάλες και εμβληματικές εκθέσεις και εκδηλώσεις.

- Μία από τις μεγαλύτερες εκθέσεις, η Agrotica, πραγματοποιήθηκε από την 1η έως την 4η Φεβρουαρίου 2024 και φιλοξένησε περισσότερους από 153.000 επισκέπτες, σηματοδοτώντας την 30ή επέτειό της.
- Η Artozoma πραγματοποιήθηκε μεταξύ 24-26 Φεβρουαρίου και σημείωσε 64% άνοδο σε επίπεδο συμμετεχόντων και επισκεπτών σε σύγκριση με την τελευταία διοργάνωση.
- Ταυτόχρονα, από τις 23 έως τις 26 Φεβρουαρίου, πραγματοποιήθηκε στο Metropolitan Expo στην Αθήνα η Athens International Jewellery Show, η οποία διοργανώθηκε από τη ΔΕΘ-HELEXPO. Η έκθεση φιλοξένησε συνολικά 370 εκθέτες, συμπεριλαμβανομένων των μεγαλύτερων εταιρειών στους τομείς των κοσμημάτων, των ρολογιών και των πολύτιμων λίθων.
- Επίσης, την περίοδο αναφοράς πραγματοποιήθηκαν 2 μεγάλες εκθέσεις, που αφορούσαν δύο δυναμικούς οικονομικούς τομείς: η έκθεση Freskon για τα φρέσκα φρούτα και λαχανικά και η έκθεση Beyond, για την καινοτομία και την τεχνολογία.
 - Η Freskon πραγματοποιήθηκε μεταξύ 11-13 Απριλίου 2024, παρουσιάζοντας την υποσχόμενη αγορά φρέσκων λαχανικών και φρούτων. Η έκθεση φιλοξένησε πάνω

- από 200 εκθέτες και 4.000 επισκέπτες, ενώ φιλοξένησε 250 αγοραστές που πραγματοποίησαν 2.000 B2B συναντήσεις με πιθανούς προμηθευτές.
- ο Η Beyond πραγματοποιήθηκε μεταξύ 25-27 Απριλίου 2024, σηματοδοτώντας το 4ο συνεχόμενο έτος παρουσίας της στο ελληνικό τεχνολογικό οικοσύστημα. Περιλάμβανε πάνω από 5.000 B2B και B2G συναντήσεις, ενώ διπλασίασε τον συνολικό αριθμό των επισκεπτών της, και ιδιαίτερα των B2B επισκεπτών της. Η διεθνής παρουσία αυξήθηκε σημαντικά φέτος, με εκπροσώπους από πάνω από 20 χώρες, όπως η Γαλλία, η Γερμανία, η Δανία, η Ελβετία, οι ΗΠΑ, το Ισραήλ, η Ιταλία, ο Καναδάς, η Μεγάλη Βρετανία, οι Κάτω Χώρες, η Σουηδία, η Φινλανδία, η Νορβηγία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και η Τουρκία.
 - Μεταξύ 16-19 Μαΐου έλαβε χώρα η 20η Διεθνής Έκθεση Βιβλίου, φιλοξενώντας ως τιμώμενη χώρα το Εμιράτο της Σάρτζα από τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, ενώ οι επισκέπτες ανήλθαν στους 85.000. Σημαντικές εκδηλώσεις όπως το φεστιβάλ Comic Con που γινόταν παράλληλα με τη Διεθνή Έκθεση Βιβλίου και η 7η Art Thessaloniki που έλαβε χώρα μεταξύ 23-26 Μαΐου, έδωσαν επίσης δυναμικά το παρόν απευθυνόμενες σε νεανικά και δημιουργικά κοινά.
 - Σημαντικό ήταν επίσης το Balkan Energy Forum που πραγματοποιήθηκε στην Κοζάνη μεταξύ 23-25 Μαΐου, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών – Τομέας Μακεδονίας Θράκης και της ΔΕΘ HELEXPO, αναδεικνύοντας τη σημασία της ενεργειακής μετάβασης στη Δυτική Μακεδονία.



ETBA: Σε πορεία υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου €50 εκατ.

Σε συνέχεια του νέου, ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου που ψηφίστηκε το 2022 για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία των Πάρκων (Νόμος 4982/2022) και της ενίσχυσης από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) στο πλαίσιο της Δράσης «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» που δημοσιεύτηκε από τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, στο Q1 2023 η ETBA ΒΙΠΕ ενέταξε ένα Επενδυτικό πλάνο ύψους 50 εκατ. ευρώ για τη διετία 2024-2025 προς χρηματοδότηση. Η επένδυση περιλαμβάνει 14 Επιχειρηματικά Πάρκα με συνολική συνεισφορά ~€24,5 εκατομμυρίων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) και το υπόλοιπο ποσό του προϋπολογισμού με ίδια κεφάλαια. Αμέσως μετά την έγκριση της επένδυσης (στις 29/12/2023), η ETBA ΒΙΠΕ ξεκίνησε, αμέσως, την υλοποίηση των επενδυτικών της προγραμμάτων.

Κατά την περίοδο αναφοράς η ETBA ΒΙΠΕ προέβη σε άμεση υλοποίηση των δράσεων που προβλέπονται στα εγκεκριμένα σχέδια, εστιάζοντας στο στάδιο της προετοιμασίας, ήτοι την εκπόνηση των οριστικών μελετών, και την εξεύρεση συμβούλων επίβλεψης. Στο πρώτο εξάμηνο του 2024, προκηρύχθηκαν 17 διαγωνισμοί για έργα αναβάθμισης των ΕΠ και συμβασιοποιήθηκαν οι 12 από αυτούς, ενώ ξεκίνησε ήδη η απορρόφηση του προϋπολογισμού και η υλοποίηση των δαπανών είναι σε συμφωνία με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης (0,8%).

Επίσης, η εταιρεία εκπονεί το 5ετές στρατηγικό της πλάνο σε συνεργασία με την εταιρεία McKinsey, η οποία είναι σε τελικό στάδιο.

**Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της
Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και
Περιουσίας Α.Ε.
Α' τρίμηνο 2024**

B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος εκείνο το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Κατά το προηγούμενο έτος 2023 και δυνάμει του Ν. 5045/2023, άρθρο 64, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα η Εταιρεία την 31.12.2023 να μην έχει οποιαδήποτε συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα Α' τριμήνου 2024:

Καθώς τα έσοδα της Εταιρείας προκύπτουν κυρίως από μερίσματα των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών της, τα οποία αποφασίζονται στις Γενικές τους Συνελεύσεις, το μεγαλύτερο μέρος των εσόδων της ιστορικά καταγράφεται στο Β' ή/και Γ' τρίμηνο εκάστου έτους.

Όσον αφορά τις επιδόσεις του Α' τριμήνου 2024 και του αντίστοιχου Α' τριμήνου 2023:

α. Έσοδα Α' τριμήνου 2024 και 2023: και στις δυο περιόδους δεν αναγνωρίστηκαν έσοδα από μερίσματα καθώς δεν έλαβε χώρα κάποια Γενική Συνέλευση που να αποφάσισε διανομή μερίσματος.

β. Λειτουργικά έξοδα Α' τριμήνου 2024 €2,97 εκατ. (Α' τρίμηνο 2023: €2,34 εκατ.):

Η αύξηση των δαπανών οφείλεται:

- στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας κατά €0,35 εκατ. περίπου σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, στην οποία συνετέλεσαν κυρίως η αύξηση του αριθμού του προσωπικού λόγω αλλαγής οργανογράμματος εντός του 2023 και σε μικρό βαθμό οι μισθολογικές προσαρμογές, καθώς και
- στην αύξηση των αμοιβών συμβούλων και συνεργατών κατά €0,26 εκατ. περίπου σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, ως αποτέλεσμα της συνέχισης σημαντικών συμβουλευτικών έργων που είχαν εκκινήσει από το προηγούμενο έτος (πχ υπηρεσίες αποτίμησης των θυγατρικών του Υπερταμείου, σύνταξη έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης των θυγατρικών και του Υπερταμείου, υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του Υπερταμείου, μετασχηματισμός θυγατρικής, κτλ) αλλά και της εκκίνησης νέων όπως η ανεξάρτητη αποτίμηση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ύδρευσης ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (οι οποίες μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο την 03.08.2023), υπηρεσίες αναζήτησης, αξιολόγησης/επιλογής και πλήρωσης θέσεων μελών ΔΣ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης, υπηρεσίες παρακολούθησης Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού, υπηρεσίες υποθαλάσσιας εικονοληπτικής αποτύπωσης της ΑΕΔΙΚ, κ.ά..

γ. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2024 €2,31 εκατ. (Α' τρίμηνο 2023: €0,61 εκατ.):

Υπερτριπλασιάστηκαν σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο σημειώνοντας αύξηση κατά €1,70 εκατ. περίπου κυρίως λόγω αυξημένων προσόδων διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων όσο και τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.

δ. Αποτελέσματα Α' τριμήνου 2024 € (0,72) εκατ. (Α' τρίμηνο 2023: € (1,79) εκατ.):

Οι ανωτέρω μεταβολές και ιδιαίτερα η σημαντική αύξηση των χρηματοοικονομικών εσόδων οδήγησαν σε αύξηση των καθαρών αποτελεσμάτων κατά €1,07 εκατ. σε σχέση με τη συγκρίσιμη περίοδο.

Σημειώνεται ότι στο επόμενο (Β') τρίμηνο έχει ήδη λάβει χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών η οποία αποφάσισε την διανομή σημαντικού ποσού μερίσματος, εκ του οποίου αναλογεί στην Εταιρεία ποσό €25,25 εκατ., το οποίο εισπράχθηκε εντός του Β' τριμήνου 2024.

Μεταγενέστερα Γεγονότα

Μεταβολή στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου:

Δυνάμει του ν. 5110/24.05.2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας», η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της, ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Το Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, κατά τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και διέπεται από τις ρυθμίσεις του ν. 5110/2024 και από τον ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Α1).

B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις 6μήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων ή πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνοι με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.03.2024 ανέρχεται σε €245,7 εκατ. από τα οποία €40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα €100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022.

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το

έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021.

β) το ποσό της αύξησης κατά €100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε.. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά €105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 31.03.2024 και 31.12.2023 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού €105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβασθεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο Υπερταμείο από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωρισθεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ).

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία στις 18 Μαΐου 2023 προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» έναντι €3 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής και ανήκαν στην "Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.". Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Επιπλέον, στις αρχές Φεβρουαρίου 2024, σε συνέχεια της πρόθεσης του ΤΑΙΠΕΔ να αξιοποιήσει τη συμμετοχή του στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) μέσω της διάθεσης του 30% των μετοχών που κατείχε στον ΔΑΑ, ήτοι 90.000.000 υφιστάμενες, κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας εκάστης €1,00, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12.300.000, για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, οπότε το συνολικό ποσοστό στον ΔΑΑ ανέρχεται κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσης σε 25,50%.

Τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συναλλαγή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης στο κόστος κτήσης δηλαδή τα €100 εκατ. μείον ζημίες απομείωσης.

Έλεγχος απομείωσης συμμετοχής στην ΕΛΤΑ Α.Ε.

Όπως αναφέρεται ανωτέρω, η Εταιρεία τον Δεκέμβριο 2020 συμμετείχε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (ΜΚ) της θυγατρικής της ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους €100 εκατ., αφού αξιολόγησε ότι κατόπιν χρήσης των κεφαλαίων αυτών σε έναν ολιστικό μετασχηματισμό των ΕΛΤΑ η επένδυσή της αυτή επιτυγχάνει θετική και αξιόλογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Ο μετασχηματισμός αυτός ήταν εμπροσθοβαρής με ριζικές δράσεις (μεγάλη εθελούσια έξοδο προσωπικού, αποχώρηση από τον κλάδο ενέργειας, κλείσιμο καταστημάτων, μείωση κέντρων διαλογής, επενδύσεις σε τεχνολογία, αξιοποίηση ακινήτων), οι οποίες σε βάθος χρόνου θα μετασχηματίσουν τα ΕΛΤΑ σε έναν σύγχρονο και ευέλικτο πάροχο ταχυδρομικών υπηρεσιών,

όπως ισχύει σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, με βελτιωμένες υπηρεσίες προς τους πελάτες και πολίτες, αλλά και βελτιωμένες οικονομικές επιδόσεις.

Η έναρξη εφαρμογής του μετασχηματισμού ήταν πολύ πιο επιτυχής από τις αρχικές προβλέψεις του επιχειρησιακού πλάνου 2021-2025 (π.χ. η εθελουσία έξοδος). Ωστόσο από το Β' εξάμηνο 2021, σημειώθηκαν κάποιες αποκλίσεις από τις αναμενόμενες επιδόσεις, οι οποίες οφείλονταν σε πλήθος έκτακτων παραγόντων που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν, όπως μεταξύ άλλων:

- κατά τη διάρκεια της πανδημίας και του lock down, τα ΕΛΤΑ διατήρησαν το εκτενέστατο δίκτυο καταστημάτων τους εν λειτουργία με σημαντικό κόστος. Η κίνηση στα καταστήματα ήταν ευλόγως σημαντικά μειωμένη λόγω των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας, ωστόσο εκτιμήθηκε ότι η κοινωνική συνεισφορά τους εν μέσω της πανδημίας ήταν σημαντική, ιδίως, για την εξυπηρέτηση αγροτικών και απομακρυσμένων περιοχών και ειδικά «λιανικής» πελατείας (π.χ. για τη διάθεση συντάξεων, εκτέλεση πληρωμών σε απομακρυσμένες περιοχές, πληρωμές λογαριασμών, μεταφορές χρημάτων κτλ), καθώς και για την καθολική υπηρεσία. Έτσι ενώ σε έναν μεγάλο αριθμό λιανικών εταιρειών επιτράπηκε εν μέσω πανδημίας να αναστείλουν την λειτουργία των καταστημάτων τους, το ίδιο δεν ήταν δυνατόν να γίνει με τα ΕΛΤΑ, λόγω (και) του καθολικού χαρακτήρα των υπηρεσιών που παρέχουν. Αυτό τα έθεσε σε ανταγωνιστικό μειονέκτημα έναντι άλλων παρόχων ταχυδρομικών υπηρεσιών, οι οποίοι δεν είχαν τόσο εκτενές ιδιολειτουργούμενο δίκτυο (καθώς κάτι τέτοιο δεν είναι απαραίτητο για να παρέχουν τις ταχυδρομικές υπηρεσίες που προσφέρουν). Έτσι, πέραν της απώλειας εσόδων, καθώς δεν επιτράπηκε στα ΕΛΤΑ να αναστείλουν την λειτουργία σημαντικού μέρους των καταστημάτων τους, υπήρξε η επιβάρυνση εξόδων που θα ήταν αποφεύξιμα (γενικά έξοδα καταστημάτων αλλά και μέσω της προσωρινής αναστολής μισθοδοσίας του προσωπικού αυτών πχ μέσω ένταξης στην έκτακτη μηνιαία αποζημίωση που παρείχε το Ελληνικό Δημόσιο). Τέλος, ακόμη περισσότερο, τα ΕΛΤΑ δεν έχουν λάβει μέχρι σήμερα την αιτηθείσα, και αποτιμηθείσα από διεθνή σύμβουλο, αποζημίωση για τη ζημία που υπέστησαν.
- η πανδημία και τα περιοριστικά μέτρα διήρκεσαν πολύ περισσότερο από το αρχικά αναμενόμενο, εν μέρη έως το Α' εξάμηνο 2022. Πέραν της γενικής επίδρασης στις οικονομικές επιδόσεις σε σχέση με την κανονική λειτουργία, αυτό καθυστέρησε χρονικά το κλείσιμο μεγάλου αριθμού καταστημάτων για κοινωνικούς λόγους, μεταθέτοντας χρονικά τη σημαντική εξοικονόμηση δαπανών που θα απέφερε το κλείσιμο των καταστημάτων.
- Την έντονη άνοδο του γενικού πληθωρισμού, κόστους ενέργειας και καυσίμων, μετά την έξοδο από την πανδημία, αλλά και λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στην Ουκρανία, καθώς σημαντικό μέρος της κοστολογικής βάσης αποτελούν τα καύσιμα (μεταφορές) και η ενέργεια (και στον κλάδο πώλησης ενέργειας). Το πρόβλημα επέτεινε το γεγονός ότι τα ΕΛΤΑ στις γενικές ταχυδρομικές υπηρεσίες δεν μπορούσαν να μετακυλήσουν το υψηλότερο κόστος στις τιμές, καθώς αυτές είναι κανονιστικά οριζόμενες.
- Την επίδραση της κυβερνοεπίθεσης που έλαβε χώρα στα συστήματα των ΕΛΤΑ, η οποία προκάλεσε σημαντικά προβλήματα στις δραστηριότητες, στον κλάδο ηλεκτρικής ενέργειας, δαπάνες για αποκατάσταση συστημάτων, αλλά και ζημία από πρόστιμα της αρχής προστασίας προσωπικών δεδομένων με την εκτίμηση της συνολικής ζημιάς να υπερβαίνει τα €10 εκατ..
- Τη με σημαντική καθυστέρηση αποχώρηση των ΕΛΤΑ από τον κλάδο εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, στον οποίο προέκυψαν ζημίες, αλλά και δεσμεύτηκαν πολύτιμα κεφάλαια κίνησης.

- Την επίδραση από τη μη αναμενόμενη (κατά το έτος αύξησης του ΜΚ) σημαντική αύξηση των επιτοκίων από το πρώτο τρίμηνο 2022.
- Τη σημαντική μείωση της αποζημίωσης καθολικής υπηρεσίας προς τα ΕΛΤΑ, παρά το γεγονός ότι λόγω πληθωρισμού οι δαπάνες αυξάνονταν και οι χρεούμενες τιμές παρέμεναν ίδιες. Παράλληλα εμφανίζεται σημαντική καθυστέρηση στην καταβολή της αποζημίωσης για την καθολική υπηρεσία, με επίδραση στη ρευστότητα της εταιρείας, αλλά και επιβάρυνσή της με χρηματοοικονομικά κόστη σε μια περίοδο υψηλών επιτοκίων.

Η νέα διοίκηση των ΕΛΤΑ ανέθεσε το Μάιο 2023 σε διεθνή χρηματοοικονομικό σύμβουλο την υποστήριξη της στη διαμόρφωση του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της, με σκοπό την επιτάχυνση του μετασχηματισμού, αλλά και τον εμπλουτισμό με πρόσθετες συνιστώμενες δράσεις, ώστε να καλυφθεί ο χαμένος χρόνος και οι αρνητικές επιδράσεις έκτακτων και απρόβλεπτων γεγονότων που προέκυψαν στο ενδιάμεσο. Κυρίως, όμως, για να οδηγηθεί η επιχείρηση σε κερδοφορία και να αποφέρει η επένδυση της Εταιρείας θετική και αξιόλογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Η σύνταξη του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου ολοκληρώθηκε και έχει τεθεί ήδη σε εφαρμογή με το σημαντικότερο μέρος των δράσεων να έχουν ορίζοντα εφαρμογής τους 18 μήνες. Το επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο αποτελείται από το κυρίως σκέλος, οι επιδράσεις του οποίου έχουν αποτυπωθεί στις αναμενόμενες οικονομικές επιδόσεις, πλέον πρόσθετες δυνητικές δράσεις για επιπλέον οφέλη και απόδοση.

Κατά την ολοκλήρωση της σύνταξης του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου εξετάσθηκε εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής και ανατέθηκε η διενέργεια ελέγχου απομείωσης σε εξωτερικό σύμβουλο.

Στον έλεγχο απομείωσης ορίστηκε ο όμιλος ΕΛΤΑ ως μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) για την επιμέτρηση της εύλογής του αξίας. Το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στις προβλέψεις χρηματοοικονομικών επιδόσεων του εγκεκριμένου από την διοίκηση των ΕΛΤΑ πενταετούς επιχειρηματικού πλάνου και μετά οι προβλέψεις προβλήθηκαν στο διηνεκές.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ροών στο πλαίσιο διενέργειας του ελέγχου για την απομείωση της συμμετοχής είναι οι ακόλουθες:

- Τα προϋπολογιστικά περιθώρια Κέρδους Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (ΚΠΤΦΑ) από το 2024-2028 υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών, προσαρμοσμένων προκειμένου να λάβουν υπόψη και τις αναμενόμενες μεταβολές κερδοφορίας και ανέρχονται σε 0%-9,5% επί των πωλήσεων,
- Για την προβολή των ταμειακών ροών στο διηνεκές χρησιμοποιήθηκε ρυθμός ανάπτυξης 1,9% για τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ,
- Το επιτόκιο προεξόφλησης (μετά φόρων) για τη ΜΔΤΡ ανήλθε σε 10%. Προκειμένου να καθοριστεί το προεξοφλητικό επιτόκιο των μονάδων χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία του Μέσου Σταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (Μ.Σ.Κ.Κ. ή WACC),
- Αναφορικά με την εκμετάλλευση των ακινήτων, η Διοίκηση των ΕΛΤΑ εκτιμά ότι θα αξιοποιηθούν με σημαντικές ωφέλειες στα πλαίσια του μετασχηματισμού του Ομίλου.

Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης, το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε σε €81,5 εκατ. Καθώς το ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η Εταιρεία αποφάσισε κατά την 31.12.2023 να προχωρήσει σε αναγνώριση ζημίας απομείωσης €18,5 εκατ. για την διαφορά μεταξύ ανακτήσιμης και λογιστικής αξίας επιβαρύνοντας τα αποτελέσματά της. Σημειώνεται ότι η εν λόγω άσκηση διενεργήθηκε μόνο για λογιστικούς σκοπούς και δεν περιλαμβάνει τη δυνητική θετική επίδραση λοιπών δράσεων, στα πλαίσια της ευρύτερης εφαρμογής του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της επιχείρησης, δράσεις που, ευλόγως, απαιτούν περαιτέρω ωρίμανση, ώστε να αποδώσουν τα αναμενόμενα.

Η διοίκηση της θυγατρικής θα καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια σε ερχόμενες περιόδους ώστε πέραν των δράσεων του κυρίως πλάνου, όπως περιγράφονται στο επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο, να εκμεταλλευτεί όσο το δυνατόν μεγαλύτερο μέρος από τις δυνητικές λοιπές δράσεις, για την επίτευξη επιδόσεων ανώτερων του βασικού σεναρίου, και σε μελλοντική περίοδο να προκύψει αντιστροφή της ανωτέρω πρόβλεψης απομείωσης.

8. Σχετικά με τις μετοχές που κατείχε το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., την 26.7.2023 ψηφίσθηκε ο νόμος 5045/2023 ο οποίος δυνάμει του άρθρου 64 προέβλεπε την μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (και στις δύο το Υπερταμείο κατείχε το 50%+ μία μετοχή) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ως μετόχου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ θα ασκούνται από κοινού από τους Υπουργούς Οικονομικών και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η σχετική εξω-χρηματιστηριακή μεταβίβαση μετοχών προς το Ελληνικό Δημόσιο ολοκληρώθηκε την 03.08.2023 και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και την ΕΥΑΘ Α.Ε. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, από την 03.08.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν εμφανίζονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάσθηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου, εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6, 7 & 8 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 31.03.2024 έχει ως εξής:

Α. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής**Β. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή 01.07.2018****Ποσοστά Συμμετοχής**

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	80%	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25,50%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού €135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας €105,7 εκατ. για

11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Εντός του Γ' τριμήνου 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

4) Εντός του Α' τριμήνου 2024 έλαβε χώρα η αύξηση του ποσοστού συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ κατά 0,5%, με αποτέλεσμα το συνολικό ποσοστό συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ την 31.03.2024 να ανέρχεται σε 25,50%.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς ανταλλάγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διϋπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 31ης Μαρτίου 2024 και για την περίοδο 01.01.2024 - 31.03.2024 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.01.2024 - 31.03.2024

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	Σημ.	01.01.2024- 31.03.2024	01.01.2023- 31.03.2023
Έσοδα από μερίσματα	1	-	-
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	2	(1.389.331)	(1.042.080)
Αμοιβές τρίτων	3	(1.256.645)	(996.590)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα		(327.901)	(301.771)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		(2.973.877)	(2.340.441)
Αποσβέσεις		(69.368)	(60.555)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων		(3.043.245)	(2.400.996)
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4	41.247	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5	2.274.106	615.652
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5	(8.048)	(9.018)
Αποτέλεσμα προ φόρων		(735.940)	(1.794.362)
Φόρος εισοδήματος		-	-
Καθαρά αποτελέσματα		(735.940)	(1.794.362)
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		(735.940)	(1.794.362)

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα: Το Υπερταμείο, τόσο στο Α' τρίμηνο 2024 όσο και στην συγκριτική περίοδο, δεν κατέγραψε έσοδα από μερίσματα.

Αυτό είναι σύνηθες κατά το Α' και Δ' τρίμηνο καθώς οι Γενικές Συνελεύσεις κατά τις οποίες αποφασίζεται η διανομή μερισμάτων και οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν συνήθως λαμβάνουν χώρα κατά το Β' και Γ' Τρίμηνο εκάστου έτους. Ήδη η Εταιρεία στο επόμενο (Β') τρίμηνο του 2024 έχει εισπράξει μέρισμα ύψους €25,25 εκατ. από τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και αναμένει σημαντικές εισπράξεις και στα επόμενα τρίμηνα, καθώς κυρίως σε αυτά λαμβάνουν χώρα οι Γενικές Συνελεύσεις των εταιρειών που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου.

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και διοίκησης στο Α' τρίμηνο 2024 σε σχέση με την αντίστοιχη συγκριτική περίοδο, συντέλεσαν κυρίως η σταδιακή αύξηση του αριθμού του προσωπικού από το 2^ο τρίμηνο του 2023, συνεπεία και της αλλαγής του οργανογράμματος, και σε μικρότερο βαθμό οι μισθολογικές προσαρμογές.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

- στη συνέχιση σημαντικών συμβουλευτικών έργων που είχαν εκκινήσει από το προηγούμενο έτος (π.χ. υπηρεσίες αποτίμησης των θυγατρικών του Υπερταμείου, σύνταξη έκθεσης

βιώσιμης ανάπτυξης των θυγατρικών και του Υπερταμείου, υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του Υπερταμείου, μετασχηματισμός θυγατρικής, κτλ) καθώς και

- στην εκκίνηση νέων σημαντικών συμβουλευτικών έργων όπως η ανεξάρτητη αποτίμηση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ύδρευσης ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (οι οποίες μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο την 03.08.2023), υπηρεσίες αναζήτησης, αξιολόγησης/επιλογής και πλήρωσης θέσεων μελών ΔΣ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης, υπηρεσίες παρακολούθησης Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού, υπηρεσίες υποθαλάσσιας εικονοληπτικής αποτύπωσης της ΑΕΔΙΚ, κ.ά..

Σημείωση 4- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Αφορά το κέρδος από την αποτίμηση κατά την 31.03.2024 των εταιρικών ομολογιών στις οποίες έχει επενδύσει το Υπερταμείο (από τα τέλη Δεκεμβρίου 2023 μέχρι και την 31.03.2024). Κατά την συγκριτική περίοδο δεν υπήρχαν αντίστοιχες επενδύσεις, με αποτέλεσμα να μην εμφανίζεται αντίστοιχο αποτέλεσμα αποτίμησης.

Σημείωση 5- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται κυρίως σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων ήταν αυξημένος, ως αποτέλεσμα σημαντικών εσόδων μερισμάτων στο 2023, όσο και το ότι τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.03.2024

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	Σημ.	31.03.2024	31.12.2023
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»	1	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές»	1,2	202.502.725	190.202.725
Ιδιοχρ/μενα & άυλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης	3	565.129	608.497
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4	533.229	533.229
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		203.701.086	191.444.454
Απαιτήσεις	4,5,11	1.531.838	34.131.165
Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	6	2.649.147	3.995.753
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7	10.036.741	1.159.493
Χρηματικά διαθέσιμα σε τράπεζες	8	235.987.284	273.367.150
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		250.205.010	312.653.561
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		453.906.096	504.098.015
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο		245.703.000	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά		51.466.494	51.466.494
Αποτελέσματα εις νέον	11	153.316.171	154.052.111
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		450.485.665	451.221.605
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		80.215	72.918
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	137.806	188.986
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων		218.021	261.904
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	9	3.000.609	3.098.711
Μερίσματα πληρωτέα	10	-	49.314.609
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	201.801	201.186
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		3.202.410	52.614.506
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		3.420.431	52.876.410
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		453.906.096	504.098.015

Σημειώσεις:

- Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.

Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία €100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της.

2. Στις «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» περιλαμβάνονται:
 - ποσό €100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, μείον την απομείωση της συμμετοχής του Υπερταμείου στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους €18,5 εκατ. (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Β1/Σημείωση 7),
 - ποσό €105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ,
 - ποσό €3 εκατ. που προέκυψε από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό του Υπερταμείου από 55,19% σε 80%, και
 - ποσό €12,3 εκατ. που αφορά πρόσφατα αποκτηθείσες μετοχές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών («ΔΑΑ»). Εντός του Α' τριμήνου 2024, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12,3 εκατ. για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, οπότε το συνολικό ποσοστό στον ΔΑΑ ανέρχεται κατά την 31.03.2024 σε 25,50%.
3. Τα ποσά προέρχονται κυρίως από την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.
4. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αφορούν κυρίως το μακροπρόθεσμο μέρος των δανείων που έχουν δοθεί στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ. Το υπόλοιπο αυτό την 31.03.2024 ήταν €2,01 εκατ., εκ του οποίου €0,50 εκατ. αφορούν το μακροπρόθεσμο μέρος και €1,51 εκατ. το βραχυπρόθεσμο μέρος.
5. Το κονδύλι την 31.12.2023, περιλάμβανε απαίτηση ύψους €32,50 εκατ. από την συγγενή εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών», καθώς βάση απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 14^{ης} Δεκεμβρίου του 2023, αποφασίστηκε η διανομή προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2023. Το συγκεκριμένο προμέρισμα εισπράχθηκε εντός του Α' τριμήνου 2024, με αποτέλεσμα τη μείωση των Απαιτήσεων την 31.03.2024 κατά το άνω ποσό.
6. Στα «λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς και (σε μικρό βαθμό) έξοδα επόμενων χρήσεων. Το ποσό της 31.03.2024 είναι χαμηλότερο καθώς αφορά δεδουλευμένα έσοδα τόκων/προσόδων για περίπου 3 μήνες, ενώ αυτό της 31.12.2023 αφορά δεδουλευμένο έσοδο περίπου 6 μηνών (οι καταβολές τόκων/προσόδων γίνονται κυρίως στις αρχές Ιανουαρίου και Ιουλίου εκάστου έτους).
7. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αφορούν επενδύσεις σε εταιρικές ομολογίες. Κατά την 31.12.2023 η επένδυση αυτή ανερχόταν σε €1,16 εκατ., ενώ κατά το Α' τρίμηνο 2024 διενεργήθηκαν επιπλέον επενδύσεις,

με συνέπεια το υπόλοιπο των επενδύσεων σε τρέχουσες αξίες την 31.03.2024 να ανέρχεται σε €10,04 εκατ..

8. Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 31.03.2024 σε €235,99 εκατ. περίπου και η μείωσή τους προκύπτει κυρίως από τον συνδυασμό των παρακάτω γεγονότων: α) την καταβολή, εντός Φεβρουαρίου 2024, μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €49,31 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2022, β) την καταβολή €12,3 εκατ. για την απόκτηση επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, γ) την καταβολή €8,92 εκατ. για την αγορά εταιρικών ομολογιών και δ) την είσπραξη του προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
9. Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.
10. Την 31.12.2023, το κονδύλι περιλάμβανε τα μερίσματα πληρωτέα προς το Ελληνικό Δημόσιο, συνεπεία της διανομής κερδών της χρήσης 2022. Τα συγκεκριμένα ποσά καταβλήθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο τον Φεβρουάριο 2024.
11. Όπως αναφέρεται και σε άλλα σημεία της παρούσας αναφοράς, σε συνέχεια της ψήφισης τον Ιούλιο 2023 του νόμου 5045/2023, η Εταιρεία στις 3.8.2023 μεταβίβασε όλες τις μετοχές των εταιρειών ΕΥΔΑΠ & ΕΥΑΘ που κατείχε, στο Ελληνικό Δημόσιο. Από γεγονότα μεταγενέστερα της 3.8.2023 κατέστη σαφές ότι στην Εταιρεία θα διοχετευτεί ποσό που θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών αυτών όπως θα καθοριστούν από ανεξάρτητο εκτιμητή, και από το ποσό αυτό το 50% θα χρησιμοποιηθεί για μείωση του Δημόσιου χρέους και το υπόλοιπο 50% για την ίδρυση Επενδυτικού Ταμείου.

Η παρούσα οικονομική αναφορά δεν εμφανίζει ποσό για τις μετοχές των εταιρειών αυτών στις απαιτήσεις του ισολογισμού της παρούσας και προηγούμενης τριμηνιαίας αναφοράς (και αντίστοιχη ισόποση επίδραση στα ίδια κεφάλαια/αποτελέσματα εις νέο), καθώς το ποσό που θα διοχετευτεί στην εταιρεία και η μορφή του είναι να καθοριστούν από μεταγενέστερα γεγονότα, και το επίπεδο βεβαιότητας όσον αφορά την είσπραξη ποσών και την μορφή τους από τις έως τώρα πληροφορίες δεν είναι του ύψους που θα επέτρεπε την λογιστικοποίηση αυτών στην παρούσα αναφορά. Η Εταιρεία παρακολουθεί τις μεταγενέστερες εξελίξεις και γεγονότα και όταν το επίπεδο βεβαιότητας συνάδει με τις πρόνοιες των ΔΠΧΑ για αναγνώριση απαίτησης/εσόδου θα προχωρήσει στην απαιτούμενη λογιστικοποίηση.

B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2024 - 31.03.2024

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2023	245.703.000	25.608.687	98.092.166	369.403.853
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2023	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(22.905.749)	(22.905.749)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	8.205.624	(8.205.624)	-
Υπόλοιπα την 31.03.2023	245.703.000	33.814.311	65.186.431	344.703.742
Υπόλοιπα την 01.01.2024	245.703.000	51.466.494	154.052.111	451.221.605
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2024	-	-	(735.940)	(735.940)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	(735.940)	(735.940)
Υπόλοιπα την 31.03.2024	245.703.000	51.466.494	153.316.171	450.485.665

Κατά την 10η Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού €6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατά την 29η Δεκεμβρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2022, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €3,35 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €49,31 εκατ. και η διακράτηση ποσού €14,32 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατά την 31.03.2024, ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €9.758.502, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €41.717.596, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους € (9.618) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €14.

B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.01.2024 - 31.03.2024

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2024- 31.03.2024	01.01.2023- 31.03.2023
Αποτελέσματα προ φόρων	(735.940)	(1.794.362)
<u>Προσαρμογές για:</u>		
Αποσβέσεις	69.368	60.555
Προβλέψεις	7.297	5.501
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	2.647	158
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(41.247)	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(2.274.106)	(615.652)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	8.048	9.018
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>		
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	32.499.327	130
(Αύξηση)/ μείωση λοιπών κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	146.518	118.722
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	(98.102)	(316.967)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	29.583.810	(2.532.898)
Αγορές παγίων στοιχείων	(29.909)	(3.244)
Απόκτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	(8.916.744)	-
Πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	80.743	-
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	1.260	1.002
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	3.474.195	1.030.285
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	-	(1.505.000)
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	100.000	-
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή	(12.300.000)	-
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(17.590.455)	(476.956)
Πληρωθέντα μερίσματα	(49.314.609)	(22.905.747)
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(3.612)	(3.013)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(55.000)	(51.700)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(49.373.221)	(22.960.460)
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	(37.379.866)	(25.970.314)
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	273.367.150	164.361.300
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	235.987.284	138.390.986

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Α' τρίμηνο 2024 οφείλεται κυρίως:

- Στην απόδοση μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €49,31 εκατ. τον Φεβρουάριο του 2024, από τα κέρδη της χρήσης 2022.
- Στην είσπραξη προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, από τα κέρδη της χρήσης 2023.
- Στην καταβολή ποσού €12,3 εκατ. για την απόκτηση επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
- Στην καταβολή ποσού €8,92 εκατ. για αγορά χρεογράφων εντός του Α' τριμήνου 2024.
- Στην είσπραξη προσόδων/ τόκων συνολικού ποσού €3,47 εκατ. που αφορούν το 2^ο εξάμηνο του 2023.