



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΕΥΤΕΡΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2024

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων
01.04.2024- 30.06.2024



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

Συνοπτική Αναφορά Β' τριμήνου 2024.....	4
A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	13
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	13
A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας.....	16
A.3. Οργανόγραμμα.....	18
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση	19
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	21
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	21
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου	21
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	22
B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.....	56
B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς	59
B.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και εξαμήνου 01.01.2024 – 30.06.2024	67
B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2024	69
B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2024 – 30.06.2024.....	72
B.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και εξαμήνου 01.01.2024 – 30.06.2024	73



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

Συνοπτική Αναφορά Β' τριμήνου 2024

Στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου/Growthfund περιλαμβάνεται ένα μεγάλο εύρος δημοσίων επιχειρήσεων, εισηγμένων και μη, που δραστηριοποιούνται σε πολλούς, διαφορετικούς στρατηγικούς τομείς της οικονομίας. Οι επιχειρήσεις αυτές έχουν αναπτύξει φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα. Ως εκ τούτου το Υπερταμείο δραστηριοποιείται πλέον πιο ενεργά για να στηρίξει τις θυγατρικές του, ώστε να προσφέρουν αναβαθμισμένες υπηρεσίες στους πολίτες μέσα από μία πιο πελατοκεντρική φιλοσοφία, να βελτιώσουν την οικονομική τους θέση και να υλοποιήσουν τα επενδυτικά τους πλάνα.

Σε αυτό το πλαίσιο στην περίοδο αναφοράς σημειώθηκε σημαντική πρόοδος στα παρακάτω θέματα τόσο σε επίπεδο Υπερταμείου (μητρικής) όσο και σε επίπεδο εταιρειών του χαρτοφυλακίου:

Επενδυτικός Ρόλος

Το Υπερταμείο ενεργοποιεί τον επενδυτικό του ρόλο στην ελληνική οικονομία. Σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024 θα επενδύσει 51+ εκατ. στην ελληνική αγορά. Οι πρώτες επενδύσεις έχουν ήδη υλοποιηθεί.

Δημιουργείται νέο Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο, θυγατρική του Υπερταμείου

Για τη δημιουργία Ταμείου που θα αποτελεί θυγατρική του Υπερταμείου/Growthfund, θα διατεθούν 300 εκατομμύρια ευρώ, δηλαδή το ήμισυ του ποσού που θα εισπράξει το Υπερταμείο από την επαναμεταβίβαση των μετοχών της ΕΥΔΑΠ και της ΕΥΑΘ στο Δημόσιο. Δημιουργείται έτσι ένα επενδυτικό εργαλείο, αντίστοιχο με εκείνα που λειτουργούν στις περισσότερες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης το οποίο θα παρέχει κίνητρα για αναπτυξιακές πρωτοβουλίες ιδιαίτερα σε τομείς που δεν καλύπτονται επαρκώς από τους σημερινούς επενδυτές αλλά έχουν προστιθέμενη αξία για την οικονομία. Ενδεικτικά οι τομείς αυτοί είναι, πχ επενδύσεις πράσινης μετάβασης, κυκλικής οικονομίας, γαλάζιας οικονομίας και τεχνολογικού και ψηφιακού μετασχηματισμού, καθώς και στρατηγικών και κρίσιμων ορυκτών πρώτων υλών, σε ενεργειακές επενδύσεις και στις αντίστοιχες υποδομές και δίκτυα, σε κλάδους μεταφορών και συναφών υποδομών και σε επενδύσεις τεχνολογιών καταμετρημένου καθολικού (blockchain) και τεχνητής νοημοσύνης κλπ.. **Η κίνηση αυτή, που αποτελεί μέρος πρόσφατου νόμου (Ν. 5131/2024) που ψηφίστηκε στη Βουλή, καθιστά πλέον το Υπερταμείο ως το Sovereign Wealth Fund της χώρας.**

Μετασχηματισμός των θυγατρικών του Υπερταμείου και απορρόφηση των ΤΑΙΠΕΔ και ΤΧΣ

Βάσει του νέου νόμου 5131/2024, ενισχύεται ο ρόλος του Υπερταμείου στην ελληνική οικονομία. Δρομολογείται ο εκσυγχρονισμός του μοντέλου διακυβέρνησης των θυγατρικών του, ενώ θα απορροφήσει (31.12.2024) τις άμεσες θυγατρικές του, ΤΑΙΠΕΔ και ΤΧΣ, που θα έχουν εκπληρώσει τον καταστατικό τους σκοπό. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) θα μεταφερθεί αυτούσια στο Υπερταμείο για να συνεχίσει το έργο της. Εκτός από την αναμόρφωση του ίδιου του Υπερταμείου ο νέος νόμος προβλέπει βελτιώσεις στη διαχείριση για 8 θυγατρικές του Υπερταμείου:

- **Πιο ευέλικτες διαδικασίες προσλήψεων προσωπικού**, με περιορισμένο αλλά ουσιαστικό ρόλο του ΑΣΕΠ (έλεγχος νομιμότητας της προκήρυξης εντός 10 ημερών και συμμετοχή μέλους του στην εξέταση ενστάσεων κατά τη διαδικασία προσλήψεων).
- **Πιο ευέλικτες προμήθειες**: Ο κανονισμός προμηθειών υποβάλλεται στην ΕΑΔΗΣΥ, η οποία θα έχει τη δυνατότητα να εκφράσει γνώμη εντός 60 ημερών ως προς τη συμβατότητά του με το ευρωπαϊκό δίκαιο.

Οι 8 θυγατρικές που μετασχηματίζονται είναι οι εξής:

- Ελληνικά Ταχυδρομεία (και η 100% θυγατρική τους: ELTA Courier).
- ΔΕΘ-Helexpro.
- Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας (ΟΚΑΑ).
- Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης (ΚΑΘ).
- ΓΑΙΑΟΣΕ.
- Ελληνικές Αλυκές.
- Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ).
- Όμιλος ΟΑΣΑ Συγκοινωνίες Αθηνών (ΟΑΣΑ και οι 100% θυγατρικές του: Οδικές Συγκοινωνίες – ΟΣΥ και Σταθερές Συγκοινωνίες – ΣΤΑΣΥ).

Υπεύθυνος Επενδυτής

Το Υπερταμείο ενεργεί ως ένας σημαντικός επενδυτής στην ελληνική οικονομία και, λειτουργώντας με ένα μοναδικό μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης, βασισμένο στη βιωσιμότητα, την αξιοπιστία και τη στενή συνεργασία με διεθνείς οργανισμούς, ελληνικούς φορείς και ομοειδή επενδυτικά ταμεία (Sovereign Wealth Funds). Μέσα από αυτό το ρόλο επιχειρεί να αποτελέσει μια αξιόπιστη πύλη εισόδου επενδυτών και κεφαλαίων και ταυτοχρόνως να ενισχύσει αποτελεσματικά τον ελληνικό και ευρωπαϊκό στόχο για την πράσινη μετάβαση. Το Β' τρίμηνο του 2024 εκτελεστικά στελέχη της Εταιρείας συμμετείχαν στις προπαρασκευαστικές εργασίες του EMENA Network, του Δικτύου των SWFs της Μεσογείου, με στόχο την προετοιμασία πλατφόρμας συνεπενδύσεων.

Επενδυτικά και Μεταρρυθμιστικά Έργα**Υπεγράφη η Σύμβαση για την τεχνική προετοιμασία του διαγωνισμού του Έργου Ανάπλασης της ΔΕΘ**

Υπεγράφη η Σύμβαση σχετικά με το **Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ**, μεταξύ του Υπερταμείου, της ΔΕΘ – HELEXPO και της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF – Project Preparation Facility) του ΤΑΙΠΕΔ. Η τριμερής σύμβαση επισημοποιεί την έναρξη των σταδίων για τη διενέργεια του Διεθνούς Ανοικτού Διαγωνισμού Παραχώρησης. Ειδικότερα, η ΔΕΘ/Helexpro αναθέτει στην Μονάδα PPF του ΤΑΙΠΕΔ να λειτουργήσει ως φορέας ωρίμανσης στο Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ, να προετοιμάσει τα τεύχη δημοπράτησής του και να διενεργήσει το διαγωνισμό. Το Υπερταμείο, ως μέτοχος, συνυπογράφει, συνεχίζοντας να διευκολύνει τη συνεργασία των εμπλεκόμενων μερών, μεριμνώντας για την απρόσκοπτη εκτέλεση του έργου. Το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω Σύμβασης Παραχώρησης, με τη μορφή σύμπραξης ιδιωτικών και δημόσιων πόρων. Η ανάπλαση αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων, δεδομένου ότι σχεδόν το 60% της έκτασης μετατρέπεται σε Μητροπολιτικό Πάρκο με πυκνή φύτευση, σε συνέχεια συμφωνίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης.

Κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός για την ανάδειξη Χρηματοοικονομικού Συμβούλου για τις Ελληνικές Αλυκές

Το Υπερταμείο κατόπιν Ανοικτού Διαγωνισμού για Υποβολή Προτάσεων για την Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Εμπειρογνομόνων με σκοπό την Αξιολόγηση της Προσέλκυσης Στρατηγικού Επενδυτή για τις Ελληνικές Αλυκές Α.Ε., ενημερώνει ότι το έργο κατακυρώθηκε στην εταιρεία Euroxx Securities SA.. Μέσα από την ανάδειξη του Χρηματοοικονομικού Συμβούλου, το Υπερταμείο στοχεύει στην μελέτη των βέλτιστων προδιαγραφών για την προσέλκυση Στρατηγικού Επενδυτή στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.. Οι στρατηγικές που θα προταθούν, η ενδεχόμενη διεξαγωγή διαγωνισμού για την είσοδο Στρατηγικού Επενδυτή και όλες οι σχετικές διαδικασίες θα πρέπει να εγκριθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Ακίνητη Περιουσία

Μετά την έγκριση και από τα δύο Διοικητικά Συμβούλια (ΕΤΑΔ και Υπερταμείου), το έργο αποτίμησης, το οποίο θα εκτελεστεί σε συνεργασία με το Υπερταμείο, είναι σε εξέλιξη. Τελικός στόχος, ένα μεγάλο έργο αποτίμησης της ακίνητης περιουσίας, η δημιουργία ξεκάθαρου αρχείου περιουσιακών στοιχείων, και η επικαιροποίηση των διαδικασιών ωρίμανσης και εκμετάλλευσης για 36.000 ακίνητα.

22+1 Περιφερειακά Αεροδρόμια-Αξιοποίηση

- Εκκίνηση (2021) του πλάνου αξιοποίησης των 22+1 Περιφερειακών Αεροδρομίων της χώρας, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών.
- Σεπτέμβριος 2022: Εκκίνηση του Διαγωνισμού για την παραχώρηση του Αεροδρομίου Καλαμάτας, και υποβολή φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος από 4 μεγάλες συμπράξεις υποψηφίων επενδυτών: ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.- GMR Airports Limited, ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε.- CORPORATION AMERICA AIRPORTS S.A, Egis Airport Operation-AKTOR CONCESSIONS SINGLE MEMBER S.A.- Aéroports de la Cote d'Azur, FRAPORT AG- DELTA AIRPORT INVESTMENTS A.E.- ΠΗΛΕΑΣ Α.Ε. Το σύνολο των ενδιαφερομένων προ-επελέγη για συμμετοχή στην επόμενη φάση του Διαγωνισμού.
- Ιανουάριος 2024: Το Υπερταμείο διένειμε το πρώτο σχέδιο της σύμβασης παραχώρησης (και τα παραρτήματα αυτής) στους τέσσερις Προ-επιλεγέντες Διαγωνιζομένους.
- Η υποβολή οικονομικών προσφορών θα λάβει χώρα στις 11 Οκτωβρίου του 2024.
- Έως τέλος 2024: Επιλογή Προσωρινού Αναδόχου.
- Α' Εξάμηνο 2025: Οικονομικό Κλείσιμο (Financial Closing) της συναλλαγής.
- 22+1 Περιφερειακά Αεροδρόμια: Κατόπιν σχετικού διαγωνισμού, επιλογή συμβούλου (χρηματοοικονομικού - EUROBANK, τεχνικού - «ΔΟΞΙΑΔΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ» και νομικού - YLP & DVLaw), για την εκτίμηση της κατάστασης των αεροδρομίων και των σχετικών επενδύσεων, κατάρτιση επιχειρηματικού σχεδίου και προτάσεις για τη βέλτιστη δομή αξιοποίησης των αεροδρομίων από το Υπερταμείο.

Αναβίωση του Κυβερνείου Θεσσαλονίκης - ΕΤΑΔ

Το Κυβερνείο Θεσσαλονίκης, με τριμερή συμφωνία της Βουλής των Ελλήνων, του Υπερταμείου και της ΕΤΑΔ θα μετατραπεί σε πολυχώρο πολιτισμού, συνεδρίων και εκδηλώσεων, με στόχο την αναβίωση του ιστορικού κτιρίου και την προώθηση της πολιτιστικής κληρονομιάς της πόλης της Θεσσαλονίκης. Το έργο συντονίζεται από την ΕΤΑΔ, η οποία έχει ήδη δρομολογήσει το τεχνικό σκέλος των μελετών για τον προσδιορισμό του κόστους αποκατάστασης και το Υπερταμείο την εξειδίκευση των χρήσεων και του περιεχομένου του χώρου προκειμένου να επιτευχθεί η βιωσιμότητά του, στο πλαίσιο της αξιοποίησης του χώρου από τη Βουλή.

ΓΑΙΑΟΣΕ: Αξιοποίηση του πρώην στρατοπέδου «Γκόνου» στη Θεσσαλονίκη

Η αξιοποίηση του πρώην στρατοπέδου «Γκόνου» στη Θεσσαλονίκη (672 στρέμματα) έχει ενταχθεί με απόφαση της Κυβερνητικής Επιτροπής στο πρόγραμμα «Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας» με σκοπό τη δημιουργία Εμπορευματικού Κέντρου Συνδυασμένων Μεταφορών.

Πρόκειται για ένα στρατηγικό έργο που αλλάζει τον εμπορευματικό χάρτη της Βόρειας Ελλάδας, με στόχο την περαιτέρω ενδυνάμωση της συμμετοχής της χώρας στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες. Ενισχύει τη διασύνδεση των μεταφορών, βελτιώνει την εμπορική δραστηριότητα και την ανταγωνιστικότητα της Θεσσαλονίκης ως κέντρο logistics.

Τις επόμενες ημέρες αναμένεται η δημοσίευση της Α' Φάσης του διαγωνισμού (Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος).

- Ύψος επένδυσης 120-200 εκ. Ευρώ
- Συνολική Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία 300 εκ. Ευρώ
- 3.200 συνολικές νέες θέσεις εργασίας

ΓΑΙΑΟΣΕ: Ανάπτυξη του Εμπορευματικού Κέντρου Θριάσιου

Το έργο αφορά στην ανάπτυξη έκτασης ιδιοκτησίας ΓΑΙΑΟΣΕ (588 στρέμματα) στην περιοχή της Δυτικής Αττικής (Δήμος Ασπροπύργου, περιοχή Θριάσιου Πεδίου) για τη δημιουργία Εμπορευματικού Κέντρου Συνδυασμένων Μεταφορών (ΘΡΙΑΣΙΟ Ι). Μεταξύ της ΓΑΙΑΟΣΕ και της παραχωρησιούχου εταιρείας (ΘΕΚ Α.Ε.) έχει υπογραφεί σύμβαση παραχώρησης. Αυτή την περίοδο η ΘΕΚ Α.Ε. βρίσκεται στη φάση της αδειοδότησης. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της παραχωρησιούχου εταιρείας, εντός του 2024 θα οριστικοποιηθούν επιμέρους ζητήματα και στις αρχές του 2025 θα εκκινήσουν οι κατασκευαστικές εργασίες.

- Ύψος επένδυσης με το νέο master plan: €250 εκ. Ευρώ
- Οικονομικό Αντάλλαγμα:
- Εφ' άπαξ αρχικό τίμημα: 20 εκ. Ευρώ
- Ετήσιο εγγυημένο αντάλλαγμα: 700 χιλ. Ευρώ
- Ποσοστό επί των ετήσιων εσόδων: 5%
- 3-5.000 συνολικές θέσεις εργασίας

Διώρυγα της Κορίνθου- ΑΕΔΙΚ

Μέσω ενός ολιστικού στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης που περιλαμβάνει νέες επιχειρησιακές λειτουργίες, ανανεωμένες υπηρεσίες και διευρυμένες δυνατότητες, η Διώρυγα της Κορίνθου μετατρέπεται σε εθνικό τοπόσημο με πυρήνα την ανάδειξη της πολιτιστικής και ιστορικής της ταυτότητας. Το έργο περιλαμβάνει την ήπια ανάπτυξη της ακίνητης περιουσίας της διώρυγας με δραστηριότητες πολιτισμού και τουρισμού που θα συμπληρώσουν την σημερινή δραστηριότητα της διώρυγας. Προβλέπεται η δημιουργία μουσείου, η κατασκευή πεζοδρομίου και ποδηλατοδρόμου, καταστημάτων λιανικής και θέσεων ελλιμενισμού σκαφών. Το συνολικό επενδυτικό εκτιμάται σε περίπου 98 εκ. ευρώ.

ΓΑΙΑΟΣΕ - Νέος Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Παναγιώτης Μπαλωμένος ανέλαβε καθήκοντα Διευθύνοντα Συμβούλου στη ΓΑΙΑΟΣΕ (Ιούνιος 2024), προερχόμενος από την ΕΤΑΔ όπου κατείχε τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου. Ο κ. Μπαλωμένος, έχοντας διατελέσει κατά το παρελθόν με επιτυχία Εντεταλμένος Σύμβουλος της ΕΤΑΔ (Μάρτιος 2022-Ιούνιος 2024), μεταβατικός Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΤΑΔ (Νοέμβριος 2022-Δεκέμβριος 2023) αλλά και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος (Δεκέμβριος 2023-Ιούνιος 2024), διαθέτει τεχνογνωσία και εμπειρία στους τομείς του real estate, όπως και του επιχειρησιακού μετασχηματισμού και στη διαχείριση σύνθετων προγραμμάτων και έργων.

Η ανάληψη της θέσης από τον κ. Μπαλωμένο συνίσταται στην τεκμηριωμένη εμπειρία του στον τομέα της ακίνητης περιουσίας, καθώς και στις μεγάλες προκλήσεις που έχει μπροστά της η ΓΑΙΑΟΣΕ στο πλαίσιο της ευρύτερης μεταρρύθμισης που δρομολογείται, που είναι κυρίως ο μετασχηματισμός της εταιρείας σε αμιγώς εταιρεία ακίνητης περιουσίας.

Παρουσία στην 88η ΔΕΘ

Δυναμική παρουσία με ένα ξεχωριστό Ομιλικό περίπτερο, με εκδηλώσεις και με τον κύκλο συζητήσεων **Growthfund Agora**, στις οποίες επιδραστικοί ομιλητές ανέλυσαν τις αναπτυξιακές ευκαιρίες της Ελλάδας, είχε το **Υπερταμείο** και οι θυγατρικές του εταιρείες, στη φετινή **88η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (Pavilion #17), 7-15 Σεπτεμβρίου 2024**. Η κεντρική ιδέα της συμμετοχής του

Υπερταμείου και των θυγατρικών και συμμετοχών του, συνοψίστηκε στη φράση **«Βάζουμε Καλάθι στην Ανάπτυξη»**. Η **όλη ιδέα συνδέθηκε** με τη στρατηγική μιας ομάδας μπάσκετ, αναδεικνύοντας την αξία της ενότητας και των συντονισμένων προσπάθειών για την **επίτευξη κοινών στόχων από τις δημόσιες εταιρείες που είναι στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου, με απώτερο στόχο την προώθηση της οικονομικής ανάπτυξης της χώρας**.

Όμιλος Υπερταμείο / ESG Γνωστοποιήσεις & Αποτελέσματα

Το Υπερταμείο πρωταγωνιστεί στη μετάβαση προς μια βιώσιμη οικονομία – Στο επίκεντρο η κοινωνία και το περιβάλλον

- Για πρώτη φορά εταιρείες του Δημοσίου Τομέα δημοσιεύουν απολογισμούς βιωσιμότητας
- Προβλέπονται ESG δείκτες σε συμβάσεις, όπως πχ του Αεροδρομίου Καλαμάτας
- Κάθε θυγατρική του Υπερταμείου υιοθετεί βέλτιστες πρακτικές βάσει Κρίσιμων Δεικτών Απόδοσης

Με προτεραιότητα την ανάπτυξη που έχει θετικό αποτύπωμα στην κοινωνία και το περιβάλλον, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του, εφαρμόζουν στρατηγικές ESG με απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα.

- Υλοποιώντας ένα ολοκληρωμένο σχέδιο και αξιοποιώντας εργαλεία που αποτυπώνουν με ακρίβεια τα επιτεύγματα όλων των θυγατρικών, το Υπερταμείο στηρίζει έμπρακτα την αειφορία και τη μετάβαση σε ένα πράσινο επιχειρηματικό μοντέλο, προς όφελος των πολιτών και της εθνικής οικονομίας. Η δημοσίευση δε, εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης από όλες τις θυγατρικές, αποτελεί καινοτομία σε εταιρείες του δημόσιου τομέα, καθώς έως τώρα δημοσιεύονταν μόνο οι οικονομικές εκθέσεις.
- Στις επιχειρηματικές πρωτοβουλίες, το Υπερταμείο ενσωματώνει ESG όρους σε συμβάσεις όπως πχ ο διαγωνισμός για το Αεροδρόμιο Καλαμάτας, διασφαλίζοντας ότι οι περιβαλλοντικές και κοινωνικές παράμετροι λαμβάνονται υπόψη σε κάθε στάδιο των έργων, Μέτρηση Ανθρακικού Αποτυπώματος Score 1 & 2, οδικούς χάρτες για τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος.
- Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών/Πολιτών και Έρευνες Δέσμευσης και Ικανοποίησης Εργαζομένων των Δημοσίων Επιχειρήσεων του Υπερταμείου.
- Επιπροσθέτως, η παρακολούθηση κρίσιμων δεικτών απόδοσης (KPIs) στις θυγατρικές, επιτρέπει την αξιολόγηση της προόδου και την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών.

Πρόοδος Θυγατρικών & Συμμετοχών

Αναφορικά με τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου που περιλαμβάνονται στο Υπερταμείο:



ΔΕΗ

Η ΔΕΗ βρίσκεται σε καλό δρόμο για να μετατραπεί σε μία από τις σημαντικότερες εταιρικές οντότητες στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων. Το νέο Στρατηγικό Σχέδιο προβλέπει φιλόδοξους στόχους με επενδύσεις που ανέρχονται συνολικά σε €9 δισ. για την περίοδο 2024-2026, με στόχο να καταστήσει τη ΔΕΗ ηγετικό παίκτη στην καθαρή ενέργεια, τις υποδομές και τις υπηρεσίες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.



22 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

Οι διαδικασίες αξιοποίησης των 23 περιφερειακών αεροδρομίων της χώρας εκκίνησαν από το Υπερταμείο εντός του έτους 2022 και οι σχετικές διαδικασίες ευρίσκονται σε εξέλιξη.

Το **αεροδρόμιο Καλαμών «Καπετάν Βασίλης Κωνσταντακόπουλος»** αποτελεί τον πρώτο σταθμό υλοποίησης της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων με την εξασφάλιση σημαντικών επενδύσεων σε υποδομές και εξοπλισμό, αλλά και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Ήδη ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαβούλευσης (ως προβλέπονταν στα τεύχη δημοπράτησης) και διανεμήθηκαν τα τελικά τεύχη δημοπράτησης στους Προ-Επιλεγέντες Υποψηφίους. Ως ημερομηνία υποβολής των προσφορών ορίστηκε η 11η Οκτωβρίου 2024.

Σε εξέλιξη βρίσκεται η **αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων**, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών.

Κατά τη διάρκεια του Β' τριμήνου 2024, το Υπερταμείο υπέγραψε τη σύμβαση παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών με την ομάδα των συμβούλων (Χρηματοοικονομικός, τεχνικός/κυκλοφοριακός, νομικός) και ήδη ξεκίνησε η υλοποίηση της Α' φάσης του Έργου.



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)

Κατά τη διάρκεια του Β' τριμήνου 2024 συνεχίστηκε η ανοδική πορεία του αεροδρομίου όσον αφορά στο αριθμό των επιβατών και κινήσεων αεροσκαφών.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων της Ευρώπης (ACI Europe), το αεροδρόμιο Αθηνών κατέγραψε τη μεγαλύτερη αύξηση, σε ποσοστό 24,5%, σε σχέση με το 2019 ως προς την επιβατική κίνηση του Α' εξαμήνου 2024 στην κατηγορία των αερολιμένων που υποδέχονται σε ετήσια βάση από 25 έως 40 εκατ. επιβάτες.



ΤΑΙΠΕΔ

Το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ) έχει στόχο να προσελκύει άμεσες επενδύσεις, να διαχειρίζεται περιουσιακά στοιχεία του Ελληνικού Δημοσίου, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους. Αποστολή της άμεσης θυγατρικής του Υπερταμείου είναι η ενίσχυση της αναπτυξιακής δυναμικής της ελληνικής οικονομίας.

Οι δράσεις αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων αφορούν σε:

- σχεδιασμό και ωρίμανση διαδικασιών αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων,
- εισαγωγή στο χρηματιστήριο και διάθεση μετοχών/ εταιρειών,
- παραχωρήσεις δικαιωμάτων χρήσης, λειτουργίας κτλ., δικαιωμάτων επί γης κ.α.,
- πώληση / μίσθωση ακινήτων/ γης, και
- παροχή υπηρεσιών διαγωνιστικών διαδικασιών στον ευρύτερο δημόσιο τομέα.

Εντός του 2024 το ΤΑΙΠΕΔ διεύρυνε τις δραστηριότητές του ως πάροχος υπηρεσιών ανάπτυξης έργων και διαγωνιστικών διαδικασιών για περιουσιακά στοιχεία και για λογαριασμό φορέων του ευρύτερου δημόσιου τομέα, ενώ με τροποποίηση του ιδρυτικού του νόμου εντός του 2024, δόθηκε στο ΤΑΙΠΕΔ η δυνατότητα παροχής των ως άνω υπηρεσιών σε δημόσιους φορείς και εκτός της Ελληνικής Επικράτειας.

Την **31/07/2024** με τη ψήφιση του νόμου του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών για την «Αναδιάρθρωση της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας

και των θυγατρικών της και λοιπές διατάξεις» (νόμος 5131/2024) διευρύνθηκε περεταίρω ο σκοπός του ΤΑΙΠΕΔ για την ανάληψη της ωρίμανσης και διενέργειας διαγωνιστικών διαδικασιών και την εκτέλεση έργων και μελετών ανάπτυξης λιμενικών υποδομών που χρηματοδοτείται με πόρους από το 50% των εσόδων αξιοποίησης λιμενικών υποδομών που εισπράττει.



ΕΤΑΔ

Μετά την έγκριση και από τα δύο Διοικητικά Συμβούλια, το έργο αποτίμησης, το οποίο θα εκτελεστεί σε συνεργασία με το Υπερταμείο, είναι σε εξέλιξη. Μέσω νομοθετικής πρωτοβουλίας, το ζήτημα του ΑΣΕΠ, το οποίο εμποδίζει την ικανότητα της εταιρείας να προσλάβει νέο προσωπικό, επιλύθηκε επιτυχώς. Η ΕΤΑΔ, σε συνεργασία με το Ελληνικό Κοινοβούλιο και με τη συνεργασία του Υπερταμείου, εξετάζει ένα Μνημόνιο Συνεργασίας σχετικά με την ανάπτυξη του εμβληματικού ακινήτου "Παλατάκι" στη Θεσσαλονίκη.



ΓΑΙΑΟΣΕ

- Ορίστηκε από το Υπερταμείο νέος Διευθύνων Σύμβουλος την 1η Ιουνίου του 2024.
- Είναι σε εξέλιξη υλοποίησης το έργο αποκατάστασης του υποσυστήματος ETCS on board και από τα μέσα Μαρτίου έως τα τέλη Ιουλίου είχαν αποκατασταθεί 38 οχήματα.
- Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας αξιολόγησης προσφορών για την εκποίηση παλαιού και άχρηστου σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού στις περιοχές της Θεσσαλίας και σημειικά της Θεσσαλονίκης, η εταιρεία προχώρησε σε ηλεκτρονική δημοπρασία και σήμερα βρίσκεται στο τελικό στάδιο συμβασιοποίησης του έργου.



ΑΕΔΙΚ (Διώρυγα της Κορίνθου)

Η επανέναρξη των διελεύσεων για την θερινή περίοδο εγκαινιάστηκε με μια εντυπωσιακή εκδήλωση, όπου η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το κανάλι καθ' οδόν προς τη Γαλλία. Οι τεχνικές εργασίες επισκευής αναμένεται να επανεκκινήσουν το φθινόπωρο του 2024 πριν από την τελική ολοκλήρωσή τους.



ΕΛΤΑ

Μετά τον επανασχεδιασμό του πλάνου μετασχηματισμού στο Α' εξάμηνο του 2024, ο Όμιλος προχώρησε άμεσα με την εφαρμογή του, ξεκινώντας με την αναδιάρθρωση του Δικτύου Εξυπηρέτησης, τον χρονοπρογραμματισμό της υλοποίησης της κεντροποίησης της διαλογής και της διαμετακόμισης και την έναρξη έργων σχετικών με την ανανέωση του στόλου. Ταυτόχρονα, έχοντας ολοκληρώσει το έργο του προσδιορισμού των επιλογών για την στρατηγική ανάπτυξη του Ομίλου, τα ΕΛΤΑ προχώρησαν στην επικαιροποίηση του πενταετούς επιχειρησιακού σχεδίου για την περίοδο 2023-2027, ως βάση ανάπτυξης της εταιρείας για τα επόμενα έτη.



5G Ventures - Διαχειρίστρια εταιρεία του Ταμείου «Φαιστός»

Το Ταμείο Φαιστός που διαχειρίζεται η εταιρεία 5G, συνεχίζει τις επενδύσεις του δυναμικά και κατά την περίοδο αναφοράς. Επέκτεινε το χαρτοφυλάκιό της στον πιο υποσχόμενο τομέα των ασφαλίσεων, επενδύοντας στην Hellas Direct, ενώ προσέθεσε άλλη μια καινοτόμο εταιρεία διαστημικής τεχνολογίας στο χαρτοφυλάκιό του, επενδύοντας στην εταιρεία D-Orbit.



Συγκοινωνίες Αθηνών (Όμιλος ΟΑΣΑ)

- Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, το δεύτερο τρίμηνο του 2024, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την εκτέλεση του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου με κάλυψη της ολοένα αυξανόμενης ζήτησης τα τελευταία 4 έτη, αλλά και βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών. Σε αυτά περιλαμβάνονται ανανέωση του στόλου

μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και η ενίσχυση των περιστατικών λεωφορειακών γραμμών, με ολοκλήρωση τόσο του νέου διαγωνισμού μίσθωσης 300 νέων οχημάτων (100 εκ των οποίων ηλεκτρικά), όσο και του διεθνούς διαγωνισμού για δυο ομάδες γραμμών (Ανατολική και Δυτική Αττική, συνολικά 63 γραμμές για 8 έτη) με 211 καινούργια λεωφορεία. Τα πρώτα νέα λεωφορεία αναμένονται να κυκλοφορήσουν εντός 8ου 2024 στην Ανατολική Αττική. Συγκριτικά με το πρώτο εξάμηνο του 2023, το επιβατικό έργο στο 2024, παρέμεινε σταθερό σε λεωφορεία / τρόλλεϋ και ελαφρά μειωμένο -3.4% σε μετρό και τραμ, κυρίως λόγω της αλλαγής του τρόπου υπολογισμού του έργου από τις αρχές του 2024, αλλά και των έργων στο Ελληνικό που επηρεάζουν το Τραμ. Η επιβατική κίνηση συνεχίζει να αυξάνεται το πρώτο εξάμηνο του 2024 με +8.7% σε σχέση με το ίδιο διάστημα του 2023. Σημαντική είναι και η αύξηση των επιβληθέντων προστίμων κατά 85.1% για τη ΣΤΑΣΥ και 28.4% για την ΟΣΥ.

- Σε εξέλιξη βρίσκονται σημαντικά έργα για την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού που περιλαμβάνουν: α) την πλήρη ανακαίνιση 14 συρμών της Γραμμής 1, β) την ένταξη στο στόλο των Συγκοινωνιών Αθηνών 140 ηλεκτρικών λεωφορείων από τον 5ο του 2024, και γ) την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους σταθμούς και σήραγγες του Μετρό και δ) την λειτουργία του συστήματος tap & pay (χρήση και τραπεζικών καρτών και κινητών συσκευών ως κόμιστρα) στα λεωφορεία Αεροδρομίου από τον 4ο 2024 και σε όλα τα μέσα ως το τέλος του έτους.



ΟΚΑΑ

- Με γνώμονα την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εγκαταστάσεων η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη.
- Ο ΟΚΑΑ επιδιώκει την υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών και προγραμμάτων ESG με στόχο να συμβάλει στην προστασία του περιβάλλοντος και να δημιουργήσει προϋποθέσεις βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης. Τον Μάρτιο 2024 βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, για την συμβολή του στην προστασία του περιβάλλοντος, με Υπηρεσίες Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης.
- Την 26^η Ιουνίου ο ΟΚΑΑ συμμετείχε στο 3ο Forum για την «Πρόληψη αποβλήτων τροφίμων από τις επιχειρήσεις πώλησης και διανομής τροφίμων» ενώ στις 28 & 29 Ιουνίου συμμετείχε στο 3ο Συνέδριο Ιχθυοκαλλιέργειας 2024 με θέμα «Προσδιορίζοντας ένα ανθεκτικό μέλλον» που διοργανώθηκε από την εταιρεία AMBIO στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών.



ΚΑΘ

- Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ ανέπτυξε εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου.
- Σε εφαρμογή των πορισμάτων μελετών που εκπονεί η εταιρεία, στόχος είναι η υλοποίηση όλων των απαραίτητων βελτιωτικών παρεμβάσεων που αφορούν τις υποδομές, την πυροπροστασία και την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.
- Μετά την ανάληψη της καθαριότητας και της διαχείρισης των απορριμμάτων από ανάδοχο, η διαχείριση των απορριμμάτων υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους βελτιώνοντας θεαματικά την εικόνα των εγκαταστάσεων.
- Η ΚΑΘ έλαβε βραβείο για τα επιτεύγματά της στο ετήσιο συνέδριο Mobile Connected World 2024, όπου παρουσιάστηκαν τα έργα ψηφιακού εκσυγχρονισμού της εταιρείας.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.

- Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος και προχωρά τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους.
- Η παραγωγική διαδικασία ξεκίνησε σε όλες τις αλυκές τον Απρίλιο. Η εταιρεία ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα λαμβάνοντας υπόψη και την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων και ευνοϊκών καιρικών συνθηκών, με εξαίρεση τον Μάιο. Επίσης, ολοκληρώθηκε η επέκταση των κρυσταλλοποιητών των αλυκών Καλλονής και Νέας Κεσσάνης, οι οποίοι είναι πλήρως λειτουργικοί για τον φετινό κύκλο παραγωγής.
- Ξεκίνησε η ετήσια επαναξιολόγηση του ISO 14001. Παράλληλα, αρχίζει η προετοιμασία για την απόκτηση της πιστοποίησης ISO 45000.
- Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε την επενδυτική πρόταση της κοινοπραξίας, στην οποία συμμετέχουν οι Ελληνικές Αλυκές για τη δημιουργία πιλοτικής μονάδας παραγωγής υδροξειδίου του μαγνησίου.



ΔΕΘ-HELEXPO

Στις 21 Μαΐου εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης.

Ύστερα από παραγωγική διαβούλευση και διεξοδική ανταλλαγή απόψεων με τους εμπλεκόμενους φορείς της Θεσσαλονίκης (Δήμος Θεσσαλονίκης) και της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας που θα χρηματοδοτήσει μέρος του έργου, υπήρξε συμφωνία σχετικά με το βέλτιστο μοντέλο χρηματοδότησης. Βάσει αυτού, το Έργο θα υλοποιηθεί μέσω Σύμβασης Παραχώρησης, με τη μορφή σύμπραξης ιδιωτικών και δημόσιων πόρων.

Στις 7 Αυγούστου υπογράφηκε τριμερής σύμβαση μεταξύ του Υπερταμείου, της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) και της ΔΕΘ-HELEXPO, μέσω της οποίας επισημοποιείται ο ρόλος του PPF για την προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης του διαγωνισμού.



ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ

Σε πορεία υλοποίησης βρίσκονται τα 14 επενδυτικά σχέδια που είχαν υποβληθεί προς χρηματοδότηση στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) που εντάσσονταν στο επενδυτικό πλάνο ύψους € 50 εκατ. ευρώ, με συνεισφορά περίπου €24.5 εκατ. από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Παράλληλα, η ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ προετοιμάζει τα πλάνα της για την αξιοποίηση ακόμα περισσότερων κονδυλίων και χρηματοδοτικών εργαλείων, και ολοκληρώνει και το 5ετές στρατηγικό της πλάνο που θα την τοποθετήσει σε μια νέα περίοδο βιώσιμης ανάπτυξης.

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει (εφεξής ο «ιδρυτικός νόμος»).



Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας **λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος**, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, **η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της**, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και **με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας**.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται σήμερα τέσσερις εταιρείες ως «Άμεσες Θυγατρικές», και συγκεκριμένα το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας «ΤΧΣ», το Ταμείο Αξιοποίησης της Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου «ΤΑΙΠΕΔ», η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου «ΕΤΑΔ» και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι λοιπές θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δυνάμει του ν. 5110/24.05.2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας», η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της, ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Το Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, κατά τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και διέπεται από τις ρυθμίσεις του ν. 5110/2024 και από τον ν. 4548/2018 περί ανωνύμων εταιρειών. Σκοπός του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας είναι μεταξύ άλλων: α) η παρακολούθηση και ο συντονισμός των διακρατικών προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένων των Διακρατικών Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ερευνητικής και Αναπτυξιακής Συνεργασίας του άρθρου 75 του ν. 3978/2011, για λογαριασμό του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας, β) η ανάληψη και η υλοποίηση πρωτοβουλιών για την καλλιέργεια εγχώριου οικοσυστήματος ανάπτυξης καινοτόμων τεχνολογιών, προϊόντων, διαδικασιών ή εφαρμογών οι οποίες επιτρέπουν την αξιοποίησή τους στον τομέα της άμυνας και

ασφάλειας και για μη στρατιωτικούς σκοπούς, ιδίως αυτών του Λιμενικού Σώματος - Ελληνικής Ακτοφυλακής, της Ελληνικής Αστυνομίας και του Πυροσβεστικού Σώματος και εν γένει της πολιτικής προστασίας, γ) ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη, η αξιολόγηση και η διαχείριση χρηματοδοτικών και μη χρηματοδοτικών εργαλείων, έργων και συναφών προγραμμάτων για την ενίσχυση του οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας, τη μεταφορά τεχνολογίας μεταξύ καινοτόμων ή νεοφυών επιχειρήσεων και των αμυντικών βιομηχανιών και τη συνεργασία με άλλους φορείς και ιδίως με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με σχολές των Ενόπλων Δυνάμεων και με ερευνητικά κέντρα, δ) η επιτάχυνση της ανάπτυξης και της υιοθέτησης νέων τεχνολογιών από τις Ένοπλες Δυνάμεις και η υποβολή εισηγήσεων για τη διαμόρφωση του Ειδικού Στρατηγικού Σχεδιασμού Προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης, ε) η υποστήριξη των νεοφυών και καινοτόμων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον τομέα της άμυνας και της ασφάλειας, καθώς και της πολιτικής προστασίας, των ερευνητικών κέντρων και των αμυντικών βιομηχανιών σε όλον τον κύκλο της ανάπτυξης των προϊόντων, των υπηρεσιών και των ερευνητικών τους προγραμμάτων, καθώς και η διασύνδεσή τους με τις Ένοπλες Δυνάμεις, τα Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, το Λιμενικό Σώμα - Ελληνική Ακτοφυλακή, την Ελληνική Αστυνομία, το Πυροσβεστικό Σώμα αλλά και μεταξύ τους.

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας



Σημαντική Σημείωση

*Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

Συμβάσεις Παραχώρησης

Σύμφωνα με το άρθρο 198 ν. 4389/2016, μεταβιβάζονται στην Εταιρεία αυτοδικαίως οι συμβάσεις παραχώρησης των λοιπών θυγατρικών. Με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών δύναται να μεταβιβάζεται στην Εταιρεία η δυνατότητα να συνάπτει ή να ανανεώνει συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες σχετίζονται με τις δημόσιες επιχειρήσεις, οι μετοχές των οποίων μεταβιβάζονται σε αυτή. Το Ελληνικό Δημόσιο, με πράξη του Υπουργικού Συμβουλίου, κατόπιν αιτιολογημένης εισήγησης της Εταιρείας, δύναται να αποφασίζει την συνυπογραφή εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου ως εκ τρίτου συμβαλλόμενου, συμβάσεων παραχώρησης περιουσιακών δικαιωμάτων, άυλων δικαιωμάτων, δικαιωμάτων λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, μόνο ως προς τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που αναλαμβάνει το ίδιο. Με την ίδια πράξη, ορίζονται και εξουσιοδοτούνται τα αρμόδια όργανα για την συνυπογραφή των ως άνω συμβάσεων ως προς τους συγκεκριμένους όρους μετά την ολοκλήρωση του προβλεπόμενου στο άρθρο 201 ν. 4389/2016 προσυμβατικού ελέγχου του Ελεγκτικού Συνεδρίου.

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακής φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερκημένα οικονομικά συμφέροντα, άυλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

- ✕ Αλεξανδρούπολη
- ✕ Ιωάννινα
- ✕ Άραξος
- ✕ Καλαμάτα
- ✕ Αστυπάλαια
- ✕ Κάλυμνος
- ✕ Ικαρία
- ✕ Κάρπαθος
- ✕ Κάσος
- ✕ Καστελόριζο
- ✕ Καστοριά
- ✕ Κύθηρα
- ✕ Λέρος
- ✕ Μήλος
- ✕ Πάρος
- ✕ Σκύρος
- ✕ Χίος
- ✕ Σύρος
- ✕ Νέα Αγχίαλος
- ✕ Σητεία
- ✕ Νάξος
- ✕ Κοζάνη
- ✕ Λήμνος

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

A.2. Κύρια Όργανα Διοίκησης της Εταιρείας

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της αμοιβής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της.

Το **Εποπτικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη επιλέγονται από τον μοναδικό μέτοχο, κατόπιν σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και του Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Σταθερότητας που ενεργούν από κοινού,
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού, κατόπιν σύμφωνης γνώμης του Υπουργού Οικονομικών.

Η Γενική Συνέλευση του Υπερταμείου, δυνάμει της από 15.10.2021 απόφασης και σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 του ν. 4389/2016, εξέλεξε νέο Εποπτικό Συμβούλιο.

Με την από 30.11.2022 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, ο κος Kevin Cardiff εξελέγη ως νέο μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras και μέχρι το τέλος της θητείας αυτού, δηλαδή μέχρι την 15.10.2026, σύμφωνα με τη διαδικασία του άρθρου 191 παρ. 2 και 6 του Ν. 4389/2016.

Μετά τον ως άνω διορισμό του κου Cardiff ως νέου μέλους του Εποπτικού Συμβουλίου στη θέση του παραιτηθέντος μέλους κου Figueras, η τρέχουσα σύνθεση του Εποπτικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει ως ακολούθως, με θητεία μέχρι την 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος του Εποπτικού Συμβουλίου
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Πολυξένη (Ξένια) Καζόλη, Μέλος
4. Χαράλαμπος Μείδανης, Μέλος
5. Παναγιώτα (Νάγια) Καλογεράκη, Μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Εποπτικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το Εποπτικό Συμβούλιο σύμφωνα με τις διατάξεις του ιδρυτικού της νόμου. Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 192 του ν. 4389/2016 και των άρθρων 9 παρ. 2 και 10 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας και δυνάμει της από 23.02.2024 απόφασης του Εποπτικού Συμβουλίου, το Εποπτικό Συμβούλιο αποφάσισε να ορίσει τον κ. Στέφανο Θεοδωρίδη στη θέση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας κατόπιν της λήξης της θητείας του κ. Κωνσταντίνου Δερδεμέζη την 01.03.2024.

Η θητεία του κ. Θεοδωρίδη αρχίζει την 02.03.2024 και λήγει την 02.03.2028.

Σε συνέχεια των ανωτέρω τα Μέλη αποφάσισαν τη ανασυγκρότησή του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα την 02.03.2024 ως ακολούθως:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος ΔΣ. Η θητεία του λήγει την 02.03.2028.
2. Γρηγόριος Δημητριάδης, Εκτελεστικό Μέλος, Διευθύνων Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
3. Στέφανος Γιουρέλης, Εκτελεστικό Μέλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και Εντεταλμένος Σύμβουλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
4. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
5. Ευθύμιος Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
6. Δημήτριος Μακαβός, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2025.
7. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
8. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.
9. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 15.02.2025.

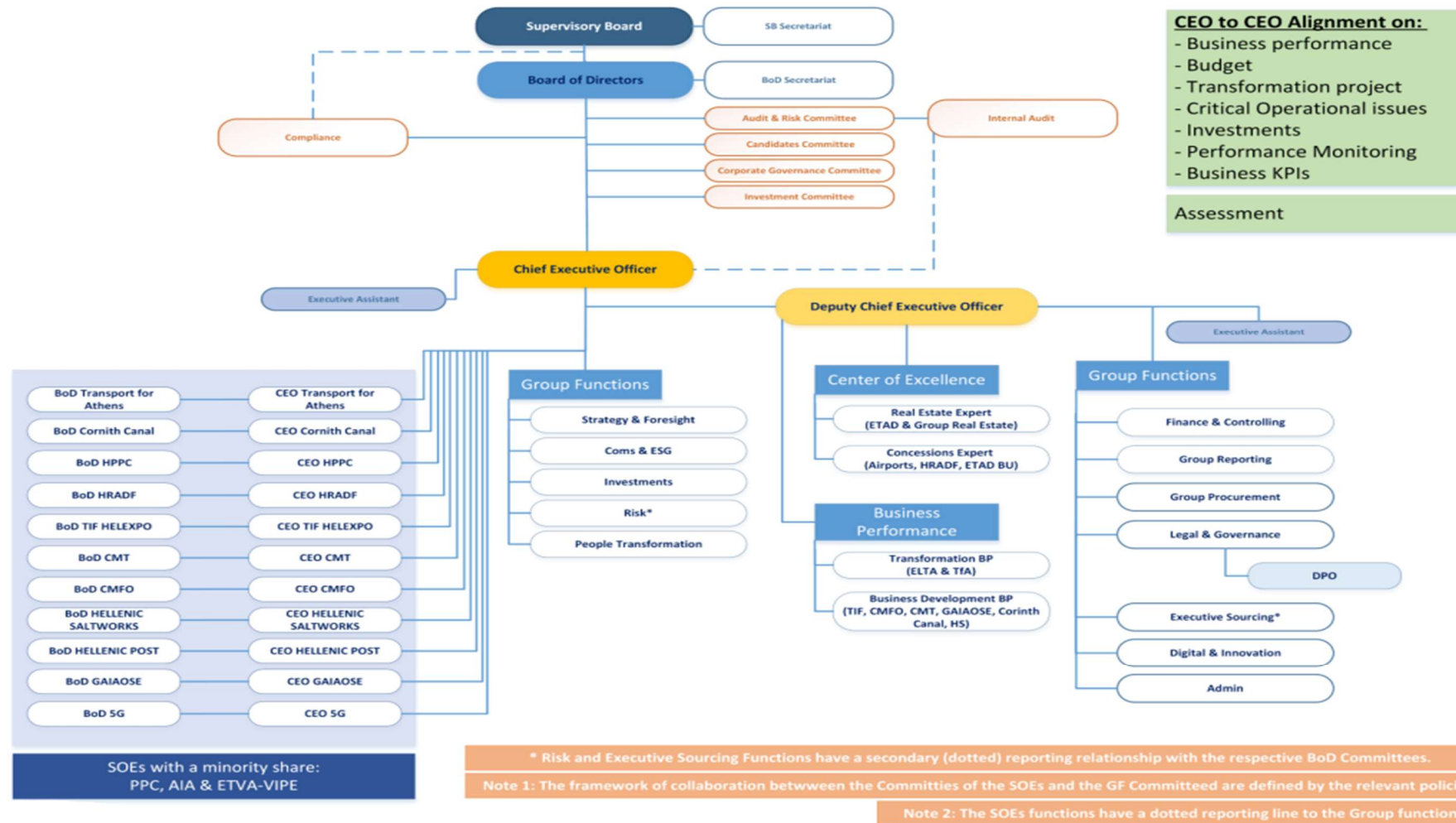
Ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας εξακολουθεί να ισχύει η από 16/02/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Επενδύσεων
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Εταιρικής Διακυβέρνησης, και
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



A.4. Εσωτερικός Έλεγχος & Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου στον εποπτικό του ρόλο αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας και τη Διοίκηση του Υπερταμείου στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2024 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 14.12.2023 εγκεκριμένου Πλάνου Ελέγχου 2024, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 18.06.2024.

Επιπλέον, η ΔΕΕ υποστηρίζει τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Υπερταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 2ου τριμήνου 2024, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, η ΔΕΕ υποστήριξε τη διαδικασία στελέχωσης Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου - σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4972/2022 - στις θυγατρικές, για τις οποίες η διαδικασία είναι σε εξέλιξη.

Η **Κανονιστική Συμμόρφωση** του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας. Επιπλέον, διενεργούνται τριμηνιαίες συναντήσεις με τους υπευθύνους κανονιστικής συμμόρφωσης των θυγατρικών του Υπερταμείου, καταγράφεται η πορεία των εργασιών και παρέχεται ανάλογη υποστήριξη.

Ιδιαίτερη σημασία επίσης δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια και σχετικές ημερίδες (και σε συνεργασία με τον International Compliance Association).

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια (κάνοντας χρήση σύγχρονων διαδραστικών μέσων εκπαίδευσης) στα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών της εταιρειών, με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Εντός του δευτέρου τριμήνου του 2024 πραγματοποιήθηκε σημαντικός αριθμός σεμιναρίων εκπαίδευσης και ενημέρωσης σχετικά με την σημασία της εταιρικής κουλτούρας και επιχειρηματικής ηθικής στις διοικήσεις και τα ανώτερα στελέχη των θυγατρικών της.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει τεθεί σε ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system') το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και το οποίο περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο αλλά σταδιακά και σε όλες τις θυγατρικές του έως το πρώτο εξάμηνο του 2024.

Τέλος η Κανονιστική Συμμόρφωση έχει αναπτύξει ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού και για το σκοπό αυτό έχει δημιουργηθεί μια διαδικτυακή εκπαιδευτική πλατφόρμα του Υπερταμείου μέσω της οποίας θα μπορούν να εξυπηρετηθούν όλες οι εταιρείες του χαρτοφυλακίου της. Συγκεκριμένα, έχουν αναπτυχθεί διαδικτυακά εκπαιδευτικά προγράμματα με θέματα όπως το «Whistleblowing», τη «Διαχείριση της Επιχειρησιακής Συνέχειας», «Κανονιστική Συμμόρφωση και Επιχειρηματική Ηθική» και «Εργασία από το Σπίτι».

Πρόσφατες Πρωτοβουλίες και Δράσεις:

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

- ✓ Ημερίδα εκπαίδευσης και ενημέρωσης σε θέματα Επιχειρηματικής Ηθικής σε συνεργασία με τον International Compliance Association στην οποία συμμετείχαν όλα τα στελέχη τμημάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης θυγατρικών.

- ✓ Καταγραφή της αντίληψης των εργαζομένων όλου του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή της επιχειρηματικής ηθικής στον χώρο εργασίας μέσω της Έρευνας Επιχειρηματικής Ηθικής η οποία έχει σταλεί στο σύνολο των εργαζομένων στις περισσότερες θυγατρικές και σύνταξη έκθεσης με τα συνολικά αποτελέσματα και την αποτίμηση του δείκτη αντίληψης ηθικής ανά εταιρεία έως τα τέλη του 2022 με σκοπό να επαναληφθεί η διεξαγωγή της έρευνας και η σχετική έκθεση το 2024.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2022 – 2025, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.
- ✓ Διοργάνωση εκπαίδευσης πρόσβασης στην πλατφόρμα αναφορών του Υπερταμείου Safevoice για όλα τα μέλη των επιτροπών αναφορών των θυγατρικών του Υπερταμείου σε συνεργασία με την εταιρεία Fraud Line που σχεδίασε την πλατφόρμα με στόχο την ενημέρωση/ εκπαίδευση των μελών των επιτροπών αναφορών για την αποτελεσματική διαχείριση αντιμετώπιση των αναφορών/ καταγγελιών.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 29^η Δεκεμβρίου 2023, η εταιρεία Grant Thornton εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2023 - 31.12.2023. Μέχρι και την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας τριμηνιαίας έκθεσης, δεν έχει ακόμα διεξαχθεί η Τακτική Γενική Συνέλευση στην οποία εγκρίνεται και η εκλογή των ελεγκτών της χρήσης 2024.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.06.2024 ανήλθαν στο ποσό των €258,5 εκατ..

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, πλην του ΤΧΣ, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο. Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων

(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης

(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών

(ι) Πολιτική Ταξιδίων & Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων

(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών & Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών(πλην ΤΧΣ)»

(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς

(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου

(ιγ) Μερισματική πολιτική

(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Θα πρέπει επίσης να σημειωθεί ότι ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο Εποπτικό Συμβούλιο τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Β' τρίμηνο του 2024, δηλαδή για την περίοδο 01.04.2024 - 30.06.2024, και ειδικότερα:

- **18.04.2024** - Έγκριση Business Plan και προϋπολογισμού (Budget) 2024 και οργανογράμματος της θυγατρικής εταιρείας ΕΛΤΑ ΑΕ και σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για τη λήψη σχετικής απόφασης.
- **18.04.2024** - Έγκριση Εσωτερικού Κανονισμού των θυγατρικών εταιρειών «Ελληνικές Αλυκές ΑΕ» και «ΚΑΘ ΑΕ».
- **22.04.2024** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (ΔΑΑ) ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **22.04.2024** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας «ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ Α.Ε.» ως προς τα θέματα της ημερήσιας διάταξης.
- **25.04.2024** - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας και την άσκηση του δικαιώματος ψήφου στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας «ΔΕΗ Α.Ε.».
- **25.04.2024** - Ορισμός Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου στην θυγατρική ΟΚΑΑ ΑΕ
- **21.05.2024** - Έγκριση εισήγησης για αμοιβές Γενικών Διευθυντών ΟΑΣΑ κατά τις διατάξεις ν. 4972/2022 και σύγκληση Γενικής Συνέλευσης.
- **21.05.2024** - Έγκριση Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων.
- **21.05.2024** - Έγκριση Πολιτικής για τις Διαδικασίες Διορισμού και Αξιολόγησης Μελών ΔΣ Θυγατρικών.
- **21.05.2024** - Ορισμός CEO στη θυγατρική Εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ και σύγκληση γενικής συνέλευσης για τη λήψη σχετικής απόφασης.

- **28.05.2024** - Έγκριση τροποποίησης πλάνου προσλήψεων για τη θυγατρική εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ και σύγκληση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για τη λήψη σχετικής απόφασης.
- **28.05.2024** - Εξουσιοδότηση για την συμμετοχή στην πρώτη Γενική Συνέλευση της νέας εταιρείας «ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΜΥΝΤΙΚΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ».
- **28.05.2024** - Εξουσιοδότηση για την υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με την Βουλή των Ελλήνων και την ΕΤΑΔ ΑΕ για το ακίνητο Κυβερνείο Θεσσαλονίκης (Παλατάκι).
- **26.06.2024** - Έγκριση της τριμηνιαίας αναφοράς επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2024-31.03.2024.
- **26.06.2024** - Έγκριση της τριμηνιαίας έκθεσης εταιρικής διακυβέρνησης για την περίοδο 01.01.2024-31.03.2024.
- **26.06.2024** - Ορισμός προσώπων που προτάθηκαν από τον Υπουργό Οικονομικών ως μη εκτελεστικά μέλη στα διοικητικά συμβούλια θυγατρικών.
- **26.06.2024** - Ορισμός Nominee Director στην θυγατρική εταιρεία ΓΑΙΑΟΣΕ.
- **26.06.2024** - Έγκριση τροποποίησης Εσωτερικού Κανονισμού της θυγατρικής ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ.



Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών

Ορισμός μελών σε Διοικητικά Συμβούλια και Επιτροπές Ελέγχου

Μετά από την επεξεργασία πλήθους βιογραφικών σημειωμάτων και ακολούθως της προεπιλογής και περαιτέρω αξιολόγησης μεγάλου αριθμού επαγγελματιών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μετά από σχετικές προτάσεις της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων έχει διορίσει, μέχρι το τέλος Ιουνίου 2024, **μέλη στα Διοικητικά Συμβούλια Θυγατρικών** του χαρτοφυλακίου, μέσω ανοικτών, επαγγελματικών και διαφανών διαδικασιών.

Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι τα νεοδιορισθέντα μέλη Δ.Σ. των θυγατρικών του Υπερταμείου έχουν στην πλειοψηφία τους πολυετή επαγγελματική εμπειρία στον ιδιωτικό ή/και ευρύτερο δημόσιο τομέα, έχοντας ηγηθεί επιτυχημένων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών αλλά και έχοντας διαχειριστεί μεγάλες ομάδες και επιχειρήσεις στην Ελλάδα ή/και στο εξωτερικό.

Αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητα του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου σε ένα Δ.Σ., το Υπερταμείο έχει επίσης προχωρήσει στο **διορισμό** μέχρι και το τέλος Ιουνίου 2024, **Προέδρων Επιτροπών Ελέγχου** στα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του.



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Συνεχίζοντας την εφαρμογή των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται της βιώσιμης ανάπτυξης, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τις τακτικές συναντήσεις με τα στελέχη στις θυγατρικές του εταιρείες έχοντας αποκλειστική ατζέντα την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης σε κάθε θυγατρική.

Επίσης, στο πλαίσιο του καλύτερου συντονισμού, και δυνάμει του νόμου 4972/2022 που επιτρέπει στο Υπερταμείο την σύναψη συμφωνιών πλαίσιο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το Υπερταμείο δημοσίευσε Framework Agreement RFP για την προετοιμασία εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης από τις θυγατρικές του για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά.

Τον Απρίλιο του 2024, διοργανώθηκε το ESG Ninjas Workshop για την παρουσίαση καλών πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης, όπως αυτές υλοποιούνται από τις θυγατρικές του Υπερταμείου στο πλαίσιο

εκπλήρωσης των ESG KPIs τους αλλά και βάσει των εξειδικευμένων ESG Action Plan που εφαρμόζουν. Στο workshop, παρουσιάστηκαν συγκεκριμένες ενέργειες και καλές πρακτικές από τις θυγατρικές του Υπερταμείου, και ειδικότερα:

- ΑΕΔΙΚ: Ψηφιακό Μουσείο της Διώρυγας της Κορίνθου.
- ΓΑΙΑΟΣΕ: Πιλοτικό πρόγραμμα Εκποίησης Παλαιού Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού.
- ΔΕΘ-HELEXPO: Δράση ZERO WASTE για τη μείωση μη ανακυκλώσιμων απορριμμάτων.
- Ελληνικές Αλυκές: Λήψη πιστοποίησης ISO 14001:2015.
- ΕΤΑΔ: Δημιουργία προφίλ προσβασιμότητας στο Χιονοδρομικό Κέντρο Παρνασσού.
- ΚΑΘ: Αξιοποίηση στο 87% των οργανικών και ανακυκλώσιμων αποβλήτων.
- ΕΛΤΑ: Παραγωγή εταιρικών δώρων από ληγμένα γραμματόσημα σε συνεργασία με το πρόγραμμα «σχεδία αρτ-Σχεδία ΚΟΙΝΣΕΠ» για την ανακύκλωση χαρτιού και στήριξη των αστέγων.
- ΟΚΑΑ: Εκπαιδευτικό πρόγραμμα για μαθητές σχολείων - Healthy Habits by ΟΚΑΑ.
- Όμιλος Συγκοινωνιών Αθηνών: Μετασχηματισμός ESG - Λειτουργία ChatBot και πλήρης προσβάσιμος σταθμός «Μοναστηράκι».
- ΤΑΙΠΕΔ: Ευρωπαϊκή πρωτοβουλία «GreenTech Port» για τη διερεύνηση σύστασης Ενεργειακής Κοινότητας.



Έρευνες ικανοποίησης πελατών (CSI)

Οι Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών αποτελούν ένα κρίσιμο εργαλείο για την προσεκτική ανάλυση των αναγκών των πελατών και τον εντοπισμό πεδίων βελτίωσης. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της Ικανοποίησης Πελατών, το Υπερταμείο έχει υιοθετήσει συγκεκριμένα μέτρα για τη βελτίωση των δεικτών που καταγράφηκαν μέσω των ερευνών B2C και B2B.

Με τη συγκέντρωση απευθείας ανατροφοδοτήσεων από τους πελάτες, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του εντοπίζουν πεδία όπου απαιτούνται βελτιώσεις και έχουν δημιουργήσει σχέδια δράσης με συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για την αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων. Αυτή η προσέγγιση εξασφαλίζει ότι οι ανάγκες των πελατών παραμένουν ύψιστη προτεραιότητα στην ατζέντα του Υπερταμείου.

Για να παραμείνουν ανταγωνιστικές, οι θυγατρικές εταιρείες πρέπει συνεχώς να βελτιώνουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους, διασφαλίζοντας ότι ανταποκρίνονται στις εξελισσόμενες ανάγκες των πολιτών. Χρησιμοποιώντας έρευνες ικανοποίησης πελατών, το Υπερταμείο αποκτά πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις προτιμήσεις και τη συμπεριφορά των πελατών, επιτρέποντάς του να λαμβάνει αποφάσεις βάσει αξιόπιστων δεδομένων.

Το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του πραγματοποιούν σε ετήσια βάση Έρευνες Ικανοποίησης Πελατών για να συγκεντρώσουν ακόμη βαθύτερες γνώσεις σχετικά με τις προτιμήσεις και τις απαιτήσεις των πελατών, θέτοντας τους πολίτες στο επίκεντρο των ενεργειών τους. Η ανατροφοδότηση από τους πολίτες αναζητείται προληπτικά και μεταφράζεται σε απτές βελτιώσεις σε όλες τις θυγατρικές.

Μέσω αυτών των συλλογικών προσπαθειών, το Υπερταμείο και οι θυγατρικές του παραμένουν αφοσιωμένοι στη βελτίωση της καθημερινότητας και της ζωής των πολιτών.



Ομιλικές Προμήθειες

Η νέα ομιλική συμφωνία με την ΔΕΗ ενεργοποιήθηκε βάσει σχεδίου τον Νοέμβριο 23, και μέχρι και τον Απρίλιο 24 έχει φέρει μείωση κόστους της τάξης του 21% σε σύγκριση με τις προηγούμενες τιμές. Αναλυτικά στον πίνακα παρακάτω, το συνολικό όφελος στην περίοδο Νοέμβριος 23 – Απρίλιος 24 είναι στα €3,8 εκατ..

Θυγατρικές	Κατανάλωση ενέργειας (kwh)	Χρεώσεις ενέργειας προηγούμενες χρεώσεις (€)	Χρεώσεις ενέργειας νέες χρεώσεις (€)	Διαφορά τιμολόγησης (€)	Διαφορά τιμολόγησης %
ΣΤΑΣΥ	94,518,079	14,043,638	11,190,424	-2,928,376	-20.9%
ΟΣΥ	11,791,780	1,781,113	1,391,878	-399,897	-22.5%
ΕΤΑΔ	5,325,593	846,457	639,117	-207,340	-24.5%
ΔΕΘ	2,534,796	437,811	301,736	-136,075	-31.1%
ΟΚΑΑ	4,195,604	628,537	495,348	-133,189	-21.2%
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	342,672	62,991	40,236	-22,755	-36.1%
ΟΑΣΑ	166,190	26,062	18,900	-7,864	-30.2%
ΑΕΔΙΚ	121,690	20,293	14,930	-5,363	-26.4%
ΚΑΘ	119,855	17,035	14,090	-3,258	-19.1%
ELTA COURIER	32,318	6,154	3,750	-2,404	-39.1%
ΓΑΙΑΟΣΕ	41,141	6,812	4,887	-1,924	-28.3%
Σύνολα	119,189,719	17,876,903	14,115,295	-3,848,448	-21.5%

Η προετοιμασία των ομιλικών προκηρύξεων για τις κατηγορίες φύλαξης, καθαρισμού και συντήρησης είναι σε εξέλιξη με βάσει το χρονοδιάγραμμα που έχει οριστεί. Μέσα στο πρώτο τρίμηνο 2024 ολοκληρώθηκε στο μεγαλύτερο ποσοστό η συλλογή των δεδομένων και πληροφοριών λειτουργίας, συλλέχθηκαν υφιστάμενες συμβάσεις, προδιαγραφές, δαπάνες και συζητήθηκαν σε workshops με τις ομάδες των εταιρειών – παρουσία και των CEO – θέματα λειτουργίας, προβλήματα και ευκαιρίες βελτίωσης. Στα πλαίσια αξιολόγησης των λύσεων τεχνολογίας πραγματοποιήθηκε τον Απρίλιο 2024 πιλοτική δοκιμή ρομποτικών σκουπών στο Μετρό Συντάγματος με σημαντικά αποτελέσματα βελτίωσης της ποιότητας καθαρισμού αλλά και μείωσης κόστους. Τον Μάιο 2024 ολοκληρώθηκε το πρώτο Group Procurement Workshop με παρουσία και των CEO των θυγατρικών που συζητήθηκε το νέο λειτουργικό μοντέλο ομιλικών προμηθειών του Υπερταμείου αλλά και η πρόοδος του έργου ομιλικών προμηθειών για τις κατηγορίες φύλαξης, καθαρισμού και συντήρησης. Τον Ιούλιο 2024 ολοκληρώθηκε το προσχέδιο της ομιλικής προκήρυξης για φύλαξη και βρίσκεται στην φάση αξιολόγησης και σχολίων από τις θυγατρικές, μέχρι τέλος Αυγούστου 2024 αναμένεται η ολοκλήρωση του προσχεδίου της ομιλικής προκήρυξης για τον καθαρισμό και συντήρηση. Μέχρι τέλος Σεπτεμβρίου 2024 θα έχουν ενσωματωθεί όλες οι απαιτούμενες αλλαγές στα τεύχη ώστε να οριστικοποιηθούν τα τεύχη των προκηρύξεων και να ξεκινήσει η έναρξη της διαδικασίας εγκρίσεων των προκηρύξεων.

Στο έργο ομιλικής προσέγγισης των συμβολαίων ασφάλισης έχει ολοκληρωθεί η αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης και σε συνεργασία με 3 μεγάλους ασφαλιστικούς οργανισμούς έχει ξεκινήσει η διαστασιολόγηση του έργου και των εκτιμώμενων μεγεθών βελτίωσης ώστε να μπορεί να προσδιοριστεί το μέγεθος και η πολυπλοκότητα του έργου καθώς και το κόστος του σε συνδυασμό με τα προσδοκώμενα οφέλη και να καθοριστεί η στρατηγική προσέγγισης ομιλικής διαδικασίας προμηθειών. Τον Ιούλιο 2024 παρουσιάστηκε η μελέτη σκοπιμότητας ώστε να ξεκινήσει η προετοιμασία της προκήρυξης.



Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό του.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του. Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου η πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 14 εταιρειών του χαρτοφυλακίου και περισσότερους από 1.900 χρήστες μεταξύ των εργαζομένων στις εταιρείες. Εντός του 2023, μέσω της πλατφόρμας, ολοκληρώθηκαν οι πρώτες καμπάνιες phishing για την πλειοψηφία των χρηστών καθώς και εκπαιδεύσεις περισσότερων από 1.000 χρηστών για θέματα κυβερνοασφάλειας. Τον Ιούλιο ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση της πλατφόρμας για την ένταξη σε αυτή 2.600 χρηστών, ενώ επιταχύνονται οι σχετικές δράσεις με τακτικές καμπάνιες phishing (τουλάχιστον ανά τετράμηνο) και επικαιροποιημένες εκπαιδεύσεις (τουλάχιστον ανά έτος) με στόχο τη σταδιακή βελτίωση των γνώσεων, την ευαισθητοποίηση των χρηστών καθώς και η μείωση του ρίσκου κυβερνοασφάλειας στον όμιλο.

Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκεται η αποτύπωση του προφίλ κινδύνου, η αξιολόγηση της ωριμότητας καθώς και η διαμόρφωση οδικού χάρτη αναβάθμισης της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας για τις εταιρείες του Υπερταμείου. Το έργο εφαρμόζει την αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων πληροφορικής για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου με κοινή μεθοδολογία και σε κατάλληλη πλατφόρμα (εργαλείο) και την υιοθέτηση από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου ενός συστήματος διαχείρισης κινδύνων πληροφορικής βασισμένου σε δεδομένα, βέλτιστες πρακτικές καθώς και διεθνή πρότυπα (ISO27001:2022, NIS, CMA, NIST, GDPR). Το έργο παρουσιάζει σημαντικές καινοτομίες καθώς, μεταξύ άλλων, συμπεριλαμβάνει στην αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου δεδομένα που αφορούν την βιομηχανική πληροφορική (operational technologies). Σε εξέλιξη βρίσκεται η αξιολόγηση για όλες τις εταιρείες που έχουν ενταχθεί στο έργο (ΟΚΑΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ, ΕΛΤΑ, ΕΛΤΑ Courier, ΚΑΘ, ΔΕΘ, ΕΤΑΔ, ΑΕΔΙΚ, ΟΑΣΑ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΤΑΙΠΕΔ, Ελληνικές Αλυκές), με σκοπό η διαδικασία να έχει ολοκληρωθεί εντός του 2024.

Συνεργασία με τον Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της καινοτομίας και προσέλκυσης φορέων καινοτομίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση λύσεων με αποδέκτες τις εταιρείες του ομίλου, το 2023 υλοποιήθηκαν σε συνεργασία με το ΚΕ Αρχιμήδης δράσεις καινοτομίας/καινοτόμων εφαρμογών με αξιοποίηση "big data" στο πρότυπο των δράσεων 'Data for Social Good' που σημειώνονται διεθνώς.

Ενδεικτικά, η πρωτότυπη εφαρμογή MarinerMuse, που αναπτύχθηκε σε συνεργασία με τη Διώρυγα της Κορίνθου, είναι μια έξυπνη εφαρμογή διαχείρισης τιμολόγησης και χρονοπρογραμματισμού διελεύσεων που μειώνει τους χρόνους αναμονής ως και 60% και βελτιστοποιεί την εξυπηρέτηση των διερχόμενων από τη Διώρυγα, ενώ μπορεί να αναδείξει την διέλευση από τη Διώρυγα ως συμφερότερη (και περιβαλλοντικά καλύτερη) επιλογή από τον περίπλοκο της Πελοποννήσου. Για την ανάπτυξή της αξιοποιήθηκαν ιστορικά δεδομένα 19.000 διελεύσεων από τη Διώρυγα τη διετία 2019-2020 καθώς και άλλα σύνολα ανοιχτών δεδομένων όπως ο δείκτης ναυτιλιακού καυσίμου (IFO, MGO), δεδομένα καιρικών συνθηκών κ.ά..

Σε συνέχεια της επιτυχημένης συνεργασίας με το ΚΕ «Αρχιμήδης», υπεγράφη τον Απρίλιο Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), με αντικείμενο την εξέλιξη επιλεγμένων πρωτοτύπων εφαρμογών που αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο της δράσης "Data for Social Good" σε λύσεις λογισμικού που θα ενσωματωθούν στις παραγωγικές εφαρμογές των αντίστοιχων εταιρειών του Υπερταμείου, αλλά

και την υποστήριξη του «Αρχιμήδη» στην ενίσχυση της ευρύτερης στρατηγικής του Ομίλου για την υιοθέτηση των δεδομένων και της Τεχνητής Νοημοσύνης στον ψηφιακό μετασχηματισμό των θυγατρικών. Στη συνέχεια εξειδικεύτηκαν οι τεχνικές προδιαγραφές αναβάθμισης και ένταξης της εφαρμογής MarinerMuse στην παραγωγική λειτουργία της Διώρυγας ως το πρώτο αντικείμενο της συνεργασίας.

Κόμβος Ψηφιακής Καινοτομίας: Το Υπερταμείο έχει ενταχθεί ως εταίρος σε κοινοπραξία για τη σύσταση του Κόμβου Ψηφιακής Καινοτομίας της Περιφέρειας Αττικής (Smart Attica). Στο πλαίσιο της λειτουργίας του Κόμβου, το Υπερταμείο έχει αναλάβει την εκπροσώπηση των εταιρειών του χαρτοφυλακίου και τη δικτύωσή τους με το οικοσύστημα καινοτομίας σε περιφερειακό, εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, τη συμμετοχή στον σχεδιασμό και τη δοκιμαστική υλοποίηση λύσεων πριν την επένδυση (test before invest), καθώς και δράσεις εκπαίδευσης και ενίσχυσης ψηφιακών δεξιοτήτων. Το Υπερταμείο συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των δράσεων υλοποίησης προηγμένων υπηρεσιών και την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού τόσο των εταιρειών του χαρτοφυλακίου όσο και πολλών άλλων ωφελούμενων, όπως οι μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ). Οι έως τώρα προτεινόμενες δράσεις με συμμετοχή εταιρειών του Υπερταμείου αφορούν ενδεικτικά την παρακολούθηση της ποιότητας των διακινούμενων τροφίμων και την βελτιστοποίηση της διακίνησής τους (ΟΚΑΑ) καθώς και την ενεργειακή αποδοτικότητα για ΜΜΕ (ΔΕΗ).

Σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση δράσης 'test-before-invest' σε συνεργασία του Υπερταμείου με το Κέντρο Καινοτομίας της ΔΕΗ και την ομάδα του ΚΕ Δημόκριτος με αντικείμενο τη χρήση προηγμένων τεχνολογιών μηχανικής μάθησης/τεχνητής νοημοσύνης για την έξυπνη παρακολούθηση και διαχείριση της ενεργειακής κατανάλωσης στις μικρο-μεσαίες επιχειρήσεις, ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας. Έγινε επεξεργασία ανωνυμοποιημένων δεδομένων κατανάλωσης ενέργειας από επιχειρήσεις διαφορετικών τομέων οικονομικής δραστηριότητας για την δημιουργία μοντέλου αποτύπωσης των ενεργειακών αναγκών τους.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Βάσει του νόμου 4972/2022, το Υπερταμείο μπορεί να συνάπτει συμφωνίες πλαίσιο με προμηθευτές για τις θυγατρικές του ομίλου, υπό την επιφύλαξη της ενωσιακής νομοθεσίας. Με αφετηρία τα τέλη του 2022, ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2023 ο πρώτος διαγωνισμός του Υπερταμείου για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft (λειτουργικά συστήματα, συνεργατικά εργαλεία, λύσεις ασφάλειας, εξυπηρετητές κ.ά.) μέσω συμφωνίας πλαίσιο για δεκατέσσερις εταιρείες του ομίλου, συμπεριλαμβανομένου του ίδιου του Υπερταμείου. Σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση του έργου με προϋπολογισμό 5,3 εκατ. ευρώ, ενώ επικαιροποιήθηκαν άδειες, συνδρομές και υπηρεσίες στην 1^η ετήσια επέτειο. Η συμφωνία πλαίσιο έχει ενεργοποιήσει τη σταδιακή κατάργηση μεμονωμένων συμβάσεων και ρυθμίσεων για προϊόντα της Microsoft σε εταιρείες χαρτοφυλακίου και τον συγχρονισμό παροχής αδειών χρήσης και υπηρεσιών υποστήριξης του κατασκευαστή, επιτυγχάνοντας σημαντικές οικονομίες κλίμακας (εκπτώσεις της τάξης του 25% σε επίπεδο τριετίας) και συνέργειες. Επίσης καθιερώνει μια γενική διαδικασία για την ένταξη των εταιρειών του χαρτοφυλακίου σε διαδικασίες ομολικών προμηθειών.

Εντός του 2023 διαμορφώθηκε από το Υπερταμείο νέα ομολική προμήθεια με ωφελούμενες τις εταιρείες του Υπερταμείου και αντικείμενο εξειδικευμένες υπηρεσίες για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού. Η διαγωνιστική διαδικασία ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο με την σύναψη προγραμματικής συμφωνίας διάρκειας τριετίας, ενώ σε εξέλιξη βρίσκεται η ανάλυση απαιτήσεων για εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό (ενδεικτικά CIO as a Service, μηχανικούς, analysts, architects) με βάση τα ψηφιακά έργα και δράσεις των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index): Το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-24 του Υπερταμείου προβλέπει τον ορισμό του δείκτη Digital Transformation Index με σκοπό

την παρακολούθηση της απόδοσης των θυγατρικών στον τομέα του ψηφιακού μετασχηματισμού και της καινοτομίας. Λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ), σχεδιάστηκε ο δείκτης DTI καθώς και η μεθοδολογία μέτρησης και αποτύπωσής του με βάση ερωτηματολόγια και επιμέρους δείκτες. Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η πρώτη ετήσια στοχοθεσία ψηφιακού μετασχηματισμού από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, με αποτύπωση των δράσεων που επηρέασαν τον σχετικό δείκτη Digital Transformation Index, τόσο συνολικά όσο και στις επιμέρους περιοχές του δείκτη (Ψηφιακή Στρατηγική, Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη, Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες, Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες, Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές, Καινοτομία, Ψηφιακές Δεξιότητες), ενώ ενσωματώθηκαν στα επιχειρηματικά πλάνα επιλεγμένων θυγατρικών σημαντικές δράσεις της στοχοθεσίας.

Στα τέλη του 2023, στο πλαίσιο του αναλυτικού απολογισμού, σημειώθηκαν οι πρώτες καλές επιδόσεις στη βελτίωση των τιμών του δείκτη από τις εταιρείες, της τάξης του 25%-40%, μέσω ψηφιακών έργων, δράσεων και λύσεων που εντάχθηκαν στη λειτουργία τους.

Προκειμένου για τη στοχοθεσία του 2024, ο δείκτης επικαιροποιήθηκε με βάση την έρευνα της Eurostat 'Survey on ICT usage and e-commerce in enterprises, 2023' καθώς και την έρευνα 'Survey for innovation in Greek enterprises, 2023' του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης. Σε συνέχεια της στοχοθεσίας για το 2024 γίνεται περιοδικά η αξιολόγηση της προόδου των εταιρειών σε σχέση με τους ετήσιους στόχους.

Digital reskilling/upskilling. Στο πλαίσιο της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αναβάθμιση (upskilling)/αναδιαμόρφωση (reskilling) των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ξεκίνησε σχετική δράση με αντικείμενο την χαρτογράφηση των ψηφιακών δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου και τη σύνδεσή τους με τρέχουσες και μελλοντικές ανάγκες εκπαίδευσης. Το έργο λαμβάνει υπόψη τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού και αναβάθμισης των ψηφιακών υποδομών και υπηρεσιών που εξελίσσονται στις εταιρείες, διεθνή πρότυπα, σημεία αναφοράς (benchmarks) και βέλτιστες πρακτικές, ενώ θα παραδώσει την προτεινόμενη στρατηγική και πλάνο δράσεων για την αναβάθμιση (upskilling) ή/και την αναδιαμόρφωση ψηφιακών δεξιοτήτων (reskilling) τόσο των εξειδικευμένων στελεχών σε διευθύνσεις/τμήματα πληροφορικής και διαχείρισης/λειτουργίας ψηφιακών υποδομών όσο του ανθρώπινου δυναμικού των εταιρειών εν γένει. Στο έργο συμμετέχουν τόσο στελέχη διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού όσο και στελέχη της πληροφορικής των εταιρειών, ενώ έχει ολοκληρωθεί το στάδιο αναλυτικής καταγραφής του περιβάλλοντος πληροφορικής και των αναγκών σε εξειδικευμένες τεχνικές ψηφιακές δεξιότητες, όσο και των αναγκών σε ψηφιακές δεξιότητες (με βάση διεθνή πρότυπα) για το ευρύτερο προσωπικό των εταιρειών και για τις δώδεκα θυγατρικές εταιρείες που συμμετέχουν στο έργο.

Με την ανάδειξη των απαιτήσεων για γνώσεις και δεξιότητες θα δημιουργηθούν και τα αντίστοιχα μονοπάτια εκπαίδευσης, ενώ το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2024.

Data-driven enterprise. Η διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου για την αξιοποίηση των δεδομένων από τις εταιρείες του Υπερταμείου είναι κομβικής σημασίας και απαιτεί σχεδιασμό δράσεων, διαδικασιών και συστημάτων που θα αξιοποιούν τις βέλτιστες διεθνώς πρακτικές αλλά ταυτόχρονα θα προσαρμόζονται στο μέγεθος, το πεδίο δραστηριοποίησης, το ψηφιακό αποτύπωμα, τις λειτουργίες και το περιβάλλον κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου. Σε αυτό το πλαίσιο, το Υπερταμείο σχεδίασε έργο με αντικείμενο τη διαμόρφωση στρατηγικής για τα δεδομένα, τη δημιουργία πλαισίου διακυβέρνησης και λειτουργικού μοντέλου για τα δεδομένα, το σχεδιασμό αρχιτεκτονικής και προδιαγραφών συστημάτων για την διακυβέρνηση, παραγωγή και αξιοποίηση των δεδομένων καθώς και τη διαμόρφωση οδικού χάρτη υλοποίησης ενεργειών για τη μετάβαση σε data-driven operations για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου. Η έναρξη υλοποίησης του έργου αναμένεται το 2ο εξάμηνο του 2024.

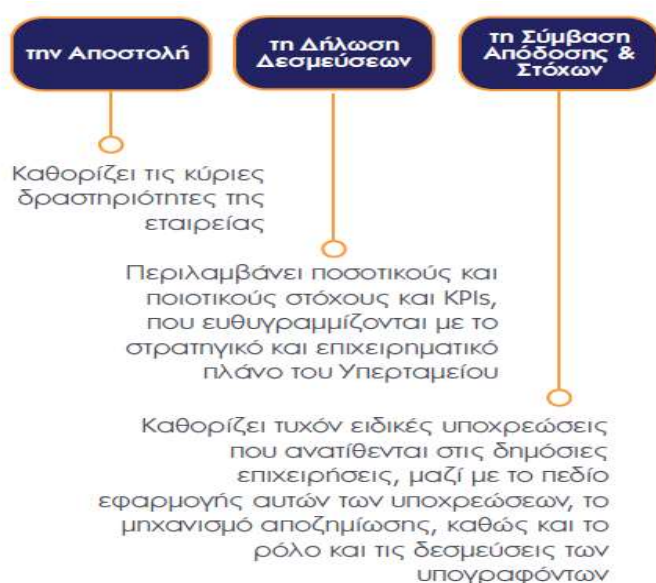
Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, καθώς και την υλοποίηση κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub). Τον Ιανουάριο 2022 ανακοινώθηκε η λειτουργία του κόμβου και δόθηκε σε χρήση. Έκτοτε, έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στην αξιοποίηση των ανοιχτών δεδομένων (διοργάνωση του πρώτου Μαραθωνίου Καινοτομίας, σχεδιασμός καινοτόμων εφαρμογών, εμπλουτισμός του Κόμβου με νέα σύνολα δεδομένων από δράσεις καινοτομίας όπως η συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης»). Παράλληλα προετοιμάζονται δράσεις αξιοποίησης, διακυβέρνησης και διαχείρισης των δεδομένων στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, οι οποίες αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω το ρόλο του κόμβου.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Εξαιρούνται από το πεδίο εφαρμογής του Μηχανισμού Συντονισμού οι άμεσες θυγατρικές, οι εισηγμένες, και οι εταιρείες στις οποίες το Υπερταμείο έχει μειοψηφική συμμετοχή.

Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική Επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτείται και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής. Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Η εφαρμογή του Μηχανισμού Συντονισμού σε ότι αφορά στις Αποστολές και τις Δηλώσεις Δεσμεύσεων βρίσκεται πλέον σε ώριμο στάδιο.

Οι **Αποστολές** έχουν εγκριθεί από την Κυβερνητική Επιτροπή από τον Μάρτιο του 2020, όπως σχετικά προβλεπόταν, ενώ δεν αναμένεται επικαιροποίηση χωρίς ουσιώδη λόγο.

Οι **Δηλώσεις Δεσμεύσεων** έχουν σχεδιαστεί να καταρτίζονται, κατά τρόπο ώστε να είναι μια συνεχής διαδικασία, που θα επαναλαμβάνεται ετησίως, σε απόλυτη ευθυγράμμιση με τον κύκλο κατάρτισης του στρατηγικού σχεδίου (Strategic Plan) και του επιχειρηματικού προγραμματισμού (Business Plan) του Υπερταμείου. Να σημειωθεί ότι οι Δηλώσεις αποτυπώνουν τους οικονομικούς, λειτουργικούς και άλλους στόχους που τίθενται στις δημόσιες επιχειρήσεις για έναν ορίζοντα

τριετίας. Η έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπερταμείου από τον μοναδικό μέτοχο και το Διοικητικό Συμβούλιο σηματοδοτούν την επίκαιρη διαμόρφωση του περιεχομένου τους.

Όσον αφορά στις **Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων**, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η παρακολούθηση της σχετικής υπογεγραμμένης σύμβασης του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Σε συνεργασία με τον ΟΑΣΑ, οριστικοποιήθηκε η καταγραφή των υφιστάμενων Ειδικών Υποχρεώσεων και διαμορφώθηκε το προσχέδιο που περιγράφει την περίμετρο αυτών των συμβάσεων. Επιπλέον, σε συνεργασία με την Ομάδα Υποστήριξης της Κυβερνητικής Επιτροπής, προσδιορίστηκε μια βασική ροή ενεργειών για την υλοποίηση του εν λόγω παραδοτέου λαμβάνοντας υπόψη και τους επιμέρους εμπλεκόμενους.

Πιο συγκεκριμένα, τον Απρίλιο του 2021, με απόφαση του Υπουργού Οικονομικών (αριθμ. 48703 ΕΞ 2021/Β' 1630/21.04.2021) συγκροτήθηκε η Συντονιστική Επιτροπή, όπως προβλέπεται σχετικά από το Μηχανισμό Συντονισμού. Μέλη της Επιτροπής είναι οι:

- Γενικός Γραμματέας Οικονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών (ως Πρόεδρος),
- Διευθύνων Σύμβουλος του Υπερταμείου (ως Συντονιστής),
- Γενικός Γραμματέας Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Οικονομικών,
- Γενικός Γραμματέας Μεταφορών του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών,
- Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ ΑΕ,
- Στελέχη των Υπουργείων, του Υπερταμείου και του ΟΑΣΑ.

Το έργο της Επιτροπής συνίσταται:

- στη σύνταξη μελέτης επί της λίστας των ειδικών υποχρεώσεων που θα κληθεί να αναλάβει ο ΟΑΣΑ, καθώς και
- στην παροχή υποστήριξης στην Κυβερνητική Επιτροπή Συντονισμού, προκειμένου η τελευταία να προβεί στην εξέταση και αξιολόγηση καταλόγου δραστηριοτήτων για την ανάθεση ή τη διατήρηση ειδικών υποχρεώσεων στον ΟΑΣΑ.

Από τον Απρίλιο του 2021, η Συντονιστική Επιτροπή εξέτασε το κόστος για τις υπηρεσίες που παρέχουν οι εταιρείες του Ομίλου ΟΑΣΑ, οι οποίες απορρέουν από κοινωνικούς ή άλλους στόχους δημόσιας πολιτικής και μια πρόταση για τον μηχανισμό χρηματοδότησης και τη μεθοδολογία υπολογισμού και κατανομής του κόστους, σύμφωνα με την ελληνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές. Η Επιτροπή συμφώνησε και ενέκρινε την πρόταση σχετικά με τη μεθοδολογία και τον μηχανισμό χρηματοδότησης, ως βάση για τη σύνταξη της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων για τον ΟΑΣΑ. Η σύμβαση υπεγράφη τον Δεκέμβριο του 2021. Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε Κύρωση του Κρατικού Προϋπολογισμού με πρόβλεψη (εγγεγραμμένη πίστωση) €94,5 εκατ. (συμπεριλ. ΦΠΑ.).

Αντικείμενο της Σύμβασης μεταξύ ΟΑΣΑ και Πολιτείας αποτελεί ο υπολογισμός του ύψους μηνιαίας αποζημίωσης που δικαιούται ο ΟΑΣΑ από το Ελληνικό Δημόσιο για την παροχή αστικών συγκοινωνιακών υπηρεσιών σε καθορισμένες ομάδες δικαιούχων, στο πλαίσιο άσκησης κοινωνικής πολιτικής του Κράτους και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης. Η αποζημίωση αφορά στη διαφορά μεταξύ της ονομαστικής τιμής του κομίστρου μείον την έκπτωση λόγω μαζικών πωλήσεων, μείον το καθοριζόμενο ανά κατηγορία δικαιούχου εκπτώτικό δικαίωμα ή ατέλεια λόγω κοινωνικής πολιτικής επί τον αριθμό προϊόντων κομίστρου που ενεργοποιήθηκαν ή προμηθεύτηκαν. Στη σύμβαση περιγράφονται αναλυτικά οι τύποι (formulae) και οι ορισμοί των μεγεθών βάσει των οποίων πραγματοποιούνται οι υπολογισμοί.

Μηχανισμός αποζημίωσης: Εφ' όσον έχει πραγματοποιηθεί η σχετική εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό από τα αρμόδια υπουργεία ανά κατηγορία δικαιούχων, τον Ιούλιο κάθε έτους σύμφωνα με τη Σύμβαση, προβλέπεται να εκδίδεται ΚΥΑ από τα υπογράφοντα υπουργεία συν το αρμόδιο υπουργείο ανά κατηγορία δικαιούχων τα οποία νομιμοποιούν τα εκπτώτικα δικαιώματα ή ατέλειες και ρυθμίζουν κάθε αναγκαία λοιπή λεπτομέρεια. Η ισχύς των ΚΥΑ θα άρχεται από 1^{ης} Ιανουαρίου του επόμενου έτους. Εάν δεν εκδοθεί ΚΥΑ, ο ΟΑΣΑ δε θα υποχρεούται να παρέχει εκπτώτικα δικαιώματα ή ατέλειες. Η εγγραφή στον κρατικό προϋπολογισμό εκδίδεται με αντίστοιχη ΚΥΑ έως τις 15 Σεπτεμβρίου κάθε έτους και η οποία επέχει θέση παραρτήματος της σύμβασης με ετήσια διάρκεια χωρίς δυνατότητα παράτασης.

Τα ποσά που εγγράφονται στον κρατικό προϋπολογισμό υπολογίζονται προϋπολογιστικά με βάση τα αναλυτικά στοιχεία του προηγούμενου έτους από το αυτόματο σύστημα συλλογής κομίστρου. Στο τέλος κάθε έτους (όταν είναι διαθέσιμο το σύνολο των απολογιστικών στοιχείων) η σύμβαση προβλέπει για τον χειρισμό της εκκαθάρισης που πραγματοποιείται το επόμενο έτος.

Ο ΟΑΣΑ και ο μέτοχός του (Υπερταμείο) αναφέρονται στην Κυβερνητική Επιτροπή όσον αφορά στην εκτέλεση της Σύμβασης σε εξαμηνιαία βάση. Ο ΟΑΣΑ παρακολουθείται ως προς την ακρίβεια υπολογισμού του προηγούμενου έτους (Προϋπολογισμός ύψους αποζημίωσης / Απολογισμός) ανά κατηγορία δικαιούχου, και τα αρμόδια Υπουργεία για τους ως προς τον μέσον όρο ημερών καθυστέρησης καταβολής αποζημίωσης στον ΟΑΣΑ και ως προς το λόγο (ratio) πληρωθέν ύψος της αποζημίωσης διά του οφειλομένου. Στη σύμβαση ρυθμίζονται επίσης ο τρόπος εκκαθάρισης λόγω αλλαγών που επέρχονται από μεταβολές στις ονομαστικές τιμές των εισιτηρίων, εκπτώτικών δικαιωμάτων ή κατηγοριών δικαιούχων.

Ακολούθως, τον Φεβρουάριο του 2022 εκδόθηκαν οι ακόλουθες ΚΥΑ δικαιούχων:

- Φοιτητές ΑΕΙ και Δημοσίων ΙΕΚ
- ΑμεΑ και πολύτεκνοι, και μέλη οικογενειών αυτών
- Ανάπηροι πολέμου & ειρηνικής περιόδου
- Οπλίτες θητείας και δόκιμοι έφεδροι αξιωματικοί
- Ένστολο προσωπικό πυροσβεστικού σώματος (μόνιμοι & πυροσβέστες 5ετούς υποχρέωσης)
- Ένστολο προσωπικό της ΕΛ.ΑΣ., των συνοριακών φυλάκων & ειδικών φρουρών
- Ένστολο προσωπικό & δόκιμοι του λιμενικού σώματος & της ελληνικής ακτοφυλακής (υπό έκδοση ΦΕΚ)
- Άνεργοι, εγγεγραμμένοι στα μητρώα του ΟΑΕΔ (ισχύει μέχρι 30.6.2022)
- Σπουδαστές Στρατ. Σχολών ΥΠΕΘΑ
- Σπουδαστές ΙΕΚ ΣΙΒΙΤΑΝΙΔΕΙΟΥ
- Σπουδαστές ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Τον ίδιο μήνα πραγματοποιήθηκε διαβούλευση από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών με τον ΟΑΣΑ για την εφαρμογή της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων, και βάσει των συμπερασμάτων, τον Απρίλιο εκδόθηκε ΚΥΑ καθορισμού ύψους και διαδικασίας χορήγησης αποζημίωσης €40,4 εκ. για τον ΟΑΣΑ που αφορά στο α' εξάμηνο του 2022 και ο ΟΑΣΑ τιμολόγησε το ποσόν.

Παράλληλα, εντός του δευτέρου τριμήνου 2022 εγκρίθηκαν οι Δηλώσεις Δεσμεύσεων όλων των «λοιπών θυγατρικών» κατά την έννοια του Ν.4389/2016, από το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου.

Στο τέλος του έτους, 31.12.2022 ολοκληρώθηκε επιτυχώς το πρώτο έτος υλοποίησης της Σύμβασης Απόδοσης και Στόχων του Μηχανισμού Συντονισμού του Υπερταμείου, με απορρόφηση από τον ΟΑΣΑ του υπολοίπου της σχετικής αποζημίωσης, η οποία συνολικά διαμορφώθηκε στα €83,4 εκ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2023, στις 26 Μαΐου πραγματοποιήθηκε η προβλεπόμενη διαβούλευση στην οποία συμμετείχαν ο ΟΑΣΑ και το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, στο οποίο επιβεβαιώθηκαν οι προβλέψεις του θεσμικού πλαισίου, για αποζημίωση στο ίδιο επίπεδο με το 2022. Η ΚΥΑ για την πληρωμή του πρώτου 10-μήνου εκδόθηκε τον Οκτώβριο και 31.10 ολοκληρώθηκε η πληρωμή €69,6 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ). Το σύνολο της σχετικής αποζημίωσης, διαμορφώθηκε στο τέλος του έτους, σύμφωνα με τη Σύμβαση στα €83,4 εκατ. (χωρίς ΦΠΑ).

Για το έτος 2024, στις 9 Φεβρουαρίου εκδόθηκε η ΚΥΑ καθορισμού των ανέργων ως δικαιούχων δωρεάν μετακίνησης, και στις 15 Μαρτίου, οι αντίστοιχες ΚΥΑ για τις κατηγορίες δικαιούχων ΑμΕΑ και Πολυτέκνων. Κατόπιν, πραγματοποιήθηκε και η προβλεπόμενη διαβούλευση μεταξύ ΟΑΣΑ και του Υπουργείου Μεταφορών, με υπογραφή του σχετικού πρακτικού από τα δύο μέρη στις 23 Απριλίου 2024 και δυνάμει αυτού εκδόθηκε η υπ' αρ. ΔΠΔΑ/133578/Κ.Π.-ΟΑΣΑ από 3ης Ιουνίου 2024 ΚΥΑ Αποζημίωσης (ΦΕΚ Β' 3301/11.6.2024), με την οποία οριστικοποιείται η αποζημίωση στο ποσό των 57.7 εκατ. (πλέον Φ.Π.Α. 13%).



ΔΕΗ: Σημαντικές επενδύσεις και επέκταση δραστηριοτήτων προβλέπονται στο Νέο Στρατηγικό Σχέδιο

- Παρουσιάστηκε το νέο Στρατηγικό Σχέδιο.
- Ολοκληρώθηκε η εξαγορά της Κωτσόβολος.

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Η ΔΕΗ παρουσίασε το νέο Στρατηγικό της Σχέδιο το οποίο προβλέπει σημαντικές επενδύσεις και φιλόδοξους στόχους. Ειδικότερα, προβλέπονται επενδύσεις ύψους 9 δισ. ευρώ για την τριετία 2024-2026, με στόχο την ανάδειξη της ΔΕΗ σε ηγετικό παίκτη καθαρής ενέργειας, υποδομών και υπηρεσιών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Μετά την είσοδο της ΔΕΗ στην αγορά της Ρουμανίας, στο επίκεντρο της αναπτυξιακής στρατηγικής μπαίνουν η Βουλγαρία και η ευρύτερη περιοχή, όπου αποσκοπεί να έχει 1,1GW εγκατεστημένης ισχύος μέχρι το 2030. Με τον τρόπο αυτό θα δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις για την αξιοποίηση ενός ενεργειακού διαδρόμου στην ευρύτερη περιοχή με αλληλοσυμπληρούμενο χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών και αιολικών πάρκων, που θα επιτρέπει την εκμετάλλευση των διαφορετικών μετεωρολογικών συνθηκών στην κάθε περιοχή. Η ΔΕΗ θέτει φιλόδοξους στόχους στο κομμάτι της λειτουργικής κερδοφορίας (EBITDA). Έχοντας επιτύχει τον στόχο για 1,5 δισ. ευρώ 2 χρόνια νωρίτερα από το προηγούμενο Επιχειρηματικό Σχέδιο, ο όμιλος στοχεύει τα επόμενα χρόνια σε αύξηση κατά 15% σε ετήσια βάση.
- Η Αρχή Ανταγωνισμού ενέκρινε την εξαγορά της Κωτσόβολος από τη ΔΕΗ και η συναλλαγή ολοκληρώθηκε.
- Η Meteon Energy SA (κοινοπραξία με 51% της RWE και 49% της ΔΕΗ) θα προχωρήσει στην κατασκευή ενός πάρκου ΦΒ 450 MWp /432 MWac στην Αμύνταιο. Η κατασκευή αναμένεται να ξεκινήσει το πρώτο εξάμηνο του έτους και να ολοκληρωθεί μέχρι το 2025.
- Η ΔΕΗ ανακοίνωσε ότι η ΔΕΗ FiberGrid, εταιρεία του Ομίλου ΔΕΗ, σχεδιάζει να επεκτείνει το δίκτυο οπτικών ινών της μέχρι το 2025, ώστε να φτάσει τα 1,7 εκατομμύρια νοικοκυριά. Σήμερα, μετά από 10 μήνες επέκτασης, το δίκτυο έχει ήδη φτάσει σε 140.000 νοικοκυριά σε 12 δήμους της Αττικής. Η επέκταση σε 12 επιπλέον δήμους σε όλη τη χώρα είναι επικείμενη. Οι περιοχές επιλέχθηκαν βάσει της πυκνότητας των νοικοκυριών και της έλλειψης υποδομής FTTH.
- Το δίκτυο φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων της ΔΕΗ Blue ξεπέρασε τα 2000 στο τέλος του 2023. Αυτή η εξέλιξη σηματοδοτεί τον διπλασιασμό της προηγούμενης χωρητικότητας σε σύγκριση με το 2022. Το δίκτυο της PPC Blue είναι μακράν το μεγαλύτερο στη χώρα.

- Η υπογραφή συμφωνίας χρηματοδότησης κοινοπραξίας για τη Phoebe Energy Single Member S.A., θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας "Ελλάδα 2.0," ολοκληρώθηκε, με τη Eurobank και την Τράπεζα Πειραιώς ως συγχρηματοδότες. Το έργο αφορά ένα από τα μεγαλύτερα ΦΒ πάρκα στην Ευρώπη, με ονομαστική ισχύ 550 MWp και αναμένεται να ολοκληρωθεί μέχρι το 2025. Το έργο περιλαμβάνει 950.000 διπλής όψης ΦΒ πάνελ σε μονοαξονικούς ιχνηλάτες. Η παραγωγή του ΦΒ πάρκου αναμένεται να φτάσει το 1 TWh, καλύπτοντας σχεδόν το 2,5% της εγχώριας παραγωγής ενέργειας.



22 Περιφερειακά Αεροδρόμια & Αεροδρόμιο Καλαμών «Καπετάν Βασίλης Κωνσταντακόπουλος»

Για τη λειτουργία και διαχείριση του αεροδρομίου της Καλαμάτας έχει εκδηλωθεί ενδιαφέρον από τέσσερα επενδυτικά σχήματα (ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ- GMR, Mytilineos – CAA, Egis – Άκτωρ Παραχωρήσεις - Aéroports de la Cote d'Azur και FRAPORT AG - DELTA AIRPORT INVESTMENTS - ΠΗΛΕΑΣ) τα οποία και προεπελέγησαν για να συμμετάσχουν στη Β' (τελική) Φάση του διαγωνισμού.

Η έναρξη της Β' Φάσης του διαγωνισμού για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας έλαβε χώρα στις 4/9/2023.

Στις 29/1/2024 διανεμήθηκε στους τέσσερις προ-επιλεγέντες διαγωνιζόμενους σχέδιο της συμβάσεως παραχώρησης και των παραρτημάτων αυτής. Στη συνέχεια ακολούθησαν δύο γύροι διαβούλευσης με τους Προ-Επιλεγέντες Διαγωνιζόμενους καθώς και με τα εμπλεκόμενα Υπουργεία και Δημόσιους Φορείς (ΥΠΑ / ΑΠΑ) οπότε και συνετάγη τελικό σχέδιο των τευχών δημοπράτησης το οποίο εγκρίθηκε από το ΔΣ του Υπερταμείου την 24/7/2024 και που διανεμήθηκε στους Διαγωνιζόμενους την 25/7/2024.

Σύμφωνα με τα διανεμηθέντα τεύχη δημοπράτησης ως καταληκτική ημερομηνία υποβολής των προσφορών από τους 4 Προ-Επιλεγέντες Επενδυτές / Διαγωνιζόμενους ορίστηκε η 11η Οκτωβρίου 2024.

Σε εξέλιξη βρίσκεται η **αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων**, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών. Το 2022 ξεκίνησε η διαδικασία για την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων σε Αλεξανδρούπολη, Άραξο, Αστυπάλαια, Χίο, Ικαρία, Ιωάννινα, Κάλυμνο, Κάρπαθο, Κάσσο, Καστελόριζο, Καστοριά Κοζάνη, Κύθηρα, Λέρο, Λήμνο, Μήλο, Νάξο, Νέα Αγχίαλο, Πάρο, Σητεία, Σκύρο και Σύρο.

Το Υπερταμείο, σε συνέχεια σχετικού διαγωνισμού, επέλεξε ως ανάδοχο για την παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για το έργο τη σύμπραξη:

- ✓ Eurobank S.A ως Χρηματοοικονομικός Σύμβουλος («Eurobank»),
- ✓ Doxiadis Associates Consultants on Development and Ekistics S.A. («Δοξιάδης & Συνεργάτες») ως Τεχνικός/Σύμβουλος Κυκλοφορίας, και
- ✓ ΜΑΡΙΑ Ι. ΓΚΟΛΦΙΝΟΠΟΥΛΟΥ - ΚΑΤΕΡΙΝΑ Α. ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΥ ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ («ΥΛΡ») και ΔΡΑΚΟΠΟΥΛΟΣ & ΒΑΣΙΛΑΚΗΣ LP («DVLaw») ως Νομικός Σύμβουλος

Η υπογραφή της συμβάσεως με τους Συμβούλους έλαβε χώρα την **15/4/2024**, οπότε και ξεκίνησε η Α' φάση του Έργου με την αποστολή αιτήματος προς την ΥΠΑ για την αποστολή στοιχείων που αφορούν στα 22 αεροδρόμια ώστε στη συνέχεια να λάβουν χώρα επιτόπιες επισκέψεις στα αεροδρόμια.

Ήδη έχει αποσταλεί από την ΥΠΑ το μεγαλύτερο μέρος από τα αιτηθέντα στοιχεία και προγραμματίζεται επίσκεψη του Τεχνικού Συμβούλου στα 22 αεροδρόμια.



Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών (ΔΑΑ)

Αεροπορικές δραστηριότητες και επιδόσεις

Όσον αφορά στο Β' τρίμηνο 2024, η κίνηση του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ανήλθε σε 8,8 εκατ. επιβάτες σημειώνοντας νέο ιστορικό ρεκόρ, ξεπερνώντας κατά 15,7% τον αριθμό επιβατών κατά το αντίστοιχο Β' τρίμηνο του προηγούμενου έτους 2023 (7,6 εκατ. επιβάτες).

Συνολικά, κατά τους πρώτους επτά μήνες του έτους, η κίνηση του αεροδρομίου έφθασε τους 17,62 εκ. επιβάτες, σημειώνοντας άνοδο της τάξης του 14,6% έναντι του έτους 2023. Η επιβατική κίνηση, τόσο του εσωτερικού, όσο και του εξωτερικού, παρουσίασαν αύξηση της τάξης των 8,0% και 17,6% αντίστοιχα.

Αντίστοιχα, ο αριθμός των πτήσεων στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών κατά τη διάρκεια των επτά πρώτων μηνών του 2024 ανήλθε σε 150.344, καταγράφοντας αύξηση της τάξης του 12,4% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2023. Τόσο οι πτήσεις εσωτερικού όσο και οι διεθνείς πτήσεις σημείωσαν άνοδο κατά 5,5% και 17,8% σε σχέση με το 2023.

Γενικότερα, σύμφωνα με τα στοιχεία του Διεθνούς Συμβουλίου Αεροδρομίων της Ευρώπης (ACI Europe), το αεροδρόμιο Αθηνών κατέγραψε τη μεγαλύτερη αύξηση σε ποσοστό 24,5% σε σχέση με το 2019 ως προς την επιβατική κίνηση του Α' εξαμήνου 2024 στην κατηγορία των αερολιμένων που υποδέχονται σε ετήσια βάση από 25 έως 40 εκατ. επιβάτες. Ακολούθησαν τα αεροδρόμια της Κωνσταντινούπολης, Λισαβόνας, Πάλμα ντε Μαγιόρκα και της Αττάλειας στην Τουρκία.

Επέκταση υποδομών αεροδρομίου

Σε συνέχεια της διαπιστούμενης συνεχούς αύξησης των επιβατών στο αεροδρόμιο, βασική προτεραιότητα του ΔΑΑ αποτελεί η υλοποίηση του Χωροταξικού Σχεδίου 33MAP (33 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως), με στόχο την αύξηση της δυναμικότητας των εγκαταστάσεων του.

Όπως έγινε γνωστό στις αρχές Αυγούστου 2024, η Αρχή Πολιτικής Αεροπορίας (ΑΠΑ) αποδέχθηκε το νέο χωροταξικό σχέδιο της επέκτασης (Master Plan) με το οποίο το αεροδρόμιο θα μπορεί να εξυπηρετεί έως και 33 εκατ. επιβάτες. Σε συνέχεια της εξέλιξης αυτής ο ΔΑΑ ετοιμάζεται να προχωρήσει στη δημοπράτηση.

Λοιπές Ενημερώσεις / Εξελίξεις

Η εταιρεία την **20/6/2024** ενημέρωσε ότι ανακοινώθηκε στην ηλεκτρονική πλατφόρμα του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών ότι εκδόθηκαν αποφάσεις επί των 5 από τις 10 υποθέσεις που εκκρεμούσαν αναφορικά με τον καταλογισμό από την ΑΑΔΕ ΦΠΑ για τα έτη 1998-2003 και 2010-2011 συνολικού ποσού €155.1 εκατ. (περιλαμβανομένων των προσαυξήσεων).

Ειδικότερα, με βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες, έχουν γίνει δεκτές οι προσφυγές της Εταιρείας για τα έτη 2001 και 2003 (συνολικού ποσού €149.5 εκατ.) και μερικώς δεκτή η προσφυγή της Εταιρείας για το έτος 2002 (ποσού €390 χιλ.).

Επίσης, έγιναν δεκτές οι εφέσεις του Ελληνικού Δημοσίου για τα έτη 1998 και 1999 (συνολικού ποσού €531 χιλ.).

Επίσης, την **2/7/2024**, η εταιρεία ανακοίνωσε ότι, μετά από διαδικασία διαβούλευσης με τους χρήστες του αεροδρομίου, αποφάσισε να διατηρήσει αμετάβλητα τα τέλη αεροδρομίου για το 2024, με εξαίρεση την αύξηση της Χρέωσης Εξυπηρέτησης Επιβατών (Passenger Terminal Facility charge - PTF), η οποία θα τεθεί σε ισχύ από την 1 Νοεμβρίου, 2024, ως αποτέλεσμα της επερχόμενης μείωσης στο Τέλος Εκσυγχρονισμού & Ανάπτυξης Αεροδρομίων (TEAA ή Σπατόσημο) που θα πραγματοποιηθεί από την 1 Νοεμβρίου 2024, όπως προβλέπεται στο άρθρο 52 του Ν. 4465/2017, και αποσκοπεί στην αποκατάσταση τυχόν απώλειας εσόδων μέσω ισόποσης αναπροσαρμογής της χρέωσης PTF.

Η τροποποίηση αυτή διασφαλίζει την ομαλή λειτουργία και το επίπεδο εξυπηρέτησης που παρέχεται σε όλους τους χρήστες του αεροδρομίου, διατηρώντας παράλληλα ένα σταθερό συνολικό επίπεδο χρεώσεων και με ουδέτερο αντίκτυπο για τις αεροπορικές εταιρείες και τους επιβάτες αντίστοιχα.



Τα σημαντικότερα γεγονότα του **Β' τριμήνου 2024 (με ενημέρωση μέχρι τον Αύγουστο 2024)**, που αφορούν στα περιουσιακά στοιχεία των οποίων η αξιοποίηση βρίσκεται εξέλιξη, είναι ως ακολούθως:

1. **Εγνατία Οδός:** Την **29/03/2024** πραγματοποιήθηκε η υπογραφή της συμβάσεως παραχώρησης της Εγνατίας Οδού, μεταξύ αφενός του Ελληνικού Δημοσίου και του Ταμείου, και αφετέρου της εταιρείας ΝΕΑ ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. ως Παραχωρησιούχου και των αρχικών μετόχων, ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε. και EGIS PROJECTS S.A., έναντι προσφοράς ύψους 1.496.100.000 ευρώ, η οποία θα επαναυπολογιστεί με βάση τις προβλέψεις της σύμβασης παραχώρησης κατά την ημερομηνία έναρξης παραχώρησης.

Στη συνέχεια θα ακολουθήσει η κύρωση με νόμο της συμβάσεως παραχώρησης από την Βουλή των Ελλήνων και η πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων που ορίζει η σύμβαση για το οικονομικό κλείσιμο (financial Closing και επέλευση της ημερομηνίας ενάρξεως ισχύος της συμβάσεως). Ο παραχωρησιούχος, με τις εγγυήσεις των αρχικών μετόχων και την εποπτεία του Ελληνικού Δημοσίου, θα αναλάβει για 35 έτη το δικαίωμα χρήσης και εκμετάλλευσης της Εγνατίας Οδού και των τριών καθέτων οδικών αξόνων.

2. **Αττική Οδός:** Την **05/07/2024** ο φάκελος του διαγωνισμού υπεβλήθη στο Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕλΣυν) για προσυμβατικό έλεγχο το οποίο στις 31/07/2024 αποφάνθηκε ότι δεν κωλύεται η υπογραφή της συμβάσεως. Η υπογραφή της συμβάσεως Παραχώρησης με τον Παραχωρησιούχο, ΓΕΚ-ΤΕΡΝΑ, έναντι προσφοράς ύψους € 3.270.000.000 αναμένεται να λάβει χώρα το Σεπτέμβριο 2024. Θα ακολουθήσει η κύρωση με νόμο της συμβάσεως από την Βουλή των Ελλήνων και η πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων που ορίζει η σύμβαση για το οικονομικό κλείσιμο (financial Closing και επέλευση της ημερομηνίας ενάρξεως ισχύος της συμβάσεως). Ο Παραχωρησιούχος θα αναλάβει για 25 έτη το δικαίωμα χρήσης και εκμετάλλευσης της Αττικής Οδού.

3. **Λιμνή Καβάλας Φίλιππος Β':** Την **13/06/2024** ψηφίστηκε στην Ολομέλεια της Βουλής το σχέδιο νόμου του υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής «Κύρωση της από 23 Νοεμβρίου 2023 Σύμβασης Υπο-Παραχώρησης» μεταξύ αφενός του Ελληνικού Δημοσίου, του

ΤΑΙΠΕΔ και της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε.», και αφετέρου της εταιρείας «ΣΑΡΙΣΑ Υπο-Παραχώρηση Λιμένος Καβάλας Φίλιππος II Ανώνυμη Εταιρεία», της εταιρείας «Blacksummit Financial Group Inc», της εταιρείας «ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών Ακινήτων Κατασκευών» και της εταιρείας «Ευρωπαϊκές Επενδύσεις και Επιχειρήσεις Αεροδιαστημικής Μονοπρόσωπη Ανώνυμος Εταιρεία». Η σύμβαση κυρώθηκε με το νόμο 5112/2024.

4. **Λιμήν Ηρακλείου Κρήτης:** Την **23/07/2024** ψηφίστηκε στην Ολομέλεια της Βουλής το σχέδιο νόμου του υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, με τίτλο «Κύρωση της Σύμβασης Παραχώρησης αναφορικά με τη χρήση και εκμετάλλευση ορισμένων χώρων και περιουσιακών στοιχείων εντός του Λιμένα Ηρακλείου». Η σύμβαση κυρώθηκε με το νόμο 5126/2024.
5. **Λιμήν Βόλου:** Την 28/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ προχώρησε στην ανακήρυξη του Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης ΑΕ ως Προτιμητέο Επενδυτή και την Κοινοπραξία «Goldair Cargo Α.Ε. – Goldair Handling Α.Ε.» ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή. Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής. Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣΤΕ) και η υπόθεση συζητήθηκε την **20/02/2024**.

Την **15/07/2024** έγινε γνωστό ότι το **Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣΤΕ)** παρέπεμψε εκ νέου στην Αρχή Εκδίκασης Προδικαστικών Προσφυγών (ΑΕΠΠ) της **Ενιαίας Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΑΔΗΣΥ)** την προσφυγή της **Goldair** για την πώληση του 67% του Οργανισμού Λιμένος Βόλου στον Οργανισμό Λιμένος Θεσσαλονίκης. Υπενθυμίζεται ότι το σχήμα υπό την Goldair είχε προσφύγει στην ΕΑΔΗΣΥ κατά της διαδικασίας πώλησης του 67% του λιμανιού του Βόλου από το ΤΑΙΠΕΔ, με την Αρχή να δηλώνει αναρμόδια για να εκδικάσει την ένσταση.

6. **Λιμήν Λαυρίου:** Την **06/03/2024** εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την πώληση πλειοψηφικού πακέτου, τουλάχιστον 50% + 1 μετοχή, της «Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.» (Α' Φάση). Την **30/05/2024** το ΤΑΙΠΕΔ παρέλαβε υποβολές από οκτώ (8) επενδυτικά σχήματα. Μετά την αξιολόγηση των υποβληθέντων φακέλων Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος, το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ την **06/08/2024** ανακοίνωσε τους υποψήφιους που πληρούν τα κριτήρια προεπιλογής και δύναται να συμμετάσχουν στη Β' Φάση, Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών.
7. **Λιμήν Αλεξανδρούπολης:** Την **16/05/2024** σε εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε στην Αλεξανδρούπολη, υπεγράφη σύμβαση ύψους € 4 εκατ. για το έργο της οδικής σύνδεσης του νέου εμπορικού προβλήτα του λιμένος Αλεξανδρούπολης με τη νέα Περιφερειακή Οδό και παρουσιάστηκαν οι βασικοί άξονες του Σχεδίου Ανάπτυξης του Οργανισμού Λιμένος Αλεξανδρούπολης (ΟΛΑ ΑΕ).

Το έργο της οδικής σύνδεσης του νέου εμπορικού προβλήτα του λιμένος Αλεξανδρούπολης με τη νέα Περιφερειακή Οδό προβλέπει την κατασκευή οδικού άξονα μήκους 1.500 μέτρων εντός της χερσαίας ζώνης του λιμανιού και εντάσσεται στο ευρύτερο στρατηγικό σχέδιο αναβάθμισης των υποδομών του ΟΛΑ ΑΕ, συνολικού ύψους €18,2 εκατ..

Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του ΤΑΙΠΕΔ ωρίμασε το έργο με την εκπόνηση των σχετικών μελετών, με φορέα χρηματοδότησης το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής. Οι παρεμβάσεις πραγματοποιούνται στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου

Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης – Next Generation EU.

8. **Μαρίνα Αργοστολίου:** Την 24/04/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανέδειξε ως προεπιλεγέντες επενδυτές έξι ενδιαφερόμενα σχήματα. Στις 01/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά και κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησής της, το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να ζητήσει βελτιωμένη οικονομική προσφορά την οποία και έλαβε.

Την **13/06/2024** το ΔΣ αποσφράγισε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά (η οποία περιλαμβάνει εφάπαξ τίμημα ύψους €1,5 εκατ. και ετήσιο αντάλλαγμα που ανέρχεται σε 1,9% επί των ακαθάριστων εσόδων από τη λειτουργία της Μαρίνας) και κατόπιν αξιολόγησης ανακήρυξε την εταιρεία Α1 ΓΙΩΤ ΤΡΕΙΝΤ ΚΟΝΣΟΡΤΙΟΥΜ Α.Ε. Προτιμητέο Επενδυτή. Η διάρκεια της παραχώρησης ανέρχεται σε 40 έτη, με δυνατότητα παράτασης για επιπλέον 10 έτη κατά το μέγιστο.

Η ανάδοχος εταιρεία αναμένεται να υλοποιήσει επενδύσεις που θα υπερβούν τα 30 εκατ. ευρώ για την αναβάθμιση και τη συντήρηση των υποδομών.

9. **Μαρίνα Πύλου:** Την **22/02/2024** εγκρίθηκε η Σύμβαση από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν). Οι ανάδοχοι (D MARINAS HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. – ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ) έλαβαν έγκριση από την Επιτροπή Ανταγωνισμού σχετικά με την κοινοπραξία τους και προγραμματίζεται η υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης εντός του Σεπτεμβρίου 2024.

10. **Μαρίνα MegaYacht Κέρκυρα:** Την **13/02/2024** ελήφθη η Πράξη θετικής έκβασης του προσυμβατικού ελέγχου του φάκελου του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν). Την **30/7/2024** εγκρίθηκε από το Υπουργικό Συμβούλιο η συνυπογραφή της σύμβασης από το ελληνικό δημόσιο για την υπο-παραχώρηση του δικαιώματος κατασκευής της μαρίνας μεγάλων σκαφών (mega-yachts) εντός του λιμένα Κέρκυρας. Σημειώνεται ότι ως ανάδοχος επελέγη η εταιρεία Lamda Marinas Investments, θυγατρική της Lamda Development.

11. **Μαρίνα Σκιάθου:** Το **Φεβρουάριο 2024** κατατέθηκε η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στο Υπουργείο Τουρισμού και στη Δ/ση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του Υπουργείου Περιβάλλοντος και συνεχίζεται η ωρίμανση του έργου.

12. **Καταφύγιο Σπηλιάς - Κέρκυρα:** Την **26/07/2024** αναρτήθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για την υπο-παραχώρηση του καταφυγίου τουριστικών σκαφών στην Σπηλιά Κέρκυρας. Την **29/07/2024** εκδόθηκε το δελτίο τύπου για την έναρξη δημόσιου διεθνούς διαγωνισμού – σε μία φάση με καταληκτική ημερομηνία την 20/12/2024.

13. **Εργοταξιακός χώρος κατασκευής της γέφυρας Ρίου – Αντιρρίου:** Την 16/02/2023 το ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την εταιρεία ΠΑΥΛΟΣ Ν. ΠΕΤΤΑΣ Α.Β.Ε.Ε. Πρώτο Επιλέξιμο Επενδυτή. Την **29/04/2024** υπεγράφη το συμβόλαιο για την πώληση του ακινήτου με τίμημα €2,88 εκατ..

14. **Ακίνητο Camping Καμένων Βούρλων (Κονιαβίτη):** Την 21/04/2023 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία. Την 29/09/2023 υπεβλήθη μια προσφορά. Κατόπιν αξιολόγησης της προσφοράς το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς την οποία και έλαβε. Την **29/02/2024** το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την INMO PARCK INVEST SA

ως Προτιμητέο Επενδυτή και κατόπιν της υποβολής των απαιτούμενων εγγράφων και της εγγυητικής επιστολής την **25/07/2024** η εταιρεία αναδείχθηκε πλειοδότης του διαγωνισμού.

Αναμένεται η έγκριση σχεδίου του Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) και δημοσίευσή του σε ΦΕΚ και η κατάθεση φακέλου στο Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕλΣυν) για προσυμβατικό έλεγχο.

15. **Ηλεκτρονική Δημοπρασία 10 (E-AUCTION X):** Την 14/06/2023 αναρτήθηκαν οι Γενικοί Όροι Διαγωνισμού για την χωριστή και αυτόνομη διεξαγωγή διαγωνισμών για 42 ακίνητα εντός του τρίτου τριμήνου 2023. Ανακηρύχθηκαν οι πλειοδότες για 8 κωδικούς ακινήτων και μέχρι την **13/06/2024**, υπογράφηκαν τα συμβόλαια αγοραπωλησίας και για τα 8 ακίνητα. Οι διαγωνισμοί για τα υπόλοιπα 34 ακίνητα κηρύχθηκαν άγονοι.
16. **Χιονοδρομικό Κέντρο Βασιλίτσας:** Εκδόθηκαν τα υπ' αριθμ. 42Α/24.02.2023 και 3366Β/19.05.2023 ΦΕΚ που αναθέτουν στο ΤΑΙΠΕΔ το ρόλο του συμβούλου του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού με σκοπό την ωρίμανση και ανάπτυξη των Χιονοδρομικών Κέντρων Βασιλίτσας και Σελίου για λογαριασμό του Δημοσίου. Την **05/07/2024** αναρτήθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος (Expression of Interest – EOI) με καταληκτική ημερομηνία υποβολής φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος την **13/09/2024**.
17. **Οικοπεδική έκταση (ακίνητο) στο Πόρτο Χέλι (Βερβερόντα):** Σε συνέχεια της κήρυξης, από το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ, ως άγονου του προηγούμενου σχετικού διαγωνισμού, το ΤΑΙΠΕΔ, την **29/04/2024**, επαναπροκήρυξε τον διαγωνισμό και την **28/05/2024** αναρτήθηκε το Σχέδιο Συμβολαίου για υποβολή σχολίων από τους ενδιαφερόμενους επενδυτές μέχρι την **13/09/2024**.
18. **Ακίνητο Σάνη στη Κασσάνδρα Χαλκιδικής:** Την 26/07/2023 εκκίνησε η διαγωνιστική διαδικασία για την πώληση του ακινήτου, με ανάρτηση Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών. Στις 14/12/2023 αποσφραγίστηκε η ανεξάρτητη αποτίμηση και η μία οικονομική προσφορά που ελήφθη. Το ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε και έλαβε βελτιωμένη οικονομική προσφορά και στις 22/01/2024 ανακήρυξε την «Σάνη Μονοπρόσωπη Ανώνυμος Εταιρεία Αναπτύξεως και Τουρισμού» ως πλειοδότη. Μετά την θετική απόφαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου για τον προσυμβατικό έλεγχο του διαγωνισμού, την **09/07/2024**, έγινε η υπογραφή της σύμβασης για την αξιοποίηση του ακινήτου με τίμημα €8,6 εκατ..
19. **Ακίνητο Camping Αγίας Τριάδας:** Την **13/6/2024** το ΤΑΙΠΕΔ, παρέλαβε τρεις (3) προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου, ενώ την **27/06/2024** το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ κατόπιν ελέγχου και αξιολόγησης των τριών προσφορών που είχαν υποβληθεί, αποφάσισε να εκκινήσει την «ηλεκτρονική ανταγωνιστική Διαδικασία Υποβολής Βελτιωμένων Οικονομικών Προσφορών». Την **23/07/2024** ολοκληρώθηκε η ηλεκτρονική δημοπρασία (E-Auction) με συμμετοχή και των τριών σχημάτων και την **25/07/2024** το ΔΣ κατακύρωσε την έκταση στην εταιρεία MATENISA TRADING CO. LTD, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους €19,5 εκ.. Η τελική τιμή είναι αυξημένη κατά 140,7% σε σχέση με την αρχική υψηλότερη προσφορά του διαγωνισμού, ύψους €8,1 εκ. που αποτέλεσε την τιμή εκκίνησης της ακόλουθης ηλεκτρονικής δημοπρασίας.
20. **Ακίνητο Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων:** Αναμένεται η υπογραφή της σύμβασης μακροχρόνιας μίσθωσης με το επενδυτικό σχήμα των ΓΑΛΗΝΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ

ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. και STARITEM INVESTMENTS PLC., μετά την έγκριση του Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ).

Επιπλέον, σε φάση επενδυτικής αξιολόγησης και αδειοδοτικής εξέλιξης για την έναρξη της διαγωνιστικής τους διαδικασίας είναι έργα όπως: ο Κεντρικός Λιμένας «Απόστολος Παύλος» του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας, Λιμένας Λευκίμμης, οι Μαρίνες Ζακύνθου, Καλαμαριάς (Αρετσού), Μανδράκι Ρόδου, Ιτέας, Πάτρας, και τα ακίνητα Ποσειδίου Χαλκιδικής, Ασπροβάλτας Χαλκιδικής, Καραθώνας Ναυπλίου, Κρυοπηγής, και οι Ιαματικές Πηγές Θερμοπυλών, Υπάτης, Πλατυστόμου κ.α.

Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (ΜΣΣΣ)

Ανάλυση Νέων Έργων: Η μονάδα ΡΡΦ του ΤΑΙΠΕΔ κατά το **Β' τρίμηνο του 2024** υπέγραψε συμβάσεις με δικαιούχους για 10 νέα έργα, συνολικού προϋπολογισμού €988,18 εκ.:

1. Το Κυβερνητικό Πάρκο "Ανδρέας Λεντάκης"
2. Την Απλούστευση Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος
3. Την Δημιουργία Καταφυγίου Τουριστικών Σκαφών Αμμουλιανής
4. Τα Έργα αναβάθμισης λιμένα Αγίας Ευφημίας
5. Την Ανάπλαση, αντιδιαβρωτική προστασία της χερσαίας λιμενικής ζώνης Χερσονήσου και προστασία λιμένα έναντι προσάμμωσης
6. Την Ολοκληρωμένη παρέμβαση ανάκτησης λειτουργικότητας λιμένα Μακρού Γιαλού Ιεράπετρας
7. Την Οριζόντια Τεχνική Βοήθεια Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής
8. Την Αποκατάσταση λειτουργικών βαθών του Λιμένας Βόλου μετά τις κακοκαιρίες «Daniel» & «Elias»
9. Την Υποστήριξη των υπηρεσιών της Γενικής Γραμματείας Αποκατάσταση Φυσικών Καταστροφών και Κρατικής Αρωγής
10. Την Υλοποίηση πλέγματος στοχευμένων παρεμβάσεων για την ενίσχυση κτιριακών και λοιπών υποδομών, του τεχνικού και επιχειρησιακού εξοπλισμού, την ενσωμάτωση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) και την προώθηση εν γένει νέων τεχνολογιών με σκοπό την ενίσχυση της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Τάξης του Υπουργείου Προστασίας του Πολίτη

Πρόοδος Έργων: Κατά το Β' τρίμηνο του 2024, και επικαιροποιημένο μέχρι 31/07/2024, η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας δημοσίευσε/κατακύρωσε συνολικά 25 διαγωνισμούς, συνολικού προϋπολογισμού €380,16 εκ. και συμβασιοποιήθηκαν 48 έργα συνολικής αξίας €241,12 εκατ. τα οποία αφορούν σε:

1. **ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ - ΣΧΕΔΙΟ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ:** Το έργο αφορά στις απαραίτητες δράσεις που απαιτείται να υλοποιηθούν για την προστασία των δασικών οικοσυστημάτων της χώρας, από καταστροφικές πυρκαγιές και, κατ' επέκταση, τη θωράκιση (από τον κίνδυνο της πυρκαγιάς) των οικισμών, των αρχαιολογικών χώρων, των κτιριακών, βιομηχανικών και λοιπών εγκαταστάσεων και των αγροτικών εκμεταλλεύσεων που βρίσκονται εντός ή πλησίον αυτών.
 - 1.1 **ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΔΑΣΩΣΗΣ ΑΝΤΙΔΙΑΒΡΩΤΙΚΑ & ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΑ ΕΡΓΑ** – 1 ανάθεση συμβατικής αξίας - € 0,82 εκ.
 - 1.2 **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ANTINERO II)** – 6 αναθέσεις συμβατικής αξίας - €11,63 εκ.
 - 1.3 **ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΔΑΣΩΝ (ANTINERO III)** – 1 διεθνής διαγωνισμός άνω των ορίων προϋπολογισμού €13,25 εκ. σε αξιολόγηση & 1 ανάθεση συμβατικής αξίας €4,85 εκ.

2. ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ – ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΟΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:

2.1 ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΠΦΥ: Το έργο αφορά Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών & εγκαταστάσεων τουλάχιστον 156 Κέντρων Υγείας (50% των Κέντρων Υγείας της Επικράτειας).

2.2 ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΚΣΥΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΩΝ ΣΕ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ:

Το έργο αφορά Επέκταση, εκσυγχρονισμό & λειτουργική & ενεργειακή αναβάθμιση 80 κτιρίων νοσοκομείων σε 7 Υγειονομικές Περιφέρειες.

2.3 ΙΔΡΥΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΣΤΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ ΣΩΤΗΡΙΑ: Το έργο αφορά στη δημιουργία ενός σύγχρονου Κέντρου Ακτινοθεραπείας, το οποίο θα αποσυμφορήσει το επιβαρυνμένο δίκτυο των 18 δημόσιων νοσοκομείων που διαθέτουν Τμήματα Ακτινοθεραπείας - Υπογραφή σύμβασης: 02/02/2024

2.4 ΕΡΓΟ ΑΝΕΓΕΡΣΗΣ ΚΤΙΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗ ΣΤΕΓΑΣΗ ΤΩΝ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΩΝ ΚΥΤΤΑΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΕΤΙΚΗΣ ΘΕΡΑΠΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΙΜΑΤΟΛΟΓΙΚΗΣ ΚΛΙΝΙΚΗΣ ΤΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ «ΠΑΠΑΝΙΚΟΛΑΟΥ»: Το έργο περιλαμβάνει τα εξής: 1) Ολοκλήρωση νέου τριώροφου κτιρίου για τη στέγαση όλων των εξειδικευμένων εργαστηρίων Κυτταρικής και Γενετικής Θεραπείας και της ειδικής Αιματολογικής νοσηλευτικής μονάδας, 2) Αναδιάρθρωση του ισογείου του υφιστάμενου και 3) Επίτευξη πρωτογενούς ενεργειακής ζήτησης (ΟΕΥΠ).

- Σύμβαση αξίας €10,78 εκ. - Σε υλοποίηση

3. ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΚΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ (ΑΙΓΙΣ): Το Εθνικό Πρόγραμμα Πολιτικής Προστασίας «ΑΙΓΙΣ» περιλαμβάνει μία σειρά από παρεμβάσεις για την ενίσχυση υποδομών και τεχνικού εξοπλισμού, την αναβάθμιση δεξιοτήτων ανθρώπινων πόρων και του γνωσιακού υπόβαθρου, την ενσωμάτωση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών και τη προώθηση της καινοτομίας στον τομέα της πολιτικής προστασίας.

4. ΑΘΗΝΑΪΚΗ ΡΙΒΙΕΡΑ: Αστικός Περίπατος: ενοποίηση της αστικής ακτογραμμής του Νομού Αττικής, από το Δήμο Καλλιθέας έως το Δημαρχείο Βάρης - Βούλας - Βουλιαγμένης η οποία εκτείνεται σε περίπου 12 χιλιόμετρα.

- Σύμβασης αξίας €16,83 εκ.

5. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΓΓΕΚ: Το έργο αφορά στην αναβάθμιση υποδομών ερευνητικών κέντρων.

6. Διυπηρεσιακή Μονάδα Ελέγχου Αγοράς (ΔΙ.Μ.Ε.Α.) (ΚΑΤΑΠΟΛΕΜΙΣΗ ΠΑΡΑΕΜΠΟΡΙΟΥ): Το έργο αφορά την δημιουργία και λειτουργία ολοκληρωμένου και δια λειτουργικού πληροφοριακού συστήματος (IS) για τη διαχείριση ελέγχων της αγοράς καθώς και την λειτουργία συγχρόνου, υψηλών προδιαγραφών και ασφάλειας, λειτουργικού κέντρου συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων επιτήρησης της αγοράς εντός της ΔΙΜΕΑ.

7. ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΟΛΥΜΠΙΑΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΑΘΗΝΩΝ (ΟΑΚΑ): Διατήρηση και αναβάθμιση του ΟΑΚΑ για τη βελτίωση της λειτουργίας και της ενεργειακής απόδοσης του συγκροτήματος και επέκταση της χρήσης του.

- 8. ΜΕΤΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΕΑΣ ΥΜΗΤΤΟΥ - ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ "ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ":** Το έργο της μετεγκατάστασης των δραστηριοτήτων της εταιρείας με την επωνυμία «ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», εφεξής «ΕΑΣ», από τον Υμηττό, αποτελεί προϋπόθεση για τη διάθεση του ακινήτου του Υμηττού για τη δημιουργία του κυβερνητικού πάρκου – Ακύρωση διαγωνισμού.
- 9. ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ "ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ":** Το Έργο αφορά στη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, διαχείριση εγκαταστάσεων, βαριά συντήρηση και μακροπρόθεσμη λειτουργία του Κυβερνητικού Πάρκου «Ανδρέας Λεντάκης», ενός νέου διοικητικού συγκροτήματος κτιρίων γραφείων σε κεντρική τοποθεσία της Αθήνας, κοντά στον Υμηττό στο πρώην ακίνητο της ΠΥΡΚΑΛ, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης ενός μεγάλου αστικού πάρκου - Δημοσιεύτηκε η Α' φάση του διαγωνισμού την **12/07/2024**. Θα ακολουθήσει η Β1 φάση (ανταγωνιστικός διάλογος) π/υ €315,3 εκ.
- 10. ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΣΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΚΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ, ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ:** Το έργο αφορά στην ολοκλήρωση των διαδικασιών καταγραφής στο Εθνικό Κτηματολόγιο και προστασίας και αξιοποίησης της Δημόσιας Περιουσίας αρμοδιότητας της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Περιουσίας του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών.
- 11. ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΤΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ ΤΩΝ ΕΠΑΣ (ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΤΗΤΑ) & ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΕΕΚ (ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑΚΑ ΚΕΝΤΡΑ) - SUB 6&5:** Το έργο αφορά στην ενεργειακή και λειτουργική αναβάθμιση 37 κτιρίων των συγκροτημάτων ΕΠΑΣ της Δ.ΥΠ.Α και στον εκσυγχρονισμό των υποδομών 300 εργαστηρίων ανά την επικράτεια ειδικότερα σε ό,τι αφορά τα εργαστηριακά κέντρα των διδασκομένων ειδικοτήτων της ΔΥΠΑ.
- 12. ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ:** Αποκατάσταση βαθών στη λιμενολεκάνη και στο δίαυλο ναυσιπλοΐας



ΕΤΑΔ: Αναμένεται η εκκίνηση του Έργου Αξιολόγησης και Αποτίμησης Χαρτοφυλακίου

- Το έργο τμηματοποίησης και εκτίμησης χαρτοφυλακίου είναι έτοιμο να ξεκινήσει
- Επίλυση του ζητήματος που είχε προκύψει από προγενέστερη έκθεση του ΑΣΕΠ

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Έπειτα από προκαταρκτική τεχνική και νομική μελέτη δέουσας επιμέλειας, η ΕΤΑΔ προχωρά με το έργο της αποκατάστασης του ακινήτου ΑΒΚ 137. Το έργο περιλαμβάνει την ανάπτυξη του ακινήτου ως μικτής κατοικίας, όπου ένα μέρος των διαμερισμάτων θα διατεθεί για κοινωνική στέγαση.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ ενέκρινε τη σύναψη δανειακής σύμβασης ύψους 2.8 εκατομμυρίων ευρώ με τη North Star. Η North Star λειτουργεί το Καζίνο της Πάρνηθας και η ΕΤΑΔ κατέχει το 48,95% των μετοχών.
- Οι δύο Προσκλήσεις Υποβολής Προσφορών για την εκτίμηση, αποτίμηση και ωρίμανση των ακινήτων της ΕΤΑΔ, δημοσιεύτηκαν και η περίοδος υποβολής προσφορών ολοκληρώθηκε. Η διαγνωστική διαδικασία είναι σε εξέλιξη.

- Η ΕΤΑΔ, σε συνεργασία με τη Βουλή των Ελλήνων και το Υπερταμείο, εξετάζει την σύναψη ενός Μνημονίου Συνεργασίας με αντικείμενο την αποκατάσταση κα ανάπτυξη του ιστορικού ακινήτου "Παλατάκι" στη Θεσσαλονίκη.
- Εγκρίθηκε από τη Βουλή Νόμος 5092/2024, ο οποίος περιλαμβάνει διατάξεις ασυλίας (άρθρο 25) για το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΤΑΔ, αντίστοιχες με αυτές που ισχύουν για το Υπερταμείο. Σε μια παράλληλη εξέλιξη με ειδική νομοθετική διάταξη αντιμετωπίστηκε το ζήτημα που είχε προκύψει έπειτα από προγενέστερη έκθεση του ΑΣΕΠ και δυσχέρανε την ικανότητα της εταιρείας να προσλαμβάνει νέο προσωπικό.


ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

I. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Τον Απρίλιο του 2023 ορίστηκε από το Υπερταμείο νέο Διοικητικό Συμβούλιο, με μεταβατική εκτελεστική Διοίκηση, ενώ ο νέος Διευθύνων Σύμβουλος ορίστηκε την 1η Ιουνίου του 2024.

Την 28.06.24 εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση του Μετόχου ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας της εταιρείας.

Την 31.07.24 ψηφίστηκε νομοσχέδιο για την αναδιάρθρωση του ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ και τον εκσυγχρονισμό των ΔΕΚΟ, το οποίο επηρεάζει μερικώς τη διαδικασία των προσλήψεων της ΓΑΙΑΟΣΕ.

II. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

Σε ότι αφορά την αξιοποίηση π. Στρατοπέδου Γκόνου, του οποίου η ωρίμανση έχει ανατεθεί από τη ΓΑΙΑΟΣΕ στη Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του ΤΑΙΠΕΔ, είναι σε εξέλιξη η προετοιμασία τευχών διαγωνισμού παραχώρησης.

Είναι σε εξέλιξη ενέργειες της ΓΑΙΑΟΣΕ σχετικά με όλες τις φάσεις κτηματογράφησης στο Ελληνικό Κτηματολόγιο για μεγάλο εύρος της επικράτειας στο οποίο ο ΟΣΕ διαθέτει περιουσιακά στοιχεία.

Επιπρόσθετα πραγματοποιείται καταγραφή και τεχνική υποστήριξη για την κατάθεση διεκδικητικών αγωγών σε περιπτώσεις που στις αρχικές εγγραφές του Ε.Κ. διαπιστώνονται γεωμετρικά λάθη στην καταγραφή των ιδιοκτησιών του Ο.Σ.Ε. ή δεν εμφανίζεται ο Ο.Σ.Ε. ως κύριος των γεωτεμαχίων.

III. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΡΟΧΑΙΟΥ ΥΛΙΚΟΥ

Σχετικά με το έργο της αποκατάστασης του υποσυστήματος ETCS on board σε 115 μονάδες οχήματα σιδηροδρομικού τροχαίου υλικού, η σύμβαση με την Hitachi Rail STS υπεγράφη στις 14 Μαρτίου 2024 και οι εργασίες εκκίνησαν στις 19 Μαρτίου. Έως τα τέλη Ιουλίου είχαν αποκατασταθεί 38 οχήματα.

Βρίσκεται στο τελευταίο στάδιο ολοκλήρωσης η διαγωνιστική διαδικασία για την εκποίηση εκατό είκοσι τριών (123) οχημάτων Τροχαίου Υλικού, που βρίσκονται στις περιοχές της Θεσσαλίας και της Θεσσαλονίκης. Ειδικότερα, μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας αξιολόγησης η εταιρεία προχώρησε σε ηλεκτρονική δημοπρασία και σήμερα βρίσκεται στο τελικό στάδιο συμβασιοποίησης του έργου.



ΑΕΔΙΚ: Επανέναρξη Διελεύσεων για την Καλοκαιρινή Περίοδο

- Έναρξη της λειτουργίας του καναλιού την 1η Μαΐου
- Οι εργασίες αποκατάστασης θα πρέπει να επαναληφθούν το φθινόπωρο
- Η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το κανάλι καθ' οδόν προς τους Θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες στο Παρίσι

Οι σημαντικότερες εξελίξεις κατά την περίοδο αναφοράς ήταν:

- Η επανέναρξη των διελεύσεων για την καλοκαιρινή περίοδο 2024 έγινε την 1η Μαΐου.
- Η ΑΕΔΙΚ ανέλαβε εργασίες αποκατάστασης προκειμένου να καθαρίσει τα συντρίμια που προέκυψαν από μια κατολίσθηση τον Δεκεμβρίου του 2023. Αυτή η ενέργεια ήταν ανεξάρτητη από το έργο σταθεροποίησης στις πλαγιές που πραγματοποιήθηκε από το Υπουργείο Υποδομών. Οι εργασίες περιλάμβαναν το προσωπικό της εταιρείας και έναν εξωτερικό εργολάβο.
- Ο εργολάβος που ανέλαβε το έργο σταθεροποίησης στις πλαγιές παρέδωσε επίσημα το Κανάλι για κανονικές λειτουργίες στις 25 Απριλίου. Το κανάλι αναμένεται να παραδοθεί εκ νέου στον εργολάβο στα τέλη Οκτωβρίου 2024 για την τελική φάση των εργασιών αποκατάστασης.
- Το έργο χρηματοδοτούμενο από την ΕΕ (ύψους 370.000 ευρώ) για τη δημιουργία ψηφιακού βιομηχανικού μουσείου για το κανάλι ολοκληρώθηκε. Το έργο περιλάμβανε την ψηφιοποίηση διάφορων αρχειακών υλικών και φυσικών εργαλείων, τη δημιουργία ειδικής ιστοσελίδας, την τρισδιάστατη χαρτογράφηση του καναλιού και τη δημιουργία χαρτών ιστορίας, την ανάπτυξη ψηφιακού βοηθού, την ανάπτυξη εκπαιδευτικής εφαρμογής για παιδιά και σχετικού εξοπλισμού. Οι σχετικές υπηρεσίες αναμένεται να είναι διαθέσιμες για την καλοκαιρινή περίοδο του 2024.
- Στις 28 Απριλίου η Ολυμπιακή φλόγα διέσχισε το Κανάλι επιβαίνοντας στην τρικάταρτη σκούνα Belem, καθ' οδόν προς τη Γαλλία για τους Θερινούς Ολυμπιακούς Αγώνες του 2024.



ΕΛΤΑ – Σε εξέλιξη η υλοποίηση του μετασχηματισμού

Αναφορικά με την αναδιοργάνωση του **Δικτύου Εξυπηρέτησης**, βρίσκονται σε εξέλιξη τα έργα του ανασχεδιασμού του προϊόντικού χαρτοφυλακίου και του προμηθειικού μοντέλου, καθώς και του σχεδιασμού της επόμενης φάσης της πυκνωσης του δικτύου. Πιο συγκεκριμένα, τον Ιούνιο ξεκίνησε με τη βοήθεια εξωτερικού συμβούλου, η καταγραφή και ανάλυση των υφιστάμενων προϊόντικών χαρτοφυλακίων των ΕΛΤΑ και ΕΛΤΑ Courier. Βρίσκεται σε εξέλιξη, η δημιουργία πρότασης για το νέο ομιλικό προϊόντικό χαρτοφυλάκιο και προμηθειικό μοντέλο που θα χρησιμοποιεί το νέο δίκτυο του Ομίλου. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της υποκατάστασης καταστημάτων ΕΛΤΑ από συνεργάτες ΕΛΤΑ Courier που εκτιμάται ότι θα εκκινήσει στο Δ' τρίμηνο του 2024. Συγχρόνως, εκτελείται η αναδιάρθρωση του δικτύου ιδιόκτητων καταστημάτων (ΚΤΕΠ) της ΕΛΤΑ Courier με την επιτυχημένη μεταφορά μερικού έργου διανομής σε μονάδες διανομής των ΕΛΤΑ. Η δράση αυτή θα συνεχιστεί όλο το 2024.

Στον τομέα των **Διαβιβάσεων** και της ανανέωσης του στόλου, έγινε η παραλαβή της πρώτης κιβωτάμαζας τον Ιούνιο η οποία έχει ήδη ενταχθεί σε δρομολόγια του κεντρικού άξονα διαβιβάσεων Αθήνα-Θεσσαλονίκη. Η προκήρυξη για την απόκτηση μέσω leasing των επιπλέον 4 (+2 με προαίρεση) κιβωταμαζών βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμένεται η έναρξη της τμηματικής παραλαβής τους από το Α' τρίμηνο του 2025. Παράλληλα εκτελούνται οι απαιτούμενες ενέργειες για την ανάθεση τμήματος του μεταφορικού έργου μεταξύ υπερκομβικών κέντρων σε εξωτερικούς αναδόχους.

Σχετικά με τη **Διαλογή**, η αναδιάρθρωση του δικτύου backbone βρίσκεται σε εξέλιξη με την αναστολή λειτουργίας 1 κέντρου διαλογής και 5 διαμετακομιστικών σταθμών. Η δράση εξελίσσεται επιτυχώς βάσει του στρατηγικού πλάνου με στόχο την αναστολή επιπλέον 7 σημείων backbone έως το τέλος του 2024. Βρίσκεται σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της περαιτέρω αυτοματοποίησης των Κέντρων Διαλογής Αττικής (ΚΔΑ) και Θεσσαλονίκης (ΚΔΘ), με την οριστικοποίηση των λειτουργικών προδιαγραφών για μηχανές ογκομέτρησης, με στόχο την έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας στο προσεχές διάστημα. Παράλληλα, συνεχίζεται ο σχεδιασμός για τη μεταφορά των λειτουργιών του Κέντρου Αεροπορικού Ταχυδρομείου (ΚΑΤ) και του παλαιού ΚΔΑ (Λένορμαν) στις ιδιότητες εγκαταστάσεις του ΚΔΑ. Τέλος, ολοκληρώθηκε η προσωρινή μεταφορά του υβριδικού ταχυδρομείου από το ΚΔΑ στο ΚΔΘ, ενώ παράλληλα κατακυρώθηκε η ανάθεση του έργου του υβριδικού ταχυδρομείου σε εξωτερικό ανάδοχο, με εκτιμώμενη έναρξη κύκλου εργασιών στο Δ' τρίμηνο του 2024.

Όσον αφορά τη **Διανομή**, είναι σε εξέλιξη το έργο επέκτασης του στόλου για την εξυπηρέτηση της αγροτικής διανομής, μέσω απόκτησης 242 οχημάτων με leasing. Ο διαγωνισμός για την επιλογή του αναδόχου ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο και αναμένεται στο προσεχές διάστημα η κατακύρωση του έργου. Εκτιμάται ότι η τμηματική παραλαβή των οχημάτων θα εκκινήσει στο Δ' τρίμηνο του 2024.

Επιπλέον, συνεχίζονται τα έργα **ψηφιακών υπηρεσιών** για τη βελτίωση της εμπειρίας του πελάτη. Ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο η επέκταση των **"ΕΛΤΑ PostBox"** με την προσθήκη επιπλέον 22 έξυπνων θυρίδων σε στρατηγικά σημεία συμπεριλαμβανομένων και του μετρό, με αποτέλεσμα ο Όμιλος ΕΛΤΑ να έχει θέσει σε λειτουργία 40 έξυπνες θυρίδες πανελλαδικά. Παράλληλα, συνεχίζεται η επέκταση των υπηρεσιών **"ΕΛΤΑ PostMate"** τόσο με την είσπραξη οφειλών για λογαριασμό τρίτων (λογαριασμοί κοινής ωφέλειας, ασφάλειες, τέλη κυκλοφορίας κλπ.), όσο και με την νέα υπηρεσία πληρωμής συντάξεων, η οποία ξεκίνησε την πιλοτική της λειτουργία σε κάποιες μονάδες διανομής το Β' τρίμηνο 2024. Παράλληλα, ολοκληρώθηκε ο διαγωνισμός προμήθειας επιπλέον ψηφιακών συσκευών, με στόχο τη μεγαλύτερη πληθυσμιακή κάλυψη των υπηρεσιών του ψηφιακού ταχυδρόμου. Οι συσκευές έχουν παραληφθεί και βρίσκεται σε εξέλιξη η παραμετροποίησή τους με στόχο τη διάθεσή τους προς χρήση στους διανομείς στο Δ' Τρίμηνο 2024.

Τέλος, παρελήφθησαν οι 1.000 ηλεκτρονικοί υπολογιστές και βρίσκεται σε εξέλιξη το rollout τους στο δίκτυο καταστημάτων.

Επέκταση Συμβολαίων με Μεγάλους Πελάτες

Το έργο της Επιστολικής Ψήφου κατακυρώθηκε στα ΕΛΤΑ και την ACS από το Υπουργείο Εσωτερικών. Η ονομαστική αξία της σύμβασης ανέρχεται σε 8,3 εκατομμύρια ευρώ ενώ τα έσοδα των ΕΛΤΑ με την ολοκλήρωση του έργου ανήλθαν στο ποσό των 2,5 εκατομμυρίων ευρώ.

Το έργο της ενημέρωσης των πελατών της Alpha που διατηρούν αδρανείς λογαριασμούς δόθηκε στα ΕΛΤΑ. Πρόκειται για 200.000 επιστολές σε κατόχους αδρανών λογαριασμών με 250.000 ευρώ επιπρόσθετο έσοδο για τα ΕΛΤΑ.

Επέκταση του Συμβολαίου με την Mellon Technologies τον Μάιο: 75.000 συστημένες επιτολές με 300.000 ευρώ επιπρόσθετο έσοδο για τα ΕΛΤΑ.

Τον Μάιο η ΕΥΔΑΠ ανακήρυξε τα ΕΛΤΑ προσωρινούς αναδόχους του νέου μεγάλου διαγωνισμού. Αναμένονται τα τελικά αποτελέσματα του διαγωνισμού με την οριστική κατακύρωση.

Τον Μάιο η ΕΥΔΑΠ επέκτεινε την τωρινή σύμβαση με τα ΕΛΤΑ για ένα εκατομμύριο ευρώ μέχρι να υπογραφεί το νέο συμβόλαιο του διαγωνισμού που είναι σε εξέλιξη.

Η ΔΕΗ αυξάνει συνεχώς το μηνιαίο έργο επιστολικής με τα ΕΛΤΑ καθώς βρίσκεται σε εξέλιξη η αποστολή μηνιαίων λογαριασμών στους πελάτες από διμηνιαίων που ήταν μέχρι τώρα. Το έργο θα ολοκληρωθεί τον Σεπτέμβριο, διπλασιάζοντας τα μηνιαία έσοδα των ΕΛΤΑ από 900.000 που ήταν στις αρχές του 2024, σε 1,8 εκατομμύρια.

Τον Μάιο κατακυρώθηκε στα ΕΛΤΑ ο διαγωνισμός για την διανομή του εκλογικού υλικού των Ευρωεκλογών από το Υπουργείο Εσωτερικών. Το έργο ολοκληρώθηκε με επιτυχία και τα επιπρόσθετα έσοδα των ΕΛΤΑ ανέρχονται σε 200.000 ευρώ.

Τα ΕΛΤΑ κατέθεσαν τον Αύγουστο την προσφορά τους για το νέο διαγωνισμό της ΔΕΗ.

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος επέκτεινε την υπάρχουσα σύμβαση με τα ΕΛΤΑ τον Αύγουστο, για άλλα δυο χρόνια με προσδοκώμενα έσοδα 8 εκατομμυρίων ευρώ (4 εκατομμύρια το χρόνο).

Καθολική Υπηρεσία

Εντός του 2023 (22.05.2023), εισπράχθηκε η προκαταβολή αποζημίωσης Καθολικής Υπηρεσίας για το 2022, η οποία ανήλθε στα 15 εκατομμύρια ευρώ. Επιπλέον, εγκρίθηκε από την Ελληνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ) το ποσό της αποζημίωσης για το 2021, το οποίο ανήλθε σε 21,4 εκατομμύρια ευρώ (ΑΠ 1089/003/30.10.2023). Η εταιρεία μας, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα από συνομιλίες με την ΕΕΤΤ και το αρμόδιο Υπουργείο, προχώρησε σε κατάλληλες προσαρμογές των στοιχείων για το έτος 2020 τα οποία απεστάλησαν στην ΕΕΤΤ. Με την απόφαση της με Α.Π.: 1101/4/23.02.2024, αξιολογήθηκε εκ νέου το Μοντέλο της Καθολικής Υπηρεσίας, διαμορφώνοντας το ποσό αποζημίωσης στα 26,5 εκατομμύρια ευρώ. Για το έτος 2022, έχει ολοκληρωθεί ο έλεγχος του μοντέλου της Καθολικής Υπηρεσίας από την εταιρεία Mazars και το Σεπτέμβριο αναμένεται η σχετική απόφαση από την ΕΕΤΤ. Επίσης, το 2023 με την απόφαση ΑΠ 1090/1/02.11.2023, πραγματοποιήθηκε η έγκριση της ΕΕΤΤ για την προκαταβολή του έτους 2023, ύψους 13 εκατομμυρίων ευρώ και με την απόφαση του Υπουργείου με ΑΠ αρ.14849/25.04.2024 καθορίστηκε το ποσό και τα απαραίτητα δικαιολογητικά. Η είσπραξη του ποσού πραγματοποιήθηκε στις 24 Μαΐου 2024. Τέλος, στο πρώτο τρίμηνο του 2024, απεστάλη στο Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης το αίτημα για την είσπραξη προκαταβολής για το έτος 2024 (ΑΠ 4.1.3.1/1743/28.03.2024). Η αξιολόγηση του από την ΕΕΤΤ θα ξεκινήσει αφού λάβουν τα οριστικά κοστολογικά στοιχεία, το Μοντέλο ΚΥ και τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για το 2023.

Ηλεκτρική Ενέργεια

Μετά την απόφαση για διακοπή της λειτουργίας της ΕΛΤΑ Energy το Μάιο 2023, η εταιρεία ολοκλήρωσε την τιμολόγηση του μεγαλύτερου μέρους των εκκρεμοτήτων. Ανατέθηκαν σε δικηγορική/εισπρακτική εταιρεία οφειλές αξίας €11,7 εκατ. και ενεργοί διακανονισμοί αξίας €3 εκατ. Έως τον Αύγουστο 2024 έχουν εισπραχθεί 1 εκατ..

Αναμένεται να εισπραχθεί η εκκαθάριση από το ΔΑΠΠΕΠ της χρήσης 2022 και 2023 μέσα στο Σεπτ με Δεκ 24.

Την 12.08.2024 επιβλήθηκε από το ΥΠΕΝ έκτακτη εισφορά ύψους δέκα εκατομμυρίων επτακοσίων ενενήντα επτά χιλιάδων πενήντα έξι ευρώ και εξήντα λεπτών του ευρώ (10.797.056,60€) στην εταιρεία, προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας, με την επωνυμία «ΕΛΤΑ Α.Ε.», με Α.Φ.Μ: 094026421 και Δ.Ο.Υ: ΦΑΕ ΑΘΗΝΩΝ, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στο άρθρο 40 του ν.4994/2022 (Α' 215) και στην παρ. 1 του άρθρου 9 της υπ' αριθ. ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/112266/2012/01.11.2023 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Περιβάλλοντος & Ενέργειας (Β' 6312), όπως ισχύει. Περαιτέρω ενέργειες για διακανονισμό (νομικά & οικονομικά).

ESG

Τα ΕΛΤΑ ανακηρύχθηκαν σε ESG Ninja του Υπερταμείου κερδίζοντας την πρώτη θέση ανάμεσα στις θυγατρικές εταιρείες του για την χριστουγεννιάτικη δράση τους που είχε πολλαπλό κοινωνικό και περιβαλλοντικό αποτύπωμα καθώς και συμβολικό χαρακτήρα.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η έρευνα ουσιαστικότητας των ενδιαφερομένων μερών, τα αποτελέσματα της οποίας θα δημοσιευθούν στην Έκθεση Βιωσιμότητας με έτος αναφοράς το 2023, για την οποία έχει ήδη ξεκινήσει η συλλογή δεδομένων.

Στα τέλη του Ιουνίου έγινε η παραλαβή της πρώτης νταλίκας υπερκομβικών διαβιβάσεων που εγκαινιάζει την ανανέωση του στόλου και στοχεύει στην επιχειρησιακή αναβάθμιση, την ενίσχυση της ασφάλειας αλλά και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

Τέλος, το καλοκαίρι του 2024 σχεδιάστηκε το επικοινωνιακό πλάνο της συνένωσης ΕΛΤΑ & ΕΛΤΑ Courier και έγιναν οι πρώτες κινήσεις εσωτερικής επικοινωνίας για την εμπέδωση των στόχων της.

Επιχειρησιακοί Κίνδυνοι

Τα ΕΛΤΑ επικαιροποίησαν το Μητρώο των επιχειρησιακών ρίσκων καθώς και τα σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση των αναγνωρισμένων κινδύνων.

Γραμματόσημα με κοινωνικό αποτύπωμα

Τα Ελληνικά Ταχυδρομεία συμμετέχουν και φέτος στην κοινή ευρωπαϊκή έκδοση EUROPA 2024 με θέμα «Υποβρύχια πανίδα και χλωρίδα» και μας ταξιδεύουν στο βυθό των ελληνικών θαλασσών.

Κυκλοφόρησαν γραμματόσημα για τη διάθεση της αναμνηστικής σειράς γραμματοσήμων «Ολυμπιακοί Αγώνες-Παρίσι 2024» - εκδήλωση προγραμματισμένη για τον Ιούλιο, σε συνεργασία με την Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή

Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού

Υπεγράφη με το Ανώτατο Συνδικαλιστικό Όργανο των Εργαζομένων της Εταιρείας ο νέος Εσωτερικός Κανονισμός Προσωπικού καθώς και το νέο μισθολογικό καθεστώς. Σε αναμονή του νομοθετικού πλαισίου και των προϋποθέσεων που θα πρέπει να τηρούνται, ώστε να προχωρήσει η διαδικασία για τη στελέχωση των θέσεων του Ομίλου.

Εκπαίδευση

Εκπαιδευτικό πρόγραμμα AML: σε εξέλιξη, 1.365 υπάλληλοι έχουν εκπαιδευθεί μέχρι σήμερα. Σημειώνεται ότι η εκπαίδευση είναι υποχρεωτική για τον κάθε νέο υπάλληλο που απασχολείται με τα χρηματοοικονομικά προϊόντα και υπηρεσίες. Επιπρόσθετα, την 20.06.2024 ξεκίνησε το πρόγραμμα αυτό για 768 Ταχυδρομικούς Πράκτορες, εκ των οποίων 246 έχουν εκπαιδευθεί μέχρι σήμερα (32%).

Εκπαιδευτικό πρόγραμμα Post Mate – Ψηφιακός Ταχυδρόμος: σε εξέλιξη, 880 ταχυδρόμοι (68%) έχουν εκπαιδευτεί στις νέες εφαρμογές.

Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα «Μετάβαση στην νέα έκδοση του προτύπου ISO/IEC 27001»: Την 09.07.2024 πραγματοποιήθηκε η εκπαίδευση στην οποία συμμετείχαν 6 άτομα (100%) από τη Γενική Διεύθυνση Πληροφορικής.

Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Cyber Security : 494 υπάλληλοι (73%) ολοκλήρωσαν το πρόγραμμα την 26.07.2024.

DigiGreenPost: Το πρόγραμμα αυτό αφορά στην απόκτηση ψηφιακών και περιβαλλοντικών δεξιοτήτων. Το έργο βρίσκεται στην φάση της συγγραφής και επιμέλειας του εκπαιδευτικού υλικού. Αυτή την περίοδο οι εταίροι του έργου επιμελούνται το εκπαιδευτικό υλικό των ψηφιακών και πράσινων εκπαιδευτικών προγραμμάτων, χρησιμοποιώντας κατάλληλα εργαλεία δημιουργίας εκπαιδευτικού περιεχομένου (authoring tool), όπως προτάθηκε από τον συντονιστή (ΑΚΜΗ) κατά τη διάρκεια της 3^{ης} διακρατικής συνάντησης του έργου που έλαβε χώρα στην Τιμοσοάρα (Ρουμανία 20.06.2024 – 21.06.2024).



Συμμετοχές 5G: Νέες επενδύσεις σε τομείς αιχμής

Το Ταμείο «Φαιστός» επέκτεινε το χαρτοφυλάκιό του επενδύοντας στον δυναμικό τομέα της ασφαλιστικής αγοράς, μέσω της επένδυσής του στην Hellas Direct.

Η Hellas Direct είναι ένας ψηφιακός ασφαλιστικός οργανισμός που διεκδικεί μερίδιο της ασφαλιστικής αγοράς διεθνώς και στοχεύει να αλλάξει ριζικά τη παραδοσιακή ασφαλιστική βιομηχανία με την καινοτόμο ψηφιακή της προσέγγιση. Η Hellas Direct σχεδιάζει να μεταμορφώσει το τοπίο της ασφάλισης με την προηγμένη εφαρμογή για κινητά, η οποία, χάρη στις δυνατότητες των νέων ασύρματων δικτύων (5G), θα περιλαμβάνει χαρακτηριστικά, όπως ανάλυση σε πραγματικό χρόνο της συμπεριφοράς των οδηγών, ανίχνευση αυτοκινητιστικών ατυχημάτων, παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο των καιρικών συνθηκών και σημαντικών γεγονότων σε συγκεκριμένες περιοχές, καθώς και την ανάπτυξη προηγμένων προειδοποιητικών ειδοποιήσεων και τεχνητή νοημοσύνη. Επιπλέον, αναπτύσσονται προϊόντα που θα προσθέσουν περισσότερη αξία στους χρήστες/πελάτες του οικοσυστήματος κινητικότητας. Η επένδυση από το Φαιστός αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο για την Hellas Direct, παρέχοντας την απαραίτητη χρηματοδότηση για την προώθηση της αναπτυξιακής της πορείας, τη διεύρυνση της παρουσίας της στην αγορά και την ενίσχυση της ψηφιακής της πλατφόρμας. Αυτή η συνεργασία όχι μόνο επιβεβαιώνει το καινοτόμο δυναμικό της Hellas Direct, αλλά επίσης αναδεικνύει την αφοσίωση του Φαιστός στην υποστήριξη πρωτοπόρων εταιρειών που ανατρέπουν τους παραδοσιακούς κλάδους μέσω της τεχνολογίας.

Επίσης, επέκτεινε το χαρτοφυλάκιό του σε άλλη μια εταιρεία διαστημικής τεχνολογίας, επενδύοντας στη D-Orbit. Η D-Orbit είναι ηγέτης στην παγκόσμια αγορά διαστημικής μεταφοράς και υπηρεσιών υποστήριξης δορυφόρων σε τροχιά.

Η D-Orbit είναι από τις ελάχιστες εταιρείες στον κόσμο και η μοναδική στην Ευρώπη, η οποία έχει αναπτύξει το ION Satellite Carrier. Πρόκειται για ένα τροχιακό όχημα μεταφοράς, το οποίο θέτει σε καθορισμένη διαστημική τροχιά, και με ακρίβεια, μικρούς δορυφόρους παρέχοντας έτσι υπηρεσίες δορυφορικής παράδοσης τελευταίου μιλίου (last mile). Έως σήμερα, η D-Orbit έχει ολοκληρώσει 13 αποστολές, έχοντας μεταφέρει και θέσει σε τροχιά πάνω από 140 δορυφόρους και ωφέλιμα φορτία διαφόρων τύπων από τρίτους φορείς και οργανισμούς. Σε αυτά συμπεριλαμβάνονται φορτία για εφαρμογές καινοτόμων τεχνολογιών, πειραματικές διατάξεις από πανεπιστήμια καθώς και εφαρμογές γνωστών διαστημικών εταιρειών.



ΟΑΣΑ: Συνεχίζεται και το δεύτερο τρίμηνο του 2024 η αύξηση της επιβατικής κίνησης στις Συγκοινωνίες Αθηνών – Ενισχύεται ο στόλος με νέα οχήματα

Ο ΟΑΣΑ και οι θυγατρικές του εταιρείες, το δεύτερο τρίμηνο του 2024, συνέχισαν την εφαρμογή μέτρων για την εκτέλεση του προγραμματισμένου συγκοινωνιακού έργου με κάλυψη της ολοένα αυξανόμενης ζήτησης τα τελευταία 4 έτη, αλλά και βελτίωση της εξυπηρέτησης των επιβατών. Σε αυτά περιλαμβάνονται η ανανέωση του στόλου μέσω χρηματοδοτικής μίσθωσης και η ενίσχυση των περιφερειακών λεωφορειακών γραμμών, με ολοκλήρωση τόσο του νέου διαγωνισμού μίσθωσης 300 νέων οχημάτων (100 εκ των οποίων ηλεκτρικά), όσο και του διεθνούς διαγωνισμού για δυο ομάδες γραμμών (Ανατολική και Δυτική Αττική, συνολικά 63 γραμμές για 8 έτη) με 211 καινούργια λεωφορεία. Τα πρώτα νέα λεωφορεία αναμένονται να κυκλοφορήσουν εντός 8ου 2024 στην Ανατολική Αττική.

Συγκριτικά με το πρώτο εξάμηνο του 2023, το επιβατικό έργο στο 2024, παρέμεινε σταθερό σε λεωφορεία / τρόλλεϋ και ελαφρά μειωμένο -3.4% σε μετρό και τραμ. Η μικρή πτώση στο μετρό οφείλεται στην αλλαγή του τρόπου υπολογισμού του επιβατικού έργου από τις αρχές του 2024. Στο τραμ, το πρώτο εξάμηνο παρουσιάζει συνολικά πτώση -27.0% κυρίως λόγω της προγραμματισμένης αύξησης της συχνότητας από 9 σε 12 λεπτά τον 2ο 2004, καθώς και από τη διακοπή των δρομολογίων μετά το Καλαμάκι, λόγω των έργων στο Ελληνικό από τον 3ο 2024. Επιπρόσθετα από τον 6ο του 2024 στις Γραμμές 2&3 του Μετρό εφαρμόζεται νέο πρόγραμμα λειτουργίας, με καλύτερη προσαρμογή της προσφοράς στην επιβατική ζήτηση. Παράλληλα, η επιβατική κίνηση όπως καταγράφεται από τις επικυρώσεις, μετά από σημαντική αύξηση το 2023 κατά 12.0% σε σχέση με το 2022, η τάση συνεχίζεται και το 2024, με το πρώτο εξάμηνο να παρουσιάζει αντίστοιχη αύξηση κατά 8.7% σε σχέση με το 2023. Σημαντική είναι και η αύξηση των ελέγχων εισιτηρίων το ίδιο διάστημα κατά 85.3% στη ΣΤΑΣΥ και 12.2% στην ΟΣΥ, λόγω προσλήψεων ελεγκτών εισιτηρίων από τη ΔΥΠΑ στη ΣΤΑΣΥ, καθώς και η αντίστοιχη αύξηση των επιβληθέντων προστίμων κατά 85.1% για τη ΣΤΑΣΥ και 28.4% για την ΟΣΥ.

Σε σχέση με τα σημαντικά έργα στον Όμιλο Συγκοινωνιών Αθηνών, και ειδικότερα για τη Γραμμή 1 του Μετρό είναι σε εξέλιξη σύμβαση για την ανάταξη 14 συρμών 8ης, παραλαβής (1983-1985) και επέκταση του ωφέλιμου χρόνου λειτουργίας τους κατά 25 έτη, καθώς και έργα λειτουργικής αποκατάστασης της σιδηροδρομικής υποδομής στο τμήμα Φάληρο – Πειραιάς. Υπεγράφη επίσης το έργο για την παραγωγή / ανάκτηση ενέργειας από την πέδηση (επιβράδυνση) των συρμών, το οποίο αναμένεται να παράγει 4.500 MWh ετησίως, που αντιστοιχεί στο 12,5% της κατανάλωσης της Γραμμής 1. Σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο τοποθέτησης εξοπλισμού για την παροχή σήματος κινητής τηλεφωνίας και δεδομένων στους επιβάτες, τόσο στους σταθμούς όσο και στις σήραγγες όλων των Γραμμών Μετρό, με την πρώτη πιλοτική εφαρμογή σε 5 σταθμούς της Γραμμής 2 να ξεκινάει σταδιακά από τον σταθμό του Αγίου Δημητρίου. Επιπρόσθετα, από τον 5ο του 2024 προστέθηκαν στο στόλο των Συγκοινωνιών Αθηνών μετά από διαγωνισμό του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών 140 ηλεκτρικά λεωφορεία, ιδιοκτησίας ΟΑΣΑ, τα οποία παραχωρήθηκαν στην ΟΣΥ Α.Ε.. Τέλος, σε λειτουργία βρίσκεται το σύστημα που επιτρέπει τη χρήση και τραπεζικών καρτών και κινητών συσκευών ως κόμιστρα στις λεωφορειακές γραμμές που εξυπηρετούν το Αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος. Η αναβάθμιση θα έχει πολλαπλά οφέλη για το επιβατικό κοινό και θα περιλαμβάνει υλοποίηση MaaS - Mobility as a Service και Account-based ticketing, δίνοντας μεταξύ άλλων τη δυνατότητα διασύνδεσης και συνδυαστικών πωλήσεων προϊόντων κομίστρου, με υπηρεσίες τρίτων μερών όπως ταξί, ενοικιαζόμενα ηλεκτρικά ποδήλατα, αεροπορικές και ακτοπλοϊκές εταιρείες, κ.α. Το σύστημα θα λειτουργήσει στις υπόλοιπες λεωφορειακές γραμμές, στο μετρό και το τραμ έως το τέλος του έτους.

Ο Όμιλος Συγκοινωνιών Αθηνών, με την υποστήριξη του Υπερταμείου συνεχίζει επίσης την εκπόνηση δράσεων για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης των ΑμεΑ: Ολοκληρωμένες δράσεις περιλαμβάνουν την εγκατάσταση προεξοχών σε 156 στάσεις λεωφορείων, αξιολόγηση προσβασιμότητας και

αναγνώριση βελτιώσεων σε σταθμούς μετρό με ολοκλήρωση πιλοτικού προγράμματος στον σταθμό Μοναστηράκι (σήμανση, ευκολίες ΑμεΑ σε ανελκυστήρες, κ.α.) που θα επεκταθεί και στο σταθμό Καλλιθέα, αλλά και άλλες δράσεις σε εξέλιξη που αφορούν στο περιβάλλον, στη διακυβέρνηση και στο κοινωνικό αποτύπωμα (ESG) του Ομίλου ΟΑΣΑ, όπως οι προσπάθειες βελτίωσης με σκοπό την πιστοποίηση των συγκοινωνιακών φορέων στην υγιεινή και ασφάλεια, την περιβαλλοντική διαχείριση, αλλά και την πραγματοποίηση σε ετήσια βάση ερευνών ικανοποίησης εργαζομένων. Τέλος, βρίσκονται σε εξέλιξη δράσεις: α) για τη βελτίωση της εμπειρίας του επιβάτη, και β) για την ολοκληρωμένη και με ενιαίο τόπο ενημέρωσή του, και γ) την οργανωτική αναδιάρθρωση των Συγκοινωνιών Αθηνών με επίκεντρο την επιβατική εμπειρία και τις ομιλικές συνέργειες.



ΟΚΑΑ: Δράσεις εξωστρέφειας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης με στόχο την πράσινη μετάβαση και την προστασία του περιβάλλοντος

Με γνώμονα την βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και των εγκαταστάσεων η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία αντικατάστασης 40 παλαιών οικίσκων στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου, σύμφωνα με τις οδηγίες των κτηνιατρικών αρχών, συνολικού προϋπολογισμού επένδυσης €105 χιλ., καθώς και στη διαδικασία ανάθεσης νέας τεχνικής μελέτης για την ανακαίνιση των εγκαταστάσεων WC στα 10 κτιριακά συγκροτήματα στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη. Επίσης, ο Οργανισμός προχώρησε στην εκπόνηση επικαιροποιημένης μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων του στην Λαχαναγορά Αθηνών, σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ και συμμετέχει στην πιλοτική φάση του Παρατηρητηρίου Βιοασφάλειας του Τ.Ε.Ε. στην Ιχθυόσκαλα Κερατσινίου και στην Κρεαταγορά, με σκοπό την αξιολόγηση και πιστοποίησή τους με γνώμονα την Βιοασφάλεια.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, ο Οργανισμός μεταξύ 7-9 Φεβρουαρίου 2024 συμμετείχε με περίπτερο στην έκθεση Fruit Logistica 2024 στο Βερολίνο με στόχο την προώθηση των εξαγωγών φρούτων και λαχανικών. Επίσης, μεταξύ 24 και 25 Φεβρουαρίου συμμετείχε στο Συνέδριο Αλιεία και Υδατοκαλλιέργεια 2024 Γαλάζιοι Ορίζοντες που διοργανώθηκε από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων. Αντίστοιχα, στην προσπάθειά του να ανοίξει και νέους δρόμους συνεργασίας για τις χονδρεμπορικές επιχειρήσεις φρέσκων φρούτων και λαχανικών που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις του, συμμετείχε στην Διεθνή Έκθεση «Freskon» που πραγματοποιήθηκε 11-13 Απριλίου στη Θεσσαλονίκη. Στις 26 Ιουνίου ο ΟΚΑΑ συμμετείχε στο 3^ο Forum για την «Πρόληψη αποβλήτων τροφίμων από τις επιχειρήσεις πώλησης και διανομής τροφίμων» ενώ στις 28 & 29 Ιουνίου συμμετείχε στο 3^ο Συνέδριο Ιχθυοκαλλιέργειας 2024 με θέμα «Προσδιορίζοντας ένα ανθεκτικό μέλλον» που διοργανώθηκε από την εταιρεία AMBIO στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών.

Στα Green Brand Awards 2024, που πραγματοποιήθηκαν την Πέμπτη 21 Μαρτίου 2024, ο Οργανισμός βραβεύτηκε στην κατηγορία Green Business / Industry Process, για την συμβολή του στην προστασία του περιβάλλοντος, με Υπηρεσίες Διαχείρισης Απορριμμάτων και Ανακύκλωσης. Ο ΟΚΑΑ υλοποιεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα διαχείρισης απορριμμάτων και ζωικών υποπροϊόντων στις εγκαταστάσεις του, στην Κεντρική Αγορά του Ρέντη και στις Ιχθυόσκαλες Πειραιά, Θεσσαλονίκης και Καβάλας, παράλληλα με ένα πρόγραμμα διαχείρισης των βιοαποβλήτων με μείωση της σπατάλης τροφίμων. Ο ΟΚΑΑ ΑΕ βρίσκεται στις πρώτες θέσεις των εταιρειών, οι οποίες με καινοτόμες τεχνολογίες και προγράμματα ESG, συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος και δημιουργούν προϋποθέσεις βιώσιμης οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.

Παράλληλα, η εταιρεία έχει σημαντική συμβολή σε δράσεις «Κοινωνικού Πιάτου». Ειδικότερα, παρέχει από το 2015 στον οργανισμό «Το Χαμόγελο του Παιδιού» ειδικό χώρο εντός της Κρεαταγοράς στον Άγιο Ιωάννη Ρέντη, για την αποθήκευση, συντήρηση και διαλογή τροφίμων, που προορίζονται για την κάλυψη πανελλαδικά των αναγκών των Σπιτιών και Κέντρων Στήριξης Παιδιού και Οικογένειας.

Επίσης, στο πλαίσιο, εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ο Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας παρέδωσε τον Ιανουάριο 2024 στον Δήμο Νίκαιας Αγ Ιωάννη Ρέντη σημαντικές ποσότητες κρέατος πουλερικών φρούτων και λαχανικών.

Τέλος, συνεχίζει τις δράσεις ενημέρωσης των μαθητών με στόχο την ευαισθητοποίησή τους σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος και την αναγκαιότητα μείωσης της σπατάλης τροφίμων και την υγιεινή διατροφή. Συγκεκριμένα, στην Αγορά του Καταναλωτή, λειτουργούν υπό την αιγίδα του ΟΚΑΑ και σε συνεργασία με την εταιρεία OPENFARM, το Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα Healthy Habits, το οποίο αφορά σε βιωματικά εργαστήρια, όπου οι μαθητές της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας έχουν την δυνατότητα να επισκεφθούν και να δουν στην πράξη την λειτουργία του μεγαλύτερου κέντρου διανομής φρούτων και λαχανικών στην Ελλάδα (food hub) και να ενημερωθούν σχετικά με την βιώσιμη και υπεύθυνη κατανάλωση.



ΚΑΘ: Έμφαση στην βελτίωση των εγκαταστάσεων και των παρεχόμενων υπηρεσιών

Στο πλαίσιο της αναβάθμισης των υπηρεσιών που παρέχει στους πελάτες της, η ΚΑΘ ανέπτυξε εφαρμογή, η οποία παρέχει τη δυνατότητα αγοράς προπληρωμένων εισιτηρίων για την είσοδο στους χώρους της, μέσω κινητού τηλεφώνου. Οι ιδιοκτήτες RFID θα μπορούν να «φορτώνουν» μονάδες RFID μέσω ηλεκτρονικής συναλλαγής εξ' αποστάσεως από το κινητό τους τηλέφωνο, χωρίς να απαιτείται η προσωπική τους παρουσία στο ταμείο της ΚΑΘ. Η ταχεία είσοδος οχημάτων μέσω ταυτοποίησης με σύστημα RFID έχει μειώσει στο ελάχιστο τους χρόνους εισόδου των οχημάτων στις εγκαταστάσεις.

Επιπλέον, η ΚΑΘ βασιζόμενη στα πορίσματα της μελέτης τρωτότητας των εγκαταστάσεων η οποία εκπονήθηκε σε συνεργασία με το ΚΕΜΕΑ έχει ξεκινήσει την υλοποίηση των απαραίτητων παρεμβάσεων. Στο πλαίσιο αυτό προγραμματίζεται η εγκατάσταση control room για 24ωρη επιτήρηση των καμερών.

Αντίστοιχα, σε εφαρμογή των πορισμάτων της κυκλοφοριακής μελέτης που εκπονήθηκε την προηγούμενη χρήση ολοκληρώθηκαν οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις ώστε σήμερα στις εγκαταστάσεις να υπάρχει πλήρης σήμανση σύμφωνα με τον Κ.Ο.Κ., θέσπιση ορίων ταχύτητας, καθορισμός προτεραιοτήτων στους κόμβους, χωροθέτηση χώρων στάθμευσης, διαβάσεις πεζών και μονοδρομήσεις. Επίσης, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση μελέτης για την μείωση της κατανάλωσης ενέργειας. Στόχος είναι να υλοποιηθούν στο επόμενο διάστημα όλες οι απαραίτητες βελτιωτικές παρεμβάσεις σε αυτό το πεδίο. Τέλος, η εταιρεία προχωράει στην εκπόνηση μίας σειράς μελετών σχετικά με την αποκατάσταση της περιφράξης στο τμήμα που αφαιρέθηκε λόγω απαλλοτρίωσης, την κατασκευή 12 στεγαστρων για τη βελτίωση της λειτουργίας του μηχανοστασίου της Κρεαταγοράς, την πυροπροστασία, τα φωτοβολταϊκά και την τοποθέτηση σίτας προστασίας από πτώσεις στις ράμπες των πάγκων της αγοράς.

Η ΚΑΘ έλαβε βραβείο για τα επιτεύγματά της στο ετήσιο συνέδριο Mobile Connected World 2024, όπου παρουσιάστηκαν τα έργα ψηφιακού εκσυγχρονισμού της εταιρείας.

Από τις αρχές Ιουλίου 2023, την καθαριότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων της αγοράς έχει αναλάβει η KAFSIS AE. με τη συνολική διαχείριση των απορριμμάτων να υπερβαίνει πλέον τους συμβατικούς στόχους, καθώς μόνο το 15% του συνόλου των απορριμμάτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής και το υπόλοιπο ανακυκλώνεται, ενώ έχει βελτιωθεί θεαματικά η εικόνα των εγκαταστάσεων.

Επίσης, η Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Διεθνές Προτύπου ΕΛΟΤ ISO 45001: 2018.

Στο πλαίσιο των δράσεων εξωστρέφειας, η ΚΑΘ συμμετείχε στην Διεθνή Έκθεση «Freskon» που πραγματοποιήθηκε 11 έως 13 Απριλίου, στην Θεσσαλονίκη με στόχο την υποστήριξη των επιχειρήσεων των χονδρεμπόρων φρέσκων φρούτων και λαχανικών που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις της.

Η ΚΑΘ έχει ολοκληρώσει τις δράσεις που προβλέπονται από το χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου. Από την έναρξη του προγράμματος τον Απρίλιο 2018 έως και τον Ιούνιο του 2024, διασώθηκε πάνω από το 75% των 1.645 τόνων οπωροκηπευτικών που συγκεντρώθηκε, το οποίο διατέθηκε σε 70 δικαιούχους οργανισμούς.

Τον Μάιο εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση το νέο κείμενο του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της εταιρείας ενώ η εταιρεία προχώρησε στην ανάθεση σε Σύμβουλο της εκπόνησης συστήματος κινήτρων για τους υπαλλήλους κάτω του βαθμού του Διευθυντή σε εφαρμογή του νόμου 4972/22.

Τέλος, τον Ιούνιο Εκδόθηκε η απόφαση του Τριμελούς Εφετείου Θεσσαλονίκης που κάνει δεκτή την από το 2016 αίτηση της ΚΑΘ και επιδικάζει αποζημίωση 200€/τ.μ. έναντι των αρχικώς επιδικασθέντων 80€/τ.μ., ενώ ταυτόχρονα αναγνωρίζει την ΚΑΘ ως δικαιούχο της ανωτέρω οριστικής αποζημίωσης.



ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.: Έμφαση στις επενδύσεις με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος

Η εταιρεία Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. προχωράει με την υλοποίηση του προγραμματισμένου επενδυτικού της πλάνου με στόχο την ενίσχυση του παραγωγικού αποτελέσματος καθώς και με τις ενέργειες για την περαιτέρω αξιοποίηση ή και επέκταση των παραχωρημένων εκτάσεων των αλυκών, σε συμφωνία με τους οικείους δήμους. Μετά από μία αρχική συμφωνία με τον δήμο Πύδνας, η εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης της δυνατότητας αξιοποίησης και επέκτασης της αλυκής Κίτρους.

Η παραγωγική διαδικασία ξεκίνησε σε όλες τις αλυκές τον Απρίλιο. Η εταιρεία ευελπιστεί σε ένα ικανοποιητικό παραγωγικό αποτέλεσμα λαμβάνοντας υπόψη και την θετική επίδραση των μέχρι σήμερα επενδύσεων και ευνοϊκών καιρικών συνθηκών, με εξαίρεση τον Μάιο. Επίσης, ολοκληρώθηκε η επέκταση των κρυσταλλοποιητών των αλυκών Καλλονής και Νέας Κεσσάνης, οι οποίοι είναι πλήρως λειτουργικοί για τον φετινό κύκλο παραγωγής.

Η εταιρεία έχει λάβει την αρχική έγκριση από το Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την πιστοποίηση του προϊόντος «Αφρίνα», ως Προϊόν Γεωγραφικής Ένδειξης (Π.Γ.Ε.) και βρίσκεται σε τελικό στάδιο έγκρισης. Με την κατοχύρωση της πιστοποίησης το προϊόν θα πάρει αξία ώστε να ανοίξει ο δρόμος και για την τυποποίησή του επιτρέποντας στην εταιρεία το άνοιγμά της σε νέες αγορές.

Παράλληλα, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, η Εταιρεία επιχειρεί την χαρτογράφηση της εγχώριας αγοράς άλατος ενώ σε ετήσια βάση υλοποιεί έρευνα ικανοποίησης πελατών με στόχο την βελτίωσή της στον τομέα της εμπορικής της πολιτικής.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ενέκρινε την επενδυτική πρόταση της κοινοπραξίας, στην οποία συμμετέχουν οι Ελληνικές Αλυκές για τη δημιουργία πιλοτικής μονάδας παραγωγής υδροξειδίου του μαγνησίου.

Το Υπερταμείο έχει ενημερώσει την εταιρεία για την σημασία της υλοποίησης ολοκληρωμένου πλάνου ESG, βάσει του οποίου έχουν τεθεί ως κορυφαία προτεραιότητα, με σημαντική αξία για τη

χώρα, οι μετρήσεις βιοποικιλότητας. Στο πλαίσιο αυτό, ξεκίνησε η ετήσια επαναξιολόγηση του ISO 14001. Παράλληλα, αρχίζει η προετοιμασία για την απόκτηση της πιστοποίησης ISO 45000.

Τον Ιούλιο 2024 εγκρίθηκε από την Γενική Συνέλευση το νέο κείμενο του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της εταιρείας ενώ η εταιρεία προχώρησε στην ανάθεση σε Σύμβουλο της εκπόνησης συστήματος κινήτρων για τους υπαλλήλους κάτω του βαθμού του Διευθυντή σε εφαρμογή του νόμου 4972/22.

Την 18.05.2023 το Υπερταμείο προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» με ονομαστική αξία €1,59 η καθεμία που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ανήκαν στην “Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε.”. Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Το Υπερταμείο διερευνά τις επιλογές για τον μετασχηματισμό της εταιρείας, ώστε να μπορέσει να αξιοποιήσει τη δυναμική της ελληνικής αγοράς. Στο πλαίσιο αυτό έχει ανατεθεί σε σύμβουλο το έργο παροχής στον Μέτοχο εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών σε σχέση με την προσέλκυση στρατηγικού επενδυτή για τις Ελληνικές Αλυκές Α.Ε..



ΔΕΘ: Ένταξη του έργου Ανάπλασης της ΔΕΘ στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης

Στις 21 Μαΐου εγκρίθηκε από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή η ένταξη της Ανάπλασης της ΔΕΘ, στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, μέσω Σύμβασης Παραχώρησης. Το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ποιότητα ζωής των κατοίκων, δεδομένου ότι σχεδόν το 60% της έκτασης μετατρέπεται σε Μητροπολιτικό Πάρκο με πυκνή φύτευση, σε συνέχεια συμφωνίας με το Δήμο Θεσσαλονίκης.

Η έγκριση από την αρμόδια Κυβερνητική Επιτροπή αποτελεί μια κομβικής σημασίας εξέλιξη για το σύνθετο και απαιτητικό Έργο της Ανάπλασης της ΔΕΘ. Η διυπουργική συνεργασία και συνδρομή πολύτιμης βοήθειας ήταν σημαντική στην εξέλιξη του έργου. (Υπουργείο Οικονομικών, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, κ.α.).

Μέχρι σήμερα το Υπερταμείο και η ΔΕΘ-HELEXPO έχουν ολοκληρώσει με επιτυχία μια σειρά κρίσιμων βημάτων, τα οποία αποτελούσαν προϋπόθεση για την διεξαγωγή του Διαγωνισμού. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί όλες οι απαραίτητες προκαταρκτικές μελέτες, εκπονήθηκαν και αξιολογήθηκαν ποικίλα σενάρια με διάφορες χρηματοοικονομικές παραδοχές, ενώ πραγματοποιήθηκε και μία πρώτη διαβούλευση με την αγορά. Κατά τη διάρκεια ωρίμανσης του έργου αξιοποιήθηκε γνώση από διεθνείς και εγχώριους εμπειρογνώμονες, με εμπειρία και τεχνογνωσία σε παρεμφερή Έργα, οι οποίοι εργάστηκαν εντατικά και συνεργάστηκαν αρμονικά με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη.

Όσον αφορά στον προϋπολογισμό του Έργου, θα απαιτηθούν συνολικές επενδύσεις ύψους €300.000.000. Η Δημόσια Συμμετοχή δύναται να ξεπεράσει το 1/3 του προϋπολογισμού του έργου με εξασφαλισμένους πόρους έως €120.000.000 (αθροιστικά από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων και το Περιφερειακό Πρόγραμμα ΕΣΠΑ της Κεντρικής Μακεδονίας).

Στις 7 Αυγούστου, υπογράφηκε η σύμβαση μεταξύ Υπερταμείου, ΔΕΘ και PPF (Project Preparation Facility) του ΤΑΙΠΕΔ, για την ωρίμανση των τευχών του Διαγωνισμού.

- Εντός του 2025 αναμένεται να έχουν ολοκληρωθεί οι μελέτες και να έχει δημοσιευτεί το τεύχος του Διαγωνισμού.

- Έως το Α εξάμηνο του 2026 προβλέπεται να έχει ολοκληρωθεί ο Διαγωνισμός και θα έχει αναδειχθεί ο Ανάδοχος.
- Το Β' εξάμηνο 2026 αναμένεται να ξεκινήσει η κατασκευαστική περίοδος. Το Έργο θα υλοποιείται και θα παραδίδεται τμηματικά, ώστε να μην διακοπεί η λειτουργία του Διεθνούς Εκθεσιακού και Συνεδριακού Κέντρου Θεσσαλονίκης.
- Έως το 2031 εκτιμάται πως θα έχει ολοκληρωθεί το σύνολο των εργασιών.

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΘ έχει φιλοξενήσει ή οργανώσει πάνω από 20 εκδηλώσεις, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγονταν μεγάλες και εμβληματικές εκθέσεις και εκδηλώσεις.

- Κατά την περίοδο αναφοράς πραγματοποιήθηκαν 2 μεγάλες εκθέσεις, που αφορούσαν δύο δυναμικούς οικονομικούς τομείς: η έκθεση Freskon για τα φρέσκα φρούτα και λαχανικά και η έκθεση Beyond, για την καινοτομία και την τεχνολογία.
 - ο Η Freskon πραγματοποιήθηκε μεταξύ 11-13 Απριλίου 2024, παρουσιάζοντας την υποσχόμενη αγορά φρέσκων λαχανικών και φρούτων. Η έκθεση φιλοξένησε πάνω από 200 εκθέτες και 4.000 επισκέπτες, ενώ φιλοξένησε 250 αγοραστές που πραγματοποίησαν 2.000 B2B συναντήσεις με πιθανούς προμηθευτές.
 - ο Η Beyond πραγματοποιήθηκε μεταξύ 25-27 Απριλίου 2024, σηματοδοτώντας το 4ο συνεχόμενο έτος παρουσίας της στο ελληνικό τεχνολογικό οικοσύστημα. Περιλάμβανε πάνω από 5.000 B2B και B2G συναντήσεις, ενώ διπλασίασε τον συνολικό αριθμό των επισκεπτών της, και ιδιαίτερα των B2B επισκεπτών της. Η διεθνής παρουσία αυξήθηκε σημαντικά φέτος, με εκπροσώπους από πάνω από 20 χώρες, όπως η Γαλλία, η Γερμανία, η Δανία, η Ελβετία, οι ΗΠΑ, το Ισραήλ, η Ιταλία, ο Καναδάς, η Μεγάλη Βρετανία, οι Κάτω Χώρες, η Σουηδία, η Φινλανδία, η Νορβηγία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και η Τουρκία.
- Μεταξύ 16-19 Μαΐου έλαβε χώρα η 20η Διεθνής Έκθεση Βιβλίου, φιλοξενώντας ως τιμώμενη χώρα το Εμιράτο της Σάρτζα από τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, ενώ οι επισκέπτες ανήλθαν στους 85.000. Σημαντικές εκδηλώσεις όπως το φεστιβάλ Comic Con που γινόταν παράλληλα με τη Διεθνή Έκθεση Βιβλίου και η 7η Art Thessaloniki που έλαβε χώρα μεταξύ 23-26 Μαΐου, έδωσαν επίσης δυναμικά το παρόν απευθυνόμενες σε νεανικά και δημιουργικά κοινά.
- Σημαντικό ήταν επίσης το Balkan Energy Forum που πραγματοποιήθηκε στην Κοζάνη μεταξύ 23-25 Μαΐου, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εσωτερικών – Τομέας Μακεδονίας Θράκης και της ΔΕΘ HELEXPO, αναδεικνύοντας τη σημασία της ενεργειακής μετάβασης στη Δυτική Μακεδονία. Τον Μάιο και τον Ιούνιο φιλοξενήθηκαν ή/και διοργανώθηκαν 7 εκδηλώσεις/συνέδρια.
- Μεταξύ 7-14 Σεπτεμβρίου, έλαβε χώρα η 88η Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης, με τιμώμενη χώρα τη Γερμανία. Το Υπερταμείο συμμετείχε για 2^η φορά ομιλικά, με ένα περίπτερο που φιλοξένησε πολλές συζητήσεις, ομιλίες και προωθητικές ενέργειες.



ΕΤΒΑ: Σε πορεία υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου €50 εκατ.

Σε συνέχεια του νέου, ολοκληρωμένου νομοθετικού πλαισίου που ψηφίστηκε το 2022 για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία των Πάρκων (Νόμος 4982/2022) και της ενίσχυσης από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) στο πλαίσιο της Δράσης «Νέα Βιομηχανικά Πάρκα» που δημοσιεύτηκε από τη Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας, στο Q1 2023 η ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ενέταξε ένα Επενδυτικό πλάνο ύψους 50 εκατ. ευρώ για τη διετία 2024-2025 προς χρηματοδότηση. Η επένδυση περιλαμβάνει 14 Επιχειρηματικά Πάρκα με συνολική συνεισφορά ~€24,5 εκατομμυρίων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF) και το υπόλοιπο ποσό του προϋπολογισμού με ίδια κεφάλαια. Αμέσως μετά την έγκριση της επένδυσης (στις 29/12/2023), η ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ ξεκίνησε, αμέσως, την υλοποίηση των επενδυτικών της προγραμμάτων.

Κατά την περίοδο αναφοράς η ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ προέβη σε άμεση υλοποίηση των δράσεων που προβλέπονται στα εγκεκριμένα σχέδια, εστιάζοντας στο στάδιο της προετοιμασίας, ήτοι την εκπόνηση των οριστικών μελετών, και την εξεύρεση συμβούλων επίβλεψης. Στο πρώτο εξάμηνο του 2024, προκηρύχθηκαν 17 διαγωνισμοί για έργα αναβάθμισης των ΕΠ και συμβασιοποιήθηκαν οι 12 από αυτούς, ενώ ξεκίνησε ήδη η απορρόφηση του προϋπολογισμού και η υλοποίηση των δαπανών είναι σε συμφωνία με το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Έχει γίνει η ανάθεση των οριστικών μελετών και σχεδιάζεται η δημοπράτηση των έργων.

Επίσης, η εταιρεία εκπονεί το 5ετές στρατηγικό της πλάνο σε συνεργασία με την εταιρεία McKinsey, η οποία είναι σε τελικό στάδιο.

Η εταιρεία σχεδίασε μια δυναμική παρουσία στην 88η ΔΕΘ ενώ έχει ξεκινήσει δυναμικά την ενίσχυση της στελέχωσής της για την παροχή αναβαθμισμένων υπηρεσιών.

**Β. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις της
Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και
Περιουσίας Α.Ε.
Β' τρίμηνο 2024**

B. Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (εφεξής «ΕΕΣΥΠ», «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις, με συνέπεια κατά το έτος εκείνο το Υπερταμείο να καταγράφει για πρώτη φορά έσοδα από μερίσματα και κέρδη, ενώ παράλληλα η μεταβίβαση των εταιρειών αυτών απαίτησε αλλαγή στη δομή και στελέχωσή της.

Κατά το προηγούμενο έτος 2023 και δυνάμει του Ν. 5045/2023, άρθρο 64, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα η Εταιρεία την 31.12.2023 να μην έχει οποιαδήποτε συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα Β' τριμήνου 2024 (κέρδη €60,40 εκατ.) και Α' εξαμήνου 2024 (κέρδη €59,66 εκατ.):

Τα αποτελέσματα του Β' τριμήνου (και Α' εξαμήνου) του 2024 εμφανίζονται μειωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο λόγω του ότι στη συγκριτική περσινή περίοδο ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ("ΔΑΑ") είχε προβεί σε διανομή σημαντικού ύψους σωρευτικών μερισμάτων από διακρατούμενα κέρδη προηγούμενων χρήσεων.

Όσον αφορά τις επιδόσεις του Β' τριμήνου και Α' εξαμήνου 2024 σε σύγκριση με του αντίστοιχου Β' τριμήνου και Α' εξαμήνου 2023:

α. Έσοδα από μερίσματα: εντός του Β' τριμήνου και Α' εξαμήνου 2024, σε συνέχεια της διεξαγωγής των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων της ΔΕΗ και του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών ("ΔΑΑ"), η Εταιρεία προχώρησε στην αναγνώριση του αναλογούντος σε αυτή μερίσματος από τη ΔΕΗ ποσού €32,59 εκατ. (2023: €0) και από τον ΔΑΑ ποσού €25,25 εκατ. (Β' τρίμηνο 2023: €112,50 εκατ.). Επιπρόσθετα, εντός του Β' τριμήνου 2024 αναγνωρίστηκε μέρισμα από τον ΟΤΕ ύψους €3,49 εκατ. (Β' τρίμηνο 2023: €2,89 εκατ.).

β. Λειτουργικά έξοδα: Οι συνολικές δαπάνες σημείωσαν αύξηση €1,10 εκατ. σε επίπεδο εξαμήνου (€0,46 εκατ. σε επίπεδο τριμήνου).

Η αύξηση των δαπανών οφείλεται:

- στην αύξηση των αμοιβών συμβούλων, ως αποτέλεσμα της συνέχισης σημαντικών συμβουλευτικών έργων που είχαν εκκινήσει από το προηγούμενο έτος (πχ υπηρεσίες αποτίμησης των θυγατρικών του Υπερταμείου, σύνταξη έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης των θυγατρικών και του Υπερταμείου, υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του Υπερταμείου, παροχή υπηρεσιών από συμβούλους επενδύσεων, μετασχηματισμός θυγατρικής, κτλ) αλλά και της εκκίνησης νέων όπως η παροχή υπηρεσιών για την φάση προετοιμασίας του νέου Επενδυτικού Ταμείου, η ανεξάρτητη αποτίμηση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ύδρευσης ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (οι οποίες μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο την 03.08.2023), υπηρεσίες αναζήτησης, αξιολόγησης/επιλογής και πλήρωσης θέσεων μελών ΔΣ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης, υπηρεσίες

παρακολούθησης Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού, υπηρεσίες αξιολόγησης και ανάπτυξης εναλλακτικών σεναρίων για την βέλτιστη αξιοποίηση του τροχαίου υλικού της ΓΑΙΑΟΣΕ, υπηρεσίες υποθαλάσσιας εικονοληπτικής αποτύπωσης της ΑΕΔΙΚ, υπηρεσίες αναφορικά με τη δημιουργία και παρουσίαση του στρατηγικού σχεδίου μετασχηματισμού των Ελληνικών Αλυκών, κ.ά. καθώς και,

- στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας κατά €0,10 εκατ. περίπου (μεταξύ των Β' τριμήνων 2024 και 2023) και €0,45 εκατ. περίπου (μεταξύ των Α' εξαμήνων 2024 και 2023), στην οποία συνετέλεσαν κυρίως η αύξηση του αριθμού του προσωπικού λόγω αλλαγής οργανογράμματος εντός του 2023 και σε μικρό βαθμό οι μισθολογικές προσαρμογές.

γ. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Έσοδα Α' εξαμήνου 2024 €4,72 εκατ.:

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα υπερδιπλασιάστηκαν σε επίπεδο εξαμήνου και συγκεκριμένα αυξήθηκαν κατά €2,67 εκατ. περίπου (Α' εξάμηνο 2024: €4,72 εκατ. σε σύγκριση με Α' εξάμηνο 2023: €2,05 εκατ.) κυρίως λόγω του υψηλότερου μέσου όρου διαθεσίμων όσο και των αυξημένων επιτοκίων.

δ. Αποτελέσματα Β' τριμήνου και Α' εξαμήνου 2024 €60,40 και €59,66 εκατ. αντίστοιχα (Β' τρίμηνο και Α' εξάμηνο 2023: €95,42 εκατ. και €93,62 εκατ. αντίστοιχα):

Συνδυαστικά οι ανωτέρω μεταβολές και ιδιαίτερα τα χαμηλότερα έσοδα από μερίσματα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο (κατά την οποία ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ("ΔΑΑ") διένειμε υψηλά μερίσματα προ της εισαγωγής του στο Χρηματιστήριο Αθηνών) οδήγησαν σε χαμηλότερα καθαρά αποτελέσματα κατά €35,02 εκατ. σε σχέση με τη συγκρίσιμη τριμηνιαία περίοδο και €33,96 εκατ. σε σχέση με τη συγκρίσιμη εξαμηνιαία περίοδο.

Μεταγενέστερα Γεγονότα

Την 31.07.2024 ψηφίσθηκε ο νόμος 5131/2024 ο οποίος περιέχει σημαντικά θέματα που επηρεάζουν την ΕΕΣΥΠ Α.Ε.. Ορισμένες από τις σημαντικότερες πτυχές του νόμου αυτού έχουν ως κάτωθι:

• Αντιστάθμισμα σε ΕΕΣΥΠ για μεταβίβαση μετοχών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ και ίδρυση νέου Επενδυτικού Ταμείου

Σχετικά με τις μετοχές που κατείχε το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., δυνάμει του άρθρου 64 του ν. 5045/2023, το σύνολο των μετοχών κυριότητάς του μεταβιβάστηκε στο Ελληνικό Δημόσιο. Η μεταβίβαση των μετοχών ολοκληρώθηκε στις 3/8/2023, χωρίς ωστόσο να συγκεκριμενοποιηθεί το ποσό και η μορφή του αντισταθμίسمatos που θα λάβει το Υπερταμείο λόγω της μεταβίβασης αυτής. Εντός του 2023 κατέστη σαφές ότι το Υπερταμείο θα λάβει χρηματικό ποσό που θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών αυτών όπως θα καθοριστούν από ανεξάρτητο εκτιμητή.

Το άρθρο 15 του Ν.5131/2024 προβλέπει ότι το Υπερταμείο θα λάβει για την μεταβίβαση των μετοχών ως αντιστάθμισμα χρηματικό ποσό ύψους €607 εκατ.. Μετά την λήψη του ποσού αυτού, το 50% θα διανεμηθεί ως μέρισμα από το Υπερταμείο στο Ελληνικό Δημόσιο εντός ενός μηνός από την λήψη του, και το υπόλοιπο ποσό θα διατεθεί για το σχηματισμό ειδικού αποθεματικού προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως αρχικό επενδυτικό κεφάλαιο του Υπερταμείου για την σύσταση επενδυτικού ταμείου.

Καθώς η μεταβίβαση των μετοχών έλαβε χώρα την 3.8.2023, ενώ παράλληλα εντός του έτους 2023 κατέστη σαφές ότι το Υπερταμείο θα λάβει χρηματικό αντιστάθμισμα για αυτή την μεταβίβαση των μετοχών, η οριστικοποίηση του ποσού εντός του έτους 2024 με τον ανωτέρω νόμο κρίθηκε ως μεταγενέστερο γεγονός το οποίο πρέπει να ληφθεί υπόψη κατά τους λογιστικούς χειρισμούς της μεταβίβασης του έτους 2023. Κατά συνέπεια η Εταιρεία αναγνώρισε στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023 απαίτηση ισόποση με το ποσό αυτό.

- **Απορρόφηση θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ και μεταφορά στην ΕΕΣΥΠ των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του ΤΧΣ καθώς και τα δικαιώματα και υποχρεώσεις του**

Με το άρθρο 5 του ανωτέρω αναφερόμενου Ν 5131/31.07.2024 ορίζεται πως:

- μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2024, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑ.Ι.Π.Ε.Δ.) θα απορροφηθεί από το Υπερταμείο και συγχωνεύεται με αυτό.
- με απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών που εκδίδεται μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2024, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και καταχωρείται στο Γ.Ε.Μ.Η., το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Τ.Χ.Σ.) θα καταργηθεί. Οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Τ.Χ.Σ., καθώς και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιέρχονται στο Υπερταμείο, το οποίο καθίσταται καθολικός διάδοχός του.

B.1 Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές ενδιάμεσες οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις 6μήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων ή πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων. Παράδειγμα τέτοιας περίπτωσης στην παρούσα αναφορά είναι η απομείωση εντός του 2023 της συμμετοχής στην ΕΛΤΑ Α.Ε. η οποία περιγράφεται παρακάτω στη Σημείωση 4 επί της Κατάστασης Συνολικών Εισοδημάτων.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα στοιχεία της οικονομικής αναφοράς, παρακάτω αναφέρονται οι βασικές αρχές οι οποίες εφαρμόζονται:

1. Οι συντελεστές αποσβέσεων των παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του αντίστοιχου παγίου.
2. Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία οριστικοποιείται το δικαίωμα των μετόχων να τα εισπράξουν, δηλαδή στην περίοδο που έλαβε χώρα η Γενική Συνέλευση της εκάστοτε θυγατρικής και αποφάσισε τη διανομή του μερίσματος.

Τα έσοδα από μερίσματα στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων εμφανίζονται ως λειτουργικά έσοδα, καθώς αποτελούν την κύρια πηγή εσόδων της Εταιρείας. Αντίστοιχα, στην κατάσταση ταμειακών ροών απεικονίζονται ως ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

3. Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο κατά την οποία δημιουργείται η υποχρέωση για την αντίστοιχη δαπάνη.
4. Τα έσοδα από προσόδους καταθέσεων εισπράττονται κάθε έξι (6) μήνες, και στα έσοδα της Εταιρείας για το εκάστοτε τρίμηνο περιλαμβάνεται η εκτίμηση του ποσού των δεδουλευμένων τόκων/προσόδων που αφορά την περίοδο αυτή.
5. Το καταβληθέν Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 30.06.2024 ανέρχεται σε €245,7 εκατ. από τα οποία €40 εκατ. είναι το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο, τα €100 εκατ. προέρχονται από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που έλαβε χώρα τον Δεκέμβριο του 2020 και τα €105,7 εκατ. από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που πιστοποιήθηκε το Φεβρουάριο 2022.

Πιο αναλυτικά το μετοχικό κεφάλαιο αποτελείται από:

α) το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο που δημιουργήθηκε με την ίδρυση της εταιρείας βάσει του ιδρυτικού της νόμου και ανέρχεται σε €40 εκατ. από τα οποία €10 εκατ. είχαν καταβληθεί το

έτος ίδρυσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό του οφειλόμενου μετοχικού κεφαλαίου καταβλήθηκε εντός του έτους 2021.

β) το ποσό της αύξησης κατά €100 εκατ. στο μετοχικό της κεφάλαιο το 2020, καθώς στις 18 Δεκεμβρίου 2020 συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου του Υπερταμείου, στην οποία αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €100.000.000 με έκδοση 100.000 ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας €1.000 εκάστης, προκειμένου να συμμετέχει η Εταιρεία στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΕΛΤΑ Α.Ε.. Η κάλυψη της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου κατά €100 εκατ. από το Ελληνικό Δημόσιο έγινε μετρητοίς στις 21 Δεκεμβρίου 2020.

γ) το ποσό της αύξησης κατά €105,7 εκατ.: Στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύψει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Καταθέτοντας αίτημα κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 191 παρ 4 και 192 παρ 2 ν. 4389/2016 προς τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ποσό €135 εκατ.. Από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελληνικό Δημόσιο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης την 30.06.2024 και 31.12.2023 απεικονίζει ως «Καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο» το ποσό των €245,7 εκατ. μετά και τη μεταφορά από το κονδύλι «Λοιπά στοιχεία Ιδίων Κεφαλαίων» του ποσού €105,7 εκατ., σε συνέχεια ολοκλήρωσης των τυπικών διαδικασιών που προβλέπονται για την πιστοποίηση καταβολής μετοχικού κεφαλαίου.

6. Αναφορικά με τις Άμεσες θυγατρικές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016, αυτές έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και εμφανίζονται στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά θυγατρική εταιρεία.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020 με απόφαση του ΔΣ του Υπερταμείου και δυνάμει του νόμου 4727/2020 αποφασίστηκε η σύσταση της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Συμμετοχές 5G Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «5G Ventures»), η οποία υπάγεται στις άμεσες θυγατρικές της και η έγκριση του καταστατικού της. Αποκλειστικός σκοπός της 5G Ventures είναι η σύσταση και διαχείριση του Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών «Ταμείο Φαιστός» (εφεξής «Phaistos Fund») του άρθρου 94 του ν. 4727/2020, κατ' εφαρμογή του άρθρου 7 του ν. 2992/2002 σύμφωνα με τις επικρατούσες συνθήκες της αγοράς και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας και λογοδοσίας και τηρώντας τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (IFRS). Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η εταιρεία εγγράφηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) ενώ το μετοχικό της κεφάλαιο ανήλθε σε €100.000 και καταβλήθηκε από το Υπερταμείο στις 12.02.2021. Η συμμετοχή στην 5G Ventures απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε άμεσες θυγατρικές» στο κόστος κτήσης, δηλαδή €100.000.

7. Οι συμμετοχές σε «Λοιπές Θυγατρικές» καθώς και λοιπά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο στο Υπερταμείο από 01.01.2018 και 01.07.2018 άνευ ανταλλάγματος, έχουν αναγνωριστεί στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης το οποίο είναι μηδενικό και αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία κτήσης στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά «Λοιπή Θυγατρική» εταιρεία (κατά την έννοια του Ν.4389/2016), εκτός της Folli Follie.

Εντός του 2021 η Εταιρεία συμμετείχε στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε., με το αναγκαίο ποσό των €105,7 εκατ., με σκοπό να διατηρήσει το Ελληνικό Δημόσιο ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ (λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ).

Επιπρόσθετα, η Εταιρεία στις 18 Μαΐου 2023 προέβη στην αγορά 1.087.063 κοινών ονομαστικών μετοχών της «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» έναντι €3 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 24,81% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής και ανήκαν στην «Κ.Ε. Καλαμαράκης Ανώνυμη Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία - ΚΑΛΑΣ Α.Ε. Α.Ε.». Μετά την εν λόγω εξαγορά το Υπερταμείο κατέχει πλέον το 80% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Εν συνεχεία, στις αρχές Φεβρουαρίου 2024, σε συνέχεια της πρόθεσης του ΤΑΙΠΕΔ να αξιοποιήσει τη συμμετοχή του στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) μέσω της διάθεσης του 30% των μετοχών που κατείχε στον ΔΑΑ, ήτοι 90.000.000 υφιστάμενες, κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας εκάστης €1,00, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12.300.000, για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, οπότε το συνολικό ποσοστό στον ΔΑΑ ανέρχεται κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσης σε 25,50%.

Επιπλέον, δυνάμει του ν. 5110/24.05.2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας» («ΕΛΚΑΚ Α.Ε.»), η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Το Υπερταμείο κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΚΑΚ Α.Ε., ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Το μετοχικό κεφάλαιο της ΕΛΚΑΚ Α.Ε. ορίζεται σε ένα εκατομμύριο πεντακόσιες χιλιάδες (1.500.000) ευρώ, διαιρείται σε χίλιες πεντακόσιες (1.500) ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) ευρώ η καθεμία. Επομένως, η συμμετοχή που αναγνώρισε το Υπερταμείο στην ΕΛΚΑΚ Α.Ε. κατά την 24.05.2024 ανέρχεται σε €495.000.

Τον Δεκέμβριο του 2020, συνήλθε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΤΑ Α.Ε. με θέμα τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ με διαγραφή ζημιών και ακύρωση του συνολικού αριθμού των μετοχών της και ταυτόχρονη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή €100 εκατ.. Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ ανερχόμενο σε €100 εκατ. κατατέθηκε από το Υπερταμείο σε λογαριασμό των ΕΛΤΑ. Αποτέλεσμα της αύξησης είναι πλέον το Υπερταμείο να είναι ο μοναδικός μέτοχος των ΕΛΤΑ με την κατοχή του 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Η συμμετοχή αυτή απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε Λοιπές Θυγατρικές» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης 31.12.2023 και 30.06.2024 σε € 81,5 εκατ. που αφορά το κόστος κτήσης (€100 εκατ.) μείον ζημίες απομείωσης (€18,5 εκατ.). Οι ζημίες απομείωσης προέκυψαν κατά τον έλεγχο απομείωσης που διενήργησε το Υπερταμείο στα πλαίσια των οικονομικών καταστάσεων 2023 σε συνέχεια της οριστικοποίησης του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου τους, όπως αναλυτικότερα αναφέρεται κάτωθι:

Έλεγχος απομείωσης συμμετοχής στην ΕΛΤΑ Α.Ε.

Όπως αναφέρεται ανωτέρω, η Εταιρεία τον Δεκέμβριο 2020 συμμετείχε σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (ΜΚ) της θυγατρικής της ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους €100 εκατ., αφού αξιολόγησε ότι κατόπιν χρήσης των κεφαλαίων αυτών σε έναν ολιστικό μετασχηματισμό των ΕΛΤΑ η επένδυσή της αυτή επιτυγχάνει θετική και αξιολογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Ο μετασχηματισμός αυτός ήταν εμπροσθοβαρής με ριζικές δράσεις (μεγάλη εθελούσια έξοδο προσωπικού, αποχώρηση από τον κλάδο ενέργειας, κλείσιμο καταστημάτων, μείωση κέντρων διαλογής, επενδύσεις σε τεχνολογία, αξιοποίηση ακινήτων), οι οποίες σε βάθος χρόνου θα

μετασχηματίζουν τα ΕΛΤΑ σε έναν σύγχρονο και ευέλικτο πάροχο ταχυδρομικών υπηρεσιών, όπως ισχύει σε άλλες ευρωπαϊκές χώρες, με βελτιωμένες υπηρεσίες προς τους πελάτες και πολίτες, αλλά και βελτιωμένες οικονομικές επιδόσεις.

Η έναρξη εφαρμογής του μετασχηματισμού ήταν πολύ πιο επιτυχής από τις αρχικές προβλέψεις του επιχειρησιακού πλάνου 2021-2025 (π.χ. η εθελουσία έξοδος). Ωστόσο από το Β' εξάμηνο 2021, σημειώθηκαν κάποιες αποκλίσεις από τις αναμενόμενες επιδόσεις, οι οποίες οφείλονταν σε πλήθος έκτακτων παραγόντων που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν, όπως μεταξύ άλλων:

- κατά τη διάρκεια της πανδημίας και του lock down, τα ΕΛΤΑ διατήρησαν το εκτενέστατο δίκτυο καταστημάτων τους εν λειτουργία με σημαντικό κόστος. Η κίνηση στα καταστήματα ήταν ευλόγως σημαντικά μειωμένη λόγω των περιοριστικών μέτρων της πανδημίας, ωστόσο εκτιμήθηκε ότι η κοινωνική συνεισφορά τους εν μέσω της πανδημίας ήταν σημαντική, ιδίως, για την εξυπηρέτηση αγροτικών και απομακρυσμένων περιοχών και ειδικά «λιανικής» πελατείας (π.χ. για τη διάθεση συντάξεων, εκτέλεση πληρωμών σε απομακρυσμένες περιοχές, πληρωμές λογαριασμών, μεταφορές χρημάτων κτλ), καθώς και για την καθολική υπηρεσία. Έτσι ενώ σε έναν μεγάλο αριθμό λιανικών εταιρειών επιτράπηκε εν μέσω πανδημίας να αναστείλουν την λειτουργία των καταστημάτων τους, το ίδιο δεν ήταν δυνατόν να γίνει με τα ΕΛΤΑ, λόγω (και) του καθολικού χαρακτήρα των υπηρεσιών που παρέχουν. Αυτό τα έθεσε σε ανταγωνιστικό μειονέκτημα έναντι άλλων παρόχων ταχυδρομικών υπηρεσιών, οι οποίοι δεν είχαν τόσο εκτενές ιδιολειτουργούμενο δίκτυο (καθώς κάτι τέτοιο δεν είναι απαραίτητο για να παρέχουν τις ταχυδρομικές υπηρεσίες που προσφέρουν). Έτσι, πέραν της απώλειας εσόδων, καθώς δεν επιτράπηκε στα ΕΛΤΑ να αναστείλουν την λειτουργία σημαντικού μέρους των καταστημάτων τους, υπήρξε η επιβάρυνση εξόδων που θα ήταν αποφεύξιμα (γενικά έξοδα καταστημάτων αλλά και μέσω της προσωρινής αναστολής μισθοδοσίας του προσωπικού αυτών πχ μέσω ένταξης στην έκτακτη μηνιαία αποζημίωση που παρείχε το Ελληνικό Δημόσιο). Τέλος, ακόμη περισσότερο, τα ΕΛΤΑ δεν έχουν λάβει μέχρι σήμερα την αιτηθείσα, και αποτιμηθείσα από διεθνή σύμβουλο, αποζημίωση για τη ζημία που υπέστησαν.
- η πανδημία και τα περιοριστικά μέτρα διήρκεσαν πολύ περισσότερο από το αρχικά αναμενόμενο, εν μέρη έως το Α' εξάμηνο 2022. Πέραν της γενικής επίδρασης στις οικονομικές επιδόσεις σε σχέση με την κανονική λειτουργία, αυτό καθυστέρησε χρονικά το κλείσιμο μεγάλου αριθμού καταστημάτων για κοινωνικούς λόγους, μεταθέτοντας χρονικά τη σημαντική εξοικονόμηση δαπανών που θα απέφερε το κλείσιμο των καταστημάτων.
- Την έντονη άνοδο του γενικού πληθωρισμού, κόστους ενέργειας και καυσίμων, μετά την έξοδο από την πανδημία, αλλά και λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων στην Ουκρανία, καθώς σημαντικό μέρος της κοστολογικής βάσης αποτελούν τα καύσιμα (μεταφορές) και η ενέργεια (και στον κλάδο πώλησης ενέργειας). Το πρόβλημα επέτεινε το γεγονός ότι τα ΕΛΤΑ στις γενικές ταχυδρομικές υπηρεσίες δεν μπορούσαν να μετακυλήσουν το υψηλότερο κόστος στις τιμές, καθώς αυτές είναι κανονιστικά οριζόμενες.
- Την επίδραση της κυβερνοεπίθεσης που έλαβε χώρα στα συστήματα των ΕΛΤΑ, η οποία προκάλεσε σημαντικά προβλήματα στις δραστηριότητες, στον κλάδο ηλεκτρικής ενέργειας, δαπάνες για αποκατάσταση συστημάτων, αλλά και ζημία από πρόστιμα της αρχής προστασίας προσωπικών δεδομένων με την εκτίμηση της συνολικής ζημιάς να υπερβαίνει τα €10 εκατ..
- Τη με σημαντική καθυστέρηση αποχώρηση των ΕΛΤΑ από τον κλάδο εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, στον οποίο προέκυψαν ζημίες, αλλά και δεσμεύτηκαν πολύτιμα κεφάλαια κίνησης.
- Την επίδραση από τη μη αναμενόμενη (κατά το έτος αύξησης του ΜΚ) σημαντική αύξηση των επιτοκίων από το πρώτο τρίμηνο 2022.

- Τη σημαντική μείωση της αποζημίωσης καθολικής υπηρεσίας προς τα ΕΛΤΑ, παρά το γεγονός ότι λόγω πληθωρισμού οι δαπάνες αυξάνονταν και οι χρεούμενες τιμές παρέμεναν ίδιες. Παράλληλα εμφανίζεται σημαντική καθυστέρηση στην καταβολή της αποζημίωσης για την καθολική υπηρεσία, με επίδραση στη ρευστότητα της εταιρείας, αλλά και επιβάρυνση της με χρηματοοικονομικά κόστη σε μια περίοδο υψηλών επιτοκίων.

Η νέα διοίκηση των ΕΛΤΑ ανέθεσε το Μάιο 2023 σε διεθνή χρηματοοικονομικό σύμβουλο την υποστήριξη της στη διαμόρφωση του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της, με σκοπό την επιτάχυνση του μετασχηματισμού, αλλά και τον εμπλουτισμό με πρόσθετες συνιστώμενες δράσεις, ώστε να καλυφθεί ο χαμένος χρόνος και οι αρνητικές επιδράσεις έκτακτων και απρόβλεπτων γεγονότων που προέκυψαν στο ενδιάμεσο. Κυρίως, όμως, για να οδηγηθεί η επιχείρηση σε κερδοφορία και να αποφέρει η επένδυση της Εταιρείας θετική και αξιόλογη απόδοση σε εύλογο χρονικό διάστημα. Η σύνταξη του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου ολοκληρώθηκε και έχει τεθεί ήδη σε εφαρμογή με το σημαντικότερο μέρος των δράσεων να έχουν ορίζοντα εφαρμογής τους 18 μήνες. Το επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο αποτελείται από το κυρίως σκέλος, οι επιδράσεις του οποίου έχουν αποτυπωθεί στις αναμενόμενες οικονομικές επιδόσεις, πλέον πρόσθετες δυνητικές δράσεις για επιπλέον οφέλη και απόδοση.

Κατά την ολοκλήρωση της σύνταξης του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου εξετάσθηκε εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής και ανατέθηκε η διενέργεια ελέγχου απομείωσης σε εξωτερικό σύμβουλο.

Στον έλεγχο απομείωσης ορίστηκε ο όμιλος ΕΛΤΑ ως μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) για την επιμέτρηση της εύλογής του αξίας. Το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στις προβλέψεις χρηματοοικονομικών επιδόσεων του εγκεκριμένου από την διοίκηση των ΕΛΤΑ πενταετούς επιχειρηματικού πλάνου και μετά οι προβλέψεις προβλήθηκαν στο διηνεκές.

Οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ροών στο πλαίσιο διενέργειας του ελέγχου για την απομείωση της συμμετοχής είναι οι ακόλουθες:

- Τα προϋπολογιστικά περιθώρια Κέρδους Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (ΚΠΤΦΑ) από το 2024-2028 υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών, προσαρμοσμένων προκειμένου να λάβουν υπόψη και τις αναμενόμενες μεταβολές κερδοφορίας και ανέρχονται σε 0%-9,5% επί των πωλήσεων,
- Για την προβολή των ταμειακών ροών στο διηνεκές χρησιμοποιήθηκε ρυθμός ανάπτυξης 1,9% για τη συγκεκριμένη ΜΔΤΡ,
- Το επιτόκιο προεξόφλησης (μετά φόρων) για τη ΜΔΤΡ ανήλθε σε 10%. Προκειμένου να καθοριστεί το προεξοφλητικό επιτόκιο των μονάδων χρησιμοποιήθηκε η μεθοδολογία του Μέσου Σταθμικού Κόστους Κεφαλαίου (Μ.Σ.Κ.Κ. ή WACC),
- Αναφορικά με την εκμετάλλευση των ακινήτων, η Διοίκηση των ΕΛΤΑ εκτιμά ότι θα αξιοποιηθούν με σημαντικές ωφέλειες στα πλαίσια του μετασχηματισμού του Ομίλου.

Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης, το ανακτήσιμο ποσό της ανωτέρω ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε σε €81,5 εκατ. Καθώς το ποσό είναι μικρότερο από τη λογιστική αξία, η Εταιρεία αποφάσισε να προχωρήσει σε αναγνώριση ζημίας απομείωσης €18,5 εκατ. για την διαφορά μεταξύ ανακτήσιμης και λογιστικής αξίας επιβαρύνοντας τα αποτελέσματά της για το έτος και το Α' εξάμηνο 2023. Σημειώνεται ότι η εν λόγω άσκηση διενεργήθηκε μόνο για λογιστικούς σκοπούς και δεν περιλαμβάνει τη δυνητική θετική επίδραση λοιπών δράσεων, στα πλαίσια της ευρύτερης εφαρμογής του επικαιροποιημένου επιχειρηματικού σχεδίου της

επιχείρησης, δράσεις που, ευλόγως, απαιτούν περαιτέρω ωρίμανση, ώστε να αποδώσουν τα αναμενόμενα.

Η διοίκηση της θυγατρικής θα καταβάλει κάθε δυνατή προσπάθεια σε ερχόμενες περιόδους ώστε πέραν των δράσεων του κυρίως πλάνου, όπως περιγράφονται στο επικαιροποιημένο επιχειρηματικό σχέδιο, να εκμεταλλευτεί όσο το δυνατόν μεγαλύτερο μέρος από τις δυνητικές λοιπές δράσεις, για την επίτευξη επιδόσεων ανώτερων του βασικού σεναρίου, και σε μελλοντική περίοδο να προκύψει αντιστροφή της ανωτέρω πρόβλεψης απομείωσης.

8. Σχετικά με τις μετοχές που κατείχε το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., την 26.7.2023 ψηφίσθηκε ο νόμος 5045/2023 ο οποίος δυνάμει του άρθρου 64 προέβλεπε την μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (και στις δύο το Υπερταμείο κατείχε το 50%+ μία μετοχή) στο Ελληνικό Δημόσιο. Μετά τη μεταβίβαση τα δικαιώματα του Ελληνικού Δημοσίου ως μετόχου στην ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ ασκούνται από κοινού από τους Υπουργούς Οικονομικών και Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η σχετική εξω-χρηματιστηριακή μεταβίβαση μετοχών προς το Ελληνικό Δημόσιο ολοκληρώθηκε την 03.08.2023 και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στην ΕΥΔΑΠ Α.Ε. και την ΕΥΑΘ Α.Ε. Συνεπεία της ανωτέρω μεταβίβασης, από την 03.08.2023, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ δεν εμφανίζονται στο χαρτοφυλάκιο της Εταιρείας. Με το νόμο 5131/2024 οριστικοποιήθηκε και το αντιστάθμισμα που θα λάβει το Υπερταμείο για τη μεταβίβαση αυτή και το οποίο εμφανίζεται ως απαίτηση από το Ελληνικό Δημόσιο στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 31.12.2023 και 30.06.2024.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Περαιτέρω, το χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου, εμπλουτίστηκε/τροποποιήθηκε με τα περιγραφόμενα στις παραγράφους 6, 7 & 8 ανωτέρω. Κατά συνέπεια, το χαρτοφυλάκιο την 30.06.2024 έχει ως εξής:

A. «Άμεσες Θυγατρικές» - Ποσοστά Συμμετοχής

			
TAMEIO AΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	TAMEIO ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ 5G Α.Ε.
100%	100%	100%	100%

B. «Λοιπές Θυγατρικές» κατά την έννοια του

ν. 4389/2016 που μεταφέρθηκαν από 01.01.2018 ή
01.07.2018

Ποσοστά Συμμετοχής

Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	100%	
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	100%	
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)	100%	

Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	100%	
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	100%	
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)	100%	
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	100%	
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	80%	
ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε	35%	
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	34,12%	
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	25,50%	
Folli Follie Α.Ε	0,96%	
ΕΛΚΑΚ Α.Ε.	33%	

Σημειώσεις:

1) Το Υπερταμείο δεν έχει εξουσίες ως προς το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) καθώς οι αποφάσεις για την υλοποίηση της αποστολής και του σκοπού του λαμβάνονται αποκλειστικά από τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ. Επιπλέον, τα όργανα διοίκησης του ΤΧΣ δεν επιλέγονται από το Υπερταμείο. Μεταγενέστερα της τρέχουσας περιόδου (όπως αναφέρεται και στα Μεταγενέστερα γεγονότα στη σελ. 58), με το άρθρο 5 του Ν 5131/31.07.2024 ορίζεται πως μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2024, με απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών που εκδίδεται μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2024, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και καταχωρείται στο Γ.Ε.Μ.Η., το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Τ.Χ.Σ.) θα καταργηθεί. Οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Τ.Χ.Σ., καθώς και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιέρχονται στο Υπερταμείο, το οποίο καθίσταται καθολικός διάδοχος του.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού €135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας €105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%.

3) Εντός του Γ' τριμήνου 2023 έλαβε χώρα η μεταβίβαση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπου και η Εταιρεία έπαυσε πλέον να έχει οποιαδήποτε απευθείας συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

4) Εντός του Α' τριμήνου 2024 έλαβε χώρα η αύξηση του ποσοστού συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ κατά 0,5%, με αποτέλεσμα το συνολικό ποσοστό συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ την 30.06.2024 να ανέρχεται σε 25,50%.

5) Εντός του Β' τριμήνου 2024, συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας» («ΕΛΚΑΚ Α.Ε.»). Το Υπερταμείο κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΚΑΚ Α.Ε το οποίο ανέρχεται σε €1.500.000, με αποτέλεσμα να αναγνωρίσει εντός του Β' τριμήνου 2024 συμμετοχή ίση με €495.000.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση.

Οι Καταστάσεις Συνολικών Εισοδημάτων, Οικονομικής Θέσης, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών της Εταιρείας της 30ης Ιουνίου 2024 και για τις περιόδους 01.04.2024 - 30.06.2024 και 01.01.2024 - 30.06.2024 παρουσιάζονται στις παραγράφους που ακολουθούν Β.1.1, Β.1.2, Β.1.3 και Β.1.4.

Β.1.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και εξαμήνου 01.01.2024 – 30.06.2024

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (σε ευρώ)	Σημ.	01.01.2024- 30.06.2024	01.01.2023- 30.06.2023*	01.04.2024- 30.06.2024	01.04.2023- 30.06.2023*
Έσοδα από μερίσματα	1	61.320.949	115.385.909	61.320.949	115.385.909
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	2	(2.765.911)	(2.316.692)	(1.376.580)	(1.274.612)
Αμοιβές τρίτων	3	(2.787.110)	(2.188.494)	(1.530.465)	(1.191.904)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα		(737.699)	(687.314)	(409.798)	(385.543)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	4	-	(18.500.000)	-	(18.500.000)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		55.030.229	91.693.409	58.004.106	94.033.850
Αποσβέσεις		(139.163)	(125.331)	(69.795)	(64.776)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων		54.891.066	91.568.078	57.934.311	93.969.074
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	5	52.828	-	11.581	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6	4.735.967	2.072.299	2.461.861	1.456.647
Χρηματοοικονομικά έξοδα	6	(16.451)	(17.859)	(8.403)	(8.841)
Αποτέλεσμα προ φόρων		59.663.410	93.622.518	60.399.350	95.416.880
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		59.663.410	93.622.518	60.399.350	95.416.880
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		59.663.410	93.622.518	60.399.350	95.416.880

* Τα αποτελέσματα της συγκριτικής περιόδου έχουν αναπροσαρμοστεί με τη ζημία απομείωσης των ΕΛΤΑ ύψους €18,5 εκατ. όπως περαιτέρω αναφέρεται στη Σημείωση 4 που ακολουθεί.

Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων περιόδου:

Σημείωση 1- Έσοδα από μερίσματα: Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων σε δυο εκ των εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου και της απόφασης αυτών να διανεμούν μέρισμα, η Εταιρεία στο Β' τρίμηνο αναγνώρισε για πρώτη φορά στη χρήση 2024 έσοδα μερισμάτων. Αναλυτικότερα:

Εταιρεία	01.01.2024- 30.06.2024	01.01.2023- 30.06.2023	Διακύμανση %	01.04.2024- 30.06.2024	01.04.2023- 30.06.2023	Διακύμανση %
Διεθνής Αερολιμένας Αθ.	25.245.000	112.500.000	(78%)	25.245.000	112.500.000	(78%)
ΟΤΕ	3.488.484	2.885.909	21%	3.488.484	2.885.909	21%
ΔΕΗ	32.587.465	-	100%	32.587.465	-	100%
Σύνολο	61.320.949	115.385.909	(47%)	61.320.949	115.385.909	(47%)

Όπως παρατηρείται από τον άνω πίνακα, τα έσοδα από μερίσματα εμφανίζονται μειωμένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο εξαιτίας κυρίως της υψηλής διανομής μερισμάτων στην οποία είχε προβεί ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών ("ΔΑΑ") την προηγούμενη αντίστοιχη περίοδο κατά την οποία διένειμε σωρευτικό μέρισμα και από κέρδη που είχαν διακρατηθεί από προηγούμενες χρήσεις.

Σημείωση 2- Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Εποπτικού Συμβουλίου, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και διοίκησης τόσο στο Β' τρίμηνο 2024 όσο και στην εξαμηνιαία περίοδο σε σχέση με την αντίστοιχη συγκριτική περίοδο, συντέλεσαν κυρίως η σταδιακή αύξηση του αριθμού του προσωπικού από το 2ο τρίμηνο του 2023, συνεπεία και της αλλαγής του οργανογράμματος, και σε μικρότερο βαθμό οι μισθολογικές προσαρμογές.

Σημείωση 3- Αμοιβές τρίτων: Η αύξηση των αμοιβών τρίτων οφείλεται:

- στη συνέχιση σημαντικών συμβουλευτικών έργων που είχαν εκκινήσει από το προηγούμενο έτος (πχ υπηρεσίες αποτίμησης των θυγατρικών του Υπερταμείου, σύνταξη έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης των θυγατρικών και του Υπερταμείου, υπηρεσίες εκτίμησης και αναβάθμισης ωριμότητας κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του Υπερταμείου, παροχή υπηρεσιών από συμβούλους επενδύσεων, μετασχηματισμός θυγατρικής, κτλ) καθώς και
- στην εκκίνηση νέων σημαντικών συμβουλευτικών έργων όπως η παροχή υπηρεσιών για την φάση προετοιμασίας του νέου Επενδυτικού Ταμείου, η ανεξάρτητη αποτίμηση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ύδρευσης ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (οι οποίες μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο την 03.08.2023), υπηρεσίες αναζήτησης, αξιολόγησης/επιλογής και πλήρωσης θέσεων μελών ΔΣ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης, υπηρεσίες παρακολούθησης Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού, υπηρεσίες αξιολόγησης και ανάπτυξης εναλλακτικών σεναρίων για την βέλτιστη αξιοποίηση του τροχαίου υλικού της ΓΑΙΑΟΣΕ, υπηρεσίες υποθαλάσσιας εικονοληπτικής αποτύπωσης της ΑΕΔΙΚ, υπηρεσίες αναφορικά με τη δημιουργία και παρουσίαση του στρατηγικού σχεδίου μετασχηματισμού των Ελληνικών Αλυκών, κ.ά..

Σημείωση 4- Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων: Όπως αναφέρεται και στη σελ. 59, οι παρούσες αναφορές δημοσιεύονται εντός 90 ημερών από την λήξη της περιόδου. Ωστόσο η ΕΕΣΥΠ οριστικοποιεί σε ύστερο χρόνο τις οριστικές οικονομικές καταστάσεις εξαμήνου και έτους, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν λόγω πληροφοριών που προέκυψαν μεταγενέστερα της έκδοσης των τριμηνιαίων αναφορών. Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της αναφοράς για το β' τρίμηνο 2023 γνωστοποιούνταν ότι μετά τον ορισμό νέων μελών στο Διοικητικό στα ΕΛΤΑ, τα ΕΛΤΑ με την συνδρομή διεθνούς εγνωσμένου κύρους συμβούλου, ήταν στη διαδικασία σύνταξης του επικαιροποιημένου στρατηγικού/επιχειρηματικού σχεδίου τους.

Το επικαιροποιημένο επιχειρηματικό τους σχέδιο ολοκληρώθηκε μετά τη δημοσίευση της αναφοράς β' τριμήνου 2023, και αυτό χρησιμοποιήθηκε για τη διενέργεια ελέγχου απομείωσης στα πλαίσια των οριστικών οικονομικών καταστάσεων 31.12.2023 και 30.06.2023. Από τη διενέργεια του ελέγχου απομείωσης, προέκυψε ότι το ανακτήσιμο ποσό υπολειπόταν του κόστους κτήσης της συμμετοχής κατά € 18,5 εκατ και κατά συνέπεια σε εκείνες τις οικονομικές καταστάσεις λογιστικοποιήθηκε ισόποση ζημία απομείωσης. Στην παρούσα αναφορά, τα συγκριτικά στοιχεία της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων 30.06.2023 έχουν αναπροσαρμοστεί ώστε να απεικονίζουν και το ποσό των € 18,5 εκατ. απομείωσης, όπως αυτό καθορίστηκε με βάση τις μεταγενέστερες πληροφορίες. Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με την άσκηση απομείωσης παρέχονται στην σημ. 7 του κεφαλαίου Β1, σελ. 61-64.

Σημείωση 5- Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Αφορά το κέρδος από την αποτίμηση κατά την 30.06.2024 των εταιρικών ομολογιών στις οποίες έχει επενδύσει το Υπερταμείο (από τα τέλη Δεκεμβρίου 2023 μέχρι και την 30.06.2024). Κατά την συγκριτική περίοδο δεν υπήρχαν αντίστοιχες επενδύσεις, με αποτέλεσμα να μην εμφανίζεται αντίστοιχο αποτέλεσμα αποτίμησης.

Σημείωση 6- Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

- Χρηματοοικονομικά έσοδα: η αύξηση των εσόδων οφείλεται κυρίως σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο τόσο ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων ήταν αυξημένος, ως αποτέλεσμα σημαντικών εσόδων μερισμάτων στο 2023, όσο και το ότι τα επιτόκια ήταν αυξημένα σε σχέση με την συγκριτική περίοδο.
- Χρηματοοικονομικά έξοδα: το σημαντικότερο μέρος των χρηματοοικονομικών εξόδων προέρχεται από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων).

B.1.2 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2024

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (σε ευρώ)	Σημ.	30.06.2024	31.12.2023*
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»	1	100.003	100.003
Συμμετοχές σε «Λοιπές θυγατρικές»	1,2	202.997.725	190.202.725
Ιδιοχρ/μενα & άλλα πάγια περιουσιακά στοιχεία και δικαιώματα χρήσης	3	522.836	608.497
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4	33.229	533.229
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		203.653.793	191.444.454
Απαιτήσεις	4,5,11	645.109.455	641.131.165
Λοιπά κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού	6	4.974.366	3.995.753
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	7	10.120.062	1.159.493
Χρηματικά διαθέσιμα σε τράπεζες	8	258.549.389	273.367.150
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		918.753.272	919.653.561
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		1.122.407.065	1.111.098.015
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο		245.703.000	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά		51.466.494	51.466.494
Αποτελέσματα εις νέον	11	820.715.521	761.052.111
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		1.117.885.015	1.058.221.605
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		87.512	72.918
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	85.988	188.986
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων		173.500	261.904
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	9	4.145.388	3.098.711
Μερίσματα πληρωτέα	10	-	49.314.609
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων (ΔΠΧΑ 16)	3	203.162	201.186
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		4.348.550	52.614.506
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		4.522.050	52.876.410
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.122.407.065	1.111.098.015

* Η συγκριτική χρήση 2023 έχει αναπροσαρμοστεί με το αντιστάθμισμα, που θα λάβει το Υπερταμείο για τις μετοχές των ΕΥΔΑΠ/ΕΥΑΘ, όπως περαιτέρω αναφέρεται στη Σημείωση 11 που ακολουθεί.

Σημειώσεις:

- Οι συμμετοχές στις «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρήθηκαν στο Υπερταμείο άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν.4389/2016 και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.

Η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» απεικονίζεται στο κονδύλι «Συμμετοχές σε «Άμεσες θυγατρικές»» με αξία €100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από το Υπερταμείο ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της.

- Στις «Συμμετοχές σε Λοιπές θυγατρικές» περιλαμβάνονται:
 - ποσό €100 εκατ. που προέκυψε σε συνέχεια της από 23.12.2020 καταβολής του από το Υπερταμείο στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. για συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, μείον την απομείωση της συμμετοχής του Υπερταμείου στη θυγατρική ΕΛΤΑ Α.Ε. ύψους €18,5 εκατ. (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Β1/Σημείωση 7),

- ποσό €105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό, προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ,
 - ποσό €3 εκατ. που προέκυψε από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό του Υπερταμείου από 55,19% σε 80%,
 - ποσό €12,3 εκατ. που αφορά πρόσφατα αποκτηθείσες μετοχές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών («ΔΑΑ»). Εντός του Α' τριμήνου 2024, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12,3 εκατ. για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, οπότε το συνολικό ποσοστό στον ΔΑΑ ανέρχεται κατά την 30.06.2024 σε 25,50%, και
 - ποσό €0,5 εκατ. που αφορά τη συμμετοχή ποσοστού 33% του Υπερταμείου στη νέο-ιδρυθείσα εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε. (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Β1/Σημείωση 7).
3. Τα ποσά προέρχονται κυρίως από την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης παγίων και υποχρεώσεις για μισθώσεις που αφορούν κυρίως συμφωνητικό επαγγελματικής μίσθωσης, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16 καθώς και άλλων παγίων (όπως εργασίες διαμόρφωσης κτιρίων, κατασκευή περιπτέρων, διαμόρφωση επαγγελματικού χώρου, αγορά εξοπλισμού τηλεπικοινωνιών, αγορά λογισμικού κ.ά.).
4. Οι μακροπρόθεσμες απαιτήσεις μειώθηκαν καθώς το μακροπρόθεσμο μέρος των δανείων που έχουν δοθεί στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ ύψους €0,50 εκατ. μεταφέρθηκε στο βραχυπρόθεσμο μέρος, δεδομένου ότι το υπόλοιπο των δανείων προς την ΑΕΔΙΚ 30.06.2024 ύψους €2 εκατ. θα πρέπει να έχει εξοφληθεί μέχρι την 30.06.2025.
5. Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως: α) την απαίτηση από το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €607 εκατ. ως αντιστάθμισμα για τη μεταβίβαση των μετοχών ΕΥΔΑΠ/ΕΥΑΘ και β) απαιτήσεις από μερίσματα θυγατρικών και συγγενών εταιρειών.
- Τα ποσά αυξήθηκαν κυρίως λόγω των παρακάτω γεγονότων:
- Το κονδύλι την 31.12.2023, περιλάμβανε απαίτηση ύψους €32,50 εκατ. από την συγγενή εταιρεία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών», καθώς βάση απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 14^{ης} Δεκεμβρίου του 2023, αποφασίστηκε η διανομή προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2023. Το συγκεκριμένο προμέρισμα εισπράχθηκε εντός του Α' τριμήνου 2024, με αποτέλεσμα τη μείωση των Απαιτήσεων την 30.06.2024 κατά το άνω ποσό.
 - Εντός του Β' τριμήνου 2024, αναγνωρίστηκε απαίτηση ύψους €32,59 εκατ. από την συγγενή εταιρεία ΔΕΗ, καθώς βάση απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 27^{ης} Ιουνίου του 2024, αποφασίστηκε η διανομή μερίσματος ύψους €32,59 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2023. Το συγκεκριμένο μέρισμα εισπράχθηκε εντός του Ιουλίου 2024.
 - Εντός του Β' τριμήνου 2024, αναγνωρίστηκε απαίτηση ύψους €3,49 εκατ. από τον ΟΤΕ, μέρισμα που εισπράχθηκε εντός του Ιουλίου 2024.
6. Στα «λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» περιλαμβάνονται κυρίως δεδουλευμένα έσοδα προσόδων/ τόκων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς (καθώς οι καταβολές τόκων/προσόδων πραγματοποιούνται κυρίως στις αρχές Ιανουαρίου και Ιουλίου εκάστου

έτους) και (σε μικρό βαθμό) έξοδα επόμενων χρήσεων. Το ποσό της 30.06.2024 είναι αυξημένο λόγω των αυξημένων δεδουλευμένων εσόδων τόκων/προσόδων εξαμηνιαίας περιόδου που προέκυψαν λόγω της διατήρησης υψηλού υπολοίπου ταμειακών διαθεσίμων αλλά και αυξημένων επιτοκίων.

7. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αφορούν επενδύσεις σε εταιρικές ομολογίες. Κατά την 31.12.2023 η επένδυση αυτή ανερχόταν σε €1,16 εκατ., ενώ κατά το Α' εξάμηνο 2024 διενεργήθηκαν επιπλέον επενδύσεις, με συνέπεια το υπόλοιπο των επενδύσεων σε τρέχουσες αξίες την 30.06.2024 να ανέρχεται σε €10,12 εκατ..
8. Τα χρηματικά διαθέσιμα της Εταιρείας ανήλθαν την 30.06.2024 σε €258,55 εκατ. περίπου και η μείωσή τους προκύπτει κυρίως από τον συνδυασμό των παρακάτω γεγονότων: α) την καταβολή, εντός Φεβρουαρίου 2024, μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €49,31 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2022, β) την καταβολή €12,3 εκατ. για την απόκτηση επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, γ) την καταβολή €9,09 εκατ. για την αγορά εταιρικών ομολογιών, δ) την είσπραξη του προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και ε) την είσπραξη του μερίσματος ύψους €25,25 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών από τα κέρδη της χρήσης 2023.
9. Περιλαμβάνονται κυρίως υποχρεώσεις προς προμηθευτές και δεδουλευμένα έξοδα, καθώς και υποχρεώσεις απόδοσης παρακρατούμενου Φόρου Μισθωτών Υπηρεσιών, κρατήσεις και εισφορές κοινωνικής ασφάλισης. Η αύξηση στο κονδύλι οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αναγνώριση υποχρέωσης καταβολής μετοχικού κεφαλαίου στη νέο-ιδρυθείσα εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε. ύψους €0,5 εκατ.. Το ποσό αυτό καταβλήθηκε εντός Ιουλίου 2024.
10. Την 31.12.2023, το κονδύλι περιλάμβανε τα μερίσματα πληρωτέα προς το Ελληνικό Δημόσιο, συνεπεία της διανομής κερδών της χρήσης 2022. Τα συγκεκριμένα ποσά καταβλήθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο τον Φεβρουάριο 2024.
11. Όπως αναφέρεται και σε άλλα σημεία της παρούσας αναφοράς, σχετικά με τις μετοχές που κατείχε το Υπερταμείο στις εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε., δυνάμει του άρθρου 64 του ν. 5045/2023, το σύνολο των μετοχών κυριότητάς του μεταβιβάστηκε στο Ελληνικό Δημόσιο. Η μεταβίβαση των μετοχών ολοκληρώθηκε στις 3/8/2023, χωρίς ωστόσο να συγκεκριμενοποιηθεί το ποσό και η μορφή του αντισταθμίματος που θα λάβει το Υπερταμείο λόγω της μεταβίβασης αυτής. Εντός του 2023 κατέστη σαφές ότι το Υπερταμείο θα λάβει χρηματικό ποσό που θα αντιστοιχεί στην αξία των μετοχών αυτών όπως θα καθοριστούν από ανεξάρτητο εκτιμητή.

Την 31.07.2024 ψηφίσθηκε ο νόμος 5131, το άρθρο 15 του οποίου προβλέπει ότι το Υπερταμείο θα λάβει για την μεταβίβαση των μετοχών ως αντιστάθμισμα χρηματικό ποσό ύψους €607 εκατ.. Μετά την λήψη του ποσού αυτού, το 50% θα διανεμηθεί ως μέρισμα από το Υπερταμείο στο Ελληνικό Δημόσιο εντός ενός μηνός από την λήψη του, και το υπόλοιπο ποσό θα διατεθεί για το σχηματισμό ειδικού αποθεματικού προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως αρχικό επενδυτικό κεφάλαιο του Υπερταμείου για την σύσταση επενδυτικού ταμείου.

Καθώς η μεταβίβαση των μετοχών έλαβε χώρα την 3.8.2023, ενώ παράλληλα εντός του έτους 2023 κατέστη σαφές ότι το Υπερταμείο θα λάβει χρηματικό αντιστάθμισμα για αυτή την μεταβίβαση των μετοχών, η οριστικοποίηση του ποσού εντός του έτους 2024 με τον ανωτέρω νόμο κρίθηκε ως μεταγενέστερο γεγονός το οποίο πρέπει να ληφθεί υπόψη κατά τους λογιστικούς χειρισμούς της μεταβίβασης του έτους 2023. Κατά συνέπεια η Εταιρεία αναγνώρισε στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023 απαίτηση ισόποση με το ποσό αυτό (με αντίστοιχη αύξηση των αποτελεσμάτων εις νέον). Το ποσό αντιστάθμισης θα εισπραχθεί στο Β' εξάμηνο του έτους 2024.

B.1.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2024 – 30.06.2024

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (σε ευρώ)	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα την 01.01.2023	245.703.000	25.608.687	98.092.166	369.403.853
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2023	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	(1.794.362)	(1.794.362)
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(22.905.749)	(22.905.749)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	8.205.624	(8.205.624)	-
Υπόλοιπα την 31.03.2023	245.703.000	33.814.311	65.186.431	344.703.742
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2023*	-	-	95.416.880	95.416.880
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου*	-	-	95.416.880	95.416.880
Υπόλοιπα την 30.06.2023 (Αναπροσαρμοσμένο)	245.703.000	33.814.311	160.603.311	440.120.622
Υπόλοιπα την 01.01.2024 (Αναπροσαρμοσμένο)	245.703.000	51.466.494	761.052.111	1.058.221.605
Καθαρά αποτελέσματα Α' τριμήνου 2024	-	-	(735.940)	(735.940)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	(735.940)	(735.940)
Υπόλοιπα την 31.03.2024	245.703.000	51.466.494	760.316.171	1.057.485.665
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2024	-	-	60.399.350	60.399.350
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	60.399.350	60.399.350
Υπόλοιπα την 30.06.2024	245.703.000	51.466.494	820.715.521	1.117.885.015

* Τα αποτελέσματα της συγκριτικής περιόδου έχουν αναπροσαρμοστεί με τη ζημία απομείωσης των ΕΛΤΑ ύψους €18,5 εκατ. (βλέπε Σημείωση 4 στη σελ. 68).

Κατά την 10η Ιανουαρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2021, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €1,56 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €22,91 εκατ. και η διακράτηση ποσού €6,65 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατά την 29η Δεκεμβρίου 2023, έλαβε χώρα η Τακτική Γενική Συνέλευση, με την οποία εγκρίθηκε η εισήγηση για τη διάθεση κερδών της χρήσεως 2022, βάση της οποίας έγινε ο σχηματισμός τακτικού αποθεματικού ύψους €3,35 εκατ., η διανομή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο συνολικού ποσού €49,31 εκατ. και η διακράτηση ποσού €14,32 εκατ. για επενδύσεις ή κάλυψη πιθανών μελλοντικών ζημιών και μεταφορά του στο αντίστοιχο αποθεματικό.

Κατά την 30.06.2024, ο λογαριασμός των «Αποθεματικών» αφορά σε (α) «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €9.758.502, (β) «Αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές» ύψους €41.717.596, (γ) «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους € (9.618) και (δ) «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €14.

Σημειώνεται ότι τα αποτελέσματα εις νέον περιέχουν κονδύλι ύψους €607 εκατ. που αφορά το αντιστάθμισμα που είναι να λάβει το Υπερταμείο στο Β' εξάμηνο του 2024 για τη μεταβίβαση των μετοχών ΕΥΔΑΠ/ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο. Το ποσό δεν εμφανίζεται στις ανωτέρω κινήσεις ιδίων κεφαλαίων καθώς λογιστικοποιήθηκε στο Β' εξάμηνο 2023.

Β.1.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2024 – 30.06.2024 και εξαμήνου 01.01.2024 – 30.06.2024

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (σε ευρώ)	01.01.2024- 30.06.2024	01.01.2023- 30.06.2023*	01.04.2024- 30.06.2024	01.04.2023- 30.06.2023*
Αποτελέσματα προ φόρων	59.663.410	93.622.518	60.399.350	95.416.880
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	139.163	125.331	69.795	64.776
Προβλέψεις	14.594	11.002	7.297	5.501
Ζημίες από καταστροφές/διαγραφές περιουσιακών στοιχείων	6.027	703	3.380	545
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	-	18.500.000	-	18.500.000
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/ων	(52.828)	-	(11.581)	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(4.735.967)	(2.072.299)	(2.461.861)	(1.456.647)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	16.451	17.859	8.403	8.841
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	(3.578.290)	(57.230.743)	(36.077.617)	(57.230.873)
(Αύξηση)/ μείωση λοιπών κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού	283.158	(1.703.918)	136.642	(1.822.640)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	551.677	686.294	649.778	1.003.261
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	52.307.395	51.956.747	22.723.586	54.489.644
Αγορές παγίων στοιχείων	(62.823)	(76.548)	(32.916)	(73.304)
Απόκτηση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	(9.085.341)	-	(168.597)	-
Πώληση χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων	177.600	-	96.858	-
Εισπράξεις από πώληση παγίων περιουσιακών στοιχείων	3.295	1.101	2.035	99
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	3.474.195	1.030.285	-	-
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	-	(1.905.000)	-	(400.000)
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	100.000	-	-	-
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή	(12.300.000)	(3.000.000)	-	(3.000.000)
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(17.693.074)	(3.950.162)	(102.620)	(3.473.205)
Πληρωθέντα μερίσματα	(49.314.609)	(22.905.747)	-	-
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(8.197)	(5.519)	(4.584)	(2.506)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(109.276)	(107.822)	(54.276)	(56.122)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(49.432.082)	(23.019.088)	(58.860)	(58.628)
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	(14.817.761)	24.987.497	22.562.106	50.957.811
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	273.367.150	164.361.300	235.987.283	138.390.986
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	258.549.389	189.348.797	258.549.389	189.348.797

* Τα αποτελέσματα της συγκριτικής περιόδου έχουν αναπροσαρμοστεί με τη ζημία απομείωσης των ΕΛΤΑ ύψους €18,5 εκατ. (βλέπε Σημείωση 4 στη σελ. 68).

Η καθαρή μεταβολή των χρηματικών διαθεσίμων κατά το Α' εξάμηνο 2024 οφείλεται κυρίως:

- Στην απόδοση μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €49,31 εκατ. τον Φεβρουάριο του 2024, από τα κέρδη της χρήσης 2022.
- Στην είσπραξη προμερίσματος ύψους €32,50 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, από τα κέρδη της χρήσης 2023.
- Στην είσπραξη μερίσματος ύψους €25,25 εκατ. από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, από τα κέρδη της χρήσης 2023.
- Στην καταβολή ποσού €12,3 εκατ. για την απόκτηση επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών.
- Στην καταβολή ποσού €9,09 εκατ. για αγορά χρεογράφων εντός του Α' εξαμήνου 2024.
- Στην είσπραξη προσόδων/ τόκων συνολικού ποσού €3,47 εκατ. που αφορούν το 2^ο εξάμηνο του 2023.