

GROWTHFUND STRATEGY-TO-ACTION SPOTLIGHT

Charting Progress, Growth & Value for Greece



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ

Το Υπερταμείο, το Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο της χώρας, έχει υπό τον έλεγχό του το ΤΑΙΠΕΔ, την Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ), τη ΓΑΙΑΟΣΕ, τη ΔΕΘ, την Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης, τον Οργανισμό Κεντρικών Αγορών και Αλιείας, τον ΟΑΣΑ, τη Διώρυγα Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ), τις Ελληνικές Αλυκές, το ταμείο ΦΑΙΣΤΟΣ, 23 περιφερειακά αεροδρόμια, και τα ΕΛΤΑ, ενώ διαθέτει συμμετοχές σε ΔΕΗ (34,12%), Διεθνές Αεροδρόμιο Αθηνών (25,5%) και ΕΤΒΑ (35%). Διαχειρίζεται περιουσιακά στοιχεία 5,5 δισ. ευρώ στα οποία απασχολούνται 25.000 εργαζόμενοι.



ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ 'STRATEGY-TO-ACTION SPOTLIGHT' BRIEF

Το διμηνιαίο news update που περιλαμβάνει τις σημαντικότερες ειδήσεις για το Υπερταμείο και τις θυγατρικές του εταιρείες, σχετικά την επιχειρηματική στρατηγική, την στρατηγική βιωσιμότητας, την επενδυτική δραστηριότητα, τα έργα και τις πρωτοβουλίες που υλοποιούνται.

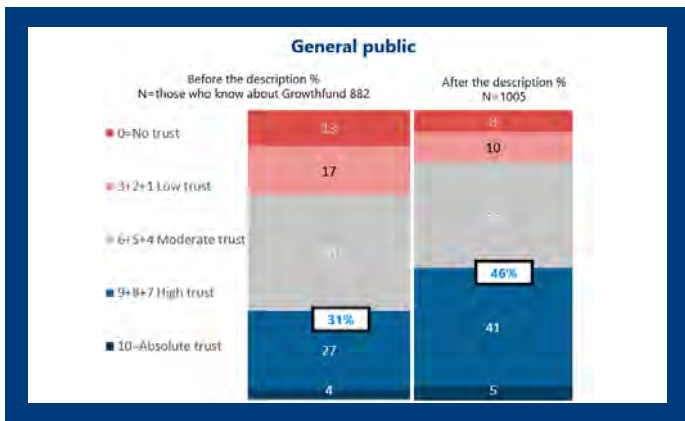
1 Ενισχύεται η εμπιστοσύνη των πολιτών και η αναγνωρισιμότητα του Υπερταμείου

Η εμπιστοσύνη των πολιτών για το Υπερταμείο και η γνώση της αποστολής του για την Ελληνική Οικονομία βελτιώνονται κάθε χρόνο.

Η μεγιστοποίηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας, η εγγύηση της αποπληρωμής του χρέους, οι επενδύσεις για την ανάπτυξη, ο εκσυγχρονισμός των ΔΕΚΟ και οι κοινωνικές

δράσεις είναι κατά σειρά οι ρόλοι που του αποδίδονται από τις μετρήσεις της κοινής γνώμης.

Ο Δείκτης Εμπιστοσύνης προς το Υπερταμείο αυξήθηκε κατά 40% (από 22% το 2021 πήγε στο 31% το 2022 και στο 46% αφού εξηγήθηκε η αποστολή). Το 2023 θεαματική ήταν η αύξηση κατά 10 μονάδες στην εμπιστοσύνη του ειδικού κοινού από 61% το 2022 σε 71% το 2023. Παράλληλα, οι πολίτες φαίνεται να έχουν αντιληφθεί πολύ καλύτερα σε σχέση με το παρελθόν το στόχο της δημιουργίας του Υπερταμείου, καθώς η ενεργή γνώση για τον ρόλο και τις δράσεις του παραμένει πολύ υψηλή και για το 2023, με 79% στο ειδικό κοινό και 53% στο γενικό κοινό.



Δείκτης για τη μέτρηση του συνολικού επιπέδου εμπιστοσύνης στο Υπερταμείο

2 Η συνεισφορά στην ελληνική οικονομία

Κατά τη διάρκεια της τελευταίας εξαετίας (από το 2018) ο Όμιλος του Υπερταμείου έχει συνεισφέρει 285 εκατ. ευρώ στην οικονομία:

- **€51 εκατ. για την ενίσχυση του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων “ΠΔΕ”** - θα ξεπεράσει τα €91 εκατ. εντός του 2024
- **€42 εκατ. για την αξιοποίηση της δημόσιας περιουσίας μέσω της επενδυτικής πολιτικής του** - θα ξεπεράσει τα €74 εκατ. εντός του 2024 - και
- **Περίπου €93 εκατ. για την αποπληρωμή του δημοσίου χρέους** - θα ξεπεράσει τα 165 εκατ. εντός του 2024.



Τα έσοδά του Υπερταμείου προέρχονται αποκλειστικά από τα μερίσματα των θυγατρικών του. Το 2022 σημειώθηκε ρεκόρ εσόδων μερισμάτων στα 74 εκατ. ευρώ και το 2023 θα κλείσει με νέο ρεκόρ, αφού τα έσοδα μερισμάτων θα ξεπεράσουν τα 177 εκατ. ευρώ με συμβολή από τις εταιρίες ΔΑΑ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΟΚΑΑ, ΚΑΘ και Ελληνικές Αλυκές. Θα πρέπει να επισημανθεί πως οι παραπάνω επιδόσεις των θυγατρικών επιτεύχθηκαν παρά το γεγονός πως μεγάλο ποσοστό των θυγατρικών έχει απορροφήσει όλες τις αυξήσεις δαπανών (ενέργεια, πληθωρισμός κ.α) αντί να τα μετακυλήσουν στους πελάτες τους.

3 Μετατροπή σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο

Το Υπερταμείο πλέον ενεργοποιεί και τον επενδυτικό του ρόλο στην οικονομία.

Σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο 2022-2024 θα επενδύσει 51 εκατ. στην ελληνική αγορά.

Οι πρώτες επενδύσεις ύψους 10 εκατ. έχουν ήδη υλοποιηθεί σε ελληνικά εταιρικά ομόλογα, ενώ έναντι 3 εκατ. ευρώ ενίσχυσε το ποσοστό του στις Ελληνικές Αλυκές από 55% σε 80%.

Επίσης, το Υπερταμείο εκπόνησε πιλοτικό έργο, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού, για την χαρτογράφηση, κατηγοριοποίηση και αποτίμηση δείγματος 500 ακινήτων από το χαρτοφυλάκιο της ΕΤΑΔ.



Το Υπερταμείο βρίσκεται ένα βήμα πιο κοντά στο μετασχηματισμό του σε Εθνικό Επενδυτικό Ταμείο. Μέσα από αυτόν τον μετασχηματισμό να ενισχύσει την επενδυτική του ικανότητα και τον αντίκτυπό του στην ελληνική οικονομία.

Υπό αυτό το πρίσμα, το Υπερταμείο πρόκειται να επενδύει τα έσοδά του όσο το δυνατόν πιο αποτελεσματικά, αλλά και να επανεπενδύει μέρος των εσόδων που προκύπτουν από την αύξηση της αξίας της δημόσιας περιουσίας, προς όφελος της ελληνικής οικονομίας.

4 Πώς θα αξιοποιηθούν τα 23 περιφερειακά αεροδρόμια

Σε εξέλιξη βρίσκεται η αξιοποίηση των 22+1 περιφερειακών αεροδρομίων, ώστε να αποτελέσουν κρίσιμο μοχλό ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών. Για τη λειτουργία και διαχείριση του αεροδρομίου της Καλαμάτας έχει εκδηλωθεί ενδιαφέρον από τέσσερα επενδυτικά σχήματα (ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ - GMR, Mytilineos - CAA, Egis - Άκτωρ Παραχωρήσεις - Aéroports de la Cote d'Azur και FRAPORT AG - DELTA AIRPORT INVESTMENTS - ΠΗΛΕΑΣ). Το Υπερταμείο έχει στείλει άμεσα τη σύμβαση παραχώρησης στους υποψηφίους έτσι ώστε τον Ιούνιο να υποβληθούν οι οικονομικές προσφορές, τον Ιούλιο να επιλεγεί ο ανάδοχος και το πρώτο τρίμηνο του 2025 να αρχίσει η λειτουργία του αεροδρομίου από τον τελικό ανάδοχο.



Το 2022 εκκίνησε και η διαδικασία για την αξιοποίηση των 22 περιφερειακών αεροδρομίων σε Αλεξανδρούπολη, Άραξο, Αστυπάλαια, Χίο, Ικαρία, Ιωάννινα, Κάλυμνο, Κάρπαθο, Κάσσο, Καστελόριζο, Καστοριά Κοζάνη, Κύθηρα, Λέρο, Λήμνο, Μήλο, Νάξο, Νέα Αγχίαλο, Πάρο, Σητεία, Σκύρο και Σύρο. Ειδικότερα, έχουν επιλεγεί οι χρηματοοικονομικοί, τεχνικοί και νομικοί σύμβουλοι.

Σήμερα τα αεροδρόμια τα λειτουργεί και τα διαχειρίζεται η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ). Οι εκτιμήσεις αναφέρουν πως το 2030 τα περιφερειακά αεροδρόμια θα έχουν αυξημένη κίνηση κατά 43% σε σχέση με σήμερα.

5 Τα σχέδια για ΔΕΘ και Διώρυγα Κορίνθου

ΔΕΘ

Στην διατήρηση του δημόσιου χαρακτήρα της ΔΕΘ - HELEXPO σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς και το κράτος κατέληξε το Υπερταμείο αλλά και στην προσέλκυση πιθανών χρηματοδοτήσεων ή επενδύσεων μετά την επαναξιολόγηση του Master Plan και την σύνταξη διαφοροποιημένων χρηματοδοτικών σεναρίων.

Για την 176.000 τ.μ. έκταση της ΔΕΘ - HELEXPO που αριθμεί 100 χρόνια συνεχούς λειτουργίας, έχει εκπονηθεί πλήρες σχέδιο ανάπλασης που προβλέπει τη δημιουργία 5 τομέων δραστηριοτήτων στους οποίους συμπεριλαμβάνονται πάρκο,



χώροι πρασίνου και αναψυχής, εκθέσεων και συνεδρίων, επιχειρηματικό κέντρο και ξενοδοχείο αλλά και χώροι υπόγειας στάθμευσης.

Διώρυγα

Στην κατάρτιση Στρατηγικού αναπτυξιακού σχεδίου μέσω της δημιουργίας pre-feasibility study για την ανάπτυξη του Real Estate της Διώρυγας της Κορίνθου σε συνεργασία με τους εξειδικευμένους συμβούλους PLANET και TRITON προχώρησε το Υπερταμείο. Στόχος είναι μέσα από νέες επιχειρησιακές λειτουργίες να επιτευχθεί η ανάπτυξη της ακίνητης περιουσίας της Διώρυγας καθώς και η χωροθέτηση ενός ή περισσότερων τουριστικών λιμένων.



6

Διακρίσεις σε παγκόσμια κλίμακα για στοχευμένες δράσεις ESG

Την επίτευξη σημαντικών στόχων μέσα από μια σειρά 57 ολοκληρωμένων δράσεων ESG μέσω των θυγατρικών του αλλά και σημαντικές διακρίσεις σε παγκόσμιο επίπεδο έχει να επιδείξει το Υπερταμείο καθώς ενεργεί ως ένας σημαντικός επενδυτής στην ελληνική οικονομία. Λειτουργώντας έτσι μέσω ενός μοναδικού μοντέλου εταιρικής διακυβέρνησης, βασισμένο στη βιωσιμότητα, την αξιοπιστία και τη στενή συνεργασία με διεθνείς οργανισμούς, ελληνικούς φορείς και ομοειδή επενδυτικά ταμεία (Sovereign Wealth Funds), επιχειρεί να αποτελέσει μια αξιόπιστη πύλη εισόδου επενδυτών και κεφαλαίων και ταυτοχρόνως να ενισχύσει αποτελεσματικά τον ελληνικό και ευρωπαϊκό στόχο για την πράσινη μετάβαση. Μέσω αυτού του μοντέλου, στην κατάταξη του Global Sovereign Wealth Funds Scoreboard η Ελλάδα, χάρη στις επιδόσεις του Υπερταμείου, το 2023 κέρδισε 14 θέσεις και 20 εκατοστιαίες μονάδες συγκριτικά με το 2022. Στην κατάταξη του Global Sovereign Wealth Funds Scoreboard περιλαμβάνεται η λίστα των χωρών με την ταχύτερη ανάπτυξη, ως προς την ορθότερη διαχείριση κρατικών

κεφαλαίων με κριτήρια ESG, που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και την εταιρική διακυβέρνηση. Αξίζει να σημειωθεί δε, η επίδοση του Ομίλου στην μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος κατά 6%.

Το σύνολο του χαρτοφυλακίου προχώρησε εκ νέου, για το έτος 2022, στη μέτρηση ανθρακικού αποτυπώματος Scope 1 και Scope 2 με σκοπό τη δημιουργία πλάνου μετάβασης σε λειτουργία με χαμηλές εκπομπές ρύπων (low carbon operations).

Επιπρόσθετα, το Υπερταμείο αποτελεί ενεργό μέλος στο Παγκόσμιο Δίκτυο «One Planet for Sovereign Wealth Funds» (OPSWF) Initiative έχοντας ευθυγραμμίσει την πολιτική του με κορυφαία Δημόσια Επενδυτικά Ταμεία (Wealth Funds) κι άλλους παγκόσμιους θεσμικούς φορείς - 47 στο σύνολό τους το 2023, που διαχειρίζονται συνολικά περιουσιακά στοιχεία αξίας 37 τρις δολάρια - κι όλοι μαζί έχουν υιοθετήσει τις Αρχές της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των 17 Παγκόσμιων Στόχων για Βιώσιμη Ανάπτυξη του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών.





7 Επενδύσεις σε καινοτόμες επιχειρήσεις ΣΗΜΕΡΑ: ΤΑΜΕΙΟ ΦΑΙΣΤΟΣ 5G

Η «ΦΑΙΣΤΟΣ 5G»

Το Υπερταμείο ίδρυσε την εταιρεία 5G Ventures για να διαχειριστεί τα αποθεματικά του ταμείου «Φαιστός» τα οποία προορίζονται για την ενίσχυση καινοτόμων εταιρειών στον χώρο της τεχνολογίας.

Μέσα σε ενάμιση χρόνο, η 5G Ventures ανακοίνωσε 7 επενδύσεις σε εταιρείες, προσελκύοντας και ξένες επιχειρήσεις τεχνολογίας αιχμής να επενδύσουν στην Ελλάδα. Από τα 101 εκατ. ευρώ που είναι το ενεργητικό του «Φαιστός», έχουν ήδη επενδυθεί μέσα σε 21 μήνες κεφάλαια άνω των 41,5 εκατ. ευρώ. Το χαρτοφυλάκιο μέχρι στιγμής αποτελείται από τις εταιρείες: Matternet, OQ Technology, Pandas Holdings, SafeSize, EdgeQ, Movandi και WINGS ICT. Μαζί με το «Φαιστός» έχουν συνεπενδύσει διεθνείς στρατηγικοί και χρηματοοικονομικοί επενδυτές, όπως η Saudi Aramco Entrepreneurship Ventures LLC, η Sony

Innovation Fund, η Mercedes-Benz, η Boeing Horizon X, η Swiss Post, UPS, η DST, η Gemini Investments L.P. κ.λπ.

ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 5G VENTURES



MATERNET





8 Διψήφια βελτίωση έως και 41% στην ψηφιακή ωριμότητα

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός και η καινοτομία στο σύνολο των θυγατρικών αποτελούν σημαντικό μέρος του Στρατηγικού Σχεδίου 2022 - 24 του Υπερταμείου με σαφή στόχευση την βελτίωση των υπηρεσιών προς τους πολίτες αλλά και την εξοικονόμηση πόρων και την δημιουργία οικονομιών κλίμακας.

Σε αυτό το πλαίσιο, το Υπερταμείο σχεδίασε, κατόπιν σχετικού διαγωνισμού και σε συνεργασία με Σύμβουλο, τον Δείκτη Ψηφιακού Μετασχηματισμού (Digital Transformation Index), που απεικονίζει ολιστικά την ψηφιακή ωριμότητα των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας στις εξής επτά περιοχές:

- Ψηφιακή Στρατηγική (Digital Strategy)
- Ψηφιακή Εμπειρία του Πελάτη (Digital Customer)
- Ψηφιακές Επιχειρησιακές Λειτουργίες (Digital Operations)
- Ψηφιακές υποστηρικτικές υπηρεσίες (Digital Enterprise)
- Τεχνολογία & Ψηφιακές Εφαρμογές (Tech & Apps)
- Καινοτομία (Innovation)
- Ψηφιακές Δεξιότητες (Digital Skills)

Τα αποτελέσματα στις θυγατρικές είναι εντυπωσιακά σε κάποιες περιπτώσεις, όπως αυτής του ΟΑΣΑ όπου ο Δείκτης Ψηφιακού Μετασχηματισμού κατέγραψε αύξηση κατά

39%, και της ΑΕΔΙΚ κατά 41%. Στο σύνολο των θυγατρικών ο ρυθμός αύξησης είναι διψήφιος με έξι εξ' αυτών να παρουσιάζουν αύξηση από 30% έως 39% και τέσσερις από 26% έως 28%. Δείτε αναλυτικά τον πίνακα.

Η μεθοδολογία του DTI ακολουθεί διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (έρευνες της Eurostat, δείκτες και πολιτικές της ΕΕ, τις σχετικές κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ).

ΑΥΞΗΣΗ ΔΙΕΙΣΔΥΣΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ 2022-2023 ΓΙΑ ΤΙΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΤΟΥ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ

Increase 2023 vs. 2022

28% ΑΛΥΚΕΣ	36% ΣΤΑΣΥ
36% ΟΚΑΑ	41% ΑΕΔΙΚ
36% ΚΑΘ	30% ΕΤΑΔ
28% ΓΑΙΑΟΣΕ	31% ΤΑΙΠΕΔ
39% ΟΑΣΑ	26% ΔΕΘ
28% ΟΣΥ	

