






Χάρτης Αξίας

1 Ολοκλήρωση ενοποίησης του ΥΤ με ΤΧΣ και ΤΑΙΠΕΔ 		2 Ίδρυση Νέου Επενδυτικού Ταμείου & Εκκίνηση Επενδύσεων 		8+1 8+1 Στρατηγικές τοποθετήσεις, επιχειρηματικά σχέδια & σχέδια ανθεκτικότητας για τις ΔΕΚΟ 		3 Rebranding & Repositioning (ΕΛΤΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών, ΓΑΙΑΟΣΕ) 
---	--	--	--	---	--	--

Αντίκτυπος Αξίας

	+35% αύξηση EBITDA το 2027 σε σύγκριση με το 2024 (€113,5 εκατ. vs €83,2 εκατ.)
	+€1,1δισ αύξηση σε ΑuM το 2027 εκτός ΤΧΣ σε σύγκριση με το 2024 (€7δισ vs €5,9δισ)
	+8,9 μονάδες στον δείκτη ικανοποίησης πελατών 2027 σε σύγκριση με 2023 (80% vs 71,1%)
	-11% ποσοστό μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος (CO ₂)

Δημιουργία επιχειρηματικής αξίας

5+1	Σχέδια αναδιάρθρωσης & αναδιοργάνωσης ΕΤΑΔ, ΕΛΤΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών, ΟΚΑΑ & ΚΑΘ, Ελληνικές Αλυκές
1	Συγχώνευση (ΟΚΑΑ & ΚΑΘ) & νέο επιχειρηματικό μοντέλο με εισαγωγή στο ΧΑΑ
2	Αλλαγές στη δομή μετοχών μέσω εισόδου στρατηγικού επενδυτή (ΕΛΤΑ & Ελληνικές Αλυκές)
	<ul style="list-style-type: none"> • 5 Έργα Ψηφιοποίησης (ΕΤΑΔ, ΕΛΤΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών, ΟΚΑΑ & ΚΑΘ, Ελληνικές Αλυκές, ΑΕΔΙΚ) • 1 Πολιτική & Κριτήρια ESG για Μακροχρόνιες Μισθώσεις Ακινήτων (ΕΤΑΔ, ΓΑΙΑΟΣΕ) • 3+1 Σχέδια Απανθρακοποίησης (ΕΛΤΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών, ΟΚΑΑ & ΚΑΘ) • 3 Σχέδια Ανανέωσης Εμπειρίας Πελάτη & Δημιουργίας Νέων Υπηρεσιών (ΕΛΤΑ, Συγκοινωνίες Αθηνών, ΕΤΑΔ)

Έμφαση στη Ανάπτυξη Ακίνητης Περιουσίας

	3 Σχέδια Αστικής Ανάπτυξης (ΔΕΘ ΗΕΛΕΧΡΟ, ΑΕΔΙΚ, ΕΤΑΔ)
	22+1 Αεροδρόμια Παραχωρημένα & Τοπική Επίδραση & Ανάπτυξη (Καλαμάτα)
	1+1 Υλοποίηση Κέντρων Logistics (Θριάσιο) & Ολοκλήρωση Επιλογής Υποψηφίων (Γκόκος ΓΑΙΑΟΣΕ)
	36χιλ. Ακίνητα - Έργο Αξιολόγησης και Καταγραφής