

ΕΚΘΕΣΗ ΤΕΤΑΡΤΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2025

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων
01.10.2025- 31.12.2025



ΕΝΕΡΓΕΙΑ



ΤΡΟΦΙΜΑ &
ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ



ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & ΥΠΟΔΟΜΕΣ



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ



ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΕΣ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Περιεχόμενα

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	4
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας.....	4
A.2. Κύρια Όργανα της Εταιρείας.....	8
A.3. Οργανόγραμμα.....	11
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος και Κανονιστική Συμμόρφωση	12
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	14
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	14
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου	14
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2025 – 31.12.2025 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	15
B. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις	26
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2025	26
Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2025–31.12.2025 και 01.01.2025–31.12.2025 ..	27
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2025 – 31.12.2025.....	28
Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2025 – 31.12.2025 και 01.01.2025 – 31.12.2025.....	29
Σημειώσεις επί των Συνοπτικών Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων	30
1. Γενικές πληροφορίες.....	30
2. Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς	33
2.1 Αλλαγή παρουσίασης συναλλαγών όπου η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent).....	35
3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως.....	35
4. Απορρόφηση της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ και μεταφορά στην ΕΕΣΥΠ των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του ΤΧΣ καθώς και τα δικαιώματα και υποχρεώσεις του	36
5. Πληροφόρηση ανά τομέα δραστηριότητας	40
5.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα 2025.....	40
5.2 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Δ' τριμήνου 2025	41
5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 31.12.2025 ανά λειτουργικό τομέα	42
6. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεις μισθώσεων	43
7. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις.....	43
7.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές	43
7.2 Επενδύσεις σε συγγενείς.....	45
7.3.Συμμετοχές σε εταιρείες που προήλθαν από τις συγχωνευθείσες εταιρείες	46
8. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.....	49
8.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος.....	49
8.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	49
9. Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση.....	49
10. Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία.....	51
11. Λοιπές απαιτήσεις.....	53
12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	53
13. Αποθεματικά και Αποτελέσματα εις νέον	54
14. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	54
15. Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες.....	55
16. Μερίσματα πληρωτέα.....	56
17. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	56
18. Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων χρήσης	57
19. Μεταγενέστερα γεγονότα	61

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (η «ΕΕΣΥΠ», το «Υπερταμείο» ή η «Εταιρεία») είναι εταιρεία συμμετοχών που έχει συσταθεί δυνάμει του Ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, και διέπεται από τις διατάξεις αυτού και συμπληρωματικά από τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 για την ανώνυμη εταιρεία.



Η Εταιρεία λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας.

Η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Κατ' εφαρμογή σχετικών διατάξεων του άρθρου του 188Α Ν. 4389/2016, το οποίο προστέθηκε με τον Ν. 5131/2024, την 31.12.2024, η Εταιρεία απορρόφησε τη μέχρι τότε άμεση θυγατρική της, Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), που έπαυσε πλέον να υφίσταται. Επιπλέον, κατά την ως άνω ημερομηνία, η μέχρι τότε άμεση θυγατρική της Εταιρείας, Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, καταργήθηκε και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιήλθαν στην Εταιρεία. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας της παρ. 1 του άρθρου 5B του ν. 3986/2011 διατηρήθηκε εντός της Εταιρείας ως διακριτή λειτουργική και λογιστική μονάδα, εφαρμοζόμενου του συνόλου των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της. Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται «Άμεσες Θυγατρικές», όπως η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. («ΕΤΑΔ») και η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στο Υπερταμείο αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι «λοιπές θυγατρικές» του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές κ.α., κλάδοι οι οποίοι επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δυνάμει του Ν. 5110/2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας Α.Ε.» (ΕΛΚΑΚ), η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Η

Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της, ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Σκοπός του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας είναι μεταξύ άλλων: α) η παρακολούθηση και ο συντονισμός των διακρατικών προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένων των Διακρατικών Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ερευνητικής και Αναπτυξιακής Συνεργασίας του άρθρου 75 του ν. 3978/2011, για λογαριασμό του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας, β) η ανάληψη και η υλοποίηση πρωτοβουλιών για την καλλιέργεια εγχώριου οικοσυστήματος ανάπτυξης καινοτόμων τεχνολογιών, προϊόντων, διαδικασιών ή εφαρμογών οι οποίες επιτρέπουν την αξιοποίησή τους στον τομέα της άμυνας και ασφάλειας και για μη στρατιωτικούς σκοπούς, ιδίως αυτών του Λιμενικού Σώματος - Ελληνικής Ακτοφυλακής, της Ελληνικής Αστυνομίας και του Πυροσβεστικού Σώματος και εν γένει της πολιτικής προστασίας, γ) ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη, η αξιολόγηση και η διαχείριση χρηματοδοτικών και μη χρηματοδοτικών εργαλείων, έργων και συναφών προγραμμάτων για την ενίσχυση του οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας, τη μεταφορά τεχνολογίας μεταξύ καινοτόμων ή νεοφυών επιχειρήσεων και των αμυντικών βιομηχανιών και τη συνεργασία με άλλους φορείς και ιδίως με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με σχολές των Ενόπλων Δυνάμεων και με ερευνητικά κέντρα, δ) η επιτάχυνση της ανάπτυξης και της υιοθέτησης νέων τεχνολογιών από τις Ένοπλες Δυνάμεις και η υποβολή εισηγήσεων για τη διαμόρφωση του Ειδικού Στρατηγικού Σχεδιασμού Προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης, ε) η υποστήριξη των νεοφυών και καινοτόμων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον τομέα της άμυνας και της ασφάλειας, καθώς και της πολιτικής προστασίας, των ερευνητικών κέντρων και των αμυντικών βιομηχανιών σε όλον τον κύκλο της ανάπτυξης των προϊόντων, των υπηρεσιών και των ερευνητικών τους προγραμμάτων, καθώς και η διασύνδεσή τους με τις Ένοπλες Δυνάμεις, τα Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, το Λιμενικό Σώμα - Ελληνική Ακτοφυλακή, την Ελληνική Αστυνομία, το Πυροσβεστικό Σώμα αλλά και μεταξύ τους.

Με το άρθρο 203B του Ν. 4389/2016 που προστέθηκε με το άρθρο 16 του Ν. 5131/2024, προβλέπεται η σύσταση από την Εταιρεία, με την εκεί περιγραφόμενη διαδικασία, Επενδυτικού Ταμείου για την προώθηση και χρηματοδότηση ή συγχρηματοδότηση αναπτυξιακών επενδυτικών δραστηριοτήτων και με αποστολή να επενδύει σε αναπτυξιακούς τομείς προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και να υποστηρίζει τη μόχλευση πρόσθετων επενδύσεων. Για την επίτευξη των σκοπών του, το Επενδυτικό Ταμείο διαχειρίζεται το επενδυτικό του κεφάλαιο, αποκλειστικά, σύμφωνα με: α) επενδυτικά κριτήρια της ιδιωτικής οικονομίας, β) τους διεθνώς αποδεκτούς κανόνες, όρους και κριτήρια που χρησιμοποιούνται από αντίστοιχα επενδυτικά ταμεία, καθώς και τις διεθνώς αποδεκτές πρακτικές και μεθόδους για επενδύσεις αυτής της μορφής, βάσει και των επενδυτικών κατευθύνσεων του άρθρου 203Δ του Ν. 4389/2016 (όπως προστέθηκε με το άρθρο 18 του Ν. 5131/2024). Στις 10.07.2025, ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύστασης του εν λόγω ταμείου με μορφή ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και τον διακριτικό τίτλο «HIF» ως άμεσης θυγατρικής του Υπερταμείου.

Στο πλαίσιο του Ν. 5263/2025 (ΦΕΚ Α 238/19.12.2025), προβλέφθηκε η σύσταση ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Ανώνυμη Εταιρεία (ΑΕ)» και τον διακριτικό τίτλο «ΦΑΡΟΣ AI FACTORY» ως νέας άμεσης θυγατρικής του Υπερταμείου. Ο σκοπός της νέας εταιρείας είναι να λειτουργεί ως ο εθνικός και περιφερειακός επιταχυντής Τεχνητής Νοημοσύνης (TN) μέσω της ανάπτυξης και της λειτουργίας ενός ενιαίου κόμβου με πρόσβαση σε εξειδικευμένη υπολογιστική ισχύ, δεδομένα, μοντέλα και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό. Η εν λόγω εταιρεία συστάθηκε στις 19.02.2026.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Δυνάμει της διάταξης του άρθρου 198 παρ. 2 του Ν. 4389/2016 είχαν μεταβιβαστεί αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία (σε προγενέστερο χρόνο της απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ από την Εταιρεία) τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β` 2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 του Ν. 4389/2016.

✘ Αλεξανδρούπολη	✘ Ικαρία	✘ Λέρος	✘ Νέα Αγχίαλος
✘ Ιωάννινα	✘ Κάρπαθος	✘ Μήλος	✘ Σητεία
✘ Άραξος	✘ Κάσος	✘ Πάρος	✘ Νάξος
✘ Καλαμάτα	✘ Καστελόριζο	✘ Σκύρος	✘ Κοζάνη
✘ Αστυπάλαια	✘ Καστοριά	✘ Χίος	✘ Λήμνος
✘ Κάλυμνος	✘ Κύθηρα	✘ Σύρος	

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στο Υπερταμείο το δικαίωμα εισπραχής του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

Συμμετοχές πρώην ΤΑΙΠΕΔ και πρώην ΤΧΣ που αποκτήθηκαν από το Υπερταμείο κατά την απορρόφηση της 31.12.2024

Στο πλαίσιο της απορρόφησης από το Υπερταμείο του ΤΑΙΠΕΔ και του ΤΧΣ κατά τις διατάξεις του Ν. 5131/2024 (που τροποποίησε τον Ν. 4389/2016), το Υπερταμείο απέκτησε συμμετοχές του πρώην ΤΑΙΠΕΔ και πρώην ΤΧΣ σε διάφορες εταιρείες κατά την 31.12.2024, σύμφωνα και με τα όσα διαλαμβάνονται στη συνέχεια.

(α) Συμμετοχές πρώην ΤΑΙΠΕΔ

ΟΔΙΕ Α.Ε. υπό ειδική διαχείριση - 100%

HELLENiQ ENERGY Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών - 31,18%

Γενική Μεταλλευτική & Μεταλλουργική Ανώνυμος Εταιρεία Λάρκο Α.Ε. υπό εκκαθάριση - 55,19%

Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Πρωτεύουσας Α.Ε. - 11,33%

Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. - 19,02%

ΔΕΠΑ Εμπορίας Μονοπρόσωπη Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Πατρών Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. - 33%
 Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. - 33%
 Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε. - 7,14%
 Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. - 7,27%.







Σύμφωνα με το άρθρο 188B παρ. 5 του Ν. 4389/2016 (όπως προστέθηκε με το άρθρο 6 παρ. 5 του Ν. 5131/2024), η συγχώνευση με απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ από το Υπερταμείο δεν επηρεάζει το καθεστώς των εταιρειών, των οποίων οι μετοχές είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 3986/2011, και οι εταιρείες αυτές δεν θεωρούνται λοιπές θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ κατά το άρθρο 197 του Ν. 4389/2016.

(β) Συμμετοχές πρώην ΤΧΣ

Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. - 8,39%
 CrediaBank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία (πρώην Attica Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία) - 36,16%
 Cairo Mezz Plc - 1,40%
 Phoenix Vega Mezz Plc - 27%
 Sunrise Mezz Plc - 27%
 Galaxy Cosmos Mezz Plc - 8,99%

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας

Η δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας την 31.12.2025 παρουσιάζεται παρακάτω υπό τη μορφή εισηγμένων και μη – εισηγμένων επιχειρήσεων.

	Ιδία συμμετοχή	Συμμετοχή για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου
Εισηγμένες Επιχειρήσεις	 ΔΕΗ 35,3%  Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών 25,6%	 ΕΥΔΑΠ 11,33%  ΕΥΑΘ 19,02%*
	 ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ 8,39%  CrediaBank 36,16%	 HELLENiQ ENERGY 31,18%  Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης 7,27%  Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς 7,14%

* Στις 10 Δεκεμβρίου 2025, η ΕΕΣΥΠ πώλησε συνολικά 1.815.000 κοινές ονομαστικές μετοχές κυριότητάς της εκδόσεως της ΕΥΑΘ Α.Ε., που αντιπροσωπεύουν πέντε τοις εκατό (5,00%) του μετοχικού της κεφαλαίου έναντι τιμής € 3,55 ανά μετοχή με τη διαδικασία του Επιταχυνόμενου Βιβλίου Προσφορών. Ως εκ τούτου, μεταβλήθηκε το ποσοστό συμμετοχής της από 24,02% σε 19,02%.

Ιδία συμμετοχή

Συμμετοχή για λογαριασμό
του Ελληνικού Δημοσίου

Μη Εισηγμένες Επιχειρήσεις	Ιδία συμμετοχή				Συμμετοχή για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου		
Μη Εισηγμένες Επιχειρήσεις	 5G Ventures 100%	 Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας 33%	 ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. 35%	 Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών 100%	 ΔΕΠΑ Εμπορίας 100%		
	 ΟΑΣΑ και κατά 100% θυγατρικές 100%	 Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου 100%	 Ελληνικά Ταχυδρομεία 100%	 ΔΕΘ 100%	 Ελληνικές Αλυκές 80%	 23 Περ. Αεροδρόμια* *Δικαιώματα Παραχώρησης	 Λιμάνια & Μαρίνες ** Μετοχές, Δικαιώματα, Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων
	 Οργ. Κεντρικών Αγορών & Αλιείας 100%	 Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης 100%	 ΓΑΙΑΟΣΕ 100%	 Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου 100%	 Άλλη ακίνητη Περιουσία		 Άλλες Υποδομές

A.2. Κύρια Όργανα της Εταιρείας¹

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της πολιτικής αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας έχει και τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο άρθρο 190 παρ. 2 του Ν. 4389/2016.

Το **Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)** (πρώην Εποπτικό Συμβούλιο), το οποίο είναι υπεύθυνο για την παρακολούθηση της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου, του καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Το ΣΕΔ διασφαλίζει υψηλό επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με τον νόμο. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη ορίζονται από τον μοναδικό μέτοχο, και περιλαμβάνουν έναν (1) από τους Υποδιοικητές της Τράπεζας της Ελλάδος, έναν (1) από τους Γενικούς Γραμματείς του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και τον Γενικό Διευθυντή του Οργανισμού Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (Ο.Δ.ΔΗ.Χ.),
- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού.

¹ Στα όργανα της Εταιρείας συγκαταλέγονται και οι ελεγκτές (κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 190 παρ. 1 και το άρθρο 193 του Ν. 4389/2016), καθώς και το Συμβούλιο Εμπειρογνομόνων (κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 33 παρ. 6 του Ν. 5131/2024 σε συνδυασμό με το άρθρο 4 του Ν. 3986/2011).

Στις αρχές του τέταρτου τριμήνου του 2025, η σύνθεση του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) του Υπερταμείου, όπως είχε διαμορφωθεί βάσει των από 15.10.2021, 30.11.2022 και 31.10.2024 σχετικών αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας,, είχε ως εξής, με τη θητεία όλων των μελών του ΣΕΔ να λήγει στις 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Χριστίνα Παπακωνσταντίνου, Μέλος
4. Γεώργιος - Θεόδωρος Χριστόπουλος, Μέλος και
5. Δημήτριος Τσάκωνας, Μέλος

Με την από 22.12.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, αποφασίστηκε η εκλογή νέου μέλους του ΣΕΔ (δηλ. της κας Παυλίνας Καρασιώτου, Γενικής Γραμματέως Δημοσιονομικής Πολιτικής του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών) σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους του Γεωργίου-Θεόδωρου Χριστόπουλου σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 191 παρ. 2 και 6 του Ν. 4389/2016, με θητεία από την ημερομηνία υπογραφής της εν λόγω απόφασης (δηλ. 22.12.2025) μέχρι την 15η.10.2026.

Κατόπιν τούτου, η σύνθεση του ΣΕΔ έχει διαμορφωθεί ως ακολούθως, με τη θητεία όλων των μελών του ΣΕΔ να λήγει στις 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Χριστίνα Παπακωνσταντίνου, Μέλος
4. Παυλίνα Καρασιώτου, Μέλος, και
5. Δημήτριος Τσάκωνας, Μέλος.

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι αποκλειστικά υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016, ανήκουν στην αρμοδιότητα του ΣΕΔ ή της Γενικής Συνέλευσης ή για τα οποία απαιτείται η προσυπογραφή από το ΣΕΔ. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο άρθρο 86 του Ν. 4548/2018, καθώς και τις ενδεικτικές αρμοδιότητες του άρθρου 192 παρ. 2 του Ν. 4389/2016.

Το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το ΣΕΔ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 και υπό τις προϋποθέσεις που θέτει ο εσωτερικός κανονισμός.

Δυνάμει του άρθρου 192 του Ν. 4389/2016 (όπως έχει διαμορφωθεί και με το άρθρο 10 του Ν. 5131/2024), το ΣΕΔ διορίζει μεταξύ των μελών του διοικητικού συμβουλίου τον πρόεδρο και τον διευθύνοντα σύμβουλο. Πέραν του διορισμού του πρώτου διευθύνοντος συμβούλου της Εταιρείας, ο διορισμός του διευθύνοντος συμβούλου της πραγματοποιείται κατόπιν διαβούλευσης του ΣΕΔ με τα μη εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου. Στην έναρξη της διαδικασίας επιλογής, το ΣΕΔ ζητά την απλή γνώμη του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών επί των προτεινόμενων χαρακτηριστικών του προσώπου που θα διορισθεί ως διευθύνων σύμβουλος. Ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών παρέχει την ως άνω γνώμη εντός δέκα (10) εργάσιμων ημερών από την υποβολή του αιτήματος του ΣΕΔ. Με την παρέλευση της ως άνω προθεσμίας, το ΣΕΔ προχωρά

στη διαδικασία επιλογής, ακόμα και αν η γνώμη δεν έχει δοθεί. Στο τέλος της διαδικασίας επιλογής το ΣΕΔ υποβάλλει στον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών τελική λίστα με τους κατάλληλους υποψήφιους για τη θέση του διευθύνοντος συμβούλου και ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών παρέχει, εντός δέκα (10) εργάσιμων ημερών, την απλή γνώμη του επί των υποψηφιοτήτων. Με την παρέλευση της ως άνω προθεσμίας το ΣΕΔ προβαίνει στην επιλογή, ακόμα και αν η ανωτέρω γνώμη δεν έχει δοθεί. Πέραν του διευθύνοντος συμβούλου, το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να διορίσει άλλο ένα (1) εκτελεστικό μέλος. Όλα τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι μη εκτελεστικά.

Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Βάσει των υπ. αρ. 308/11.02.2025, 312/07.04.2025 και 313/28.04.2025 αποφάσεων του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (και σχετικών αποφάσεων ανασυγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου), η τρέχουσα σύνθεση και θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει διαμορφωθεί ως ακολούθως:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 02.03.2028.
2. Ιωάννης Παπαχρήστου, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 04.03.2029.
3. Παναγιώτης Σταμπουλίδης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Εντεταλμένος Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2029.
4. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
5. Δημήτριος Μακαβός, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.05.2029.
6. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
7. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 13.05.2029.
8. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 13.05.2029.
9. Ανδρέας Σταυρόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 14.04.2029.

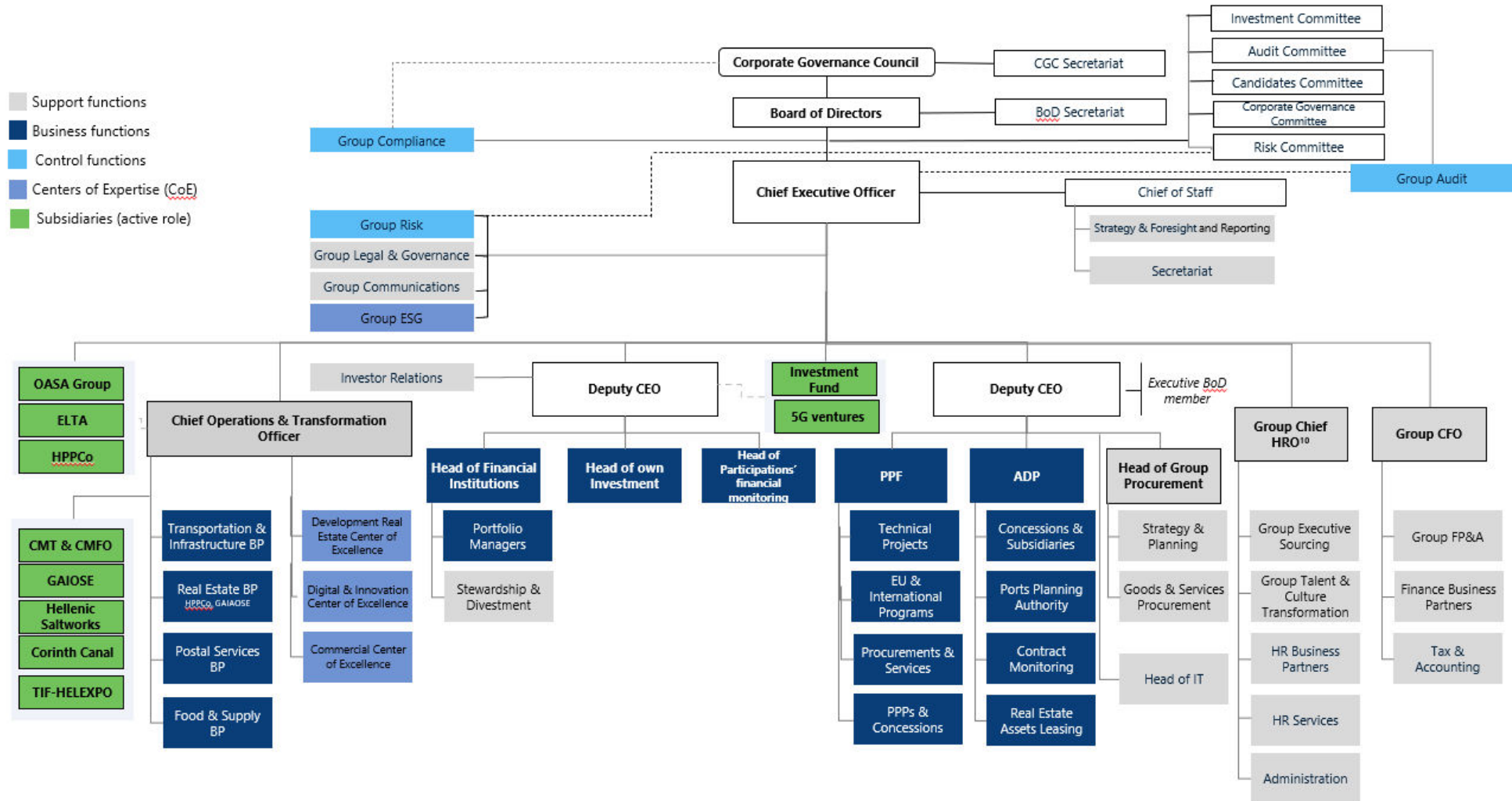
Ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας ισχύουν η από 05.03.2025 (όπως τροποποιήθηκε με την από 24.12.2025 απόφαση ΔΣ και ισχύει), καθώς και η από 26.03.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μετά την οριστικοποίηση της σύνθεσης του ΔΣ της Εταιρείας κατά το 2ο τρίμηνο του 2025 και βάσει σχετικής απόφασης του ΔΣ της Εταιρείας στις 21.05.2025, για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί και λειτουργούν οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Επενδύσεων, και
- Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα του Υπερταμείου έχει ως ακολούθως:



A.4. Εσωτερικός Έλεγχος και Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου στον εποπτικό του ρόλο, αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας, και τη Διοίκηση του Υπερταμείου στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το 4ο τρίμηνο του 2025 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 24.6.2025 εγκεκριμένου από το Δ.Σ. Πλάνου Ελέγχων για το Β' Εξάμηνο 2025, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 12.12.2025. Επιπλέον, η ΔΕΕ κατά το 4ο τρίμηνο κατάρτησε το ετήσιο προτεινόμενο πλάνο της για το 2026, το οποίο εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 04.02.2026.

Η ΔΕΕ υποστηρίζει επίσης τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Υπερταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 4ου τριμήνου 2025, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, η ΔΕΕ:

- ✓ Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Επικεφαλής των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των θυγατρικών, με τους οποίους συζήτησε την πρόοδο των εργασιών τους, όπως αυτές απεικονίζονται στις σχετικές αναφορές των δραστηριοτήτων τους.

- ✓ Υποστήριξε τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου θυγατρικών στην εφαρμογή των νέων Παγκόσμιων Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου και παρείχε αναθεωρημένα υποδείγματα προς υιοθέτηση.
- ✓ Διοργάνωσε ημερίδα σε Θυγατρική με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή στελεχών της ανώτερης Διοίκησης της εταιρείας.

Η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου, αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από το Υπερταμείο, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης, ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με το Υπερταμείο, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας.

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση του Υπερταμείου έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Ιδιαίτερη σημασία, επίσης, δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια, ημερίδες και εκπαιδευτικά προγράμματα (σε συνεργασία και με το International Compliance Association). Στο πλαίσιο αυτό, έχει δημιουργηθεί ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού μέσω μιας εκπαιδευτικής πλατφόρμας για την εξυπηρέτηση όλων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει δημιουργηθεί ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών ('whistleblowing system'), το οποίο συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Υπερταμείο και τις θυγατρικές του.

Λοιπές Πρωτοβουλίες και Δράσεις

Το Υπερταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις. Ειδικότερα:

- ✓ Εκπροσωπείται στο Συμβούλιο Διοίκησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), αλλά και στο 15μελές Συμβούλιο Εμπειρογνομόνων του ΕΣΕΔ.
- ✓ Συμμετέχει στο Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας (Business Integrity Forum) της Διεθνούς Διαφάνειας – Ελλάδος που προωθεί την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ) τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2026 – 2029, όπως και για άλλα θέματα σχετικά

με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ του Υπερταμείου και της ΕΑΔ.

- ✓ Ολοκλήρωση έρευνας για την αξιολόγηση της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Επιχειρηματικής Ηθικής στις θυγατρικές του (με βάση τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές).
- ✓ Επικοινωνία Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPI's) της Κανονιστικής Συμμόρφωσης με Θυγατρικές εταιρείες.
- ✓ Σχεδιασμός και υλοποίηση δια ζώσης και διαδικτυακών εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τόσο εσωτερικά όσο και στις θυγατρικές εταιρείες.
- ✓ Ολοκλήρωση ενοποίησης και εναρμόνισης του πλαισίου πολιτικών και διαδικασιών του Υπερταμείου με εκείνα του ΤΑΙΠΕΔ και του ΤΧΣ, με στόχο τη διασφάλιση απρόσκοπτης επιχειρησιακής συνέχειας υπό ενιαίο μοντέλο διακυβέρνησης.
- ✓ Εκπαίδευση / πιστοποίηση όλων των υπεύθυνων συμμόρφωσης του ομίλου από τον International Compliance Association
- ✓ Προετοιμασία ethics survey για το Υπερταμείο και τις θυγατρικές

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 3η Οκτωβρίου 2025, η εταιρεία «ΚΡΜΓ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΑΕ» εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2025 - 31.12.2025, καθώς προεπιλέχθηκε και για τις εταιρικές χρήσεις 2026 και 2027, υπό την προϋπόθεση ότι θα επιβεβαιωθεί η πρόταση διορισμού της πριν από κάθε αντίστοιχη Τακτική Γενική Συνέλευση με νεότερη εισήγηση του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης προς την Τακτική Γενική Συνέλευση.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα του Υπερταμείου την 31.12.2025, ανήλθαν στο ποσό των €4.953,5 εκατ..

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο (πλέον ΣΕΔ). Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

(α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
(β) Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού

(ζ) Μηχανισμός Συντονισμού

(η) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Σχεδίου του Υπερταμείου

(γ) Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης
(δ) Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας
(ε) Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών και Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών (πλην ΤΧΣ)»

(θ) Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών
(ι) Πολιτική Ταξιδίων και Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
(ια) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς
(ιβ) Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου του Υπερταμείου
(ιγ) Μερισματική πολιτική
(ιδ) Επενδυτική πολιτική

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Σημειώνεται ότι, στο πλαίσιο του άρθρου 34 παρ. 1 του Ν. 5131/2024 (όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 264 του Ν. 5222/2025), προβλέφθηκε η κατάρτιση από τη γενική συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας μέχρι τις 31.12.2025 νέου καταστατικού και ενιαίου Εσωτερικού Κανονισμού προσαρμοσμένου στις προβλέψεις του Ν. 5131/2024, με την προβλεπόμενη διαδικασία των άρθρων 189, 191 και 192 του Ν. 4389/2016. Βρίσκονται σε εξέλιξη εργασίες για τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας, ενώ με την από 24.12.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, εγκρίθηκε, για σκοπούς συμμόρφωσης με το άρθρο 34 παρ. 1 του Ν. 5131/2024 όπως ισχύει, η τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας και η κωδικοποίηση αυτού.

Στις 09.01.2026, καταχωρίστηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. η σχετική εγκριτική απόφαση της ως άνω αποφασισθείσας τροποποίησης και κωδικοποίησης του Καταστατικού της Εταιρείας.

Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο ΣΕΔ (πρώην Εποπτικό Συμβούλιο) τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.10.2025 – 31.12.2025 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Δ' τρίμηνο του 2025, δηλαδή για την περίοδο 01.10.2025 - 31.12.2025, και ειδικότερα:

- **07.10.2025:** Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **07.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για παράταση θητείας του ΔΣ της ΚΑΘ μέχρι 30.11.2025.

- **07.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για ανανέωση θητείας εξωτερικού μέλους Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων της ΕΤΑΔ.
- **07.10.2025:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **07.10.2025:** Έγκριση έκθεσης δραστηριοτήτων κλάδου πρώην ΤΧΣ για την περίοδο Ιουλίου-Αυγούστου 2025.
- **20.10.2025:** Αντικατάσταση μέλους στο ΔΣ της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε.».
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ σε ΕΛΤΑ.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ σε ΟΑΣΑ.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ σε ΚΑΘ.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ σε Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ σε CrediaBank.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για παράταση της θητείας του ΔΣ της ΚΑΘ.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για παράταση της θητείας του ΔΣ της ΔΕΘ.
- **20.10.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εφαρμογή της τροποποιημένης Πολιτικής Αμοιβών της ΟΑΣΑ Α.Ε. για τα μέλη ΔΣ.
- **21.10.2025:** Διαγωνισμός για τα Κρατικά Λαχεία - Έγκριση τροποποιήσεων - τελικού σχεδίου Σύμβασης Παραχώρησης.
- **21.10.2025:** Λιμάνια Κρουαζιέρας - Έγκριση πρώτου σχεδίου Σύμβασης Υποπαραχώρησης της δραστηριότητας του κεντρικού λιμένα της Καβάλας «Απόστολος Παύλος».
- **29.10.2025:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εισηγμένης εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ) Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **29.10.2025:** Τακτική Γενική Συνέλευση της ΕΤΑΔ Α.Ε. - Εξουσιοδότηση εκπροσώπησης της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **29.10.2025:** Διαγωνιστική διαδικασία για την παραχώρηση διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένος Καλαμάτας «Καπετάν Βασίλης Κωνσταντακόπουλος» - Έγκριση περαιτέρω παράτασης της Περιόδου Οριστικοποίησης Εγγράφων.
- **31.10.2025:** Αλλαγή διεύθυνσης της έδρας της Εταιρείας.
- **04.11.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή στη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου του ΟΑΣΑ.
- **13.11.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για τις θέσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου, Προέδρου ΔΣ και ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ στη ΔΕΘ-Helexro Α.Ε.
- **19.11.2025:** Διαγωνισμός για Κρατικά Λαχεία - Αποσφράγιση αποτίμησης και οικονομικής προσφοράς.
- **19.11.2025:** Ενημέρωση για τροποποίηση σύμβασης Εγνατίας Οδού.
- **19.11.2025:** ΕΥΑΘ Placement έως 5% μετοχικού κεφαλαίου .
- **24.11.2025:** Εγνατία Οδός - Έγκριση Συμφωνίας Τροποποίησης της Σύμβασης Παραχώρησης.
- **25.11.2025:** Αξιολόγηση Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς και ανακήρυξη Προτιμητέου Επενδυτή στον διαγωνισμό για την παραχώρηση του Δικαιώματος παραγωγής, διαχείρισης, λειτουργίας, προβολής και εν γένει εκμετάλλευσης στα Κρατικά Λαχεία.
- **26.11.2025:** Τακτική Γενική Συνέλευση της ΟΑΣΑ Α.Ε. - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **26.11.2025:** Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΕΛΚΑΚ Α.Ε. - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.

- **26.11.2025:** Έγκριση εισήγησης ΔΣ της θυγατρικής ΗΙΙF για τη σύσταση Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων και σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για τη λήψη σχετικής απόφασης.
- **26.11.2025:** Έγκριση έκθεσης δραστηριοτήτων κλάδου πρώην ΤΧΣ για την περίοδο Σεπτεμβρίου - Οκτωβρίου 2025.
- **26.11.2025:** Έγκριση εισήγησης για τον ορισμό Επιτροπής Προσλήψεων και Αμοιβών στη θυγατρική «ΟΚΑΑ Α.Ε.» και σύγκληση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.
- **26.11.2025:** Έγκριση εισήγησης για τον ορισμό Επιτροπής Προσλήψεων και Αμοιβών στη θυγατρική «ΚΑΘ Α.Ε.» και σύγκληση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης.
- **26.11.2025:** Έγκριση της σύμβασης συνεργασίας μεταξύ του Υπερταμείου και των φορέων διαχείρισης των λιμένων Σκιάθου και Ζακύνθου σε σχέση με την εκπόνηση masterplan – Παροχή εξουσιοδοτήσεων.
- **02.12.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για παράταση της θητείας του ΔΣ της ΚΑΘ Α.Ε. μέχρι την 31.03.2026.
- **02.12.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για παράταση της θητείας του ΔΣ της εταιρείας «Συμμετοχές 5G Α.Ε.».
- **02.12.2025:** Έγκριση εισήγησης με θέμα την έγκριση της Διαδικασίας Προσλήψεων Γενικών Διευθυντών και Διευθυντών της ΟΑΣΑ Α.Ε.
- **02.12.2025:** Έγκριση εισήγησης της ΕΥΑ για εκλογή ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ - Προέδρου ΕΕΚ στη ΔΕΘ-Helexpro Α.Ε.
- **02.12.2025:** Έγκριση τροποποίησης του Καταστατικού της ΔΕΘ-Helexpro Α.Ε. βάσει του Ν. 5233/2025.
- **02.12.2025:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Πάτρας Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **08.12.2025:** Πώληση έως 5% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ Α.Ε. – Έγκριση έναρξης συναλλαγής μέσω διαδικασίας βιβλίου προσφορών.
- **08.12.2025:** Ανάθεση Σύμβασης Παραχώρησης για την παραχώρηση του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης της Μαρίνας Καλαμαριάς - Έγκριση Πρόσκλησης Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος.
- **10.12.2025:** Εγνατία Οδός - Έγκριση μεταβίβασης μετοχών Παραχωρησιούχου μεταξύ των Αρχικών Μετόχων.
- **17.12.2025:** Έγκριση Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης.
- **17.12.2025:** Ακίνητο στη Σαμπάριζα Αργολίδας: Έγκριση διαγωνιστικού Τεύχους (Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών).
- **18.12.2025:** Παράταση της θητείας μέλους ΔΣ στο ΔΣ της CrediaBank.
- **24.12.2025:** Εκπροσώπηση Εταιρείας για Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας.

Έργα Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF): Κατά το Δ' τρίμηνο του 2025, υποβλήθηκαν εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για αποφάσεις σχετικά με διάφορα έργα της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) και στάδια της εκάστοτε διαδικασίας (όπως -ενδεικτικά- τα εξής έργα: «Κέντρα Ανάπτυξης Δεξιοτήτων και Απασχόλησης στις νησιωτικές περιφέρειες ΔΑΜ (Βόρειου, Νότιου Αιγαίου και Κρήτης)», «Δημιουργία Εφαρμογής Διαχείρισης Υποθέσεων και Εξέτασης Πειστηρίων Διεύθυνσης Εγκληματολογικών Ερευνών», «Αγορά Μηχανών Πυρόσβεσης και Άλλων Οχημάτων Απόκρισης για το Πυροσβεστικό Σώμα (Εξοπλισμός)», «Δασοπονικές Μελέτες Διαχείρισης Δασικών Οικοσυστημάτων», «Αναβάθμιση τουριστικού λιμένα/patradise mega yacht marina», «Αξιοποίηση και εκμετάλλευση ακινήτων και χώρων του πρώην βασιλικού κτήματος Τατοΐου», «Εργασίες αποκατάστασης – αναδάσωσης με χαλέπιο πεύκη στο Δημόσιο Δάσος Λίμνης, περιοχής αρμοδιότητας Δασαρχείου Λίμνης, στο πλαίσιο του «Εθνικού Σχεδίου Αναδάσωσης», «AQUA MONTIS Διευθέτηση χειμάρρων στις ορεινές λεκάνες εντός

περιοχής ευθύνης του Δασαρχείου Βόλου και εντός των ορίων του Υ.Δ. Θεσσαλίας (EL08)», «Κτιριακή και λειτουργική αναβάθμιση Διοικητηρίου στις εγκαταστάσεις της ΕΡΤ στη συμβολή των οδών Λ. Μεσογείων 136 & Κατεχάκη, Αθήνα», «Παροχή Υπηρεσιών Ωρίμανσης της Ενεργειακής Αναβάθμισης Δημοσίων Κτιρίων στο πλαίσιο «PRODIGEE – Project Development of Integrated Energy Efficiency Renovations» που έχει ενταχθεί και συγχρηματοδοτείται από τον Μηχανισμό ELENA (EE-ΕΤΕπ)», επιλογή συμβούλου για «Παροχή Υπηρεσιών Γραφείου Διοίκησης Έργου (PMO) καθώς και τεχνικού και νομικού συμβούλου για την υλοποίηση χρηματοδοτούμενου από το ΤΑΜΕΥ – Μέσο για τη χρηματοδοτική στήριξη της διαχείρισης των συνόρων και την πολιτική θεωρήσεων (ΜΔΘΣ) έργου «Εξοπλιστικό Πρόγραμμα για την ενίσχυση των επιχειρησιακών δυνατοτήτων του Λ.Σ. – ΕΛ.ΑΚΤ. του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής», «Επέκταση και αναβάθμιση του Αυτοματοποιημένου Συστήματος Αναγνώρισης και Ταυτοποίησης Αποτυπωμάτων (AFIS)».



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στο πλαίσιο της συνολικής στρατηγικής του για τη βιώσιμη ανάπτυξη και με γνώμονα την ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της ευθυγράμμισης με τα διεθνή πρότυπα, το Υπερταμείο συνέχισε με συνέπεια εντός του Q4 2025 την υλοποίηση ενός ευρέος και συντονισμένου πλαισίου δράσεων.

Συνεχίζοντας την υλοποίηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων που άπτονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη, και σε συνάφεια με την παρακολούθηση συγκεκριμένων KPIs ανά θυγατρική για θέματα ESG, η ομάδα βιωσιμότητας του Υπερταμείου έχει καθιερώσει τακτικές συναντήσεις με τις αντίστοιχες ESG ομάδες των θυγατρικών, με κύριο στόχο την παρακολούθηση της προόδου των θεμάτων ESG/βιώσιμης ανάπτυξης και των σχετικών ESG KPIs σε κάθε θυγατρική.

Εντός του Q4 2025, υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου, ολοκληρώθηκε η προετοιμασία των εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης για το έτος αναφοράς το 2024 για όλες τις θυγατρικές οι οποίες αναρτήθηκαν στις εταιρικές τους ιστοσελίδες. Παράλληλα ξεκίνησε και η προετοιμασία εκπόνησης της Ομολικής Έκθεσης Βιωσιμότητας του Υπερταμείου για το 2024, η οποία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του Q1 2026. Επιπλέον, το Q4 2025, το Υπερταμείο ολοκλήρωσε την ετήσια μέτρηση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν από τη δραστηριότητά του (Score 1, 2 και 3) με έτος αναφοράς το 2024 ενισχύοντας τη διαφάνεια ως προς το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε το έργο επισκόπησης θεμάτων Υγιεινής και Ασφάλειας σε υποδομές θυγατρικών. Τα παραδοτέα του έργου περιλαμβάνουν εκθέσεις Gap Analysis, οδικούς χάρτες διορθωτικών ενεργειών, εκπαιδεύσεις προσωπικού καθώς και τη σύνταξη ενός στρατηγικού οδικού χάρτη για το Υπερταμείο, από την πλευρά του μετόχου.

Παράλληλα, εντός του Q4 2025 ξεκίνησε το έργο CSRD Gap Analysis των θυγατρικών του Υπερταμείου. Σε συνάφεια με το “as if listed mindset” που επιδιώκει το Υπερταμείο για τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου του, το έργο αυτό αποσκοπεί στην αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, στην αναγνώριση τυχών κενών σε θέματα δημοσίευσης στοιχείων βιώσιμης ανάπτυξης και στη διαμόρφωση αναλυτικού Action Plan για την πιο οργανωμένη συγκέντρωση στοιχείων βιωσιμότητας, με αναφορά στις απαιτήσεις της Οδηγίας CSRD. Περιλαμβάνει επίσης βασική εκπαίδευση των σχετικών ομάδων κάθε θυγατρικής του χαρτοφυλακίου. Τα παραδοτέα του έργου αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του Q1 2026.

Αναφορικά με το έργο εκπόνησης μελετών αξιολόγησης κλιματικού κινδύνου και τρωτότητας (CRVAs) των λιμένων Αλεξανδρούπολης, Βόλου και Πάτρας, το οποίο υλοποιείται σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB), κατά το Q4 2025 ολοκληρώθηκαν τα Baseline Reports αλλά και τα CRVAs των λιμένων, τα οποία προγραμματίζεται να τεθούν σε διαβούλευση με τους τοπικούς ενδιαφερόμενους φορείς το προσεχές διάστημα.

Παράλληλα, έχουν ολοκληρωθεί οι μελέτες σκοπιμότητας για την ανάπτυξη έργων υποδομής για την από ξηράς ηλεκτροδότηση πλοίων αλλά και ηλεκτροφόρτισης οχημάτων σε χώρους στάθμευσης λιμένων, τα αποτελέσματα των οποίων προγραμματίζεται να παρουσιαστούν στην ηγεσία του ΥΝΑΝΠ και ΥΠΕΝ, με στόχο τη συζήτηση των απαιτούμενων θεσμικών παρεμβάσεων.

Περαιτέρω, το έργο "DECOMPRES", στο οποίο το Υπερταμείο συμμετέχει ως εταίρος της κοινοπραξίας, εξελίσσεται σύμφωνα με το προγραμματισμένο του χρονοδιάγραμμα. Ειδικότερα, μέσα στο Q4 2025 πραγματοποιήθηκε το πρώτο Progress Meeting του έργου, παρουσία όλων των εταίρων της κοινοπραξίας, στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού Λιμένα Κέρκυρας. Συνοπτικά, έχουν ολοκληρωθεί οι επιτόπιες τεχνικές αξιολογήσεις όλων των λιμένων (Ραφήνας, Κέρκυρας, Καβάλας και Λαυρίου) και έχουν ήδη υποβληθεί στην Ε.Ε. οι απαιτήσεις ισχύος, ενώ οι FEED μελέτες βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη.

Το Νοέμβριο του 2025, το Υπερταμείο διακρίθηκε στα Bravo Sustainability Awards 2025 (κατηγορία Responsible Investment_Governance), για πρωτοβουλίες που προωθούν βιώσιμες επενδύσεις στα ελληνικά λιμάνια, και συγκεκριμένα για την Εθνική Μελέτη Σκοπιμότητας για το cold ironing και στο έργο DECOMPRES για την ανάπτυξη σχετικών υποδομών σε τέσσερα λιμάνια του χαρτοφυλακίου. Επιπλέον, τον Οκτώβριο 2025, το Υπερταμείο βραβεύτηκε με το Silver Hellenic Responsible Business Award (κατηγορία «Απολογισμός Βιώσιμης Ανάπτυξης») για την υλοποίηση της Στρατηγικής του 2022-2024, μετά από κατάθεση αναλυτικού φακέλου υλοποιημένων δράσεων για τις θυγατρικές του χαρτοφυλακίου του, με τίτλο "Το Υπερταμείο ως καταλύτης στην ESG μεταρρύθμιση των θυγατρικών του".

Τέλος, σύμφωνα με τις διεθνείς καλές πρακτικές (π.χ. το πρότυπο GRI) και αποδεικνύοντας τη δέσμευσή του προς τη βιώσιμη ανάπτυξη, το Υπερταμείο συμμετέχει σε διεθνείς οργανισμούς και αναγνωρισμένα δίκτυα που εστιάζουν ενεργά στη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως το One Planet Sovereign Wealth Funds Network και το UN Global Compact.



Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Συνέργειες

Το Υπερταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλακίο του.

Κυβερνοασφάλεια. Το Υπερταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του.

- Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Υπερταμείου πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 12 εταιρειών του χαρτοφυλακίου. Σε συνέχεια των αποτελεσμάτων που σημειώθηκαν το 2024 (40 προσομοιώσεις επιθέσεων, 65 καμπάνιες εκπαίδευσης και 16% μείωση του προφίλ ρίσκου κυβερνοασφάλειας) συνεχίστηκαν οι προσομοιώσεις και εκπαιδεύσεις το 2025 και

ολοκληρώθηκαν τουλάχιστον ένα training campaign και τρεις phishing campaigns για κάθε θυγατρική, ενισχύοντας περαιτέρω το επίπεδο ετοιμότητας και ευαισθητοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού σε θέματα κυβερνοασφάλειας.

- Οι περιοδικές αξιολογήσεις της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας των εταιρειών συνεχίστηκαν. Η αξιολόγηση συμπεριλαμβάνει μελέτη συμμόρφωσης με την Οδηγία NIS2 για τις κρίσιμες και σημαντικές υποδομές του ομίλου, εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές και υιοθετεί διεθνή πρότυπα (ISO27001:2022, CMA, NIST, GDPR), ενώ παρουσιάζει σημαντικές καινοτομίες όπως η αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων στη βιομηχανική πληροφορική (operational technologies). Στα τέλη του 2025, είχε διαμορφωθεί πλάνο μετριασμού κινδύνων, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η υλοποίηση των απαιτούμενων ενεργειών για την πλειοψηφία των θυγατρικών, ενέργειες που παρακολουθούνται συστηματικά. Στις υπόλοιπες θυγατρικές βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία κατάρτισης πλάνων μετριασμού κινδύνων και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) με το Κέντρο Ερευνών ΚΕ Αρχιμήδης βρίσκονται σε εξέλιξη δύο έργα εφαρμοσμένης καινοτομίας:

- Η ανάπτυξη της εφαρμογής MarinerMuse για τη μείωση των χρόνων αναμονής και τη βέλτιστη εξυπηρέτηση των διερχόμενων από τη Διώρυγα της Κορίνθου, καθώς και την ανάδειξή της ως συμφερότερη (και περιβαλλοντικά καλύτερη) επιλογή από τον περίπλου της Πελοποννήσου με χρήση γενετικών αλγορίθμων. Η εφαρμογή εκτελεί βέλτιστο χρονοπρογραμματισμό των διελεύσεων αλλά και υπολογισμό του οφέλους από τη χρήση της Διώρυγας για δυνητικούς πελάτες. Ολοκληρώθηκε η εγκατάστασή της στις υποδομές της Διώρυγας, αναπτύσσεται επιπλέον λειτουργικότητα για την εφαρμογή ενώ γίνονται προετοιμασίες για την παραγωγική λειτουργία της το καλοκαίρι του 2026
- Η ανάπτυξη μοντέλων βελτιστοποίησης της χρήσης των διαθέσιμων πόρων μέσω τεχνικών μηχανικής μάθησης με βάση big data στον τομέα των δημόσιων μεταφορών. Συνδυάζοντας πολυτροπικά δεδομένα, αναπτύσσονται μοντέλα που θα έχουν τη δυνατότητα να βελτιώσουν τα χρονοδιαγράμματα δρομολογίων λαμβάνοντας υπόψη τη μεταβαλλόμενη ζήτηση σε διαφορετικά χρονικά διαστήματα (ώρες αιχμής, καθημερινές, σαββατοκύριακα) και την εκτίμηση πληρότητας των μέσων, ενώ θα μπορούν να αξιοποιηθούν για επιμέρους βελτιστοποιήσεις βάσει παραμέτρων (π.χ. καλύτερη εξυπηρέτηση ή/και μείωση χρόνου αναμονής). Έχει ολοκληρωθεί η συλλογή, ο καθαρισμός και η επεξεργασία των δεδομένων, καθώς και η δημιουργία των ροών επεξεργασίας τους. Η ανάλυση των δεδομένων, η βελτιστοποίηση του μοντέλου προγραμματισμού δρομολογίων, η ανάπτυξη της διεπαφής χρηστών και η ανάπτυξη μοντέλων πρόβλεψης με τεχνικές τεχνητής νοημοσύνης (AI prediction models) βρίσκονται σε εξέλιξη.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Καθώς η τριετής Συμφωνία Πλαίσιο για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft από τις εταιρείες του ομίλου ολοκληρώνεται τον Μάιο του 2026, προετοιμάστηκε η νέα Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για την ανανέωση της Συμφωνίας τον Ιούνιο.

Σε φάση υλοποίησης έχει τεθεί η Συμφωνία Πλαίσιο με ωφελούμενες τις εταιρείες του Υπερταμείου και αντικείμενο εξειδικευμένες υπηρεσίες για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού. Η Συμφωνία αξιοποιείται μέσω εκτελεστικών συμβάσεων που αξιοποιούν έξι θυγατρικές, για τους σκοπούς ψηφιακών έργων αλλά και

εξειδικευμένης εμπειρογνωμοσύνης, μεταξύ των οποίων αυτές που προκύπτουν για εταιρείες του ομίλου με βάση τον νόμο 5160/2025 που εφαρμόζει την Κοινοτική Οδηγία NIS2 για την κυβερνοασφάλεια.

Παρακολούθηση Ψηφιακού Μετασχηματισμού:

- Για την παρακολούθηση της προόδου ψηφιακού μετασχηματισμού και υιοθέτησης της καινοτομίας από τις θυγατρικές του σε σχέση με την απόδοση που σημειώνεται σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, το Υπερταμείο εφαρμόζει το σύνθετο δείκτη Digital Transformation Index, ο οποίος έχει σχεδιαστεί με βάση διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ)..

Εντός του 2025, ολοκληρώθηκε μια σημαντική επικαιροποίηση του δείκτη, που αφορά την ενσωμάτωση παραμέτρων που αφορούν την Τεχνητή Νοημοσύνη, τεχνολογίες data analytics, "ευφυείς" υποστηρικτικές υπηρεσίες & αυτοματισμούς καθώς και τις πλέον πρόσφατες βέλτιστες πρακτικές στην αλληλεπίδραση και την ψηφιακή εμπειρία πελάτη. Στη συνέχεια ορίστηκε η στοχοθεσία για το 2026 και τέθηκε σε εφαρμογή η παρακολούθηση της προόδου των θυγατρικών με βάση τον επικαιροποιημένο δείκτη.

- Έως τα τέλη του 2025, το Υπερταμείο είχε θεσπίσει ένα ενδο-ομιλικό πλαίσιο για τον καθορισμό στόχων και την παρακολούθηση της προόδου και των πρωτοβουλιών των θυγατρικών σε έξι τομείς προτεραιότητας: τη στελέχωση και την οργάνωση των ομάδων τεχνολογίας, την κυβερνοασφάλεια, τις επιχειρησιακές εφαρμογές (με τα σύγχρονα ERP να αποτελούν βασικό παράγοντα), τις επιχειρησιακές εφαρμογές, τα συστήματα data analytics και BI, τις εφαρμογές πελατών και τις λύσεις TN. Το πλαίσιο χρησιμοποιείται ήδη στις μηνιαίες επιχειρησιακές ανασκοπήσεις, παρέχοντας εικόνα της προόδου του Ομίλου στους εν λόγω τομείς.

Digital reskilling/upskilling. Στο πλαίσιο της στρατηγικής του Υπερταμείου για την αναβάθμιση (upskilling)/αναδιαμόρφωση (reskilling) των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ολοκληρώθηκε σχετική δράση με αντικείμενο την χαρτογράφηση των ψηφιακών δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται ανά τομέα οικονομικής δραστηριότητας των εταιρειών, τη σύνδεσή τους με τρέχουσες και μελλοντικές ανάγκες εκπαίδευσης, την αποτύπωση των προτεινόμενων ψηφιακών δεξιοτήτων για το γενικό ανθρώπινο δυναμικό και τη διαμόρφωση του πλαισίου γνώσεων και δεξιοτήτων των στελεχών πληροφορικής. Στα τέλη του 2025 εκπονήθηκε πρόταση για το πλάνο εκπαίδευσης, τη μεθοδολογία παρακολούθησης και αξιολόγησης της εκπαίδευσης, την ανάπτυξη εκπαιδευτικών μονοπατιών καθώς και προτεινόμενο πρόγραμμα, περιεχόμενο και σχετικές πιστοποιήσεις. Επιπλέον, μέσω συνεργασίας με την 28 Digital, αξιοποιήθηκε το Skillsync, ένα εργαλείο τεχνητής νοημοσύνης που αναπτύχθηκε στο πλαίσιο της κοινότητας του EIT, για την ανάλυση των ψηφιακών δεξιοτήτων και τον εντοπισμό κενών σε επίπεδο Ομίλου Growthfund, σε ευθυγράμμιση με το πλαίσιο ESCO. Ως επόμενο βήμα σχεδιάζεται η συνεργασία με τις θυγατρικές για την υλοποίηση δράσεων upskilling/reskilling.

Διακυβέρνηση TN, δεξιότητες και εφαρμογές: Στα τέλη του 2025, το Υπερταμείο διαμόρφωσε πρωτοβουλίες με επίκεντρο την υιοθέτηση και αξιοποίηση λύσεων Τεχνητής Νοημοσύνης σε επίπεδο ομίλου:

- Έχουν σχεδιαστεί εκπαιδεύσεις και πρακτικά εργαστήρια για τη χρήση chatbot που βασίζονται σε LLMs, τα οποία απευθύνονται στους εργαζόμενους του Υπερταμείου και προγραμματίζονται για τους μήνες Μάρτιο–Απρίλιο. Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη ο εντοπισμός περιπτώσεων χρήσης εργαλείων TN στο εργασιακό περιβάλλον, καθώς και ο σχεδιασμός της υλοποίησης σχετικών λύσεων.

- Έχει ξεκινήσει έργο σε επίπεδο ομίλου για τη διαμόρφωση Στρατηγικής ΤΝ, Πλαισίου Διακυβέρνησης και Επιχειρησιακού Πλαισίου λειτουργίας, καθώς και για τον εντοπισμό και την ιεράρχηση περιπτώσεων χρήσης ΤΝ υψηλού αντίκτυπου για το Υπερταμείο και τις θυγατρικές του. Σχετικές συναντήσεις εργασίας (workshops) προγραμματίζονται για το διάστημα Μαρτίου–Απριλίου.

Data-driven enterprise. Η διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου για την αξιοποίηση των δεδομένων από τις εταιρείες του Υπερταμείου είναι κομβικής σημασίας και απαιτεί δράσεις που θα αξιοποιούν τις βέλτιστες διεθνώς πρακτικές αλλά ταυτόχρονα θα προσαρμόζονται στο μέγεθος, το πεδίο δραστηριοποίησης, το ψηφιακό αποτύπωμα, τις λειτουργίες και το περιβάλλον κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκε έργο με αντικείμενο τον προσδιορισμό του κανονιστικού πλαισίου διακυβέρνησης δεδομένων για τις εταιρείες του ομίλου, την καταγραφή των διαθέσιμων συνόλων δεδομένων για τη δημιουργία καταλόγου δεδομένων και την ανάδειξη χαρακτηριστικών περιπτώσεων αξίας (value cases) μέσω της αξιοποίησης των δεδομένων. Αξιολογήθηκε η ωριμότητα των εταιρειών σε θέματα διακυβέρνησης δεδομένων, ενώ προτάθηκε στρατηγικό πλάνο αξιοποίησης δεδομένων. Παράλληλα, καθορίστηκαν οι απαιτούμενοι ρόλοι, πολιτικές και οργανωτικές δομές για την εφαρμογή του πλαισίου, ενώ διατυπώθηκαν προτάσεις για την αρχιτεκτονική των υποδομών δεδομένων και την υλοποίηση καταλόγου δεδομένων. Τέλος, συντάχθηκε και παραδόθηκε στις θυγατρικές προτεινόμενος τριετής οδικός χάρτης για τη μετάβαση σε λειτουργία βασισμένη στα δεδομένα (data-driven). Η συνάντηση εργασίας για τη ανάλυση των αποτελεσμάτων και το σχεδιασμό υλοποίησης των προτεινόμενων δράσεων προγραμματίζεται για τον Μάρτιο.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Υπερταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, μέσω της υλοποίησης κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub), που τέθηκε σε πιλοτική λειτουργία τον Ιανουάριο 2022.

Ο Κόμβος λειτουργεί πλέον σε νέο παραγωγικό περιβάλλον φιλοξενίας και έχει αναβαθμιστεί με νέες λειτουργίες, καθώς και με εμπλουτισμό επιπλέον συνόλων δεδομένων. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνεται η δυνατότητα αυτόματης λήψης και ανάρτησης δεδομένων μέσω APIs για σύνολα δεδομένων που διατίθενται σε πραγματικό χρόνο ή παράγονται σε τακτική βάση, όπως ενδεικτικά οι διελεύσεις οχημάτων στην ΚΑΘ και τα δεδομένα εκθετών και εκθεμάτων των εκθέσεων της HELEXPO. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν μηχανισμοί τακτικής ενημέρωσης, ώστε τα δεδομένα να επικαιροποιούνται αυτόματα, ενώ προστέθηκαν νέα σύνολα δεδομένων στον Κόμβο. Επιπλέον, προβλέπεται η συνεχής ανάρτηση νέων δεδομένων, καθώς αυτά δημιουργούνται και καθίστανται διαθέσιμα από τις εταιρείες του Ομίλου.

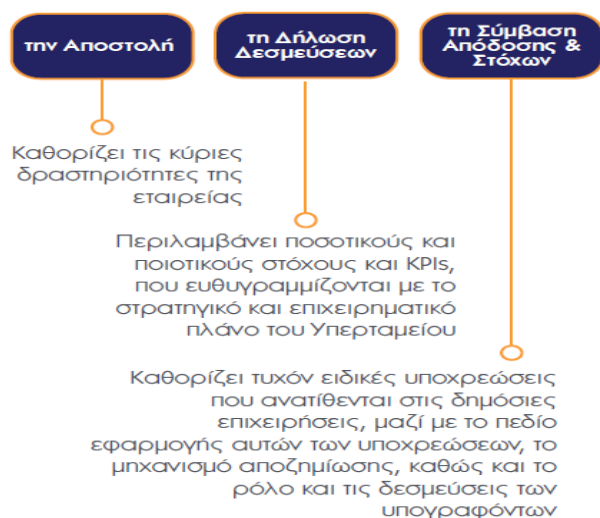
Pharos, AI Factory. Το Υπερταμείο μαζί με το Εθνικό Δίκτυο Υποδομών Τεχνολογίας και Έρευνας (ΕΔΥΤΕ), εταιρεία του Υπ. Ψηφιακής Διακυβέρνησης, το Κέντρο Ερευνών Δημόκριτος, το Ερευνητικό Κέντρο Αθηνά και το Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο υλοποιούν το ελληνικό 'εργοστάσιο' για την Τεχνητή Νοημοσύνη (ΤΝ) (Pharos AI Factory), με χρηματοδότηση από τον οργανισμό European High Performance Computing Joint Undertaking (EuroHPC JU). Το έργο περιλαμβάνει την παροχή πρόσβασης σε υπολογιστικούς και αποθηκευτικούς πόρους, με ειδικά χαρακτηριστικά για την υποστήριξη εφαρμογών AI, καθώς και υπηρεσίες συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων, εκπαίδευσης μοντέλων, ανάπτυξης εφαρμογών με χρήση ΤΝ, συμβουλευτικής υποστήριξης σε startups και SMEs για την ανάπτυξη λύσεων και τη χρήση της ΤΝ καθώς και εκπαιδεύσεις σε τομείς της ΤΝ.

Σε συνέχεια της προετοιμασίας του επιχειρηματικού πλάνου, υπό οριστικοποίηση βρίσκεται το λειτουργικό μοντέλο για την εταιρεία Pharos, που θα συσταθεί ως θυγατρική του Υπερταμείου. Ταυτόχρονα διαμορφώνεται το πλαίσιο δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας καθώς και αδειών χρήσης και διάθεσης των προϊόντων, υπηρεσιών και εργαλείων που θα παραχθούν κατά τη διάρκεια του έργου. Στα τέλη του 2025, ολοκληρώθηκε το νομικό πλαίσιο και το πλαίσιο διακυβέρνησης της εν λόγω θυγατρικής, που οδήγησαν στην ψήφιση του ιδρυτικού νόμου της εταιρείας (ν, 5263/2025). Κατά τη διάρκεια του Φεβρουαρίου ολοκληρώθηκε η διαδικασία επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και της εκτελεστικής διοίκησης της εταιρείας.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, του Υπερταμείου και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό του Υπερταμείου. Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτείται και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής. Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Σε σχέση με τις Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η παρακολούθηση της σχετικής υπογεγραμμένης σύμβασης του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόσμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Η Σύμβαση Απόδοσης και Στόχων για τον Όμιλο ΟΑΣΑ εφαρμόζεται από το 2022.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω Σύμβασης, για το έτος 2025, εκδόθηκαν ΚΥΑ για μετακίνηση με πλήρη απαλλαγή ή έκπτωση για το πυροσβεστικό σώμα (29.10.24), το λιμενικό σώμα (11.12.24), το προσωπικό της ΕΛΑΣ (14.2.25), οπλίτες και έφεδρους αξιωματικούς (26.2.25), για τους σπουδαστές των σχολών τουριστικής εκπαίδευσης για μετακίνηση με μερική απαλλαγή (31.7.24), για τους ανέργους που καλύπτουν τα εισοδηματικά κριτήρια (1.04.2025), μειωμένο εισιτήριο για άτομα με αναπηρία από 67% και άνω και ολικά τυφλούς, και μειωμένο εισιτήριο για πολύτεκνους και τα μέλη οικογενειών τους (12.3.2025).

Στις 8.5.2025 υπεγράφη, το απαιτούμενο από τη διαδικασία, πρακτικό διαβούλευσης με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών και το ποσό αποζημίωσης ορίστηκε στα €57,36 εκ. πλέον ΦΠΑ 13%. Στις 30.7.2025, δημοσιεύθηκε η ΚΥΑ των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Αν. Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών (ΦΕΚ Β' 4146/30.7.2025), για τον ορισμό και την διαδικασία καταβολής της εν λόγω αποζημίωσης.

Η διαδικασία που προβλέπει η Σύμβαση για την συγκέντρωση των απολογιστικών στοιχείων ολοκληρώθηκε και διαβιβάστηκε στα αρμόδια υπουργεία για την έκδοση των ΚΥΑ δικαιούχων του επομένου έτους και την πρόβλεψη για τη σύνταξη του Προϋπολογισμού του 2026 του ΟΑΣΑ (58,21 εκ. €). Για το έτος 2026, πέραν των ΚΥΑ δικαιούχων που έχουν αόριστη ισχύ (φοιτητές, σπουδαστές τουριστικών σχολών κ.α.) και των πυροσβεστών (2025), έχουν εκδοθεί οι ΚΥΑ που αφορούν: αστυνομικούς (12.2025), ΑμεΑ (1.2026), στρατ. προσωπικό Υπ. Ναυτιλίας (12.2025), εφέδρων, οπλιτών κ.α. ευθύνης ΥΠΕΘΑ (2.2026).



ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
ΕΘΝΙΚΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

**Β. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές
Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας
Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.
Δ' τρίμηνο 2025**

Β. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 31.12.2025

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ('000 €)	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024*
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά σε χιλ. €	
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία		643	790
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		52	94
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6	4.515	1.263
Επενδύσεις σε θυγατρικές	7.1	359.300	55.800
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	7.2, 7.3	1.167.201	1.150.996
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	8.2	5.229	6.568
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	9	430.693	467.533
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		115	116
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		1.967.748	1.683.160
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	10	96.019	80.402
Λοιπές απαιτήσεις	11	14.971	19.812
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	9	42.000	86.236
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	8.1	2.100	1.100
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	8.2	10.907	10.549
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	4.953.509	4.646.203
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		5.119.506	4.844.302
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		7.087.254	6.527.462
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο		245.703	245.703
Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ	4, 13	5.412.699	5.412.699
Λοιπά αποθεματικά	13	403.788	395.590
Αποτελέσματα εις νέον	13	291.901	30.902
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		6.354.091	6.084.894
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		399	319
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6	2.845	347
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14	45.899	43.889
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων		49.143	44.555
Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	15	370.029	86.052
Μερίσματα πληρωτέα	16	-	304.788
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων	6	936	941
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	313.055	6.232
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		684.020	398.013
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		733.163	442.568
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		7.087.254	6.527.462

* Η συγκριτική στήλη παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμψηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1).

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.10.2025 – 31.12.2025 και 01.01.2025 – 31.12.2025

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ('000 €)	Σημ.	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024*	01.10.2025-31.12.2025	01.10.2024-31.12.2024*
Ποσά σε χιλ. €					
Έσοδα από μερίσματα	18.1	173.143	66.421	17.457	1.000
Έσοδα από τιμολόγηση για κάλυψη διοικητικών και λειτουργικών δαπανών	18.2	9.553	-	7.564	-
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	18.3	(16.503)	(5.602)	(3.911)	(1.465)
Αμοιβές τρίτων	18.4	(8.866)	(9.635)	(1.949)	(3.415)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	18.5	(6.937)	(2.116)	(1.652)	(772)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων**	18.6	(8.020)	(28.800)	(8.020)	(28.800)
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		142.370	20.268	9.489	(33.452)
Αποσβέσεις		(1.478)	(284)	(503)	(73)
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	18.7	(1.307)	386	(951)	110
Χρηματοοικονομικά έσοδα	18.8	152.416	10.555	44.731	3.057
Χρηματοοικονομικά έξοδα	18.8	(124)	(32)	(49)	(8)
Αποτέλεσμα προ φόρων		291.877	30.893	52.717	(30.366)
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		291.877	30.893	52.717	(30.366)
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		54	(5)	54	(5)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		54	(5)	54	(5)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		291.931	30.888	52.771	(30.371)

* Κατά την τρέχουσα χρήση 2025 πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της περιόδου. Στη συγκριτική στήλη δεν διενεργήθηκε κάποιος συμψηφισμός καθώς αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

Συγκεκριμένα, δυνάμει του Ν. 5131/ 2024, την 31η Δεκεμβρίου 2024, το ΤΑΙΠΕΔ απορροφήθηκε από το Υπερταμείο και συγχωνεύθηκε με αυτό, και το ΤΧΣ καταργήθηκε με αποτέλεσμα οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιό του, καθώς και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του να περιέλθουν στο Υπερταμείο, το οποίο πλέον καθίσταται καθολικός διάδοχός του. Αυτό είχε σαν συνέπεια τα αποτελέσματα της περιόδου 2025 να εμφανίζονται συνενωμένα (συμπεριλαμβανομένου της απορροφώμενης εταιρείας ΤΑΙΠΕΔ (κλάδοι PPF, ADP) και ενσωματούμενης εταιρείας ΤΧΣ) σε αντίθεση με τη συγκριτική αντίστοιχη περίοδο 2024 όπου τα αποτελέσματα αναφέρονται στα ποσά του Υπερταμείου προ απορρόφησης.

** Όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στη Σημείωση 18.6, η άσκηση απομείωσης της συμμετοχής στη θυγατρική ΕΛΤΑ δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί. Ο προσδιορισμός της απομείωσης αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά την κατάρτιση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2025 – 31.12.2025

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (‘000 €)	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
	Ποσά σε χιλ. €			
Υπόλοιπα την 01.01.2024	245.703	51.466	761.052	1.058.221
Καθαρά αποτελέσματα εννεαμήνου 2024	-	-	61.258	61.258
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	61.258	61.258
Υπόλοιπα την 30.09.2024	245.703	51.466	822.310	1.119.479
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2024	-	-	(30.365)	(30.365)
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2024	-	(5)	-	(5)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου*	-	(5)	(30.365)	(30.370)
Διανομή αντισταθμίματος από την επαναμεταβίβαση των θυγατρικών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο	-	303.500	(607.000)	(303.500)
Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ	-	5.412.699	-	5.412.699
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(113.414)	(113.414)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	40.629	(40.629)	-
Υπόλοιπα την 31.12.2024	245.703	5.808.289	30.902	6.084.894
Υπόλοιπα την 01.01.2025	245.703	5.808.289	30.902	6.084.894
Καθαρά αποτελέσματα εννεαμήνου 2025	-	-	239.160	239.160
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	239.160	239.160
Υπόλοιπα την 30.09.2025	245.703	5.808.289	270.062	6.324.054
Καθαρά αποτελέσματα Δ' τριμήνου 2025	-	-	52.717	52.717
Λοιπά εισοδήματα Δ' τριμήνου 2025	-	54	-	54
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	54	52.717	52.771
Διανεμηθέντα μερίσματα	-	-	(22.734)	(22.734)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	8.144	(8.144)	-
Υπόλοιπα την 31.12.2025	245.703	5.816.487	291.901	6.354.091

Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.10.2025 – 31.12.2025 και 01.01.2025 – 31.12.2025

Κατάσταση Ταμειακών Ροών ('000 €)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024*	01.10.2025-31.12.2025	01.10.2024-31.12.2024*
	Ποσά σε χιλ. €			
Αποτελέσματα προ φόρων	291.877	30.893	52.717	(30.366)
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	1.478	284	503	73
Προβλέψεις	321	29	260	7
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων**	8.020	28.800	8.020	28.800
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	1.307	(386)	951	(110)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(152.416)	(10.555)	(44.731)	(3.057)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	124	32	49	8
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	69.977	32.940	(814.981)	3.216
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	590.511	4.685	1.395.375	1.470
Καταβεβλημένες αποζημιώσεις προσωπικού	(188)	-	(188)	-
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	811.011	86.722	597.975	41
Αγορές παγίων στοιχείων	(210)	(137)	(81)	(37)
Απόκτηση χρημ/κών περ/κών στοιχείων	(2.226)	(10.637)	(1.491)	(964)
Εισπράξεις χρημ/κών περ/κών στοιχείων	1.900	1.633	1.452	910
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	152.715	8.206	-	-
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	-	1.005	-	-
Πληρωμή για δάνειο σε θυγατρική	(1.000)	-	-	-
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε θυγατρικές/ή και συγγενείς	(327.725)	(12.795)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα απορροφώμενων ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ	-	3.854.803	-	3.854.803
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(176.546)	3.842.078	(120)	3.854.712
Πληρωθέντα μερίσματα	(326.234)	(162.728)	(22.734)	(113.414)
Αντιστάθμισμα από την επαναμεταβίβαση των θυγατρικών ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο	-	607.000	-	607.000
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(42)	(18)	(4)	(5)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(884)	(218)	(80)	(54)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(327.160)	444.036	(22.818)	493.527
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	307.305	4.372.836	575.037	4.348.280
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	4.646.204	273.367	4.378.472	297.923
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	4.953.509	4.646.203	4.953.509	4.646.203

* Η συγκριτική στήλη αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

Συγκεκριμένα, δυνάμει του Ν. 5131/ 2024, την 31η Δεκεμβρίου 2024, το ΤΑΙΠΕΔ απορροφήθηκε από το Υπερταμείο και συγχωνεύθηκε με αυτό, και το ΤΧΣ καταργήθηκε με αποτέλεσμα οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιό του, καθώς και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του να περιέλθουν στο Υπερταμείο, το οποίο πλέον καθίσταται καθολικός διάδοχός του. Αυτό είχε σαν συνέπεια τα αποτελέσματα της περιόδου 2025 να εμφανίζονται συνενωμένα (συμπεριλαμβανομένου της απορροφώμενης εταιρείας ΤΑΙΠΕΔ (κλάδοι PPF, ADP) και ενσωματούμενης εταιρείας ΤΧΣ) σε αντίθεση με τη συγκριτική αντίστοιχη περίοδο 2024 όπου τα αποτελέσματα αναφέρονται στα ποσά του Υπερταμείου προ απορρόφησης.

** Όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στη Σημείωση 18.6, η άσκηση απομείωσης της συμμετοχής στη θυγατρική ΕΛΤΑ δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί. Ο προσδιορισμός της απομείωσης αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά την κατάρτιση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025.

Σημειώσεις επί των Συνοπτικών Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές πληροφορίες

Η παρούσα Τριμηνιαία Αναφορά περιλαμβάνει τις συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή «Υπερταμείο» ή «Εταιρεία») για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις. Δυνάμει του άρθρου του 188Α Ν. 4389/2016, το οποίο προστέθηκε με τον Ν. 5131/2024, την 31.12.2024 η Εταιρεία απορρόφησε την άμεση θυγατρική της, ΤΑΙΠΕΔ. Επιπλέον, κατά την ως άνω ημερομηνία, η άμεση θυγατρική της, ΤΧΣ, καταργήθηκε και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιήλθαν στην Εταιρεία.

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με τον ιδρυτικό της νόμο 4389/2016, είναι η διαχείριση και αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου που μεταβιβάστηκε σε αυτήν χάριν του δημοσίου συμφέροντος όπως περαιτέρω εξειδικεύεται στις διατάξεις του ν. 4389/2016 («Νόμος») και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό και να συνεισφέρει πόρους (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και για την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της ελληνικής οικονομίας.

Για την επίτευξη του σκοπού της η Εταιρεία: α) διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία αποβλέποντας στη μακροπρόθεσμη επαύξηση της αξίας τους, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις διαφάνειας σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, β) προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών και δύναται να επιχειρεί κάθε πράξη ή ενέργεια, η οποία αναφέρεται στο Νόμο και στο Καταστατικό.

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται στα ενενήντα εννέα (99) έτη από την ημερομηνία καταχώρισής της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή, ήτοι 25.10.2016. Η Εταιρεία είναι Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ: 140358160000, με έδρα την Αθήνα επί της οδού Παλαιών Πατρών Γερμανού 3-5 Τ.Κ. 105 61. Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Δεδομένου ότι η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του ν. 4389/2016, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας και οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Το χαρτοφυλάκιο την 31.12.2025 έχει ως εξής:

A) «Άμεσες Θυγατρικές»:	Σημ.	% Συμμετοχής
(α) Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ)		100%
(β) 5G Συμμετοχών Α.Ε. (5G)		100%
(γ) Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών	1	100%
B) «Λοιπές Θυγατρικές» (κατά την έννοια του Ν. 4389/2016):		
(α) Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)		100%
(β) Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)		100%
(γ) Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)		100%
(δ) Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)		100%
(ε) Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)		100%
(στ) ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε		100%
(ζ) Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)		100%
(η) Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.		80,00%
(θ) Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	2	35,30%
(ι) ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε		35%
(ια) Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	3	25,60%
(ιβ) Folli Follie Α.Ε		0,96%
(ιγ) Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ Α.Ε.)	4	33%

Σημειώσεις:

1) Την 10^η Ιουλίου 2025 έλαβε νομική υπόσταση το Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών («HIF»), 100% άμεση θυγατρική εταιρεία του Υπερταμείου του οποίου το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε €303.500.000. Σκοπός της εταιρείας είναι η προώθηση, χρηματοδότηση και/ή συγχρηματοδότηση επενδυτικών δραστηριοτήτων με αναπτυξιακό χαρακτήρα, οι οποίες θα έχουν αντίκτυπο στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας και προοπτικές δημιουργίας υπεραξιών.

2) Αναφορικά με τη συμμετοχή του Υπερταμείου στη ΔΕΗ, στις 27.10.2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομόφωνα η Εταιρεία να συμμετάσχει στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε. με το αναγκαίο ποσό προκειμένου το Ελληνικό Δημόσιο να διατηρήσει ποσοστό 34,12% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ όπως αυτό προκύπτει από την αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου και λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. που κατέχει το ΤΑΙΠΕΔ. Το Υπερταμείο έλαβε προκαταβολή έναντι αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ποσού €135 εκατ. και τελικά από αυτό χρησιμοποιήθηκαν για τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ ποσό ύψους €105,7 εκατ., ενώ €29,3 εκατ. επεστράφησαν στο Ελλ. Δημόσιο. Το Υπερταμείο συμμετείχε στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ καταβάλλοντας €105,7 εκατ. για 11.744.746 μετοχές, ενώ δια του Ν. 4876/23.12.2021, το Ελληνικό Δημόσιο μεταβίβασε άνευ ανταλλάγματος στο Υπερταμείο άλλες 39.440.000 μετοχές που κατείχε το ΤΑΙΠΕΔ (το τυπικό σκέλος της μεταβίβασης των μετοχών ολοκληρώθηκε εντός του 2022). Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, το Υπερταμείο διατήρησε το ποσοστό που κατείχε στη ΔΕΗ το οποίο παρέμεινε στο 34,12%. Τέλος, στις 13.12.2024 η ΔΕΗ προέβη στην ακύρωση 12.730.000 ιδίων μετοχών και το μετοχικό της κεφάλαιο να ανέρχεται πλέον σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να αυξηθεί το ποσοστό του Υπερταμείου σε 35,30%.

3) Εντός του Α' τριμήνου 2024 έλαβε χώρα η αύξηση του ποσοστού συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ κατά 0,5%, με αποτέλεσμα το συνολικό ποσοστό συμμετοχής του Υπερταμείου στον ΔΑΑ να ανέρχεται σε

25,50%. Περαιτέρω, εντός Απριλίου 2025 ως αποτέλεσμα της συμμετοχής του Υπερταμείου στην έκτακτη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας στο πλαίσιο της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2024, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,1%, οπότε και το ποσοστό συμμετοχής του ανήλθε σε 25,60%.

4) Εντός του Β' τριμήνου 2024, συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας» («ΕΛΚΑΚ Α.Ε.»). Το Υπερταμείο κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΚΑΚ Α.Ε το οποίο ανέρχεται σε €1.500.000, με αποτέλεσμα να αναγνωρίσει εντός του Β' τριμήνου 2024 συμμετοχή ίση με €495.000.

5) Την 24.11.2025, τέθηκε σε δημόσια ηλεκτρονική διαβούλευση το σχέδιο νόμου του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης για την ίδρυση του Ελληνικού Εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης (διακριτικός τίτλος «Φάρος AI factory»). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας θα καλυφθεί εντός προβλεπόμενης ημερομηνίας από τη σύστασή της από: α) Το Ελληνικό Δημόσιο, εκπροσωπούμενο ως μέτοχος από τον Υπουργό Ψηφιακής Διακυβέρνησης, σε ποσοστό τριάντα τοις εκατό (30%) και β) την «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας ΑΕ» (ΕΕΣΥΠ), σε ποσοστό εβδομήντα τοις εκατό (70%). Η διαδικασία σύστασης της εν λόγω εταιρείας ολοκληρώθηκε στις 19.02.2026 (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημείωση 19).

Περαιτέρω:

Α. Κατά το έτος 2023 και δυνάμει του Ν. 5045/2023, άρθρο 64, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα η Εταιρεία την 31.12.2023 να μην έχει οποιαδήποτε συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

Β. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, βάσει του άρθρου 5 του Ν. 5131/ 2024, το Υπερταμείο απορρόφησε το ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσε το ΤΧΣ, με αποτέλεσμα οι συγκεκριμένες εταιρείες να μην εμφανίζονται πλέον στο άνω χαρτοφυλάκιο καθώς έχουν συγχωνευθεί με το Υπερταμείο. Οι συμμετοχές στις εταιρείες που προήλθαν από τη συγχώνευση του ΤΑΙΠΕΔ και την ενσωμάτωση του ΤΧΣ παρουσιάζονται στη Σημείωση 7.3.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ` αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεων της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση. Περαιτέρω με το Ν.5131/2024 άρθρο 6, προστέθηκε στο ν. 4389/2016 το άρθρο 188B παράγραφος 6. «Ειδικά σε σχέση με την καθολική διαδοχή του Τ.Χ.Σ., η Ε.Ε.ΣΥ.Π. ενεργεί σε συμμόρφωση ιδίως με τις δεσμεύσεις που απορρέουν από το Μνημόνιο Συνεννόησης, το σχέδιο του οποίου κυρώθηκε με τον ν. 4046/2012 (Α` 28) και από τη Συμφωνία Δημοσιονομικών Στόχων και Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων της 19ης Αυγούστου 2015, το σχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4336/2015 (Α` 94). Η Ε.Ε.ΣΥ.Π. συμμορφώνεται με τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από ή συνδέονται με την από 15 Μαρτίου 2012 Κύρια Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης (Master Financial Facility Agreement), προσχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4060/2012 (Α` 65) και την από 19 Αυγούστου 2015 Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης (Financial Facility Agreement), το σχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4336/2015, και εξουσιοδοτείται να προβαίνει σε κάθε αναγκαία ενέργεια για τη συμμόρφωση με αυτές και την πλήρη εφαρμογή τους. Η Ε.Ε.ΣΥ.Π. δύναται να συνάπτει με όλους ή ορισμένους από τους λοιπούς συμβαλλομένους των ως άνω συμβάσεων, σύμβαση με την οποία αναγνωρίζεται η ανάληψη όλων των υποχρεώσεων του απορροφώμενου Τ.Χ.Σ. που απορρέουν από αυτές και ρυθμίζονται ειδικότερα ζητήματα που αφορούν στον τρόπο εκπλήρωσης των υποχρεώσεων αυτών.»

2. Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Επιπλέον, οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις εξαμήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων η πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία έχουν συνταχθεί επί της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας και σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τους χρεωστικούς ή συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία έχουν συνταχθεί με βάση τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά την σύνταξη των τελευταίων δημοσιευμένων ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων και διερμηνειών, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις περιόδους μετά την 1^η Ιανουαρίου 2025 και περιγράφονται στην παράγραφο «Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτούν τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 3.

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία έγιναν υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 και μεταγενέστερα και τα οποία αναλύονται παρακάτω.

Α) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

Τα κατωτέρω πρότυπα και τροποποιήσεις έχουν εκδοθεί η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική από την τρέχουσα οικονομική χρήση.

- **ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» (Τροποποιήσεις) - Έλλειψη ανταλλαξιμότητας** (εφαρμόζεται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)
Η εφαρμογή της δεν είχε σημαντική επίδραση στην εταιρική τριμηνιαία αναφορά.

Β) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους, αλλά δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα από τον Όμιλο και την Εταιρεία

Τα κάτωθι πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα. Η Εταιρεία επί του παρόντος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των τυχόν επιπτώσεων αυτών.

- **Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσω (Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)
- **Ετήσιες Βελτιώσεις ΔΠΧΑ Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)
Στις «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11» που εξέδωσε στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσιεύθηκαν τροποποιήσεις που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα παρακάτω Πρότυπα:
 - **ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»**
 - **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»**
 - **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»**
 - **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις»**
 - **ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών»**
- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026)

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)
- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)
- **Τροποποιήσεις ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετάφραση σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

2.1 Αλλαγή παρουσίασης συναλλαγών όπου η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent)

Κατά τη χρήση 2025, κατόπιν επανεκτίμησης της ουσίας συγκεκριμένων συναλλαγών που διενεργούνται στο πλαίσιο δραστηριοτήτων που αποκτήθηκαν μέσω της απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ, η Διοίκηση επαναπροσδιόρισε τον τρόπο παρουσίασής τους στις τριμηνιαίες οικονομικές αναφορές.

Ειδικότερα, για συναλλαγές στις οποίες η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent) και εισπράττει ή καταβάλλει ποσά για λογαριασμό τρίτων, ή διενεργεί δαπάνες τις οποίες μετατιμολογεί αυτούσια, η παρουσίαση μεταβλήθηκε από ακαθάριστη (gross) σε καθαρή (net) βάση και στις σημειώσεις θα γνωστοποιείται και η ανάλυσή τους σε ακαθάριστη (gross) βάση για σκοπούς πληροφόρησης.

Στο πλαίσιο αυτό, στην παρούσα:

- Κατάσταση αποτελεσμάτων, τα σχετικά ποσά των δαπανών που μετατιμολογούνται αυτούσια δεν παρουσιάζονται πλέον ως έσοδα και έξοδα όπως σε προηγούμενα τρίμηνα του έτους 2025, αλλά πλέον αναγνωρίζεται μόνο η καθαρή αμοιβή της Εταιρείας όπου υφίσταται.
- Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, οι σχετικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις συναλλαγές στις οποίες η Εταιρεία είναι απλά ο ενδιάμεσος μεταξύ εισπραχής και πληρωμής αλλά και τυχόν απαιτήσεις και υποχρεώσεις από τις συναλλαγές δαπανών και μετατιμολόγησής τους, παρουσιάζονται σε καθαρή βάση, όπου εφαρμόζεται.

Η εν λόγω αλλαγή προέκυψε από επανεκτίμηση της οικονομικής ουσίας των συναλλαγών, αποσκοπεί σε καλύτερη απεικόνιση, αφορά παρουσίαση (presentation) και δεν έχει επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές.

Δεδομένου ότι οι σχετικές δραστηριότητες ενσωματώθηκαν εντός της χρήσης 2025, δεν επηρεάζονται συγκριτικά στοιχεία προηγούμενης χρήσης όσον αφορά τα αποτελέσματα χρήσης, ενώ όσον αφορά τις απαιτήσεις και υποχρεώσεις της 31.12.2024 αυτές έχουν αναταξινομηθεί ώστε να είναι σύμφωνες με την νέα απεικόνιση.

3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Η σύνταξη των συνοπτικών περιοδικών οικονομικών πληροφοριών και των οικονομικών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, κρίσεων και την υιοθέτηση παραδοχών από πλευράς της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών αρχών και λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των εσόδων και των εξόδων. Οι εκτιμήσεις και

οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση της Διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και περιστάσεις, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη της Τριμηνιαίας αναφοράς της Εταιρείας.

Κατά την σύνταξη αυτών των συνοπτικών περιοδικών οικονομικών πληροφοριών και των οικονομικών στοιχείων, οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις, που υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας, είναι ίδιες με αυτές που αναφέρονται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2024.

4. Απορρόφηση της θυγατρικής ΤΑΙΠΕΔ και μεταφορά στην ΕΕΣΥΠ των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του ΤΧΣ καθώς και τα δικαιώματα και υποχρεώσεις του

Με το άρθρο 5 του νόμου 5131/ΦΕΚ Α' 128/02-08-2024 ορίζεται πως στον ν. 4389/2016 (Α' 94) προστίθεται άρθρο 188Α το οποίο έχει ως εξής:

“Απορρόφηση Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου και Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας”

- 1. Μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2024, το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ.) απορροφάται από την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (Ε.Ε.ΣΥ.Π.) και συγχωνεύεται με αυτή, σύμφωνα με τα άρθρα 18, περί αποτελεσμάτων συγχώνευσης, και 35, περί απορρόφησης εταιρείας από ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το σύνολο των εταιρικών μεριδίων ή των μετοχών τους, του ν. 4601/2019 (Α' 44), με την επιφύλαξη της παρ. 2 του παρόντος. Για τον σκοπό του προηγούμενου εδαφίου, υπογράφεται σύμβαση μεταξύ των διοικητικών συμβουλίων του Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. και της Ε.Ε.ΣΥ.Π., η οποία προσυπογράφεται από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών ως εκπρόσωπο του μοναδικού μετόχου της Ε.Ε.ΣΥ.Π., δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και καταχωρείται στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.). Με την καταχώριση της σύμβασης συγχώνευσης στο Γ.Ε.ΜΗ., η Ε.Ε.ΣΥ.Π. υποκαθίσταται αυτοδικαίως ως καθολικός διάδοχος στο σύνολο της περιουσίας, των δικαιωμάτων, των υποχρεώσεων, των αρμοδιοτήτων και γενικά των εννόμων σχέσεων του Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ., συμπεριλαμβανομένων των εμπραγμάτων δικαιωμάτων επί ακινήτων, καθώς και των διοικητικών αδειών που έχουν εκδοθεί υπέρ του Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ..*
- 2. Για την υπογραφή της σύμβασης της παρ. 1, δεν απαιτείται η τήρηση των προϋποθέσεων των περ. στ) και ζ) του άρθρου 7, περί σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης, των άρθρων 8, περί δημοσίευσης του σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης, 11, περί διαθεσιμότητας των εγγράφων για εξέταση από τους μετόχους ή τους εταίρους, 14, περί έγκρισης της συγχώνευσης από τη συνέλευση ή τους εταίρους καθεμιάς από τις εταιρείες που μετέχουν σε αυτήν, και 17, περί προληπτικού ελέγχου νομιμότητας, καθώς και των αναφερόμενων στις παρ. 1 και 2 του άρθρου 35, περί της απορρόφησης εταιρείας από ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το σύνολο των εταιρικών μεριδίων ή μετοχών, του ν. 4601/2019.*
- 3. Με απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών που εκδίδεται μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2024, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και καταχωρείται στο*

Γ.Ε.ΜΗ., το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (Τ.Χ.Σ.) καταργείται. Οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του Τ.Χ.Σ., καθώς και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του, περιέρχονται στην Ε.Ε.ΣΥ.Π..

4. Η συγχώνευση των παρ. 1 έως 3 ισχύει από την καταχώριση στο Γ.Ε.ΜΗ., ανεξαρτήτως της χρονικής αλληλουχίας, της σύμβασης συγχώνευσης της παρ. 1 και της απόφασης της παρ. 3.
5. Η σύμβαση συγχώνευσης της παρ. 1, οι πράξεις και οι συμβάσεις που αφορούν στην εισφορά και μεταβίβαση στοιχείων του ενεργητικού ή παθητικού ή άλλων δικαιωμάτων και υποχρεώσεων και κάθε εμπράγματου ή ενοχικού δικαιώματος του Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. και του Τ.Χ.Σ. στην Ε.Ε.ΣΥ.Π., και στον μετασχηματισμό των ως άνω εταιρειών, καθώς και οποιοσδήποτε άλλες πράξεις απαιτούνται για την εφαρμογή του παρόντος, απαλλάσσονται από κάθε φόρο ή τέλος υπέρ του Δημοσίου, καθώς και από κάθε τέλος, εισφορά ή δικαίωμα υπέρ οποιουδήποτε τρίτου. Η απαλλαγή του πρώτου εδαφίου εφαρμόζεται και επί του φόρου συγκέντρωσης κεφαλαίου. [...]"

Σε εφαρμογή των ανωτέρω:

- υπογράφηκε στις 23.12.2024 από τα Διοικητικά Συμβούλια των εταιρειών και προσυπογράφηκε από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών η Σύμβαση συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρείας ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. από την ΕΕΣΥΠ Α.Ε.
- εκδόθηκε η από 23.12.2024 απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών με αριθμ. 195701 ΕΞ 2024 (ΦΕΚ-Β-7092), με την οποία καταργήθηκε το Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας και απορροφήθηκε από την ΕΕΣΥΠ Α.Ε.
- στις 31.12.2024 καταχωρήθηκαν στο Γ.Ε.ΜΗ. η ανωτέρω σύμβαση συγχώνευσης και η απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, με συνέπεια από την ημερομηνία αυτή να ισχύουν οι ανωτέρω συγχωνεύσεις και η ΕΕΣΥΠ κατέστη αυτοδικαίως ως καθολικός διάδοχος του ΤΑΙΠΕΔ ενώ περιήλθαν στην ΕΕΣΥΠ οι τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του ΤΧΣ καθώς και τα δικαιώματα και υποχρεώσεις του.

Καθώς η ΕΕΣΥΠ, το ΤΑΙΠΕΔ και το ΤΧΣ, βρίσκονται υπό τον κοινό έλεγχο του ίδιου τελικού μετόχου, ο οποίος είναι ο ίδιος πριν και μετά την συνένωση, η απορρόφηση των οντοτήτων αυτών από την ΕΕΣΥΠ, θεωρείται ότι είναι μεταξύ οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο, η οποία εξαιρείται από το πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 3. Κατά συνέπεια, η ΕΕΣΥΠ για την συνένωση ακολούθησε την πάγια πολιτική του Ομίλου για συνένωση οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο.

Μια συνένωση επιχειρήσεων που αφορά οικονομικές οντότητες ή επιχειρήσεις που τελούν υπό κοινό έλεγχο είναι μια συνένωση επιχειρήσεων στην οποία όλες οι συνενωμένες οντότητες ή επιχειρήσεις τελικά ελέγχονται από το ίδιο μέρος ή μέρη πριν και μετά τη συνένωση επιχειρήσεων και ο έλεγχος αυτός δεν είναι προσωρινός. Στις περιπτώσεις αυτές ο Όμιλος, σύμφωνα με τις παραγράφους 10 έως 12 του ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές των Λογιστικών Εκτιμήσεων και Λάθη» που μεταξύ άλλων αναφέρουν πως «Εν απουσία προτύπου ή διερμηνείας που εφαρμόζεται ειδικώς σε συναλλαγή ή σε άλλο γεγονός ή περίσταση, η διοίκηση θα αναπτύξει και θα εφαρμόσει κατά την κρίση της μια λογιστική πολιτική από την οποία προκύπτουν πληροφορίες που είναι σχετικές με τις ανάγκες λήψης οικονομικών αποφάσεων των χρηστών και αξιόπιστες», εφαρμόζει λογιστική μέθοδο συνένωσης οικονομικών οντοτήτων υπό κοινό έλεγχο με βάση την οποία αθροίζονται οι λογιστικές αξίες των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων χωρίς περαιτέρω υπολογισμό εύλογων αξιών. Πιο αναλυτικά:

- Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων των εταιρειών αναγνωρίζονται στις λογιστικές αξίες, όπως προκύπτουν από τις Οικονομικές Καταστάσεις των εταιρειών με

κατάλληλες προσαρμογές α) για την επίτευξη ομοιόμορφων λογιστικών πολιτικών και β) για τη διόρθωση τυχών λαθών που είτε έχουν επισημανθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές τους ή έγιναν αντιληπτά εντός 12 μηνών από τη μεταβίβαση, αφορούσαν θέματα προ μεταβίβασης και για τα οποία υπάρχει επαρκής πληροφόρηση ώστε να μπορεί να προσδιοριστεί το ποσό της εγγραφής που απαιτείται.

- Δεν αναγνωρίζεται υπεραξία. Η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης της επένδυσης και της καθαρής θέσης της μεταβιβαθείσας εταιρείας αναγνωρίζεται σε διακριτό αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια «Αποθεματικό από απόκτηση θυγατρικών», καθώς προκύπτει από συναλλαγή με τον μέτοχο.
- Τα κόστη της συναλλαγής (εάν υπάρχουν) αναγνωρίζονται απευθείας ως έξοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
- Ο Όμιλος αναγνωρίζει στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις κάθε νέα οντότητα από την ημερομηνία που τίθεται σε ισχύ η μεταβίβασή της, χωρίς αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων προηγούμενης περιόδου.

Συνέπεια των ανωτέρω, ο ισολογισμός της συγκριτικής χρήσης 31.12.2024 της ΕΕΣΥΠ Α.Ε. εμπεριέχει και τα στοιχεία ισολογισμού των πρώην ΤΑΙΠΕΔ Α.Ε. και ΤΧΣ και τα οποία:

- μεταφέρθηκαν με τις λογιστικές αξίες που είχαν τα στοιχεία αυτά κατά την 31.12.2024. Σημειώνεται ότι οι λογιστικές αξίες αυτών στην συντριπτική τους πλειοψηφία δεν διαφέρουν από τις εύλογες αξίες καθώς το ΤΧΣ αποτιμούσε τις συμμετοχές στην εύλογη αξία τους και τα βασικότερα λοιπά κονδύλια αφορούν απαιτήσεις και υποχρεώσεις των οποίων οι φέρουσες αξίες εκτιμάται ότι δεν διαφέρουν ουσιωδώς από τις εύλογες.
- σύμφωνα με την πάγια πολιτική του Ομίλου, τα κονδύλια των απορροφώμενων εταιρειών αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις από την ημερομηνία που τέθηκε σε ισχύ η απορρόφηση (31.12.2024) χωρίς αναμόρφωση των συγκριτικών στοιχείων της 31.12.2023.
- Η διαφορά μεταξύ του κόστους κτήσης της επένδυσης και της καθαρής θέσης της μεταβιβαθείσας εταιρείας αναγνωρίζεται σε διακριτό αποθεματικό στα Ίδια Κεφάλαια «Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ»

Καθώς το κόστος κτήσης της ΕΕΣΥΠ ήταν μηδενικό, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων των δύο οντοτήτων μεταφέρθηκε στα ίδια κεφάλαια της ΕΕΣΥΠ ως εξής:

- Το σύνολο ιδίων κεφαλαίων του ΤΑΙΠΕΔ εμφανίσθηκε ως «αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ». Από το ποσό αυτό, ποσό ύψους € 33.270 χιλ., που αφορά τα ίδια κεφάλαια του ισολογισμού μετασχηματισμού της 31.10.2024 (όπως εγκρίθηκε από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ την 23.12.2024), σύμφωνα με την σύμβαση συγχώνευσης κεφαλαιοποιήθηκε την 09.01.2026 και το υπόλοιπο ποσό €257 χιλ. μεταφέρθηκε στα αποτελέσματα εις νέον. Πιο συγκεκριμένα, με την από 09.01.2026 απόφαση ΓΕΜΗ περί έγκρισης τροποποίησης του καταστατικού της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά το ποσό των €33.720 χιλ. (Σημείωση 19).
- Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του ΤΧΣ σύμφωνα με την Υπουργική Απόφαση μεταφέρθηκε «ως στοιχεία του ισολογισμού της Ε.Ε.ΣΥ.Π. μετά τη συντέλεση της απορρόφησης κατά τη καταχώρηση της παρούσας απόφασης στο Γ.Ε.ΜΗ. και με επαύξηση της καθαρής θέσης της Ε.Ε.ΣΥ.Π. με σχηματισμό αποθεματικού των ιδίων κεφαλαίων της ειδικού σκοπού» και απεικονίζεται στα ίδια κεφάλαια της ΕΕΣΥΠ με την επωνυμία «αποθεματικό απορρόφησης ΤΧΣ».

Η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Υπερταμείου την 31.12.2024, μετά την απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωση του ΤΧΣ, αναλύεται στον κάτωθι πίνακα:

Ποσά σε ευρώ	Υπερταμείο*	ΤΑΙΠΕΔ**	ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ**
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία	204.974	468.654	116.512	790.140
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	79.436	12.448	1.761	93.645
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	182.184	765.245	315.102	1.262.531
Επενδύσεις σε θυγατρικές	55.800.011	-	-	55.800.009
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	118.497.717	-	1.032.498.278	1.150.995.995
Χρημ/κά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω απ/των	-	-	6.567.805	6.567.805
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	33.109	40.646	42.471	116.226
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	-	-	467.532.373	467.532.373
Σύνολο	174.797.431	1.286.993	1.507.074.302	1.683.158.724
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	5.659.842	8.708.509	66.033.864	80.402.215
Λοιπές απαιτήσεις	287.251	17.247.414	2.278.806	19.813.471
Χρημ/κά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	1.100.000	-	-	1.100.000
Χρημ/κά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω απ/των	10.549.096	-	-	10.549.096
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	-	-	86.236.025	86.236.025
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	791.400.519	135.167.107	3.719.635.980	4.646.203.606
Σύνολο	808.996.708	161.123.030	3.874.184.675	4.844.304.413
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	983.794.139	162.410.023	5.381.258.977	6.527.463.137
Ίδια κεφάλαια				
Μετοχικό Κεφάλαιο	245.703.000	-	-	245.703.000
Λοιπά αποθεματικά	395.590.296	-	-	395.590.294
Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ	-	33.012.702	5.379.686.072	5.412.698.774
Αποτελέσματα εις νέον	30.901.886	-	-	30.901.886
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	672.195.182	33.012.702	5.379.686.072	6.084.893.954
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους	107.010	145.458	66.998	319.466
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	41.191	306.035	-	347.226
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	43.889.031	-	43.889.031
Σύνολο	148.201	44.340.524	66.998	44.555.723
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	5.229.368	80.760.608	63.987	86.053.963
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	167.240	516.654	257.011	940.905
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	306.054.148	3.779.535	1.184.909	311.018.592
Σύνολο	311.450.756	85.056.797	1.505.907	398.013.460
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Και Υποχρεώσεων	983.794.139	162.410.023	5.381.258.977	6.527.463.137

* Η στήλη Υπερταμείο αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

** Η στήλη του ΤΑΙΠΕΔ για τη χρήση 2024 παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμφηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1).

5. Πληροφόρηση ανά τομέα δραστηριότητας

Η Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα για την περίοδο του 2025 και τέταρτου τριμήνου 2025 καθώς και η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ανά λειτουργικό τομέα για την 31.12.2025 παρουσιάζεται κάτωθι:

5.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα 2025

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Σημ. ('000 €)	01.01.2025- 31.12.2025				01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024*	
	Υπερταμείο**	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ		
Έσοδα από μερίσματα	18.1	119.531	-	-	53.612	173.143	66.421
Έσοδα από τιμ/ση για κάλυψη διοικητικών & λειτουργικών δαπανών	18.2	-	7.711	1.842	-	9.553	-
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	18.3	(6.329)	(3.968)	(2.781)	(3.425)	(16.503)	(5.602)
Αμοιβές τρίτων	18.4	(6.664)	(586)	(329)	(1.287)	(8.866)	(9.635)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	18.5	(2.429)	(879)	(632)	(2.997)	(6.937)	(2.116)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων***	18.6	-	-	-	(8.020)	(8.020)	(28.800)
Από/σμα προ χρημ/κών αποτ/των, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		104.109	2.278	(1.900)	37.883	142.370	20.268
Αποσβέσεις		(595)	(565)	(11)	(307)	(1.478)	(284)
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	18.7	32	-	-	(1.339)	(1.307)	386
Χρηματοοικονομικά έσοδα	18.8	14.493	2.578	1.926	133.419	152.416	10.555
Χρηματοοικονομικά έξοδα	18.8	(65)	(40)	(15)	(4)	(124)	(32)
Αποτέλεσμα προ φόρων		117.974	4.251	-	169.652	291.877	30.893
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		117.974	4.251	-	169.652	291.877	30.893
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		16	2	-	36	54	(5)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		16	2	-	36	54	(5)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		117.990	4.253	-	169.688	291.931	30.888

* Κατά την τρέχουσα χρήση 2025 πραγματοποιήθηκε συμφηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της περιόδου. Στη συγκριτική στήλη δεν διενεργήθηκε κάποιος συμφηφισμός καθώς αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

** Η στήλη Υπερταμείο αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

*** Όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στη Σημείωση 18.6, η άσκηση απομείωσης της συμμετοχής στη θυγατρική ΕΛΤΑ δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί. Ο προσδιορισμός της απομείωσης αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά την κατάρτιση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025.

5.2 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Δ' τριμήνου 2025

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ('000 €)	Σημ.	01.10.2025- 31.12.2025				01.10.2025- 31.12.2025	01.10.2024- 31.12.2024*
		Υπερταμείο**	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Έσοδα από μερίσματα	18.1	493	-	-	16.964	17.457	1.000
Έσοδα από τιμ/ση για κάλυψη διοικητικών & λειτουργικών δαπανών	18.2	-	6.947	617	-	7.564	-
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	18.3	(1.528)	(990)	(768)	(625)	(3.911)	(1.465)
Αμοιβές τρίτων	18.4	(1.488)	(128)	(160)	(173)	(1.949)	(3.415)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	18.5	(576)	7	(381)	(702)	(1.652)	(772)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων***	18.6	-	-	-	(8.020)	(8.020)	(28.800)
Από/σμα προ χρημ/κών αποτ/των, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		(3.099)	5.836	(692)	7.444	9.489	(33.452)
Αποσβέσεις		(371)	(91)	(3)	(38)	(503)	(73)
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	18.7	(82)	-	-	(869)	(951)	110
Χρηματοοικονομικά έσοδα	18.8	2.621	815	695	40.600	44.731	3.057
Χρηματοοικονομικά έξοδα	18.8	(45)	(4)	-	-	(49)	(8)
Αποτέλεσμα προ φόρων		(976)	6.556	-	47.137	52.717	(30.366)
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		(976)	6.556	-	47.137	52.717	(30.366)
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		16	2	-	36	54	(5)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		16	2	-	36	54	(5)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		(960)	6.558	-	47.173	52.771	(30.371)

* Κατά την τρέχουσα περίοδο πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της περιόδου. Στη συγκριτική περίοδο δεν διενεργήθηκε κάποιος συμψηφισμός καθώς αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

** Η στήλη Υπερταμείο αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

*** Όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στη Σημείωση 18.6, η άσκηση απομείωσης της συμμετοχής στη θυγατρική ΕΛΤΑ δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί. Ο προσδιορισμός της απομείωσης αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά την κατάρτιση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025.

Εντός του τέταρτου τριμήνου της χρήσης, οι δραστηριότητες της Εταιρείας και των απορροφώμενων εταιρειών συστεγάστηκαν σε κοινό κτίριο. Στο πλαίσιο αυτό, ορισμένες λειτουργικές δαπάνες που αφορούν κοινές κυρίως υποστηρικτικές λειτουργίες (ενδεικτικά μισθώματα, κοινόχρηστα, υπηρεσίες καθαριότητας και φύλαξης κ.ά.) επιμερίστηκαν μεταξύ των τομέων δραστηριότητας. Οι εν λόγω δαπάνες επιμερίστηκαν μεταξύ των σχετικών τομέων δραστηριότητας βάσει προκαταρκτικών εκτιμήσεων, κρίσεων και παραδοχών. Η σχετική μεθοδολογία βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης για τυχόν βελτιστοποίησή της και εάν προκύψουν διαφορές στον μερισμό, θα αποτυπωθεί, εφόσον απαιτηθεί, στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

5.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 31.12.2025 ανά λειτουργικό τομέα

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (‘000 €)	Σημ.	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024*
		Υπερταμείο**	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Ιδιοχρησ/να πάγια περ/κά στοιχεία		162	357	43	81	643	790
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		51	1	-	-	52	94
Δικ/ματα χρήσης περ/κών στοιχείων	6	4.446	69	-	-	4.515	1.263
Επενδύσεις σε θυγατρικές	7.1	359.300	-	-	-	359.300	55.800
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	7.2, 7.3	142.723	-	-	1.024.478	1.167.201	1.150.996
Χρημ/κά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	8.2	-	-	-	5.229	5.229	6.568
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκ/ση	9	-	-	-	430.693	430.693	467.533
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		80	34	1	-	115	116
Σύνολο μη κυκλ/ντων στοιχείων εν/κού		506.762	461	44	1.460.481	1.967.748	1.683.160
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περ/κά στοιχεία	10	5.659	24.092	989	65.279	96.019	80.402
Λοιπές απαιτήσεις	11	504	13.757	666	44	14.971	19.812
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκ/ση	9	-	-	-	42.000	42.000	86.236
Χρημ/κά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	8.1	2.100	-	-	-	2.100	1.100
Χρημ/κά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	8.2	10.907	-	-	-	10.907	10.549
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	250.195	643.649	77.269	3.982.396	4.953.509	4.646.203
Σύνολο κυκλ/ντων στοιχείων εν/κού		269.365	681.498	78.924	4.089.719	5.119.506	4.844.302
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		776.127	681.959	78.968	5.550.200	7.087.254	6.527.462
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ							
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο		245.703	-	-	-	245.703	245.703
Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ	4, 13	-	33.013	-	5.379.686	5.412.699	5.412.699
Λοιπά αποθεματικά	13	403.750	2	-	36	403.788	395.590
Αποτελέσματα εις νέον	13	117.999	4.251	-	169.651	291.901	30.902
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		767.452	37.266	-	5.549.373	6.354.091	6.084.894
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		108	170	-	121	399	319
Μακρ/σμες υπ/σεις μισθώσεων	6	2.805	40	-	-	2.845	347
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14	-	41.112	4.787	-	45.899	43.889
Σύνολο μακρ/σμων υπ/σεων και προβλέψεων		2.913	41.322	4.787	121	49.143	44.555
Προμ/τές, λοιπές εμπ/κές υπ/σεις και υπ/σεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	15	1.544	294.863	73.548	74	370.029	86.052
Μερίσματα πληρωτέα	16	-	-	-	-	-	304.788
Βραχ/σμο μέρος μακρ/σμων μισθώσεων	6	903	33	-	-	936	941
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	17	3.315	308.475	633	632	313.055	6.232
Σύνολο βραχ/σμων υπ/σεων		5.762	603.371	74.181	706	684.020	398.013
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		8.675	644.693	78.968	827	733.163	442.568
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔ.ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠ/ΣΕΩΝ		776.127	681.959	78.968	5.550.200	7.087.254	6.527.462

* Η συγκριτική στήλη παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμψηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1).

** Η στήλη Υπερταμείο αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

6. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεις μισθώσεων

Την 1η Οκτωβρίου 2025 υπογράφηκε ιδιωτικό συμφωνητικό για τη μίσθωση νέου κτιρίου, στο οποίο στεγάστηκε το συνενωμένο Υπερταμείο. Ως αποτέλεσμα της νέας μίσθωσης, τόσο τα δικαιώματα χρήσης όσο και οι υποχρεώσεις μίσθωσης εμφανίζονται αυξημένα κατά την 31.12.2025 σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση.

Κατά την αρχική αναγνώριση καταχωρήθηκε δικαίωμα χρήσης ύψους €4,57 εκατ. και αντίστοιχη υποχρέωση μίσθωσης ύψους €3,57 εκατ.. Η διαφορά κατά την αρχική αναγνώριση μεταξύ των δικαιωμάτων χρήσης και των υποχρεώσεων μίσθωσης, οφείλεται στο γεγονός ότι τα μισθώματα του πρώτου έτους καταβλήθηκαν προκαταβολικά κατά την έναρξη της μίσθωσης, ενώ τα μισθώματα του δεύτερου έτους θα προκαταβληθούν στην αρχή του αντίστοιχου έτους μίσθωσης.

Οι εν λόγω προκαταβολές δεν οδηγούν σε αναγνώριση αντίστοιχων υποχρεώσεων μίσθωσης.

7. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις

7.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές

Σύμφωνα με το άρθρο 188 του ν.4389/2016, η συμμετοχή του Δημοσίου σε ένα χαρτοφυλάκιο επιχειρήσεων μεταφέρθηκε στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος. Από αυτές, σε κάποιες η ΕΕΣΥΠ ασκεί άμεσα έλεγχο και επομένως έχουν αναγνωρισθεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε θυγατρικές». Οι επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Θυγατρικές εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα	31.12.2025 % Άμεσης συμμετοχής	31.12.2024 % Άμεσης συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)	Διαχείριση και αξιοποίηση χαρτοφυλακίου ακίνητης περιουσίας που περιήλθε στην κυριότητά της από το Ελληνικό Δημόσιο	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Συμμετοχές 5G Α.Ε.	Υπηρεσίες διαχείρισης αμοιβαίων κεφαλαίων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	Σχεδιασμός, προγραμματισμός, οργάνωση, συντονισμός, έλεγχος και παροχή του συγκοινωνιακού έργου των επίγειων και υπόγειων μέσων μαζικής μεταφοράς	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	Διοίκηση και διαχείριση Κεντρικών Αγορών, Ιχθυαγορών και Ιχθυοσκαλών	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	Διοίκηση, διαχείριση και λειτουργία της Κεντρικής Αγοράς Θεσσαλονίκης	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ)	Άσκηση και εκμετάλλευση των δικαιωμάτων της Διώρυγας Κορίνθου	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	Παροχή και ανάπτυξη ταχυδρομικών υπηρεσιών και εμπορία και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης

Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ)	Διοργάνωση επαγγελματικών εκθέσεων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	Βελτίωση, ανάπτυξη και εκμετάλλευση των αλυκών της Ελλάδας και επεξεργασία και εμπορία προϊόντων των αλυκών	Ελλάδα	80,00%	80,00%	Πλήρης
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	Διαχείριση σιδηροδρομικής περιουσίας, ίδρυση & λειτουργία εμπορευματικών κέντρων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών (HIIF)	Πρώθηση, χρηματοδότηση και/ή συγχρηματοδότηση επενδυτικών δραστηριοτήτων με αναπτυξιακό χαρακτήρα, οι οποίες θα έχουν αντίκτυπο στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας και προοπτικές δημιουργίας υπεραξιών	Ελλάδα	100,00%	-	Πλήρης

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των θυγατρικών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος (εκτός της εταιρείας Συμμετοχές 5G Α.Ε. και του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών που ιδρύθηκαν από την ΕΕΣΥΠ). Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.

Στις «Επενδύσεις σε θυγατρικές» περιλαμβάνονται:

Επενδύσεις σε θυγατρικές (ποσά σε ευρώ)	Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2025	Κινήσεις 2025	Υπόλοιπο λήξης 31.12.2025
Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών	-	303.500.000	303.500.000
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	52.700.001	-	52.700.001
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	3.000.001	-	3.000.001
5G Συμμετοχές Α.Ε.	100.000	-	100.000
Συμμετοχές σε «Άμεσες» και «Λοιπές» θυγατρικές παραχωρηθείσες άνευ ανταλλάγματος Ν. 4389/2016- Συμβολική Αξία €1 ανά μετοχή	7	-	7
Σύνολο	55.800.009	303.500.000	359.300.009

- **Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών (HIIF):** η συμμετοχή του Υπερταμείου ως μοναδικού μετόχου στη σύσταση, την 10.07.2025, του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών με μετοχικό κεφάλαιο που ανήλθε σε €303,5 εκατ.. Κατά συνέπεια, εντός της περιόδου το κονδύλι μεταβλήθηκε κατά το παραπάνω ποσό.
- **ΕΛΤΑ:** το ποσό των €100 εκατ. αφορά τη συμμετοχή του Υπερταμείου στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ το 2020 στο πλαίσιο του προγράμματος μετασχηματισμού. Η υστέρηση εφαρμογής του πλάνου μετασχηματισμού σε συνδυασμό με την καθυστέρηση είσπραξης της αμοιβής για την καθολική υπηρεσία προηγούμενων ετών οδήγησε σε απομείωση της συμμετοχής στα €81,5 εκατ. το 2023 και, στη συνέχεια, στα €52,7 εκατ. το 2024. Δεδομένου ότι τα ζητήματα σχετικά με την είσπραξη της καθολικής υπηρεσίας δεν έχουν ακόμη επιλυθεί –εν αναμονή αποφάσεων από τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής

Επιτροπής (DG Comp)–, η ρευστότητα των ΕΛΤΑ παραμένει υπό πίεση, με συνέπεια την αναβολή κρίσιμων δράσεων μετασχηματισμού και αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων. Υπό αυτές τις συνθήκες, η Διοίκηση έχει εντοπίσει νέες ενδείξεις περαιτέρω απομείωσης της συμμετοχής εντός του 2025, με τη διαδικασία προσδιορισμού της ανακτήσιμης αξίας να βρίσκεται σε εξέλιξη σε συνεργασία με εξωτερικούς συμβούλους και αναμένεται να ολοκληρωθεί με την κατάρτιση των ενοποιημένων και ατομικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025.

- **Ελληνικές Αλυκές:** ποσό €3 εκατ. που προέκυψε από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελλ. Αλυκές» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό του Υπερταμείου από 55,19% σε 80%,
- **Συμμετοχές 5G:** η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» αξίας € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής και,
- η συμβολική αξία €1 ανά συμμετοχή σε κάθε μία από τις εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα (με εξαίρεση την «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» και του «Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών»).

7.2 Επενδύσεις σε συγγενείς

Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες Υπερταμείου (προ απορρόφησης)

Από τις επιχειρήσεις των οποίων η συμμετοχή του Δημοσίου μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ, σε ορισμένες η ΕΕΣΥΠ ασκεί ουσιώδη επιρροή και επομένως έχουν αναγνωρισθεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις». Οι επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Συγγενείς εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα	31.12.2025 % Άμεσης συμμετοχής	31.12.2024 % Άμεσης συμμετοχής
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	35,30%	35,30%
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	Χρηματοδότηση, κατασκευή και λειτουργία πολιτικών αερολιμένων και διαχείριση ΔΑΑ στα Σπάτα Αττικής	Ελλάδα	25,60%	25,50%
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε. (ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ)	Ίδρυση, οργάνωση, εκμετάλλευση και διοίκηση-διαχείριση οργανωμένων χώρων εγκατάστασης επιχειρήσεων (βιομηχανικών περιοχών)	Ελλάδα	35,00%	35,00%
Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ)	Πρωώθηση της αμυντικής τεχνολογίας και των τεχνολογιών διττής χρήσης στην Ελλάδα, καλύπτοντας ανάγκες των Ενόπλων Δυνάμεων, των Σωμάτων Ασφαλείας και της πολιτικής προστασίας	Ελλάδα	33,00%	33,00%

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των συγγενών εταιρειών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στις εταιρικές (ατομικές) χρηματοοικονομικές καταστάσεις τη συμμετοχή της στις συγγενείς οι οποίες της μεταβιβάστηκαν στο κόστος κτήσης και τις απεικονίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε συμβολική αξία (€1 ευρώ ανά εταιρεία).

Στις «Επενδύσεις σε συγγενείς» περιλαμβάνονται:

- **ΔΑΑ:** ποσό €24,22 εκατ. που αφορά επανεπένδυση μερίσματος του ΔΑΑ για την απόκτηση νέων μετοχών, εντός του Β' τριμήνου 2025, και συνιστά την αιτιολόγηση της μεταβολής του σχετικού κονδυλίου σε σχέση με το 2025, καθώς και ποσό €12,3 εκατ. που αφορά αποκτηθείσες μετοχές του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών («ΔΑΑ»), εντός του 2024. Συγκεκριμένα, εντός του Β' τριμήνου 2025 και ως αποτέλεσμα της συμμετοχής του Υπερταμείου στην έκτακτη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ στο πλαίσιο της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2024, το Υπερταμείο, από το ποσό μερίσματος ύψους €60,14 εκατ. που του αναλογούσε από τον ΔΑΑ, εισέπραξε ποσό ύψους €35,92 εκατ. ενώ το υπόλοιπο ποσό €24,22 εκατ. επανεπενδύθηκε για την απόκτηση 2.728.039 νέων μετοχών που προέκυψαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,1% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ με αποτέλεσμα το συνολικό ποσοστό του Υπερταμείου στον ΔΑΑ την 31.12.2025 να ανέρχεται σε 25,60%. Εντός του 2024, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, το Υπερταμείο συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12,3 εκατ. για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ.
- **ΔΕΗ:** ποσό €105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, εντός του 2021 το Υπερταμείο απέκτησε επιπλέον μετοχές στη ΔΕΗ (με το ποσοστό του να παραμένει αμετάβλητο). Από τις νέες μετοχές, 11.744.746 μετοχές αποκτήθηκαν μέσω συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, καταβάλλοντας €105,7 εκατ. το οποίο αύξησε το κόστος κτήσης και 39.440.000 μετοχές μεταβιβάστηκαν άνευ ανταλλάγματος από το ΤΑΙΠΕΔ/ Ελληνικό Δημόσιο βάσει του Ν. 4876/2021 στις 23.12.2021. Περαιτέρω, στις 13.12.2024 η ΔΕΗ προέβη στην ακύρωση 12.730.000 ιδίων μετοχών και το μετοχικό της κεφάλαιο να ανέρχεται πλέον σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να αυξηθεί το ποσοστό του Υπερταμείου σε 35,30% (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 1),
- **ΕΛΚΑΚ:** ποσό €0,5 εκατ. που αφορά τη συμμετοχή ποσοστού 33% του Υπερταμείου στην εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε.,
- η συμβολική αξία €1 ανά συμμετοχή σε κάθε μία από τις εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα (με εξαίρεση την εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε.), και
- ποσό €1,02 δις που προέρχεται από τις επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες από το ενσωματούμενο ΤΧΣ, όπως αναλύονται στην παρακάτω Σημείωση 7.3.Α.

Εκ των ανωτέρω εταιρειών, η ΔΕΗ και ο ΔΑΑ είναι εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Με βάση την χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών τους κατά την 31.12.2025 η αξία των μετοχών του Υπερταμείου είναι ύψους €2.372,37 εκατ. και €850,91 εκατ. αντίστοιχα.

7.3. Συμμετοχές σε εταιρείες που προήλθαν από τις συγχωνευθείσες εταιρείες

Α. Συμμετοχές σε εταιρείες από το ενσωματούμενο ΤΧΣ

Επωνυμία εταιρείας προερχόμενη από την ενσωματούμενη εταιρεία ΤΧΣ	Ενσωματούμενη Εταιρεία	Χώρα	31.12.2025 %	31.12.2024 %
Εθνική Τράπεζα Της Ελλάδος	ΤΧΣ	Ελλάδα	8,39%	8,39%
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)	ΤΧΣ	Ελλάδα	36,16%	36,16%
Phoenix Vega Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	27,00%	27,00%
Sunrise Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	27,00%	27,00%
Galaxy Cosmos Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	8,99%	8,99%
Cairo Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	1,40%	1,40%

Επενδύσεις σε συγγενείς: Σε ό,τι αφορά τις συμμετοχές του πρώην ΤΧΣ, οι συμμετοχές που απεικονίστηκαν στις επενδύσεις σε συγγενείς είναι οι κάτωθι:

- Εθνική Τράπεζα Ελλάδος,
- CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής),
- Phoenix Vega Mezz PLC, και
- Sunrise Mezz PLC

Αυτές απεικονίστηκαν στις επενδύσεις σε συγγενείς, καθώς είτε λόγω κατεχόμενου ποσοστού είτε λόγω δικαιωμάτων εκπροσώπησης κτλ, κρίθηκε ότι έχει ουσιώδη επιρροή. Το Υπερταμείο για τις συμμετοχές αυτές ακολούθησε την λογιστική πολιτική που ακολουθεί σταθερά από ιδρύσεώς του για τις συμμετοχές σε συγγενείς σύμφωνα με το ΔΛΠ 27 παρ. 10, και έτσι τις απεικόνισε στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες απομειώσεις. Ως κόστος κτήσης, λήφθηκε η εύλογη αξία των συμμετοχών αυτών στα βιβλία του ΤΧΣ κατά την ημερομηνία απορρόφησης (31.12.2024) που ήταν και η ημερομηνία απόκτησής τους από το Υπερταμείο. Οι αξίες αυτών έχουν ως εξής:

	31.12.2025 %	31.12.2025	31.12.2024
Συμμετοχές σε τράπεζες			
Εθνική Τράπεζα Ελλάδος	8,39%	587.981	587.981
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)	36,16%	403.702	403.702
Σύνολο συμμετοχών σε τράπεζες		991.683	991.683
Λοιπές συμμετοχές			
Phoenix Vega Mezz PLC	27,00%	23.632	27.818
Sunrise Mezz PLC	27,00%	9.163	12.998
Σύνολο λοιπών συμμετοχών		32.795	40.816
Τελικό Σύνολο		1.024.478	1.032.499

Παρακάτω παρουσιάζεται η χρηματιστηριακή αξία των άνω εταιρειών κατά την 31.12.2025:

	31.12.2025
Εθνική Τράπεζα Ελλάδος	997.879
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)	938.460
Phoenix Vega Mezz PLC	23.632
Sunrise Mezz PLC	9.163
Σύνολο	1.969.134

Η μεταβολή της αξίας συμμετοχής στις εταιρείες Phoenix Vega Mezz PLC & Sunrise Mezz PLC οφείλεται στην αναγνώριση ζημίας απομείωσης συνολικού ύψους €8 εκατ. επί των εν λόγω συμμετοχών, καθώς η ανακτήσιμη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς εκτιμήθηκε χαμηλότερη από τη λογιστική τους αξία. Οι συμμετοχές αυτές απεικονίζονται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομειώσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 27, ενώ για την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης εφαρμόζονται οι αρχές του ΔΛΠ 36. Κατά τη διάρκεια της χρήσης παρατηρήθηκε σημαντική και παρατεταμένη πτώση στις χρηματιστηριακές τιμές των εταιρειών αυτών, η οποία αξιολογήθηκε από τη διοίκηση ως ένδειξη απομείωσης. Ως εκ τούτου, αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης στο κονδύλι «Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων» (βλ. Σημ. 18.6).

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Οι συμμετοχές στις εταιρείες Galaxy Cosmos Mezz PLC και Cairo Mezz PLC ταξινομήθηκαν στα «Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων» (βλέπε Σημ. 8.2 και 18.7).

Β. Συμμετοχές σε εταιρείες από το απορροφηθέν ΤΑΙΠΕΔ

Επωνυμία εταιρείας προερχόμενη από τη συγχωνευθείσα εταιρεία ΤΑΙΠΕΔ	Συγχωνευθείσα Εταιρεία	Χώρα	31.12.2025 %	31.12.2024 %
Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	31,18%	31,18%
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε.(ΕΥΔΑΠ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	11,33%	11,33%
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)*	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	19,02%	24,02%
Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	7,14%	7,14%
Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	7,27%	7,27%
ΛΑΡΚΟ	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	55,19%	55,19%
ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος Α.Ε. (ΟΔΙΕ) (Σε Εκκαθάριση)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Αλεξαν/λης	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Βόλου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	33,00%	33,00%
Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	33,00%	33,00%
Οργανισμός Λιμένος Καβάλας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Πατρών	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%

* Στις 10 Δεκεμβρίου 2025 η ΕΕΣΥΠ πώλησε συνολικά 1.815.000 κοινές ονομαστικές μετοχές κυριότητάς της εκδόσεως της ΕΥΑΘ Α.Ε., που αντιπροσωπεύουν πέντε τοις εκατό (5,00%) του μετοχικού της κεφαλαίου έναντι τιμής € 3,55 ανά μετοχή με τη διαδικασία του Επιταχυνόμενου Βιβλίου Προσφορών. Ως εκ τούτου, μεταβλήθηκε το ποσοστό συμμετοχής της από 24,02% σε 19,02%.

Αναφορικά με τις συμμετοχές που εμφανίζονται στον ανωτέρω πίνακα και προέρχονται από το πρώην ΤΑΙΠΕΔ, το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί ως διαμεσολαβητής για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου. Τα περιουσιακά στοιχεία που του μεταφέρονται παρακολουθούνται διακριτά σε πληροφοριακούς λογαριασμούς (δεν αποτελούν ενεργητικό του ΤΑΙΠΕΔ), ενώ τα έσοδα από την αξιοποίησή τους δεν θεωρούνται έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς το Ταμείο ενεργεί αποκλειστικά ως αντιπρόσωπος του Δημοσίου στη διαδικασία αποκρατικοποιήσεων. Η πρακτική αυτή συνεχίζεται και μετά την απορρόφησή του από το Υπερταμείο.

Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με το άρθρο 188B παρ. 5 του Ν. 4389/2016 (που προστέθηκε με το άρθρο 6 παρ. 5 του Ν. 5131/2024), η συγχώνευση με απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ από το Υπερταμείο δεν επηρεάζει το καθεστώς των εταιρειών, των οποίων οι μετοχές είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 3986/2011 και οι εταιρείες αυτές δεν θεωρούνται λοιπές θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ κατά το άρθρο 197 του Ν. 4389/2016.

8. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

8.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος συνολικού ποσού €2,1 εκατ. (31.12.2024: €1,1 εκατ.) αφορούν τα δάνεια που έχει χορηγήσει το Υπερταμείο προ απορρόφησης στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ.

8.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

A. Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και τα οποία είναι καταχωρημένα ως στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αποτελούνται από τις συμμετοχές του πρώην ΤΧΣ στις εταιρείες Cairo Mezz PLC και Galaxy Cosmos Mezz PLC. Κατωτέρω παρατίθεται κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού:

Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των

Υπόλοιπο έναρξης

Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 18.7)

Χρηματ/κά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των από απορρόφηση θυγατρικών

Υπόλοιπο λήξης

	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	6.568	-
Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 18.7)	(1.339)	-
Χρηματ/κά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των από απορρόφηση θυγατρικών	-	6.568
Υπόλοιπο λήξης	5.229	6.568

B. Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και τα οποία είναι καταχωρημένα ως στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού αποτελούνται από τις επενδύσεις του Υπερταμείου (προ απορρόφησης) σε εταιρικές ομολογίες. Κατωτέρω παρατίθεται κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων του κυκλοφορούντος ενεργητικού:

Κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των

Υπόλοιπο έναρξης

Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 18.7)

Προσθήκες

Πωλήσεις

Λήξεις

Υπόλοιπο λήξης

	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	10.549	1.159
Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 18.7)	32	386
Προσθήκες	2.226	10.637
Πωλήσεις	(1.694)	(1.417)
Λήξεις	(206)	(216)
Υπόλοιπο λήξης	10.907	10.549

9. Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση

Το ποσό αφορά το funding gap που καταβλήθηκε από το ΤΧΣ και ανήλθε σε €13.489 εκατ., εκ των οποίων περίπου €964 εκατ. ανακτήθηκαν έως 31.12.2025 και η πρόβλεψη για απομείωση (περιλαμβανομένου της προεξόφλησης) των ανακτήσιμων ποσών ανήλθε σε περίπου €12.052 εκατ.. Από την συνολική απαίτηση των €554 εκατ. που εμφανιζόταν κατά τον ισολογισμό 31.12.2024, ποσό €86 εκατ. εισπράχθηκε εντός του Γ' τριμήνου 2025 και επιπλέον €42 εκατ. εκτιμάται ότι θα

εισπραχθούν εντός του 2026, με αποτέλεσμα το ποσό αυτό να ταξινομηθεί στο κυκλοφορούν ενεργητικό. Επίσης λόγω της επανέναρξης εισπράξεων και της παρέλευσης ενός έτους (ωρίμανση κατά ένα έτος) της αναμενόμενης εισπραξης για μέρος του ποσού, προκύπτει ωφέλεια από μείωση της επίδρασης προεξόφλησης (unwinding of discount) ύψους €5,16 εκατ. που καταχωρήθηκαν στα αποτελέσματα χρήσης στο κονδύλι «Χρηματοοικονομικά έσοδα» (βλέπε Σημ. 18.8). Το funding gap, η σωρευτική απομείωση και οι σωρευτικές εισπράξεις ανά τράπεζα υπό εκκαθάριση την 31.12.2025 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Τράπεζες υπό εκκαθάριση	31.12.2025			
	Χρηματοδοτικό έλλειμμα	Σωρευτική απομείωση	Συγκεντρωτικές εισπράξεις	Εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία
Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα	209.474	(130.847)	(65.000)	13.627
Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος	7.470.717	(6.481.303)	(629.000)	360.414
Συνεταιριστική Τράπεζα Δωδεκανήσου	258.548	(131.026)	(116.500)	11.022
Συνεταιριστική Τράπεζα Ευβοίας	105.178	(91.375)	(6.700)	7.103
Πρώτη Επιχειρηματική Τράπεζα	456.970	(427.433)	(21.500)	8.037
Ταχυδρομικό Ταμειυτήριο Ελλάδος	3.732.554	(3.653.670)	(30.500)	48.384
Συνεταιριστική Τράπεζα Λαμίας	55.494	(30.596)	(21.600)	3.297
Συνεταιριστική Τράπεζα Λέσβου-Λήμνου	55.517	(37.290)	(16.300)	1.926
Probank	562.734	(534.330)	(14.000)	14.403
Proton Τράπεζα	259.622	(247.439)	(10.574)	1.609
T-Bank	226.957	(223.604)	(3.353)	-
Συνεταιριστική Τράπεζα Δυτ. Μακεδονίας	95.244	(63.373)	(29.000)	2.871
Σύνολο απαιτήσεων	13.489.009	(12.052.286)	(964.027)	472.693
Εκ των οποίων:				
Μακροπρόθεσμο μέρος				430.693
Βραχυπρόθεσμο μέρος				42.000

Τράπεζες υπό εκκαθάριση	31.12.2024			
	Χρηματοδοτικό έλλειμμα	Σωρευτική απομείωση	Συγκεντρωτικές εισπράξεις	Εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία
Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα	209.474	(131.027)	(62.000)	16.447
Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος	7.470.717	(6.484.295)	(579.000)	407.422
Συνεταιριστική Τράπεζα Δωδεκανήσου	258.548	(131.385)	(110.500)	16.663
Συνεταιριστική Τράπεζα Ευβοίας	105.178	(91.405)	(6.200)	7.573
Πρώτη Επιχειρηματική Τράπεζα	456.970	(427.912)	(13.500)	15.559
Ταχυδρομικό Ταμειυτήριο Ελλάδος	3.732.554	(3.654.388)	(18.500)	59.666
Συνεταιριστική Τράπεζα Λαμίας	55.494	(30.656)	(20.600)	4.238
Συνεταιριστική Τράπεζα Λέσβου-Λήμνου	55.517	(37.350)	(15.300)	2.867
Probank	562.734	(534.330)	(14.000)	14.403
Proton Τράπεζα	259.622	(247.543)	(8.838)	3.241
T-Bank	226.957	(223.604)	(3.353)	-
Συνεταιριστική Τράπεζα Δυτ. Μακεδονίας	95.244	(63.555)	(26.000)	5.690
Σύνολο απαιτήσεων	13.489.009	(12.057.450)	(877.791)	553.769
Εκ των οποίων:				
Μακροπρόθεσμο μέρος				467.533
Βραχυπρόθεσμο μέρος				86.236

Η ΡQH, Ειδικός Εκκαθαριστής, ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της πώλησης και μεταβίβασης του χαρτοφυλακίου Alphabet συνολικού λογιστικού υπολοίπου €4,8 δισ.. Το αντάλλαγμα για τα δάνεια των δώδεκα υπό εκκαθάριση τραπεζών για τις οποίες το ΤΧΣ και συνεπώς και το Υπερταμείο, ως ο καθολικός διάδοχος είναι ο βασικός πιστωτής, ανήλθε σε €432 εκατ. και το οποίο θα εισπραχθεί σε δόσεις έως τις αρχές του έτους 2028. Το εν λόγω ποσό έχει ήδη ληφθεί υπόψη στην εκτίμηση των

απαιτήσεων των τραπεζών υπό εκκαθάριση, οι οποίες κατά την 31.12.2025 εκτιμώνται σε €472,7 εκατ..

Οι μεταβιβάσεις ολοκληρώθηκαν ως εξής:

- 15.11.2024 το Χαρτοφυλάκιο Alphabet Ανεξασφάλιστων / Με Περιορισμένες Εξασφαλίσεις μεταβιβάστηκε σε εταιρεία χρηματοδοτούμενη από επενδυτικά κεφάλαια υπό τη διαχείριση της Fortress Investment Group,
- 17.01.2025 το Χαρτοφυλάκιο Alphabet Εξασφαλισμένων Δανείων Λιανικής μεταβιβάστηκε σε εταιρεία χρηματοδοτούμενη από επενδυτικά κεφάλαια υπό τη διαχείριση των Fortress Investment Group και Bain Capital's Special Situations business, και
- 31.01.2025 το Χαρτοφυλάκιο Alphabet Εξασφαλισμένων Επιχειρηματικών Δανείων μεταβιβάστηκε σε εταιρεία χρηματοδοτούμενη από επενδυτικά κεφάλαια υπό τη διαχείριση της Bracebridge Capital.

10. Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των εμπορικών απαιτήσεων και συμβατικών περιουσιακών στοιχείων:

	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024*
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (α)	-	-	-	-	-	650
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα (β)	5.633	22.395	989	65.257	94.274	78.727
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο για έξοδα τρίτων	-	1.327	-	-	1.327	809
Εμπορικές απαιτήσεις από Ν.Π.Δ.Δ.& Δημόσιες Επιχειρήσεις	-	208	-	-	208	208
Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους	-	162	-	22	184	8
Μερίσματα εισπρακτέα	26	-	-	-	26	-
Σύνολο	5.659	24.092	989	65.279	96.019	80.402

* Η συγκριτική στήλη παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμψηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1).

(α) Το ποσό €650 χιλ. που εμφανίζεται την 31.12.2024 στις «Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» προέκυψε, όπως αναφέρεται ανωτέρω, κατόπιν συμψηφισμού απαιτήσεων του πρώην ΤΑΙΠΕΔ από τρίτους, οι οποίες σχετίζονται με την αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου, με αντίστοιχες υποχρεώσεις προς το Ελληνικό Δημόσιο, οι οποίες απεικονίζονταν προηγουμένως στη γραμμή «Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» του κονδυλίου «Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες». Οι ανωτέρω απαιτήσεις παρουσιάζονται πλέον σε καθαρή βάση (βλέπε Σημ. 2.1) και αφορούν κυρίως σε επιπλέον έξοδα ύψους €681 χιλ. που προέκυψαν από την πώληση 13.128.317 μετοχών των ΕΛΠΕ, τα οποία θα τακτοποιηθούν μέσω μελλοντικής αποκρατικοποίησης.

Όπως αναφέρεται και στη Σημείωση 2.1, τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα εισπρακτέα και αντίστοιχα πληρωτέα ποσά από την πώληση περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου, αφορούν τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και παρουσιάζονται και σε ακαθάριστη βάση για πληροφοριακούς λόγους, ως εξής:

Μακροπρόθεσμο μέρος	31.12.2025			31.12.2024		
	Εισπρακτέα ποσά	Πληρωτέα ποσά	Καθαρό Πληρωτέο υπόλοιπο	Εισπρακτέα ποσά	Πληρωτέα ποσά	Καθαρό Εισπρακτέο υπόλοιπο
Πώληση μετοχών Ελληνικό Α.Ε. Δικαίωμα Χρήσης	448.350	448.350	-	448.350	448.350	-
Ραδιοσυχνότητες (5G)	59.526	59.526	-	67.858	67.858	-
Πώληση ακινήτου στις Γούρνες Χερσονήσου	-	-	-	7.040	7.040	-
Λοιπά	24	24	-	650	650	-
Σύνολο	507.900	507.900	-	523.898	523.898	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος (Σημ. 15 (α))						
Παραχώρηση Εγνατίας Οδού	306.048	516.048	(210.000)	-	-	-
Παραχώρηση Αττική Οδός Σύμβαση	-	-	-	784.800	784.800	-
Πώληση μετοχών ΕΥΑΘ	-	335	(335)	-	-	-
Ετήσια αμοιβή παραχώρησης - Περιφερειακά αεροδρόμια	-	62.910	(62.910)	120.901	120.923	(22)
Δικαίωμα Χρήσης Ραδιοσυχνότητες (5G)	8.334	8.334	-	8.334	8.334	-
Πώληση δικαιωμάτων χρήσης ραδιοσυχνότητες μέσω της Ε.Ε.Τ.Τ.	-	-	-	7.092	7.092	-
Πώληση ακινήτου στις Γούρνες Χερσονήσου	-	-	-	7.040	7.040	-
Παραχώρηση Μαρίνας Αλίμου	1.400	1.400	-	1.225	1.226	(1)
Λοιπά	118	86	32	626	634	(8)
Πώληση 13.128.317 μετοχών ΕΛΠΕ	681	-	681	-	(681)	681
Σύνολο	316.581	589.113	(272.532)	930.018	929.368	650
Γενικό σύνολο	824.481	1.097.013	(272.532)	1.453.916	1.453.266	650

(β) Το ποσό €94,27 εκατ. (31.12.2024: €78,73 εκατ.) στα «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» περιλαμβάνει κατά κύριο λόγο:

i) τις δεδουλευμένες προσόδους από καταθέσεις στο λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος για όλους τους κλάδους κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς, ύψους €72,62 εκατ., και

ii) έσοδα χρήσεως εισπρακτέα από τον κλάδο ADP ύψους €21,22 εκατ., τα οποία σχετίζονται κυρίως με την παραχώρηση της Εγνατίας οδού και περιλαμβάνουν:

- ποσοστό 0,5% επί του τιμήματος παραχώρησης, συνολικού ύψους €1,275 δισ. ευρώ, ήτοι €6,376 εκατ., και
- επανατιμολογήσεις εξόδων παραχώρησης ύψους €14 εκατ..

Τα ανωτέρω ποσά, τα οποία αποτελούν και τον κυριότερο λόγο μεταβολής του συγκεκριμένου κονδυλίου, τιμολογήθηκαν εντός του Ιανουαρίου 2026, ωστόσο το σχετικό έσοδο αφορά τη χρήση 2025 και, ως εκ τούτου, έχει αναγνωρισθεί στη συγκεκριμένη περίοδο.

11. Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών απαιτήσεων:

	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Χρεωστικά υπόλοιπα						
πιστωτών/Χρεώστες διάφοροι (α)	5	13.647	(2.800)	-	10.852	9.587
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές						
Απαιτήσεις (β)	-	-	3.448	-	3.448	26
Έξοδα επομένων χρήσεων (γ)	468	64	4	44	580	9.205
Λοιπές απαιτήσεις	31	46	14	-	91	42
Μερίσματα εισπρακτέα προς						
απόδοση στο Ελλ. Δημόσιο	-	-	-	-	-	952
Σύνολο	504	13.757	666	44	14.971	19.812

(α) Τα «Χρεωστικά υπόλοιπα πιστωτών/Χρεώστες διάφοροι» ύψους €10,85 εκατ. προέρχονται κατά το μεγαλύτερο μέρος τους από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ ύψους €13,65 εκατ. και αφορούν κυρίως προκαταβολές σε προμηθευτές, το μεγαλύτερο μέρος των οποίων αφορά καταβολή ποσού €9,08 εκατ. που έγινε στα πλαίσια της αξιοποίησης των μετοχών της Ελληνικό Α.Ε. και συγκεκριμένα αφορά την χρηματοδότηση της μετεγκατάστασης της μονάδας υποβρυχίων αποστολών από τον Άγιο Κοσμά στο Ναυτικό Οχυρό Σκαραμαγκά, σύμφωνα με το Νόμο 4663/20 (ΦΕΚ Α' 30, άρθρο 66). Περαιτέρω, περιλαμβάνεται και ποσό ύψους €2,8 εκατ. για δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν από το ADP για λογαριασμό του PPF. Πρόκειται για ένα υπόλοιπο μεταξύ ADP (απαίτηση) και PPF (υποχρέωση) που σε επίπεδο συνενωμένου Υπερταμείου μηδενίζει.

(β) Το κονδύλι «Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις» ύψους €3,45 εκατ. περιλαμβάνει απαίτηση ΦΠΑ (πιστωτικό υπόλοιπο) που αφορά μόνο τον κλάδο Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας.

(γ) Τα «Έξοδα επομένων χρήσεων» της προηγούμενης χρήσης ύψους €9,21 εκατ. προέρχονται κατά το μεγαλύτερο μέρος τους από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ που αφορούσαν κυρίως αμοιβές συμβούλων που σχετίζονταν με το έργο της Εγνατίας οδού. Τα εν λόγω ποσά αξιοποιήθηκαν εντός της χρήσης 2025 και, ως εκ τούτου, μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα της χρήσης.

12. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των ταμειακών διαθεσίμων:

	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Καταθέσεις όψεως	250.194	643.648	77.268	3.982.396	4.953.506	4.646.202
Μετρητά στο ταμείο	1	1	1	-	3	1
Σύνολο	250.195	643.649	77.269	3.982.396	4.953.509	4.646.203

Το μεγαλύτερο μέρος των χρηματικών διαθεσίμων τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος. Η αύξηση των ταμειακών διαθεσίμων κατά τη διάρκεια της χρήσης οφείλεται κυρίως:

- στην λειτουργική κερδοφορία της Εταιρείας, καθώς και
- στην είσπραξη προσόδων/τόκων συνολικού ποσού €152,71 εκατ..

Η ανωτέρω αύξηση αντισταθμίστηκε εν μέρει από:

- γ) την καταβολή από το Υπερταμείο στο Ελληνικό Δημόσιο, εντός Ιανουαρίου 2025, ποσού €303,50 εκατ., που αντιστοιχεί στο 50% του αντισταθμίματος ύψους €607 εκατ. από την επαναμεταβίβαση των μετοχών των ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο,
- δ) την σύσταση, την 10.07.2025, του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών οπότε και καταβλήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο που ανήλθε σε €303,5 εκατ.,
- ε) την επανεπένδυση από το Υπερταμείο μέρους των εσόδων από μερίσματα, ύψους €24,22 εκατ., στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, και
- στ) την καταβολή μερίσματος προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €22,73 εκατ. τον Δεκέμβριο του 2025, από τα κέρδη της χρήσης 2024.

13. Αποθεματικά και Αποτελέσματα εις νέον

Αποθεματικά

Κατά την 31.12.2025, τα αποθεματικά περιλαμβάνουν:

- (α) Το «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €19 εκατ.,
- (β) Το αποθεματικό από τα διακρατούμενα από το Υπερταμείο κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές ύψους €81,24 εκατ.,
- (γ) Το «Ειδικό Αποθεματικό» ύψους €303,5 εκατ., που σχηματίστηκε κατά τη χρήση 2024 ως το 50% του αντισταθμίματος ύψους €607 εκατ. που εισπράχθηκε από την επαναμεταβίβαση των μετοχών της ΕΥΔΑΠ-ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο και χρησιμοποιήθηκε ως αρχικό κεφάλαιο του Υπερταμείου για την σύσταση, εντός του Ιουλίου 2025, του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών,
- (δ) Το «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους €39,35 χιλ.,
- (ε) Το «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €12 καθώς και
- (στ) Το «Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ» ποσού €5,413 δις όπως περιγράφεται αναλυτικότερα στη Σημείωση 4 και 19.

Αποτελέσματα εις νέον

Κατά την 31.12.2024, ημερομηνία απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ από την ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων τόσο του πρώην ΤΑΙΠΕΔ όσο και του πρώην ΤΧΣ απεικονίστηκαν στα ίδια κεφάλαια της ΕΕΣΥΠ ως «Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ-ΤΧΣ». Από το 2025 και μετά, στη γραμμή «Αποτελέσματα εις νέον» των Ιδίων Κεφαλαίων, εμφανίζονται πλέον τα αποτελέσματα εις νέον του συνενωμένου Υπερταμείου.

14. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	31.12.2025			31.12.2025	31.12.2024*
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ
Λοιπές υποχρεώσεις (α)	-	41.112	4.787	-	45.899
Σύνολο	-	41.112	4.787	-	45.899

* Η συγκριτική στήλη παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμψηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1 και 10).

(α) Το κονδύλι αφορά κατά το μεγαλύτερο μέρος ειδικό λογαριασμό ανάπτυξης λιμένων του κλάδου ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει εισπράξεις που προέρχονται από συμβάσεις αξιοποίησης λιμένων και λιμενικών υποδομών, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 14 του άρθρου 2 του Ν. 3986/2011, όπως ισχύει κατόπιν της τροποποίησής του με την παράγραφο 3 του άρθρου 36 του Ν. 5131/2024. Τα εν λόγω ποσά αντιστοιχούν στο 50% του τιμήματος που εισπράττεται από τις ανωτέρω συμβάσεις και κατατίθενται σε ειδικό λογαριασμό με την ονομασία «ΤΑΙΠΕΔ – Ειδικός Λογαριασμός Ανάπτυξης Λιμενικών Υποδομών», ο οποίος τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται επίσης στα χρηματικά διαθέσιμα του Ταμείου.

15. Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες:

	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024*
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-TXΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (α)	-	272.534	-	-	272.534	-
Προκαταβολές πελατών (β)	-	14.655	36.570	-	51.225	47.047
Υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων (γ)	-	-	33.706	-	33.706	26.185
Προμηθευτές εσωτερικού και εξωτερικού	1.544	7.674	3.272	74	12.564	12.819
Σύνολο	1.544	294.863	73.548	74	370.029	86.051

* Η συγκριτική στήλη παρουσιάζεται αναπροσαρμοσμένη λόγω συμψηφισμού ισόποσων απαιτήσεων και υποχρεώσεων οι οποίες προέρχονται από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς καμία επίδραση στα ίδια κεφάλαια (βλέπε Σημ. 2.1).

(α) Το ποσό €272,53 εκατ. του κονδυλίου «Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» αφορά υποχρεώσεις του ΤΑΙΠΕΔ από αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπως προέκυψαν μετά τον συμψηφισμό με τις «Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» που εμφανίζονταν στη Σημ. 10. Οι υποχρεώσεις αυτές παρουσιάζονται πλέον σε καθαρή βάση (βλέπε Σημ. 2.1) και προέρχονται:

i) από την παραχώρηση της Εγνατίας οδού κατά €210 εκατ. εξαιτίας αναβαλλόμενης καταβολής τιμήματος, σύμφωνα με την σύμβαση παραχώρησης της Εγνατίας οδού, ύψους €30 εκατ., ποσό που παρακρατήθηκε έναντι εξόδων αποκρατικοποίησης τα οποία τιμολογήθηκαν και εκκαθαρίστηκαν τον Ιανουάριο του 2026, και ύψους €180 εκατ., ποσό που παρακρατήθηκε σύμφωνα με την ΚΥΑ 217184 / 30.12.2025 των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Υποδομών και Μεταφορών και αποδόθηκε στον «Λογαριασμό Χρηματοδότησης Εργασιών Σηράγγων Εγνατίας Οδού» τον Ιανουάριο του 2026, και

ii) από την ετήσια παραχώρηση των περιφερειακών αεροδρομίων κατά €62,9 εκατ., ποσό που εισπράχθηκε την 31.12.2025 αλλά αποδόθηκε στο Ελληνικό Δημόσιο τον Ιανουάριο του 2026.

(β) Το κονδύλι «Προκαταβολές πελατών» ποσού €51,23 εκατ. (31.12.2024: €47,05 εκατ.) προέρχεται από τον κλάδο ADP (€14,65 εκατ.) και PPF (€36,57 εκατ.) του πρώην ΤΑΙΠΕΔ και αφορά προκαταβολές πελατών για αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων του δημοσίου (για το ADP) καθώς και προκαταβολές που έχουν δοθεί βάσει υπουργικών αποφάσεων υπέρ της μονάδας συμβάσεων στρατηγικής σημασίας (PPF) του πρώην ΤΑΙΠΕΔ.

(γ) Το κονδύλι «Υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων» ποσού €33,71 εκατ. (31.12.2024: €26,19 εκατ.) αφορά έσοδα επόμενων χρήσεων των έργων της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (κλάδος PPF του πρώην ΤΑΙΠΕΔ).

16. Μερίσματα πληρωτέα

Την 31.12.2024, το κονδύλι περιλάμβανε μέρισμα πληρωτέο προς το Ελληνικό Δημόσιο ύψους €303,5 εκατ.. Συγκεκριμένα εντός Δεκεμβρίου 2024, εισπράχθηκε το αντιστάθμισμα ύψους €607 εκατ. από την επαναμεταβίβαση των μετοχών της ΕΥΔΑΠ-ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο, το 50% του οποίου διατέθηκε ως μέρισμα από το Υπερταμείο στο Ελληνικό Δημόσιο εντός του Ιανουαρίου 2025, και το υπόλοιπο ποσό διατέθηκε για το σχηματισμό ειδικού αποθεματικού προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως αρχικό επενδυτικό κεφάλαιο του Υπερταμείου για την σύσταση του νέου επενδυτικού ταμείου. Το Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών έλαβε νομική υπόσταση την 10η Ιουλίου 2025 και το ποσό των €303,5 εκατ. καταβλήθηκε την 01.08.2025.

17. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	31.12.2025				31.12.2025	31.12.2024
	Υπερταμείο	ADP	PPF	ex-TXΣ	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ	
Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη (εκτός φόρου εισοδήματος) (α)	316	306.542	78	95	307.031	2.727
Έξοδα χρήσης δουλευμένα (β)	2.418	1.492	497	467	4.874	1.984
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	200	71	47	70	388	684
Εγγυήσεις	-	263	-	-	263	563
Οφειλόμενες αμοιβές και έξοδα προσωπικού	56	14	4	-	74	247
Πιστωτές διάφοροι	-	93	5	-	98	27
Λοιπές υποχρεώσεις	325	-	2	-	327	-
Σύνολο	3.315	308.475	633	632	313.055	6.232

(α) Οι «Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη (εκτός φόρου εισοδήματος)» ύψους €307,03 εκατ. προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο ADP του πρώην ΤΑΙΠΕΔ και αφορούν κυρίως το ΦΠΑ επί του τιμήματος παραχώρησης της Εγνατίας οδού ύψους €306 εκατ. κατά την 31.12.2025, το οποίο εκκαθαρίστηκε τον Ιανουάριο του 2026.

(β) Τα «Έξοδα χρήσης δουλευμένα» ύψους €4,87 εκατ. αφορούν κατά κύριο λόγο δεδουλευμένες αμοιβές και έξοδα διάφορων συμβούλων για έργα που συνεχίστηκαν από το 2024 καθώς και νέα που εκκίνησαν το 2025.

18. Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων χρήσης

Δεδομένης της απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ την 31.12.2024 (για περαιτέρω πληροφορίες βλέπε Σημ. 4), από την 01.01.2025 και μετά, τα αποτελέσματα του Υπερταμείου εμφανίζονται συνενωμένα και περιλαμβάνουν το Υπερταμείο προ απορρόφησης, τους κλάδους ADP και PPF του πρώην ΤΑΙΠΕΔ καθώς και το πρώην ΤΧΣ. Η συγκριτική περίοδος του 2024 περιλαμβάνει μόνο το Υπερταμείο προ απορρόφησης. Για την Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά τομέα δραστηριότητας βλέπε Σημείωση 5. Παρακάτω παρατίθενται επεξηγήσεις επί των αποτελεσμάτων του συνενωμένου Υπερταμείου:

18.1 Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων ορισμένων εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου και της απόφασης αυτών να διανεμούν μερίσμα, τα «**Έσοδα από μερίσματα**» ποσού €173,14 εκατ. αναλύονται ως εξής:

Εταιρεία	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024	Διακ/νση%	01.10.2025- 31.12.2025	01.10.2024- 31.12.2024	Διακ/νση%
ΔΑΑ	60.144	25.245	138%	-	-	n/a
ΔΕΗ	52.140	32.587	60%	-	-	n/a
ΟΤΕ	4.077	3.489	17%	493	-	100%
ΟΚΑΑ	1.400	2.100	(33%)	-	-	n/a
ΚΑΘ	600	1.000	(40%)	-	-	n/a
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ	169	1.000	(83%)	-	1.000	(100%)
ΓΑΙΑΟΣΕ	1.000	1.000	0%	-	-	n/a
ΕΤΕ	51.062	-	100%	16.964	-	100%
Phoenix Vega Mezz Plc	2.160	-	100%	-	-	n/a
Galaxy Cosmos Mezz PLC	391	-	100%	-	-	n/a
Σύνολο	173.143	66.421	161%	17.457	1.000	1646%

Όπως παρατηρείται από τον άνω πίνακα, τα έσοδα από μερίσματα για τη χρήση 2025 εμφανίζονται αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο λόγω: α) των αυξημένων εσόδων από το Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών και τη ΔΕΗ ως αποτέλεσμα των υψηλότερων διανεμητέων τους κερδών, β) έκτακτου μερίσματος από τον ΟΤΕ εντός του Δεκεμβρίου 2025, συνεπεία της πώλησης της Telekom Romania Mobile Communications S.A., τα οποία περιορίστηκαν κατά ένα μικρό μέρος από τα χαμηλότερα μερίσματα από τις θυγατρικές ΟΚΑΑ, ΚΑΘ και Ελληνικές Αλυκές και γ) της αναγνώρισης για πρώτη φορά εσόδων μερισμάτων από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, την Phoenix Vega Mezz Plc και την Galaxy Cosmos Mezz PLC που προήλθαν από το πρώην ΤΧΣ σε συνέχεια της μεταφοράς στην ΕΕΣΥΠ των τίτλων που ενσωματώνουν το κεφάλαιο του πρώην ΤΧΣ.

18.2 Τα «**Έσοδα από τιμολόγηση για κάλυψη διοικητικών και λειτουργικών δαπανών**» αφορούν:

α) τον λειτουργικό τομέα PPF κατά ποσό €1,84 εκατ. για τη χρήση 2025 και €0,62 εκατ. για το Δ' τρίμηνο 2025 και προέρχονται από τιμολογημένα ποσά που χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για την κάλυψη των αναγκαίων λειτουργικών δαπανών, οι οποίες εξυπηρετούν την εκπλήρωση του σκοπού της Μονάδας Στρατηγικών Συμβάσεων.

β) τον λειτουργικό τομέα ADP κατά ποσό €7,71 εκατ. για τη χρήση 2025 και €6,95 εκατ. για Δ' τρίμηνο 2025. Αποτελούν επανατιμολογούμενα έσοδα προς το Ελληνικό Δημόσιο του πρώην ΤΑΙΠΕΔ υπολογιζόμενα ως ποσοστό 0,5% επί του βέβαιου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αφορούν στην κάλυψη των διοικητικών και λειτουργικών εξόδων.

Κατωτέρω παρατίθεται η σχετική ανάλυση για το διάστημα 01.01-31.12.2025 (ADP):

- **Συναλλαγές από αξιοποιήσιες περιουσιακών στοιχείων που πραγματοποιήθηκαν κατά την κλειόμενη χρήση**

	Τίμημα	Ποσοστό (0,5%) επί του τιμήματος
Ο.Λ.Κ. ΦΙΛΛΙΠΟΣ Β'	365	2
Μέρισμα προηγούμενων χρήσεων του Ο.Λ.ΗΓ.	946	5
Ακτή και Camping Αγίας Τριάδας	19.500	98
Φυλακές Κασσάνδρας	4.000	20
Πώληση μετοχών ΕΥΑΘ	6.443	32
Παραχώρηση Εγνατίας Οδού	1.275.200	6.376
Σύνολα (1)	1.306.454	6.533

- **Συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν κατά την κλειόμενη χρήση και αφορούν αξιοποιήσιες περιουσιακών στοιχείων προηγούμενων χρήσεων**

	Δόση Τιμήματος	Ποσοστό (0,5%) επί του τιμήματος αξιοποίησης
Εφάπαξ αμοιβή παραχώρησης Μαρίνας Αλίμου	5.368	27
Μίσθωση ακινήτου ΧΕΥ 8 Χαλανδρίου ΑΒΚ 180	36	-
Προϋπολ. ετήσια αμοιβή παραχώρησης Περιφερειακών Αεροδρομίων 1.1 - 31.12.2025	22.900	115
Προϋπολ. ετήσια αμοιβή παραχώρησης Περιφερειακών Αεροδρομίων 1.1 - 31.12.2023	98.003	490
Μεταβλητή ετήσια αμοιβή παραχώρησης Περιφερειακών Αεροδρομίων 1.1- 31.12.2024	106.779	533
Μίσθωση ακινήτου Γορτυνίας	31	-
Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου	2.697	13
Σύνολα (2)	235.814	1.178
Σύνολα (1 και 2)	1.542.268	7.711

Κατά την τρέχουσα χρήση 2025, πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP (κατά €14,19 εκατ.) και PPF (κατά €31,5 εκατ.) του πρώην ΤΑΙΠΕΔ, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της περιόδου (βλέπε Σημ. 2.1).

18.3 Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Το κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης περιλαμβάνει κόστος προσωπικού, Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και συναφή έξοδα. Η μεταβολή (αύξηση) σε σχέση με το 2024 οφείλεται κατά κύριο λόγο στο ότι το ποσό της τρέχουσας χρήσης /τριμήνου αφορά την μισθοδοσία των τριών πλέον συγχωνευμένων εταιρειών. Επιπλέον η μεταβολή στον κλάδο Υπερταμείου προέρχεται από μεταβολές στον αριθμό αλλά και τη σύσταση του προσωπικού καθώς και σε εκκαθαρίσεις αμοιβών και αποζημιώσεων οργάνων διοίκησης λόγω λήξης της τετραετίας τους.

18.4 Αμοιβές τρίτων: Το μεγαλύτερο μέρος των αμοιβών τρίτων προέρχεται από:

α) το Υπερταμείο προ απορρόφησης κατά **€6,66 εκατ.** και το οποίο αποτελείται κυρίως από: **i)** υπηρεσίες σε σχέση με την επιχειρησιακή ετοιμότητα του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών, η σύσταση του οποίου ανακοινώθηκε εντός Ιουλίου 2025, **ii)** υπηρεσίες ανθρώπινου δυναμικού, **iii)** υπηρεσίες στρατηγικής επικοινωνίας, **iv)** υπηρεσίες τεχνολογίας και ψηφιακής

καινοτομίας, **v)** υπηρεσίες καταγραφής και αποτίμησης της ακίνητης περιουσίας της θυγατρικής ΕΤΑΔ, **vi)** παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για το έργο της αξιοποίησης των 22 περιφερειακών αεροδρομίων καθώς και για το αεροδρόμιο της Καλαμάτας, **vii)** υπηρεσίες αξιολόγησης/επιλογής, πλήρωσης θέσεων και εκπαίδευσης μελών ΔΣ των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου, **viii)** παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης, **ix)** νομικές υπηρεσίες, **x)** υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης, κ.ά., καθώς και

β) το πρώην ΤΧΣ κατά **€1,29 εκατ.** το οποίο αποτελείται κυρίως από υπηρεσίες χρηματοοικονομικών και νομικών συμβούλων.

Η μείωση των αμοιβών τρίτων του Υπερταμείου προ απορρόφησης μεταξύ της χρήσης 2025 και 2024 καθώς και μεταξύ 4^{ου} τριμήνου 2025 και 2024, οφείλεται κατά κύριο λόγο στο γεγονός ότι κατά την συγκριτική περίοδο, είχαν παρασχεθεί υπηρεσίες που αφορούσαν:

- την φάση προετοιμασίας και σύστασης του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών,
- τον σχεδιασμό, ανάπτυξη και προετοιμασία εφαρμογής του Στρατηγικού Πλάνου 2025-2027,
- την ανεξάρτητη αποτίμηση των μετοχών του Υπερταμείου στις εταιρείες ύδρευσης ΕΥΔΑΠ και ΕΥΑΘ (οι οποίες μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο).

Η εν λόγω μείωση αντισταθμίστηκε εν μέρει από πρόσθετες υπηρεσίες που παρασχέθηκαν εντός του 2025 και αφορούσαν το ανθρώπινο δυναμικό, την τεχνολογία και ψηφιακή καινοτομία, τη στρατηγική επικοινωνία, καθώς και την επιχειρησιακή ετοιμότητα του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών. Επιπλέον, περιλάμβαναν συμβουλευτικές υπηρεσίες για το έργο αξιοποίησης των 22 περιφερειακών αεροδρομίων (αμοιβές τεχνικού συμβούλου), υπηρεσίες σχετικά με το νέο έργο καταγραφής και αποτίμησης της ακίνητης περιουσίας της ΕΤΑΔ, καθώς και δαπάνες που σχετίζονται με τη νέα ομιλική σύμβαση των ελεγκτών του Υπερταμείου.

18.5 Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα: Τα λοιπά λειτουργικά έξοδα αποτελούνται κατά το μεγαλύτερο μέρος από έξοδα ασφαλιστρών ύψους €3,07 εκατ., παροχές τρίτων ύψους €1,04 εκατ. (που περιλαμβάνουν κυρίως δαπάνες ενοικίων, επισκευών και συντηρήσεων, φύλαξης και καθαριότητας, τηλεπικοινωνιών), έξοδα προβολής και διαφήμισης ύψους €897 χιλ., συνδρομές ύψους €587 χιλ., έξοδα μεταφοράς και ταξιδίων ύψους €400 χιλ. και λοιπά έξοδα.

18.6 Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων: Κατά την τρέχουσα χρήση 2025 αναγνωρίστηκε ζημιάς απομείωσης συνολικού ύψους €8 εκατ. επί των συμμετοχών στις εταιρείες Phoenix Vega Mezz PLC & Sunrise Mezz PLC, καθώς η ανακτήσιμη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς εκτιμήθηκε χαμηλότερη από τη λογιστική τους αξία. (βλέπε Σημ. 7.3.A).

Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας αναφοράς, η Διοίκηση έχει εντοπίσει ενδείξεις απομείωσης αναφορικά με τη συμμετοχή της Εταιρείας στην θυγατρική της Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.. Η διαδικασία εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας βρίσκεται σε εξέλιξη και βασίζεται στην επικαιροποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου των ΕΛΤΑ, η οποία εκπονείται με τη συνδρομή εξωτερικών συμβούλων. Ως εκ τούτου, το ποσό της ανακτήσιμης αξίας δεν έχει ακόμη οριστικοποιηθεί και θα προσδιοριστεί κατά την κατάρτιση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025.

18.7 Επίδραση στα αποτελέσματα της περιόδου της αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Αφορά το αποτέλεσμα από την αποτίμηση κατά την 31.12.2025 των εταιρικών ομολογιών στις οποίες έχει επενδύσει το Υπερταμείο προ απορρόφησης καθώς και των εταιρειών Cairo Mezz PLC και Galaxy Cosmos Mezz PLC στις οποίες συμμετέχει το πρώην ΤΧΣ (βλέπε Σημ. 8.2).

Κατωτέρω παρατίθεται η σχετική ανάλυση με την επίδραση στο αποτέλεσμα της περιόδου:

	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ 01.01.2025- 31.12.2025	Υπερταμείο* 01.01.2024- 31.12.2024	ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟ 01.10.2025- 31.12.2025	Υπερταμείο* 01.10.2024- 31.12.2024
Λοιπές συμμετοχές				
Cairo Mezz PLC	(22)	-	(169)	-
Galaxy Cosmos Mezz PLC	(1.317)	-	(700)	-
Σύνολο λοιπών συμμετοχών (Σημ. 8.2)	(1.339)	-	(869)	-
Εταιρικές ομολογίες				
Eurobank	8	205	(50)	72
lolcus	24	181	(32)	38
Σύνολο εταιρικών ομολογιών (Σημ. 8.2)	32	386	(82)	110
Τελικό Σύνολο	(1.307)	386	(951)	110

* Η συγκριτική στήλη αναφέρεται στα ποσά προ απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσης του ΤΧΣ.

18.8 Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

α. Χρηματοοικονομικά έσοδα: Αφορούν κατά κύριο λόγο προσόδους διαθεσίμων της χρήσης 2025. Η αύξηση των εσόδων μεταξύ της χρήσης 2025 και 2024 προέρχεται κυρίως:

- Από τον κλάδο του Υπερταμείου κατά €14,5 εκατ. και οφείλεται κυρίως σε αυξημένες προσόδους διαθεσίμων καθώς στην τρέχουσα περίοδο, ο μέσος όρος του ύψους των διαθεσίμων ήταν αυξημένος, αύξηση που μετριάστηκε κατά ένα μέρος από την αποκλιμάκωση του επιτοκίου ταμειακής διαχείρισης κατά την περίοδο του 2025 σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο του 2024.
- Από το κλάδο του πρώην ΤΧΣ, ο οποίος εμφανίζεται πλέον στα αποτελέσματα της χρήσης 2025 δεδομένης της ενσωμάτωσης του ΤΧΣ την 31.12.2024 στο Υπερταμείο. Το ποσό των χρηματοοικονομικών εσόδων που προέρχεται από τον συγκεκριμένο κλάδο ανέρχεται σε €133,42 εκατ. και αφορά προσόδους διαθεσίμων €128,26 εκατ. (σημαντικό ποσό λόγω υψηλού μέσου όρου διαθεσίμων και επιτοκίων) καθώς και την ωφέλεια από τη μείωση της επίδρασης προεξόφλησης (unwinding of discount), εξαιτίας της ωρίμανσης κατά ένα έτος της αναμενόμενης είσπραξης για μέρος του ποσού από τις τράπεζες υπό εκκαθάριση, ύψους €5,16 εκατ. (βλέπε Σημ. 9).
- Από το κλάδο ADP και PPF κατά €2,58 εκατ. και €1,93 εκατ. αντίστοιχα, οι οποίοι εμφανίζονται πλέον στα αποτελέσματα της χρήσης 2025 δεδομένης της απορρόφησης του πρώην ΤΑΙΠΕΔ από το Υπερταμείο την 31.12.2024.

β. Χρηματοοικονομικά έξοδα: αποτελούνται κατά κύριο λόγο από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων) καθώς και από προμήθειες και έξοδα τραπεζών που διακρατώνται κατά την εξόφληση τιμολογίων προμηθευτών.

19. Μεταγενέστερα γεγονότα

Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Ανώνυμη Εταιρεία (ΑΕ) («Φάρος AI factory»)

Την 24.11.2025, τέθηκε σε δημόσια ηλεκτρονική διαβούλευση το σχέδιο νόμου του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης για την ίδρυση του Ελληνικού Εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης (διακριτικός τίτλος «Φάρος AI factory»). Σκοπός της εταιρείας είναι να λειτουργεί ως ο εθνικός και περιφερειακός επιταχυντής Τεχνητής Νοημοσύνης («TN») μέσω της ανάπτυξης και λειτουργίας ενός ενιαίου κόμβου με πρόσβαση σε εξειδικευμένη υπολογιστική ισχύ, δεδομένα, μοντέλα και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό. Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας θα καλυφθεί εντός προβλεπόμενης ημερομηνίας από τη σύστασή της από: α) Το Ελληνικό Δημόσιο, εκπροσωπούμενο ως μέτοχος από τον Υπουργό Ψηφιακής Διακυβέρνησης, σε ποσοστό τριάντα τοις εκατό (30%) και β) την «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας ΑΕ» (ΕΕΣΥΠ), σε ποσοστό εβδομήντα τοις εκατό (70%). Η διαδικασία σύστασης της εν λόγω εταιρείας ολοκληρώθηκε στις 19.02.2026.

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου

Στις 9 Ιανουαρίου 2026 καταχωρίστηκε στο ΓΕΜΗ η απόφαση έγκρισης τροποποίησης του καταστατικού της Εταιρείας σε συνέχεια της από 24.12.2025 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μετόχου της. Μεταξύ άλλων στο άρθρο 5 του νέου κειμένου του καταστατικού αναφέρει ότι το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σήμερα σε διακόσια εβδομήντα οκτώ εκατομμύρια εννιακόσες εβδομήντα τρεις χιλιάδες (278.973.000) ευρώ, διαιρούμενο σε εκατόν σαράντα χιλιάδες (140.000) κοινές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας χιλίων (1.000) ευρώ η κάθε μία και ένα εκατομμύριο τριακόσιες ογδόντα εννιά χιλιάδες και επτακόσια τριάντα (1.389.730) κοινές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 ευρώ η κάθε μία.