



 ΤΑΜΕΙΟ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ  
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

Ε Π Ε Ν Δ Υ Σ Η Σ Τ Η Ν Α Ν Α Π Τ Υ Ξ Η

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ  
(ASSET DEVELOPMENT PLAN)**

**31 Δεκεμβρίου 2024**

(Επικαιροποίηση 28 Φεβρουαρίου 2025)

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΛΙΜΕΝΕΣ/ΜΑΡΙΝΕΣ .....	4
10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ .....	4
1. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ) .....	5
2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ) .....	6
3. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΗ) .....	7
4. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΛ) .....	7
5. ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (ΚΑΒΑΛΑ – ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΠΑΤΡΑ) .....	8
ΜΑΡΙΝΕΣ .....	9
6. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ .....	9
7. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ .....	10
8. ΜΑΡΙΝΑ ΣΚΙΑΘΟΥ .....	10
9. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ .....	11
ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ .....	13
10. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β'" .....	13
11. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ" .....	14
12. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΧΤ - ΚΕΡΚΥΡΑ .....	14
13. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ .....	15
14. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ .....	15
15. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΠΑ) - ΜΑΡΙΝΑ ΠΑΤΡΑΣ .....	16
ΥΠΟΔΟΜΕΣ .....	17
16. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ .....	17
17. ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ .....	18
ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ .....	19
18. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. ....	19

19.	HELLENIQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ)	19
20.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε.	20
21.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε.	20
	<b>ΑΚΙΝΗΤΑ</b>	21
22.	ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ	21
23.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254)	22
24.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ – ΒΟΡΕΙΟ ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΩΦΡΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	22
25.	ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ	23
26.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ	23
27.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ – ΝΑΥΠΛΙΟ	24
28.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ	24
29.	ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ	25
30.	ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ)	25
31.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΡΥΟΠΗΓΗ	26
32.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΜΙΚΡΑ	26
33.	ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ	26
	<b>ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ</b>	27
34.	ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ	27
35.	ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ	27
36.	ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ	28
37.	ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΑΤΗΣ	28
38.	ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ	29
	<b>ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ</b>	30
	<b>ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ</b>	36

## ΛΙΜΕΝΕΣ/ΜΑΡΙΝΕΣ

### 10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ

Οι Οργανισμοί Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ελευσίνας, Λαυρίου, Ραφήνας, Ηγουμενίτσας, Κέρκυρας, Καβάλας, Βόλου, Πάτρας και Ηρακλείου έχουν μακροχρόνιες συμβάσεις παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο για τη χρήση των αντίστοιχων λιμένων έως το 2062. Στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) μεταβιβάστηκε προς αξιοποίηση το 100% των μετοχών των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. καθώς και το δικαίωμα να υπο-παραχωρεί λιμενικές δραστηριότητες και εγκαταστάσεις στην περιοχή αρμοδιότητας των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. Το Υπερταμείο ως Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων διαδραματίζει ρόλο στην υλοποίηση του Master Plan - του προγράμματος των έργων-επενδύσεων και των περιβαλλοντικών όρων των Λιμένων του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου καθώς και άλλων δημόσιων φορέων.

Ο Λιμένας Αλεξανδρούπολης και ο Λιμένας Βόλου θα αναπτυχθούν οργανικά από το Υπερταμείο (ενότητες 1 και 2). Η αξιοποίηση του Λιμένα Ηγουμενίτσας ολοκληρώθηκε στις 20/10/2023, ενώ η αξιοποίηση του Λιμένα Ηρακλείου (ενότητα 3) ολοκληρώθηκε στις 18/10/24 και το Υπερταμείο πλέον κατέχει το 33% των μετοχών των δύο οργανισμών.

Εξελίσσεται η διαγωνιστική διαδικασία για την διάθεση από το Υπερταμείο πλειοψηφικού μεριδίου συμμετοχής (τουλάχιστον 51% των μετοχών) του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου (ενότητα 4). Επίσης έχει ξεκινήσει διαγωνισμός για την παραχώρηση του δικαιώματος της δραστηριότητας της κρουαζιέρας στον λιμένα Κατάκολου και υπο-παραχώρησης του δικαιώματος της δραστηριότητας της κρουαζιέρας στους λιμένες Καβάλας (Απόστολος Παύλος) και Πάτρας (παλαιός λιμένας) (ενότητα 5).

Οι Οργανισμοί Λιμένων Καβάλας (ΟΛΚ), – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β'" και ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ" (ενότητες 10 και 11), Κέρκυρας (ΟΛΚΕ) ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΧΤ - ΚΕΡΚΥΡΑ, ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ και ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ (ενότητες 12 έως 14) και Πάτρας (ΟΛΠΑ) ΜΑΡΙΝΑ ΠΑΤΡΑΣ (ενότητα 15) αξιοποιούνται με υπο-παραχωρήσεις μέρους των δραστηριοτήτων τους. Οι Λιμένες Ελευσίνας και Ραφήνας είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

### 1. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ)

Ο ΟΛΑ έχει την διαχείριση του Λιμένα Αλεξανδρούπολης και του μικρότερου λιμένα της Μάκρης, ενώ επίσης ασκεί διοικητικές αρμοδιότητες στον Λιμένα Καμαριώτισσας και στο αλιευτικό καταφύγιο Θέρμες, στη Σαμοθράκη. Οι κύριες δραστηριότητες του ΟΛΑ περιλαμβάνουν υπηρεσίες ελλιμενισμού πλοίων, φορτοεκφόρτωσης ξηρού χύδην φορτίου και γενικών συμβατικών φορτίων και αποθήκευση αυτών, καθώς και παράκτιες μεταφορές επιβατών. Ο Λιμένας Αλεξανδρούπολης διαθέτει εκτεταμένες υποδομές για υποστήριξη επιπρόσθετων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων, χύδην φορτίου και επιβατών

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), σε συνεργασία με τα Υπουργεία Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του ΟΛΑ	<b>Σύμβουλος Στρατηγικής και Επιχειρηματικής Ανάπτυξης:</b> Steer Group	<ul style="list-style-type: none"><li>• Με την υπ' αριθ. πρωτ. 359/22.02.2023 απόφαση της Κυβερνητικής Επιτροπής Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας, το έργο αναβάθμισης των υποδομών του λιμένας Αλεξανδρούπολης εντάχθηκε στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας και ορίστηκε το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) ως φορέας ωρίμανσης, διενέργειας της διαγωνιστικής διαδικασίας και παρακολούθησης της εκτέλεσης των συμβάσεων σε σχέση με το εν λόγω έργο</li><li>• Στις 17/05/2023 ανακοινώθηκε η ένταξη της χρηματοδότησης έργου αναβάθμισης των υποδομών αξίας €24 εκατ. στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (RRF)</li><li>• Στις 20/11/2023 υπογράφηκε σύμβαση με το Σύμβουλο που θα εξετάσει, μελετήσει και θα προτείνει τρόπους αξιοποίησης και ανάπτυξης του Λιμένα</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Διερευνώνται και έτερες παρεμβάσεις για την ανάπτυξη του λιμένας Αλεξανδρούπολης με ίδιους πόρους ή/και με τη συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα</li></ul>

## 2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ)

Αξιοποίηση του Οργανισμού Λιμένος Βόλου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα προς τα νησιά των Βόρειων Σποράδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ έχει επίσης ήπια χρήση από αφίξεις κρουαζιερόπλοιων. Υπάρχει δυνατότητα δημιουργίας τουριστικού λιμένα επιπέδου Μαρίνας εντός της οριοθετημένης ζώνης του

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), σε συνεργασία με τα Υπουργεία Εθνικ Οικονομίας και Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του ΟΛΒ	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 28/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε τον Προτιμητέο Επενδυτή και τον Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής</li><li>Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) και η υπόθεση συζητήθηκε στις 20/02/2024. Τον Ιούλιο 2024, το ΣτΕ έκρινε ότι η υπόθεση πρέπει να επιστρέψει στην Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ. προκειμένου να εξεταστεί επί της ουσίας,</li><li>Στις 29/10/24 η Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ. αποφάσισε την απόρριψη της προδικαστικής προσφυγής του επιλαχόντα προτιμητέου επενδυτή</li><li>Στις 19/02/2025 το ΔΣ του Υπερταμείου/ Growthfund, προχώρησε στην ματαίωση της διαγωνιστικής διαδικασίας</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης στα πλαίσια της αναπροσαρμογής της στρατηγικής αξιοποίησης του λιμένα, καθώς έχουν μεταβληθεί ουσιαστικά οι οικονομικές και οι τεχνικές παράμετροι του διαγωνισμού. Η προσπάθεια προσβλέπει στο να διασφαλιστεί η βέλτιστη ανάπτυξη του λιμένα προς όφελος της εθνικής οικονομίας και της τοπικής κοινωνίας</li></ul>

### 3. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΗ)

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα προς Πειραιά, Δωδεκάνησα και Κυκλάδες (τους θερινούς μήνες), τη διακίνηση οποιουδήποτε γενικού ή χύδην φορτίου και εμπορευματοκιβωτίων (εμπορική χρήση), καθώς και την κρουαζιέρα. Διαθέτει επίσης χώρο αλιευτικού καταφυγίου όπου εξυπηρετούνται, εκτός των αλιευτικών, και σκάφη αναψυχής

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> DELOITTE BUSINESS SOLUTIONS ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> YOUR LEGAL PARTNERS Δρακόπουλος &amp; Βασαλάκης Αλεξίου Κοσμόπουλος</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> DOXIADIS ASSOCIATES</p> <p><b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b> ROTTERDAM PORT CONSULTANTS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 18/12/2023 πραγματοποιήθηκε η υπογραφή της σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών για την απόκτηση ποσοστού 67% στο μετοχικό κεφάλαιο του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου (ΟΛΗ Α.Ε.) μεταξύ του Ταμείου και της κοινοπραξίας GRIMALDI EUROMED S.p.A. – ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε. - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.</li> <li>Στις 23/07/2024 κυρώθηκε από την Βουλή των Ελλήνων η Σύμβαση Παραχώρησης - ν. 5126/2024 (ΦΕΚ Α 115 - 26.07.2024)</li> <li>Στις 18/09/2024 επετεύχθη το οικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής όπου μεταβιβάστηκαν το 67% των μετοχών της ΟΛΗ Α.Ε. στον Επενδυτή με το Υπερταμείο να κατέχει το υπόλοιπο 33%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ με Εφάπαξ Τίμημα €80 εκατ. και καταβολή 3,5% των ετήσιων εσόδων</li> <li>Με αυτή την συναλλαγή εφαρμόζεται για πρώτη φορά η πρόνοια του ν. 5131/2024 (Α' 128) όπου το ήμισυ του τιμήματος, εκχωρείται στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) για επενδύσεις ναυτιλιακών υποδομών σε έργα ενταγμένα στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ)</li> </ul>

### 4. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΛ)

Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα από την Αττική στα νησιά των Βόρειων Κυκλάδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ παρουσιάζει σημαντική αύξηση σε αφίξεις κρουαζιερόπλοιων. Υπάρχει επίσης η δυνατότητα αύξησης των θέσεων ελλιμενισμού τουριστικών σκαφών (σήμερα περίπου 180 σκάφη)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών, τουλάχιστον 51% μετοχές	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE Management Consultants Α.Ε.</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Φορτσάκης – Διακόπουλος &amp; Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Marnet Engineering Consulting Α.Ε.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 06/03/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για την πώληση πλειοψηφικού πακέτου, τουλάχιστον 51% μετοχές, της «Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.» (ΟΛΛ Α.Ε.) στο πλαίσιο της Α' Φάσης του διεθνούς διαγωνισμού</li> <li>Στις 30/05/2024 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) παρέλαβε υποβολές από οκτώ (8) επενδυτικά σχήματα</li> <li>Στις 6/8/2024 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) επέλεξε έξι (6) επενδυτικά σχήματα για τη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή δεσμευτικών προσφορών)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Σύμφωνα με το υφιστάμενο χρονοδιάγραμμα το Ταμείο αναμένει να λάβει δεσμευτικές προσφορές το 2ο τρίμηνο του 2025</li> </ul>

## 5. ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (ΚΑΒΑΛΑ – ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΠΑΤΡΑ)

Αξιοποίηση του δικαιώματος χρήσης, συντήρησης, λειτουργίας κι εκμετάλλευσης τριών λιμένων για περαιτέρω ανάπτυξη της δραστηριότητας κρουαζιέρας σε υφιστάμενους και νέους προορισμούς, για τον εξορθολογισμό των τουριστικών ροών σε δημοφιλείς λιμένες κρουαζιέρας και για την αντιμετώπιση φαινομένων υπερσυγκέντρωσης:

- Το λιμάνι του Κατάκολου, που κατατάχθηκε μεταξύ των 10 λιμένων κρουαζιέρας με τη μεγαλύτερη επιβατική κίνηση το 2023, κυρίως λόγω της εγγύτητάς του με την Αρχαία Ολυμπία, με 206 κρουαζιερόπλοια και 390.153 επιβάτες. Έχει τη δυνατότητα να εξυπηρετεί έως τρία (3) κρουαζιερόπλοια με μήκος άνω των 350 μέτρων.
- Το λιμάνι της Πάτρας, που κατατάσσεται ως λιμάνι διεθνούς σημασίας και αποτελεί μέρος του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (ΔΕΔ-Μ). Ο παλιός λιμένας Πάτρας έχει χερσαία ζώνη έκτασης 106.474 τ.μ. και στο υφιστάμενο masterplan προβλέπεται μία θέση ελλιμενισμού αποκλειστικά για κρουαζιερόπλοια. Το 2023, 13 κρουαζιερόπλοια κατέπλευσαν στο λιμάνι της Πάτρας με 800 επιβάτες
- Ο κεντρικός λιμένας Καβάλας «Απόστολος Παύλος», που διαθέτει δύο θέσεις ελλιμενισμού για την εξυπηρέτηση κρουαζιερόπλοιων με μήκος άνω των 200 μέτρων. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος, η επιβατική κίνηση στον τομέα της κρουαζιέρας ανήλθε το 2023 σε 21.052 επιβάτες (36 κρουαζιερόπλοια)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<p>Μακροχρόνια παραχώρηση (τουλάχιστον 30ετών) της δραστηριότητας κρουαζιέρας ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Τμήμα 1 Διαγωνισμού: Παραχώρηση Λιμένα Κατάκολου και υπο-παραχώρηση τμήματος του παλιού λιμένα Πάτρας αρμοδιότητας του Οργανισμού Λιμένος Πατρών (ΟΛΠΑ Α.Ε.)</li> <li>• Τμήμα 2 του Διαγωνισμού: Υπο-παραχώρηση σε τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας «Απόστολος Παύλος», αρμοδιότητας του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.)</li> </ul>	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE Management Consultants A.E.</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Φορτσάκης – Διακόπουλος &amp; Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Royal Haskoning DHV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ο διαγωνισμός θα διεξαχθεί σε δύο φάσεις (Α Φάση – Προεπιλογή &amp; Β Φάση - Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών)</li> <li>• Στις 30/12/2024 δημοσιεύθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για διαγωνισμό σε δύο τμήματα όπου οι ενδιαφερόμενοι έχουν τη δυνατότητα να εκδηλώσουν ενδιαφέρον μόνο για το ένα ή και για τα δύο τμήματα του διαγωνισμού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Παραλαβή φακέλων εκδήλωσης ενδιαφέροντος στις 31/03/2025</li> </ul>

## ΜΑΡΙΝΕΣ

Στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης 17 μαρίνων ανά τη χώρα με σκοπό την αξιοποίησή τους. Από αυτές, οι Μαρίνες Χίου και Αλίμου έχουν παραχωρηθεί σε επενδυτές, οι Μαρίνες Πύλου και Αργοστολίου (ενότητες 6 και 7) βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο της διαγωνιστικής διαδικασίας. Η Μαρίνα Σκιάθου (ενότητα 8) έχει σε εξέλιξη τις προεργασίες για την διαγωνιστική διαδικασία. Οι Μαρίνες Ιτέας, Καλαμαριάς - Θεσσαλονίκη, Τούρλου - Μυκόνου, Ζακύνθου, και Μανδρακίου Ρόδου (ενότητα 9) βρίσκονται σε διάφορα στάδια προετοιμασίας για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας. Οι Μαρίνες Κατάκολου, Γλυφάδας, Πόρου, Κω, Αγίου Νικολάου, Νέας Επιδαύρου και Λιναριάς – Σκύρου είναι έργα για μελλοντική ανάπτυξη.

### 6. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ

Η Μαρίνα Πύλου βρίσκεται στο κεντρικό και βορειανατολικό τμήμα της παραλιακής ζώνης της πόλης της Πύλου με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 129 τουριστικών σκαφών με μήκος από 8μ. έως 30μ. Το εμβαδόν της χερσαίας ζώνης της μαρίνας Πύλου είναι 32.195 τ.μ., ενώ το εμβαδόν της θαλάσσιας ζώνης της είναι 85.379 τ.μ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) παραχώρηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Γραφείο Σιούτη <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Ελίνα Δρέττα	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 22/02/2024 εγκρίθηκε η Σύμβαση από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν)</li><li>Εκπληρώθηκε η υποχρέωση των αναδόχων να πάρουν έγκριση από την Επιτροπή Ανταγωνισμού σχετικά με την κοινοπραξία τους</li><li>Στις 03/09/2024 υπεγράφη σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των Ελληνικού Δημοσίου και Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) με την Παραχωρησιούχο ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ Α.Ε. και των μετόχων της, D MARINAS HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ Α.Ε.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Οικονομικό κλείσιμο το 2ο τρίμηνο 2025</li></ul>

## 7. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ

Η Μαρίνα Αργοστολίου βρίσκεται στον όρμο του Αργοστολίου, στις νοτιοδυτικές ακτές του νησιού. Απέχει περίπου 11 χιλιόμετρα από τον Διεθνή Αερολιμένα Κεφαλονιάς «Άννα Πολλάτου». Η μαρίνα έχει την δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 174 σκαφών και χερσαία ζώνη έκτασης 46 στρεμμάτων, με τη χερσαία δυναμικότητα της μαρίνας να ανέρχεται σε περίπου 110 σκάφη και με συνολική δομήσιμη επιφάνεια 3.300τμ. για χρήσεις Τουρισμού-Αναψυχής. Αξιοποίηση με παραχώρηση δικαιώματος παροχής υπηρεσιών λειτουργίας λιμένος (υπηρεσίες ελλιμενισμού και λοιπές υπηρεσίες) και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης των περιουσιακών στοιχείων εντός της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της Μαρίνας Αργοστολίου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) Παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KANTOR GROUP <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σφηκιάκης & Συνεργάτες <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΙΤΩΝ – ΑΔΚ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 24/04/2023 το ΔΣ του Ταμείου ενέκρινε έξι (6) επενδυτικά σχήματα για την επόμενη φάση του διαγωνισμού</li> <li>Στις 01/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά</li> <li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να ζητήσει βελτιωμένη οικονομική προσφορά, η οποία ελήφθη στις 24/05/2024</li> <li>Στις 13/06/2024 το ΔΣ αποσφράγισε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά και κατόπιν αξιολόγησης ανακήρυξε την εταιρία Α1 ΓΙΩΤ ΤΡΕΪΝΤ ΚΟΝΣΟΡΤΙΟΥΜ Α.Ε. Προτιμητέο Επενδυτή</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ο φάκελος βρίσκεται στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li> <li>Οικονομικό Κλείσιμο εντός του 3ου τριμήνου του 2025</li> </ul>

## 8. ΜΑΡΙΝΑ ΣΚΙΑΘΟΥ

Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 49,5 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 350 σκαφών

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια Παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έχουν ξεκινήσει οι απαραίτητες τεχνικές και περιβαλλοντικές μελέτες για την αξιοποίηση της μαρίνας</li> <li>Τον Φεβρουάριο 2024 κατατέθηκε η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) στο Υπουργείο Τουρισμού και στη Δ/ση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) και συνεχίζεται η ωρίμανση του έργου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας κατόπιν ολοκλήρωσης της διαδικασίας του master plan του λιμένα που έχει εκκινήσει η Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων</li> </ul>

## 9. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ

Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) έχει υπό ωρίμαση την προετοιμασία διαγωνιστικής διαδικασίας για 5 από τις 17 μαρίνες που του έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης, με σκοπό την αξιοποίησή τους

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<b>Μαρίνα Ιτέας</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 25 στρεμμάτων, με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 146 σκαφών <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KANTOR GROUP <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σφηκιάκης & Συνεργάτες <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΙΤΩΝ – ΑΔΚ <b>Ασφαλιστικός Σύμβουλος:</b> EXL Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμασία Φακέλου Χωροθέτησης και Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2025</li> </ul>
<b>Μαρίνα Καλαμαριάς (Αρετσού)</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	Μαρίνα δυναμικότητας 388 θέσεων με χερσαία ζώνη έκτασης 76 στρεμμάτων στην περιοχή της Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 05/06/2024 εγκρίθηκε ο φάκελος χωροθέτησης από το Υπουργείο Τουρισμού και αναρτήθηκε για διαβούλευση</li> <li>Έχει ολοκληρωθεί η διαβούλευση για την Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και η εισήγηση της Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) ώστε να προωθηθεί για την έκδοση της ΚΥΑ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 3ο τρίμηνο 2025</li> </ul>
<b>Μαρίνα Μυκόνου</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	Νέος Λιμένας Τούρλου Μυκόνου με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 270 σκαφών	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) έχει περιέλθει όλος ο Λιμένας Μυκόνου με τρεις διακριτές δραστηριότητες (Επιβατική ναυτιλία, Κρουαζιέρα και Μαρίνα)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμασία του νέου Master Plan για το σύνολο του Λιμανιού και αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου παραχώρησης</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

<p><b>Μαρίνα Ζακύνθου</b> Υπό συζήτηση</p>	<p>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 37 στρεμμάτων, με δυνατότητα ελλιμενισμού έως 200 σκαφών  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  KANTOR GROUP  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  Σφηκάκης &amp; Συνεργάτες  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  TRITON – ΑΔΚ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεξάγεται Τεχνικός και Νομικός έλεγχος της μαρίνας</li> <li>• Εκδόθηκε την 08/12/2023 η απόφαση για την ανάθεση στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) αρμοδιότητας αρχής σχεδιασμού για την εκπόνηση masterplan του λιμένα Ζακύνθου</li> <li>• Ολοκληρώθηκε η χωροταξική και πολεοδομική διερεύνηση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διερεύνηση και Αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου αξιοποίησης με δεδομένη την πολύ περιορισμένη έκταση για την ανάπτυξη κτηριακών υποδομών</li> <li>• Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>
<p><b>Μαρίνα Μανδρακίου – Ρόδος</b>  Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 12,7 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 175 σκαφών  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  KANTOR GROUP  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  Σφηκάκης &amp; Συνεργάτες  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  MARNET &amp; Γραφείο Παπαγιάννη</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναμένεται η έκδοση ΦΕΚ για τον καθορισμό Αιγιαλού - Παραλίας</li> <li>• Συντάσσεται Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διερεύνηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης</li> <li>• Αξιολόγηση χρονοδιαγράμματος για την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας και έγκριση από το ΔΣ του Υπερταμείου</li> <li>• Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας το 4<sup>ο</sup> τρίμηνο του 2025</li> </ul>

**ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ**

**10. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β"**

Η βασική δραστηριότητα του εμπορικού λιμένα Καβάλας 'Φίλιππος Β' είναι η διακίνηση γενικού φορτίου και ξηρού φορτίου χύδην. Επιπροσθέτως, στις λιμενικές του εγκαταστάσεις δύνανται να εξυπηρετηθούν εμπορευματοκιβώτια. Ο εμπορικός λιμένας Καβάλας 'Φίλιππος Β' διαθέτει έτοιμες προς χρήση λιμενικές υποδομές και χώρους διακίνησης και αποθήκευσης φορτίων. Επιπλέον, έχει δυνατότητα επέκτασης, η οποία είναι δυνατή λόγω μιας πρόσφατα ολοκληρωμένης επέκτασης του λιμένα (κρητιδώματα και τερματική περιοχή)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<p>Μακροχρόνια (40ετής) Υπο-παραχώρηση χρήσεων σε τμήμα του εμπορικού λιμένα Φίλιππος Β', του ΟΛΚ με δικαίωμα εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> E&amp;Y <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> KLC Δικηγορική Εταιρεία <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> DOXIADIS ASSOCIATES <b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b> ROTTERDAM PORT CONSULTANTS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η κοινοπραξία INTERNATIONAL PORT INVESTMENTS ΚΑΝΑΛΑ είναι ο Προτιμητέος Επενδυτής</li> <li>• Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου</li> <li>• Στις 23/11/2023, υπεγράφη η σύμβαση υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του ΟΛΚ, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ), του ΟΛΚ και της εταιρίας «ΣΑΡΙΣΑ ΥΠΟ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΙΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία συστάθηκε από την πλειοδότη κοινοπραξία</li> <li>• Στις 13/06/2024 κυρώθηκε από την Βουλή των Ελλήνων με τον ν. 5112/2024 (Α' 94) η εν λόγω Σύμβαση Υπο - παραχώρησης.</li> <li>• Κατόπιν πλήρωσης όλων των προβλεπόμενων αναβλητικών αιρέσεων της Σύμβασης Υπο – παραχώρησης στις 24/01/2025 επετεύχθη το οικονομικό κλείσιμο, υπεγράφη το πρωτόκολλο παράδοσης – παραλαβής, και έγινε η έναρξη της Υπο-παραχώρησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ με Εφάπαξ Τίμημα €1,856 εκατ. και ετήσια καταβολή ποσών (€200 χιλ. συν 5% επί των πραγματικών εσόδων – με εγγυημένο ελάχιστο)</li> <li>• Το ήμισυ του τιμήματος αποδίδεται στο Υπερταμείο και τα ποσά θα διατεθούν για την αναβάθμιση των υποδομών του κεντρικού λιμένα «Απόστολος Παύλος» του ΟΛΚ</li> </ul>

**11. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ"**

Ο Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας "Απόστολος Παύλος", που διαθέτει συνολικό μήκος κρηπιδωμάτων 1.950m και βάθη από 4m έως 10m και εξυπηρετεί την επιβατική κίνηση, τον τουρισμό, κ.ά. δραστηριότητες

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό αξιολόγηση η Υπο-παραχώρηση χρήσεων στον Κεντρικό Λιμένα του ΟΛΚ «Απόστολος Παύλος» με δικαίωμα εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Η αξιολόγηση της Υπο-παραχώρησης είναι σε εξέλιξη</li><li>• Μέρος του Κεντρικού Λιμένα αποτελεί αντικείμενο της διαγωνιστικής διαδικασίας Λιμένες Κρουαζιέρας (Καβάλα – Κατάκολο – Πάτρα) της ενότητας 5</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Με την ολοκλήρωση του Σχεδίου Ανάπτυξης (Master Plan) θα καθοριστούν οι ενδεδειγμένες χρήσεις και τρόπος αξιοποίησης</li></ul>

**12. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΧΤ - ΚΕΡΚΥΡΑ**

Η θέση του τουριστικού λιμένα βρίσκεται στο δυτικό άκρο του λιμένα Κέρκυρας (περιοχή «Κεφαλομάντουκο») στη δυτική πλευρά του προσήνεμου μόλου κοντά στο νέο επιβατικό σταθμό. Η μαρίνα έχει χερσαία ζώνη έκτασης 39,4 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 100 θέσεις θαλαμηγών. Το Σχέδιο Ανάπτυξης (Master Plan) του ΟΛΚΕ, περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός τουριστικού λιμένα μεγάλων σκαφών (Megayacht Marina) δυτικά του τερματικού κρουαζιέρας

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση δραστηριοτήτων τουριστικών λιμένων/ υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΥ <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> ΚΛΚ <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΜΑΡΝΕΤ <b>Ασφαλιστικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΧΛ Consulting	<ul style="list-style-type: none"><li>• Στις 06/07/2023 κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός στον Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>• Στις 13/02/2024 ελήφθη η Πράξη θετικής έκβασης του προσυμβατικού ελέγχου του φάκελου του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν)</li><li>• Στις 30/10/2024 υπεγράφη η Σύμβαση Υπο-παραχώρησης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• "Αναμένεται η κύρωση της Σύμβασης Υπο-παραχώρησης με νόμο από τη Βουλή των Ελλήνων</li><li>• Οικονομικό κλείσιμο 3ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 13. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ

Μαρίνα στην Ημερολιά πλησίον της Κασσιώπης με χερσαία ζώνη έκτασης 35 στρεμμάτων. Ανήκει στη διοικητική αρμοδιότητα του Οργανισμού Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (ΟΛΚΕ). Το έργο προβλέπει την υπο-παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών, την αναβάθμιση των υφιστάμενων λιμενικών υποδομών και τη δημιουργία παρακείμενης μαρίνας στη Βόρεια Κέρκυρα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Έγκριση χωροθέτησης Μαρίνας και Έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων 2ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 14. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ

Το καταφύγιο τουριστικών σκαφών στη θέση Σπηλιάς έχει χωροθετηθεί με την υπ' αριθμ. Τ/6048 Απόφαση Υφυπουργού Τουρισμού (ΦΕΚ 830/Β/25.06.2003 και διόρθωση ως προς το συνημμένο διάγραμμα ΦΕΚ 1833/Β/08.12.2003) στον Παλιό Λιμένα Κέρκυρας. Η θαλάσσια ζώνη του καταφυγίου έχει επιφάνεια 35.000τ.μ. και δημιουργούνται 80 θέσεις ελλιμενισμού ενώ η χερσαία ζώνη του καταφυγίου είναι 7.800τ.μ. και εκτείνεται όπισθεν των παραλιακών κρητιδωμάτων

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για την εκμετάλλευση και συντήρηση των λιμενικών δραστηριοτήτων	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KPMG <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Νομικό Γραφείο Κουταλιδή <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Marnet	<ul style="list-style-type: none"><li>• Το τουριστικό καταφύγιο της Σπηλιάς βρίσκεται υπό κατασκευή και τα έργα που εκτελούνται αναμένονται να ολοκληρωθούν έως το τέλος του έτους</li><li>• Η διαγωνιστική διαδικασία μίας φάσης εκκίνησε τον Ιούλιο του 2024 με την Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών. Οι υποψήφιοι επενδυτές έλαβαν πρόσβαση στο VDR όπου είχαν αναρτηθεί τα νομικά, τεχνικά και χρηματοοικονομικά στοιχεία που αφορούσαν το καταφύγιο</li><li>• Τον Νοέμβριο του 2024 έλαβαν χώρα οι επιτόπιες αυτοψίες των επενδυτών στο Τουριστικό Καταφύγιο</li><li>• Ο διαγωνισμός τέθηκε σε αναστολή τον Δεκέμβριο του 2024 καθώς λάβαμε γνώση κάποιων ενδεχόμενων τροποποιήσεων στο κατασκευαστικό έργο του καταφυγίου, που κατέστησαν αβέβαιο το πλαίσιο και το χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης του έργου</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Σε άμεση συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένος Κέρκυρας αναμένουμε να αποκρυσταλλώσουμε τις ενδεχόμενες τροποποιήσεις που θα λάβουν χώρα στο κατασκευαστικό έργο του Καταφυγίου, ώστε να μελετήσουμε τα επόμενα βήματα του διαγωνισμού</li></ul>

**15. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΠΑ) - ΜΑΡΙΝΑ ΠΑΤΡΑΣ**

Σχέδιο για την κατασκευή νέας Μαρίνας μεγάλων σκαφών αναψυχής (mega yacht) στη βόρεια λιμενολεκάνη του παλιού λιμανιού

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπο-παραχώρηση του ΟΛΠΑ για κατασκευή και εκμετάλλευση λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li><li>• Μέρος του Λιμένα αποτελεί αντικείμενο της διαγωνιστικής διαδικασίας Λιμένες Κρουαζιέρας (Καβάλα – Κατάκολο – Πάτρα) της ενότητας 5</li></ul>	

## ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### 16. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ

Ένας πλήρως κατασκευασμένος και εν λειτουργία αυτοκινητόδρομος μήκους 648 χιλιομέτρων, με διόδια, στη Βόρεια Ελλάδα, που συνδέει την Ηγουμενίτσα με τα Ελληνοτουρκικά σύνορα και οι επί του αυτοκινητοδρόμου τρεις Κάθετοι Άξονες

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (35ετής) παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εμπορικής εκμετάλλευσης του αυτοκινητοδρόμου Εγνατία Οδός και των επί του αυτοκινητοδρόμου τριών Κάθετων Αξόνων	<b>Χρηματοοικονομικός Σύμβουλος:</b> ALPHA BANK <b>Νομικός Σύμβουλος:</b> KLC- Lambadarios Law Firm <b>Τεχνικός Σύμβουλος:</b> DOXIADIS ASSOCIATES	<u>Αναμένονται από:</u> <b>Το ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ</b> Άμεση επιθεώρηση/πιστοποίηση των σηράγγων άνω των 500μ (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση) από τη Διοικητική Αρχή Σηράγγων  Την <b>ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.</b> <ol style="list-style-type: none"><li>Ενέργειες για εγκατάσταση εξοπλισμού για την πιστοποίηση των σηράγγων άνω των 500μ (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση)</li><li>Ενέργειες για την ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων που απαιτούνται για την αναβάθμιση των κάθετων αξόνων</li><li>Συλλογή όλων των απαιτούμενων στοιχείων βάσει της σύμβασης παραχώρησης για την υπογραφή του πρωτοκόλλου παράδοσης παραλαβής</li></ol> <ul style="list-style-type: none"><li>Έχει εγκριθεί το τελικό σχέδιο Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο (υπ. Αριθμ 719/2023 Πράξη Ζ' Κλιμακίου)</li><li>Στις 29/03/2024 έγινε η υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης με τον Παραχωρησιούχο και τους αρχικούς του μετόχους</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Κύρωση της Σύμβασης από την Βουλή των Ελλήνων και η πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων που ορίζει η Σύμβαση για το οικονομικό κλείσιμο</li><li>Οικονομικό κλείσιμο 3ο τρίμηνο του 2025</li></ul>

## 17. ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ

Η Αττική Οδός έχει μήκος 70 χλμ. και αποτελεί τον περιφερειακό δακτύλιο της ευρύτερης μητροπολιτικής περιοχής της Αθήνας και την σπονδυλική στήλη του οδικού δικτύου του Νομού Αττικής. Πρόκειται για έναν αστικού τύπου αυτοκινητόδρομο, με τρεις λωρίδες κυκλοφορίας και μία λωρίδα έκτακτης ανάγκης (Λ.Ε.Α), ανά κατεύθυνση

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (25ετής) παραχώρηση Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) κατέχει το δικαίωμα εμπορικής αξιοποίησης του περιουσιακού στοιχείου κατόπιν της λήξης της υφιστάμενης παραχώρησης	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> LAZARD PIRAEUS BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Lambadarios Law Firm <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> AVARIS TOLPLAN (South Africa) INFRATA (UK)	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 14/09/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ως Προτιμητέο Επενδυτή, και την ένωση προσώπων «VINCI HIGHWAYS S.A.S. – VINCI CO» CESSIONS S.A.S. – ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – MOBILITY PARTNER S.A.S. ως Επιλαχόντα Προτιμητέο Επενδυτή</li><li>Η Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων (Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.) απέρριψε την Διοικητική Προσφυγή που είχε καταθέσει ο Επιλαχών Επενδυτής</li><li>Ο Επιλαχών Επενδυτής προσέφυγε στο ΣτΕ</li><li>Στις 30/01/2024 συζητήθηκε η σχετική αίτηση ακύρωσης. Η απόφαση του ΣτΕ με αρ. 444/2024 απέρριψε την αίτηση ακύρωσης</li><li>Στις 31/07/2024 κοινοποιήθηκε στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) η υπ' αριθμ. 300/2024 πράξη Ελεγκτικού Συνεδρίου (Ζ' Κλιμάκιο), μετά την εξέταση του φακέλου του διαγωνισμού που είχε υποβληθεί στις 05/07/2024</li><li>Στις 12/09/2024 υπεγράφη η Σύμβαση Παραχώρησης με την Παραχωρησιούχο "Νέα Αττική Οδός Παραχωρήσεις ΜΑΕ" και τον Προτιμητέο Επενδυτή, την ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ.</li><li>Στις 03/10/2024 κυρώθηκε από την Βουλή των Ελλήνων με τον ν. 5141/2024 (Α' 156) η Σύμβαση Παραχώρησης</li><li>Στις 05/10/2024 τέθηκε σε ισχύ η Σύμβαση Παραχώρησης, και επετεύχθη το Οικονομικό Κλείσιμο με την είσπραξη του τιμήματος €3,27 δις που καταβάλλεται για το δημόσιο χρέος και αναλογεί στο 1,5% του ΑΕΠ. Από τον επόμενο χρόνο το Δημόσιο θα εισπράττει ετησίως το 9,3% των ακαθάριστων εσόδων της εταιρείας παραχώρησης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ με Εφάπαξ Τίμημα €3,27 δις. και καταβολή 9,3% των ετήσιων εσόδων</li><li>Επιτυχία του εν Ελλάδι «οικοσυστήματος παραχωρήσεων» ήταν η απρόσκοπτη «εν λειτουργία» μεταβίβαση της Αττικής Οδού, από τον παλαιό Παραχωρησιούχο στο νέο, με ταυτόχρονη λήξη της μιας και έναρξη της επόμενης παραχώρησης</li></ul>

## ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

### 18. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.

Η ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. είναι ο κυριότερος εισαγωγέας και διανομέας φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Προμηθεύεται φυσικό αέριο από έναν αριθμό προμηθευτών μέσω μακροπρόθεσμων συμβάσεων προμήθειας. Η ΔΕΠΑ Εμπορίας είναι ο άμεσος πάροχος φυσικού αερίου σε εταιρείες ηλεκτροπαραγωγής, σε παρόχους φυσικού αερίου, σε βιομηχανίες και εμπορικές επιχειρήσεις. Παράλληλα, στον τομέα της αεριοκίνησης παρέχει φυσικό αέριο για την τροφοδότηση του στόλου των λεωφορείων της Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε. (ΟΣΥ), απορριμματοφόρων δήμων και οχημάτων ιδιωτικής χρήσης

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 100% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ	<b>Χρηματοοικονομικός σύμβουλος:</b> UBS PIRAEUS BANK <b>Νομικός σύμβουλος:</b> Ποταμίτης Βεκρής Δικηγορική Εταιρία	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 12/10/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την απόφαση της ματαίωσης της διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας</li> <li>Στις 19/12/2024 υπεγράφη η συμφωνία για την αγορά από το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) του 35% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας “ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΑΕ” που κατέχει η HELLENiQ ENERGY Holdings και την απόκτηση του πλήρους ελέγχου της εταιρείας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το Υπερταμείο θα εξετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου</li> </ul>

### 19. HELLENiQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ)

Η HELLENiQ ENERGY αποτελεί έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες. Οι κύριες δραστηριότητες του περιλαμβάνουν τη διύλιση, εφοδιασμό και πωλήσεις πετρελαιοειδών & πετροχημικών, τη λιανική εμπορία πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και το εξωτερικό, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την παραγωγή & εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, την έρευνα και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων καθώς επίσης και την προμήθεια, διανομή και εμπορία φυσικού αερίου. Λειτουργεί τρία διυλιστήρια, στη νότια και τη βόρεια Ελλάδα, που καλύπτουν περίπου τα 2/3 της δυναμικότητας διύλισης της χώρας

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση μετοχών.  Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) κατέχει το 31,18% των μετοχών της HELLENiQ ENERGY	<b>Κοινοί Διεθνείς Συντονιστές:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ):</b>  <b>Σύμβουλος Διαδικασίας του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διερεύνηση και αξιολόγηση επόμενων βημάτων εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της λουιτής συμμετοχής του Υπερταμείου</li> </ul>	

**20. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε.**

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, μέσω 30ετούς σύμβασης παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο, με ισχύ από το 2001

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 24,02% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ			<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του Υπερταμείου</li></ul>

**21. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε.**

Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής. Η διάρκεια του δικαιώματος αυτού, καθώς και η ανανέωσή του ρυθμίζονται από Σύμβαση Παραχώρησης διάρκειας 20 ετών, την οποία υπέγραψε η Ελληνική Δημοκρατία και η ΕΥΔΑΠ το 1999. Τον Φεβρουάριο του 2022 ανανεώθηκε μέχρι τις 31/12/2040 το αποκλειστικό δικαίωμα της ΕΥΔΑΠ για παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 11,33% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ			<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του Υπερταμείου</li></ul>

## ΑΚΙΝΗΤΑ

Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 (Α' 94) είχαν παραμείνει στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) 87 ακίνητα (Παράρτημα Γ'). Από τα 87 αυτά ακίνητα έχουν αξιοποιηθεί τα 56 και απομένουν 31. Η αξιοποίηση γίνεται σταδιακά, ανάλογα με τη νομική, τεχνική και εμπορική ωριμότητά των ακινήτων. Η διαγωνιστική διαδικασία που ακολουθείται είναι είτε μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας δημοπρασιών, είτε μέσω συμβατικών διαγωνιστικών διαδικασιών με υποστήριξη Χρηματοοικονομικών Συμβούλων.

Εκ των 31 ακινήτων τα έξι (6) αξιοποιήθηκαν με την ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑ 10 όπου προέκυψαν 42 διακριτά γεωτεμάχια και οικοπέδα με δικό τους Αριθμό Βιβλίου Καταγραφής (Α.Β.Κ.) και τα άλλα δεκαεπτά (17) αξιοποιούνται ως περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 22 έως 33 για 12 ακίνητα και ενότητες 34 έως 38 για 5 ακίνητα με ιαματικές πηγές). Τα λοιπά ακίνητα στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

### 22. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ

Παραθαλάσσιο ακίνητο στον οικισμό της Αγίας Τριάδας στον Δήμο Θερμαϊκού, έκτασης 161 στρ. Το ακίνητο έχει εκτεταμένο αμμώδες παραλιακό μέτωπο μήκους περίπου 600 μ. και πυκνή και εξαιρετικής φυσικής ομορφιάς δενδροφύτευση στο χερσαίο τμήμα του

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Lamnidis Law <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ASPA A.E.	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 29/02/2024 το Διοικητικό Συμβούλιο του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) ενέκρινε την Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς - Request for Proposal (RfP) για την πώληση του ακινήτου η οποία στις 08/03/2024 αναρτήθηκε στην ιστοσελίδα του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) με καταληκτική ημερομηνία υποβολής τις 13/06/2024 κατά την οποία παρελήφθησαν τρεις δεσμευτικές οικονομικές προσφορές</li><li>Στις 27/06/2024 το ΔΣ του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) αποφράγισε τις προσφορές και αποφάσισε να εκκινήσει την ηλεκτρονική ανταγωνιστική διαδικασία βελτιωμένων οικονομικών προσφορών</li><li>Στις 25/07/2024 το ΔΣ του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) ενέκρινε τον τελικό Πίνακα Κατάταξης των Επιλέξιμων Επενδυτών της ηλεκτρονικής δημοπρασίας που διενεργήθηκε στις 23 Ιουλίου, και την πρώτη θέση κατέλαβε η εταιρεία MATENISA TRADING CO. LTD, που είναι αυξημένο κατά 140,7% σε σχέση με την αρχική υψηλότερη προσφορά</li><li>Το Σχέδιο για το Προεδρικό Διάταγμα (ΠΔ) για το ΕΣΧΑΔΑ έχει προωθηθεί στο Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ)</li><li>Στις 14/02/2025 εγκρίθηκε η Σύμβαση από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕλΣυν)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Υπογραφή ΠΔ για το Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) το 2ο τρίμηνο 2025</li><li>Υπογραφή της σύμβασης, και οικονομικό κλείσιμο έως 3ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 23. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254)

Παραθαλάσσιο ακίνητο 27 στρεμμάτων στη Νέα Ηράκλεια Χαλκιδικής, χωρίς κτίσματα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Nexus Δικηγορική Εταιρία</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> MTC –ΜΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 03/05/2023 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) παρέλαβε Τέσσερις (4) προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου</li> <li>Στις 03/08/2023 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) ανακήρυξε τον κ. Λεωνίδα Κεντεποζίδη ως πλειοδότη</li> <li>Για να προχωρήσει η υπογραφή της σύμβασης με τον πλειοδότη και να επιτευχθεί το οικονομικό κλείσιμο, πρέπει να επιλυθεί η δικαστική εκκρεμότητα με τον Δήμο Νέας Προποντίδας που είχε υποβάλλει αναγνωριστική αγωγή στο Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) με αίτηση ακύρωσης του διαγωνισμού, μετά την έναρξη αυτού</li> <li>Το ΣτΕ παρέπεμψε την αίτηση ακύρωσης του διαγωνισμού σε 7μελή σύνθεση, η οποία συνεδρίασε στις 14/05/2024 και αναμένεται η έκδοση Απόφασης</li> <li>Επίσης με τη με αρ. 28/2024 Απόφαση της Επιτροπής Αναστολών το Δικαστήριο διέταξε, ως προσωρινό μέτρο, την απαγόρευση στην Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) Α.Ε. να συμπράξει στην κατάρτιση του οριστικού συμβολαίου και να προβεί σε οποιαδήποτε άλλη ενέργεια για την ολοκλήρωση της μεταβίβασης του επίμαχου ακινήτου, ισχύον έως την έκδοση οριστικής απόφασης. Ο Δήμος Νέας Προποντίδας άσκησε Αναγνωριστική Αγωγή και διεκδικεί την κυριότητα τμήματος 2.500τμ του ακινήτου. Αναμονή για έκδοση απόφασης από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμονή έκδοσης Αποφάσεων: <ul style="list-style-type: none"> <li>α. Από το ΣτΕ (Αίτησης Ακύρωσης) και</li> <li>β. Από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης (Αγωγή αναγνωριστικής κυριότητας από Δήμο Νέας Προποντίδας)</li> </ul> </li> <li>Η αίτηση ακύρωσης παραπέμφθηκε στην Ολομέλεια του ΣτΕ</li> <li>Οικονομικό κλείσιμο μετά την απόφαση της Ολομέλειας του ΣτΕ (1ο τρίμηνο 2026)</li> </ul>

### 24. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ – ΒΟΡΕΙΟ ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΩΦΡΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ

Ακίνητο συνολικής έκτασης 642.280,42 τ.μ. αυτοτελούς τμήματος ευρύτερης έκτασης από το «Αγρόκτημα Αγροτικού Σωφρονιστικού Καταστήματος Κασσάνδρας», στην περιοχή Σάνη, Δήμου Κασσάνδρας, Περιφερειακής Ενότητας Χαλκιδικής

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Σύσταση και μεταβίβαση δικαιώματος επιφανείας	<p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 17/12/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για τη σύσταση και μεταβίβαση δικαιώματος επιφανείας επί του ακινήτου. Καταληκτική ημερομηνία υποβολής στις 03/04/2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Παραλαβή προσφορών και αξιολόγηση αυτών στις 03/04/2025</li> </ul>

## 25. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ

Ακίνητο έκτασης συνολικής έκτασης 293,870 στρ. και αξιοποιήσιμης έκτασης 129 στρ, στην περιοχή Ποσειδίου της χερσονήσου Κασσάνδρας του Νομού Χαλκιδικής. Διαθέτει μέτωπο αμμώδους παραλίας 600μ., ενώ εντός του αξιοποιήσιμου τμήματος έχουν αναπτυχθεί και λειτουργούν εγκαταστάσεις Κάμπινγκ

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μεταβίβαση συγκεκριμένων εμπραγμάτων δικαιωμάτων (κυριότητας ή/και επιφάνειας επί του Ακινήτου, για χρονικό διάστημα ενενήντα εννέα (99) ετών)	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Κανελλόπουλος - Ζέρβα	<ul style="list-style-type: none"><li>Έχει γίνει η επικαιροποίηση του Ειδικού Σχεδίου Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) και της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ)</li><li>Είναι σε εξέλιξη η δημόσια διαβούλευση για τη ΣΜΠΕ του ΕΣΧΑΔΑ και έχουν ολοκληρωθεί οι γνωμοδοτήσεις φορέων. Το Περιφερειακό Συμβούλιο γνωμοδότησε αρνητικά</li><li>Παρέμβαση Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) για αναίρεση της αρχικής αρνητικής γνωμοδότησης με επιτυχή έκβαση (τελικά, θετικής γνωμοδότησης από το Περιφερειακό Συμβούλιο)</li><li>Στις 27/12/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος με καταληκτική ημερομηνία υποβολής τις 08/05/2025</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ολοκλήρωση διαβούλευσης ΣΜΠΕ και έκδοση εισήγησης Δ/νσης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ προς ΚΣΔ. Προηγείται συνεδρίαση και σχετική απόφαση του ΚΑΣ</li><li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από ΚΣΔ</li><li>Αποστολή του σχεδίου ΠΔ στο ΣτΕ για έγκριση</li><li>Υποβολή εκδήλωσης ενδιαφέροντος Μάιος 2025</li><li>Δεύτερη φάση διαγωνισμού έως 4<sup>ο</sup> Τρίμηνο 2025</li></ul>

## 26. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ

Επικλινές ακίνητο στην περιοχή «Βερβερόντα» του οικισμού Πόρτο Χέλι της Αργολίδος. Το ακίνητο έχει σχήμα επιμήκους πολυγώνου με έκταση 627,4 στρ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> PIRAEUS BANK <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 11/07/2023 έγινε η έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του ακινήτου</li><li>Στις 24/10/2023 ελήφθη μία οικονομική προσφορά</li><li>Στις 09/11/2023 έγινε η αποσφράγιση της ανεξάρτητης αποτίμησης και της μοναδικής οικονομικής προσφοράς και έχουν ζητηθεί διευκρινήσεις από τον αποτιμητή</li><li>Ζητήθηκε και ελήφθη βελτιωμένη οικονομική προσφορά</li><li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να κηρύξει άγονο τον διαγωνισμό, καθώς το τίμημα είχε μεγάλη απόκλιση από την ανεξάρτητη αποτίμηση για την αξία του ακινήτου</li><li>Στις 29/04/2024 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), επαναπροκήρυξε τον διαγωνισμό και εξέδωσε την</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση στρατηγικής αξιοποίησης από το νέο ΔΣ του Υπερταμείου</li></ul>

		<p>Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών με καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών την 15/10/2024</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Τον Νοέμβριο 2024, το ΔΣ του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) αποφάσισε την αναστολή της διαγωνιστικής διαδικασίας προκειμένου να συνεκτιμηθούν νέα δεδομένα</li> </ul>	
--	--	--	--

## 27. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ – ΝΑΥΠΛΙΟ

Παραθαλάσσιο ακίνητο, έκτασης 1.911,9 στρ. σε απόσταση 4 χλμ. από την πόλη του Ναυπλίου, με πανοραμική θέα στον κόλπο του Άργους, με αμμώδες, παραλιακό μέτωπο μήκους 1.500 μ. και αμφιθεατρική ανάπτυξη

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b></p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b></p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Καθορισμός των οριογραμμών αιγιαλού και παραλίας στο νοτιοδυτικό τμήμα του ακινήτου</li> <li>• Υποβολή μελετών για τον καθορισμό αιγιαλού - παραλίας στο σύνολο του παραλιακού μετώπου</li> <li>• Αναμονή τεχνικών μελετών αξιοποίησης και αξιολόγησης μελετών σεναρίων αξιολόγησης για έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας (2026)</li> </ul>

## 28. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ

Παραθαλάσσιο ακίνητο αποτελούμενο από δύο αυτοτελή τμήματα, ένα έκτασης 300.000 τ.μ. (εντός τους λειτουργεί κατά τους θερινούς μήνες κάμπινγκ του ΕΟΤ) και άλλο 1.125 τ.μ. Το ακίνητο βρίσκεται εντός του οικισμού της Ασπροβάλτας και διαθέτει άμεση πρόσβαση από την παλαιά Εθνική Οδό Θεσσαλονίκης – Καβάλας και την Εγνατία Οδό

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΑ Α.Ε.</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η πολεοδομική ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> <li>• Έχει ολοκληρωθεί η οριοθέτηση του παρακείμενου ρέματος</li> <li>• Υποβλήθηκε φάκελος τροποποίησης του ρυμοτομικού σχεδίου στον Δήμο Βόλβης και αναμένεται η υπηρεσιακή εξέλιξη του θέματος</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκλήρωση διαδικασίας κοινοποίησης τροποποίησης ρυμοτομικού σχεδίου σε 150 όμορους ιδιοκτήτες</li> <li>• Υποβολή φακέλου στις αρμόδιες υπηρεσίες ΥΠΕΝ για έγκριση πολεοδομικής μελέτης και προώθηση της για έκδοση σχετικού ΠΔ</li> <li>• Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας εντός του 2025</li> </ul>

### 29. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ

Εκτός Σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμο Μαρκόπουλου Αττικής, επιφάνειας 1.000 στρεμμάτων (προς αξιοποίηση 590 στρέμματα) με κτηριακές αθλητικές και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις του Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) μίσθωση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ALPHA BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> ΠΛΑΤΗΣ-ΑΝΑΣΤΑΣΙΑΔΗΣ <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ASPA DESIGN	<ul style="list-style-type: none"><li>Το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) στις 29/02/2024 με την 21/2024 απόφασή του είχε απορρίψει ως μη νόμιμο το σχέδιο ΠΔ για την θέσπιση ΕΣΧΑΔΑ για το ακίνητο. Η απόφαση αξιολογείται</li><li>Η Ελληνική Ομοσπονδία Ιππασίας (ΕΟΙ) κατέθεσε στο ΣτΕ αίτηση ακύρωσης κατά του διαγωνισμού και το ΣτΕ εξέδωσε προσωρινή διαταγή για την μη υπογραφή της σύμβασης μίσθωσης και απόφαση με την οποία κάνει αποδεκτή την αίτηση αναστολής της ΕΟΙ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Προετοιμασία και προκήρυξη νέας διαγωνιστικής διαδικασίας με σκοπό τη μακροχρόνια μίσθωση του ακινήτου με τις υφιστάμενες χρήσεις και όρους δόμησης</li></ul>

### 30. ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ)

Ακίνητο (ΑΒΚ 3077) με εμβαδόν καταγραφής 3.293,73τ.μ. στον Δήμο Ταύρου – Μοσχάτου επί των οδών Θράκης-Κορυζή και Τιμοθέου Ευγενικού, εντός ρυμοτομικού σχεδίου με 5 κτίσματα συνολικού εμβαδού 1526 τ.μ., εκ των οποίων 1 κτίσμα είναι χαρακτηρισμένο ως διατηρητέο με εμβαδόν 837τμ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OPTIMA BANK / CERVED A.E. <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Δικηγορικό Γραφείο Γαλάνη-Πίττας <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> TEXNEΔΡΟΣ A.E.	<ul style="list-style-type: none"><li>Επετεύχθη η Κατακύρωση στον πλειοδότη και η έγκριση Φακέλου Διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο</li><li>Ο διαγωνισμός κηρύχθηκε άγονος και η Εγγυητική Κατάθεση Οικονομικού Ανταλλάγματος του Επενδυτή, ύψους €375χιλ., κατέπεσε υπέρ του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) καθώς ο πλειοδότης δεν προσήλθε για την υπογραφή, παρά την συνεννόηση για νέες ημερομηνίες υπογραφής</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Πρόσληψη συμβούλων αξιοποίησης (Νομικοί Σύμβουλοι κ.λπ.)</li><li>Προετοιμασία νέας διαγωνιστικής διαδικασίας</li></ul>

### 31. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΡΥΟΠΗΓΗ

Εκτός σχεδίου παραθαλάσσιο ακίνητο έκτασης 117.000 τ.μ. σε μικρή απόσταση από τον οικισμό της Κρυοπηγής το οποίο λειτουργούσε ως camping

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΑΕ <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ολοκλήρωση δασικών χαρτών</li><li>Δημοσιεύθηκε στις 11/01/2024 το Πρακτικό της Επιτροπής Εξέτασης Αντιρρήσεων επί των Αντιρρήσεων που είχε υποβάλει το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) κατά του αναρτημένου Δασικού Χάρτη</li><li>Πλέον με τον Τεχνικό Σύμβουλο εξετάζονται τα σενάρια αξιοποίησης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση ζητημάτων που αφορούν τη δυνατότητα δόμησης λόγω αποφάσεων ΣτΕ</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 32. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΜΙΚΡΑ

Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμο Θέρμης του Ν. Θεσσαλονίκης, επιφάνειας 526.499 τ.μ. όμορη, στην ανατολική του πλευρά, με το αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης «Μακεδονία», ενώ το βόρειο όριο του είναι παράλιο μέτωπο στο Θερμαϊκό Κόλπο

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Υπογραφή ΠΔ για το Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΕΠΣ) Παραλιακού Μετώπου Θεσσαλονίκης, όπου συμπεριλαμβάνεται το ακίνητο</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 2025 (υπο την προϋπόθεση υπογραφής του ΠΔ για το παραλιακό μέτωπο)</li></ul>

### 33. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ

Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στη Σαμπάριζα, Ερμιόνης, Περιφερειακή Ενότητα Αργολίδας, 170,427 τ.μ. αποτελούμενο από 2 γεωτεμάχια (157,543.37 τ.μ. & 12,882.81 τ.μ.) με εγγύτητα στην Ερμιόνη και το Πόρτο Χέλι, δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς της Πελοποννήσου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Διαγωνιστικές διαδικασίες για την επιλογή: α. Τεχνικοοικονομικού Συμβούλου Αξιοποίησης και β. Νομικού Συμβούλου Αξιοποίησης</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας αξιοποίησης το 2025</li></ul>

#### ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ

Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) διαθέτει ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο οκτώ (8) ακινήτων εντός των οποίων υπάρχουν ιαματικές πηγές (ΙΠ). Το μεγαλύτερο μέρος του χαρτοφυλακίου βρίσκεται γεωγραφικά στο νομό Φθιώτιδας και περιλαμβάνει τα ακίνητα: Ι.Π. Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων, Ι.Π. Κάμπινγκ Καμμένων Βούρλων (Κονιαβίτη), Ι.Π. Θερμοπυλών, Ι.Π. Υπάτης και Ι.Π. Πλατυστόμου που περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 34 έως 38). Επιπλέον, στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) ανήκει το συγκρότημα του Υδροθεραπευτηρίου Αιδηψού που είναι υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη και η ΙΠ Κυλλήνης στην Ανδραβίδα που τελεί υπό μίσθωση. Εντός του 2022 είχε ολοκληρωθεί η αξιοποίηση του Ξενία & Ι.Π. Κύθνου.

#### 34. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ

Η συνολική προς αξιοποίηση έκταση του Ακινήτου είναι 468.125 τ.μ. Περιλαμβάνει τις εγκαταστάσεις του ξενοδοχείου «Γαλήνη» και διάφορα άλλα κτήρια, στην πλειονότητά τους εγκαταλελειμμένα / διατηρητέα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) μίσθωση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ALPHA BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> KLC <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ	<ul style="list-style-type: none"><li>Έγκριση σχεδίου ΠΔ από Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li><li>Στις 05/01/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε πλειοδότη</li><li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου με τον όρο της έγκρισης του σχεδίου του ΠΔ ΕΣΧΑΔΑ από το ΣτΕ, πριν την υπογραφή της Σύμβασης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Μετά την έγκριση από ΣτΕ του σχεδίου ΠΔ για το ΕΣΧΑΔΑ προετοιμάζεται η υπογραφή της σύμβασης με τον επενδυτή (θα προηγηθεί δημοσίευση σε ΦΕΚ του ΕΣΧΑΔΑ)</li></ul>

#### 35. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ

Παραθαλάσσιο ακίνητο, με συνολική έκταση 800στρ εκ των οποίων αξιοποιήσιμα είναι τα 580στρ. Στο παρελθόν λειτουργούσε κάμπινγκ του Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού (ΕΟΤ)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
1. Μακροχρόνια (50ετής) μίσθωση περιοχής ιαματικών πηγών 2. Πώληση παραθαλάσσιου τμήματος	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OPTIMA BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> DTK-LEXPARTNERS <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 28/09/2023 παρελήφθη μία δεσμευτική προσφορά</li><li>Στις 01/02/2024 αποσφραγίστηκε η αποτίμηση και οικονομική προσφορά και το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ζήτησε την υποβολή βελτιωμένης οικονομικής προσφοράς την οποία και έλαβε στις 15/02/2024</li><li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ εξέτασε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά και ανακηρύχθηκε η INMO PARCK INVEST SA ως Προτιμητέος Επενδυτής</li><li>Μετά την κατάθεση των τυπικών δικαιολογητικών και την κατάθεση του ποσού της Εγγύησης Προτιμητέου Επενδυτή, στο ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ της 25.07.2024 η εταιρεία INMO PARCK INVEST ανακηρύχθηκε πλειοδότης του διαγωνισμού</li><li>Σύσταση Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού ( ΑΕΕΣ) από τον πλειοδότη του διαγωνισμού</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) και δημοσίευση του σε ΦΕΚ και η ολοκλήρωση του προσυμβατικού ελέγχου από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν)</li><li>Οικονομικό κλείσιμο 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 36. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ

Η συνολική έκταση του ακινήτου είναι 785.398 τ.μ., και περιλαμβάνει υδροθεραπευτικές και ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις που δεν λειτουργούν και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις. Η προς αξιοποίηση έκταση περιορίζεται σε 115 στρέμματα λόγω αρχαιολογικών, δασικών κλπ. περιορισμών. Στην προς αξιοποίηση έκταση δεν περιλαμβάνονται η ιαματική πηγή και το παλαιό υδροθεραπευτήριο με τις εγκαταστάσεις του (έχουν περιληφθεί στην αρχαιολογική ζώνη Α)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> PIRAEUS BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σαρδέλας – Πέτσα / Ηλιάδου-Τσιώνα / Μέργου <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΣΑΜΑΡΑΣ & ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ - DELTA ENGINEERING Σύμβουλοι Μηχανικοί	<ul style="list-style-type: none"><li>Έχει εγκριθεί η μελέτη Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ)</li><li>Έχει ολοκληρωθεί η διαβούλευση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και ελήφθη η εισήγηση της Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ)</li><li>Εγκρίθηκε σχέδιο ΠΔ από το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li><li>Συνεχίζεται το Premarketing</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Έγκριση Προεδρικού Διατάγματος του ΕΣΧΑΔΑ από το ΣτΕ</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 37. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΑΤΗΣ

Το ακίνητο βρίσκεται στους πρόποδες του βουνού Οίτη, με έκταση 704 στρεμμάτων και δομημένες επιφάνειες 8.100τ.μ. (ξενοδοχεία εκτός λειτουργίας, καταστήματα κ.λπ.). Στο ακίνητο λειτουργεί υδροθεραπευτήριο σε πολύ καλή κατάσταση με περίπου εκατό (100) λουτήρες σε χρήση και εξωτερική πισίνα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Γραφείο Σαρδέλα - Πέτσα <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"><li>Μίσθωση υφιστάμενων κτηρίων έως την επιτυχή έκβαση της διαγωνιστικής διαδικασίας</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Εκπόνηση ΕΣΧΑΔΑ και παρουσίαση μελέτης στο Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ) 2ο τρίμηνο 2025</li><li>Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

### 38. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ

Ακίνητο έκτασης 785.398 τ.μ. στην περιοχή Λουτρά Πλατυστόμου. Το ακίνητο περιλαμβάνει ανακαινισμένο ξενοδοχειακό συγκρότημα με δύο μονάδες των 4 και 3 αστέρων, αντίστοιχα και υποδομές θερμαλισμού και ευεξίας

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li><li>• Επικαιροποιήθηκε Αίτημα για την «επανα-οριοθέτηση» του ρέματος</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Αναμονή απόφασης Αποκεντρωμένης Διοίκησης για τον επανακαθορισμό οριογραμμών ρέματος (Q1/2025)</li><li>• Αξιολόγηση για ανάγκη Μελέτη Ειδικού Σχεδίου Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) /Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) ή μελέτη ανα-οριοθέτησης ρέματος και έγκριση αυτής με ΠΔ</li><li>• Διαγνωστικές διαδικασίες για την επιλογή:<ul style="list-style-type: none"><li>α. Τεχνικοοικονομικού Συμβούλου Αξιοποίησης και</li><li>β. Νομικού Συμβούλου Αξιοποίησης</li></ul></li><li>• Προετοιμασία τευχών διαγωνισμού</li></ul>

## ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) έχει ως σκοπό την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε όλες τις λειτουργίες του Ταμείου.

Η ενσωμάτωση των αρχών της αειφορίας και η υιοθέτηση κριτηρίων ESG [Περιβαλλοντικά (Environmental), Κοινωνικά (Social) και Εταιρικής Διακυβέρνησης (Governance)] κατά την υλοποίηση του προγράμματος αξιοποίησης της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (ADP) αλλά και κατά την ωρίμανση, διενέργεια διαγωνισμών και παρακολούθηση Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας που έχουν ενταχθεί στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα του ν. 4799/2021 (Α' 78) που έχει αναλάβει το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) μέσω της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (Project Preparation Facility – PPF), ενδυναμώνει την προσέλκυση υπεύθυνων επενδύσεων προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας και συμβάλλει μεταξύ άλλων στην ταχύτερη απορρόφηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ενισχύοντας έτσι την επίτευξη των ενεργειακών και κλιματικών στόχων που έχει θέσει η χώρα και συνεισφέροντας στην πράσινη και ψηφιακή της μετάβαση. Επιπλέον, η ενσωμάτωση σχετικών με την αειφορία προβλέψεων στη λειτουργία της Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) συμβάλλει, μεταξύ άλλων, στον αειφόρο σχεδιασμό και ανάπτυξη των λιμενικών υποδομών της χώρας, θωρακίζοντάς τις έναντι της κλιματικής αλλαγής, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά τους και κατ' επέκταση τη βιώσιμη γαλάζια ανάπτυξη στην Ελλάδα

Πρωτοβουλία	Σύμβουλοι/Συνεργαζόμενοι Φορείς	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<b>HRADF ESG Rating Tool:</b> Ψηφιακό εργαλείο αξιολόγησης της επίδοσης του χαρτοφυλακίου βάσει δεικτών ESG	<b>EBRD</b>  <b>GLOBAL SUSTAIN</b>  <i>(Σημείωση: η ανάπτυξη του εν λόγω ψηφιακού εργαλείου έγινε σε συνεργασία με τους ανωτέρω φορείς, ωστόσο η αξιολόγηση πραγματοποιείται εσωτερικά αξιοποιώντας αποκλειστικά δυναμικό του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ)- Στελέχη Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ))</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Το ESG Rating Tool αναπτύχθηκε το 2020 με χρηματοδότηση της EBRD και σε συνεργασία με τις εταιρείες Global Sustain και Think Plus. Αποτελεί ένα ψηφιακό εργαλείο αξιολόγησης ESG επιδόσεων και βασίζεται σε αναγνωρισμένα διεθνή πρότυπα, ενώ ευθυγραμμίζεται με τους SDGs και τις απαιτήσεις περιβαλλοντικών &amp; κοινωνικών επιδόσεων μεγάλων χρηματοπιστωτικών και επενδυτικών ιδρυμάτων</li><li>• Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) αξιολογεί τις ESG επιδόσεις του Ταμείου και περιουσιακών του στοιχείων σε ετήσια βάση. Μέσα στο τέταρτο τρίμηνο του 2024 ολοκληρώθηκε η ετήσια αξιολόγηση των ESG επιδόσεων των λιμένων του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ). Στη φετινή αξιολόγηση για πρώτη φορά συμμετείχαν και οι Οργανισμοί Λιμένων Πειραιώς και Θεσσαλονίκης</li><li>• Για την καλύτερη αξιοποίηση του ESG Rating Tool τόσο από το Ταμείο όσο και από τις συνδεδεμένες εταιρείες, κρίθηκε απαραίτητη η τεχνική αναβάθμισή του, έτσι ώστε ενδεικτικά:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Να μπορούν να το χρησιμοποιούν απεριόριστοι χρήστες και με ανεξάρτητη πρόσβαση</li><li>○ Να μπορούν να αποτυπωθούν τα αποτελέσματα διαφορετικών ετών και να υπάρχει ιστορικότητα των αξιολογήσεων</li></ul></li><li>• Η εν λόγω τεχνική αναβάθμιση βρίσκεται σε εξέλιξη σε συνεργασία με την εταιρεία Think Plus, η οποία είχε αναλάβει την ψηφιακή προσαρμογή και του αρχικού ψηφιακού εργαλείου και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο του 2025</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Η ολοκλήρωση της τεχνικής αναβάθμισης και η διάθεση του ESG Rating Tool στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου για την ευχερή χρήση του από τις ίδιες, με την καθοδήγηση και υποστήριξη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής, όπου και όποτε χρειαστεί</li><li>• Διερεύνηση δυνατότητας χρήσης του εργαλείου για αξιολόγηση λιμένων σε εθνικό επίπεδο σε συνεργασία με ΥΝΑΝΠ/ΕΛΙΜΕ</li></ul>

<p>Διάχυση των αρχών της αειφορίας και ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στη λειτουργία του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ), όπως περιγράφονται και στην εγκεκριμένη Στρατηγική και Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης/ESG του Ταμείου.</p> <p>Βασικές Κατευθύνσεις Ενσωμάτωσης των Αρχών της Αειφορίας/Κριτηρίων ESG:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• στις προσκλήσεις υποβολής προσφοράς (RfPs) για πρόσληψη Τεχνικών Συμβούλων</li> <li>• Στις Συμβάσεις Παραχώρησης</li> <li>• Στα Στρατηγικά Σχέδια και τις Περιβαλλοντικές Μελέτες</li> <li>• Στην ωρίμανση των περιουσιακών στοιχείων του χαρτοφυλακίου βάσει των αναγκών κάθε έργου</li> </ul>	<p>Δεν υπάρχουν εξωτερικοί σύμβουλοι για τις συγκεκριμένες δράσεις. Έχουν αναληφθεί αποκλειστικά από το δυναμικό της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ)</p>	<p>Μέσα στο δεύτερο εξάμηνο του 2024, προστέθηκαν σχετικές με κριτήρια ESG αναφορές, ενδεικτικά, σε:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Προσκλήσεις υποβολής εκδήλωσης ενδιαφέροντος, σχετικά με: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ κριτήρια τεχνικής ικανότητας των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της πρότερης εμπειρίας τους σε διαχείριση παρόμοιων υποδομών με διασφάλιση ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης κατά ISO 9001:2015 και 14001:2015 (όπως π.χ. για την υπο-παραχώρηση λιμενικών υπηρεσιών και εξυπηρέτησεων και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης του Καταφυγίου Σπηλιάς)</li> <li>○ εξασφάλιση τήρησης από τα ενδιαφερόμενα μέρη των υποχρεώσεων που απορρέουν από τις διατάξεις της περιβαλλοντικής, κοινωνικοασφαλιστικής και εργατικής νομοθεσίας (όπως π.χ. για την αξιοποίηση του Εθνικού Χιονοδρομικού Κέντρου Βασιλίτσας)</li> </ul> </li> <li>• Διακηρύξεις του PPF για ανοιχτές διαδικασίες επιλογής αναδόχων για κατασκευή έργων σχετικά με: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ την πρόβλεψη πρόσθετων ειδικών όρων εκτέλεσης της σύμβασης, οι οποίοι θα αναφέρονται: α) στον αριθμό ή το ποσοστό ανά κατηγορία ειδικότητας των ανέργων ή/και προσώπων που ανήκουν σε ευπαθείς ομάδες που προσλαμβάνονται για την εκτέλεση της Σύμβασης Σύμπραξης, και β) στις περιβαλλοντικές επιδόσεις του έργου (όπως π.χ. για το έργο «ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ “ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ”)</li> <li>○ κριτήρια τεχνικής ικανότητας των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της πρότερης εμπειρίας τους σε διαχείριση παρόμοιων υποδομών με διασφάλιση ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης κατά ISO 9001:2015 και 14001:2015 (όπως π.χ. Ανακατασκευή του Ιδιόκτητου Νεοκλασικού Κτηρίου Του Εκ «Αθηνά» στην παλιά πόλη της Ξάνθης)</li> <li>○ σχετικά με την πρόβλεψη ειδικών όρων εκτέλεσης της σύμβασης, οι οποίοι αναφέρονται σε εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους (πχ. για τη Στατική και λειτουργική αποκατάσταση των Στεγάστρων του Κεντρικού Σταδίου και του Ποδηλατοδρομίου του Ολυμπιακού Αθλητικού Κέντρου Αθηνών (ΟΑΚΑ)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>
--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Σε RfP πρόσληψης συμβούλων αναφορικά με την πρότερη εμπειρία τους σε θέματα: <ul style="list-style-type: none"> <li>διαχείριση περιβαλλοντικών / κλιματικών απαιτήσεων της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας (DNSHklt) (όπως πχ. της Δράσης «Παραγωγικές επενδύσεις πράσινης οικονομίας - produc-e green» του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας),</li> <li>αδειοδότησης έργων υποδομής και τη διασφάλιση προστασίας προσωπικών δεδομένων, τη διασφάλιση μη σύγκρουσης συμφερόντων κλπ. (όπως για π.χ. για την αξιοποίηση του ακινήτου «Ακτή και Κάμπινγκ Ποσειδίου Καλάνδρας»)</li> </ul> </li> </ul>	
Εκπόνηση Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ))	<b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> ERNST & YOUNG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκληρώθηκε και δημοσιεύθηκε η δεύτερη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ), με έτος αναφοράς το 2023 και εγκρίθηκε από το ΔΣ του Ταμείου στις 16/12/24.</li> <li>Η Έκθεση παρουσιάζει τα ουσιαστικά θέματα τα οποία βασίζονται στα αποτελέσματα της 1<sup>ης</sup> αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας «Double Materiality Assessment», που πραγματοποιήθηκε μέσα στο 2023. Στόχος είναι να ενημερώσει τα ενδιαφερόμενα μέρη του σχετικά με τις επιδράσεις που δημιουργούνται από τις δραστηριότητές του στο περιβάλλον, την κοινωνία και την οικονομία, συμπεριλαμβανομένων των επιδράσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα (inside-out), καθώς και για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους και ευκαιρίες που ανακύπτουν από το περιβάλλον και την κοινωνία προς την εταιρεία (outside-in), με αποτέλεσμα να επηρεάζεται η επιχειρηματική της αξία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) θα εκπονή και θα δημοσιοποιεί Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης ετησίως</li> </ul>
Υπολογισμός ανθρακικού αποτυπώματος Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ)) (Score 1, 2 & 3)		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκληρώθηκε η σύνταξη της έκθεσης ανθρακικού αποτυπώματος του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ), με την καταγραφή των άμεσων (Score 1) και έμμεσων (Score 2) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ), ενώ για πρώτη φορά συμπεριλήφθηκαν και οι έμμεσες (Score 3) εκπομπών ΑτΘ οι οποίες προκύπτουν από την αλυσίδα αξίας</li> <li>Το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) προχώρησε για πρώτη φορά στην σύνταξη των εκθέσεων ανθρακικού αποτυπώματος (Score 1 &amp; 2) των 10 περιφερειακών Λιμένων του χαρτοφυλακίου του, οι οποίες αξιοποιήθηκαν από κάποιους λιμένες και για τις ανάγκες πλήρωσης των απαιτήσεων του Κλιματικού Νόμου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) θα εκπονή ετησίως τον υπολογισμό του ανθρακικού του αποτυπώματος</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Παράλληλα οριστικοποιήθηκαν τα σχέδια μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) και των 10 περιφερειακών Λιμένων στα οποία παρουσιάζονται ενδεικτικές δράσεις για τον μετριασμό των εκπομπών</li> </ul>	
Συμμετοχή Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) σε παγκόσμια δίκτυα βιώσιμης ανάπτυξης	Οι πρωτοβουλίες αυτές υποστηρίζονται αμιγώς από το δυναμικό της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) σύμφωνα με διεθνείς καλές πρακτικές (όπως τα πρότυπα GRI), αποδεικνύει τη δέσμευση του προς τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσα από τη συμμετοχή του σε διεθνείς οργανισμούς και τη συνεργασία του με αναγνωρισμένα δίκτυα. Στο πλαίσιο αυτό έχει γίνει μέλος στα κάτωθι: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ στο παγκόσμιο δίκτυο UN Global Compact, τη μεγαλύτερη παγκόσμια εθελοντική πρωτοβουλία Βιώσιμης Ανάπτυξης και εταιρικής υπευθυνότητας, με περισσότερα από 24.600 μέλη σε περισσότερες από 167 χώρες και 61 Τοπικά Δίκτυα <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Το Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) συμμετέχει από 09.2024 στο πρόγραμμα του Target Gender Equality, που διοργανώνεται από το UN Global Compact, με στόχο την προώθηση της ισότητας των φύλων και την ενδυνάμωση των γυναικών στο χώρο εργασίας, την αγορά και την κοινωνία. Το πρόγραμμα έχει διάρκεια 9 μηνών</li> </ul> </li> <li>• στην ευρωπαϊκή Κοινότητα Γνώσης και Καινοτομίας για το Κλίμα -EIT Climate KIC-, τη μεγαλύτερη σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η οποία στοχεύει στην αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής, φέρνοντας κοντά εκατοντάδες μεγάλες και μικρομεσαίες επιχειρήσεις, επιστημονικά ιδρύματα, πανεπιστήμια, δήμους, δημόσιους φορείς, νεοφυείς επιχειρήσεις και φοιτητές</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>
Χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα από το CEF "DECOMPRES" για δράσεις που αφορούν σε ηλεκτροδότηση ελλιμενιζόμενων πλοίων και συμμετοχή Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) ως εταίρου στην κοινοπραξία	<b>Συνεργαζόμενοι φορείς/Μέλη κοινοπραξίας:</b> Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε. Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Υπερταμείο (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) οργάνωσε τη συμμετοχή 4 λιμένων του χαρτοφυλακίου του (Λαυρίου, Ραφήνας, Κέρκυρας και Καβάλας) και υποβλήθηκε κοινή πρόταση στα πλαίσια της πρόσκλησης CEF-T-2023-COMPCOEN που αφορά σε έργα και μελέτες κατασκευής υποδομής εξυπηρέτησης πλοίων που χρησιμοποιούν υβριδική τεχνολογία πρόωσης και την παροχή της δυνατότητας ηλεκτρικής διασύνδεσης με το λιμάνι σε συγκεκριμένες θέσεις ακτοπλοΐας και κρουαζιέρας</li> <li>• Τον Οκτώβριο του 2024 υπεγράφη από την κοινοπραξία το Συμβόλαιο του Έργου, ενώ το Δεκέμβριο του 2024 πραγματοποιήθηκε η εναρκτήρια συνάντηση για την υλοποίηση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αναμένεται η υπογραφή του Partnership Agreement στις αρχές του 2025</li> </ul>

	PROTASIS HYDRUS GATES	της πρότασης "DECOMPRES" (DEcarbonizing the Greek COMPREhensive PortS) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Η υλοποίηση του έργου προβλέπεται να διαρκέσει 4 χρόνια, από την 1η Οκτωβρίου 2024 έως την 30ή Σεπτεμβρίου 2028</li> </ul>	
Μελέτη σκοπιμότητας για σύσταση ενεργειακών κοινοτήτων στον λιμενικό τομέα	<b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> KANTOR	Στο πλαίσιο του έργου μελετήθηκαν οι ενεργειακές ανάγκες των λιμένων Ραφήνας, Πάτρας, Αλεξανδρούπολης, Λαυρίου και Ρόδου και εκπονήθηκε μελέτη ανάλυσης κόστους-οφέλους (CBA) για να προσδιοριστούν τα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και οικονομικά οφέλη των προτεινόμενων μέτρων βελτίωσης ενώ διερευνήθηκαν και κατάλληλα εργαλεία και δομές χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένων των ενεργειακών κοινοτήτων. Η μελέτη ολοκληρώθηκε τον Σεπτέμβριο του 2024 και τα αποτελέσματά της παρουσιάστηκαν στο Υπουργείο Ναυτιλίας καθώς και στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Περαιτέρω διερεύνηση χρηματοδότησης έργων ανάπτυξης ΑΠΕ στα λιμάνια</li> </ul>
Μελέτη σκοπιμότητας για ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης από ξηράς ελλιμενιζόμενων πλοίων  (Cold Ironing)	<b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και οι <b>εταιρίες:</b> PROTASIS HYDRUS GATES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τον Ιούνιο 2024 η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) εκκίνησε, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, και με την υποστήριξη εξωτερικού εξειδικευμένου συμβούλου, την εκπόνηση Μελέτης Σκοπιμότητας σε εθνικό επίπεδο για την ηλεκτροδότηση ελλιμενιζόμενων πλοίων στους λιμένες της χώρας. Η πρωτοβουλία αυτή βασίζεται στην υποχρέωση που ανέλαβαν όλα τα κράτη μέλη της Ε.Ε. για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα, στο πλαίσιο της Δέσμης Μέτρων Προσαρμογής 55% (Fit for 55), με την οποία οι λιμένες πρέπει ως το 2030 να προετοιμαστούν για την παροχή από ξηράς ηλεκτρικής ενέργειας στα ελλιμενιζόμενα πλοία</li> <li>• Η εν λόγω μελέτη βρίσκεται σε εξέλιξη και θα προσδιορίσει τις ενεργειακές ανάγκες και τις απαιτούμενες θέσεις ηλεκτροδότησης πλοίων ανά λιμένα, θα εκτιμήσει το κόστος των εν λόγω υποδομών ενώ θα γίνει και ανάλυση κόστους οφέλους των προτάσεων λαμβάνοντας υπόψη περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια. Τέλος, στο πλαίσιο της μελέτης θα προταθεί σε ποιους λιμένες θα δοθεί προτεραιότητα για την ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης πλοίων και θα προσδιοριστούν εναλλακτικά σενάρια χρηματοδότησης, συμπεριλαμβανομένου του ΕΣΠΑ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η μελέτη βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2025.</li> </ul>

<p>Πρώιθηση ηλεκτροφόρτισης στα λιμάνια / Εγκατάσταση σταθμών φόρτισης σε χώρους στάθμευσης λιμένων</p>	<p><b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο Εταιρεία GATES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λαμβάνοντας υπόψιν τα διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα εγκατάστασης φορτιστών αλλά και το πολυσύνθετο αδειοδοτικό τους πλαίσιο, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) αναγνώρισε την ανάγκη των λιμένων να υποστηριχθούν προς αυτή την κατεύθυνση, με σκοπό την προώθηση της ηλεκτροφόρτισης στα λιμάνια της χώρας</li> <li>• Προς τον σκοπό αυτόν, το Ταμείο συμβλήθηκε τον 07/2024 με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και την εταιρεία Gates για την υλοποίηση των κάτωθι: <ul style="list-style-type: none"> <li>ο Αποτύπωση υφιστάμενων σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και προσδιορισμός μοντέλων λειτουργίας σε χώρους στάθμευσης εντός χερσαίας λιμενικής ζώνης</li> <li>ο Σύνταξη οδηγού εγκατάστασης και λειτουργίας σταθμών ηλεκτρικής φόρτισης για λιμένες</li> <li>ο Ανάπτυξη δύο πιλοτικών εφαρμογών για αδειοδότηση και εγκατάσταση φορτιστών σε λιμένες του χαρτοφυλακίου (Ραφήνα και Ηράκλειο)</li> </ul> </li> <li>• Διαμόρφωση πρότασης για απλοποίηση σχετικού αδειοδοτικού πλαισίου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τα αποτελέσματα της μελέτης μαζί με προτάσεις για την απλοποίηση της αδειοδοτικής διαδικασίας προγραμματίζεται να παρουσιαστούν στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής (ΥΝΑΝΠ) και το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ), ώστε να συζητηθεί η άμεση τροποποίηση του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου</li> <li>• Η μελέτη βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί τον Απρίλιο του 2025</li> </ul>
<p>Μελέτη Εκτίμησης του Οικονομικού, Περιβαλλοντικού και Κοινωνικού Αποτυπώματος από επιλεγμένο έργο της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (PPF) του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ)</p>	<p><b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> Green2Sustain</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 09.09.2024 υπογράφηκε η σύμβαση παροχής υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου με σκοπό την υποστήριξη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ESG και Κλιματικής Αλλαγής στην εκτίμηση του οικονομικού, περιβαλλοντικού και κοινωνικού αποτυπώματος του έργου αστικής ανάπλασης της Αθηναϊκής Ριβιέρας το οποίο ωριμάζει η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας του Υπερταμείου (πρώην ΤΑΙΠΕΔ) (PPF), για λογαριασμό της Περιφέρειας Αττικής (Φορέας Υλοποίησης του έργου) και του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας (Υπουργείο Ευθύνης)</li> <li>• Σκοπός της μελέτης είναι να υπολογιστεί και να αναδειχθεί με ποσοτικό τρόπο το συνολικό αποτύπωμα του έργου λαμβάνοντας υπόψη τα άμεσα και έμμεσα οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες και την εθνική οικονομία συνολικά.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η ολοκλήρωσή της μελέτης αναμένεται μέσα στον Ιούνιο του 2025</li> </ul>

## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ

ΕΛΛ	ΑΓΓΛ		ΕΛΛ	ΑΓΓΛ	
ΑΒΚ	BRN	Αριθμός Βιβλίου Καταγραφής	ΚΣΔ	CMB	Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης
ΑΕΕΣ	SPV	Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού	ΚΥΑ	CMO	Κοινή Υπουργική Απόφαση
ΑΕΠΟ	EAP	Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων	ΜΣΣΣ	PPF	Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας
ΓΓΝΚΘ	SGLPA	Γενική Γραμματεία Νομικών και Κοινοβουλευτικών Θεμάτων	ΟΛΑ	ΑΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.
ΔΑΑ	ΑΙΑ	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	ΟΛΒ	VPA	Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε.
ΔΕ	KPIs	Δείκτες Επίδοσης	ΟΛΗ	HPA	Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε.
ΔΕΑΑ	ICRP	Διυπουργική Επιτροπή Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων	ΟΛΗΓ	IPA	Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε.
ΔΕΔ-Μ	TEN-T	Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών	ΟΛΘ	ThPA	Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης
ΔΙΠΑ	DEL	Δ/ση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων	ΟΛΚ	KPA	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε.
ΔΣ	BoD	Διοικητικό Συμβούλιο	ΟΛΚΕ	CPA	Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.
Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.	HUPPA	Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων	ΟΛΛ	LPA	Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.
Ε.ΛΙΜ.Ε.	ELIME	Ένωση Λιμένων Ελλάδος	ΟΛΠΑ	OLPA	Οργανισμός Λιμένος Πάτρας Α.Ε.
ΕΑΔ	VDR	Εικονική Αίθουσα Δεδομένων	ΠΔ	PD	Προεδρικό Διάταγμα
ΕΕΣΥΠ	HCAP	Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	ΠΕΑΛ	PDWP	Πρόγραμμα Έργων Ανάπτυξης Λιμένα
ΕΛΣυν	CoA	Ελεγκτικό Συνέδριο	ΠΚΕ	ESG	Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης
ΕΟΤ	GNTO	Ελληνικός Οργανισμός Τουρισμού	ΠΥΠ	RfP	Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς
ΕΠΑ	ADP	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης	ΣΑΑ	ADA	Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου
ΕΠΣ	SUP	Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο	ΣΒΑ	SDG	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
ΕΣΧΑΔΑ	ESCHADA	Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου	ΣΜΠΕ	SEIA	Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων
ΕΣΧΑΣΕ	ESCHASE	Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Στρατηγικής Επένδυσης	Στε	CoS	Συμβούλιο της Επικρατείας της Ελλάδας
ΕΤΑ&Α	EBRD	Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης	ΤΑΑ	RRF	Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας
ΕΤΑΔ	HPPC	Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	HRADF	Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου
ΕΥΑΘ	EYATH	Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης	ΥΠΕΘΟΟ	MinFin	Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών
ΕΥΔΑΠ	EYDAP	Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας	ΥΠΕΝ	MinEn	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας
ΙΠ	TS	Ιαματικές Πηγές	ΦΕΚ	GG	Φύλλο Εφημερίδας της Κυβέρνησης
ΚΑΣ	CEC	Κεντρικό Αρχαιολογικό Συμβούλιο	ΧΑΑ	ATHEX	Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών
ΚΕ.ΣΥ.ΠΟ.ΘΑ.	CCTPID	Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων			