



PANAGIOTIS
STAMPOULIDIS
06.07.2026 11:27

Διευκρινήσεις και διορθώσεις πρόδηλων σφαλμάτων σχετικά με την Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών («ΠΥΠ») για την «Υπηρεσίες συμβούλου operational excellence» για την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας και επιλεγμένες εταιρείες του Χαρτοφυλακίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας («Growthfund») με Ημερομηνία 25/6/2026.

1. Διόρθωση πρόδηλου σφάλματος σχετικά με τη συνολική διάρκεια της Συμφωνίας Πλαίσιο.

Σελίδα 20 της ΠΥΠ, στην ενότητα 4. ΔΙΑΡΚΕΙΑ, ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ, υποενότητα 4.1 Διάρκεια, γίνεται ορθή αναφορά της διάρκειας του έργου ως εξής:

«Η συνολική διάρκεια για την ολοκλήρωση του έργου θα είναι **έως 8 μήνες (η «Διάρκεια»)**, με παράλληλη εκτέλεση των επιμέρους εργασιών στις επιλεγμένες θυγατρικές και σε κύματα (waves) όπως παρουσιάζονται στην ενότητα 2.3. του παρόντος.»

Ωστόσο, στην Ενότητα 2.3 Παραδοτέα Έργου, στη σελίδα 16 αναφέρεται λανθασμένα η συνολική διάρκεια του έργου σε 6 μήνες.

Η σχετική παράγραφος επαναδιατυπώνεται ορθά ως εξής:

Δεδομένου ότι η εκτέλεση των εργασιών στις θυγατρικές μπορεί να υλοποιηθεί και σε κύματα (έως 3), ο Υποψήφιος θα πρέπει να δώσει αναλυτικό χρονοδιάγραμμα κατανομής των εργασιών ανά εταιρεία ή group εταιρειών, έτσι ώστε το σύνολο του έργου να μην ξεπερνά τους 8 μήνες.

2. Επεξήγηση / διευκρίνιση

Στη σελίδα 20 της ΠΥΠ, στην υποενότητα 4.1 Διάρκεια, αναφέρεται ότι: «Επισημαίνεται ότι τα κρίσιμα στάδια του έργου που δύναται να αποτελέσουν εισροή για τη διαδικασία Προϋπολογισμού των επιλεγμένων θυγατρικών για το 2027, θα πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί εγκαίρως ήτοι εντός Νοεμβρίου 2026».

Επιπλέον **στη σελίδα 16 της ΠΥΠ** στην υποενότητα 2.3 Παραδοτέα του Έργου, αναφέρεται ότι: «Σε κάθε περίπτωση θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι το έργο αναμένεται να δώσει εισροές και στον Προϋπολογισμό των εταιρειών για το 2027, ο οποίος αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη Νοεμβρίου του 2026. Συνεπώς ο Σύμβουλος θα πρέπει να έχει ολοκληρώσει τα στάδια του έργου εκείνα τα οποία θα εκτιμούν τις επιπτώσεις στον προϋπολογισμό του 2027 για τις επιλεγμένες εταιρείες».

Η ως άνω παράγραφος στην υποενότητα 2.3 της ΠΥΠ συμπληρώνεται με την επεξηγηματική / διευκρινιστική φράση «ποσοτικά ή ποιοτικά κατά περίπτωση» ως εξής:

«Σε κάθε περίπτωση θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι το έργο αναμένεται να δώσει εισροές και στον Προϋπολογισμό των εταιρειών για το 2027, ο οποίος αναμένεται να ολοκληρωθεί έως τα τέλη Νοεμβρίου του 2026. Συνεπώς ο Σύμβουλος θα πρέπει να έχει ολοκληρώσει τα στάδια του έργου εκείνα τα οποία θα εκτιμούν, **ποσοτικά ή ποιοτικά κατά περίπτωση**, τις επιπτώσεις στον προϋπολογισμό του 2027 για τις επιλεγμένες εταιρείες. Τέλος, θα εκτιμηθεί η οργάνωση κατά το βέλτιστο επιχειρησιακό τρόπο και ώστε να επιταχυνθεί κατά το δυνατό η ολοκλήρωση του έργου.»

Αντίστοιχα, όπου αλλού στο κείμενο γίνεται σχετική αναφορά ως προς την απαίτηση για εισροή στη διαδικασία Προϋπολογισμού των επιλεγμένων θυγατρικών για το 2027, **η διατύπωση νοείται με την ως άνω διευκρίνιση «ποσοτικά ή ποιοτικά κατά περίπτωση».**

Επαναλαμβάνεται για λόγους πληρότητας η επισήμανση (σύμφωνα με την αναφορά στην υποενότητα 2.3) ότι **θα εκτιμηθεί η οργάνωση κατά το βέλτιστο επιχειρησιακό τρόπο και ώστε να επιταχυνθεί κατά το δυνατό η ολοκλήρωση του έργου.**

3. Διόρθωση πρόδηλου σφάλματος σχετικά με την αλληλουχία των κυμάτων (waves).

Στη σελίδα 17 της ΠΥΠ, στην ενότητα 2.3 Παραδοτέα Έργου, αναφέρεται η **ορθή σειρά των waves** ως εξής:

Wave 1 - ΕΛΤΑ (εκκίνηση του έργου)

Wave 2 - ΟΑΣΑ, ΟΣΥ, ΣΤΑΣΥ (τρέχουν παράλληλα λόγω συνάφειας επιχειρησιακής και για εξοικονόμηση χρόνου) - εκτιμάται ότι μπορεί να εκκινήσει όταν σταθεροποιηθεί το Wave 1

Wave 3 - ΕΤΑΔ (ολοκλήρωση το αργότερο με το πέρας του έργου)

Στην ίδια Σελίδα (17) στον πίνακα με τίτλο: «Ενδεικτική προτεραιοποίηση υλοποίησης σε κύματα και κατανομή παραδοτέων ανά εταιρική οντότητα» γίνεται λανθασμένη αναφορά στη σειρά των waves, καθώς και στο τέλος του πίνακα στο σύνολο της διάρκειας της Συμφωνίας Πλαίσιο.

Γίνεται διόρθωση με την ορθή σειρά των waves και της συνολικής διάρκειας της Συμφωνίας Πλαίσιο και ο πίνακας της ΠΥΠ διαμορφώνεται διορθωμένος ως εξής:

No	Εταιρεία	Παραδοτέα	Προτεραιότητα & εκτιμώμενη διάρκεια
1.	Υπερταμείο	Kick off. Αναλυτικό πλάνο και οργάνωση υλοποίησης έργου	2 εβδομάδες μετά την υπογραφή της σύμβασης
		Workshop προσδιορισμού των ελάχιστων περιοχών προς deep dive ανά θυγατρική	Εντός 1 μήνα (4 εβδομάδων) από την έναρξη εργασιών σε κάθε θυγατρική
		Διοικητική σύνοψη παραδοτέων 1,2,3α, 3β για όλες τις θυγατρικές	Με την ολοκλήρωση των παραδοτέων για κάθε εταιρεία και με το πέρας του έργου συγκεντρωτικά
		Παραδοτέο 4. Οργάνωση Reporting (ΠΕ 4) για όλες τις θυγατρικές	Με την ολοκλήρωση των παραδοτέων για κάθε εταιρεία και με το πέρας του έργου συγκεντρωτικά
2.	ΕΛΤΑ	Παραδοτέο 1. Διαγνωστική έκθεση ΕΛΤΑ	1 st wave: προγραμματισμός πρώτου κύματος από την έναρξη του έργου και εντός 8-9 εβδομάδων από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 2. Opportunities Register ΕΛΤΑ	9-12 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3α. Implementation Roadmap ΕΛΤΑ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3β. Business Case	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
3.	ΟΑΣΑ	Παραδοτέο 1. Διαγνωστική έκθεση ΟΑΣΑ	2 nd wave: προγραμματισμός δεύτερου κύματος και εντός 8-9 εβδομάδων από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 2. Opportunities Register ΟΑΣΑ	9-12 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3α. Implementation Roadmap ΟΑΣΑ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3β. Business Case	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
4.	ΟΣΥ	Παραδοτέο 1. Διαγνωστική έκθεση ΟΣΥ	2 nd wave: προγραμματισμός δεύτερου κύματος και εντός 8-9 εβδομάδων από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 2. Opportunities Register ΟΣΥ	9-12 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3α. Implementation Roadmap ΟΣΥ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης

No	Εταιρεία	Παραδοτέα	Προτεραιότητα & εκτιμώμενη διάρκεια
		Παραδοτέο 3β. Business Case ΟΣΥ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
5.	ΣΤΑΣΥ	Παραδοτέο 1. Διαγνωστική έκθεση ΣΤΑΣΥ	2 nd wave: προγραμματισμός δεύτερου κύματος και εντός 8-9 εβδομάδων από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 2. Opportunities Register ΣΤΑΣΥ	9-12 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3α. Implementation Roadmap ΣΤΑΣΥ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
		Παραδοτέο 3β. Business Case ΣΤΑΣΥ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης
6.	ΕΤΑΔ	Παραδοτέο 1. Διαγνωστική έκθεση ΕΤΑΔ	3 rd wave: προγραμματισμός τρίτου κύματος και εντός 8-9 εβδομάδων από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης με τρόπο που να ολοκληρώνεται πριν την ολοκλήρωση του έργου
		Παραδοτέο 2. Opportunities Register ΕΤΑΔ	9-12 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης και με τρόπο που να ολοκληρώνεται πριν την ολοκλήρωση του έργου
		Παραδοτέο 3α. Implementation Roadmap ΕΤΑΔ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης και με τρόπο που να ολοκληρώνεται πριν την ολοκλήρωση του έργου
		Παραδοτέο 3β. Business Case ΕΤΑΔ	12-13 εβδομάδες από την υπογραφή της εκτελεστικής Σύμβασης και με τρόπο που να ολοκληρώνεται πριν την ολοκλήρωση του έργου
	Σύνολο		έως 8 μήνες

Επαναλαμβάνεται για λόγους πληρότητας η αναφορά της Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών («ΠΥΠ») ότι δηλαδή ο ως άνω πίνακας είναι ενδεικτικός πίνακας με επιθυμητές αρχές χρονικού προγραμματισμού τις οποίες θα πρέπει ο Σύμβουλος να προσεγγίσει με βάση τη μεθοδολογία του και την κατανομή πόρων στο έργο.