



ΕΘΝΙΚΟ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟ ΤΑΜΕΙΟ
HELLENIC GROWTH FUND

ΕΚΘΕΣΗ ΔΕΥΤΕΡΟΥ ΤΡΙΜΗΝΟΥ 2026

επί των Πεπραγμένων και
Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων
01.04.2026- 30.06.2026



Περιεχόμενα

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	3
A.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας	3
A.2. Κύρια Όργανα της Εταιρείας	8
A.3. Οργανόγραμμα.....	11
A.4. Εσωτερικός Έλεγχος και Κανονιστική Συμμόρφωση	12
A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής.....	14
A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου	14
A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου	14
A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2026– 30.06.2026 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα.....	16
B. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις	26
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2026.....	26
Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2026 – 30.06.2026 και εξαμήνου 01.01.2026 – 30.06.2026	27
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2026 – 30.06.2026.....	28
Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2026 – 30.06.2026 και εξαμήνου 01.01.2026 – 30.06.2026 ...	29
Σημειώσεις επί των Συνοπτικών Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων.....	30
1. Γενικές πληροφορίες.....	30
2. Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς.....	33
2.1 Αλλαγή παρουσίασης συναλλαγών όπου η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent)	35
2.2 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων.....	35
3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως	35
4. Πληροφόρηση ανά τομέα δραστηριότητας.....	36
4.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Α' εξαμήνου 2026	36
4.2 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Β' τριμήνου 2026	37
4.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 30.06.2026 ανά λειτουργικό τομέα.....	38
5. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις	39
5.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές.....	39
5.2 Επενδύσεις σε συγγενείς.....	41
5.3. Συμμετοχές σε εταιρείες που προήλθαν από τις συγχωνευθείσες εταιρείες.....	43
6. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	45
6.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	45
6.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	45
7. Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	46
8. Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία.....	47
9. Λοιπές απαιτήσεις.....	48
10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	49
11. Μετοχικό Κεφάλαιο και Αποθεματικά.....	50
12. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	50
13. Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες.....	51
14. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	52
15. Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων χρήσης.....	53
16. Μεταγενέστερα γεγονότα.....	57

A. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας

Α. Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.

Α.1. Σκοπός, Θεσμικό Πλαίσιο και Δομή της Εταιρείας

Η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.» (η «ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία»¹) είναι εταιρεία συμμετοχών που έχει συσταθεί δυνάμει του Ν. 4389/2016, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, και διέπεται από τις διατάξεις αυτού και συμπληρωματικά από τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 για την ανώνυμη εταιρεία.



Η Εταιρεία λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και έχει συσταθεί για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό. Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εταιρεία ενεργεί με τρόπο ανεξάρτητο και επαγγελματικό, με μακροπρόθεσμη προοπτική στην επίτευξη των στόχων της, σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο που ορίζει ο ιδρυτικός της νόμος, η κείμενη νομοθεσία και ο Εσωτερικός της Κανονισμός, καθώς επίσης και με εγγυήσεις πλήρους διαφάνειας.

Η Εταιρεία προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μέσω αναδιάρθρωσης, προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης και καλής εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών. Η Εταιρεία έχει επίσης τη δυνατότητα να ιδρύει επιπλέον θυγατρικές, προς επίτευξη του σκοπού της.

Κατ' εφαρμογή σχετικών διατάξεων του άρθρου του 188Α του Ν. 4389/2016, το οποίο προστέθηκε με τον Ν. 5131/2024, την 31.12.2024, η Εταιρεία απορρόφησε τη μέχρι τότε άμεση θυγατρική της, Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ), που έπαυσε πλέον να υφίσταται. Επιπλέον, κατά την ως άνω ημερομηνία, η μέχρι τότε άμεση θυγατρική της Εταιρείας, Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας, καταργήθηκε και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιήλθαν στην Εταιρεία. Η Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας της παρ. 1 του άρθρου 5B του Ν. 3986/2011 διατηρήθηκε εντός της Εταιρείας ως διακριτή λειτουργική και λογιστική μονάδα, εφαρμοζόμενου του συνόλου των διατάξεων που διέπουν τη λειτουργία της.

Στο χαρτοφυλάκιο της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας περιλαμβάνονται «Άμεσες Θυγατρικές», όπως η Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. («ΕΤΑΔ»), η εταιρεία «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», η εταιρεία «Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών Μονοπρόσωπη Α.Ε.» («ΗΙΙF») και το «Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Ανώνυμη Εταιρεία (ΑΕ)» («ΦΑΡΟΣ AI FACTORY»), ενώ οι συμμετοχές του Ελληνικού Δημοσίου σε δημόσιες επιχειρήσεις οι οποίες έχουν μεταφερθεί στην Εταιρεία αναφέρονται ως «λοιπές θυγατρικές».

Οι «λοιπές θυγατρικές» του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας δραστηριοποιούνται σε κλάδους της ελληνικής οικονομίας, όπως η ενέργεια, οι υποδομές, οι μεταφορές, οι υπηρεσίες, οι κεντρικές αγορές

¹ Κατά το Growth Fund Investor Summit 2026 που έλαβε χώρα στις 22.06.2026, ανακοινώθηκε και το νέο λογότυπο της Εταιρείας (δηλ. «Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο» αντί για το μέχρι τότε χρησιμοποιούμενο «Υπερταμείο»).

κ.α., κλάδοι που επηρεάζουν κρίσιμα μεγέθη της ελληνικής οικονομίας, όπως η ανάπτυξη, η απασχόληση, η ανταγωνιστικότητα και η εξωστρέφεια.

Δυνάμει του Ν. 5110/2024 συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας Α.Ε.» (ΕΛΚΑΚ), η οποία εποπτεύεται από τον Υπουργό Εθνικής Άμυνας. Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της, ενώ το Ελληνικό Δημόσιο το 67% αυτού. Σκοπός του ΕΛΚΑΚ είναι μεταξύ άλλων: α) η παρακολούθηση και ο συντονισμός των διακρατικών προγραμμάτων, συμπεριλαμβανομένων των Διακρατικών Ολοκληρωμένων Προγραμμάτων Ερευνητικής και Αναπτυξιακής Συνεργασίας του άρθρου 75 του Ν. 3978/2011, για λογαριασμό του Υπουργείου Εθνικής Άμυνας, β) η ανάληψη και η υλοποίηση πρωτοβουλιών για την καλλιέργεια εγχώριου οικοσυστήματος ανάπτυξης καινοτόμων τεχνολογιών, προϊόντων, διαδικασιών ή εφαρμογών οι οποίες επιτρέπουν την αξιοποίησή τους στον τομέα της άμυνας και ασφάλειας και για μη στρατιωτικούς σκοπούς, ιδίως αυτών του Λιμενικού Σώματος - Ελληνικής Ακτοφυλακής, της Ελληνικής Αστυνομίας και του Πυροσβεστικού Σώματος και εν γένει της πολιτικής προστασίας, γ) ο σχεδιασμός, η ανάπτυξη, η αξιολόγηση και η διαχείριση χρηματοδοτικών και μη χρηματοδοτικών εργαλείων, έργων και συναφών προγραμμάτων για την ενίσχυση του οικοσυστήματος αμυντικής καινοτομίας, τη μεταφορά τεχνολογίας μεταξύ καινοτόμων ή νεοφυών επιχειρήσεων και των αμυντικών βιομηχανιών και τη συνεργασία με άλλους φορείς και ιδίως με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, με σχολές των Ενόπλων Δυνάμεων και με ερευνητικά κέντρα, δ) η επιτάχυνση της ανάπτυξης και της υιοθέτησης νέων τεχνολογιών από τις Ένοπλες Δυνάμεις και η υποβολή εισηγήσεων για τη διαμόρφωση του Ειδικού Στρατηγικού Σχεδιασμού Προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης, ε) η υποστήριξη των νεοφυών και καινοτόμων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στον τομέα της άμυνας και της ασφάλειας, καθώς και της πολιτικής προστασίας, των ερευνητικών κέντρων και των αμυντικών βιομηχανιών σε όλον τον κύκλο της ανάπτυξης των προϊόντων, των υπηρεσιών και των ερευνητικών τους προγραμμάτων, καθώς και η διασύνδεσή τους με τις Ένοπλες Δυνάμεις, τα Ανώτατα Στρατιωτικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, το Λιμενικό Σώμα - Ελληνική Ακτοφυλακή, την Ελληνική Αστυνομία, το Πυροσβεστικό Σώμα αλλά και μεταξύ τους.

Με το άρθρο 203B του Ν. 4389/2016 που προστέθηκε με το άρθρο 16 του Ν. 5131/2024, προβλέπεται η σύσταση από την Εταιρεία, με την εκεί περιγραφόμενη διαδικασία, Επενδυτικού Ταμείου για την προώθηση και χρηματοδότηση ή συγχρηματοδότηση αναπτυξιακών επενδυτικών δραστηριοτήτων και με αποστολή να επενδύει σε αναπτυξιακούς τομείς προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και να υποστηρίζει τη μόχλευση πρόσθετων επενδύσεων. Για την επίτευξη των σκοπών του, το Επενδυτικό Ταμείο διαχειρίζεται το επενδυτικό του κεφάλαιο, αποκλειστικά, σύμφωνα με: α) επενδυτικά κριτήρια της ιδιωτικής οικονομίας, β) τους διεθνώς αποδεκτούς κανόνες, όρους και κριτήρια που χρησιμοποιούνται από αντίστοιχα επενδυτικά ταμεία, καθώς και τις διεθνώς αποδεκτές πρακτικές και μεθόδους για επενδύσεις αυτής της μορφής, βάσει και των επενδυτικών κατευθύνσεων του άρθρου 203Δ του Ν. 4389/2016 (όπως προστέθηκε με το άρθρο 18 του Ν. 5131/2024). Στις 10.07.2025, ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύστασης του εν λόγω ταμείου με μορφή ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και τον διακριτικό τίτλο «HILF» ως άμεσης θυγατρικής της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο του Ν. 5263/2025 (ΦΕΚ Α 238/19.12.2025), προβλέφθηκε η σύσταση ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Ανώνυμη Εταιρεία (ΑΕ)» και τον διακριτικό τίτλο «ΦΑΡΟΣ AI FACTORY» ως νέας άμεσης θυγατρικής της Εταιρείας. Ο σκοπός της νέας εταιρείας είναι να λειτουργεί ως ο εθνικός και περιφερειακός επιταχυντής Τεχνητής Νοημοσύνης (ΤΝ) μέσω της ανάπτυξης και της λειτουργίας ενός ενιαίου κόμβου με πρόσβαση σε εξειδικευμένη

υπολογιστική ισχύ, δεδομένα, μοντέλα και εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό. Η εν λόγω εταιρεία συστάθηκε στις 19.02.2026.

Άλλες Συμμετοχές και Δικαιώματα

23 Περιφερειακά αεροδρόμια

Δυνάμει της διάταξης του άρθρου 198 παρ. 2 του Ν. 4389/2016 είχαν μεταβιβαστεί αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία (σε προγενέστερο χρόνο της απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ από την Εταιρεία) τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κεκτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β' 2501) απόφασης της Διϋπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 του Ν. 4389/2016.

✂ Αλεξανδρούπολη	✂ Ικαρία	✂ Λέρος	✂ Νέα Αγχίαλος
✂ Ιωάννινα	✂ Κάρπαθος	✂ Μήλος	✂ Σητεία
✂ Άραξος	✂ Κάσος	✂ Πάρος	✂ Νάξος
✂ Καλαμάτα	✂ Καστελόριζο	✂ Σκύρος	✂ Κοζάνη
✂ Αστυπάλαια	✂ Καστοριά	✂ Χίος	✂ Λήμνος
✂ Κάλυμνος	✂ Κύθηρα	✂ Σύρος	

Στις 22.06.2026, υπεγράφη Σύμβαση Παραχώρησης του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος» μεταξύ: (α) του Ελληνικού Δημοσίου, (β) της ΕΕΣΥΠ, (γ) της ελληνικής ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Αεροδρόμιο Καλαμάτας Ανώνυμη Εταιρεία» και (δ) των μετόχων της υπό (γ) ανώνυμης εταιρείας, δηλ.: (i) της γερμανικής εταιρείας με την επωνυμία «Fraport AG Frankfurt Airport Services», (ii) της ελληνικής ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Delta Airport Investments Ανώνυμη Εταιρεία Επενδύσεων» και (iii) της ελληνικής ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Πηλέας Συμμετοχών Ανώνυμη Εταιρεία». Η εν λόγω Σύμβαση Παραχώρησης κυρώθηκε με τον Ν. 5323/2026 (ΦΕΚ Α' 118/28.07.2026).

Μέρισμα ΟΤΕ

Επιπλέον, σύμφωνα με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018, το Ελληνικό Δημόσιο, έχει παραχωρήσει στην Εταιρεία το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή του Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο του ΟΤΕ, που ανέρχεται σε ποσοστό 1%.

Συμμετοχές πρώην ΤΑΙΠΕΔ και πρώην ΤΧΣ που αποκτήθηκαν από την Εταιρεία κατά την απορρόφηση της 31.12.2024

Στο πλαίσιο της απορρόφησης από την Εταιρεία του ΤΑΙΠΕΔ και του ΤΧΣ κατά τις διατάξεις του Ν. 5131/2024 (που τροποποίησε τον Ν. 4389/2016), η Εταιρεία απέκτησε συμμετοχές του πρώην ΤΑΙΠΕΔ και πρώην ΤΧΣ σε διάφορες εταιρείες κατά την 31.12.2024, σύμφωνα και με τα όσα διαλαμβάνονται στη συνέχεια.

(α) Συμμετοχές πρώην ΤΑΙΠΕΔ κατά την ημερομηνία έγκρισης της έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο

ΟΔΙΕ Α.Ε. υπό ειδική διαχείριση - 100%
 HELLENiQ ENERGY Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών - 31,18%
 Γενική Μεταλλευτική & Μεταλλουργική Ανώνυμος Εταιρεία Λάρκο Α.Ε. υπό εκκαθάριση - 55,19%
 Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Πρωτευούσης Α.Ε. - 11,33%
 Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. - 19,02%
 ΔΕΠΑ Εμπορίας Μονοπρόσωπη Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Πατρών Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε. - 100%
 Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. - 33%
 Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε. - 33%
 Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε. - 7,14%
 Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε. - 7,27%

Σύμφωνα με το άρθρο 188B παρ. 5 του Ν. 4389/2016 (όπως προστέθηκε με το άρθρο 6 παρ. 5 του Ν. 5131/2024), η συγχώνευση με απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ από την Εταιρεία δεν επηρεάζει το καθεστώς των εταιρειών, των οποίων οι μετοχές είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 3986/2011, και οι εταιρείες αυτές δεν θεωρούνται λοιπές θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ κατά το άρθρο 197 του Ν. 4389/2016.

(β) Συμμετοχές πρώην ΤΧΣ κατά την ημερομηνία έγκρισης της έκθεσης από το Διοικητικό Συμβούλιο

Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. - 8,39%
 CrediaBank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία (πρώην Attica Bank Ανώνυμη Τραπεζική Εταιρεία) - 29,32%
 Cairo Mezz Plc - 1,40%
 Phoenix Vega Mezz Plc - 27%
 Sunrise Mezz Plc - 27%
 Galaxy Cosmos Mezz Plc - 8,99%

Δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας

Η δομή της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας την 30.06.2026 παρουσιάζεται παρακάτω υπό τη μορφή εισηγμένων και μη – εισηγμένων επιχειρήσεων.



* Στις αρχές του Q2 2026, η συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στη ΔΕΗ αντιστοιχούσε σε 35,3% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ. Μετά την ολοκλήρωση της διενεργηθείσας αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ δυνάμει των από 16.05.2026 και 20.05.2026 αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ που εκδόθηκαν βάσει της από 14.05.2026 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της ΔΕΗ, και τη μη συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στην αύξηση, η συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ αντιστοιχεί πλέον σε 21,82% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ.

** Μετά την ολοκλήρωση της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.» (ΔΑΑ) που αποφασίστηκε με την από 16.04.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του ΔΑΑ, δυνάμει παρασχεθείσας στο Διοικητικό Συμβούλιο εξουσίας με την από 14.04.2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων του ΔΑΑ στο πλαίσιο επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2025 και τα προς διάθεση αποθεματικά και ως αποτέλεσμα συμμετοχής της Εταιρείας στην εν λόγω αύξηση, η Εταιρεία απέκτησε επιπρόσθετη συμμετοχή στον ΔΑΑ της τάξης ~0,1%, οπότε και το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στον ΔΑΑ μετά την αύξηση ανήλθε σε 25,693% (από 25,6% που ήταν πριν από την αύξηση).

*** Η από 27.03.2026 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της CrediaBank αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της τράπεζας με σκοπό: (α) την άντληση νέων κεφαλαίων ποσού έως €300.000.000 και (β) την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε στελέχη και εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και παρείχε σχετικές εξουσιοδοτήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της CrediaBank για να την υλοποιήσει. Σε συνέχεια της ανωτέρω εξουσιοδότησης και δυνάμει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο της CrediaBank προχώρησε στη λήψη των κατωτέρω αποφάσεων που οδήγησαν στη μείωση του ποσοστού συμμετοχής της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της CrediaBank ως ακολούθως: κατά το Q2 2026

- (i) Με την από 29.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, στην οποία δεν συμμετείχε η Εταιρεία, με σκοπό την άντληση κεφαλαίων μέχρι του ποσού των €300.000.000. Μετά την ολοκλήρωση της ανωτέρω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank στις αρχές Απριλίου 2026 μειώθηκε από 36,16% (που ήταν πριν από την αύξηση) σε 29,36%.
- (ii) Στη συνέχεια, με την από 16.04.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, κατά το ποσό των €101.857,10 με κεφαλαιοποίηση ισόποσου αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με έκδοση και δωρεάν διανομή μετοχών σύμφωνα με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της τράπεζας την 27.03.2026 σε ανώτατα και ανώτερα στελέχη της τράπεζας. Μετά την ολοκλήρωση ως άνω, από 16.04.2026, αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank μειώθηκε περαιτέρω από 29,36% σε 29,33%.
- (iii) Τέλος, με την από 18.06.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, κατά το ποσό των €29.164, μέσω κεφαλαιοποίησης ισόποσου αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με έκδοση και δωρεάν διανομή μετοχών σύμφωνα με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της τράπεζας την

27.03.2026 σε ανώτατα και ανώτερα στελέχη της τράπεζας. Επισημαίνεται ότι την 30.06.2026 το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank παρέμεινε στο ποσοστό 29,33%, ενώ μετά την ολοκλήρωση της ανωτέρω αύξησης στις αρχές Ιουλίου (οπότε και εισήχθησαν οι μετοχές στο ΧΑΑ) μειώθηκε έτι περαιτέρω από 29,33% σε 29,32%.

Μη Εισηγμένες Επιχειρήσεις	Ιδία συμμετοχή					Συμμετοχή για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου	
	 5G Ventures 100%	 Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας 33%	 ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. 35%	 Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών 100%	 Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης 70%	 ΔΕΠΑ Εμπορίας 100%	
	 ΟΑΣΑ και κατά 100% θυγατρικές 100%	 Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου 100%	 ΕΛΤΑ Ελληνικά Ταχυδρομεία 100%	 ΔΕΘ 100%	 Ελληνικές Αλυκές 80%	 23 Περ. Αεροδρόμια*	 Λιμάνια & Μαρίνες
	 Οργ. Κεντρικών Αγορών & Αλιείας 100%	 Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης 100%	 ΓΑΙΑΟΣΕ 100%	 Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγας Κορίνθου 100%		 Άλλη ακίνητη Περίουσια	 Άλλες Υποδομές**

* Αιγιαλά και Παραλίας
** Μετοχές, Δικαιώματα, Αγρή Σχεδιασμού Λιμένων

Α.2. Κύρια Όργανα της Εταιρείας²

Το ανώτατο όργανο της Εταιρείας είναι η **Γενική Συνέλευση** του μοναδικού μετόχου, που είναι το Ελληνικό Δημόσιο, όπως αυτό εκπροσωπείται νόμιμα από τον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου είναι το μόνο αρμόδιο όργανο να αποφασίζει για θέματα, τα οποία σύμφωνα με την εφαρμοστέα νομοθεσία, υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης του μετόχου, με εξαίρεση την εκλογή και την ανάκληση του διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τον καθορισμό της πολιτικής αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση του Καταστατικού της. Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας έχει και τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο άρθρο 190 παρ. 2 του Ν. 4389/2016.

Το **Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)** (πρώην Εποπτικό Συμβούλιο), το οποίο είναι υπεύθυνο για την παρακολούθηση της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με σκοπό να διασφαλίσει ότι αυτό λειτουργεί σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου, του καταστατικού και του Εσωτερικού Κανονισμού, προς το συμφέρον της Εταιρείας και προς εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος. Το ΣΕΔ διασφαλίζει υψηλό επίπεδο εταιρικής διακυβέρνησης σύμφωνα με τον νόμο. Αποτελείται από πέντε (5) μέλη και έχει πενταετή θητεία τα οποία διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου, σύμφωνα με τα κατωτέρω:

- Τρία (3) μέλη ορίζονται από τον μοναδικό μέτοχο, και περιλαμβάνουν έναν (1) από τους Υποδιοικητές της Τράπεζας της Ελλάδος, έναν (1) από τους Γενικούς Γραμματείς του

² Στα όργανα της Εταιρείας συγκαταλέγονται και οι ελεγκτές (κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 190 παρ. 1 και το άρθρο 193 του Ν. 4389/2016), καθώς και το Συμβούλιο Εμπειρογνημόνων (κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 33 παρ. 6 του Ν. 5131/2024 σε συνδυασμό με το άρθρο 4 του Ν. 3986/2011).

Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και τον Γενικό Διευθυντή του Οργανισμού Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (Ο.Δ.ΔΗ.Χ.),

- Δύο (2) μέλη, μεταξύ των οποίων ο Πρόεδρος του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, επιλέγονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, ενεργώντας από κοινού.

Η τρέχουσα σύνθεση του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας, όπως έχει διαμορφωθεί βάσει των από 15.10.2021, 30.11.2022, 31.10.2024 και 22.12.2025 σχετικών αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, έχει ως εξής, με τη θητεία όλων των μελών του ΣΕΔ να λήγει στις 15.10.2026:

1. Jacques, Henri, Pierre Catherine Le Pape, Πρόεδρος
2. Kevin Cardiff, Μέλος
3. Χριστίνα Παπακωνσταντίνου, Μέλος
4. Παυλίνα Καρασιώτου, Μέλος και
5. Δημήτριος Τσάκωνας, Μέλος

Το **Διοικητικό Συμβούλιο** είναι αποκλειστικά υπεύθυνο για τη διοίκηση της Εταιρείας και την επίτευξη των καταστατικών της σκοπών. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει επί όλων των θεμάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της Εταιρείας, εκτός από τα θέματα εκείνα που, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016, ανήκουν στην αρμοδιότητα του ΣΕΔ ή της Γενικής Συνέλευσης ή για τα οποία απαιτείται η προσυπογραφή από το ΣΕΔ. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τις αρμοδιότητες που αναφέρονται στο άρθρου 86 του Ν. 4548/2018, καθώς και τις ενδεικτικές αρμοδιότητες του άρθρου 192 παρ. 2 του Ν. 4389/2016.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μπορεί να αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) μέλη τα οποία εκλέγονται από το ΣΕΔ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4389/2016 και υπό τις προϋποθέσεις που θέτει ο εσωτερικός κανονισμός.

Δυνάμει του άρθρου 192 του Ν. 4389/2016 (όπως έχει διαμορφωθεί και με το άρθρο 10 του Ν. 5131/2024), το ΣΕΔ διορίζει μεταξύ των μελών του διοικητικού συμβουλίου τον πρόεδρο και τον διευθύνοντα σύμβουλο. Πέραν του διορισμού του πρώτου διευθύνοντος συμβούλου της Εταιρείας, ο διορισμός του διευθύνοντος συμβούλου της πραγματοποιείται κατόπιν διαβούλευσης του ΣΕΔ με τα μη εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου. Στην έναρξη της διαδικασίας επιλογής, το ΣΕΔ ζητά την απλή γνώμη του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών επί των προτεινόμενων χαρακτηριστικών του προσώπου που θα διορισθεί ως διευθύνων σύμβουλος. Ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών παρέχει την ως άνω γνώμη εντός δέκα (10) εργάσιμων ημερών από την υποβολή του αιτήματος του ΣΕΔ. Με την παρέλευση της ως άνω προθεσμίας, το ΣΕΔ προχωρά στη διαδικασία επιλογής, ακόμα και αν η γνώμη δεν έχει δοθεί. Στο τέλος της διαδικασίας επιλογής το ΣΕΔ υποβάλλει στον Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών τελική λίστα με τους κατάλληλους υποψήφιους για τη θέση του διευθύνοντος συμβούλου και ο Υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών παρέχει, εντός δέκα (10) εργάσιμων ημερών, την απλή γνώμη του επί των υποψηφιοτήτων. Με την παρέλευση της ως άνω προθεσμίας το ΣΕΔ προβαίνει στην επιλογή, ακόμα και αν η ανωτέρω γνώμη δεν έχει δοθεί. Πέραν του διευθύνοντος συμβούλου, το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να διορίσει άλλο ένα (1) εκτελεστικό μέλος. Όλα τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου είναι μη εκτελεστικά.

Επιπλέον, ένας εκπρόσωπος που ορίζεται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας, παρευρίσκεται στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας ως παρατηρητής χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Βάσει των υπ. αρ. 308/11.02.2025, 312/07.04.2025 και 313/28.04.2025 αποφάσεων του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (και σχετικών αποφάσεων ανασυγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου), η τρέχουσα σύνθεση και θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχει διαμορφωθεί ως ακολούθως:

1. Στέφανος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 02.03.2028.
2. Ιωάννης Παπαχρήστου, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 04.03.2029.
3. Παναγιώτης Σταμπουλίδης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Εντεταλμένος Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 15.02.2029.
4. Σπυρίδων Λορεντζιάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.01.2027.
5. Δημήτριος Μακαβός, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 13.05.2029.
6. Αδαμαντίνη (Ντίνα) Λάζαρη, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 01.08.2026.
7. Αλεξάνδρα Κονίδα, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 13.05.2029.
8. Έλενα Παπαδοπούλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία της λήγει την 13.05.2029.
9. Ανδρέας Σταυρόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Η θητεία του λήγει την 14.04.2029.

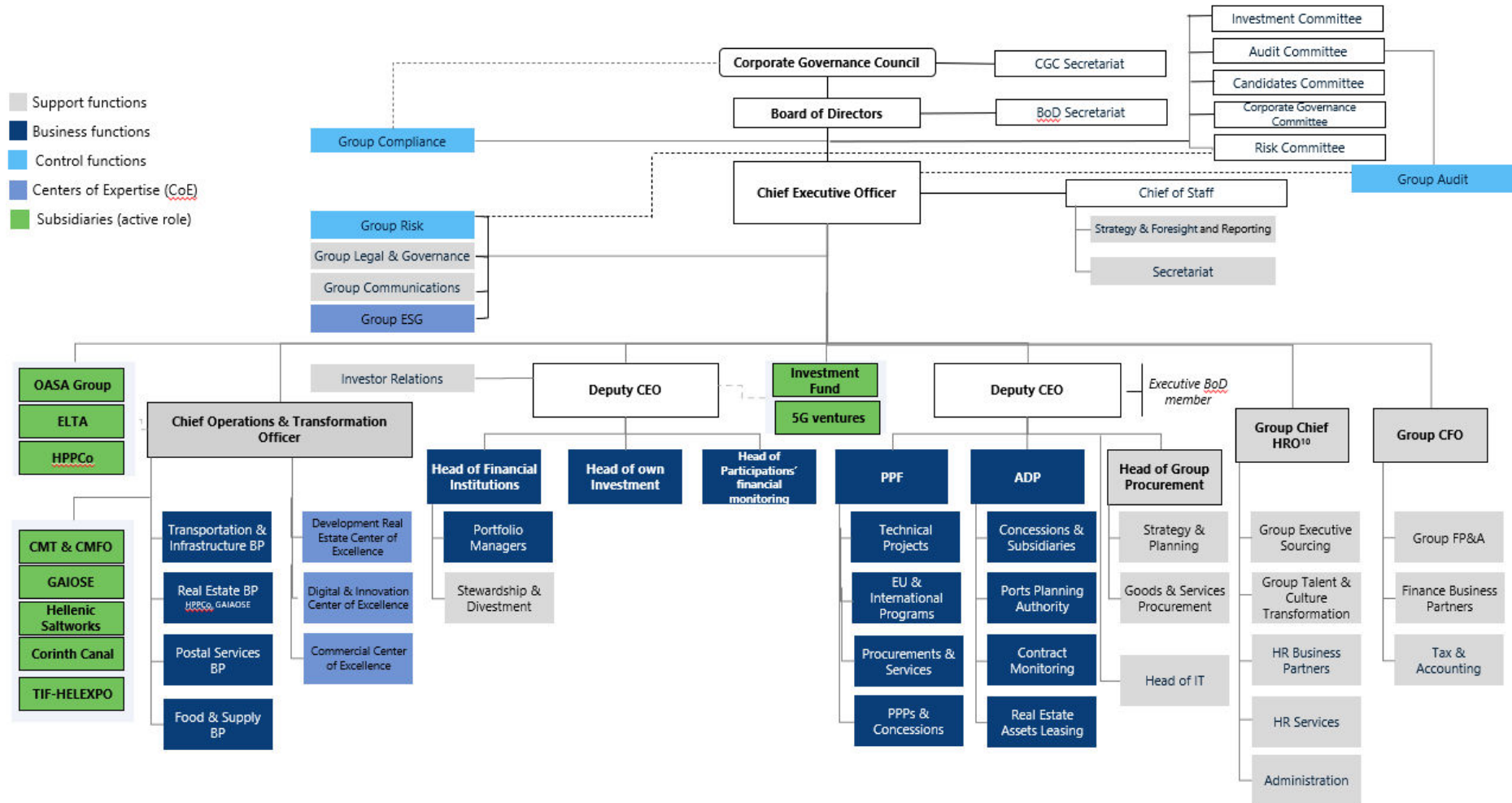
Στις αρχές του Q2 2026, ίσχυαν ως προς τις αρμοδιότητες των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ως προς όλες τις εξουσίες εκπροσώπησης της Εταιρείας, εν πολλοίς, η από 05.03.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (όπως τροποποιήθηκε με την από 24.12.2025 απόφαση ΔΣ και ισχύει), καθώς και η από 26.03.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Με τις από 02.06.2026 και 09.07.2026 αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, έλαβε χώρα νέα κατανομή εξουσιών εκπροσώπησης.

Μετά την οριστικοποίηση της σύνθεσης του ΔΣ της Εταιρείας κατά το 2ο τρίμηνο του 2025 και βάσει σχετικής απόφασης του ΔΣ της Εταιρείας στις 21.05.2025, για την υποστήριξη της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν συσταθεί και λειτουργούν οι ακόλουθες Επιτροπές, και συγκεκριμένα:

- Επιτροπή Ελέγχου,
- Επιτροπή Κινδύνων,
- Επιτροπή Επενδύσεων, και
- Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (EYA).

A.3. Οργανόγραμμα

Το οργανόγραμμα της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:



A.4. Εσωτερικός Έλεγχος και Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου στον εποπτικό του ρόλο, αναφορικά με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας, και τη Διοίκηση στην άσκηση των καθηκόντων της και στην επίτευξη των στόχων που έχουν προσδιοριστεί μέσω της διασφάλισης της ορθής εφαρμογής των διαδικασιών και λειτουργιών των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας, καθώς και μέσω του ελέγχου εφαρμογής αποτελεσματικών συστημάτων και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνου, πληροφοριακών συστημάτων και εταιρικής διακυβέρνησης. Η ΔΕΕ λειτουργεί με βάση τον Εσωτερικό Κανονισμό της Εταιρείας, Κεφάλαιο «Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης», είναι ανεξάρτητη και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, από την οποία και εποπτεύεται.

Η ΔΕΕ επιβεβαιώνει την ορθή τήρηση των οδηγιών και κατευθύνσεων της Διοίκησης μέσω τακτικών και έκτακτων ελέγχων των διαδικασιών, των οικονομικών στοιχείων και των πληροφοριακών συστημάτων και υποβάλλει σχετικές εκθέσεις προς τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου. Διασφαλίζεται στα στελέχη της η πλήρης ελευθερία και απρόσκοπτη πρόσβαση σε αρχεία, υπηρεσίες, λογιστικά στοιχεία και βιβλία, φυσικά περιουσιακά στοιχεία και προσωπικό της Εταιρείας.

Η ΔΕΕ καταρτίζει ετήσιο πλάνο για τις δραστηριότητες εσωτερικού ελέγχου, βασισμένο σε αξιολόγηση κινδύνων, το οποίο εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ΔΕΕ υλοποίησε κατά το 2ο τρίμηνο του 2026 τις προβλεπόμενες δράσεις, βάσει του από 04.02.2026 εγκεκριμένου από το Δ.Σ. Πλάνου Ελέγχων για το 2026, ενώ υπέβαλε και παρουσίασε σχετική έκθεση πεπραγμένων στη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 23.06.2026.

Η ΔΕΕ υποστηρίζει επίσης τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου στην υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και προωθεί την ομοιόμορφη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τα αντίστοιχα Διεθνή Πρότυπα. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΕ του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου έχει αναλάβει τις ακόλουθες δράσεις/πρωτοβουλίες:

- ✓ Αναπτύσσει και επικοινωνεί ελεγκτικές διαδικασίες, οι οποίες έχουν υιοθετηθεί και από τις εταιρείες του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Αναπτύσσει και παρακολουθεί συγκεκριμένους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) όσον αφορά στις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Πραγματοποιεί τακτική και συνεχή παρακολούθηση της προόδου εργασιών των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.
- ✓ Διοργανώνει/πραγματοποιεί σεμινάρια/διαδικτυακά σεμινάρια/ημερίδες για την επαγγελματική ανάπτυξη των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Εντός του 2ου τριμήνου 2026, στο πλαίσιο της ενδυνάμωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και της στήριξης της λειτουργίας του Εσωτερικού Ελέγχου στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, η ΔΕΕ:

- ✓ Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Επικεφαλής των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου των θυγατρικών, με τους οποίους συζήτησε την πρόοδο των εργασιών τους, όπως αυτές απεικονίζονται στις σχετικές αναφορές των δραστηριοτήτων τους.
- ✓ Πραγματοποίησε – σύμφωνα με το πλαίσιο συνεργασίας μεταξύ ΜΕΕ Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου και ΜΕΕ Θυγατρικών – “Έλεγχο Ποιότητας Ελεγκτικού Έργου” της ΜΕΕ μίας εκ των θυγατρικών.
- ✓ Πραγματοποίησε ημερίδα σε Θυγατρική με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Εσωτερικός Έλεγχος» με τη συμμετοχή της Εκτελεστικής Διοίκησης, της Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων και στελεχών της Θυγατρικής.

Η **Κανονιστική Συμμόρφωση** της Εταιρείας έχει επίσης αναπτύξει πολιτικές και μηχανισμούς με σκοπό την καλύτερη πρόληψη περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζεται διαδικασία ελέγχου για όλα τα μέλη του Εποπτικού Συμβουλίου και Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, αλλά και των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών του χαρτοφυλακίου, τα οποία αξιολογούνται ή/και διορίζονται από την Εταιρεία, ώστε να διαπιστωθεί κατά πόσον τα προσωπικά τους συμφέροντα ή σχέσεις δεν αποτελούν πηγή σύγκρουσης συμφερόντων.

Η θέσπιση και εφαρμογή των πολιτικών και διαδικασιών κανονιστικής συμμόρφωσης σε κάθε εταιρεία του χαρτοφυλακίου του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου, είναι μία περιοχή συστηματικής παρακολούθησης μέσω συγκεκριμένων δεικτών απόδοσης (KPIs). Σε όλες τις θυγατρικές έχουν οριστεί υπεύθυνοι κανονιστικής συμμόρφωσης, ώστε να διασφαλίζεται η καλύτερη επικοινωνία με την Εταιρεία, αλλά και η καλύτερη διαχείριση και εφαρμογή των κανόνων και αρχών συμμόρφωσης στην καθημερινή λειτουργία της κάθε εταιρείας.

Επιπλέον, η Κανονιστική Συμμόρφωση της Εταιρείας έχει διαμορφώσει ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και υποστήριξης των θυγατρικών σε θέματα εταιρικής κουλτούρας, επιχειρηματικής ηθικής και κανονιστικής συμμόρφωσης (προσαρμοσμένα στις ανάγκες της κάθε εταιρείας), και οργανώνει παρουσιάσεις και σεμινάρια με σκοπό την προώθηση, διαρκή ενημέρωση, και ευαισθητοποίησή τους σε σχετικά θέματα. Ιδιαίτερη σημασία, επίσης, δίνεται στην εκπαίδευση και εξέλιξη των υπευθύνων κανονιστικής συμμόρφωσης, και για αυτό το σκοπό διοργανώνονται σεμινάρια, ημερίδες και εκπαιδευτικά προγράμματα (σε συνεργασία και με το International Compliance Association). Στο πλαίσιο αυτό, έχει δημιουργηθεί ένα καινοτόμο διαδικτυακό πρόγραμμα εκπαίδευσης προσωπικού μέσω μιας εκπαιδευτικής πλατφόρμας για την εξυπηρέτηση όλων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου.

Στα πλαίσια του σχεδιασμού του πλαισίου για τον έγκαιρο εντοπισμό παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων έχει δημιουργηθεί ένα σύστημα διαχείρισης αναφορών (‘whistleblowing system’), το οποίο συμβάλλει καθοριστικά στην αποκάλυψη και την πρόληψη τέτοιων περιστατικών και περιλαμβάνει αποτελεσματικούς, εμπιστευτικούς και ασφαλείς δίαυλους αναφοράς για το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο και τις θυγατρικές του.

Λοιπές Πρωτοβουλίες και Δράσεις

Το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο στηρίζει επίσης έμπρακτα ενέργειες που στόχο έχουν την ανάδειξη της σημασίας της κανονιστικής συμμόρφωσης / επιχειρηματικής ηθικής για τις ελληνικές επιχειρήσεις. Ειδικότερα:

- ✓ Εκπροσωπείται στο Συμβούλιο Διοίκησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), αλλά και στο 15μελές Συμβούλιο Εμπειρογνομόνων του ΕΣΕΔ.
- ✓ Συμμετέχει στο Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας (Business Integrity Forum) της Διεθνούς Διαφάνειας – Ελλάδος που προωθεί την υπεύθυνη επιχειρηματικότητα, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.
- ✓ Συνεργασία με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας (ΕΑΔ) τόσο σχετικά με το Εθνικό Στρατηγικό Σχέδιο για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς 2026 – 2029, όπως και για άλλα θέματα σχετικά με την επιχειρηματική ηθική. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας που προβλέπει μία σειρά από δράσεις και πρωτοβουλίες μεταξύ της Εταιρείας και της ΕΑΔ.
- ✓ Ολοκλήρωση έρευνας για την αξιολόγηση της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Επιχειρηματικής Ηθικής στις θυγατρικές του (με βάση τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές).
- ✓ Επικοινωνία Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPI's) της Κανονιστικής Συμμόρφωσης με Θυγατρικές εταιρείες.
- ✓ Σχεδιασμός και υλοποίηση δια ζώσης και διαδικτυακών εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τόσο εσωτερικά όσο και στις θυγατρικές εταιρείες.
- ✓ Ολοκλήρωση ενοποίησης και εναρμόνισης του πλαισίου πολιτικών και διαδικασιών της ΕΕΣΥΠ με εκείνα του ΤΑΙΠΕΔ και του ΤΧΣ, με στόχο τη διασφάλιση απρόσκοπτης επιχειρησιακής συνέχειας υπό ενιαίο μοντέλο διακυβέρνησης.
- ✓ Εκπαίδευση/ πιστοποίηση όλων των υπεύθυνων συμμόρφωσης του ομίλου από τον International Compliance Association
- ✓ Ολοκλήρωση ethics survey για την Εταιρεία και τις θυγατρικές.

A.5. Εξωτερικός Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Σύμφωνα με την απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου που έλαβε χώρα την 3η Οκτωβρίου 2025, η εταιρεία «KPMG ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΑΕ» εκλέχτηκε ως εξωτερικός ορκωτός ελεγκτής για τον υποχρεωτικό έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2025 - 31.12.2025, καθώς προεπιλέχθηκε και για τις εταιρικές χρήσεις 2026 και 2027, υπό την προϋπόθεση ότι θα επιβεβαιωθεί η πρόταση διορισμού της πριν από κάθε αντίστοιχη Τακτική Γενική Συνέλευση με νεότερη εισήγηση του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης προς την Τακτική Γενική Συνέλευση.

A.6. Ταμειακά Διαθέσιμα - Ενιαίος Λογαριασμός Θησαυροφυλακίου

Τα ρευστά διαθέσιμα της Εταιρείας τηρούνται σε λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, μέσω του οποίου γίνεται η διαχείρισή τους. Τα διαθέσιμα της Εταιρείας την 30.06.2026, ανήλθαν στο ποσό των €4.504,08 εκατ..

A.7. Εσωτερικός Κανονισμός και Αναφορές Διοικητικού Συμβουλίου

Η Γενική Συνέλευση του μοναδικού μετόχου υιοθετεί τον Εσωτερικό Κανονισμό («Εσωτερικός Κανονισμός») που ρυθμίζει τη λειτουργία της Εταιρείας και των άμεσων θυγατρικών της, και βασίζεται σε βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρείας μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου, κατόπιν πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία

προσυπογράφεται από το Εποπτικό Συμβούλιο (πλέον ΣΕΔ). Ο Εσωτερικός Κανονισμός, όπως έχει διαμορφωθεί με αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης μέχρι σήμερα περιλαμβάνει τις εξής θεματικές ενότητες:

- (α)** Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων
- (β)** Γενικό Πλαίσιο Κατάρτισης Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας
- (γ)** Πλαίσιο Ελέγχου Απόδοσης
- (δ)** Πολιτική για τη Σύγκρουση Συμφερόντων και τις Υποχρεώσεις Εμπιστευτικότητας
- (ε)** Κανόνες Εσωτερικής Λειτουργίας του Εποπτικού Συμβουλίου (πλέον ΣΕΔ)

(στ) Πολιτική Αμοιβών και Αποζημιώσεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, με την προσθήκη τμήματος «Πολιτικής Αμοιβών και Αποζημίωσης των Δ.Σ. των άμεσων θυγατρικών»

- (ζ)** Μηχανισμός Συντονισμού
- (η)** Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης
- (θ)** Πλαίσιο Παρακολούθησης και Αναφορών
- (ι)** Πολιτική Ταξιδίων και Εξόδων και Επιχειρηματικών Εξόδων
- (ια)** Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πλαίσιο για την προετοιμασία της χρηματοοικονομικής αναφοράς
- (ιβ)** Κριτήρια Αξιολόγησης και Ανάκλησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
- (ιγ)** Μερισματική πολιτική
- (ιδ)** Επενδυτική πολιτική

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις Εισηγμένες Εταιρείες, ο οποίος με τη σειρά του υιοθετεί τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ, διεθνές σημείο αναφοράς για την εταιρική διακυβέρνηση.

Σημειώνεται ότι, στο πλαίσιο του άρθρου 34 παρ. 1 του Ν. 5131/2024 (όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 264 του Ν. 5222/2025), προβλέφθηκε, μεταξύ άλλων, η κατάρτιση από τη γενική συνέλευση του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας εντός ορισμένης προθεσμίας ενιαίου Εσωτερικού Κανονισμού προσαρμοσμένου στις προβλέψεις του Ν. 5131/2024, με την προβλεπόμενη διαδικασία των άρθρων 189, 191 και 192 του Ν. 4389/2016.

Στο πλαίσιο της από 18.05.2026 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του μοναδικού μετόχου της Εταιρείας, εγκρίθηκε, σύμφωνα με το άρθρο 189 παρ. 3 του Ν. 4389/2016 όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 5131/2024 και ισχύει, η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρείας ως προς τα ακόλουθα κεφάλαια: (α) Κανονισμός Διαδικασιών Ανάθεσης Συμβάσεων (Κανονισμός Προμηθειών) και (β) Πολιτική Πρόληψης, Εντοπισμού και Διαχείρισης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων.

Σε επίπεδο ΔΣ της Εταιρείας, έχει εγκριθεί, προς υποβολή σε ΣΕΔ και Γενική Συνέλευση, και εισήγηση για τροποποίηση της Επενδυτικής Πολιτικής (και Τεχνικού Προσαρτήματος). Τέλος, αναφορικά με τις υποχρεώσεις αναφορών, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει στο ΣΕΔ (πρώην Εποπτικό Συμβούλιο) τριμηνιαίες αναφορές σχετικά με την τήρηση των κανόνων της εταιρικής διακυβέρνησης, όπως προβλέπεται από το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των χρηματοοικονομικών αναφορών, υποβάλλει:

- ✓ τριμηνιαίες εκθέσεις επί των πεπραγμένων και των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων,
- ✓ επισκοπημένες εξαμηνιαίες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, και
- ✓ ελεγμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

A.8. Πεπραγμένα περιόδου 01.04.2026– 30.06.2026 και σημαντικά μεταγενέστερα γεγονότα

Παρατίθενται παρακάτω τα σημαντικά γεγονότα για το Β' τρίμηνο του 2026, δηλαδή για την περίοδο 01.04.2026 – 30.06.2026, και ειδικότερα:

- **02.04.2026:** Εισήγηση σχετικά με θέματα Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης του Ελληνικού Κέντρου Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ).
- **02.04.2026:** Έγκριση εισήγησης σχετικά με απολογισμό στοχοθεσίας (KPIs 2025) CEOs θυγατρικών.
- **02.04.2026:** Έγκριση αιτήματος ΣΤΑΣΥ για ωρίμανση και πιθανή αξιοποίηση ακινήτου κυριότητάς της σύμφωνα με το άρθρο 5Γ του Ν. 3986/2011.
- **09.04.2026:** Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.».
- **09.04.2026:** Έγκριση έκθεσης δραστηριοτήτων κλάδου πρώην ΤΧΣ για την περίοδο Ιανουαρίου - Φεβρουαρίου 2026.
- **09.04.2026:** Έγκριση εισήγησης Επιτροπής Ελέγχου για τροποποίηση Πολιτικής σχετικά με τον ορισμό εξωτερικών ελεγκτών Ομίλου.
- **09.04.2026:** Έγκριση εισήγησης ΕΥΑ για εκλογή Προέδρου ΔΣ στην ΚΑΘ.
- **09.04.2026:** Έγκριση εισήγησης ΕΥΑ για παράταση θητείας μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ της ΓΑΙΑΟΣΕ.
- **22.04.2026:** Έναρξη Διαγωνιστικής Διαδικασίας Αξιοποίησης των 22 Περιφερειακών Αεροδρομίων - Έγκριση Πρόσκλησης Υποβολής Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος.
- **22.04.2026:** Ζητήματα σχετικά με ΟΑΣΑ (P&L, μηχανισμός επιδότησης).
- **22.04.2026:** Έγκριση εισήγησης για τροποποίηση Επενδυτικής Πολιτικής και Τεχνικού Προσαρτήματος προς υποβολή στο ΣΕΔ και τη Γενική Συνέλευση.
- **22.04.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Εθνική Τράπεζα Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την άσκηση δικαιώματος ψήφου της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **22.04.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίστας Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την άσκηση δικαιώματος ψήφου της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **22.04.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε.» - Εξουσιοδότηση για την άσκηση δικαιώματος ψήφου της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **08.05.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης Α.Ε.» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **12.05.2026:** Εξουσιοδότηση για την εκπροσώπηση της Εταιρείας στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της εταιρείας «ΔΕΗ Α.Ε.» - Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.
- **12.05.2026:** Αεροδρόμιο Καλαμάτας. Έγκριση Υπογραφής Σύμβασης Παραχώρησης Αεροδρομίου Καλαμάτας – Εισήγηση προς το Υπουργικό Συμβούλιο, κατ' εφαρμογή του άρθρου 198 παρ. 1 του Ν. 4389/2016, σχετικά με την υλοποίηση και ολοκλήρωση υπογραφής από το Ελληνικό Δημόσιο της Σύμβασης Παραχώρησης, καθώς και των συνακόλουθων παρακολουθηματικών ή/και εκτελεστικών εγγράφων αυτής, μεταξύ άλλων Απευθείας Σύμβασης με το Δημόσιο και η Συμφωνία Πολυμερούς Διαιτησίας.
- **15.05.2026:** Έγκριση αιτήματος της εταιρείας «ΕΥΔΑΠ Α.Ε.» σχετικά με την ανάθεση διενέργειας της διαγωνιστικής διαδικασίας και παρακολούθησης του έργου «Κέντρο Επεξεργασίας Λυμάτων (ΚΕΛ) Δήμων Ραφήνας – Πικερμίου και Σπατών – Αρτέμιδας».
- **15.05.2026:** Έγκριση έκθεσης δραστηριοτήτων κλάδου πρώην ΤΧΣ για την περίοδο Μαρτίου - Απριλίου 2026.
- **18.05.2026:** Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας «ΔΕΗ Α.Ε.».

- **18.05.2026:** Εκλογή μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ - εκπροσώπου της Εταιρείας στο ΔΣ της Εθνικής Τράπεζας.
- **18.05.2026:** Απόφαση ΔΣ της Εταιρείας για παράταση θητείας μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ - εκπροσώπου της Εταιρείας στο ΔΣ της CrediaBank.
- **20.05.2026:** Business & Finance Update, Follow up actions list.
- **20.05.2026:** Έγκριση εισηγήσεων σχετικά με (α) επικαιροποιημένο Προϋπολογισμό (Budget 2026) ΕΛΤΑ, ΟΚΑΑ, ΚΑΘ - Σύγκληση ΓΣ για την έγκριση και (β) επικαιροποιημένο Προϋπολογισμό (Budget 2026) Growthfund/Group.
- **20.05.2026:** Απόφαση ΔΣ της Εταιρείας για παροχή- εξουσιοδότηση εκπροσώπησης στην Τακτική Γενική Συνέλευση της CrediaBank.
- **20.05.2026:** Έγκριση Πρόσκλησης Υποβολής Προσφορών για την αξιοποίηση τμήματος του ακινήτου «Ιαματική Πηγή Λουτρών Θερμοπυλών».
- **20.05.2026:** Έγκριση Αρχικού Σχεδίου Συμβολαιογραφικής Πράξης σύστασης και μεταβίβασης δικαιώματος επιφανείας για 99 έτη του «Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου Μαρκοπούλου Αττικής».
- **20.05.2026:** Ετήσια Έκθεση Συμβάσεων.
- **25.05.2026:** Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Galaxy Cosmos Mezz Inc.» και παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **25.05.2026:** Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Cairo Mezz Plc» και παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **02.06.2026:** Εκπροσώπηση της Εταιρείας - Εξουσιοδοτήσεις.
- **02.06.2026:** Ανακήρυξη Προτιμητέου Αναδόχου στη διαγωνιστική διαδικασία για την παροχή υπηρεσιών Συμβούλου Υλοποίησης για την παρακολούθηση της εφαρμογής του σχεδίου ολοκληρωμένης ανάπτυξης του μητροπολιτικού πόλου Ελληνικού – Αγίου Κοσμά κατά τη δεύτερη πενταετή περίοδο χρηματοδότησης Παραχώρησης.
- **02.06.2026:** Έγκριση εισήγησης για τροποποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας και την τροποποίηση της Πολιτικής Κινήτρων - Πλαισίου Επιβράβευσης (Οικονομικοτεχνική Μελέτη) ορισμένων θυγατρικών (ΑΕΔΙΚ, Ελληνικές Αλυκές, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΟΚΑΑ) - Σύγκληση έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των εν λόγω θυγατρικών - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ στις εν λόγω έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις.
- **16.06.2026:** Έγκριση εισήγησης ΕΥΑ για την εκλογή Προέδρου ΔΣ στα ΕΛΤΑ.
- **16.06.2026:** Έγκριση εισήγησης ΕΥΑ για την εκλογή ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους ΔΣ στην ΑΕΔΙΚ.
- **16.06.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «HELLENiQ ENERGY A.E. Συμμετοχών» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **16.06.2026:** Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Sunrise Mezz Plc» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **16.06.2026:** Ετήσια Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Phoenix Vega Mezz Plc» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **16.06.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «ΔΕΗ Α.Ε.» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **16.06.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «ΕΥΔΑΠ Α.Ε.» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.
- **16.06.2026:** Έγκριση εισήγησης για την Πολιτική Αμοιβών Γενικών Διευθυντών και Διευθυντών της θυγατρικής ΟΑΣΑ Α.Ε. και σύγκληση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης για την έγκρισή της.
- **25.06.2026:** Τακτική Γενική Συνέλευση της εταιρείας «Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε.» - Παροχή εξουσιοδότησης για την εκπροσώπηση της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν.

- **24.06.2026:** Business & Finance update – Follow up actions list.
- **24.06.2026:** Έγκριση τριμηνιαίας έκθεσης Q1 2026 επί των πεπραγμένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.
- **24.06.2026:** Ενημέρωση για έργο ανάπλασης της ΔΕΘ.
- **24.06.2026:** Ελληνικές Αλυκές – Έγκριση εισήγησης για Προεπιλογή Επενδυτών για τη Β' Φάση της Διαγωνιστικής Διαδικασίας και έγκριση Πρόκλησης Υποβολής Δεσμευτικών Προσφορών.



Βιώσιμη Ανάπτυξη

Κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2026, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο συνέχισε την υλοποίηση των στρατηγικών του προτεραιοτήτων για τη βιώσιμη ανάπτυξη, ενισχύοντας την ενσωμάτωση των αρχών ESG στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, την ανάπτυξη τεχνογνωσίας σε θέματα βιώσιμων επενδύσεων και κλιματικής ανθεκτικότητας, καθώς και την προώθηση πρωτοβουλιών για τη βιώσιμη μετάβαση των υποδομών. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκαν δράσεις παρακολούθησης της προόδου των θυγατρικών (πχ. καθορισμός των εξειδικευμένων ESG KPIs για το έτος), ενίσχυσης διεθνών συνεργασιών και ανταλλαγής τεχνογνωσίας, καθώς και σημαντικές πρωτοβουλίες που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη των λιμένων, την ενεργειακή μετάβαση και την κλιματική ανθεκτικότητα των υποδομών.

Σε συνέχεια του ESG Double Materiality Workshop, το οποίο πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή στελεχών των αρμόδιων Διευθύνσεων για την αξιολόγηση των Επιδράσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών (Impacts, Risks and Opportunities – IROs), προσδιορίστηκαν τα ουσιαστικά θέματα βιωσιμότητας. Ακολούθως, απεστάλη ηλεκτρονικό ερωτηματολόγιο στα ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την επιβεβαίωση και την ιεράρχηση της σημαντικότητάς τους.

Περαιτέρω, εντός του Q2 2026, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο διοργάνωσε, σε συνεργασία με τη GEP, εκδήλωση με θέμα «Διαχείριση Θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία: Από την Κανονιστική Συμμόρφωση σε ένα Ολοκληρωμένο Μοντέλο Στρατηγικής Διακυβέρνησης», με τη συμμετοχή στελεχών των θυγατρικών εταιρειών. Η εκδήλωση ανέδειξε τη σημασία της ανάπτυξης κουλτούρας πρόληψης και της ενσωμάτωσης θεμάτων υγείας και ασφάλειας στην εταιρική διακυβέρνηση.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της διεθνούς παρουσίας και της ανταλλαγής τεχνογνωσίας σε θέματα βιώσιμων επενδύσεων, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο συμμετείχε στο Mid-Term Meeting του δικτύου One Planet Sovereign Wealth Funds (OPSWF), που πραγματοποιήθηκε στο Παρίσι στις 25-26 Ιουνίου 2026. Στο επίκεντρο των εργασιών βρέθηκαν η βιώσιμη χρηματοδότηση, η αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης στις επενδύσεις, η αποανθρακοποίηση χαρτοφυλακίων και η προώθηση της μακροπρόθεσμης δημιουργίας αξίας μέσω του νέου Intergenerational Framework του δικτύου. Η συμμετοχή του Ταμείου συνέβαλε στην ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και στην ευθυγράμμιση και συνεργασία με τη διεθνή κοινότητα θεσμικών επενδυτών για την προώθηση βιώσιμων επενδυτικών πρακτικών.

Επιπλέον εντός του Q2, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο, σε συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ), διοργάνωσε διαδικτυακό εκπαιδευτικό σεμινάριο για την κλιματική ανθεκτικότητα έργων υποδομής, με τη συμμετοχή στελεχών του Ταμείου και των θυγατρικών του. Το σεμινάριο επικεντρώθηκε στο ευρωπαϊκό πλαίσιο και στις απαιτήσεις για την κλιματική θωράκιση έργων υποδομής, καθώς και στην παρουσίαση πρακτικών εφαρμογών σε έργα μεταφορών, κτιριακές και λιμενικές υποδομές.

Κατά το δεύτερο τρίμηνο δημοσιεύθηκε ο οδηγός «Systems Innovation for Ports», ο οποίος εκπονήθηκε από το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο σε συνεργασία με το Climate KIC και το Ερευνητικό Κέντρο «Αθηνά» (Μονάδα Βιώσιμης Ανάπτυξης – AE4RIA), στο πλαίσιο της πρώτης φάσης του έργου Green Port Lavrio Deep Demonstration. Ο οδηγός αποτελεί ένα πρακτικό εργαλείο για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων βιώσιμης ανάπτυξης στους λιμένες, προωθώντας μια συστημική προσέγγιση για την ανάπτυξη ώριμων και χρηματοδοτήσιμων έργων, την ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων και την παρακολούθηση της επίδοσης των λιμένων σε θέματα ESG και βιωσιμότητας.

Αναφορικά με το έργο εκπόνησης Μελετών Αξιολόγησης Κλιματικού Κινδύνου και Τρωτότητας (Climate Risk and Vulnerability Assessments – CRVAs) για τους λιμένες Αλεξανδρούπολης, Βόλου και Πάτρας, το οποίο υλοποιείται με τη χρηματοδότηση και την τεχνική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ), κατά το δεύτερο τρίμηνο ολοκληρώθηκαν τα τελικά παραδοτέα του έργου, συμπεριλαμβανομένων των Financial Impact Reports. Με αφορμή την ολοκλήρωση του έργου, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο και η ΕΤΕπ συνδιοργάνωσαν, στις εγκαταστάσεις της ΕΤΕπ στην Αθήνα, την τελική εκδήλωση του έργου, με τη συμμετοχή εκπροσώπων των δύο οργανισμών, των Διευθυνόντων Συμβούλων των λιμένων Αλεξανδρούπολης, Βόλου, Πάτρας και Ηρακλείου, καθώς και του τεχνικού συμβούλου του έργου. Κατά την εκδήλωση παρουσιάστηκαν τα βασικά ευρήματα των μελετών και συζητήθηκαν οι επενδυτικές προτεραιότητες και οι δυνατότητες χρηματοδότησης έργων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, υπογραμμίζοντας τον ρόλο των CRVAs ως εργαλείου στρατηγικού σχεδιασμού για την ενίσχυση της κλιματικής ανθεκτικότητας των λιμένων.

Επιπλέον, προχώρησε η υλοποίηση του ευρωπαϊκού έργου DECOMPRES, στο οποίο το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο συμμετέχει ως εταίρος της κοινοπραξίας για την ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης πλοίων από την ξηρά (Onshore Power Supply – OPS). Κατά το δεύτερο τρίμηνο πραγματοποιήθηκε η 2^η Συνάντηση Προόδου (2nd Progress Meeting) του έργου στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας, με τη συμμετοχή όλων των εταίρων. Κατά τη συνάντηση παρουσιάστηκε η πρόοδος των επιμέρους δράσεων του έργου, συμπεριλαμβανομένων των τεχνικών και περιβαλλοντικών μελετών, της προετοιμασίας των έργων ανάπτυξης υποδομών OPS, των οικονομικών αξιολογήσεων, καθώς και του προγραμματισμού των επόμενων βημάτων υλοποίησης. Παράλληλα, προχωρά η εκπόνηση των Μελετών Τεχνικής Αξιολόγησης Κινδύνου (Technical Risk Assessments), ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης για την ανάπτυξη υποδομών OPS στο λιμάνι της Ραφήνας. Τέλος, με στόχο τη συστηματική αποτύπωση της αξίας που δημιουργεί για την ελληνική οικονομία και κοινωνία, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο ξεκίνησε, σε συνεργασία με το Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (IOBE), έργο μέτρησης του κοινωνικοοικονομικού αντικτύπου της δραστηριότητάς του και του χαρτοφυλακίου του από την ίδρυσή του έως σήμερα. Η μελέτη, με βάση τη διευρυμένη πλέον μορφή του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου, θα αποτυπώσει την οικονομική και κοινωνική συνεισφορά του χαρτοφυλακίου, συμπεριλαμβανομένης της συμβολής στην οικονομική δραστηριότητα, της δημιουργίας προστιθέμενης αξίας, της απασχόλησης, των επενδύσεων, των δημόσιων εσόδων και της γεωγραφικής κατανομής του παραγόμενου αντικτύπου.

12345
67890

Τεχνολογία, Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Συνέργειες

Το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο εισάγει οριζόντιες δράσεις συνεργασίας και ανταλλαγής βέλτιστων πρακτικών μεταξύ των εταιρειών του, για την επιτάχυνση των δράσεων του ψηφιακού μετασχηματισμού και την προώθηση της κουλτούρας καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιό του.

Κυβερνοασφάλεια. Το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο υλοποιεί πρόγραμμα αναβάθμισης της κυβερνοασφάλειας στις θυγατρικές του.

- Από τον Σεπτέμβριο 2022 λειτουργεί υπό τον συντονισμό του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου πλατφόρμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή 12 εταιρειών του χαρτοφυλακίου. Κατά την περίοδο 2024-2025 υλοποιήθηκαν εκτενείς δράσεις εκπαίδευσης και προσομοιώσεων επιθέσεων (ενδεικτικά 36 προσομοιώσεις επιθέσεων και 37 καμπάνιες εκπαιδεύσεων για το 2025), συμβάλλοντας στη μείωση του προφίλ κινδύνου κυβερνοασφάλειας έως 16% και στην περαιτέρω ενίσχυση του επιπέδου ετοιμότητας και ευαισθητοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού σε θέματα κυβερνοασφάλειας. Κατά το 1^ο τρίμηνο 2026 οι ενέργειες επικεντρώθηκαν στην προετοιμασία για την έναρξη νέου κύκλου εκπαιδεύσεων ανά θυγατρική, συμπεριλαμβανομένης της επικαιροποίησης του εκπαιδευτικού υλικού και του σχεδιασμού νέων training campaigns. Κατά το 2ο τρίμηνο 2026 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία για την ανανέωση της σύμβασης της πλατφόρμας εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης KnowBe4, διατηρώντας τον ίδιο αριθμό χρηστών (3.300). Η ανανέωση διασφαλίζει τη συνέχεια των δράσεων εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων σε θέματα κυβερνοασφάλειας, καθώς και την υλοποίηση στοχευμένων phishing campaigns για τη διατήρηση και περαιτέρω ενίσχυση του επιπέδου ετοιμότητας του ανθρώπινου δυναμικού.
- Οι περιοδικές αξιολογήσεις της ωριμότητας σε θέματα κυβερνοασφάλειας των εταιρειών συνεχίστηκαν. Η αξιολόγηση συμπεριλαμβάνει μελέτη συμμόρφωσης με την Οδηγία NIS2 για τις κρίσιμες και σημαντικές υποδομές του ομίλου, εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές και υιοθετεί διεθνή πρότυπα (ISO27001:2022, CMA, NIST, GDPR), ενώ παρουσιάζει σημαντικές καινοτομίες όπως η αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων στη βιομηχανική πληροφορική (operational technologies). Στα τέλη του 2025, είχε διαμορφωθεί πλάνο μετριασμού κινδύνων, ενώ μέσα στο 2026 βρίσκεται σε εξέλιξη η υλοποίηση των απαιτούμενων ενεργειών για τις περισσότερες θυγατρικές. Κατά το 2ο τρίμηνο 2026 πραγματοποιήθηκαν οι απαραίτητες συζητήσεις και προετοιμασίες για τη διενέργεια επαναξιολόγησης (reassessment) της ωριμότητας κυβερνοασφάλειας των εταιρειών του χαρτοφυλακίου. Στόχος της επαναξιολόγησης είναι η απολογιστική αποτύπωση του επιπέδου ωριμότητας των οργανισμών, η μέτρηση της προόδου που έχει επιτευχθεί σε σχέση με τις προηγούμενες αξιολογήσεις και η επικαιροποίηση των προτεραιοτήτων βελτίωσης για την περαιτέρω ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας.

Συνεργασία με το Κέντρο Έρευνας «Αρχιμήδης» για την Τεχνητή Νοημοσύνη, την Επιστήμη των Δεδομένων και των Αλγορίθμων. Στο πλαίσιο του Μνημονίου Συνεργασίας (MoU) με το Κέντρο Ερευνών ΚΕ Αρχιμήδης βρίσκονται σε εξέλιξη δύο έργα εφαρμοσμένης καινοτομίας:

- Η ανάπτυξη της εφαρμογής, καθώς και την ανάδειξή της ως συμφερότερη (και περιβαλλοντικά καλύτερη) επιλογή από τον περίπλοκο της Πελοποννήσου με χρήση γενετικών αλγορίθμων. Η εφαρμογή εκτελεί βέλτιστο χρονοπρογραμματισμό των διελεύσεων αλλά και υπολογισμό του οφέλους από τη χρήση της Διώρυγας για δυνητικούς πελάτες. Η εγκατάστασή της στις υποδομές της Διώρυγας έχει ολοκληρωθεί. Κατά το 2ο τρίμηνο 2026 ολοκληρώθηκαν οι αρχικοί έλεγχοι λειτουργικότητας, στο πλαίσιο των οποίων εντοπίστηκαν και διορθώθηκαν επιμέρους τεχνικά ζητήματα (bugs) της εφαρμογής. Παράλληλα, προς το τέλος του τριμήνου ξεκίνησε η διαδικασία ελέγχου από τους τελικούς χρήστες (User Acceptance Testing), αξιοποιώντας την επαναλειτουργία της Διώρυγας, με στόχο την αξιολόγηση της λύσης υπό πραγματικές συνθήκες λειτουργίας και την επιβεβαίωση της επιχειρησιακής της ετοιμότητας πριν από την πλήρη παραγωγική λειτουργία.

- Η ανάπτυξη μοντέλων βελτιστοποίησης της χρήσης των διαθέσιμων πόρων μέσω τεχνικών μηχανικής μάθησης με βάση big data στον τομέα των δημόσιων μεταφορών. Συνδυάζοντας πολυτροπικά δεδομένα, έχουν αναπτυχθεί μοντέλα που θα έχουν τη δυνατότητα να βελτιώσουν τα χρονοδιαγράμματα δρομολογίων λαμβάνοντας υπόψη τη μεταβαλλόμενη ζήτηση σε διαφορετικά χρονικά διαστήματα (ώρες αιχμής, καθημερινές, σαββατοκύριακα) και την εκτίμηση πληρότητας των μέσων, ενώ θα μπορούν να αξιοποιηθούν για επιμέρους βελτιστοποιήσεις βάσει παραμέτρων (π.χ. καλύτερη εξυπηρέτηση ή/και μείωση χρόνου αναμονής). Έχει ολοκληρωθεί η ανάπτυξη των μοντέλων πρόβλεψης με τεχνικές τεχνητής νοημοσύνης (AI prediction models) καθώς και της διεπαφής χρηστών. Κατά το 2ο τρίμηνο 2026 η λύση λειτούργησε σε δοκιμαστικό περιβάλλον, όπου εντοπίστηκαν και αντιμετωπίστηκαν επιτυχώς επιμέρους λειτουργικά και τεχνικά θέματα. Μετά την ολοκλήρωση των απαιτούμενων διορθώσεων και την επιτυχή ολοκλήρωση των σχετικών ελέγχων, η εφαρμογή μεταφέρθηκε στο παραγωγικό περιβάλλον, προς υποστήριξη της λήψης αποφάσεων και της βελτιστοποίησης του σχεδιασμού των δημόσιων μεταφορών.

Συμφωνίες πλαίσιο για λύσεις και προϊόντα τεχνολογίας: Καθώς η τριετής Συμφωνία Πλαίσιο για την προμήθεια αδειών λογισμικού και online συνδρομών καθώς και υποστηρικτικών υπηρεσιών για λύσεις και προϊόντα της εταιρείας Microsoft από τις εταιρείες του ομίλου ολοκληρώνεται τον Μάιο του 2026, κατά το 2ο τρίμηνο 2026 ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες υποβολής και αξιολόγησης προσφορών στο πλαίσιο της ανανέωσης της Συμφωνίας Πλαίσιο, εξασφαλίζοντας τη συνέχεια της ομιλικής προμήθειας λύσεων και υπηρεσιών Microsoft.

Σε φάση υλοποίησης έχει τεθεί η Συμφωνία Πλαίσιο με ωφελούμενες τις εταιρείες του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου και αντικείμενο εξειδικευμένες υπηρεσίες για την προετοιμασία, υλοποίηση και λειτουργία έργων/προγραμμάτων ψηφιακού μετασχηματισμού. Η Συμφωνία αξιοποιείται μέσω εκτελεστικών συμβάσεων που αξιοποιούν έξι θυγατρικές, για τους σκοπούς ψηφιακών έργων αλλά και εξειδικευμένης εμπειρογνωμοσύνης, μεταξύ των οποίων αυτές που προκύπτουν για εταιρείες του ομίλου με βάση τον νόμο 5160/2025 που εφαρμόζει την Κοινοτική Οδηγία NIS2 για την κυβερνοασφάλεια.

Παρακολούθηση Ψηφιακού Μετασχηματισμού: Για την παρακολούθηση της προόδου ψηφιακού μετασχηματισμού και υιοθέτησης της καινοτομίας από τις θυγατρικές του σε σχέση με την απόδοση που σημειώνεται σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο εφαρμόζει το σύνθετο δείκτη Digital Transformation Index, ο οποίος έχει σχεδιαστεί με βάση διεθνείς βέλτιστες πρακτικές (Eurostat, ΕΕ, ΟΟΣΑ).

Εντός του 2025, ολοκληρώθηκε μια σημαντική επικαιροποίηση του δείκτη, που αφορά την ενσωμάτωση παραμέτρων που αφορούν την Τεχνητή Νοημοσύνη, τεχνολογίες data analytics, "ευφυείς" υποστηρικτικές υπηρεσίες & αυτοματισμούς καθώς και τις πλέον πρόσφατες βέλτιστες πρακτικές στην αλληλεπίδραση και την ψηφιακή εμπειρία πελάτη. Με την έναρξη του 2026 τέθηκε σε εφαρμογή η παρακολούθηση της προόδου των θυγατρικών με βάση τον επικαιροποιημένο δείκτη. Επιπλέον, για το 2026, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο ακολουθεί ένα ενδο-ομιλικό πλαίσιο για τον καθορισμό στόχων και την παρακολούθηση της προόδου και των πρωτοβουλιών των θυγατρικών σε έξι τομείς προτεραιότητας: τη στελέχωση και την οργάνωση των ομάδων τεχνολογίας, την κυβερνοασφάλεια, τις επιχειρησιακές εφαρμογές (με τα σύγχρονα ERP να αποτελούν βασικό παράγοντα), τα συστήματα data analytics και BI, τις εφαρμογές πελατών και τις λύσεις ΤΝ. Το πλαίσιο χρησιμοποιείται ήδη στις μηνιαίες επιχειρησιακές ανασκοπήσεις, παρέχοντας εικόνα της προόδου του Ομίλου στους εν λόγω τομείς.

Digital reskilling/upskilling. Στο πλαίσιο της στρατηγικής του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου για την αναβάθμιση (upskilling)/αναδιαμόρφωση (reskilling) των ψηφιακών δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού στις εταιρείες του χαρτοφυλακίου, ολοκληρώθηκε σχετική δράση εντός του 2025. Τα σχετικά αποτελέσματα (πρόταση για το πλάνο εκπαίδευσης, τη μεθοδολογία παρακολούθησης και αξιολόγησης της εκπαίδευσης, την ανάπτυξη εκπαιδευτικών μονοπατιών καθώς και προτεινόμενο πρόγραμμα, περιεχόμενο και σχετικές πιστοποιήσεις) έχουν τεθεί στη διάθεση του Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου για το σχεδιασμό των δράσεων upskilling/reskilling που θα ακολουθήσουν.

Διακυβέρνηση ΤΝ, δεξιότητες και εφαρμογές: Στα τέλη του 2025, το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο διαμόρφωσε πρωτοβουλίες με επίκεντρο την υιοθέτηση και αξιοποίηση λύσεων Τεχνητής Νοημοσύνης σε επίπεδο ομίλου:

- Στις αρχές του 2026 ολοκληρώθηκαν εκπαιδεύσεις και πρακτικά εργαστήρια για τη χρήση chatbot που βασίζονται σε LLMs για τους εργαζόμενους του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου. Παράλληλα, έχουν προδιαγραφεί περιπτώσεις χρήσης εργαλείων ΤΝ στο εργασιακό περιβάλλον (οικονομική διαχείριση, κανονιστική συμμόρφωση, διαχείριση χαρτοφυλακίου κ.α.), και βρίσκεται σε εξέλιξη ο σχεδιασμός της υλοποίησης σχετικών λύσεων.
- Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις και πρακτικά εργαστήρια για τη χρήση εργαλείων GenAI και Microsoft Copilot, ενώ παράλληλα υλοποιήθηκαν proofs of concept σε τομείς όπως η χρηματοοικονομική ανάλυση, η διαχείριση χαρτοφυλακίου, η κανονιστική συμμόρφωση, η παραγωγή αναφορών και παρουσιάσεων, καθώς και η διαχείριση γνώσης. Ειδικότερα, αναπτύχθηκαν και αξιολογήθηκαν περιπτώσεις χρήσης που αφορούν την αυτοματοποίηση αναφορών και παρουσιάσεων, την ανάλυση δεδομένων και έργων μέσω εξειδικευμένων AI agents, καθώς και τη δημιουργία συστημάτων ανάκτησης γνώσης (knowledge retrieval).
- Παράλληλα, ολοκληρώθηκε το κύριο μέρος των εργαστηρίων με τις θυγατρικές εταιρείες του ομίλου για την καταγραφή υφιστάμενων πρωτοβουλιών, αναγκών και ευκαιριών αξιοποίησης ΤΝ, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η οριστικοποίηση της Στρατηγικής ΤΝ του Ομίλου, του Πλαισίου Διακυβέρνησης και του Επιχειρησιακού Μοντέλου Λειτουργίας. Το προτεινόμενο πλαίσιο περιλαμβάνει επίσης μηχανισμούς διακυβέρνησης, νέα οργανωτικά σχήματα και διαδικασίες συμμόρφωσης ευθυγραμμισμένες με τον Ευρωπαϊκό Κανονισμό AI Act και το πρότυπο ISO 42001.

Data-driven enterprise. Η διαμόρφωση στρατηγικής και πλαισίου για την αξιοποίηση των δεδομένων από τις εταιρείες του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου είναι κομβικής σημασίας και απαιτεί δράσεις που θα αξιοποιούν τις βέλτιστες διεθνώς πρακτικές αλλά ταυτόχρονα θα προσαρμόζονται στο μέγεθος, το πεδίο δραστηριοποίησης, το ψηφιακό αποτύπωμα, τις λειτουργίες και το περιβάλλον κάθε εταιρείας του χαρτοφυλακίου. Στο πλαίσιο αυτό, υλοποιήθηκε έργο με αντικείμενο τον προσδιορισμό του κανονιστικού πλαισίου διακυβέρνησης δεδομένων για τις εταιρείες του ομίλου, την καταγραφή των διαθέσιμων συνόλων δεδομένων για τη δημιουργία καταλόγου δεδομένων και την ανάδειξη χαρακτηριστικών περιπτώσεων αξίας (value cases) μέσω της αξιοποίησης των δεδομένων. Αξιολογήθηκε η ωριμότητα των εταιρειών σε θέματα διακυβέρνησης δεδομένων, ενώ προτάθηκε στρατηγικό πλάνο αξιοποίησης δεδομένων. Παράλληλα, καθορίστηκαν οι απαιτούμενοι ρόλοι, πολιτικές και οργανωτικές δομές για την εφαρμογή του πλαισίου, ενώ διατυπώθηκαν προτάσεις για την αρχιτεκτονική των υποδομών δεδομένων και την υλοποίηση καταλόγου δεδομένων. Τέλος, συντάχθηκε και παραδόθηκε στις θυγατρικές προτεινόμενος τριετής οδικός χάρτης για τη μετάβαση σε λειτουργία βασισμένη στα δεδομένα (data-driven). Πραγματοποιήθηκε

συνάντηση εργασίας με εκπροσώπους των θυγατρικών, τόσο από τα τμήματα πληροφορικής και τεχνολογιών όσο και από τις επιχειρησιακές μονάδες, κατά την οποία παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα του Πλαισίου Διακυβέρνησης Δεδομένων, συζητήθηκε η υλοποίηση του Καταλόγου Δεδομένων (Data Catalog) και καθορίστηκαν τα επόμενα βήματα, συμπεριλαμβανομένης της ενεργούς εμπλοκής των θυγατρικών εταιρειών. Σε συνέχεια της συνάντησης, κατά το 2ο τρίμηνο 2026 προχώρησαν οι ενέργειες ωρίμανσης του ομιλικού έργου Καταλόγου Δεδομένων, με έμφαση στην αποτύπωση και εξειδίκευση των επιχειρησιακών και τεχνικών απαιτήσεων και στην προετοιμασία των απαραίτητων προδιαγραφών για τα επόμενα στάδια υλοποίησής του.

Ανοιχτά δεδομένα. Το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο συντονίζει την πρωτοβουλία ενίσχυσης και ανάδειξης των δραστηριοτήτων παραγωγής και διαχείρισης δεδομένων και open APIs στις εταιρείες του, μέσω της υλοποίησης κόμβου διάθεσης ανοιχτών δεδομένων (Open Data Hub), που τέθηκε σε πιλοτική λειτουργία τον Ιανουάριο 2022.

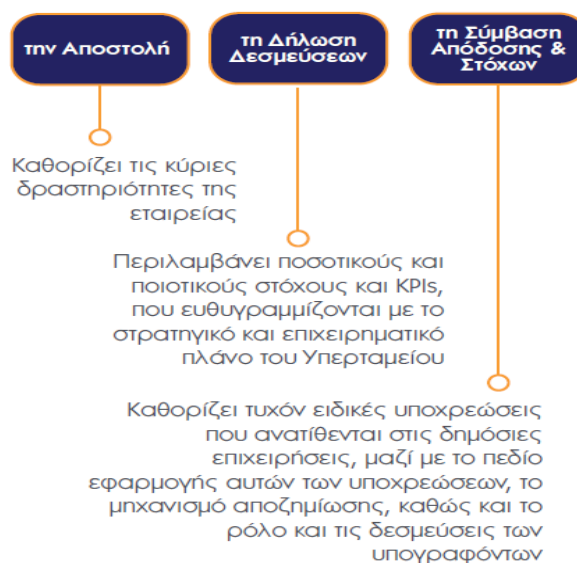
Ο Κόμβος λειτουργεί πλέον σε νέο παραγωγικό περιβάλλον φιλοξενίας και έχει αναβαθμιστεί με νέες λειτουργίες, καθώς και με εμπλουτισμό επιπλέον συνόλων δεδομένων. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνεται η δυνατότητα αυτόματης λήψης και ανάρτησης δεδομένων μέσω APIs για σύνολα δεδομένων που διατίθενται σε πραγματικό χρόνο ή παράγονται σε τακτική βάση, όπως ενδεικτικά οι διελεύσεις οχημάτων στην ΚΑΘ και τα δεδομένα εκθετών και εκθεμάτων των εκθέσεων της HELEXPO. Παράλληλα, υλοποιήθηκαν μηχανισμοί τακτικής ενημέρωσης, ώστε τα δεδομένα να επικαιροποιούνται αυτόματα, ενώ προστέθηκαν νέα σύνολα δεδομένων στον Κόμβο. Επιπλέον, προβλέπεται η συνεχής ανάρτηση νέων δεδομένων, καθώς αυτά δημιουργούνται και καθίστανται διαθέσιμα από τις εταιρείες του Ομίλου.

Κατά το 2ο τρίμηνο 2026 ολοκληρώθηκαν οι απαιτούμενες ενέργειες για την εξασφάλιση υπηρεσιών υποστήριξης και συντήρησης του Open Data Hub, με στόχο τη διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας και της περαιτέρω επιχειρησιακής και τεχνικής υποστήριξης του Κόμβου.



Μηχανισμός Συντονισμού

Ο Μηχανισμός Συντονισμού καθορίζει τις διαδικασίες και τα παραδοτέα σχετικά με το μοντέλο συνεργασίας μεταξύ του κράτους, της Εταιρείας και των δημόσιων επιχειρήσεων (SOEs), εντός του πλαισίου που ορίζεται στον εσωτερικό κανονισμό της Εταιρείας. Η Ελληνική Κυβέρνηση είναι βασικός ενδιαφερόμενος και εκπροσωπείται από την Κυβερνητική επιτροπή με την ΠΥΣ 38/ 31.10.2019. Με την ίδια πράξη, συγκροτείται και Ομάδα Υποστήριξης της Επιτροπής. Ο Μηχανισμός Συντονισμού περιλαμβάνει τρεις βασικούς πυλώνες:



Σε σχέση με τις Συμβάσεις Απόδοσης & Στόχων, αυτές αναπτύσσονται μόνο για συγκεκριμένες δημόσιες επιχειρήσεις. Βασική προτεραιότητα σε αυτή τη φάση αποτελεί η παρακολούθηση της σχετικής υπογεγραμμένης σύμβασης του Ομίλου ΟΑΣΑ, σε σχέση με ειδικές υποχρεώσεις που του έχουν ανατεθεί για τη δωρεάν ή με μειωμένο κόσμιστρο μετακίνηση ειδικών κατηγοριών επιβατών (π.χ. δωρεάν πρόσβαση στους ανέργους), στο πλαίσιο της κοινωνικής πολιτικής που ασκείται από το Κράτος. Η Σύμβαση Απόδοσης και Στόχων για τον Όμιλο ΟΑΣΑ εφαρμόζεται από το 2022.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω Σύμβασης, για το έτος 2025, εκδόθηκαν ΚΥΑ για μετακίνηση με πλήρη απαλλαγή ή έκπτωση για το πυροσβεστικό σώμα (29.10.24), το λιμενικό σώμα (11.12.24), το προσωπικό της ΕΛΑΣ (14.2.25), οπλίτες και έφεδρους αξιωματικούς (26.2.25), για τους σπουδαστές των σχολών τουριστικής εκπαίδευσης για μετακίνηση με μερική απαλλαγή (31.7.24), για τους ανέργους που καλύπτουν τα εισοδηματικά κριτήρια (1.04.2025), μειωμένο εισιτήριο για άτομα με αναπηρία από 67% και άνω και ολικά τυφλούς, και μειωμένο εισιτήριο για πολύτεκνους και τα μέλη οικογενειών τους (12.3.2025).

Στις 8.5.2025 υπεγράφη, το απαιτούμενο από τη διαδικασία, πρακτικό διαβούλευσης με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών και το ποσό αποζημίωσης ορίστηκε στα €57,36 εκ. πλέον ΦΠΑ 13%. Στις 30.7.2025, δημοσιεύθηκε η ΚΥΑ των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Αν. Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών (ΦΕΚ Β' 4146/30.7.2025), για τον ορισμό και την διαδικασία καταβολής της εν λόγω αποζημίωσης. Η διαδικασία που προβλέπει η Σύμβαση για την συγκέντρωση των απολογιστικών στοιχείων ολοκληρώθηκε και διαβιβάστηκε στα αρμόδια υπουργεία για την έκδοση των ΚΥΑ δικαιούχων του επομένου έτους και την πρόβλεψη για τη σύνταξη του Προϋπολογισμού του 2026 του ΟΑΣΑ (58,21 εκ. €).

Για το έτος 2026, πλέον των ΚΥΑ με αόριστη ισχύ (φοιτητές, σπουδαστές τουριστικών σχολών κ.α.), έχουν πλέον εκδοθεί όλες οι ΚΥΑ δικαιούχων (άνεργοι, αστυνομικοί, ΑμεΑ, πυροσβέστες, στρατ. προσωπικό Υπ. Ναυτιλίας, έφεδροι οπλίτες κ.α. ευθύνης ΥΠΕΘΑ, πολύτεκνοι και σωφρωνιστικοί υπάλληλοι, και απομένει η ΚΥΑ Υπ. Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Υπ. Υποδομών και Μεταφορών για τον ορισμό και την διαδικασία καταβολής της αποζημίωσης.

**Β. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές
Καταστάσεις της Ελληνικής Εταιρείας
Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.
Β' τρίμηνο 2026**

Β. Συνοπτικές Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της 30.06.2026

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ('000 €)	Σημ.	30.06.2026	31.12.2025*
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		Ποσά σε χιλ. €	
Ιδιοχρησιμοποιούμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία		369	643
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		63	52
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		4.110	4.515
Επενδύσεις σε θυγατρικές	5.1	359.318	359.300
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	5.2, 5.3	1.184.784	1.167.201
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	6.1	2.100	-
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	6.2	3.219	5.229
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	7	387.691	430.693
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		116	115
Σύνολο μη κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		1.941.770	1.967.748
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	8	163.357	95.628
Λοιπές απαιτήσεις	9	17.020	15.362
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση	7	79.000	42.000
Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	6.1	-	2.100
Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	6.2	10.818	10.907
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10	4.504.084	4.953.775
Σύνολο κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού		4.774.279	5.119.772
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		6.716.049	7.087.520
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο	11	278.973	245.703
Αποθεματικά	11	5.783.474	5.816.487
Αποτελέσματα εις νέον		503.611	291.901
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		6.566.058	6.354.091
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		445	399
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων		2.943	2.845
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	12	45.899	45.899
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων και προβλέψεων		49.287	49.143
Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	13	87.323	370.281
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων μισθώσεων		974	936
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	14	12.407	313.069
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		100.704	684.286
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		149.991	733.429
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		6.716.049	7.087.520

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων Περιόδου 01.04.2026 – 30.06.2026 και εξαμήνου 01.01.2026 – 30.06.2026

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων (('000 €))	Σημ.	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025*	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025*
Ποσά σε χιλ. €					
Έσοδα από μερίσματα	15.1	158.058	152.126	158.058	152.126
Έσοδα τιμολόγησης για κάλυψη διοικητικών/ λειτουργικών δαπανών	15.2	3.719	1.249	2.413	937
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	15.3	(8.017)	(8.455)	(3.960)	(4.337)
Αμοιβές τρίτων	15.4	(5.862)	(5.151)	(2.936)	(2.840)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	15.5	(1.832)	(3.091)	(947)	(1.562)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	15.6	(6.732)	-	(742)	-
Αποτέλεσμα προ χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		139.334	136.678	151.886	144.324
Αποσβέσεις		(907)	(646)	(520)	(325)
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	15.7	(2.087)	(780)	(879)	(851)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	15.8	75.726	74.373	41.472	42.669
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.8	(99)	(53)	(52)	(20)
Αποτέλεσμα προ φόρων		211.967	209.572	191.907	185.797
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		211.967	209.572	191.907	185.797
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		211.967	209.572	191.907	185.797

* Στα συγκριτικά στοιχεία πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της συγκριτικής περιόδου (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.1).

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Περιόδου 01.01.2026 – 30.06.2026

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων ('000 €)	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Ποσά σε χιλ. €				
Υπόλοιπα την 01.01.2025	245.703	5.808.289	30.902	6.084.894
Καθαρά αποτελέσματα πρώτου τριμήνου 2025	-	-	23.775	23.775
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	23.775	23.775
Υπόλοιπα την 31.03.2025	245.703	5.808.289	54.677	6.108.669
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2025	-	-	185.797	185.797
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	185.797	185.797
Υπόλοιπα την 30.06.2025	245.703	5.808.289	240.474	6.294.466
Υπόλοιπα την 01.01.2026	245.703	5.816.487	291.901	6.354.091
Καθαρά αποτελέσματα πρώτου τριμήνου 2026	-	-	20.060	20.060
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	20.060	20.060
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου λόγω απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ	33.270	(33.013)	(257)	-
Υπόλοιπα την 31.03.2026	278.973	5.783.474	311.704	6.374.151
Καθαρά αποτελέσματα Β' τριμήνου 2026	-	-	191.907	191.907
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	191.907	191.907
Υπόλοιπα την 30.06.2026	278.973	5.783.474	503.611	6.566.058

Κατάσταση Ταμειακών Ροών Περιόδου 01.04.2026 – 30.06.2026 και εξαμήνου 01.01.2026 – 30.06.2026

Κατάσταση Ταμειακών Ροών ('000 €)	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
	Ποσά σε χιλ. €			
Αποτελέσματα προ φόρων	211.967	209.572	191.907	185.797
<u>Προσαρμογές για:</u>				
Αποσβέσεις	907	646	520	325
Προβλέψεις	46	40	24	20
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	6.732	-	742	-
Αποτίμηση χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.087	780	879	851
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(75.726)	(74.373)	(41.472)	(42.669)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	99	53	52	20
<u>Μεταβολές στο Κεφάλαιο Κίνησης:</u>				
(Αύξηση)/ μείωση απαιτήσεων	(57.459)	(63.465)	(67.614)	(36.772)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	(586.417)	(8.938)	(222.187)	(35.098)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(497.764)	64.315	(137.149)	72.474
Αγορές παγίων στοιχείων	(150)	(68)	(65)	(43)
Απόκτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	(2.461)	(304)	(1.204)	(161)
Πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	2.473	150	1.100	103
Εισπράξεις προσόδων/τόκων	72.615	78.464	-	5.881
Είσπραξη από δάνειο σε θυγατρική	-	(1.000)	-	(1.000)
Πληρωμή για αύξηση ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή	(24.333)	(24.225)	(24.333)	(24.225)
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	48.144	53.017	(24.502)	(18.745)
Πληρωθέντα μερίσματα	-	(303.500)	-	-
Καταβληθέντες τόκοι και συναφή έξοδα	(12)	(22)	(8)	(6)
Αποπληρωμές υποχρεώσεων από μισθώσεις	(59)	(480)	(28)	(197)
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(71)	(304.002)	(36)	(203)
Σύνολο καθαρών ταμειακών ροών περιόδου	(449.691)	(186.670)	(161.687)	53.526
Χρηματικά διαθέσιμα αρχής περιόδου	4.953.775	4.646.204	4.665.771	4.406.008
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους περιόδου	4.504.084	4.459.534	4.504.084	4.459.534

Σημειώσεις επί των Συνοπτικών Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων

1. Γενικές πληροφορίες

Η παρούσα Τριμηνιαία Αναφορά περιλαμβάνει τις συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Ανώνυμη Εταιρεία» (εφεξής «ΕΕΣΥΠ» ή η «Εταιρεία») για την περίοδο που έληξε την 30 Ιουνίου 2026.

Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. απέκτησε νομική προσωπικότητα με την καταχώρησή της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ) στις 25.10.2016. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συγκροτήθηκε σε σώμα στις 16.02.2017 και συνεπώς το 2017 ήταν το έτος έναρξης των λειτουργιών, οργάνωσης της δομής της και σταδιακής στελέχωσής της, ενώ κατά το έτος αυτό η Εταιρεία είχε συμμετοχή μόνο στις εταιρείες ΕΤΑΔ και ΤΑΙΠΕΔ.

Από το έτος 2018 και σύμφωνα με τις διατάξεις των ν.4512/2018 και ν. 4549/2018, επήλθε μεταβολή των στοιχείων ενεργητικού της Εταιρείας με τη μεταβίβαση της συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου σε 13 δημόσιες επιχειρήσεις. Δυνάμει του άρθρου του 188Α Ν. 4389/2016, το οποίο προστέθηκε με τον Ν. 5131/2024, την 31.12.2024 η Εταιρεία απορρόφησε την άμεση θυγατρική της, ΤΑΙΠΕΔ. Επιπλέον, κατά την ως άνω ημερομηνία, η άμεση θυγατρική της, ΤΧΣ, καταργήθηκε και τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του περιήλθαν στην Εταιρεία.

Σκοπός της Εταιρείας, σύμφωνα με τον ιδρυτικό της νόμο 4389/2016, είναι η διαχείριση και αξιοποίηση της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου που μεταβιβάστηκε σε αυτήν χάριν του δημοσίου συμφέροντος όπως περαιτέρω εξειδικεύεται στις διατάξεις του ν. 4389/2016 («Νόμος») και τις μετέπειτα τροποποιήσεις του. Η Εταιρεία συστήνεται για να εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό και να συνεισφέρει πόρους (α) για την υλοποίηση της επενδυτικής πολιτικής της χώρας και για την πραγματοποίηση επενδύσεων που συμβάλλουν στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας και (β) για την απομείωση των οικονομικών υποχρεώσεων της ελληνικής οικονομίας.

Για την επίτευξη του σκοπού της η Εταιρεία: α) διαχειρίζεται τα περιουσιακά της στοιχεία αποβλέποντας στη μακροπρόθεσμη επαύξηση της αξίας τους, σύμφωνα με τον Εσωτερικό της Κανονισμό, με εγγυήσεις διαφάνειας σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, β) προωθεί μεταρρυθμίσεις των δημοσίων επιχειρήσεων, μεταξύ άλλων, μέσω αναδιάρθρωσης, βέλτιστης εταιρικής διακυβέρνησης και διαφάνειας, καθώς και μέσω της προαγωγής υπεύθυνης διοίκησης, κοινωνικής ευθύνης, αειφορίας, καινοτομίας και βέλτιστων εταιρικών πρακτικών και δύναται να επιχειρεί κάθε πράξη ή ενέργεια, η οποία αναφέρεται στο Νόμο και στο Καταστατικό.

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται στα ενενήντα εννέα (99) έτη από την ημερομηνία καταχώρισής της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή, ήτοι 25.10.2016. Η Εταιρεία είναι Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ: 140358160000, με έδρα την Αθήνα επί της οδού Παλαιών Πατρών Γερμανού 3-5 Τ.Κ. 105 61. Το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας είναι το Ευρώ.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι μη μεταβιβάσιμες. Δεδομένου ότι η λειτουργία της και των άμεσων θυγατρικών της, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 188 του ν. 4389/2016, εξυπηρετεί ειδικό δημόσιο σκοπό, οι μετοχές της Εταιρείας και οι μετοχές των άμεσων θυγατρικών της, αποτελούν πράγματα εκτός συναλλαγής κατά την έννοια της διάταξης του άρθρου 966 του Αστικού Κώδικα.

Οι συμμετοχές που έχουν μεταβιβαστεί από το Ελληνικό Δημόσιο απευθείας στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 και τις μεταγενέστερες τροποποιήσεις του, αφορούν τις «Άμεσες Θυγατρικές» (οι οποίες μεταβιβάστηκαν εντός του έτους 2016) και τις «Λοιπές Θυγατρικές» (οι οποίες έχουν μεταβιβασθεί με 1^η Ιανουαρίου 2018 – εκτός της ΓΑΙΑΟΣΕ που μεταβιβάστηκε με 1^η Ιουλίου 2018). Το χαρτοφυλάκιο την 30.06.2026 έχει ως εξής:

A) «Άμεσες Θυγατρικές»:	Σημ.	% Συμμετοχής
(α) Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ)		100%
(β) 5G Συμμετοχών Α.Ε. (5G)		100%
(γ) Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών	1	100%
(δ) Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Α.Ε. (Φάρος AI factory)	2	70%

B) «Λοιπές Θυγατρικές» (κατά την έννοια του Ν. 4389/2016):		% Συμμετοχής
(α) Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθήνας Α.Ε. (ΟΑΣΑ)		100%
(β) Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)		100%
(γ) Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)		100%
(δ) Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (ΑΕΔΙΚ)		100%
(ε) Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ – HELEXPO)		100%
(στ) ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε		100%
(ζ) Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)		100%
(η) Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.		80,00%
(θ) Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	3	21,82%
(ι) ΕΤΒΑ –ΒΙ.ΠΕ. Α.Ε		35%
(ια) Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	4	25,69%
(ιβ) Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ Α.Ε.)	5	33%
(ιγ) Folli Follie Α.Ε		0,96%

Σημειώσεις:

1) Την 10.07.2025 έλαβε νομική υπόσταση το Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών («HIIF»), 100% άμεση θυγατρική εταιρεία της ΕΕΣΥΠ, του οποίου το μετοχικό κεφάλαιο ανήλθε σε €303.500.000.

2) Την 19.02.2026 έλαβε νομική υπόσταση το Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης (διακριτικός τίτλος «Φάρος AI factory»). Στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ύψους €25.000 συμμετέχει: α) Το Ελληνικό Δημόσιο, εκπροσωπούμενο ως μέτοχος από τον Υπουργό Ψηφιακής Διακυβέρνησης, σε ποσοστό τριάντα τοις εκατό (30%) και β) η «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας ΑΕ» (ΕΕΣΥΠ), σε ποσοστό εβδομήντα τοις εκατό (70%). Η καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου εκ μέρους της ΕΕΣΥΠ ύψους €17.500 διενεργήθηκε αρχές Απριλίου 2026.

3) Η ΕΕΣΥΠ κατά την 31.12.2025 όσο και μέχρι την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου που ολοκληρώθηκε στις 25.05.2026, ήταν κάτοχος του 35,3% (ήτοι 130.349.860 μετοχών) της Δημόσιας Εταιρείας Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ»). Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ την 25.05.2026, με έκδοση 228.126.677 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών και την μη συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν, η συμμετοχή στη ΔΕΗ αντιστοιχεί πλέον σε ποσοστό 21,82%.

4) Εντός Απριλίου 2026, ως αποτέλεσμα της συμμετοχής της Εταιρείας στην έκτακτη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ στο πλαίσιο της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2025, το ποσοστό συμμετοχής της αυξήθηκε κατά επιπλέον ~0,1% και ανήλθε σε 25,693%.

5) Εντός του Β' τριμήνου 2024, συστάθηκε η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας» («ΕΛΚΑΚ Α.Ε.»). Η Εταιρεία κατέχει το 33% του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΛΚΑΚ Α.Ε το οποίο ανέρχεται σε €1.500.000, ήτοι συμμετοχή ίση με €495.000.

Περαιτέρω:

Α. Κατά το έτος 2023 και δυνάμει του Ν. 5045/2023, άρθρο 64, οι εταιρείες ΕΥΔΑΠ Α.Ε και ΕΥΑΘ Α.Ε. μεταφέρθηκαν στο Ελληνικό Δημόσιο, με αποτέλεσμα η Εταιρεία την 31.12.2023 να μην έχει οποιαδήποτε συμμετοχή στις συγκεκριμένες εταιρείες.

Β. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, βάσει του άρθρου 5 του Ν. 5131/ 2024, η ΕΕΣΥΠ απορρόφησε το ΤΑΙΠΕΔ και ενσωμάτωσε το ΤΧΣ, με αποτέλεσμα οι συγκεκριμένες εταιρείες να μην εμφανίζονται πλέον στο άνω χαρτοφυλάκιο καθώς έχουν συγχωνευθεί με την ΕΕΣΥΠ. Οι συμμετοχές στις εταιρείες που προήλθαν από τη συγχώνευση του ΤΑΙΠΕΔ και την ενσωμάτωση του ΤΧΣ παρουσιάζονται στη Σημείωση 5.3.

Επιπρόσθετα:

α) με το άρθρο 350 του Ν. 4512/2018 «Το δικαίωμα είσπραξης μερίσματος του Ελληνικού Δημοσίου λόγω της συμμετοχής του στο μετοχικό κεφάλαιο της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος Α.Ε.» (Ο.Τ.Ε. Α.Ε.) μεταβιβάζεται στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.». Το Ελληνικό Δημόσιο διατηρεί το δικαίωμα ψήφου στη Γενική Συνέλευση του ΟΤΕ για τις μετοχές που του αναλογούν.

β) βάσει της διάταξης του άρθ. 198 παρ.2 ν. 4389/2916, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, μεταβιβάζονται αυτοδικαίως και χωρίς αντάλλαγμα από το ΤΑΙΠΕΔ στην Εταιρεία τα περιουσιακά φύσης δικαιώματα, δικαιώματα διαχείρισης και εκμετάλλευσης, κερτημένα οικονομικά συμφέροντα, άλλα δικαιώματα και δικαιώματα λειτουργίας, συντήρησης και εκμετάλλευσης υποδομών, τα οποία είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ δυνάμει της υπ' αριθμ. 195/2011 (Β'2501) απόφασης της Διυπουργικής Επιτροπής Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων σχετικά με το δικαίωμα παραχώρησης σε τρίτους, μέσω συμβάσεων παραχώρησης, των δικαιωμάτων που αφορούν στη διοίκηση, διαχείριση, λειτουργία, ανάπτυξη, επέκταση, συντήρηση και εκμετάλλευση όλων των κρατικών αεροδρομίων, των οποίων η οργάνωση, λειτουργία και διοίκηση ανήκει στην Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας, συμπεριλαμβανομένων και των δικαιωμάτων διοίκησης, διαχείρισης και εκμετάλλευσης επί των κινητών και ακινήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία τους, καθώς και των χώρων εμπορικής ή άλλης χρήσης που βρίσκονται μέσα ή κοντά στα κρατικά αυτά αεροδρόμια και υπό τους όρους που θα καθορίζονται στη σχετική σύμβαση παραχώρησης, εξαιρουμένων ρητά των κρατικών Περιφερειακών αεροδρομίων Κρήτης, Ηπειρωτικής Ελλάδας, Ιονίου και Αιγαίου, τα οποία έχουν ήδη παραχωρηθεί με συμβάσεις παραχώρησης, οι οποίες κυρώθηκαν με τα άρθρα 215 και 216 ν. 4389/2016.

γ) σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4549/2018, μέχρι την πλήρη αποπληρωμή του δανείου που χορηγήθηκε στα πλαίσια της Σύμβασης Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης και των μεταγενέστερων τροποποιήσεών της, η Εταιρεία ορίσθηκε ως εγγυητής με υποχρεώσεις όπως ορίζονται στην εν λόγω σύμβαση. Περαιτέρω με το Ν.5131/2024 άρθρο 6, προστέθηκε στο ν. 4389/2016 το άρθρο 188B παράγραφος 6. «Ειδικά σε σχέση με την καθολική διαδοχή του Τ.Χ.Σ., η Ε.Ε.ΣΥ.Π. ενεργεί σε συμμόρφωση ιδίως με τις δεσμεύσεις που απορρέουν από το Μνημόνιο Συνεννόησης, το σχέδιο του οποίου κυρώθηκε με τον ν. 4046/2012 (Α` 28) και από τη Συμφωνία Δημοσιονομικών Στόχων και Διαρθρωτικών Μεταρρυθμίσεων της 19ης Αυγούστου 2015, το σχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4336/2015 (Α` 94). Η Ε.Ε.ΣΥ.Π. συμμορφώνεται με τις υποχρεώσεις της που απορρέουν από ή

συνδέονται με την από 15 Μαρτίου 2012 Κύρια Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης (Master Financial Facility Agreement), προσχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4060/2012 (Α' 65) και την από 19 Αυγούστου 2015 Σύμβαση Χρηματοδοτικής Διευκόλυνσης (Financial Facility Agreement), το σχέδιο της οποίας κυρώθηκε με τον ν. 4336/2015, και εξουσιοδοτείται να προβαίνει σε κάθε αναγκαία ενέργεια για τη συμμόρφωση με αυτές και την πλήρη εφαρμογή τους. Η Ε.Ε.ΣΥ.Π. δύναται να συνάπτει με όλους ή ορισμένους από τους λοιπούς συμβαλλομένους των ως άνω συμβάσεων, σύμβαση με την οποία αναγνωρίζεται η ανάληψη όλων των υποχρεώσεων του απορροφώμενου Τ.Χ.Σ. που απορρέουν από αυτές και ρυθμίζονται ειδικότερα ζητήματα που αφορούν στον τρόπο εκπλήρωσης των υποχρεώσεων αυτών.»

2. Βάση κατάρτισης Τριμηνιαίας Οικονομικής Αναφοράς

Σύμφωνα με το άρθρο 195 ν.4389/2016, το Διοικητικό Συμβούλιο συντάσσει τριμηνιαίες αναφορές επί των πεπραγμένων και των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στην Τριμηνιαία Αναφορά, είναι σύμφωνα με τα λογιστικά βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και υπόκεινται στη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου. Τα ποσά που παρουσιάζονται επί της αρχής του δεδουλευμένου έχουν προσδιοριστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 34 "Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά", όμως δεν παρουσιάζονται όλα τα πληροφοριακά στοιχεία και γνωστοποιήσεις που ζητούνται από τα ΔΛΠ 34 για την ενδιάμεση χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Επιπλέον, οι οικονομικές αυτές πληροφορίες δημοσιεύονται εντός 90 ημερών ενώ οι επίσημες οικονομικές καταστάσεις εξαμήνου και έτους εγκρίνονται ταυτόχρονα με τις ενοποιημένες, άρα οριστικοποιούνται μεταγενέστερα από τις τριμηνιαίες αναφορές. Για τον λόγο αυτό υπάρχει πιθανότητα τα ποσά τους να διαφέρουν ως αποτέλεσμα γεγονότων ή πληροφοριών που έγιναν γνωστά/διαθέσιμα μεταξύ της ημερομηνίας δημοσίευσης των τριμηνιαίων αναφορών και της ημερομηνίας έγκρισης των εξαμηνιαίων ή ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία έχουν συνταχθεί επί της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας της Εταιρείας και σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τους χρεωστικούς ή συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία έχουν συνταχθεί με βάση τις ίδιες λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν κατά την σύνταξη των τελευταίων δημοσιευμένων ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων και διερμηνειών, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις περιόδους μετά την 1^η Ιανουαρίου 2026 και περιγράφονται στην παράγραφο «Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες.

Οι συνοπτικές περιοδικές οικονομικές πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτούν τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη Σημείωση 3.

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία έγιναν υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2026 και μεταγενέστερα και τα οποία αναλύονται παρακάτω.

Α) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

Τα κατωτέρω πρότυπα και τροποποιήσεις έχουν εκδοθεί η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική από την τρέχουσα οικονομική χρήση.

- **Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων (Τροποποιήσεις ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)
- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)
- **Ετήσιες Βελτιώσεις ΔΠΧΑ Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 10 και ΔΛΠ 7** (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)
Στις «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11» που εξέδωσε στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων δημοσιεύθηκαν τροποποιήσεις που περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές στα παρακάτω Πρότυπα:
 - **ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»**
 - **ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»**
 - **ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα»**
 - **ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις»**
 - **ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών»**

Β) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους, αλλά δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα από τον Όμιλο και την Εταιρεία

Τα κάτωθι πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους και δεν υιοθετήθηκαν νωρίτερα. Η Εταιρεία επί του παρόντος βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των τυχόν επιπτώσεων αυτών.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)
- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)
- **Τροποποιήσεις ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετάφραση σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)
- **ΔΠΧΑ 20 «Ρυθμιζόμενα Περιουσιακά Στοιχεία και Ρυθμιζόμενες Υποχρεώσεις»** (εφαρμόζεται στις ετήσιες χρήσεις που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2029)

2.1 Αλλαγή παρουσίας συναλλαγών όπου η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent)

Κατά τη συγκριτική χρήση 2025, κατόπιν επανεκτίμησης της ουσίας συγκεκριμένων συναλλαγών που διενεργούνται στο πλαίσιο δραστηριοτήτων που αποκτήθηκαν μέσω της απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ, η Διοίκηση επαναπροσδιόρισε τον τρόπο παρουσιάσής τους στις τριμηνιαίες οικονομικές αναφορές.

Ειδικότερα, για συναλλαγές στις οποίες η Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος (agent) και εισπράττει ή καταβάλλει ποσά για λογαριασμό τρίτων, ή διενεργεί δαπάνες τις οποίες μετατιμολογεί αυτούσια, η παρουσίαση μεταβλήθηκε από ακαθάριστη (gross) σε καθαρή (net) βάση και στις σημειώσεις θα γνωστοποιείται και η ανάλυσή τους σε ακαθάριστη (gross) βάση για σκοπούς πληροφόρησης.

Στο πλαίσιο αυτό, στην τρέχουσα και συγκριτική:

- Κατάσταση αποτελεσμάτων, τα σχετικά ποσά των δαπανών που μετατιμολογούνται αυτούσια δεν παρουσιάζονται πλέον ως έσοδα και έξοδα, αλλά αναγνωρίζεται μόνο η καθαρή αμοιβή της Εταιρείας όπου υφίσταται.
- Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, οι σχετικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από τις συναλλαγές στις οποίες η Εταιρεία είναι απλά ο ενδιάμεσος μεταξύ είσπραξης και πληρωμής αλλά και τυχόν απαιτήσεις και υποχρεώσεις από τις συναλλαγές δαπανών και μετατιμολόγησής τους, παρουσιάζονται σε καθαρή βάση, όπου εφαρμόζεται.

Η εν λόγω αλλαγή προέκυψε από επανεκτίμηση της οικονομικής ουσίας των συναλλαγών, αποσκοπεί σε καλύτερη απεικόνιση, αφορά παρουσίαση (presentation) και δεν έχει επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης, στα ίδια κεφάλαια ή στις ταμειακές ροές.

2.2 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες ευρώ (εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά), ενώ διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Αναφορικά με την κατάσταση οικονομικής θέσης της 31.12.2025 ποσό €266 χιλ. της 31.12.2025 αναταξινομήθηκε από τις «Προκαταβολές πελατών» (οι οποίες περιλαμβάνονται στη γραμμή «Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες») στα «Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα», για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίας των τριμηνιαίων αναφορών. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκαν αναταξινομήσεις μεταξύ των «Εμπορικών απαιτήσεων και συμβατικών περιουσιακών στοιχείων» και των «Λοιπών απαιτήσεων» ποσού €391 χιλ., καθώς και μεταξύ των «Προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες» και των «Λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων» ποσού €14 χιλ., για σκοπούς συγκρισιμότητας.

Οι ανωτέρω αναταξινομήσεις δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Η σύνταξη των συνοπτικών περιοδικών οικονομικών πληροφοριών και των οικονομικών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, κρίσεων και την υιοθέτηση παραδοχών από πλευράς

της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών αρχών και λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων, των εσόδων και των εξόδων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση της Διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και περιστάσεις, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη της Τριμηνιαίας αναφοράς της Εταιρείας.

Κατά την σύνταξη αυτών των συνοπτικών περιοδικών οικονομικών πληροφοριών και των οικονομικών στοιχείων, οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις, που υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών της Εταιρείας, είναι ίδιες με αυτές που αναφέρονται στις τελευταίες δημοσιευμένες ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

4. Πληροφόρηση ανά τομέα δραστηριότητας

Η Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα για την περίοδο του πρώτου εξαμήνου 2026 και δεύτερου τριμήνου 2026 καθώς και η Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ανά λειτουργικό τομέα για την 30.06.2026 παρουσιάζεται κάτωθι:

4.1 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Α' εξαμήνου 2026

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ('000 €)	Σημ.	01.01.2026- 30.06.2026				01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025*
		ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-TXΣ	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Έσοδα από μερίσματα	15.1	135.024	-	-	23.034	158.058	152.126
Έσοδα τιμ/σης για κάλυψη διοικητικών/ λειτουργικών δαπανών	15.2	-	2.340	1.379	-	3.719	1.249
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	15.3	(2.811)	(2.258)	(1.851)	(1.097)	(8.017)	(8.455)
Αμοιβές τρίτων	15.4	(3.419)	(275)	(371)	(1.797)	(5.862)	(5.151)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	15.5	(1.256)	(250)	(203)	(123)	(1.832)	(3.091)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	15.6	-	-	-	(6.732)	(6.732)	-
Από/σμα προ χρημ/κών αποτ/των, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		127.538	(443)	(1.046)	13.285	139.334	136.678
Αποσβέσεις		(537)	(258)	(91)	(21)	(907)	(646)
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	15.7	(77)	-	-	(2.010)	(2.087)	(780)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	15.8	4.532	2.691	1.139	67.364	75.726	74.373
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.8	(93)	(3)	(2)	(1)	(99)	(53)
Αποτέλεσμα προ φόρων		131.363	1.987	-	78.617	211.967	209.572
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		131.363	1.987	-	78.617	211.967	209.572
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		-	-	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-	-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		131.363	1.987	-	78.617	211.967	209.572

* Στα συγκριτικά στοιχεία πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της συγκριτικής περιόδου (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.1).

4.2 Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά λειτουργικό τομέα Β' τριμήνου 2026

Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ('000 €)	Σημ.	01.04.2026- 30.06.2026				01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025*
		ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-TXΣ	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Έσοδα από μερίσματα	15.1	135.024	-	-	23.034	158.058	152.126
Έσοδα τιμ/σης για κάλυψη διοικητικών/ λειτουργικών δαπανών	15.2	-	1.451	962	-	2.413	937
Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης	15.3	(1.082)	(1.230)	(1.141)	(507)	(3.960)	(4.337)
Αμοιβές τρίτων	15.4	(2.154)	(215)	(296)	(271)	(2.936)	(2.840)
Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα	15.5	(776)	(61)	(55)	(55)	(947)	(1.562)
Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων	15.6	-	-	-	(742)	(742)	-
Από/σμα προ χρημ/κών αποτ/των, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)		131.012	(55)	(530)	21.459	151.886	144.324
Αποσβέσεις		(278)	(159)	(73)	(10)	(520)	(325)
Αποτίμηση χρημ/κών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	15.7	45	-	-	(924)	(879)	(851)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	15.8	2.547	1.273	605	37.047	41.472	42.669
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.8	(48)	(2)	(2)	-	(52)	(20)
Αποτέλεσμα προ φόρων		133.278	1.057	-	57.572	191.907	185.797
Φόρος εισοδήματος		-	-	-	-	-	-
Καθαρά αποτελέσματα		133.278	1.057	-	57.572	191.907	185.797
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)		-	-	-	-	-	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		-	-	-	-	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα		133.278	1.057	-	57.572	191.907	185.797

* Στα συγκριτικά στοιχεία πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται από τον κλάδο ADP/PPF, χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της συγκριτικής περιόδου (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.1).

4.3 Κατάσταση Οικονομικής Θέσης 30.06.2026 ανά λειτουργικό τομέα

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ('000 €) Σημ.		30.06.2026					30.06.2026	31.12.2025*
		ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	Απαλοι- φές**	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Ιδιοχρησ/να πάγια περ/κά στοιχεία		170	119	17	63	-	369	643
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		63	-	-	-	-	63	52
Δικ/ματα χρήσης περ/κών στοιχείων		4.021	67	-	22	-	4.110	4.515
Επενδύσεις σε θυγατρικές	5.1	359.318	-	-	-	-	359.318	359.300
	5.2,							
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	5.3	167.038	-	-	1.017.746	-	1.184.784	1.167.201
Χρημ/κά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	6.1	2.100	-	-	-	-	2.100	-
Χρημ/κά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	6.2	-	-	-	3.219	-	3.219	5.229
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκ/ση	7	-	-	-	387.691	-	387.691	430.693
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		75	40	1	-	-	116	115
Σύνολο μη κυκλ/ντων στοιχείων εν/κού		532.785	226	18	1.408.741	-	1.941.770	1.967.748
Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περ/κά στοιχεία	8	86.990	7.864	1.139	67.364	-	163.357	95.628
Λοιπές απαιτήσεις	9	2.186	14.647	4.369	38	(4.220)	17.020	15.362
Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκ/ση	7	-	-	-	79.000	-	79.000	42.000
Χρημ/κά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος	6.1	-	-	-	-	-	-	2.100
Χρημ/κά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των	6.2	10.818	-	-	-	-	10.818	10.907
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10	275.113	85.734	68.633	4.074.604	-	4.504.084	4.953.775
Σύνολο κυκλ/ντων στοιχείων εν/κού		375.107	108.245	74.141	4.221.006	(4.220)	4.774.279	5.119.772
ΣΥΝΟΛΟ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ		907.892	108.471	74.159	5.629.747	(4.220)	6.716.049	7.087.520
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο	11	245.703	-	-	-	33.270	278.973	245.703
Αποθεματικά	11	403.750	33.272	-	5.379.722	(33.270)	5.783.474	5.816.487
Αποτελέσματα εις νέον		249.361	5.981	-	248.269	-	503.611	291.901
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		898.814	39.253	-	5.627.991	-	6.566.058	6.354.091
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Προβλέψεις για συνταξιοδότηση προσωπικού		127	186	-	132	-	445	399
Μακρ/σμες υπ/σεις μισθώσεων		2.892	37	-	14	-	2.943	2.845
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	12	-	41.112	4.787	-	-	45.899	45.899
Σύνολο μακρ/σμων υπ/σεων και προβλέψεων		3.019	41.335	4.787	146	-	49.287	49.143
Προμ/τές, λοιπές εμπ/κές υπ/σεις και υπ/σεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες	13	1.657	21.565	64.065	36	-	87.323	370.281
Βραχ/σμο μέρος μακρ/σμων μισθώσεων		931	34	-	9	-	974	936
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	14	3.471	6.284	5.307	1.565	(4.220)	12.407	313.069
Σύνολο βραχ/σμων υπ/σεων		6.059	27.883	69.372	1.610	(4.220)	100.704	684.286
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		9.078	69.218	74.159	1.756	(4.220)	149.991	733.429
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔ.ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠ/ΣΕΩΝ		907.892	108.471	74.159	5.629.747	(4.220)	6.716.049	7.087.520

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινόμησης για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινόμησης αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

** Στη στήλη «Απαλοιφές» περιλαμβάνονται απαιτήσεις και υποχρεώσεις μεταξύ των κλάδων που απαλείφονται σε επίπεδο ενοποιημένης Εταιρείας. Επίσης το ποσό του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου αφορά την Εταιρεία και για σκοπούς απεικόνισης και μόνο εμφανίζεται στον κλάδο ADP ως αποθεματικό απορρόφησης και με την εγγραφή απαλοιφής απεικονίζεται στο κονδύλι «Καταβλημένο μετοχικό κεφάλαιο».

5. Επενδύσεις σε θυγατρικές και συγγενείς επιχειρήσεις

5.1 Επενδύσεις σε θυγατρικές

Σύμφωνα με το άρθρο 188 του ν.4389/2016, η συμμετοχή του Δημοσίου σε ένα χαρτοφυλάκιο επιχειρήσεων μεταφέρθηκε στην ΕΕΣΥΠ άνευ ανταλλάγματος. Από αυτές, σε κάποιες η ΕΕΣΥΠ ασκεί άμεσα έλεγχο και επομένως έχουν αναγνωρισθεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε θυγατρικές». Οι επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Θυγατρικές εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα	30.06.2026 % Άμεσης συμμετοχής	31.12.2025 % Άμεσης συμμετοχής	Μέθοδος ενοποίησης
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε. (ΕΤΑΔ)	Διαχείριση και αξιοποίηση χαρτοφυλακίου ακίνητης περιουσίας που περιήλθε στην κυριότητα της από το Ελληνικό Δημόσιο	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Συμμετοχές 5G Α.Ε.	Υπηρεσίες διαχείρισης αμοιβαίων κεφαλαίων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (ΟΑΣΑ)	Σχεδιασμός, προγραμματισμός, οργάνωση, συντονισμός, έλεγχος και παροχή του συγκοινωνιακού έργου των επίγειων και υπόγειων μέσων μαζικής μεταφοράς	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (ΟΚΑΑ)	Διοίκηση και διαχείριση Κεντρικών Αγορών, Ιχθυοαγορών και Ιχθυοσκαλών	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΚΑΘ)	Διοίκηση, διαχείριση και λειτουργία της Κεντρικής Αγοράς Θεσσαλονίκης	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου (ΑΕΔΙΚ)	Άσκηση και εκμετάλλευση των δικαιωμάτων της Διώρυγας Κορίνθου	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (ΕΛΤΑ)	Παροχή και ανάπτυξη ταχυδρομικών υπηρεσιών και εμπορία και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΔΕΘ)	Διοργάνωση επαγγελματικών εκθέσεων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	Βελτίωση, ανάπτυξη και εκμετάλλευση των αλυκών της Ελλάδας και επεξεργασία και εμπορία προϊόντων των αλυκών	Ελλάδα	80,00%	80,00%	Πλήρης
ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.	Διαχείριση σιδηροδρομικής περιουσίας, ίδρυση και λειτουργία εμπορευματικών κέντρων	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών (HIIF)	Πρωώθηση, χρηματοδότηση και/ή συγχρηματοδότηση επενδυτικών δραστηριοτήτων με αναπτυξιακό χαρακτήρα, οι οποίες θα έχουν αντίκτυπο στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της Ελλάδας και προοπτικές δημιουργίας υπεραξιών	Ελλάδα	100,00%	100,00%	Πλήρης
Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Α.Ε. (Φάρος AI factory)	Υπηρεσίες έρευνας και ανάπτυξης στις επιστήμες των υπολογιστών και των πληροφοριών	Ελλάδα	70,00%	-	Πλήρης

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των θυγατρικών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος, εκτός των περιπτώσεων που ιδρύθηκαν από την ΕΕΣΥΠ, ήτοι των εταιρειών Συμμετοχές 5G Α.Ε., του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών και του Ελληνικού Εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης. Η Εταιρεία έχει επιλέξει ως λογιστική πολιτική στις οικονομικές της καταστάσεις την αναγνώριση των συμμετοχών στις εταιρείες αυτές στο κόστος κτήσης (το οποίο για τις μετοχές που ελήφθησαν κατά την πρώτη αναγνώριση ήταν μηδενικό) και συνεπώς αυτές εμφανίστηκαν στη συμβολική αξία του ενός (1) ευρώ ανά συμμετοχή.

Στις «Επενδύσεις σε θυγατρικές» περιλαμβάνονται:

Επενδύσεις σε θυγατρικές (ποσά σε ευρώ)	Υπόλοιπο έναρξης 01.01.2026	Κινήσεις 2026	Υπόλοιπο λήξης 30.06.2026
Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών	303.500.000	-	303.500.000
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	52.700.001	-	52.700.001
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	3.000.001	-	3.000.001
5G Συμμετοχές Α.Ε.	100.000	-	100.000
Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης Α.Ε. (Φάρος AI Factory)	-	17.500	17.500
Συμμετοχές σε «Άμεσες» και «Λοιπές» Θυγατρικές παραχωρηθείσες άνευ ανταλλάγματος Ν. 4389/2016- Συμβολική Αξία €1 ανά μετοχή	7	-	7
Σύνολο	359.300.009	17.500	359.317.509

- **Ελληνικό Ταμείο Καινοτομίας & Υποδομών (ΗΙΙF):** η συμμετοχή της Εταιρείας ως μοναδικού μετόχου στη σύσταση, την 10.07.2025, του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών με μετοχικό κεφάλαιο που ανήλθε σε €303,5 εκατ..
- **ΕΛΤΑ:** το ποσό των €100 εκατ. αφορά τη συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου των ΕΛΤΑ το 2020 στο πλαίσιο του προγράμματος μετασχηματισμού. Η υστέρηση εφαρμογής του πλάνου μετασχηματισμού σε συνδυασμό με την καθυστέρηση είσπραξης της αμοιβής για την καθολική υπηρεσία προηγούμενων ετών οδήγησε σε απομείωση της συμμετοχής στα €81,5 εκατ. το 2023 και, στη συνέχεια, στα €52,7 εκατ. το 2024. Δεδομένου ότι τα ζητήματα σχετικά με την είσπραξη της καθολικής υπηρεσίας δεν έχουν ακόμη επιλυθεί –εν αναμονή αποφάσεων από τη Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG Comp)–, η ρευστότητα των ΕΛΤΑ παραμένει υπό πίεση, με συνέπεια την αναβολή κρίσιμων δράσεων μετασχηματισμού και αξιοποίησης περιουσιακών στοιχείων. Υπό αυτές τις συνθήκες, η Διοίκηση έχει εντοπίσει νέες ενδείξεις περαιτέρω απομείωσης της συμμετοχής εντός του 2025, με τη διαδικασία προσδιορισμού της ανακτήσιμης αξίας να βρίσκεται σε εξέλιξη σε συνεργασία με εξωτερικούς συμβούλους και αναμένεται να ολοκληρωθεί με την κατάρτιση των ενοποιημένων και ατομικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025. Εάν από την εν λόγω άσκηση προκύψει απομείωση, αυτή θα επηρεάσει και τον παρόντα ισολογισμό της 30.06.2026.
- **Ελληνικές Αλυκές:** ποσό €3 εκατ. που προέκυψε από την εξαγορά ποσοστού συμμετοχής 24,81% της θυγατρικής εταιρείας «Ελληνικές Αλυκές» αυξάνοντας έτσι το ποσοστό της ΕΕΣΥΠ από 55,19% σε 80%,
- **Συμμετοχές 5G:** η συμμετοχή της Εταιρείας στην άμεση θυγατρική «Συμμετοχές 5G Α.Ε.» αξίας € 100 χιλ., το οποίο αντιστοιχεί στο ποσό που καταβλήθηκε από την ΕΕΣΥΠ ως μετοχικό κεφάλαιο κατά την ίδρυση της θυγατρικής,
- **Ελληνικό Εργοστάσιο Τεχνητής Νοημοσύνης (Φάρος AI Factory):** η συμμετοχή της Εταιρείας κατά 70% στη σύσταση, την 19.02.2026 του Ελληνικού Εργοστασίου Τεχνητής

Νοημοσύνης με μετοχικό κεφάλαιο €17.500. Η καταβολή του μετοχικού κεφαλαίου διενεργήθηκε αρχές Απριλίου 2026 και,

- η συμβολική αξία €1 ανά συμμετοχή σε κάθε μία από τις εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα (με εξαίρεση την «Συμμετοχές 5G Α.Ε.», του «Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας & Υποδομών» και του «Ελληνικού Εργοστασίου Τεχνητής Νοημοσύνης»).

5.2 Επενδύσεις σε συγγενείς

Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες ΕΕΣΥΠ (προ απορρόφησης)

Από τις επιχειρήσεις των οποίων η συμμετοχή του Δημοσίου μεταβιβάστηκε στην ΕΕΣΥΠ, σε ορισμένες η ΕΕΣΥΠ ασκεί ουσιώδη επιρροή και επομένως έχουν αναγνωριστεί στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις». Οι επιχειρήσεις αυτές αναλύονται κάτωθι:

Συγγενείς εταιρείες	Αντικείμενο εργασίας	Χώρα	30.06.2026 % Άμεσης συμμετοχής	31.12.2025 % Άμεσης συμμετοχής
Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (ΔΕΗ)	Παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	21,82%	35,30%
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (ΔΑΑ)	Χρηματοδότηση, κατασκευή και λειτουργία πολιτικών αερολιμένων και διαχείριση ΔΑΑ στα Σπάτα Αττικής	Ελλάδα	25,69%	25,60%
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε. (ΕΤΒΑ ΒΙΠΕ)	Ίδρυση, οργάνωση, εκμετάλλευση και διοίκηση-διαχείριση οργανωμένων χώρων εγκατάστασης επιχειρήσεων (βιομηχανικών περιοχών)	Ελλάδα	35,00%	35,00%
Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας (ΕΛΚΑΚ)	Πρωώθηση της αμυντικής τεχνολογίας και των τεχνολογιών διττής χρήσης στην Ελλάδα, καλύπτοντας ανάγκες των Ενόπλων Δυνάμεων, των Σωμάτων Ασφαλείας και της πολιτικής προστασίας	Ελλάδα	33,00%	33,00%

Οι μετοχές ή τίτλοι που ενσωματώνουν το κεφάλαιο των συγγενών εταιρειών μεταβιβάστηκαν στην Εταιρεία άνευ ανταλλάγματος. Η μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στις εταιρικές (ατομικές) χρηματοοικονομικές καταστάσεις τη συμμετοχή της στις συγγενείς οι οποίες της μεταβιβάστηκαν στο κόστος κτήσης και τις απεικονίζει στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης σε συμβολική αξία (€1 ευρώ ανά εταιρεία).

Στις «Επενδύσεις σε συγγενείς» περιλαμβάνονται:

- **ΔΕΗ:** ποσό €105,7 εκατ. που αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, εντός του 2021 η ΕΕΣΥΠ απέκτησε επιπλέον μετοχές στη ΔΕΗ (με το ποσοστό του να παραμένει αμετάβλητο). Από τις νέες μετοχές, 11.744.746 μετοχές αποκτήθηκαν μέσω συμμετοχής στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ, καταβάλλοντας €105,7 εκατ. το οποίο αύξησε το κόστος κτήσης και 39.440.000 μετοχές μεταβιβάστηκαν άνευ ανταλλάγματος από το ΤΑΙΠΕΔ/ Ελληνικό Δημόσιο βάσει του Ν. 4876/2021 στις 23.12.2021. Περαιτέρω, στις 13.12.2024 η ΔΕΗ προέβη στην ακύρωση 12.730.000 ιδίων μετοχών και το μετοχικό της κεφάλαιο να ανέρχεται πλέον σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να αυξηθεί το ποσοστό της ΕΕΣΥΠ σε 35,30%.

Μετέπειτα, συνεπεία της ολοκλήρωσης της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με έκδοση 228.126.677 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών, δυνάμει των από 16.05.2026 και 20.05.2026 αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της που εκδόθηκαν βάσει της από 14.05.2026 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσής της, και την μη συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ σε αυτήν, η συμμετοχή της Εταιρείας στη ΔΕΗ αντιστοιχεί πλέον σε ποσοστό 21,82%.

- **ΔΑΑ:** ποσό €24,22 εκατ. που αφορά επανεπένδυση μερίσματος του ΔΑΑ για την απόκτηση νέων μετοχών, εντός του Β' τριμήνου 2025, καθώς και ποσό €12,3 εκατ. που αφορά αποκτηθείσες μετοχές του ΔΑΑ, εντός του 2024. Συγκεκριμένα, εντός του Β' τριμήνου 2025 και ως αποτέλεσμα της συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στην έκτακτη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ στο πλαίσιο της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος της χρήσης 2024, η ΕΕΣΥΠ, από το ποσό μερίσματος ύψους €60,14 εκατ. που της αναλογούσε από τον ΔΑΑ, εισέπραξε ποσό ύψους €35,92 εκατ. ενώ το υπόλοιπο ποσό €24,22 εκατ. επανεπενδύθηκε για την απόκτηση 2.728.039 νέων μετοχών που προέκυψαν από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου. Κατά συνέπεια, η ΕΕΣΥΠ απέκτησε επιπλέον 0,1% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ. Εντός του 2024, στο πλαίσιο της εισαγωγής του συνόλου των μετοχών του ΔΑΑ στην Κύρια Αγορά της Ρυθμιζόμενης Αγοράς Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, η ΕΕΣΥΠ συμμετείχε στην δημόσια προσφορά καταβάλλοντας το ποσό των €12,3 εκατ. για την απόκτηση 1.500.000 μετοχών με τιμή €8,2 ανά μετοχή. Κατά συνέπεια, η ΕΕΣΥΠ απέκτησε επιπλέον 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ. Τα ανωτέρω είχαν ως αποτέλεσμα το συνολικό ποσοστό της ΕΕΣΥΠ στον ΔΑΑ να αυξηθεί σε 25,60%.

Μετέπειτα, συνεπεία της ολοκλήρωσης της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ, η οποία αποφασίστηκε με την από 16.04.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του, δυνάμει της εξουσίας που του παρασχέθηκε με την από 14.04.2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων του, στο πλαίσιο της επανεπένδυσης μέρους του μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2025 και των προς διάθεση αποθεματικών, και κατόπιν της συμμετοχής της Εταιρείας στην εν λόγω αύξηση, από το ποσό των €52,45 εκατ. που της αναλογούσε, η Εταιρεία εισέπραξε ποσό ύψους €28,13 εκατ., ενώ ποσό €24,32 εκατ. επανεπενδύθηκε για την απόκτηση 2.527.580 νέων μετοχών. Ως αποτέλεσμα, το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας αυξήθηκε οριακά κατά 0,098% και ανήλθε σε 25,693%.

- **ΕΛΚΑΚ:** ποσό €0,5 εκατ. που αφορά τη συμμετοχή ποσοστού 33% της ΕΕΣΥΠ στην εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε.,
- η συμβολική αξία €1 ανά συμμετοχή σε κάθε μία από τις εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στον ανωτέρω πίνακα (με εξαίρεση την εταιρεία ΕΛΚΑΚ Α.Ε.), και
- ποσό €1,02 δις που προέρχεται από τις επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες από το ενσωματούμενο ΤΧΣ, όπως αναλύονται στην παρακάτω Σημείωση 5.3.Α.

Εκ των ανωτέρω εταιρειών, η ΔΕΗ και ο ΔΑΑ είναι εταιρείες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Με βάση την χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών τους κατά την 30.06.2026 η αξία των μετοχών της Εταιρείας είναι ύψους €2.998,05 εκατ. και €884,6 εκατ. αντίστοιχα.

5.3. Συμμετοχές σε εταιρείες που προήλθαν από τις συγχωνευθείσες εταιρείες

Α. Συμμετοχές σε εταιρείες από το ενσωματούμενο ΤΧΣ

Επωνυμία εταιρείας προερχόμενη από την ενσωματούμενη εταιρεία ΤΧΣ	Ενσωματούμενη Εταιρεία	Χώρα	30.06.2026 %	31.12.2025 %
Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	ΤΧΣ	Ελλάδα	8,39%	8,39%
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)*	ΤΧΣ	Ελλάδα	29,33%*	36,16%
Phoenix Vega Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	27,00%	27,00%
Sunrise Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	27,00%	27,00%
Galaxy Cosmos Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	8,99%	8,99%
Cairo Mezz PLC	ΤΧΣ	Κύπρος	1,40%	1,40%

* Η από 27.03.2026 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της CrediaBank αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της τράπεζας με σκοπό: (α) την άντληση νέων κεφαλαίων ποσού έως €300.000.000 και (β) την κεφαλαιοποίηση αποθεματικών στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών σε στελέχη και εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και παρείχε σχετικές εξουσιοδοτήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της CrediaBank για να την υλοποιήσει. Σε συνέχεια της ανωτέρω εξουσιοδότησης και δυνάμει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο της CrediaBank προχώρησε στη λήψη των κατωτέρω αποφάσεων που οδήγησαν στη μείωση του ποσοστού συμμετοχής της Εταιρείας στο μετοχικό κεφάλαιο της CrediaBank ως ακολούθως: Κατά το Β' τρίμηνο 2026:

- (i) Με την από 29.03.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, στην οποία δεν συμμετείχε η Εταιρεία, με σκοπό την άντληση κεφαλαίων μέχρι του ποσού των €300.000.000. Μετά την ολοκλήρωση της ανωτέρω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank στις αρχές Απριλίου 2026 μειώθηκε από 36,16% (που ήταν πριν από την αύξηση) σε 29,36%.
- (ii) Στη συνέχεια, με την από 16.04.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, κατά το ποσό των €101.857,10 με κεφαλαιοποίηση ισόποσου αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με έκδοση και δωρεάν διανομή μετοχών σύμφωνα με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της τράπεζας την 27.03.2026 σε ανώτατα και ανώτερα στελέχη της τράπεζας. Μετά την ολοκλήρωση ως άνω, από 16.04.2026, αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank μειώθηκε περαιτέρω από 29,36% σε 29,33%.
- (iii) Τέλος, με την από 18.06.2026 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της CrediaBank αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου, κατά το ποσό των €29.164, μέσω κεφαλαιοποίησης ισόποσου αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο, με έκδοση και δωρεάν διανομή μετοχών σύμφωνα με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της τράπεζας την 27.03.2026 σε ανώτατα και ανώτερα στελέχη της τράπεζας. Επισημαίνεται ότι την 30.06.2026 το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στην CrediaBank παρέμενε στο ποσοστό 29,33%, ενώ μετά την ολοκλήρωση της ανωτέρω αύξησης στις αρχές Ιουλίου (οπότε και εισήχθησαν οι μετοχές στο ΧΑΑ) μειώθηκε έτι περαιτέρω από 29,33% σε 29,32%.

Επενδύσεις σε συγγενείς: Σε ό,τι αφορά τις συμμετοχές του πρώην ΤΧΣ, οι συμμετοχές που απεικονίστηκαν στις επενδύσεις σε συγγενείς είναι οι κάτωθι:

- Εθνική Τράπεζα Ελλάδος,
- CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής),
- Phoenix Vega Mezz PLC, και
- Sunrise Mezz PLC

Αυτές απεικονίστηκαν στις επενδύσεις σε συγγενείς, καθώς είτε λόγω κατεχόμενου ποσοστού είτε λόγω δικαιωμάτων εκπροσώπησης κτλ, κρίθηκε ότι έχει ουσιώδη επιρροή. Η Εταιρεία για τις συμμετοχές αυτές ακολούθησε την λογιστική πολιτική που ακολουθεί σταθερά από ιδρύσεώς του για τις συμμετοχές σε συγγενείς σύμφωνα με το ΔΛΠ 27 παρ. 10, και έτσι τις απεικόνισε στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες απομειώσεις. Ως κόστος κτήσης, λήφθηκε η εύλογη αξία των συμμετοχών αυτών στα βιβλία του ΤΧΣ κατά την ημερομηνία απορρόφησης (31.12.2024) που ήταν και η ημερομηνία απόκτησής τους από την ΕΕΣΥΠ. Οι αξίες αυτών έχουν ως εξής:

	30.06.2026 %	30.06.2026	31.12.2025
Συμμετοχές σε τράπεζες			
Εθνική Τράπεζα Ελλάδος	8,39%	587.981	587.981
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)	29,33%	403.702	403.702
Σύνολο συμμετοχών σε τράπεζες		991.683	991.683
Λοιπές συμμετοχές			
Phoenix Vega Mezz PLC	27,00%	18.838	23.632
Sunrise Mezz PLC	27,00%	7.225	9.163
Σύνολο λοιπών συμμετοχών		26.063	32.795
Τελικό Σύνολο		1.017.746	1.024.478

Παρακάτω παρουσιάζεται η χρηματιστηριακή αξία των άνω εταιρειών κατά την 30.06.2026 και 31.12.2025:

	30.06.2026	31.12.2025
Εθνική Τράπεζα Ελλάδος	1.157.923	997.879
CrediaBank (πρώην Τράπεζα Αττικής)	671.666	938.460
Phoenix Vega Mezz PLC	18.838	23.632
Sunrise Mezz PLC	7.668	9.163
Σύνολο	1.856.095	1.969.134

Η μεταβολή της αξίας συμμετοχής στις εταιρείες Phoenix Vega Mezz PLC & Sunrise Mezz PLC οφείλεται στην αναγνώριση ζημίας απομείωσης συνολικού ύψους €6,73 εκατ. επί των εν λόγω συμμετοχών, καθώς η ανακτήσιμη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς εκτιμήθηκε χαμηλότερη από τη λογιστική τους αξία. Οι συμμετοχές αυτές απεικονίζονται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν απομειώσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 27, ενώ για την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης εφαρμόζονται οι αρχές του ΔΛΠ 36. Κατά τη διάρκεια της περιόδου παρατηρήθηκε σημαντική και παρατεταμένη πτώση στις χρηματιστηριακές τιμές των εταιρειών αυτών, η οποία αξιολογήθηκε από τη διοίκηση ως ένδειξη απομείωσης. Ως εκ τούτου, αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης για τη διαφορά μεταξύ του φερόμενου ποσού (carrying amount) και της αξίας αυτών στην χρηματιστηριακή αγορά, η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης στο κονδύλι «Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων» (βλ. Σημ. 15.6).

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Οι συμμετοχές στις εταιρείες Galaxy Cosmos Mezz PLC και Cairo Mezz PLC ταξινομήθηκαν στα «Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων» (βλέπε Σημ. 6.2 και 15.7).

Β. Συμμετοχές σε εταιρείες από το απορροφηθέν ΤΑΙΠΕΔ

Επωνυμία εταιρείας προερχόμενη από τη συγχωνευθείσα εταιρεία ΤΑΙΠΕΔ	Συγχωνευθείσα Εταιρεία	Χώρα	30.06.2026 %	31.12.2025 %
Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	31,18%	31,18%
Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτεύουσας Α.Ε.(ΕΥΔΑΠ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	11,33%	11,33%
Εταιρεία Ύδρευσης & Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (ΕΥΑΘ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	19,02%	19,02%
Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	7,14%	7,14%
Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	7,27%	7,27%
ΛΑΡΚΟ	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	55,19%	55,19%
ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%

Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος Α.Ε. (ΟΔΙΕ) (Σε Εκκαθάριση)	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Αλεξαν/λης	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Βόλου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	33,00%	33,00%
Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	33,00%	33,00%
Οργανισμός Λιμένος Καβάλας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Πατρών	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%
Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας	ΤΑΙΠΕΔ	Ελλάδα	100,00%	100,00%

Αναφορικά με τις συμμετοχές που εμφανίζονται στον ανωτέρω πίνακα και προέρχονται από το πρώην ΤΑΙΠΕΔ, το ΤΑΙΠΕΔ λειτουργεί ως διαμεσολαβητής για λογαριασμό του Ελληνικού Δημοσίου. Τα περιουσιακά στοιχεία που του μεταφέρονται παρακολουθούνται διακριτά σε πληροφοριακούς λογαριασμούς (δεν αποτελούν ενεργητικό του ΤΑΙΠΕΔ), ενώ τα έσοδα από την αξιοποίησή τους δεν θεωρούνται έσοδα του ΤΑΙΠΕΔ, καθώς το Ταμείο ενεργεί αποκλειστικά ως αντιπρόσωπος του Δημοσίου στη διαδικασία αποκρατικοποιήσεων. Η πρακτική αυτή συνεχίζεται και μετά την απορρόφησή του από την ΕΕΣΥΠ.

Σημειώνεται ότι, σύμφωνα με το άρθρο 188B παρ. 5 του Ν. 4389/2016 (που προστέθηκε με το άρθρο 6 παρ. 5 του Ν. 5131/2024), η συγχώνευση με απορρόφηση του ΤΑΙΠΕΔ από την ΕΕΣΥΠ δεν επηρεάζει το καθεστώς των εταιρειών, των οποίων οι μετοχές είχαν μεταβιβαστεί στο ΤΑΙΠΕΔ σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν. 3986/2011 και οι εταιρείες αυτές δεν θεωρούνται λοιπές θυγατρικές της ΕΕΣΥΠ κατά το άρθρο 197 του Ν. 4389/2016.

6. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

6.1 Χρηματοοικονομικά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος, συνολικού ποσού €2,1 εκατ. (31.12.2025: €2,1 εκατ.), αφορούν τα δάνεια που έχει χορηγήσει η ΕΕΣΥΠ στη θυγατρική ΑΕΔΙΚ. Την 30.06.2026 το ποσό των €2,1 εκατ. ταξινομήθηκε στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό, καθώς εντός του Μαρτίου 2026 αποφασίστηκε η μετάθεση της αποπληρωμής των δανείων σε ημερομηνία μεταγενέστερη του δεύτερου τριμήνου του 2027.

6.2 Χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

A. Μη Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και τα οποία είναι καταχωρημένα ως στοιχεία μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αποτελούνται από τις συμμετοχές του πρώην ΤΧΣ στις εταιρείες Cairo Mezz PLC και Galaxy Cosmos Mezz PLC. Κατωτέρω παρατίθεται κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού:

Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των

Υπόλοιπο έναρξης

Ζημία αποτίμησης στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 15.7)

Υπόλοιπο λήξης

30.06.2026	31.12.2025
5.229	6.568
(2.010)	(1.339)
3.219	5.229

Β. Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων και τα οποία είναι καταχωρημένα ως στοιχεία κυκλοφορούντος ενεργητικού αποτελούνται από τις επενδύσεις της ΕΕΣΥΠ σε εταιρικές ομολογίες. Κατωτέρω παρατίθεται κίνηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων του κυκλοφορούντος ενεργητικού:

Κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού

Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτ/των

Υπόλοιπο έναρξης

Αποτίμηση που καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 15.7)

Προσθήκες

Πωλήσεις

Λήξεις

Υπόλοιπο λήξης

30.06.2026	31.12.2025
10.907	10.549
(77)	32
2.461	2.226
(1.892)	(1.694)
(581)	(206)
10.818	10.907

7. Απαιτήσεις από τράπεζες υπό εκκαθάριση

Το ποσό αφορά το funding gap που καταβλήθηκε από το ΤΧΣ και ανήλθε σε €13.489 εκατ., εκ των οποίων περίπου €970,03 εκατ. είχαν ανακτηθεί έως την 30.06.2026, ενώ η πρόβλεψη απομείωσης των ανακτήσιμων ποσών (συμπεριλαμβανομένης της επίδρασης της προεξόφλησης) ανερχόταν σε περίπου €12.052,29 εκατ.. Από τη συνολική απαίτηση ύψους €472,69 εκατ. που εμφανιζόταν κατά την 31.12.2025, ποσό €6 εκατ. εισπράχθηκε στις 7 Μαΐου 2026 και €4,5 εκατ. στις 7 Ιουλίου 2026, ενώ ποσά €31,5 εκατ. και €43 εκατ. εκτιμάται ότι θα εισπραχθούν εντός του 2026 και εντός του πρώτου τριμήνου του 2027, αντίστοιχα (βλ. Σημ. 16). Ως εκ τούτου, ποσό €79 εκατ. έχει ταξινομηθεί στο κυκλοφορούν ενεργητικό.

Το funding gap, η σωρευτική απομείωση και οι σωρευτικές εισπράξεις ανά τράπεζα υπό εκκαθάριση την 30.06.2026 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Τράπεζες υπό εκκαθάριση	30.06.2026			
	Χρηματοδοτι- κό έλλειμμα	Σωρευτική απομείωση	Συγκεντρωτι- κές εισπράξεις	Εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία
Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα	209.474	(130.847)	(67.000)	11.627
Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος	7.470.717	(6.481.303)	(629.000)	360.414
Συνεταιριστική Τράπεζα Δωδεκανήσου	258.548	(131.026)	(116.500)	11.022
Συνεταιριστική Τράπεζα Ευβοίας	105.178	(91.375)	(6.700)	7.103
Πρώτη Επιχειρηματική Τράπεζα	456.970	(427.433)	(25.000)	4.537
Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο Ελλάδος	3.732.554	(3.653.670)	(30.500)	48.384
Συνεταιριστική Τράπεζα Λαμίας	55.494	(30.596)	(22.100)	2.797
Συνεταιριστική Τράπεζα Λέσβου-Λήμνου	55.517	(37.290)	(16.300)	1.926
Probank	562.734	(534.330)	(14.000)	14.403
Proton Τράπεζα	259.622	(247.439)	(10.574)	1.609
T-Bank	226.957	(223.604)	(3.353)	-
Συνεταιριστική Τράπεζα Δυτ. Μακεδονίας	95.244	(63.375)	(29.000)	2.869
Σύνολο απαιτήσεων	13.489.009	(12.052.288)	(970.027)	466.691
Εκ των οποίων:				
Μακροπρόθεσμο μέρος				387.691
Βραχυπρόθεσμο μέρος				79.000

Τράπεζες υπό εκκαθάριση	31.12.2025			
	Χρηματοδοτικό έλλειμμα	Σωρευτική απομείωση	Συγκεντρωτικές εισπράξεις	Εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία
Αχαϊκή Συνεταιριστική Τράπεζα	209.474	(130.847)	(65.000)	13.627
Αγροτική Τράπεζα Ελλάδος	7.470.717	(6.481.303)	(629.000)	360.414
Συνεταιριστική Τράπεζα Δωδεκανήσου	258.548	(131.026)	(116.500)	11.022
Συνεταιριστική Τράπεζα Ευβοίας	105.178	(91.375)	(6.700)	7.103
Πρώτη Επιχειρηματική Τράπεζα	456.970	(427.433)	(21.500)	8.037
Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο Ελλάδος	3.732.554	(3.653.670)	(30.500)	48.384
Συνεταιριστική Τράπεζα Λαμίας	55.494	(30.596)	(21.600)	3.297
Συνεταιριστική Τράπεζα Λέσβου-Λήμνου	55.517	(37.290)	(16.300)	1.926
Probank	562.734	(534.330)	(14.000)	14.403
Proton Τράπεζα	259.622	(247.439)	(10.574)	1.609
T-Bank	226.957	(223.604)	(3.353)	-
Συνεταιριστική Τράπεζα Δυτ. Μακεδονίας	95.244	(63.373)	(29.000)	2.871
Σύνολο απαιτήσεων	13.489.009	(12.052.286)	(964.027)	472.693
Εκ των οποίων:				
Μακροπρόθεσμο μέρος				430.693
Βραχυπρόθεσμο μέρος				42.000

Η PQH, Ειδικός Εκκαθαριστής, ολοκλήρωσε το Α' τρίμηνο του 2025 την πώληση και μεταβίβαση του χαρτοφυλακίου Alphabet συνολικού λογιστικού υπολοίπου €4,8 δισ.. Το αντάλλαγμα από τη μεταβίβαση, για τα δάνεια των δώδεκα υπό εκκαθάριση τραπεζών για τις οποίες το ΤΧΣ και συνεπώς και το Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο, ως ο καθολικός διάδοχος είναι ο βασικός πιστωτής, ανήλθε σε €432 εκατ. και το οποίο θα εισπραχθεί σε δόσεις έως τις αρχές του έτους 2028. Το εν λόγω ποσό έχει ήδη ληφθεί υπόψη στην εκτίμηση των απαιτήσεων των τραπεζών υπό εκκαθάριση, οι οποίες κατά την 30.06.2026 εκτιμώνται σε €466,69 εκατ..

8. Εμπορικές απαιτήσεις και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των εμπορικών απαιτήσεων και συμβατικών περιουσιακών στοιχείων:

	30.06.2026				30.06.2026	31.12.2025*
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Μερίσματα εισπρακτέα (α)	82.597	-	-	-	82.597	26
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα (β)	4.393	6.185	1.139	67.364	79.081	93.883
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο για έσοδα τρίτων	-	1.327	-	-	1.327	1.327
Εμπορικές απαιτήσεις από Ν.Π.Δ.Δ.& Δημόσιες Επιχειρήσεις	-	208	-	-	208	208
Εμπορικές απαιτήσεις από τρίτους	-	144	-	-	144	184
Σύνολο	86.990	7.864	1.139	67.364	163.357	95.628

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

(α) Το ποσό των €82,6 εκατ. (31.12.2025: €0 εκατ.) στα «Μερίσματα εισπρακτέα» αφορά απαιτήσεις της ΕΕΣΥΠ από τη συγγενή εταιρεία ΔΕΗ, ύψους €78,21 εκατ., και από τον ΟΤΕ, ύψους €4,36 εκατ., οι οποίες εισπράχθηκαν στο σύνολό τους τον Ιούλιο του 2026.

(β) Το ποσό €79,08 εκατ. (31.12.2025: €93,88 εκατ.) στα «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» περιλαμβάνει κατά κύριο λόγο:

i) τις δεδουλευμένες προσόδους από καταθέσεις στο λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος για όλους τους κλάδους κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς, ύψους €75,48 εκατ., και

ii) έσοδα χρήσεως εισπρακτέα από τον κλάδο ADP ύψους €3,49 εκατ., τα οποία σχετίζονται κυρίως με επανατιμολογήσεις εξόδων παραχώρησης της Εγνατίας οδού.

Η μείωση του κονδυλίου σε σχέση με την 31.12.2025 οφείλεται κυρίως στα ακόλουθα:

- Κατά την 31.12.2025, το υπόλοιπο περιλάμβανε έσοδα χρήσεως εισπρακτέα από τον κλάδο ADP ύψους €21,22 εκατ., τα οποία σχετίζονταν κυρίως με την παραχώρηση της Εγνατίας Οδού και περιλάμβαναν:
 - ποσό ύψους €6,376 εκατ., το οποίο αντιστοιχεί σε ποσοστό 0,5% επί του τιμήματος παραχώρησης της Εγνατίας οδού συνολικού ύψους €1,275 δις., και
 - επανατιμολογήσεις εξόδων που σχετίζονται με την παραχώρηση, ύψους €14 εκατ..

Τα ανωτέρω ποσά τιμολογήθηκαν κατά το μεγαλύτερο μέρος τους εντός του Α' εξαμήνου 2026, ενώ το σχετικό έσοδο αφορούσε τη χρήση 2025 και, ως εκ τούτου, αναγνωρίστηκε στη χρήση 2025. Η τιμολόγησή τους εντός του Α' εξαμήνου 2026 συνέβαλε στη μείωση του υπολοίπου κατά την 30.06.2026.

- Η ανωτέρω μείωση αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αύξηση των δεδουλευμένων εσόδων από τόκους/προσόδους κατά €2,86 εκατ. Συγκεκριμένα, ποσό €75,48 εκατ. κατά την 30.06.2026 αφορά προσόδους από την Τράπεζα της Ελλάδος για το Α' εξάμηνο του 2026, έναντι ποσού €72,62 εκατ. κατά την 31.12.2025, που αφορά προσόδους του Β' εξαμήνου του 2025. Η αύξηση κατά €2,86 εκατ. οφείλεται τόσο στα αυξημένα επιτόκια όσο και στο αυξημένο μέσο ύψος των διαθεσίμων.

9. Λοιπές απαιτήσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών απαιτήσεων:

	30.06.2026					30.06.2026	31.12.2025*
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-TXΣ	Απα- λοιφές**	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Χρεωστικά υπόλοιπα							
πιστωτών/Χρεώστες διάφοροι (α)	3	10.819	-	-	-	10.822	10.852
Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές							
Απαιτήσεις (β)	-	-	4.368	-	-	4.368	3.448
Έξοδα επομένων χρήσεων	646	1.119	1	38	-	1.804	580
Λοιπές απαιτήσεις	1.537	2.709	-	-	(4.220)	26	482
Σύνολο	2.186	14.647	4.369	38	(4.220)	17.020	15.362

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

**** Στη στήλη «Απαλοιφές» περιλαμβάνονται απαιτήσεις και υποχρεώσεις μεταξύ των κλάδων που απαλείφονται σε επίπεδο ενοποιημένης Εταιρείας.**

(α) Τα «Χρεωστικά υπόλοιπα πιστωτών/Χρεώστες διάφοροι» ύψους €10,82 εκατ. (31.12.2025: €10,85 εκατ.) προέρχονται κατά το μεγαλύτερο μέρος τους από τον κλάδο ADP και αφορούν κυρίως προκαταβολές σε προμηθευτές, το μεγαλύτερο μέρος των οποίων αφορά καταβολή ποσού €9,08 εκατ. που έγινε στα πλαίσια της αξιοποίησης των μετοχών της Ελληνικό Α.Ε. και συγκεκριμένα αφορά την χρηματοδότηση της μετεγκατάστασης της μονάδας υποβρυχίων αποστολών από τον Άγιο Κοσμά στο Ναυτικό Οχυρό Σκαρामαγκά, σύμφωνα με το Νόμο 4663/20 (ΦΕΚ Α' 30, άρθρο 66).

(β) Το κονδύλι «Ελληνικό Δημόσιο - Λοιπές Απαιτήσεις» ύψους €4,37 εκατ. (31.12.2025: €3,45 εκατ.) περιλαμβάνει απαίτηση ΦΠΑ (πιστωτικό υπόλοιπο) που αφορά μόνο τον κλάδο Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας.

10. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των ταμειακών διαθεσίμων:

	30.06.2026				30.06.2026	31.12.2025*
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-TXΣ	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Καταθέσεις όψεως	275.112	85.734	68.633	4.074.604	4.504.083	4.953.772
Μετρητά στο ταμείο	1	-	-	-	1	3
Σύνολο	275.113	85.734	68.633	4.074.604	4.504.084	4.953.775

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

Το μεγαλύτερο μέρος των χρηματικών διαθεσίμων τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος.

Η μείωση των ταμειακών διαθεσίμων κατά τη διάρκεια της περιόδου οφείλεται κυρίως:

- στη μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης, καθώς στις υποχρεώσεις της συγκριτικής χρήσης περιλαμβάνονταν: α) ΦΠΑ επί του τιμήματος παραχώρησης της Εγνατίας Οδού, ύψους €306 εκατ., ο οποίος εκκαθαρίστηκε τον Ιανουάριο του 2026, β) ποσό €30 εκατ. που παρακρατήθηκε, σύμφωνα με τη Σύμβαση Παραχώρησης της Εγνατίας Οδού, έναντι εξόδων αποκρατικοποίησης, τα οποία τιμολογήθηκαν και εκκαθαρίστηκαν τον Ιανουάριο του 2026, καθώς και γ) ποσό €180 εκατ. που παρακρατήθηκε κατ' εφαρμογή της ΚΥΑ 217184/30.12.2025 των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Υποδομών και Μεταφορών και αποδόθηκε στον «Λογαριασμό Χρηματοδότησης Εργασιών Σηράγγων Εγνατίας Οδού» τον Ιανουάριο του 2026.
- στην επανεπένδυση από την Εταιρεία μέρους των εσόδων από μερίσματα, ύψους €24,32 εκατ., στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου του ΔΑΑ.

Η εν λόγω μείωση αντισταθμίστηκε εν μέρει από την είσπραξη προσόδων και τόκων συνολικού ποσού €72,62 εκατ..

11. Μετοχικό Κεφάλαιο και Αποθεματικά

Μετοχικό Κεφάλαιο

Την 30.06.2026, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €278.973.000, διαιρούμενο σε 140.000 κοινές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας €1.000 η κάθε μία και 1.389.730 κοινές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας €100 η κάθε μία.

Την 31.12.2025, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €245.703.000, διαιρούμενο σε 140.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €1.000 η καθεμία και σε 1.057.030 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €100 η καθεμία. Το μετοχικό κεφάλαιο αυξήθηκε ως ακολούθως:

Κατά την ημερομηνία απορρόφησης του ΤΑΙΠΕΔ από την ΕΕΣΥΠ, ήτοι την 31.12.2024, το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων του ΤΑΙΠΕΔ εμφανίστηκε στα Αποθεματικά ως «Αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ». Από το ποσό αυτό, ποσό ύψους €33.270 χιλ., που αντιστοιχούσε στα ίδια κεφάλαια του ισολογισμού μετασχηματισμού της 31.10.2024 (όπως εγκρίθηκε από το Δ.Σ. του ΤΑΙΠΕΔ την 23.12.2024), κεφαλαιοποιήθηκε την 09.01.2026, σύμφωνα με την σύμβαση συγχώνευσης, ενώ το υπόλοιπο ποσό €257 χιλ. μεταφέρθηκε στα αποτελέσματα εις νέον. Ειδικότερα, με την από 09.01.2026 απόφαση ΓΕΜΗ περί έγκρισης τροποποίησης του καταστατικού της Εταιρείας, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας αυξήθηκε κατά €33.720.000 με την έκδοση 332.700 μετοχών ονομαστικής αξίας 100 ευρώ η κάθε μία.

Αποθεματικά

Κατά την 30.06.2026, τα αποθεματικά περιλαμβάνουν:

- (α) Το «Τακτικό Αποθεματικό» ύψους €19 εκατ.,
- (β) Το αποθεματικό από τα διακρατούμενα από την ΕΕΣΥΠ κέρδη που θα χρησιμοποιούνται για Επενδύσεις σύμφωνα με την παράγραφο 2 του άρθρου 200 του Ν.4389/2016 και δύναται επίσης να διακρατηθεί για να καλυφθούν πιθανές μελλοντικές ζημιές ύψους €81,24 εκατ.,
- (γ) Το «Ειδικό Αποθεματικό» ύψους €303,5 εκατ., που σχηματίστηκε κατά τη χρήση 2024 ως το 50% του αντισταθμίματος ύψους €607 εκατ. που εισπράχθηκε από την επαναμεταβίβαση των μετοχών της ΕΥΔΑΠ-ΕΥΑΘ στο Ελληνικό Δημόσιο και χρησιμοποιήθηκε ως αρχικό κεφάλαιο της ΕΕΣΥΠ για την σύσταση, εντός του Ιουλίου 2025, του Ελληνικού Ταμείου Καινοτομίας και Υποδομών,
- (δ) Το «Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/ (ζημιών)» ύψους €39,35 χιλ.,
- (ε) Το «Αποθεματικό από μεταβίβαση συμμετοχών» ποσού €12 καθώς και
- (στ) Το «Αποθεματικό απορρόφησης ΤΧΣ» ποσού €5.379,69 δις..

Κατά την 31.12.2025 υπήρχε και το αποθεματικό απορρόφησης ΤΑΙΠΕΔ το οποίο όπως αναφέρεται και άνωθεν κεφαλαιοποιήθηκε εντός του Α' τριμήνου 2026.

12. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	30.06.2026				30.06.2026	31.12.2025*
					Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ		
Λοιπές υποχρεώσεις (α)	-	41.112	4.787	-	45.899	45.899
Σύνολο	-	41.112	4.787	-	45.899	45.899

(α) Το κονδύλι αφορά κατά το μεγαλύτερο μέρος ειδικό λογαριασμό ανάπτυξης λιμένων του κλάδου ADP. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει εισπράξεις που προέρχονται από συμβάσεις αξιοποίησης λιμένων και λιμενικών υποδομών, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 14 του άρθρου 2 του Ν. 3986/2011, όπως ισχύει κατόπιν της τροποποίησής του με την παράγραφο 3 του άρθρου 36 του Ν. 5131/2024. Τα εν λόγω ποσά αντιστοιχούν στο 50% του τιμήματος που εισπράττεται από τις ανωτέρω συμβάσεις και κατατίθενται σε ειδικό λογαριασμό με την ονομασία «ΤΑΙΠΕΔ – Ειδικός Λογαριασμός Ανάπτυξης Λιμενικών Υποδομών», ο οποίος τηρείται στην Τράπεζα της Ελλάδος. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται επίσης στα χρηματικά διαθέσιμα του Ταμείου.

13. Προμηθευτές, λοιπές εμπορικές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των προμηθευτών, λοιπών εμπορικών υποχρεώσεων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες:

	30.06.2026				30.06.2026	31.12.2025*
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-ΤΧΣ	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου (α)	-	4.248	-	-	4.248	272.534
Προκαταβολές πελατών (β)	-	14.654	33.744	-	48.398	51.491
Υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων (γ)	-	-	27.227	-	27.227	33.706
Προμηθευτές εσωτερικού και εξωτερικού	1.657	2.663	3.094	36	7.450	12.550
Σύνολο	1.657	21.565	64.065	36	87.323	370.281

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

(α) Το ποσό €4,25 εκατ. (31.12.2025: €272,53 εκατ.) που εμφανίζεται στο κονδύλι «Βραχυπρόθεσμο μέρος των υποχρεώσεων από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου» αφορά υποχρεώσεις του κλάδου ADP από αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων προς το Ελληνικό Δημόσιο, όπως προέκυψαν μετά τον συμψηφισμό με τις «Απαιτήσεις από πώληση περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου». Οι υποχρεώσεις αυτές παρουσιάζονται πλέον σε καθαρή βάση (βλ. Σημ. 2.1) και αφορούν κυρίως επανατιμολογήσεις εξόδων που σχετίζονται με την παραχώρηση της Εγνατίας οδού ύψους €3,86 εκατ. (το σχετικό έξοδο αφορά τη χρήση 2025 και, ως εκ τούτου, αναγνωρίστηκε στη χρήση 2025, ενώ η σχετική τιμολόγηση αναμένεται).

Η μεταβολή του κονδυλίου οφείλεται κυρίως στα εξής:

ι) Στην εκκαθάριση εντός του Ιανουαρίου 2026, αναβαλλόμενης καταβολής μέρους του τιμήματος παραχώρησης της Εγνατίας οδού ύψους €210 εκατ., το οποίο εμφανιζόταν ως υποχρέωση κατά την 31.12.2025.

ii) Στην ετήσια παραχώρηση των Περιφερειακών Αεροδρομίων, όπου ποσό €62,91 εκατ., το οποίο εμφανιζόταν ως υποχρέωση κατά την 31.12.2025, αποδόθηκε στο Ελληνικό Δημόσιο τον Ιανουάριο του 2026.

Όπως αναφέρεται και στη Σημείωση 2.1, τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα εισπρακτέα και αντίστοιχα πληρωτέα ποσά από την πώληση περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου, αφορούν τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και παρουσιάζονται και σε ακαθάριστη βάση για πληροφοριακούς λόγους, ως εξής:

Μακροπρόθεσμο μέρος	30.06.2026			31.12.2025		
	Εισπρακτέα ποσά	Πληρωτέα ποσά	Καθαρό Πληρωτέο υπόλοιπο	Εισπρακτέα ποσά	Πληρωτέα ποσά	Καθαρό Πληρωτέο υπόλοιπο
Πώληση μετοχών Ελληνικό Α.Ε.	440.000	440.000	-	448.350	448.350	-
Δικαίωμα Χρήσης Ραδιοσυχνοτήτων (5G)	50.001	50.001	-	59.526	59.526	-
Λοιπά	-	-	-	24	24	-
Σύνολο	490.001	490.001	-	507.900	507.900	-
Βραχυπρόθεσμο μέρος						
Παραχώρηση Εγνατίας Οδού	-	3.863	(3.863)	306.048	516.048	(210.000)
Παραχώρηση Κρατικών Λαχείων	-	873	(873)	-	-	-
Πώληση μετοχών ΕΥΑΘ	-	133	(133)	-	335	(335)
Ετήσια αμοιβή παραχώρησης - Περιφερειακά αεροδρόμια	-	-	-	-	62.910	(62.910)
Δικαίωμα Χρήσης Ραδιοσυχνοτήτων (5G)	17.898	17.898	-	8.334	8.334	-
Παραχώρηση Μαρίνας Αλίμου	-	-	-	1.400	1.400	(0)
Πώληση 13.128.317 μετοχών ΕΛΠΕ	681	-	681	681	-	681
Λοιπά	25	85	(60)	118	88	30
Σύνολο	18.604	22.852	(4.248)	316.581	589.115	(272.534)
Γενικό σύνολο	508.605	512.853	(4.248)	824.481	1.097.015	(272.534)

(β) Το κονδύλι «Προκαταβολές πελατών» ποσού €48,40 εκατ. (31.12.2025: €51,49 εκατ.) προέρχεται από τον κλάδο ADP κατά €14,65 εκατ. (31.12.2025: €14,65 εκατ.) και PPF κατά €33,74 εκατ. (31.12.2025: €36,84 εκατ.) και αφορά προκαταβολές πελατών για αξιοποίηση περιουσιακών στοιχείων του δημοσίου (για το ADP) καθώς και προκαταβολές που έχουν δοθεί βάσει υπουργικών αποφάσεων υπέρ της μονάδας συμβάσεων στρατηγικής σημασίας (PPF).

(γ) Το κονδύλι «Υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες και έσοδα επόμενων χρήσεων» ποσού €27,23 εκατ. (31.12.2025: €33,71 εκατ.) αφορά έσοδα επόμενων χρήσεων των έργων της Μονάδας Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας (κλάδος PPF).

14. Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κατωτέρω παρατίθεται ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων:

	30.06.2026					30.06.2026	31.12.2025*
	ΕΕΣΥΠ	ADP	PPF	ex-TXΣ	Απα- λοιφές**	Εθνικό Αναπτυξιακό Ταμείο	
Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη (εκτός φόρου εισοδήματος)							
(α)	378	4.014	77	228	-	4.697	307.031
Έξοδα χρήσης δουλευμένα (β)	2.610	1.494	1.580	1.062	-	6.746	4.825
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικούς οργανισμούς	151	72	46	35	-	304	388
Εγγυήσεις	-	263	-	-	-	263	263
Οφειλόμενες αμοιβές και έξοδα προσωπικού	72	-	5	-	-	77	74
Πιστωτές διάφοροι	-	58	-	-	-	58	98
Λοιπές υποχρεώσεις	260	383	3.599	240	(4.220)	262	390
Σύνολο	3.471	6.284	5.307	1.565	(4.220)	12.407	313.069

* Στη συγκριτική χρήση διενεργήθηκαν αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας και συνεπέστερης παρουσίασης των τριμηνιαίων αναφορών. Οι αναταξινομήσεις αυτές δεν είχαν επίπτωση στα αποτελέσματα της περιόδου ούτε στα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας (για περισσότερες πληροφορίες βλέπε Σημ. 2.2).

** Στη στήλη «Απαλοιφές» περιλαμβάνονται απαιτήσεις και υποχρεώσεις μεταξύ των κλάδων που απαλείφονται σε επίπεδο ενοποιημένης Εταιρείας.

(α) Οι «Υποχρεώσεις από φόρους-τέλη (εκτός φόρου εισοδήματος)» ύψους €4,70 εκατ. (31.12.2025: €307,03 εκατ.) προέρχονται κατά κύριο λόγο από τον κλάδο ADP και αφορούν κυρίως Φ.Π.Α. επί της επανατιμολόγησης εξόδων παραχώρησης της Εγνατίας οδού. Η μείωση του κονδυλίου οφείλεται κυρίως στο ΦΠΑ επί του τιμήματος παραχώρησης της Εγνατίας οδού ύψους €306 εκατ., το οποίο οφειλόταν την 31.12.2025 και εκκαθαρίστηκε τον Ιανουάριο του 2026.

(β) Τα «Έξοδα χρήσης δουλευμένα» ύψους €6,75 εκατ. (31.12.2025: €4,83 εκατ.) αφορούν κυρίως δεδουλευμένες αμοιβές και έξοδα συμβούλων για έργα που συνεχίστηκαν από το 2025, καθώς και για νέα έργα που εκκίνησαν εντός του 2026. Η αύξηση του κονδυλίου οφείλεται κυρίως στον κλάδο του PPF κατά €1,08 εκατ. και στον κλάδο του πρώην ΤΧΣ κατά €0,64 εκατ. και σχετίζεται κυρίως με δεδουλευμένες αμοιβές συμβούλων για την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης αναφορικά με την ωρίμανση έργων του PPF και με την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της CrediaBank.

15. Σημειώσεις επί των αποτελεσμάτων χρήσης

Για την Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων ανά τομέα δραστηριότητας βλέπε Σημείωση 4.

Παρακάτω παρατίθενται επεξηγήσεις επί των αποτελεσμάτων του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου:

15.1 Έσοδα από μερίσματα: Σε συνέχεια πραγματοποίησης των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων ορισμένων εταιρειών στο χαρτοφυλάκιο του Εθνικού Αναπτυξιακού Ταμείου και της απόφασης αυτών να διανείμουν μερίσμα, όλα τα έσοδα μερισμάτων Α' εξαμήνου 2026 αναγνωρίστηκαν στο Β' τρίμηνο 2026. Αναλυτικότερα, τα «Έσοδα από μερίσματα» ποσού €158,06 εκατ. αναλύονται ως εξής:

Εταιρεία	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	Διακ/νση%	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025	Διακ/νση%
ΔΕΗ	78.210	52.140	50%	78.210	52.140	50%
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	52.453	60.144	(13%)	52.453	60.144	(13%)
ΟΤΕ	4.361	3.585	22%	4.361	3.585	22%
Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	22.565	34.097	(34%)	22.565	34.097	(34%)
Phoenix Vega Mezz Plc	-	2.160	(100%)	-	2.160	(100%)
Galaxy Cosmos Mezz PLC	469	-	100%	469	-	100%
Σύνολο	158.058	152.126	4%	158.058	152.126	4%

Όπως παρατηρείται από τον ανωτέρω πίνακα, τα έσοδα από μερίσματα εμφανίζονται αυξημένα σε σχέση με τη συγκριτική περίοδο, κυρίως λόγω των αυξημένων εσόδων από τη ΔΕΗ, ως αποτέλεσμα των υψηλότερων κερδών που διανεμήθηκαν. Η αύξηση αυτή περιορίστηκε εν μέρει από τα χαμηλότερα έσοδα από μερίσματα του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, ως αποτέλεσμα των χαμηλότερων κερδών που διανεμήθηκαν, καθώς και από τα χαμηλότερα έσοδα από μερίσματα της ΕΤΕ, καθώς προμέρισμα ύψους €16,96 εκατ. από τα κέρδη της χρήσης 2025 είχε εισπραχθεί ήδη τον Νοέμβριο του 2025.

15.2 Τα «Έσοδα από τιμολόγηση για κάλυψη διοικητικών και λειτουργικών δαπανών» αφορούν:

α) τον λειτουργικό τομέα ADP κατά ποσό €2,34 εκατ. για το Α' εξάμηνο 2026 και €1,45 εκατ. για το Β' τρίμηνο 2026, και αποτελούν επανατιμολογούμενα έσοδα προς το Ελληνικό Δημόσιο του πρώην ΤΑΙΠΕΔ υπολογιζόμενα ως ποσοστό επί του βέβαιου τιμήματος αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων του Ελληνικού Δημοσίου και αφορούν στην κάλυψη των διοικητικών και λειτουργικών εξόδων.

β) τον λειτουργικό τομέα PPF κατά ποσό €1,38 εκατ. για το Α' εξάμηνο 2026 και €0,96 εκατ. για το Β' τρίμηνο 2026, και προέρχονται από τιμολογημένα ποσά που χρησιμοποιούνται αποκλειστικά για την κάλυψη των αναγκαίων λειτουργικών δαπανών, οι οποίες εξυπηρετούν την εκπλήρωση του σκοπού της Μονάδας Στρατηγικών Συμβάσεων.

Κατωτέρω παρατίθεται η σχετική ανάλυση για το διάστημα 01.01-30.06.2026 (ADP):

Συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν κατά την κλειόμενη χρήση και αφορούν αξιοποιήσεις περιουσιακών στοιχείων προηγούμενων χρήσεων

	Δόση Τιμήματος	Ποσοστό επί του τιμήματος αξιοποίησης
Ετήσια μεταβλητή αμοιβή παραχώρησης 2025 Αεροδρόμια	109.980	550
Ετήσια σταθερή αμοιβή παραχώρησης 2025 Αεροδρόμια	5.117	26
Ετήσια μεταβλητή αμοιβή παραχώρησης 2026 Αεροδρόμια	64.839	324
Ετήσια αμοιβή παραχώρησης της Αττικής Οδού	26.995	135
Ελάχιστο αντάλλαγμα Μαρίνας Αλίμου 2026	2.577	12
Αναπροσαρμογή της ετήσιας αμοιβής παραχώρησης της Μαρίνας Αλίμου	300	2
Ετήσια σταθερή αμοιβή υποπαραχώρησης Οργανισμού Λιμένος Καβάλας Φίλιππος Β'	185	1
Ετήσια μεταβλητή αμοιβή υποπαραχώρησης Οργανισμού Λιμένος Καβάλας Φίλιππος Β'	232	1
Ετήσιο μίσθωμα ΧΕΥ 8 Χαλαδρίου	37	0
Μίσθωμα Σανατόριο Γορτυνίας ΑΒΚ 134	13	0
Πρόσθετο οικονομικό αντάλλαγμα της ΙΒΚ	17.820	89
Κρατικά Λαχεία *	80.000	1.200
Σύνολα	308.095	2.340

* Για την κάλυψη των γενικών διοικητικών δαπανών και των λειτουργικών εξόδων του κλάδου πρώην ΤΑΙΠΕΔ παρακρατείται ποσοστό 0,5% επί του τιμήματος της αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων (Αποφ. Υπ. Οικ. Μ.Α.Δ.Κ.Α. 0009449 ΕΞ 2016 - ΦΕΚ Β' 1603/07.06.2016).

Επιπλέον των ανωτέρω, για την κάλυψη των γενικών διοικητικών δαπανών και των λειτουργικών εξόδων που πραγματοποιούνται για τις ανάγκες επίτευξης του σκοπού της Μονάδας Παρακολούθησης Συμβάσεων, και δεν είναι δυνατόν να προσδιοριστούν ή να επιμεριστούν ανά περιουσιακό στοιχείο, παρακρατείται από το τίμημα της αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων ποσό ίσο με 1% του εισπραττόμενου τιμήματος (άρθρο 61 του Νόμου 5301, ΦΕΚ Α74/15.5.2026).

Κατά την τρέχουσα και συγκριτική περίοδο, πραγματοποιήθηκε συμψηφισμός ισόποσων επανατιμολογούμενων εσόδων και εξόδων τα οποία προέρχονται κυρίως από τον κλάδο PPF (κατά €14,75 εκατ. για 30.06.2026 και €11,54 για 30.06.2025), χωρίς επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα της περιόδου (βλέπε Σημ. 2.1).

15.3 Κόστος μισθοδοσίας και διοίκησης: Περιλαμβάνει τις δαπάνες προσωπικού, του Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του, καθώς και λοιπά συναφή έξοδα. Η σχετική δαπάνη μειώθηκε κατά 5%, ήτοι κατά €437,50 χιλ., μεταξύ του Α' εξαμήνου 2026 και 2025 και κατά 9%, ήτοι κατά €376,88 χιλ., μεταξύ του Β' τριμήνου 2026 και 2025, κυρίως λόγω μεταβολών στον αριθμό και τη σύνθεση του προσωπικού.

15.4 Αμοιβές τρίτων: Το μεγαλύτερο μέρος των αμοιβών τρίτων προέρχεται από:

α) της ΕΕΣΥΠ ποσού **€3,42 εκατ.** για το Α' εξάμηνο 2026 και **€2,15 εκατ.** για το Β' τρίμηνο 2026, το οποίο αφορά κυρίως: i) παροχή χρηματοοικονομικών και στρατηγικών συμβουλευτικών υπηρεσιών για την αξιολόγηση της επένδυσης στη ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένης της αποτίμησης της εταιρείας, της ανάλυσης του επιχειρηματικού της σχεδίου, της αξιολόγησης των όρων της συναλλαγής και των επιπτώσεων συμμετοχής ή μη στην αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, υποστηρίζοντας την Εταιρεία στη λήψη επενδυτικής απόφασης, ii) παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για το έργο αξιοποίησης των 22 Περιφερειακών Αεροδρομίων και του Αεροδρομίου Καλαμάτας, iii) υπηρεσίες στρατηγικής επικοινωνίας, iv) υπηρεσίες αξιολόγησης, επιλογής, στελέχωσης θέσεων και εκπαίδευσης μελών Διοικητικών Συμβουλίων των εταιρειών του χαρτοφυλακίου της Εταιρείας, v) υπηρεσίες για την αξιολόγηση της αγοράς υδάτων, των επιπτώσεων της λειψυδρίας και των δυνατοτήτων συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ σε σχετικά έργα και επενδύσεις, vi) εκπόνηση στρατηγικής μελέτης για τον ΟΚΑΑ και την ΚΑΘ με στόχο τον καθορισμό της μελλοντικής τους κατεύθυνσης, τη διερεύνηση συνεργειών και την υποστήριξη στρατηγικών αποφάσεων, vii) υπηρεσίες τεχνολογίας και ψηφιακής καινοτομίας, viii) υπηρεσίες ανθρώπινου δυναμικού, ix) συμβουλευτικές υπηρεσίες περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης (ESG), x) νομικές υπηρεσίες, και λοιπές υπηρεσίες, καθώς και

β) τον κλάδο του πρώην ΤΧΣ, ποσού **€1,80 εκατ.** για το Α' εξάμηνο 2026 και **€0,27 εκατ.** για το Β' τρίμηνο 2026, και αφορά κυρίως υπηρεσίες χρηματοοικονομικών και νομικών συμβούλων.

Η αύξηση των αμοιβών τρίτων σε σχέση με το Α' εξάμηνο του 2025 οφείλεται κυρίως στον κλάδο του πρώην ΤΧΣ και ειδικότερα σε αμοιβές συμβούλων για την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης αναφορικά με την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της CrediaBank.

15.5 Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα: Τα λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/ έσοδα αποτελούνται κατά το μεγαλύτερο μέρος από παροχές τρίτων, έξοδα προβολής και διαφήμισης, έξοδα ασφαλιστρών, συνδρομές, έξοδα μεταφοράς και ταξιδιών και λοιπά έξοδα.

Η μείωση του κονδυλίου «Λοιπά λειτουργικά (έξοδα)/έσοδα» κατά €1,26 εκατ. σε σχέση με το Α' εξάμηνο του 2025 και κατά €0,62 εκατ. σε σχέση με το Β' τρίμηνο του 2025 οφείλεται κυρίως στον πρώην κλάδο του ΤΧΣ, λόγω του τερματισμού, εντός του 2025, του αρχικού ασφαλιστηρίου συμβολαίου που προϋπήρχε της συγχώνευσης.

15.6 Απομείωση συμμετοχών και επενδύσεων: Κατά το Α' εξάμηνο 2026 αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης συνολικού ύψους €6,73 εκατ. επί των συμμετοχών στις εταιρείες Phoenix Vega Mezz PLC & Sunrise Mezz PLC, καθώς η ανακτήσιμη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς εκτιμήθηκε χαμηλότερη από τη λογιστική τους αξία. (βλέπε Σημ. 5.3.Α).

Κατά την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας αναφοράς, η Διοίκηση έχει εντοπίσει ενδείξεις απομείωσης αναφορικά με τη συμμετοχή της Εταιρείας στην θυγατρική της Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.. Η διαδικασία εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας βρίσκεται σε εξέλιξη και βασίζεται στην επικαιροποίηση του επιχειρηματικού σχεδίου των ΕΛΤΑ, η οποία εκπονείται με τη συνδρομή εξωτερικών συμβούλων. Ως εκ τούτου, το ποσό της ανακτήσιμης αξίας δεν έχει ακόμη οριστικοποιηθεί και θα προσδιοριστεί κατά την ολοκλήρωση των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025 και κατά συνέπεια δεν αναμένεται να επηρεάσει τα αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2026.

15.7 Επίδραση στα αποτελέσματα της περιόδου της αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων: Αφορά το αποτέλεσμα από την αποτίμηση κατά την 30.06.2026 των εταιρικών ομολογιών στις οποίες έχει επενδύσει η ΕΕΣΥΠ καθώς και των εταιρειών Cairo Mezz PLC και Galaxy Cosmos Mezz PLC στις οποίες συμμετέχει το πρώην ΤΧΣ (βλέπε Σημ. 6.2).

Κατωτέρω παρατίθεται η σχετική ανάλυση με την επίδραση στο αποτέλεσμα της περιόδου:

	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
Λοιπές συμμετοχές				
Cairo Mezz PLC	(731)	67	(228)	67
Galaxy Cosmos Mezz PLC	(1.279)	(883)	(696)	(883)
Σύνολο λοιπών συμμετοχών (Σημ. 6.2)	(2.010)	(816)	(924)	(816)
Εταιρικές ομολογίες				
Eurobank	(62)	18	26	27
Ioicus	(15)	18	19	(62)
Σύνολο εταιρικών ομολογιών (Σημ. 6.2)	(77)	36	45	(35)
Τελικό Σύνολο	(2.087)	(780)	(879)	(851)

15.8 Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα:

α. Χρηματοοικονομικά έσοδα: Αφορούν κυρίως προσόδους επί των διαθεσίμων του Α' εξαμήνου 2026. Η αύξηση των εσόδων σε σχέση με το Α' εξάμηνο του 2025 οφείλεται στα υψηλότερα επιτόκια και στον υψηλότερο μέσο όρο διαθεσίμων κατά την περίοδο.

β. Χρηματοοικονομικά έξοδα: αποτελούνται κατά κύριο λόγο από μισθωτικές συμβάσεις για τις οποίες η Εταιρεία ως μισθωτής έχει αναγνωρίσει δικαιώματα χρήσης ως πάγια και

υποχρεώσεις μισθώσεων από τα οποία απορρέουν αποσβέσεις και χρηματοοικονομικά έξοδα (αντί για έξοδα ενοικίων) καθώς και από προμήθειες και έξοδα τραπεζών που διακρατώνται κατά την εξόφληση τιμολογίων προμηθευτών.

16 Μεταγενέστερα γεγονότα

Εισπράξεις από τις τράπεζες υπό εκκαθάριση

Την 7^η Ιουλίου 2026, η ΕΕΣΥΠ εισέπραξε το συνολικό ποσό των €4,5 εκατ. από τις τράπεζες υπό εκκαθάριση. Το ποσό που εισπράχθηκε ανά τράπεζα υπό εκκαθάριση παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

Τράπεζες υπό εκκαθάριση (ποσά σε €)	Ποσό είσπραξης
Συνεταιριστική Τράπεζα Δωδεκανήσου	2.000.000
Συνεταιριστική Τράπεζα Ευβοίας	2.000.000
ProBank	500.000
Σύνολο	4.500.000

Εντός των επόμενων 12 μηνών, αναμένεται να εισπραχθεί ποσό ύψους €74,5 εκατ..